



Broadband Integrator

SOCIETE  
TUNISIENNE  
D'ENTREPRISES  
DE TELECOMMUNICATIONS

# Rapport Annuel 2014

FTTx

The w

Video Surveillance

Unified Communication Solution

# SOMMAIRE

## 1- ACTIVITES ET RESULTATS DE LA SOTETEL

|   |    |
|---|----|
| Lettre du Président                     | 3  |
| La SOTETEL en bref                      | 4  |
| Evénements marquants de l'exercice 2014 | 4  |
| Revue des segments d'activité           | 5  |
| Évolution de la Société                 | 8  |
| Indicateurs financiers                  | 9  |
| Les perspectives 2015                   | 10 |

## 2-INFORMATIONS AUX ACTIONNAIRES

|   |    |
|---|----|
| Participations                            | 12 |
| Actionnariat                              | 12 |
| Organes d'Administration et de Direction  | 13 |
| Affectations des Résultats                | 14 |
| Évaluation du système de contrôle interne | 15 |
| Evolution des capitaux propres            | 16 |
| Les ressources humaines                   | 17 |

## 3-ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2014

|  |    |
|--|----|
| BILAN  | 19 |
| ÉTAT DE RESULTAT                                   | 21 |
| ÉTAT DE FLUX DE TRESORERIE                         | 22 |
| SCHEMA DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION        | 23 |
| TABLEAU D'AMORTISSEMENT                            | 23 |
| NOTES AUX ETATS FINANCIERS                         | 24 |
| RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES                 | 35 |
| ORDRE DU JOUR ET PROJET DE RESOLUTIONS DE L'AGO 39 |    |

# 1-ACTIVITES ET RESULTATS DE LA SOTETEL

Lettre du Président  
La SOTETEL en bref  
Événements marquants de l'exercice 2014  
Revue des segments d'activité  
Évolution de la Société  
Indicateurs financiers  
Analyse financière par ratios  
Les perspectives 2015

# **1. ACTIVITES ET RESULTATS**

## **1.1. LETTRE DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire, conformément à l'article 30 des statuts, pour vous présenter les résultats de notre société durant l'exercice clos le 31 décembre 2014, soumettre à votre approbation les comptes de cet exercice, vous donner lecture des rapports de votre commissaire aux comptes et vous tenir informés de la situation et de l'évolution des activités de la société durant la période en cours et à venir

Il a été considéré que la composition actuelle du Conseil d'Administration est déséquilibrée, il a été suggéré de réduire le nombre d'administrateurs de Tunisie Télécom à trois au lieu de cinq, d'organiser la désignation des représentants des actionnaires ayant le plus grand nombre d'actions et de soumettre la proposition de leur nomination à la ratification de votre prochaine Assemblée Générale Ordinaire.

Comme vous le savez, l'avenir de la société réside dans sa capacité à diversifier et élargir son portefeuille clients et à développer sa part de marché aussi bien en Tunisie qu'à l'étranger. A cet effet, la Direction Générale devra être renforcée par des compétences d'envergure notamment pour ses activités commerciales.

De même, l'amélioration de la situation actuelle, de la rentabilité de l'entreprise et de la bonne préparation de son avenir passent par la bonne exécution de ses marchés et leur clôture adéquate à temps visant à garantir un équilibre durable de la trésorerie.

Nous vous présentons et développons en détail le reste de notre rapport et nous restons à votre disposition pour débattre de tout sujet concernant le présent et l'avenir de notre entreprise.

**LE PRESIDENT DU CONSEIL**

## 1.2. La SOTETEL en Bref

La **SOTETEL** est un acteur de référence dans le domaine des télécommunications opérant depuis 1981 sur le marché tunisien et à l'étranger. Elle est pionnière dans la mise en œuvre et la maintenance des réseaux de télécommunications

La **SOTETEL** a joué un rôle prépondérant dans le déploiement de l'infrastructure de télécommunications en Tunisie, en prenant part à tous les grands projets réalisés pour le compte de l'Etat puis de l'opérateur national. Elle est également le partenaire privilégié des principaux équipementiers internationaux opérant en Tunisie.

La **SOTETEL** est un bâtisseur des réseaux et des services de télécommunication de nouvelles générations, ses activités couvrent principalement quatre domaines **Les infrastructures réseaux - Le câblage et la connectivité – Les réseaux hauts débits fixes et mobiles - Les solutions et les services à valeurs ajoutées.**

## 1.3. EVENEMENTS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2014

- Nomination de Mr. Omrane KAMMOUN en tant que Directeur Général de la SOTETEL à compter du 02 octobre 2014
- Engagements des actions de développements visant l'amélioration de l'organisation et du système d'information, renouvellements des outils de productions, recherche des nouveaux moyens de financements et développement de l'export.

## 1.4. REPARTITION DU CAPITAL

Le capital de la SOTETEL s'élève à 23 184 000 dinars répartis comme suit

| <b>Actionnaires</b>  | <b>Nombre d'actions</b> | <b>Part du capital</b> |
|----------------------|-------------------------|------------------------|
| Tunisie Télécom      | 1 622 880               | 35,00 %                |
| El Atheer Funds      | 346 500                 | 7,47 %                 |
| Divers porteurs dont | 2 667 420               | 57,53 %                |
| SPDIT                | 74652                   | 1,61%                  |
| PENTABELL            | 73621                   | 1,59%                  |
| STB finances         | 71000                   | 1,53%                  |
| MAALEJ SAID          | 66000                   | 1,42%                  |
| <b>Total</b>         | <b>4 636 800</b>        | <b>100%</b>            |

## I.5. REVUE DES SEGMENTS D'ACTIVITES

### SERVIVES CONVERGENTS

L'activité Services Convergents a réalisé un chiffre d'affaires de **11355 KDT** en 2014 contre **6 627 KDT** en 2013 soit une hausse de **71%** réalisée grâce à des nouveaux projets conclus avec l'ATI pour un montant de **1 MTND**, l'ISIE pour un montant de **2 MTND** et Metro Ethernet (avec TT) pour un montant de **1,7 MTND**

L'année 2014 a été marquée principalement par les réalisations suivantes :

- **Services Convergents** : extension du réseau Métro Ethernet pour le compte de Tunisie Télécom et ce, pour le déploiement et l'agrégation des services hauts débits, 3G, MSAN et Business CPE (Customer Provider Edge)
- **Accès** : Installation, fourniture et mise en service des réseaux LAN pour le compte de plusieurs clients potentiels
- **SAV** : Service après vente pour la maintenance des installations auprès de plusieurs clients établis dans les zones d'intervention de nos cinq pôles de Tunis, Sousse, Sfax, Médenine et Gafsa
  - Etablissements publics (ministères, hôpitaux, banques, universités, postes, CNSS, . . .)
  - Etablissements privés (PME, banques, assurances, cliniques, hôtels, universités privés, . . .)
- **ATI** : La fourniture et l'installation d'une solution e-present permettant d'assurer une multi-conférence à distance
- **ISIE** : L'installation des caméras de surveillance des différents sites électoraux
- **NMS** : Network Management System au profit de Tunisie Télécom

### BACKBONE ET FTTH

L'activité Backbone et FTTH a réalisé un chiffre d'affaires de **12 969 KDT** en 2014 contre **17 756 KDT** en 2013 soit une baisse de **27%** expliquée par un retard dans la réalisation des projets FTTH et Sécurisation conclus avec Tunisie Télécom

Les principales réalisations ont porté sur :

- Travaux de développement du réseau d'accès fibre optique de Tunisie Télécom par le déploiement de solutions FTTH (Metro fibre, Raccordement des clients FTTO, Raccordement des Nodes B, Alimentation des IPMSAN ...) sur tout le territoire
- Travaux de génie civil, fourniture et pose des câbles en fibres optiques (Marché Sécurisation)
- Maintenance et sécurisation du réseau de transmission par fibres optiques de Tunisie Télécom sur tout le territoire (24 Régions).

- Installation, fourniture et redéploiement des équipements de transmission.
- Swap des IPMSAN
- Supervision, maintenance des câbles FO et entretien des conduites de la ligne ferroviaire Tunis-Sfax pour le compte de l'Office National de Télédiffusion
- Démarrage d'un projet de Génie civil pour le compte de la SNCFT d'un montant d'environ 5 MDT

## **RESEAUX D'ACCES CUIVRE**

L'activité Réseaux d'Accès Cuivre a réalisé courant 2014 un chiffre d'affaires de **2476KDT** contre **2 279KDT** en **2013**, enregistrant ainsi une évolution de 9%.

Les principales réalisations ont porté sur .

- L'extension et l'entretien des réseaux locaux d'abonnés sur l'ensemble du territoire.
- L'installation des réseaux locaux et le raccordement des abonnés de Tunisie Télécom
- La mise à niveau des répartiteurs généraux de Tunisie Télécom
- La fourniture des manchons

## **WIRELESS**

L'activité Wireless a réalisé courant 2014 un chiffre d'affaires de **7 605 KDT** contre **6775KDT** en **2013**, enregistrant ainsi un accroissement de **12%** grâce à la réalisation du projet d'entretien et de renforcement des pylônes conclu avec Tunisie Télécom.

Les principales réalisations ont porté sur :

- Le déploiement du réseau 3G Tunisie Télécom avec les Équipementiers HUAWEI et ERICSSON.
- La maintenance des sites GSM et renforcement des pylônes.
- La fourniture et l'installation des mâts et pylônes des sites radioélectriques pour le compte de Tunisie Télécom
- La reprise des activités recherche et acquisition des sites GSM.

## **CORE**

L'activité Core a réalisé courant 2014 un chiffre d'affaires de 1314KDT contre **2229KDT** en **2013** enregistrant ainsi une baisse de **41%** expliquée par un retard dans la réalisation des projets IP-MSAN et Cannibalisation des ateliers d'énergie conclus avec Tunisie Télécom.

Les principales réalisations ont porté sur :

- L'installation et la mise en service des nœuds d'accès multiservices IP-MSAN avec les équipementiers NSN et HUAWEI
- La cannibalisation des ateliers d'énergie de Tunisie Télécom.
- L'entretien des climatiseurs de Tunisie Télécom sur tout le territoire Tunisien.

