

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019

SOPAT

SOPAT.SA DEPUIS 1990
 SOCIÉTÉ ANONYME AU CAPITAL DE 28.761.250 DINARS
 SIÈGE SOCIAL : SOPAT BP (19) 5080 TEBOULBA
 USINE : ESSAAD, ROUTE KSOUR ESSEF- MAHDIA

Table des matières	
1. Présentation.....	3
1.1. Présentation du secteur d'activité.....	3
1.2. Présentation de la société	3
2. Fait Marquant de l'exercice	5
3. Evolution de la société et de ses performances :	6
3.1. Elevage :	6
3.1.1. Dinde :	6
3.1.2. POULET	7
3.2. Abattoir	9
3.2.1. Evolution de l'effectif abattu	9
3.2.2. Evolution de Production dans l'abattoir	12
3.3. Produits d'exploitation	12
3.4. Charges Opérationnelles	15
3.5. Ressources humaines	16
3.6. Les investissements :	17
3.7. Renforcement de la structure financière :	19
3.8. Etats Financiers au 31.12.2018 :	20
3.9. S.I.G.....	22
3.10. Perspectives d'avenir	22
3.10.1. Activité de recherche & développement :	22
3.10.2. Activité de production :	23
4. Actionariat	24
4.1. Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote :	24
4.1.1. Renseignement à caractère général sur le capital :	24

4.1.2. Renseignement concernant le droit de vote :	24
4.1.3. Répartition du capital et des droits de vote :	25
4.1.4. Liste des actionnaires détenant individuellement plus que 5% du capital :	25
4.1.5. Evolution du capital social :	26
4.1.6. Conditions d'accès à l'assemblée générale :	26
4.1.7. Rachat d'actions, nature et cadre :	26
5. Organe d'administration et de direction :	27
5.1. Membres des organes d'administration et de direction :	27
5.2. Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :	27
5.3. Principales délégations accordées par l'assemblée générale aux organes d'administration et de direction :	28
6. Comités spéciaux :	28
6.1. Comité permanent d'audit :	28
6.2. Comité exécutif :	29
7. Comportement boursier de l'action SOPAT	30
8. Affectations des résultats	31
8.1. Dispositions statutaires relatives à l'affectation des résultats :	31
8.2. Evolution des capitaux propres & dividendes :	31
9. Contrôle des comptes :	32
10. Gestion des ressources humaines :	33
11. Eléments sur le contrôle interne :	33

1. Présentation

1.1. Présentation du secteur d'activité

En Tunisie, l'évolution du secteur avicole a été similaire à la plupart des pays, qui sont passés d'un élevage traditionnel familial à une industrie avicole bien établie. Ce secteur a bénéficié de nombreux encouragements de l'Etat. Soit par des crédits, des subventions et de l'assistance technique des études et des avantages fiscaux qui incitent les nouveaux promoteurs à investir.

L'aviculture en Tunisie représente un secteur stratégique qui connaît une évolution spectaculaire lui permettant une grande place dans la production nationale ; Elle occupe 33% de la production animale, 12 % de la production agricole, 59 % de la production de viande et elle offre 15 000 emplois.

Ce secteur assure l'approvisionnement du pays en viandes à hauteur de 50% du total des viandes. Il représente environ 11 % de la production agricole nationale et 15% de la valeur ajoutée agricole. Ce secteur représente pour environ 25 % de la valeur de l'élevage, et 8 % de la production agricole.

1.2. Présentation de la société

La société SOPAT est une société anonyme. Elle a été créée le 6 Janvier 1990 avec un capital social initial de 875 MD. Suite à son introduction sur le marché alternatif en décembre 2007, son capital social a été porté à 10.000 MD.

En 2012 le capital social a atteint 12 993.75MDT suite à l'augmentation du capital par incorporation de réserve de 1 181.250 MDT. En Octobre 2017, une nouvelle augmentation du capital a eu lieu pour atteindre 27 861.250 MDT.

La SOPAT est entrée en exploitation en 1990. Elle opère dans le secteur de l'industrie agroalimentaire et plus particulièrement dans la production des viandes blanches, secteur nécessitant une maîtrise et une surveillance permanente du processus de production,

de transformation, d'entreposage et de distribution en vue d'assurer une sécurité sanitaire des denrées alimentaires mises sur le marché.