## **EXPORT**

L'année 2014 a été marquée par la réalisation d'un chiffre d'affaires à l'export de **936 KDT** contre **2131KDT** en **2013** soit une baisse de **56%** suite au quasi arrêt de l'activité en Libye et le retard dans la stratégie de développement en Algérie.

## I.6. EVOLUTION DE LA SOCIETE

### LES CHIFFRES-CLES (en KDT)

| Désignation                       | 2010         | 2011       | 2012       | 2013          | 2014          |
|-----------------------------------|--------------|------------|------------|---------------|---------------|
| Capitaux propres (avant résultat) | 27 385       | 27 831     | 27 106     | 26 741        | 25 147        |
| Taux de croissance                | 2,4%         | 1,6%       | -2,6%      | -1,3%         | -6,0%         |
| Total Bilan                       | 52 215       | 50 711     | 51 024     | 50 455        | 52 017        |
| Taux de croissance                | -0,3%        | -2,9%      | 0,6%       | -1,1%         | 3,1%          |
| Chiffre d'affaires Total          | 39 619       | 32 480     | 38 267     | 37 798        | 36 655        |
| Taux de croissance                | 25,8%        | -18,0%     | 17,8%      | -1,2%         | -3,0%         |
| Résultat d'exploitation           | 1 489        | -776       | -152       | -1 771        | -4 360        |
| <b>Résultat net de l'exercice</b> | <b>1 548</b> | <b>504</b> | <b>907</b> | <b>-1 399</b> | <b>-4 644</b> |

## **I.7. INDICATEURS FINANCIERS**

### **REVENUS**

Une baisse du chiffre d'affaires de 3% par rapport à 2013, passant de **37.798KDT** à **36.655KDT**.

### **RESULTAT**

Réalisation d'un résultat net d'impôt de **-4.644KDT** contre **-1.399KDT** en 2013,

### **LES CHARGES D'EXPLOITATION**

Les charges d'exploitation ont atteint **41.163KDT** en 2014 contre **39.724 KDT** en 2013, enregistrant ainsi une hausse de **4%** se détaillant comme suit :

- Les achats consommés ont passé de **22.646KDT** en 2013 à **24.340KDT** en 2014, enregistrant une augmentation de **7%**.
- Les services extérieurs ont passé de **2.117 KDT** en 2013 à **1.979 KDT** en 2014, enregistrant une baisse de **7%**.
- Les Charges du Personnel ont passé de **12.604KDT** en 2013 à **12.523KDT** en 2014, enregistrant une baisse de **1%**.
- Les autres charges d'exploitation ont passé de **739KDT** en 2013 à **767KDT** en 2014

### **LE BILAN**

Le total du bilan arrêté au 31/12/2014 a enregistré une hausse par rapport à 2013 de **1562KDT** passant de **50.455KDT** en 2013 à **52.017KDT** en 2014

### **LES POSTES DE L'ACTIF**

- Les immobilisations incorporelles nettes ont atteint **6 KDT** en 2014 contre **27 KDT** en 2013
- Les immobilisations corporelles nettes ont atteint **8.688 KDT** pour l'année 2014 contre **9.321 KDT** en 2013
- Les valeurs d'exploitation nettes ont atteint **4.338KDT** en 2014 contre **3.734KDT** en 2013
- Le compte clients net a enregistré une hausse de **1.326KDT**, passant de **28.753KDT** en 2013 à **30.078KDT** en 2014

### **LES POSTES DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS**

- Les capitaux propres avant affectation du résultat en 2014 ont atteint **25.147KDT** contre **26.741KDT** en 2013.
- Le résultat de l'exercice 2014 est déficitaire de **4.644KDT** contre un déficit de **1.399KDT** en 2013.
- Les passifs non courants ont passé de **584KDT** en 2013 à **583KDT** en 2014.
- Les passifs courants ont passé de **24.529KDT** en 2013 à **30.931KDT** en 2014

## **I.8. PERSPECTIVES 2015**

Le Budget initial de l'année 2015 est en cours d'actualisation compte tenu des résultats de 2014, du 1<sup>er</sup> trimestre 2015 et du plan de redressement et de développement de l'entreprise notamment à l'international en cours de mise en œuvre.

## 2- INFORMATIONS AUX ACTIONNAIRES

Participations

Actionnariat

Organes d'Administration et de Direction

SOTETEL en Bourse

Affectations des Résultats

Évaluation du système de contrôle interne

Evolution des capitaux propres

Les ressources humaines

## 2. INFORMATIONS AUX ACTIONNAIRES

### 2.1. PARTICIPATIONS

| Désignation        | Participation   | %    | Dépréciations  | V. nettes<br>au 31/12/2012 | V. nettes<br>au 31/12/2011 |
|--------------------|-----------------|------|----------------|----------------------------|----------------------------|
| CERA               | 1.000           | 6.25 | -              | 1.000                      | 1.000                      |
| A.T.I              | 89.900          | 9    | -              | 89.900                     | 89.900                     |
| IT.COM (*)         | 297.070         | 99   | 297.070        | -                          | -                          |
| SODET SUD          | 300.000         | 10   | 239.454        | 60.546                     | 60.546                     |
| S.R.S (*)          | 150.000         | 50   | 150.000        | -                          | -                          |
| TUN. AUTOROUTES    | 253.421         | 0.3  | -              | 253.421                    | 253.421                    |
| ESPRIT             | 130.000         | 13   | -              | 130.000                    | 130.000                    |
| POLE TECHNOLOGIQUE | 40.000          | 2    | -              | 40.000                     | 40.000                     |
| TOPNET             | 79              | 0    | -              | 79                         | 79                         |
| <b>Total</b>       | <b>1261.470</b> |      | <b>686.524</b> | <b>574.946</b>             | <b>574.946</b>             |

### 2.2. ACTIONNARIAT

#### REPARTITION DU CAPITAL

Le capital de la SOTETEL s'élève à 23.184.000 dinars répartis comme suit :

| Actionnaires           | Nombre d'actions | Part du capital |
|------------------------|------------------|-----------------|
| Tunisie Télécom        | 1 622 880        | 35,00 %         |
| El Atheer Funds        | 346 500          | 7,47 %          |
| Divers porteurs dont : | 2 667 420        | 57,53 %         |
| SPDIT                  | 74652            | 1,61%           |
| PENTABELL              | 73621            | 1,59%           |
| STB finances           | 71000            | 1,53%           |
| MAALEJ SAID            | 66000            | 1,42%           |
| <b>Total</b>           | <b>4 636 800</b> | <b>100%</b>     |

## CONDITIONS D'ACCES AUX ASSEMBLEES

• Les convocations aux assemblées générales sont faites, quinze jours francs au moins à l'avance, par un avis inséré au Journal Officiel de la République Tunisienne et dans deux journaux quotidiens dont l'un en langue arabe.

• Tout actionnaire a le droit d'assister aux assemblées générales extraordinaires, mais ne peuvent assister aux assemblées générales ordinaires que les actionnaires détenant au moins 10 actions ou plus. Toutefois, les propriétaires de moins de 10 actions peuvent se réunir pour former ce nombre et se faire représenter par un actionnaire, conformément à un pouvoir dûment signé.

• Le droit d'assister aux assemblées générales se fait par simple justification de l'identité de l'actionnaire et à condition que les actions soient libérées des versements exigibles et qu'elles aient été immatriculées à son nom cinq jours ouvrables avant la date de l'Assemblée.

(Extraits des articles 30 et 31 du statut de la SOTETEL)

## LE RACHAT D'ACTIONS

En application des dispositions de l'article 19 de la loi n°94-117 du 14 novembre 1994 portant réorganisation du Marché Financier, la SOTETEL a réservé un montant de 500mDTT pour le rachat de ses propres actions en vue de réguler leurs cours sur le marché, et ce, pour une période ne dépassant pas trois années

## 2.3. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

### COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

| Nom & Prénom   | Durée du mandat | Fonction exercée            | Société         |
|--|-----------------|-----------------------------|-----------------|
| Tunisie Télécom<br>(représentée par Mr Nizar Bouguila) | 2014-2015-2016  | Directeur Central           | Tunisie Telecom |
| M Salah Jarraya  | 2015-2016-2017  | Président Directeur Général | Tunisie Telecom |
| M Philippe Montourcier                                 | 2014-2015-2016  | Directeur Central           | Tunisie Telecom |
| M Mohamed Fersi  | 2012-2013-2014  | Conseiller                  | Tunisie Telecom |
| Mme Emna Mnif  | 2014-2015-2016  | Conseiller                  | Tunisie Telecom |
| M Nejb Dimassi   | 2014-2015-2016  | Représentant du flottant    |                 |
| M Habib Bouzouita                                      | 2014-2015-2016  | Représentant du flottant    |                 |
| M Mohamed Ali Mlouka                                   | 2014-2015-2016  | Représentant du flottant    |                 |

### REGLES APPLICABLES À LA NOMINATION ET AU REMPLACEMENT DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Les Membres du Conseil d'Administration sont nommés par l'Assemblée Générale Constitutive ou par l'Assemblée Générale Ordinaire, la durée des fonctions des administrateurs est de trois ans.

- La désignation des Membres du Conseil d'Administration prend effet à partir de l'acceptation de leurs fonctions et éventuellement à partir de la date de leur présence aux premières réunions du Conseil.
- Les administrateurs désignés par l'élection sont rééligibles
- L'Assemblée Générale Ordinaire peut à tout moment révoquer les Membres du Conseil d'Administration.
- L'Assemblée Générale Ordinaire peut nommer un salarié de la société comme Membre du Conseil d'Administration à condition que son contrat de travail soit antérieur de cinq années à sa nomination et correspond à un emploi effectif
- Le Conseil d'Administration peut, entre deux Assemblées Générales procéder à des nominations à titre provisoire en cas de vacance d'un poste suite à un décès, une incapacité physique, une démission ou à la survenance d'une incapacité physique.
- Cette nomination est soumise à la ratification de la prochaine Assemblée Générale. Au cas où l'approbation n'aura pas lieu, les délibérations prises et les actes entrepris par le Conseil n'en seront pas moins valables.
- Lorsque le nombre des Membres du Conseil d'Administration devient inférieur au minimum légal, les autres membres doivent convoquer immédiatement l'Assemblée Générale Ordinaire en vue du comblement de l'insuffisance du nombre des membres.

(Extraits des articles 19 et 20 du statut de la SOTETEL)

## **2.4. AFFECTATION DES RESULTATS**

Sur les bénéfices nets, il est prélevé dans l'ordre suivant :

- 1- Les reports déficitaires
- 2- 5% au moins pour constituer les réserves légales obligatoires et ce jusqu'à hauteur de 10% du capital social ;
- 3- Les sommes que le Conseil d'Administration jugera utiles à la constitution d'un fonds de prévoyance destiné à faire face aux dépenses de construction et installations nouvelles ;
- 4- La somme nécessaire pour servir aux actions un premier dividende de 6% sur le capital libéré non amorti, sans que si les bénéfices d'une année ne permettent pas ce paiement, les actionnaires puissent le réclamer sur les bénéfices des années suivantes ;
- 5- La somme que le Conseil juge utile pour servir le fonds d'intéressement du personnel de la SOTETEL ;

Toutefois, l'Assemblée Générale Ordinaire, sur proposition du Conseil d'Administration, a le droit de décider le prélèvement, sur la proportion revenant aux actionnaires dans le solde des bénéfices des sommes qu'elle juge convenables de fixer, soit pour être reportées à nouveau sur l'exercice suivant, soit pour des amortissements supplémentaires de l'actif, soit pour être portées à des fonds de réserves extraordinaires.

Ce fonds peut être notamment affecté suivant ce qui est décidé par l'Assemblée Générale Ordinaire, soit au rachat et à l'annulation d'actions de la société, soit encore à l'amortissement de ces actions qui ne peut se faire que par le remboursement à chaque actionnaire d'une fraction égale. Les actions amorties sont remplacées par les actions de jouissance qui, sauf le droit au premier dividende de 6% et au remboursement du capital, confèrent au propriétaire tous les droits attachés aux actions non amorties.

Le paiement des dividendes se fait aux périodes fixées par le Conseil d'Administration  
(Extraits de l'article 43 du statut de la SOTETEL)

## **2.5. EVALUATION DU SYSTEME DE CONTROLE INTERNE**

Courant l'année 2014 les travaux d'audit interne ont porté sur :

1. Le suivi des recommandations du conseil d'administration
2. Le suivi des recommandations de la direction générale en matière d'amélioration des processus et le respect des règles de contrôle interne
3. Suivi des recommandations du comité d'audit et du commissaire aux comptes.
4. Evaluation des procédures relative à la sous-traitance, la gestion du patrimoine, gestion du stock, recouvrements, facturations et parc automobile

Recommandations émises

- Accélérer la mise en place des initiatives prévues par le business plan.
- Améliorer les procédures d'engagement et choix des sous-traitants
- Optimiser la gestion des stocks et du parc roulant
- Rationaliser la consommation du carburant

## EVOLUTIONS DES CAPITAUX PROPRES : (2010-2014)

(Exprimé en DT)

| Designations                             | CAPITAL SOCIAL | RESERVES LEGALES | Réserves fonds social | Prime d'émission | Réserves fonds Régul | Avoirs des actionnaires | Résultats reportés | Résultat de l'exercice | Total des capitaux |
|--|----------------|------------------|-----------------------|------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|------------------------|--------------------|
| Solde au 31/12/2010 (avant affectation)  | 23 184 000     | 1 793 951        | 933 213               | 12 011 123       | 500 000              | -80 881                 | -10 956 449        | 1 548 374              | 27 384 958         |
| Variation des résultats reportés         |                |                  |                       |                  |                      |                         | 1548374            | -1548374               |                    |
| Appurement                               |                |                  |                       |                  |                      |                         |                    |                        |                    |
| Dividende                                |                |                  |                       |                  |                      |                         |                    |                        |                    |
| Solde au 31/12/2010 après affectation)   | 23 184 000     | 1 793 951        | 933 213               | 12 011 123       | 500 000              | -80 881                 | -9 408 075         | 0                      | 28 933 331         |
| Appurement déficits                      |                |                  |                       | -10 956 449      |                      |                         | 10 956 449         |                        |                    |
| Variation des réserves pour fonds social |                |                  | -175 450              |                  |                      |                         |                    |                        |                    |
| Variation des réserves légales           |                | 77 418           |                       |                  |                      |                         | -77418             |                        |                    |
| Attribution de dividendes                |                |                  |                       |                  |                      |                         | -927360            |                        |                    |
| Résultat de l'exercice 2011              |                |                  |                       |                  |                      |                         |                    | 503768                 |                    |
| Solde au 31/12/2011 (avants affectation) | 23 184 000     | 1 871 369        | 757 763               | 1 054 674        | 500 000              | -80 881                 | 543 595            | 503 768                | 28 334 288         |
| Variation des résultats reportés         |                |                  |                       |                  |                      |                         | 503768             | -503 768               |                    |
| Solde au 31/12/2011 (après affectation)  | 23 184 000     | 1 871 369        | 757 763               | 1 054 674        | 500 000              | -80 881                 | 1 047 363          | 0                      | 28 334 288         |
| Attribution de dividendes                |                |                  |                       |                  |                      |                         | -927 360           |                        |                    |
| Variation des réserves légales           |                | 52 368           |                       |                  |                      |                         | -52368             |                        |                    |
| Variation des réserves pour fonds social |                |                  | -194 519              |                  |                      |                         |                    |                        |                    |
| Variation avoir des actionnaires         |                |                  |                       |                  |                      | -106 356                |                    |                        |                    |
| Résultat de l'exercice 2012              |                |                  |                       |                  |                      |                         |                    | 906943                 |                    |
| Solde au 31/12/2012 (avant affectation)  | 23 184 000     | 1 923 737        | 563 244               | 1 054 674        | 500 000              | -187 237                | 67 636             | 906 943                | 28 012 997         |
| Variation des résultats reportés         |                |                  |                       |                  |                      |                         | 906943             | -906943                |                    |
| Solde au 31/12/2012 (après affectation)  | 23 184 000     | 1 923 737        | 563 244               | 1 054 674        | 500 000              | -187 237                | 974 579            | 0                      | 28 012 996         |
| Attribution de dividendes                |                |                  |                       |                  |                      |                         | -920 490           |                        |                    |
| Variation des réserves légales           |                | 48 729           |                       |                  |                      |                         | -48729             |                        |                    |
| Variation des réserves pour fonds social |                |                  | -205 722              |                  |                      |                         |                    |                        |                    |
| Variation avoir des actionnaires         |                |                  |                       |                  |                      | -145 708                |                    |                        |                    |
| Résultat de l'exercice 2013              |                |                  |                       |                  |                      |                         |                    | -1399376               |                    |
| Solde au 31/12/2013( avant affectation)  | 23 184 000     | 1 972 466        | 357 522               | 1 054 674        | 500 000              | -332 945                | 5 361              | -1 399 376             | 25 341 702         |
| Variation des résultats reportés         |                |                  |                       |                  |                      |                         | -1399376           | 1399376                |                    |
| Solde au 31/12/2013 (après affectation)  | 23 184 000     | 1 972 466        | 357 522               | 1 054 674        | 500 000              | -332 945                | -1 394 015         | 0                      | 25 341 701         |
| Variation des réserves légales           |                |                  |                       |                  |                      |                         |                    |                        |                    |
| Variation des réserves pour fonds social |                |                  | -188 455              |                  |                      |                         |                    |                        |                    |
| Variation avoir des actionnaires         |                |                  |                       |                  |                      | -6 112                  |                    |                        |                    |
| Résultat de l'exercice 2014              |                |                  |                       |                  |                      |                         |                    | -4643691               |                    |
| Solde au 31/12/2014( avant affectation)  | 23 184 000     | 1 972 466        | 169 067               | 1 054 674        | 500 000              | -339 057                | -1 394 014         | -4 643 691             | 20 503 445         |

## 2.6. LES RESSOURCES HUMAINES

### A- EFFECTIF

L'effectif au 31/12/2014 est de 510 dont 468 permanents.

| Statuts      | Nombre     |
|--------------|------------|
| Permanents   | 468        |
| Détachés     | 29         |
| Contractuels | 13         |
| <b>Total</b> | <b>510</b> |

### B- INDICATEURS

| Designation                        | 2013  | 2014  | 2014 Vs 2013 |
|------------------------------------|-------|-------|--------------|
| Revenus                            | 37798 | 36655 | -3%          |
| Masse salariale                    | 12604 | 12523 | -1%          |
| Effectif debut                     | 530   | 521   | -1,70%       |
| Effectif fin                       | 521   | 510   | -2%          |
| Effectif moyen                     | 525,5 | 515,5 | -2%          |
| Revenu annuel moyen par agent      | 23,98 | 24,29 | -12%         |
| Ratio CA/Effectif                  | 71,93 | 71,11 | -1,14%       |
| Ratio Masse salariale/ revenu en % | 33%   | 34%   | 1 points     |

### C- FORMATION ET RENFORCEMENT DES COMPETENCES

Malgré le contexte économique difficile, la SOTETEL a continué en 2014 sa politique de formation certifiante, et dans ce cadre, 15 ingénieurs ont été certifiés dans les domaines de : Virtualisation, Routage & Switching et sécurité informatique avec un coût de 45 KTND.

De même, des actions de formation ont été engagées en vue de développer les compétences dans le cadre d'un programme global permettant à l'entreprise de mieux se positionner sur un marché concurrentiel.