Son activité consiste à la production et la transformation des produits agricoles, agroalimentaires et viandes. Elle est scindée en trois principales branches :

- Les produits frais et congelés entiers et découpés (poulets, dindes, escalopes, cuisses, etc...);
- Les produits transformés (jambon, salami, saucisses, etc...);
- Les produits marinés (produits prêts à la consommation).

Dénomination : SOPAT.
Forme juridique : Société Anonyme.
Nationalité : Tunisienne.
Siège social : SOPAT BP (19) 5080 Tébolba.
Téléphone : 73 604 048/73 604 149/73 604 150.
Fax : 73 604 111
E-mail : info@milha.com
Date de constitution : 1987
Exercice social : Du 1^{er} Janvier au 31 décembre de chaque année.
Objet social : Production de la viande de poulet, dinde et de la charcuterie ainsi que la transformation des produits de volaille.
Régime fiscal : Droit commun.

2. Fait Marquant de l'exercice

L'exercice 2019 a été marqué par :

- La société dépasse pour la première fois la barre de 100 millions de dinars de chiffre d'affaires ;
- Hausse de la capacité de production ;
- Hausse des ventes vers les Grandes Surfaces et les points de vente propres ;
- Exécution du programme d'investissement tracé par la société dans le cadre de la stratégie de restructuration et de développement de la SOPAT ;
- Augmentation des quotas en poulets de chair : augmentation des quotas en poulets reproducteurs de 837 000 sujets à 1 025 000 sujets suite à des opérations d'importation par l'état ;
- Surproduction en poulet de chair de 20% à partir du deuxième semestre 2019 ;
- Baisse des prix de vente sur le marché à partir du deuxième semestre 2019 ;

3. Evolution de la société et de ses performances :

3.1. Elevage :

3.1.1. Dinde :

La production de dinde vif a connu une augmentation de 28% par rapport à 2018. Passant ainsi de 4690 à 6019 tonnes. Cette augmentation est due principalement à la location d'un nouveau centre d'une superficie de 12 600 m² et d'une capacité de 90 000 dindonneaux par mise en place.

L'amélioration de l'indice de consommation entre les deux années qui a passé de 2.4 à 2.3 cette diminution a engendré un gain 240T d'aliment.

Récap technique Dinde - 2019			
	2019	2018	Variation %
Nombre	6 110 98	4 74 235	↑ 29%
P.Moy	9,85	9,89	↓ 0%
Poids Total	6 019 710	4 690 482	↑ 28%
Nbre jours	297	301	↓ -1%
Dinde/jours	2 058	1 576	↑ 31%
GMQ	97	101	↓ -4%
Age Moyen	102	98	↑ 4%
IC	2,30	2,34	↓ -2%
% Mortalité	11,32%	9,21%	↑ 23%

Evolution critères Techniques 2019 - DINDE													
2019	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL
nbre de jour	25	24	25	26	26	21	27	23	25	27	23	25	297
Dinde/jour	1 849	2 616	2 148	1 935	1 416	1 695	2 555	2 082	2 404	1 458	1 771	2 746	24 673
Age moyen	93	104	100	97	108	94	110	93	110	114	92	100	102
Nombre	46 222	62 779	53 689	50 303	36 812	35 596	68 973	47 876	60 096	39 367	40 730	68 655	611 098
Pds moyen	7,76	10,87	9,84	9,46	11,89	7,71	11,04	7,94	10,52	12,03	7,90	10,10	9,85
GMQ	83	104	99	97	110	82	100	85	96	106	86	101	97
Poids total	358 791	682 212	528 083	475 664	437 615	274 556	761 697	379 948	632 249	473 560	321 750	693 585	6 019 710

3.1.2. POULET

La production de viande de poulet a connu une augmentation de 32 % par rapport à 2018 passant ainsi de 7 472 à 9834 tonnes en 2019. Cette augmentation est due principalement à l'augmentation du nombre des sujets élevés et l'augmentation du poids moyen entre les deux années.