## 3-ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2014

BILAN

ETAT DE RESULTAT

ETAT DE FLUX DE TRESORERIE

SCHEMA DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

TABLEAU D'AMORTISSEMENT

NOTES AUX ETATS FINANCIERS

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

ORDRE DU JOUR ET PROJET DE RESOLUTIONS DE L'AGO

## BILAN

Arrêté au 31 Décembre 2014 (exprimé en Dinar Tunisien)

|   | NOTES | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
|---|-------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIFS NON COURANTS</b>              |       |                   |                   |
| <b>ACTIFS IMMOBILISES</b>               |       |                   | <b>9 922 375</b>  |
| Immobilisations incorporelles           |       | 1 029 872         | 1 029 872         |
| Moins : amortissements                  |       | -934 049          | -912 972          |
| Moins : provisions                      |       | -90 000           | -90 000           |
|   |       | <b>5 823</b>      | <b>26 900</b>     |
| Immobilisations corporelles             | A-1   | 25 850 170        | 25 581 865        |
| Moins : amortissements                  |       | -17 161 850       | -16 261 336       |
|   |       | <b>8 688 320</b>  | <b>9 320 529</b>  |
| Immobilisations financières             | A-2   | 961 470           | 1 261 470         |
| Moins : provisions                      |       | -447 070          | -686 524          |
|   |       | <b>514 400</b>    | <b>574 946</b>    |
| Autres actifs non courants              | A-3   | 599 663           | 373 189           |
| Moins : provisions                      |       | -315 980          | -159 743          |
|   |       | <b>283 683</b>    | <b>213 446</b>    |
| <b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>    |       | <b>9 492 226</b>  | <b>10 135 821</b> |
| <b>ACTIFS COURANTS</b>                  |       |                   |                   |
| Stocks                                  |       | 4 979 164         | 4 335 832         |
| Moins : provisions                      |       | -641 623          | -601 345          |
|   | A-4   | <b>4 337 541</b>  | <b>3 734 487</b>  |
| Clients & comptes rattachés             |       | 34 725 384        | 32 869 024        |
| Moins : provisions                      |       | -4 647 384        | -4 116 254        |
|   | A-5   | <b>30 078 000</b> | <b>28 752 770</b> |
| Autres actifs courants                  |       | 7 800 546         | 7 763 407         |
| Moins : provisions                      |       | -768 285          | -768 285          |
|   | A-6   | <b>7 032 261</b>  | <b>6 995 122</b>  |
| Placements et autres actifs financiers  |       | 202 801           | 212 863           |
| Moins : provisions                      |       | -142 321          | -142 321          |
|   | A-7   | <b>60 480</b>     | <b>70 542</b>     |
| Liquidités et équivalents de liquidités | A-8   | <b>1 016 348</b>  | <b>766 015</b>    |
| <b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>        |       | <b>42 524 630</b> | <b>40 318 936</b> |
| <b>TOTAL DES ACTIFS</b>                 |       | <b>52 016 856</b> | <b>50 454 757</b> |

## BILAN

Arrêté au 31 Décembre 2014 (exprimé en Dinar Tunisien)

|  | NOTES      | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
|--|------------|-------------------|-------------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                          | <b>P-1</b> |                   |                   |
| Capital social                                   | P-1-1      | 23 184 000        | 23 184 000        |
| Réserves légales                                 |            | 1 972 467         | 1 972 467         |
| Réserves pour fonds social                       |            | 169 066           | 357 521           |
| Autres capitaux propres                          |            | 1 215 618         | 1 221 729         |
| Résultats reportés                               | P-1-2      | -1 394 015        | 5 361             |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT</b> |            | <b>25 147 136</b> | <b>26 741 078</b> |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                    | <b>P-2</b> | <b>-4 643 691</b> | <b>-1 399 376</b> |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>                |            | <b>20 503 445</b> | <b>25 341 702</b> |
| <b>PASSIFS</b>                                   |            |                   |                   |
| <b>PASSIFS NON COURANTS</b>                      |            |                   |                   |
| Provisions pour risques                          | P-3        | 582 855           | 583 556           |
| <b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>            |            | <b>582 855</b>    | <b>583 556</b>    |
| <b>PASSIFS COURANTS</b>                          |            |                   |                   |
| Fournisseurs et comptes rattachés                | P-4        | 17 860 278        | 13 446 455        |
| Autres passifs courants                          | P-5        | 10 720 638        | 10 320 657        |
| Concours Bancaires et autres passifs financiers  | P-6        | 2 349 640         | 762 387           |
| <b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>                |            | <b>30 930 556</b> | <b>24 529 499</b> |
| <b>TOTAL DES PASSIFS</b>                         |            | <b>31 513 411</b> | <b>25 113 055</b> |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>     |            | <b>52 016 856</b> | <b>50 454 757</b> |

Engagements hors bilan: 7,103,227 DT (note P-7)

## ETAT DE RESULTAT

Du 1er janvier jusqu'au 31 Décembre 2014 (exprimé en Dinar Tunisien)

|  | NOTES      | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
|--|------------|-------------------|-------------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                       | <b>R-1</b> |                   |                   |
| Ventes, travaux & services                           | R-1-1      | 36 655 328        | 37 797 575        |
| Autres produits d'exploitation                       |            | 147 716           | 155 086           |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>             |            | <b>36 803 044</b> | <b>37 952 661</b> |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                        | <b>R-2</b> |                   |                   |
| Achats consommés                                     | R-2-1      | 24 340 222        | 22 645 513        |
| Services extérieurs                                  | R-2-2      | 1 978 760         | 2 116 926         |
| Charges de personnel                                 | R-2-3      | 12 523 441        | 12 603 508        |
| Autres charges                                       | R-2-4      | 767 314           | 739 161           |
| Dotations aux amortissements et aux provisions       | R-2-5      | 1 553 743         | 1 618 424         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>              |            | <b>41 163 480</b> | <b>39 723 532</b> |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                       | <b>R-3</b> | <b>-4 360 436</b> | <b>-1 770 871</b> |
| Charges financières                                  | R-3-1      | - 554 707         | - 538 108         |
| Produits financiers                                  | R-3-2      | 250 526           | 313 339           |
| Autres gains ordinaires                              | R-3-3      | 106 192           | 679 430           |
| <b>Résultat des activités ordinaires avant impôt</b> |            | <b>-4 558 425</b> | <b>-1 316 210</b> |
| Impôt sur les sociétés                               | <b>R-4</b> | 85 266            | 83 166            |
| <b>Résultat des activités ordinaires après impôt</b> |            | <b>-4 643 691</b> | <b>-1 399 376</b> |
|  |            |                   |                   |
| <b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>                    |            | <b>-4 643 691</b> | <b>-1 399 376</b> |

## ETAT DES FLUX DE TRESORERIE

Du 1er janvier jusqu'au 31 Décembre 2014 (exprimé en Dinar Tunisien )

| DESIGNATIONS  | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION</b>                   |                   |                   |
| <b>Encaissements</b>  | <b>43 052 280</b> | <b>44 157 861</b> |
| Clients   | 41 454 091        | 41 318 106        |
| Produits divers ordinaires  | 1 598 189         | 2 839 755         |
| <b>Décaissements</b>  | <b>43 296 321</b> | <b>43 422 768</b> |
| Fournisseurs  | 26 146 904        | 25 644 845        |
| Personnel   | 10 574 093        | 10 899 134        |
| Etats et collectivités publiques                                  | 5 133 600         | 5 333 244         |
|   | 1 441 724         | 1 545 545         |
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</b>             | <b>-244 041</b>   | <b>735 093</b>    |
| <b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIV. D'INVESTISSEMENT</b>        |                   |                   |
| <b>Encaissements</b>  | <b>62 165</b>     | <b>202 219</b>    |
| Cessions d'Immobilisations  | 62 165            | 202 219           |
| <b>Décaissements</b>  | <b>465 226</b>    | <b>964 894</b>    |
| Acquisition immobilisations incorporelles                         | 150 363           | 170 640           |
| Acquisition immobilisations corporelles                           | 314 863           | 794 254           |
| <b>Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement</b> | <b>-403 061</b>   | <b>-762 675</b>   |
| <b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIV. DE FINANCEMENT</b>          |                   |                   |
| <b>Encaissements</b>  | <b>108 324</b>    | <b>69 913</b>     |
| Produits financiers / CC. Bancaires                               | 1 716             | 1 866             |
| Régies d'avances et d'accréditifs                                 | 106 608           | 68 047            |
| <b>Décaissements</b>  | <b>798 142</b>    | <b>1 188 933</b>  |
| Dividendes et Jetons de présence                                  | 28 008            | 629 639           |
| Régies d'avances et d'accréditifs                                 | 111 911           | 57 098            |
| Charges Financières   | 459 768           | 296 475           |
| Remboursement Emprunts  |                   |                   |
| Subventions accordées pour le Fonds Social                        | 198 455           | 205 721           |
| <b>Flux de trésorerie affectés aux activités de financement</b>   | <b>-689 818</b>   | <b>-1 119 020</b> |
| <b>Variation de la trésorerie</b>                                 | <b>-1 336 920</b> | <b>-1 146 602</b> |
| <b>Trésorerie au début de l'exercice</b>                          | <b>3 628</b>      | <b>1 150 230</b>  |
| <b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>                      | <b>-1 333 292</b> | <b>3 628</b>      |

Arrêté au 31 Décembre 2014 (exprimé en Dinar Tunisien)

| PRODUITS                     | 31/12/2014        | 31/12/2013     | CHARGES                                   | 31/12/2014       | 31/12/2013       | SOLDES                                   | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
|------------------------------|-------------------|----------------|---|------------------|------------------|--|-------------------|-------------------|
| Ventes travaux & services    | 36 655 328        | 37 797 575     | Coût de production                        | 24 340 222       | 22 645 513       | Marge sur Coût Matières                  | 12 315 106        | 15 152 062        |
| Marge sur Coût Matières      | 12 315 106        | 15 152 062     | Autres charges externes                   | 1 978 760        | 2 116 926        | Valeur ajoutée brute                     | 10 336 346        | 13 035 136        |
| Valeur ajoutée brute         | 10 336 346        | 13 035 136     | Impôts et taxes                           | 606 385          | 671 812          |  |                   |                   |
|                              |                   |                | Charges de personnel                      | 12 523 441       | 12 603 508       | Excédent brut d'exploitation             | -2 793 480        | -240 184          |
| Excédent brut d'exploitation | -2 793 480        | -240 184       | Autres charges ordinaires                 | 160 929          | 67 349           |  |                   |                   |
| Autres produits ordinaires   | 147 716           | 155 086        | Charges financières                       | 554 707          | 538 108          |  |                   |                   |
| Produits financiers          | 250 526           | 313 339        | Dotations aux amortiss. et aux provisions | 1 553 743        | 1 618 424        |  |                   |                   |
| Gains ordinaires             | 106 192           | 679 430        | Impôt sur les sociétés                    | 85 266           | 83 166           |  |                   |                   |
| <b>Totaux</b>                | <b>-2 289 046</b> | <b>907 671</b> | <b>Totaux</b>                             | <b>2 354 645</b> | <b>2 307 047</b> | <b>Résultat des activités ordinaires</b> | <b>-4 643 691</b> | <b>-1 399 376</b> |

TABLEAU D'AMORTISSEMENT (ARRETE AU 31-12-2014)

(EXPRIME EN DINARS)

| DESIGNATIONS                       | TERRAINS  | CONSTRUCTIONS | MAT.DE CHANT. | MAT.DE    | M.M.B.  | MAT.      | A.A.I.   | FONDS DE | LOGICIELS | LOGICIELS | MAT.INF. | CONST. | TOTAUX     |
|------------------------------------|-----------|---------------|---------------|-----------|---------|-----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|--------|------------|
|                                    |           |               | ET OUTILLAGES | TRANSPORT |         | INFORMAT. | COMMERCE | ORACLE   |           | EN COURS  | EN COURS |        |            |
| V. BRUTE DES IMMOB. AU 01-01-2014  | 1 737 435 | 7 695 899     | 9 150 837     | 4 427 580 | 857 366 | 1 280 612 | 376 304  | 90 000   | 351 288   | 588 583   | 54 190   | 1 642  | 26 611 736 |
| IMMOBILISATIONS ACQUISES EN 2014   | 14 224    | 27 470        | 202 888       | 150 886   | 9 521   | 19 588    | 0        | 0        | 0         | 0         |          |        | 424 576    |
| CESSIONS EN 2014                   |           |               | -9 478        | -146 792  |         |           |          |          |           |           |          |        | -156 270   |
| V. BRUTE DES IMMOB. AU 31-12-2014  | 1 751 659 | 7 723 369     | 9 344 246     | 4 431 674 | 866 887 | 1 300 199 | 376 304  | 90 000   | 351 288   | 588 583   | 54 190   | 1 642  | 26 880 042 |
| AMORTISSEMENTS AU 01/01/2014       |           | 2 402 022     | 8 153 336     | 3 523 472 | 811 077 | 998 419   | 373 010  | 90 000   | 341 523   | 571 449   | 0        | 0      | 17 264 307 |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS       |           | 181 791       | 447 248       | 318 326   | 13 140  | 82 453    | 2 218    |          | 5 879     | 15 198    |          |        | 1 066 254  |
| CESSIONS EN 2014                   |           |               | -1 890        | -142 772  |         |           |          |          |           |           |          |        | -144 662   |
| AMORTISSEMENTS AU 31-12-2014       |           | 2 583 813     | 8 598 695     | 3 699 026 | 824 217 | 1 080 871 | 375 228  | 90 000   | 347 402   | 586 647   | 0        | 0      | 18 185 899 |
| VAL.NETTES DES IMMOB AU 31-12-2014 | 1 751 659 | 5 139 556     | 745 552       | 732 648   | 42 671  | 219 328   | 1 076    | 0        | 3 886     | 1 936     | 54 190   | 1 642  | 8 694 143  |

## NOTES AUX ETATS FINANCIERS

AU 31 DECEMBRE 2014

### 1. PRESENTATION GENERALE

#### 1.1 Présentation de la société

La Société Tunisienne d'Entreprises de Télécommunications (SO.T.E.TEL) est une société anonyme créée en 1981, au capital social de 23.184.000 Dinars divisé en 4.636.800 actions de 5 Dinars chacune.

La SO.T.E.TEL a été introduite par OPV au premier marché de la Bourse des Valeurs Mobilières de Tunis le 27/05/1998 ; elle demeure aujourd'hui le premier représentant du secteur des télécommunications à la Bourse de Tunis.

L'objet social de la SO.T.E.TEL consiste à :

- La réalisation des prestations d'installation et de maintenance de toutes les composantes des réseaux filaires et radio-électriques des télécommunications, aux organismes publics et privés.
- La vente, l'installation et l'entretien des réseaux privés de péritéléphonie et de téléinformatique.
- La construction, la fabrication et le montage d'appareillages des télécommunications.
- La réalisation des travaux de génie civil intéressant l'infrastructure des télécommunications.

#### 1.2 Présentation du régime fiscal

La SO.T.E.TEL est assujettie à la TVA, et elle est soumise à l'impôt sur les sociétés au taux du droit commun de 25%.

### 2. PRINCIPES & METHODES COMPTABLES

#### 2.1 Note sur le respect des normes comptables Tunisiennes

Les états financiers relatifs à la période allant du 1er janvier 2014 au 31 décembre 2014, exprimés en dinars Tunisiens, ont été arrêtés conformément aux conventions, principes et méthodes comptables prévus par le cadre conceptuel de la comptabilité

financière et les normes comptables tunisiennes du système comptable des entreprises ( loi 96-112 et le décret 96-2459 du 30 décembre 1996 ).

#### 2.2 Note sur les bases de mesure et les principes comptables pertinents appliqués

Les états financiers ont été préparés par référence à l'hypothèse de continuité de l'exploitation et de la comptabilité d'engagement ainsi qu'aux conventions comptables de base et notamment :

- Convention du coût historique ,
- Convention de la périodicité ,
- Convention de rattachement des charges aux produits ,
- Convention de prudence ;
- Convention de permanence des méthodes.

Les états financiers couvrent la période allant du 1er janvier au 31 décembre 2014.

### **2.2.1 Les immobilisations**

Les immobilisations corporelles sont inscrites à l'actif à leur coût d'acquisition en hors TVA à l'exception du matériel de transport non utilitaire. Ces immobilisations sont amorties selon la méthode d'amortissement linéaire, la base amortissable est constituée par la valeur d'entrée. Les taux d'amortissements appliqués par la SO.T E.TEL sont les suivants.

|                           |      |
|---------------------------|------|
| □ Constructions           | 2 %  |
| □ Matériels & engins      | 20 % |
| □ Matériels de transport  | 20 % |
| □ Equipements de bureau   | 10 % |
| □ Logiciels informatiques | 33 % |
| □ Matériels informatiques | 15 % |

Les dotations aux amortissements relatifs aux biens acquis au cours de l'exercice sont calculées, en respectant la règle du prorata temporis.

### **2.2.2 Les placements à court terme**

Les placements à court terme sont composés d'actions SICAV. Ils sont enregistrés au cours de clôture Les pertes ou les gains sur placement par rapport au prix d'acquisition sont portés au résultat comptable.

### **2.2.3 Comptabilisation des stocks**

Le coût historique des stocks achetés correspond au coût d'acquisition composé du prix d'achat, des droits de douane à l'importation et taxes non récupérables, ainsi que des frais de transport, d'assurance et autres coûts directement liés à l'acquisition des éléments achetés.

Les éléments de stocks de la SO.T.E.TEL sont valorisés selon la méthode du CMP. Ainsi, les sorties sont valorisées au CMP qui est modifié à l'occasion de chaque nouvelle entrée.

Les stocks d'exploitation sont valorisés au coût moyen pondéré après chaque entrée Pour comptabiliser le flux d'entrée et de sortie des stocks, la SOTETEL applique la méthode d'inventaire permanent . les produits achetés ou fabriqués sont portés dans le compte de stock au moment de leur acquisition ou production Leurs sorties pour être utilisés dans la production ou pour être vendus constituent des charges de l'exercice et sont portées, de ce fait, dans l'état de résultat

### **2.2. 4 Comptabilisation des revenus**

Les revenus sont mesurés à la juste valeur des contreparties reçues ou à recevoir au titre des prestations de services et ventes réalisées par la SO T E.TEL Les revenus sont déterminés nets des réductions commerciales, des taxes sur le chiffre d'affaires et en général de toute somme encaissée pour le compte de tiers.

Les revenus non encore facturés sont comptabilisés en tenant compte du degré d'avancement estimé en fonction des travaux effectivement réalisés et valorisés aux prix contractuels.

## NOTES ANNEXES AU BILAN

### A-1 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles nettes totalisent au 31 Décembre 2014 la somme de **8.688.320 DT** contre **9.320.529 DT** au 31 Décembre 2013.

La composition de ces immobilisations par catégorie se présente comme suit :

| Désignation              | Val. Brute        | Amts.             | Val. Nette<br>31-12-14 | Val. Nette<br>31-12-13 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|------------------------|------------------------|
| - Terrains               | 1.753.300         | -                 | 1.753.300              | 1.737.435              |
| - Constructions          | 7.723.369         | 2.583.814         | 5.139.555              | 5.295.519              |
| - Mat. & Outillages      | 9.344.246         | 8.598.694         | 745.552                | 997.501                |
| - Mat. de Transport      | 4.431.674         | 3.699.026         | 732.648                | 904.108                |
| - Autres Immobilisations | 2.597.581         | 2.280.316         | 317.265                | 385.966                |
| <b>Total</b>             | <b>25.850.170</b> | <b>17.161.850</b> | <b>8.688.320</b>       | <b>9.320.529</b>       |

### A-2 Immobilisations financières

Les immobilisations financières nettes totalisent la somme de **514.400 DT** au 31 Décembre 2014 et se composent d'actions libérées :

| Désignation        | Participation  | %    | Dépréciation   | V. nettes<br>au 31/12/14 | V. nettes<br>au 31/12/13 |
|--------------------|----------------|------|----------------|--------------------------|--------------------------|
| CERA               | 1.000          | 6.25 | -              | 1.000                    | 1.000                    |
| A.T.I              | 89.900         | 9    | -              | 89.900                   | 89.900                   |
| IT.COM (*)         | 297.070        | 99   | 297.070        | -                        | -                        |
| SODET SUD (**)     | -              | -    | -              | -                        | 60.546                   |
| S.R.S (*)          | 150.000        | 50   | 150.000        | -                        | -                        |
| TUN. AUTOROUTES    | 253.421        | 0.3  | -              | 253.421                  | 253.421                  |
| ESPRIT             | 130.000        | 13   | -              | 130.000                  | 130.000                  |
| Sousse Techno-city | 40.000         | 2    | -              | 40.000                   | 40.000                   |
| TOPNET             | 79             | 0    | -              | 79                       | 79                       |
| <b>Total</b>       | <b>961.470</b> |      | <b>447.070</b> | <b>514.400</b>           | <b>574.946</b>           |