Le nombre de poulet vif a enregistré une moyenne journalière de 16620 sujets durant l'année 2019 contre 13 104 sujets en 2018. La moyenne de production de poulet vif mis à la disposition de l'abattoir est environ 820 tonnes mensuellement.

Récap technique Poulet - 2019			
	2019	2018	Variation %
Nombre	4 936 244	3 944 413	↑ 25%
P.moy	1,99	1,89	↑ 5%
Poids Total	9 834 440	7 471 808	↑ 32%
jours	297	301	↓ -1%
Nbre par jours	16 620	13 104	↑ 27%
Prix par gipac	3,24	3,45	↓ -6%
Prix moyen	3,37	3,07	↑ 10%
Mise en place	5 219 308	4 473 557	↑ 17%
Poussins Sopat	2 866 129	3 254 203	↓ -12%
Poussins Gallus	1 476 679	279 354	↑ 429%
Poussins divers	876 500	940 000	↓ -7%

Evolution critères Techniques 2019 - POULET													
2019	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAL
nbre de jour	25	24	25	26	26	21	27	23	25	27	23	25	257
Poulet/jour	14 360	16 258	15 656	15 833	17 897	17 271	17 091	15 586	16 996	16 940	17 091	18 331	16 620
nombre	359 012	392 580	391 392	411 670	465 322	362 681	461 460	358 471	424 910	457 366	393 190	458 270	4 936 244
Poids moyen	1,90	2,06	1,97	2,03	2,01	2,04	1,94	1,94	1,97	1,99	2,04	2,02	1,99
Poids total	680 330	807 920	771 030	835 620	935 380	739 870	885 130	693 760	838 370	908 900	801 740	926 390	9 834 440
Mise en place	397 785	307 779	405 800	434 345	455 975	422 667	445 600	436 560	496 557	468 814	477 332	470 094	5 219 308
Poussins Sopat	125 785	170 779	219 800	241 845	235 975	266 667	215 500	261 131	250 557	327 122	245 874	305 094	2 866 129
Poussins Gallus	185 000	96 000	96 000	92 500	141 000	88 000	149 600	107 429	163 000	73 692	186 458	98 000	1 476 679
Poussins divers	87 000	41 000	90 000	100 000	79 000	68 000	80 500	68 000	83 000	68 000	45 000	67 000	876 500

3.2. Abattoir

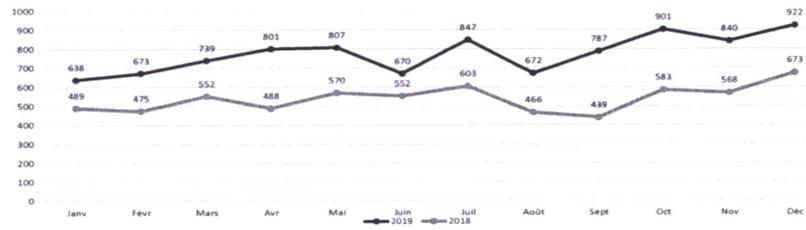
3.2.1. Evolution de l'effectif abattu

- Poulet

Le poids total des effectifs abattus a connu une augmentation avec 34.5% entre les deux années 2018 et 2019 en passant de 3 467 813 à 4 663 201 sujets, cette augmentation est dû principalement à l'évolution du nombre de pouletabattu. La moyennejournalière d'abattage est de 15 771 sujets contre 11 445 sujets en 2018.

POULET ABATTUS			
	2019	2018	VARIATION %
NOMBRE	4 663 201	3 467 813	↑ 34,5%
POIDS MOYEN	1,99	1,86	↑ 7,0%
POIDS	9 297 030	6 458 781	↑ 43,9%
JOUR	297	303	↓ -2,0%
NOMBRE PAR JOUR	15 701	11 445	↑ 37,2%
POIDS SAISIE TOTAL	31 303	21 316	↑ 46,9%

Evolution du poids abattus -POULET



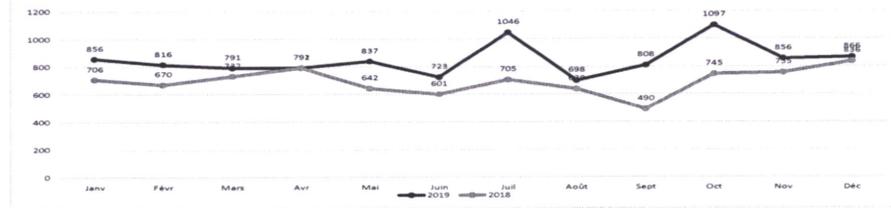
• Dinde

Le tonnage total des dindes abattus a connu une évolution de 14.9%, en passant de 8 310 T à 10 186 T vu l'augmentation du poids moyens entre les deux années 2018 et 2019 qui est passé de 9.51 KG à 10.15 KG, ainsi que l'augmentation de nombre des sujets abattus.

	2019	2018	VARIATION
NOMBRE	1 003 695	873 837	↑ 14,9%
POIDS MOYEN	10,15	9,51	↑ 6,7%
POIDS	10 186 470	8 310 389	↑ 22,6%
JOUR	297	303	↓ -2,0%
NOMBRE PAR JOUR	3 379	2 884	↑ 17,2%
POIDS SAISIE TOTAL	34 298	27 427	↑ 25,1%

Une moyenne de 849 tonnes de dindes pack sont mises à la disposition de l'outil de production.

Evolution du poids abattus -DINDE



3.2.2. Evolution de Production dans l'abattoir

La production de poulet et dinde et leurs dérivés a subi une augmentation de 38,8% en allant de 12 783 T en 2018 à 17 738 T en 2019.

Evolution de la production			
	2019	2018	variation %
DINDE	7 471	5 994	↑ 24,6%
POULET	6 763	4 711	↑ 43,6%
Charcuterie	2 105	1 327	↑ 58,7%
Chawarma	202	192	↑ 5,2%
Mariné	940	413	↑ 127,7%
Surgelé	257	146	↑ 76,3%
Total	17 738	12 783	↑ 38,8%

Au cours de l'année 2019, la production de viande et dérivées est resté quasiment stable, une moyennemensuelle de 1 478 T de produits finis et semis finis est.

3.3. Produits d'exploitation

En 2019, le Chiffre d'affaires a connu une évolution de 26,74% par rapport à l'année 2018 en allant de 87 189 MDT à 110 506 MDT. Cette augmentation est due essentiellement à l'augmentation des ventes des viandes et ses dérivés qui représente 82% des revenus SOPAT.

	Evolution du chiffre d'affaire 2018/2019 en (MD)			
	31/12/2019	31/12/2018	Variation en Valeur	Variation en %
Ventes viandes et dérivés	90 085 994	64 402 462	25 683 532	39,88%
Aliments composés	10 892 108	8 923 622	1 968 486	22,06%
Ventes vifs	4 860 389	8 605 971	-3 745 582	-43,52%
Poussin	4 199 767	4 660 728	-460 961	-9,89%
Autres Revenus	468 166	596 193	-128 027	-21,47%
Total	110 506 425	87 188 976	23 317 449	26,74%

L'activité est particulièrement marquée par un effet de saisonnalité. La moyenne mensuelle des quantités des viandes et dérivées vendues s'élève à 1093 tonnes.

Les quantités de viandes et dérivées vendues en 2019 ont enregistré une augmentation avec 21% par rapport à 2018, en passant de 10 879 à 13 125 tonnes.

Familie	Quantité viande et dérivés vendue en 2019 en tonnes												Total
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	
DINDE	471	500	478	516	425	367	632	398	418	544	530	577	5 857
POULET	312	330	343	445	387	304	344	284	329	344	308	406	4 135
CHARC	125	134	144	150	136	160	192	183	204	184	182	155	1 948
CHAW	14	13	16	12	4	17	24	26	19	18	14	18	196
MARIN	56	52	58	53	31	50	76	57	67	71	55	88	714
SURGE	15	15	20	27	22	26	38	30	27	22	17	18	276
Total général	992	1 044	1 059	1 203	1 005	924	1 305	979	1 064	1 183	1 105	1 261	13 125

La quantité vendue des viandes et ses dérivés a subi une hausse entre l'année 2019 et 2018 de 21% avec une diminution au niveau de la quantité vendue Chawarma de 8%.