(\*) Les Sociétés I.T.COM et S.R.S sont en cours de liquidation

(\*\*) Cession de la totalité de notre porte feuille SODET SUD

### A.3 Autres actifs non courants :

Les autres actifs non courants se composent des dépôts et cautionnements et des charges reportées. Ils totalisent au 31 Décembre 2014 la somme de **283.683 DT** contre **213.446 DT** au 31 Décembre 2013. Le détail de ce poste se présente comme suit :

| Désignation                | 31/12/2014      | 31/12/2013      |
|----------------------------|-----------------|-----------------|
| - Dépôts et cautionnements | 24.241          | 24.241          |
| - provisions               | -20.755         | -20.755         |
| - Charges reportées        | <b>575.422</b>  | <b>348.948</b>  |
| - Moins résorptions        | <b>-295.225</b> | <b>-138.988</b> |
| <b>Totaux</b>              | <b>283.683</b>  | <b>213.446</b>  |

#### A-4 Stocks

Les stocks de la SO.T.E.TEL se composent essentiellement de câbles, accessoires et matériel téléphonique, pièces de rechanges et fournitures. Ils représentent au 31 Décembre 2014 un montant de **4.337.541 DT** contre **3.734.487 DT** au 31 Décembre 2013. L'évolution du solde se présente comme suit :

| Désignation           | Au 31/12/2014    |                |                  | Au 31/12/2013    |                |                  |
|-----------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
|                       | V. brute         | Dépréciation   | V. nette         | V. brute         | Dépréciation   | V. nette         |
| Matières premières    | 4.963.424        | 641.623        | 4.321.801        | 4.320.312        | 601.345        | 3.718.967        |
| Matières consommables | 10.524           | -              | 10.524           | 10.524           | -              | 10.524           |
| Fournitures           | 5.216            |                | 5.216            | 4.996            |                | 4.996            |
| <b>Totaux</b>         | <b>4.979.164</b> | <b>641.623</b> | <b>4.337.541</b> | <b>4.335.832</b> | <b>601.345</b> | <b>3.734.487</b> |

#### A-5 Clients & comptes rattachés

Les comptes clients et comptes rattachés débiteurs se détaillent comme suit :

| Désignation   | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
|---|-------------------|-------------------|
| - Clients ordinaires                                  | 6.584.774         | 6.344.864         |
| - Client Tunisie Telecom                              | 7.521.076         | 4.321.615         |
| - Clients effets à recevoir                           | 152.876           | 236.025           |
| <b>- Créances échues et exigibles</b>                 | <b>14.258.726</b> | <b>10.902.504</b> |
| - Clients ordinaires retenues de garantie             | 1.571.826         | 1.773.580         |
| - Clients retenues de garantie T.T                    | 12.419.570        | 9.546.030         |
| - Clients travaux réalisés et non facturés T.T        | 3.460.894         | 8.290.007         |
| - Clients ordinaires travaux réalisés et non facturés | 3.014.368         | 2.356.903         |
| <b>- Créances à facturer</b>                          | <b>20.466.659</b> | <b>21.966.520</b> |
| <b>Totaux des créances avant provisions</b>           | <b>34.725.384</b> | <b>32.869.024</b> |
| Provisions pour créances douteuses                    | -4.647.384        | -4.116.254        |
| <b>Totaux des créances après provisions</b>           | <b>30.078.000</b> | <b>28.752.770</b> |

#### A-6 Autres actifs courants

Les autres actifs courants présentent au 31 Décembre 2014 un solde de **7.032.261 DT** contre **6.995.122 DT** au 31 Décembre 2013. Le détail de ces soldes se présente comme suit :

| Désignation                            | 31/12/2014       | 31/12/2013       |
|--|------------------|------------------|
| - Fournisseurs, avances et acomptes    | 439.724          | 439.724          |
| - Personnel, avances et acomptes       | 248.300          | 223.117          |
| - Organismes représentant le personnel | 61.136           | 66.407           |
| - T.F.P à récupérer                    | 616.239          | 754.652          |
| - Débiteurs divers                     | 464.536          | 201.912          |
| - Crédit d'impôts directs              | 5.917.375        | 6.050.649        |
| - Charges constatées d'avance          | 53.236           | 26.946           |
| - Moins provisions                     | -768.285         | -768.285         |
| <b>Totaux</b>                          | <b>7.032.261</b> | <b>6.995.122</b> |

#### A-7 Placements et autres actifs financiers

Les placements et autres actifs financiers présentent au 31 Décembre 2014 un solde débiteur de **60.480 DT** contre **70.542 DT** au 31 Décembre 2013. L'évolution de ces soldes par nature se présente comme suit

| Désignation                                      | 31/12/2014     | 31/12/2013     |
|--|----------------|----------------|
| - Prêt au personnel à moins d'un an              | 9.179          | 10.785         |
| - Echéances échues et non payées                 | 131.108        | 131.108        |
| - Régie d'avances et d'accréditifs               | 44.133         | 46.478         |
| - Placements (Actions Sicav)                     | 18.381         | 24.492         |
| <b>Valeurs Brutes</b>                            | <b>202.801</b> | <b>212.863</b> |
| - Moins provisions (dont 131.108 DT prêt IT.Com) | -142.321       | -142.321       |
| <b>Valeurs Nettes</b>                            | <b>60.480</b>  | <b>70.542</b>  |

#### A-8 Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités présentent au 31 Décembre 2014 un solde débiteur de **1.016.348 DT** contre **766.015 DT** au 31 Décembre 2013.

Ce poste du bilan se détaille comme suit :

| Désignation   | 31/12/2014       | 31/12/2013     |
|---------------|------------------|----------------|
| - Banques     | 871.927          | 601.677        |
| - C.C.P       | 88.336           | 118.054        |
| - Caisses     | 56.085           | 46.284         |
| <b>Totaux</b> | <b>1.016.348</b> | <b>766.015</b> |

## **P-1 Capitaux propres**

Les capitaux propres avant résultat présentent un solde de **25.147.136 DT** au 31 Décembre 2014 contre **26.741.078 DT** au 31 Décembre 2013.

| Désignation   | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
|---|-------------------|-------------------|
| - Capital social                                      | 23.184.000        | 23.184.000        |
| - Réserves légales                                    | 1.972.467         | 1.972.467         |
| - Réserves pour fonds social                          | 169.066           | 357.521           |
| - Réserves pour fonds de régulation (actions Sotetel) | 500.000           | 500.000           |
| - Avoir des actionnaires                              | -339.056          | -332.945          |
| - Autres capitaux propres (prime d'émission)          | 1.054.674         | 1.054.674         |
| - Résultats reportés                                  | -1.394.015        | 5.361             |
| <b>Totaux</b>   | <b>25.147.136</b> | <b>26.741.078</b> |

### **P-1-1 Capital social**

Le capital de la SOTETEL est réparti entre les actionnaires comme suit :

|  |            |
|--|------------|
| <input type="checkbox"/> Capital social (en DT)              | 23.184.000 |
| <input type="checkbox"/> Nombre d'actions                    | 4.636.800  |
| <input type="checkbox"/> Valeur nominale de l'action (en DT) | 5          |
| <input type="checkbox"/> Nombre d'actionnaires               | 1975       |
| <b>Actionnaires</b>  |            |
| <input type="checkbox"/> Tunisie Télécom                     | 35.00%     |
| <input type="checkbox"/> Al Atheer Com                       | 7,47%      |
| <input type="checkbox"/> SPDIT Sicaf                         | 1.61%      |
| <input type="checkbox"/> Divers porteurs (capital flottant)  | 55.92%     |

### **P-1-2 Résultats reportés**

Le solde de ce compte au 31 Décembre 2014 est de **-1.394.015 DT** contre **5.361DT** au 31 Décembre 2013. Cette variation résulte de la perte de l'exercice 2013.

### **P-2 Résultat de l'exercice**

Le résultat de l'exercice 2014 net d'impôts est déficitaire de **4.643.691 DT** contre un déficit de **1.399.376 DT** en 2013.

### **P-3 Provisions pour risques**

Le solde de cette rubrique totalise au 31/12/2014 la somme de **582.855 DT** contre **583.556 DT** au 31 Décembre 2013.

### **P-4 Fournisseurs & comptes rattachés**

La rubrique Fournisseurs & comptes rattachés totalise au 31 Décembre 2014 un solde de **17.860.278 DT** contre **13.446.455 DT** au 31 Décembre 2013. Le détail de ce compte s'analyse comme suit :

## NOTES SUR L'ETAT DE RESULTAT

### R-1 Produits d'exploitation

Les produits d'exploitation ont atteint au 31 Décembre 2014 un solde de **36.803.044 DT** contre **37.952.661 DT** au 31 Décembre 2013 se détaillant comme suit

| Désignation                             | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
|---|-------------------|-------------------|
| - Ventes, travaux & services locaux     | 35.719.156        | 35.666.172        |
| - Ventes, travaux & services à l'export | 936.172           | 2.131.403         |
| - Produits divers ordinaires            | 147.716           | 155.086           |
| <b>Totaux</b>                           | <b>36.803.044</b> | <b>37.952.661</b> |

Le chiffre d'affaires réalisé jusqu'au 31 Décembre 2014 est de **36.655.328 DT** contre **37.797.575 DT** en 2013 soit une diminution de **1.142.247 DT** représentant **3.02%**.