Evolution des quantités vendues 2019 / 2018 (en tonnes)				
Famille	2019	2018	Variation en quantité	Variation en %
DINDE	5 857	4 680	1 177	25%
POULE	4 135	3 977	158	4%
CHARC	1 948	1 360	588	43%
CHAW	196	213	-18	-8%
MARIN	714	463	251	54%
SURGE	276	186	90	48%
Total	13 125	10 879	2 247	21%

Comparaison PM SOPAT / PM GIPAC

Articles	PM SOPAT	PM GIPAC
ESCALOPE DE DINDE Frais	9,782	9,889
Cuisse Dinde	5,293	5,282
Poulet Pac	5,441	5,411

Suivi prix moyen de vente 2019 par famille d'article et par Mois

	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
DINDE	6,326	6,480	7,545	7,245	7,984	7,150	5,743	6,667	6,170	6,338	6,559	6,255
POULET	6,845	6,488	6,152	5,140	5,497	5,900	6,238	5,654	5,326	6,672	6,524	5,376
CHARCUTERIE	4,113	4,056	4,293	4,141	4,098	4,141	4,371	4,302	4,182	4,178	4,060	4,449
MARINEE	7,078	6,665	6,868	6,335	6,829	6,007	5,931	5,432	5,409	6,526	6,647	6,026
CHAWARMA	8,001	8,542	9,226	9,101	8,977	8,820	8,287	8,275	7,650	7,487	8,346	8,598
SURGELES	4,930	5,230	5,398	5,931	6,170	6,022	5,524	6,306	6,005	5,412	5,374	5,846
TOTAL	6,256	6,193	6,601	6,031	6,430	6,154	5,724	5,891	5,503	6,112	6,146	5,766

3.4. Charges Opérationnelles

Le tableau ci-dessous présente l'évolution des achats de matières consommées entre 2019 et 2018 :

(en milliers de DT)	31/12/2019	31/12/2018	Var 2018/2019
Achats dindes vivants	-19 478 784	-17 257 673	12,87%
Achats Poulets vivants	-31 604 794	-21 499 230	47,00%
Achats poussins d'un jour	-4 663 455	-4 521 954	3,13%
Achats dindonneaux	-1 807 904	-1 634 178	10,63%
Achats aliments(mais, soja, cmv...)	-28 345 975	-20 436 922	38,70%
Prestations de services (éleveurs)	-186 237	-239 649	-22,29%
Frais de transport sur achat	-847 768	-623 448	35,98%
Achats matières pour produits transformés	-2 759 584	-1 382 841	99,56%
Total	-89 694 499	-67 595 896	32,69%

L'augmentation des achats consommée de 32% est expliquée par l'effet des éléments suivants :

- L'augmentation de la quantité achetée de dinde de 12,8% en valeurs : cette augmentation est expliquée par l'augmentation des quantités abattus en 2019 par rapport à 2018 et la variation de prix d'achat entre 2018 et 2019 qui est passé de 3,43 DT à 3,97 DT, cette variation a engendré un effet prix de 2 625 MDT.
- La valeur d'achat du poulet vivant a enregistré une augmentation de 47% : cette augmentation est due essentiellement à la variation de prix d'achat entre 2018 et 2019 qui est passé de 3,12 DT à 3,43 DT, cette variation a engendré un effet prix de

2850 MDT. D'un autre part, l'évolution de la quantité achetée de poulet vivant a un effet de 7 255 MDT de plus par rapport à l'année 2018.

- L'augmentation de la valeur d'achat de dindonneaux est expliquée par la hausse de nombre des mises en place de dinde par rapport à 2018.
- Le compte prestation de service éleveur a enregistré une diminution de 22% et c'est suite à la décision de l'entreprise d'assurer l'engraissement dinde dans ses propres centres d'élevage pour éviter les risques des transferts de dinde chez les éleveurs prestataire de service (risque de retard de croissance, risque sanitaire, des manques, etc.)
- Les frais de transport des achats ont subi une augmentation de 36% qui est due principalement à l'augmentation des achats d'aliments et l'augmentation des charges de transport vifs.
- L'augmentation de la valeur d'achat matières pour produits transformés est expliquée par l'augmentation de la vente des produits transformés de 41% par rapport à 2018.