### R-1-1 Répartition du chiffre d'affaires par activité

La répartition du chiffre d'affaires par activité est comme la suivante :

| Activités       | 31/12/2014        | 31/12/2013        | Variation         |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| - Transmissions | 12.968.663        | 17.756.418        | -4.787.755        |
| - Commutation   | 1.314.052         | 2.228.732         | -914.680          |
| - Mobile        | 7.604.797         | 6.775.357         | 829.440           |
| - RLA           | 2.476.168         | 2.278.914         | 197.254           |
| - DCSE          | 11.355.476        | 6.626.751         | 4.728.725         |
| - Export        | 936.172           | 2.131.403         | -1.195.231        |
| <b>Totaux</b>   | <b>36.655.328</b> | <b>37.797.575</b> | <b>-1.142.247</b> |

### R-2 Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation ont atteint un solde de **41.163.480 DT** au 31 Décembre 2014 contre **39.723.532 DT** au 31 Décembre 2013. Ces charges se détaillent comme suit :

| Désignation  | Notes | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
|--|-------|-------------------|-------------------|
| - Achats consommés   | R 2-1 | 24.340.222        | 22.645.513        |
| - Services extérieurs  | R 2-2 | 1.978.760         | 2.116.926         |
| - Charges de personnel   | R 2-3 | 12.523.441        | 12.603.508        |
| - Autres charges   | R 2-4 | 767.314           | 739.161           |
| - Dotations aux amortissements et aux provisions nettes des reprises | R 2-5 | 1.553.743         | 1.618.424         |
| <b>Totaux</b>  |       | <b>41.163.480</b> | <b>39.723.532</b> |

### R-2-1 Achats consommés

Cette rubrique présente un solde de **24.340.222 DT** au 31 Décembre 2014 contre **22.645.513 DT** au 31 Décembre 2013. Le détail des services extérieurs s'analyse comme suit :

| Désignation                                | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
|--|-------------------|-------------------|
| - Achats consommés (*)                     | 16.106.758        | 13.878.393        |
| - Achats de carburants et lubrifiants      | 884.298           | 886.782           |
| - Charges de sous-traitance                | 7.602.274         | 7.849.472         |
| - Achats liés à une modification comptable | -253.108          | 30.866            |
| <b>Totaux</b>                              | <b>24.340.222</b> | <b>22.645.513</b> |

### R-2-2 Services extérieurs

Cette rubrique présente un solde de **1.978.760 DT** au 31 Décembre 2014 contre **2.116.926 DT** au 31 Décembre 2013. Le détail des services extérieurs s'analyse comme suit :

| Désignation   | 31/12/2014       | 31/12/2013       |
|---|------------------|------------------|
| - Loyers  | 148.278          | 197.801          |
| - Primes d'assurances                                       | 234.143          | 234.143          |
| - Communications et publicités                              | 198.901          | 224.446          |
| - Déplacement du personnel                                  | 203.284          | 210.296          |
| - Formations du personnel (*)                               | -375             | -27.610          |
| - Frais bancaires et assimilés                              | 80               | 131              |
| - Honoraires  | 90.941           | 112.935          |
| - Location main d'œuvre                                     | 686.648          | 615.064          |
| - Autres services   | 220.708          | 357.460          |
| - Entretien et réparations                                  | 154.056          | 192.260          |
| - Contribution conjoncturelle au profit du budget de l'état | 42.096           | -                |
| <b>Totaux</b>   | <b>1.978.760</b> | <b>2.116.926</b> |

(\*) Nets des ristournes de TFP

### R-2-3 Charges de personnel

Les charges de personnel totalisent au 31 Décembre 2014 un solde de **12.523.441 DT** contre **12.603.508 DT** au 31 Décembre 2013. Ces charges se détaillent comme suit :

| Désignation                                  | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
|--|-------------------|-------------------|
| - Salaires, compléments, indemnités & primes | 10.682.811        | 10.811.978        |
| - Charges sociales légales                   | 1.840.630         | 1.791.530         |
| <b>Totaux</b>                                | <b>12.523.441</b> | <b>12.603.508</b> |

### R-2-4 Autres charges

Le solde de cette rubrique au 31 Décembre 2014 s'élève à **767.314 DT** contre **739.161 DT** au 31 Décembre 2013. Ces montants sont détaillés comme suit :

| Désignation                            | 31/12/2014     | 31/12/2013     |
|--|----------------|----------------|
| - Charges diverses ordinaires *        | 160.929        | 67.349         |
| - Impôt, taxes et versements assimilés | 606.385        | 671.812        |
| <b>Total</b>                           | <b>767.314</b> | <b>739.161</b> |

\*Dont un montant de 97.725 DT au titre de l'année 2014 représente des pénalités de retard sur marchés.

#### **R-2-5 Dotations aux amortissements et aux provisions nettes**

Le solde de cette rubrique au 31 Décembre 2014 s'élève à **1.553.743 DT** contre **1.618.424 DT** au 31 Décembre 2013. Ce solde se présente comme suit :

| Désignation                    | 31/12/2014       | 31/12/2013       |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| - Dotations aux amortissements | 1.222.490        | 1.298.237        |
| - Dotations aux provisions     | 574.607          | 322.399          |
| - Reprise sur provisions       | -243.354         | - 2.212          |
| <b>Total</b>                   | <b>1.553.743</b> | <b>1.618.424</b> |

#### **R-3 Résultat d'exploitation**

Le résultat d'exploitation est déficitaire de **4.360.436 DT** au 31 Décembre 2014 contre **1.770.871 DT** au 31 Décembre 2013.

##### **R-3-1 Charges financières**

Le montant des charges financières arrêté au 31 Décembre 2014 est de **554.707 DT** contre **538.108 DT** au 31 Décembre 2013.

##### **R-3-2 Produits financiers**

Le solde de cette rubrique au 31 Décembre 2014 s'élève à **250.526 DT** contre **313.339 DT** au 31 Décembre 2013.

##### **R-3-3 Autres gains ordinaires**

Le solde de cette rubrique au 31 Décembre 2014 s'élève à **106.192 DT** contre **679.430 DT** au 31 Décembre 2013.

#### **R-4 Impôt sur les sociétés**

L'impôt sur les sociétés est calculé sur la base du minimum d'impôt comme suit :

| Désignation  | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
|--|-------------------|-------------------|
| - Résultat comptable avant impôt                               | -4.558.425        | -1.316.210        |
| - Impôt sur les sociétés (min d'impôt : 0,2% du CA local brut) | -85.266           | - 83.166          |
| <b>Résultat Net</b>  | <b>-4.643.691</b> | <b>-1.399.376</b> |

**F- NOTES RELATIVES**  
**A L'ETAT DES FLUX DE TRESORERIE**

L'état de flux de trésorerie est élaboré selon le modèle de référence qui consiste à fournir des informations sur les principales catégories de rentrées et de sorties de fonds. Ainsi, les flux de trésorerie de l'exercice sont classés en flux provenant (ou utilisés) des (ou dans) les activités d'exploitation, d'investissement et de financement.

La variation de la trésorerie globale au 31 Décembre 2014 est négative totalisant **1.336.920 DT** et se détaille comme suit :

| Désignation  | 31/12/2014        | 31/12/2013        |
|--|-------------------|-------------------|
| Flux de trésorerie provenant de l'exploitation             | -244.041          | 735.093           |
| Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement | -403.061          | -762.675          |
| Flux de trésorerie affectés aux activités de financement   | -689.818          | -1.119.020        |
| <b>VARIATION DE LA TRESORERIE</b>                          | <b>-1.336.920</b> | <b>-1.146.602</b> |

**F-1 Flux de trésorerie provenant de l'exploitation**

Les activités d'exploitation font ressortir au 31 Décembre 2014 un flux négatif de **244.041 DT**.

**F-2 Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement**

Les activités d'investissement font ressortir au 31 Décembre 2014 un flux négatif de **403.061 DT**.

**F-3 Flux de trésorerie affectés aux activités de financement**

Les activités de financement font ressortir au 31 Décembre 2014 un flux négatif de **689.818 DT**.

**NOTE RELATIVE**  
**AUX PARTIES LIEES**

**1- Identifications des parties liées**

Les parties liées de la SOTETEL sont les suivantes

**- La société TUNISIE TELECOM :**

Il s'agit de l'actionnaire principal de la SOTETEL dont il détient 35% du capital TUNISIE TELECOM est également le principal client de la SOTETEL

**- L'Agence Tunisienne d'Internet « ATI » :**

La SOTETEL détient 9 % de son capital

**- La société SRS :**

Cette société est détenue à 50% par la SOTETEL et est en liquidation La participation de la SOTETEL qui s'élève à un montant de 150 KDT est totalement provisionnée.

**- La Société SOTETEL-IT.COM :**

Cette société est détenue à 99% par la SOTETEL et est en liquidation La participation de la SOTETEL qui s'élève à un montant de 297 KDT est totalement provisionnée

**-La Société DBA-Tech Algérie :**

Une convention cadre de partenariat lie la SOTETEL à cette société de droit Algérien ainsi que le groupe TELNET Tunisie

**- Les dirigeants de la SOTETEL :**

Il s'agit du président du conseil, des administrateurs et du directeur général

**2- Transactions effectuées avec les parties liées autres que les dirigeants de la société :**

**- Transactions et soldes avec TUNISIE TELECOM :**

Les prestations réalisées courant 2014 pour le compte du client TUNISIE TELECOM totalisent un montant de **31.273.442 DT HTVA** représentant **85,3%** du chiffre d'affaires global

Les créances sur TUNISIE TELECOM comptabilisées par la SOTETEL au 31 décembre 2014 s'élèvent à **23.401540 DT** dont **7.521.076 DT** de créances facturées, **12.419.570 DT** de retenues de garantie et **3.460.894 DT** de travaux effectués et non encore facturés

**- Transactions et soldes avec l'ATI :**

Les prestations réalisées courant 2014 pour le compte du client ATI totalisent un montant de **969.497 DT HTVA** représentant **2,6%** du chiffre d'affaires global

Les créances sur l'ATI comptabilisées par la SOTETEL au 31 décembre 2014 s'élèvent à **52.380 DT**

**- Transactions et soldes avec IT. COM :**

Conformément au procès verbal du conseil d'administration du 17 janvier 2002, un prêt de **150 KDT** a été octroyé à la société IT-COM Ce montant demeure impayé au 31/12/2014 avec un principal qui s'élève à **131 107 DT**

**- Transactions et soldes avec DBA-Tech Algérie :**

Le solde comptable dans les livres de la SOTETEL est débiteur de **1.171.246 DT** Le solde confirmé par DBA-Tech s'élève à **19.866.520 DZD** et à **319.081 Euros**

## RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES



Société d'expertise comptable  
Inscrite au tableau de l'OECT



Audit & Consulting

Cabinet Jamel SASSI d'expertise comptable  
Inscrit au tableau de l'OECT

**Messieurs les Actionnaires de la Société  
Tunisienne d'Entreprises de  
Télécommunications "SO.T.E.TEL"  
Tunis, le 08 Juin 2015**

### **RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2014**

---

**Messieurs les Actionnaires,**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons examiné le bilan ci-joint de la **Société Tunisienne d'Entreprises de Télécommunications "SO.T.E.TEL"**, arrêté au 31 décembre 2014, l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives, couvrant la période allant du 1<sup>er</sup> Janvier au 31 Décembre 2014.