3.5. Ressources humaines

Les charges de personnels ont subi une augmentation de 30% entre 2018 et 2019 en passant de 6 126 MDT à 7 988 MDT. Cette augmentation est due principalement à l'augmentation du salaire brut moyen et l'augmentation de l'effectif moyen.

<i>(en milliers de DT)</i>	31.12.2019	31.12.2018	Var 2019/2018	Var en %
Salaires et traitements	6 945 740	5 295 130	1 650 610	31%
Charges sociales	1 042 284	831 851	210 433	25%
Charges de personnel	7 988 024	6 126 981	1 861 043	30%
Effectif Moyen	573	468		
Salaire brut moyen	13 940,7	13 101,2	839,53	6%
<i>Charges de personnel/ CA</i>	<i>7,26%</i>	<i>7,08%</i>		
<i>Charges de personnel/ kg produit</i>	<i>0,336</i>	<i>0,351</i>		
<i>Effet effectif :</i>	<i>1 468 421</i>			
<i>Effet Salaire :</i>	<i>392 622</i>			
<i>Effet total :</i>	<i>1 861 043</i>			

Mais malgré cette augmentation, le pourcentage des charges de personnel par rapport au chiffre d'affaires est passé de 7.08% en 2018 à 7.26% en 2019.

3.6. Les investissements :

La valeur brute des immobilisations corporelles et incorporelles est passée de 51 997 MDT à 57 899 MDT au 31 décembre 2019 en enregistrant une augmentation de 5902 MDT. Cette hausse s'explique par des acquisitions des immobilisations qui sont illustrés ci-dessous :

Investissement 2019	Montant	En %
Logiciel :	35 673	0,6%
Fonds de commerce :	108 099	1,8%
Construction :	14 945	0,3%
Elevage	14 945	
Matériel et outillage	1 306 503	22%
Elevage	202 903	
Abattoir	428 448	
Commercial	675 152	
Matériel Roulant	146 634	2%
Logistique	146 634	
MATERIEL DE SECURETE	42 614	1%
Abattoir	42 614	
Matériels & Equipements	196 879	3%
Mobilier et Matériel de Bureau	98 746	
Matériel Informatique	98 133	
Installation générale & aménagement	1 125 196	19%
Abattoir	198 602	
Elevage	156 381	
Commercial	730 145	
Logistique	34 179	
Administration	5 889	
Construction encour	2 925 794	50%
Matériel Informatique	14 479	
Abattoir	2 890 147	
Elevage	10 751	
Commercial	10 417	
Total Investissement	5 902 337	100%

Financement	Montant	En %
Fonds Propres	1 770 701	30%
Fonds Propres	1 770 701	30%
Emprunt	4 131 636	70%
Total Financement	5 902 337	100%

3.7. Renforcement de la structure financière :

Le tableau ci-dessous présente l'analyse du fonds de roulement et du besoin En fonds de roulement

Analyse par le fonds de roulement et le besoin en fonds de roulement

(en milliers de DT)	31/12/2019	31/12/2018	Variation en DT 2018/2019	Variation en %
Capitaux propres	-8 117	2 675	-10 792	-282%
Emprunts et APNC	14 534	8 776	5 757	184%
Capitaux permanents	6 416	11 451	-5 035	-72%
Immo corporelles et incorp nettes	23 519	20 718	2 800	18%
Immobilitations financières	3 197	3 158	38	1%
Valeurs immobilisées nettes	26 715	23 876	2 839	14%
FR	-20 299	-12 425	-7 874	61%
Stocks	7 665	8 291	-625	-15%
Clients et comptes rattachés	15 438	14 793	645	9%
Autres Actifs courants	5 804	7 235	-1 431	-7%
Valeurs mobilières de placement	0	0	0	0%
Total emplois	28 907	30 319	-1 412	-4%
Fournisseurs et comptes rattachés	27 474	21 780	5 693	28%
Autres passifs courants	3 733	5 675	-1 942	-20%
Total ressources	31 206	27 455	3 751	13%
BFR	-2 300	2 864	-5 163	-197%
FR	-20 299	-12 425	-7 874	61%
BFR	-2 300	2 864	-5 163	-197%
	-17 999	-15 289	-2 711	18%

La trésorerie de la société a enregistré en 2019 une dégradation de 18% par rapport à 2018, et qui est due principalement à :

- Dégradation du fond de roulement net de 7 874 mdsuite à une baisse des capitaux permanents en 2019 par rapport à 2018 ;

- Une diminution du besoin en fond de roulement en 2019 de 5 163 mdt.