#### **1- Responsabilité du management de la société**

Ces états financiers, qui font apparaître un total net de bilan de **52 016 856 TND**, un résultat net déficitaire de **4 643 691 TND**, des capitaux propres avant résultat de l'exercice de **25 147 136 TND** et une trésorerie négative à la fin de l'exercice de **-1 333 292 TND** ont été établis par la Direction de votre société qui est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux Normes Comptables Tunisiennes. Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère et fidèle d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables eu égard aux circonstances.

#### **2- Responsabilité des Commissaires aux comptes**

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration, notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit.

Notre audit a été effectué conformément aux normes internationales d'audit ainsi qu'aux normes de révision comptable généralement admises en Tunisie. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit consiste à examiner, par sondage, les éléments probants justifiant les

données contenues dans les comptes. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers. Nous estimons que notre audit constitue une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

### **3- Opinion**

A notre avis, les états financiers ci-dessus mentionnés, expriment de façon sincère et régulière la situation financière de la **Société Tunisienne d'Entreprises de Télécommunications "SO.T.E.TEL"** au 31 décembre 2014 ainsi que le résultat de ses opérations pour l'exercice clos à cette date. Les états financiers sont établis en adoptant les méthodes comptables d'évaluation et de présentation préconisées par les Normes Comptables Tunisiennes et sont comparables à ceux de l'exercice précédent

### **4- Vérifications Spécifiques et Informations prévues par la loi**

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Sur la base de ces vérifications, nous n'avons pas d'autres observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations d'ordre comptable données dans le rapport du Conseil d'Administration et dans les documents mis à la disposition des actionnaires et relatifs à l'exercice 2014.

Par ailleurs et en application des dispositions de l'article 19 du décret n° 2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications nécessaires et nous n'avons pas d'observations à formuler sur la conformité de la tenue des comptes en valeurs mobilières émises par la société à la réglementation en vigueur.

### **5- Observation**

Les créances de la SOTETEL présentent au 31 décembre 2014 un solde brut de **34 725 384 DT** provisionné à raison de **4 647 384 DT**, ce qui porte le solde net à la somme de **30 078 000 DT**.

Le solde brut du Client Tunisie Telecom s'élevant à 23 401 540 DT, soit 67% du total brut des soldes clients, est constitué à hauteur de 12 419 570 DT (soit 53%) de retenues de garanties non encore apurées.

En raison de l'importance du solde client Tunisie Télécom, un rapprochement a été effectué entre SOTETEL et Tunisie Télécom en vue de s'assurer de la réciprocité des soldes en question. Ce rapprochement a dégagé certains écarts qui sont en cours de vérification. Les soldes définitifs seront arrêtés après achèvement des travaux de vérification.

Notre analyse approfondie a révélé certaines insuffisances de contrôle interne qui sont à l'origine de ces écarts. Tous les détails relatifs à l'évaluation du contrôle interne de la fonction vente – clients sont présentés à la lettre de direction de l'exercice 2014.

***P/Les Commissaires aux Comptes***



Société d'expertise comptable  
Inscrite au tableau de l'OECT



Cabinet Jamel SASSI d'expertise comptable  
Inscrit au tableau de l'OECT

**Messieurs les Actionnaires de la Société  
Tunisienne d'Entreprises de  
Télécommunications "SO.T.E.TEL"  
Tunis, le 08 Juin 2015**

## **RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2014**

---

**Messieurs les Actionnaires,**

En application de l'article 200 et suivants et l'article 475 du code des sociétés commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions et opérations visées par les textes sus-indiqués.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations. Il ne nous appartient pas en conséquence, de rechercher l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

### **A- Conventions et opérations nouvellement réalisées :**

Nous vous informons que votre conseil d'administration ne nous a pas avisés de l'existence de conventions conclues au cours de l'exercice 2014 et visées aux articles 200 et 475 du code des sociétés commerciales.

D'autre part, nos investigations n'ont révélé l'existence d'aucune convention conclue en 2014 et qui rentre dans le cadre des dispositions des articles susvisés.

### **B-Opérations réalisées relatives à des conventions antérieures (autres que les rémunérations des dirigeants):**

L'exécution des conventions suivantes, conclues et approuvées au cours des exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2014 :

- Des contrats de locations conclus avec la Société Tunisie Telecom qui exploite en locations les propriétés suivantes appartenant à la SO.T.E.TEL :
  - Contrat de location conclu en Octobre 2012 pour 3 ans portant sur l'exploitation d'un local appartenant à la SOTETEL en tant qu'agence Commerciale de Tunisie

Telecom à Sfax d'une superficie de 76 m<sup>2</sup>. Le loyer facturé en 2014 s'est élevé à la somme de 25 200 Dinars;

- Contrat de location d'un ensemble immobilier situé à Ksar Said. Le loyer facturé en 2014 s'est élevé à la somme de 107 772 Dinars;
  - Contrat de location de la terrasse du bâtiment sis Rue des Entrepreneurs Z.I La charguia pour 30 m<sup>2</sup> conclu en novembre 2003 sur une période de 15 ans pour l'installation d'une station GSM et les installations y afférant. Le loyer facturé en 2014 s'est élevé à la somme de 6 522 Dinars;
  - Contrat de location conclu en Octobre 2011 sur 15 ans portant la location d'une superficie de 40m<sup>2</sup> située à la zone industrielle de Sousse pour l'installation d'une station GS M et les installations y afférant. Le loyer facturé en 2014 s'est élevé à la somme de 8 683 Dinars;
- Conformément au procès verbal du conseil d'administration du 17 janvier 2002, un prêt de 150 000 DT a été octroyé à la société IT.Com (filiale à 99% de la SO.T.E.TEL). Le montant demeurant impayé au 31 Décembre 2014 en principal s'élève à 131 107 Dinars. Ce montant est totalement provisionné par la SO.T.E.TEL.

### C- Obligations et engagements de la société envers les dirigeants :

Les obligations et engagements vis-à-vis des dirigeants tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se présentent comme suit au titre de l'exercice 2014 (Montants en DT):

| Désignation   | Charge         | Passif        |
|---|----------------|---------------|
| Rémunérations brutes du Directeur Général (y compris les charges sociales l'égales) | 116 645        |               |
| Avantages en nature Directeur Général   | 10 500         |               |
| <b>Total rémunérations brutes Directeur Général</b>                                 | <b>127 145</b> |               |
| Jetons de présence  | 43 750         | 43 750        |
| Rémunérations des membres du comité permanent d'audit                               | 15 000         | 15 000        |
| <b>Total</b>  | <b>185 895</b> | <b>58 750</b> |

Par ailleurs, et en dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations rentrant dans le cadre des dispositions des articles 200 et suivants et 475 du Code des Sociétés Commerciales.

**P/Les Commissaires aux Comptes**

**ORDRE DU JOUR  
DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE  
DU 30 Juin 2015**

- 1. Ratification de la nomination d'un Administrateur et fin de mandat de deux Administrateurs;**
- 2. Lecture du rapport du Conseil d'Administration relatif à l'exercice 2014;**
- 3. Lecture des rapports du Commissaire aux Comptes afférant au même exercice;**
- 4. Approbation des états financiers arrêtés au 31/12/2014;**
- 5. Affectation du résultat de l'exercice 2014;**
- 6. Jetons de présences;**
- 7. Quitus aux Administrateurs;**
- 8. Pouvoirs;**

**PROJET DE RESOLUTIONS  
DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE  
(Exercice 2014)**

### **PREMIERE RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de ratifier la nomination de Mr. Salah Jarraya en qualité d'Administrateur pour un mandat de 3 ans, à partir de l'exercice 2015 et qui prendra fin avec la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui aura à statuer sur les états financiers de l'exercice 2017.

Mr. Salah Jarraya accepte sa nomination et déclare qu'il ne se trouve dans aucun cas d'incompatibilité, d'interdiction ou de déchéances prévues par la loi. Il informe l'Assemblée Générale Ordinaire des fonctions de direction occupées par lui dans d'autres sociétés et cela conformément aux dispositions des articles 192 et 193 du CSC.

### **DEUXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire prend acte de la démission de Mme Emna Mnif et de la fin du mandat de M. Mohamed Fersi administrateurs au sein du Conseil d'Administration.

L'Assemblée Générale Ordinaire décide d'allouer deux nouveaux sièges aux représentants des actionnaires autres que TT et appelle le Conseil d'Administration à organiser la désignation des représentants des actionnaires ayant le plus grand nombre d'actions, le même actionnaire n'ayant droit qu'à un seul poste d'Administrateur, et soumettre la proposition de leur nomination à la ratification de la prochaine Assemblée Générale Ordinaire.

### **TROISIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve le rapport de gestion relatif à l'exercice clos 31 Décembre 2014, tel qu'arrêté par le Conseil d'Administration.

### **QUATRIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire, après lecture et après examen du rapport du Conseil d'Administration, du rapport général et du rapport spécial du commissaire aux Comptes, approuve les États financiers au 31 décembre 2014, tels qu'ils lui ont été présentés, faisant apparaître des capitaux propres de 20.503.445 DT y compris un résultat net déficitaire de l'exercice s'élevant à 4.643.691 DT et un total du bilan de 52.016.856 DT.

### **CINQUIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire, après lecture et après examen du rapport spécial du commissaire aux comptes relatif aux conventions prévues à l'article 200 et suivants et l'article 475 du code des sociétés commerciales, conclues au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2014, approuve les conventions qui y figurent.

### **SIXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de reporter le déficit de l'exercice 2014 pour un montant de 4.643.691,369 DT comme suit :

- Amortissements différés : 1.222.490,897 DT
- Pertes reportées : 3.421.200,472 DT

### **SEPTIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire décide :

- D'allouer des jetons de présence d'un montant brut de 6.250 DT à chacun des Membres du Conseil d'Administration au titre de 2014.
- D'allouer une rémunération d'un montant annuel brut de 3.750 DT à chacun des Membres du comité Permanent d'Audit.

## **HUITIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire donne sans réserves aux Administrateurs un quitus pour leur gestion au titre de l'exercice 2014.

## **NEUVIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire confère tous pouvoirs au mandataire social ou à son représentant pour procéder aux formalités légales requises pour le dépôt, l'enregistrement et la publication.