3.8. Etats Financiers au 31.12.2019 :

SOPAT SA BILAN (exprimé en dinars)			SOPAT SA BILAN (exprimé en dinars)				
	Notes	31/12/2019	31/12/2018		Notes	31/12/2019	31/12/2018
ACTIFS				CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
ACTIFS NON COURANTS				CAPITAUX PROPRES			
Actifs immobilisés				Capital social		27 861 250	27 861 250
Immobilisations incorporelles	3	1 222 616	1 078 844	Réserves		14 069 109	14 069 109
Amortissements		(852 656)	(694 194)	Autres capitaux propres		139 186	49 414
Immobilisations corporelles	3	56 676 918	50 918 353	Résultats reportés		(35 997 780)	(36 914 086)
Amortissements		(33 528 203)	(30 584 758)	Modifications comptables	10	(6 201 133)	(3 307 181)
Immobilisations financières	4	3 196 689	3 158 240	Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		(129 368)	1 758 506
Provisions		-	-	Résultat de l'exercice		(7 316 513)	916 305
Total des actifs immobilisés		26 715 365	23 876 485	Total des capitaux propres avant affectation	11	(7 445 881)	2 674 811
Autres actifs non courants		53 519	-	PASSIFS NON COURANTS			
Total des actifs non courants		26 768 884	23 876 485	Emprunts	12	11 654 418	8 776 446
ACTIFS COURANTS				Autres passifs non courants	13	2 879 194	-
Stocks	5	7 909 746	8 383 322	Total des passifs courants		14 533 612	8 776 446
Provisions sur stock produits finis		(244 600)	(92 684)	PASSIFS COURANTS			
Clients et comptes rattachés	6	24 865 745	22 807 457	Fournisseurs et comptes rattachés	14	27 473 813	21 780 316
Provisions		(9 427 828)	(8 014 042)	Autres passifs courants	15	3 732 534	5 674 980
Autres Actifs Courants	7	9 016 832	10 539 225	Concours bancaires et autres passifs financiers	16	17 436 841	15 359 435
Provision	8	(3 213 309)	(3 304 415)	Total des passifs courants		48 643 188	42 814 731
Placements et autres actifs financiers		57 073	57 073	Total des passifs		63 176 800	51 591 177
Provision		(57 073)	(57 073)	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		55 730 919	54 265 988
Liquidités et équivalents de liquidités	9	55 450	70 640				
Total des actifs courants		28 962 035	30 389 503				
TOTAL DES ACTIFS		55 730 919	54 265 988				

SOPAT SA ETAT DES FLUX DE TRESORERIE (exprimé en dinars)			SOPAT SA ETAT DES FLUX DE TRESORERIE (exprimé en dinars)				
	Notes	31/12/2019	31/12/2018		Notes	31/12/2019	31/12/2018
PRODUITS D'EXPLOITATION				FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION			
Revenus		110 055 920	86 592 78	Résultat net		(7 316 513)	916 305
Autres produits d'exploitation		450 505	596 15	Ajustements pour			
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	17	110 506 425	87 188 97	Amortissements et provisions	27	4 576 505	1 395 456
CHARGES D'EXPLOITATION				Effets des modifications comptables		(2 893 951)	
Variation des stocks de produits finis et des encours	18	(668 761)	(470 04)	Quote-part subvention reportée au compte de résultat		(33 992)	(21 616)
Achats matières premières consommées	19	(87 562 067)	(66 541 02)	Plus ou moins-value			39 973
Achats d'approvisionnement consommés	20	(7 378 863)	(4 516 811)	Variation des			
Charges de personnel	21	(7 640 580)	(6 183 12)	Stocks	28	473 576	(222 247)
Décisions aux amortissements et aux provisions	22	(4 574 208)	(1 395 45)	Clients	29	(2 058 283)	(1 951 319)
Autres charges d'exploitation	23	(7 951 834)	(5 802 866)	Autres actifs	30	1 468 874	(298 667)
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION		(115 776 313)	(84 909 33)	Fournisseurs d'exploitation	31	5 093 496	1 153 069
RESULTAT D'EXPLOITATION		(5 269 888)	2 279 64	Autres passifs	32	984 955	94 777
Charges financières nettes	24	(3 216 352)	(2 117 08)	Flux de trésorerie provenant de l'exploitation		894 662	1 105 731
Produits des placements	25	1 460 118	794 21	FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT			
Autres gains ordinaires	26	(194 075)	(17 21)	Décassements liés à l'acquisition d'immob. Corp. et incorp.	33	(5 902 337)	(7 312 996)
Résultat des activités ordinaires avant impôt		(7 220 197)	954 69	Décassements liés à l'acquisition d'immob. financières		(38 450)	(17 615)
Impôts sur les bénéfices		(96 316)	(38 39)	Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement		(5 940 787)	(7 330 611)
RESULTATS DES ACT. ORD. APRES IMPOTS		(7 316 513)	916 30	FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES DE FINANCEMENT			
Effets des modifications comptables		(2 893 951)		Subventions d'investissements reçues		123 764	8 725 866
RESULTATS APRES MODIFICATIONS COMPTABLES		(10 210 464)	916 30	Encassement d'emprunts	34	7 200 000	(4 912 104)
				Remboursements des crédits leasing et bancaires	35	(3 164 160)	(1 153 069)
				Flux de trésorerie provenant des activités de financement		4 159 604	3 813 762
				VARIATION DE TRESORERIE		(886 521)	(2 411 118)
				Trésorerie début de l'exercice		(7 370 239)	(4 959 120)
				Trésorerie à la clôture de l'exercice	36	(8 256 761)	(7 370 239)

Solde intermédiaire de gestion								
Pour la période allant du 01.01.2019 au 31.12.2019								
(exprimé en dinar tunisien)								
PRODUITS	31.12.2019	31.12.2018	CHARGES	31.12.2019	31.12.2018	SOLDES	31.12.2019	31.12.2018
Produits d'exploitation	110 506 425	87 188 976	Coût de matières consommées	94 940 930	71 057 188			
Production stockée	-668 761	470 041						
Production	109 837 664	86 718 935	Achats consommés	94 940 930	71 057 188	Marges sur coût matières	14 896 734	15 661 747
Marges sur coût matières	14 896 734	15 661 747	Autres charges externes	7 951 834	5 802 866			
Sous total	14 896 734	15 661 747	Sous total	7 951 834	5 802 866	Valeur ajoutée brute	6 944 900	9 858 881
Valeur ajoutée brute	6 944 900	9 858 881	Impôts et taxes					
			Charges de personnel	7 640 580	6 183 122			
Sous total	6 944 900	9 858 881	Sous total	7 640 580	6 183 122	Excédent brut d'exploitation	-695 680	3 675 759
Excédent brut d'exploitation	-695 680	3 675 759	Charges financières	3 216 352	2 117 084			
Autres produits ordinaires	1 400 118	795 559	Dotations aux amortissements et prov	4 574 208	1 395 456			
Produits financiers	-	15 136	Impôts sur les bénéfices	96 316	38 393			
			Autres pertes ordinaires	194 075	17 216			
Sous total	764 438	4 484 454	Sous total	8 080 951	3 568 149	Résultat des activités ordinaires	-7 316 513	916 305

3.10. Perspectives d'avenir

La direction générale de la SOPAT poursuit le plan d'action déjà entamé en 2017. Les axes de développement seront les suivants :

3.10.1. Activité de recherche & développement :

La société a entrepris des recherches pour établir des contrats de partenariat avec des sociétés et des cabinets spécialisés dans le développement des produits transformés visant :

- Optimisation continue du processus de production ;
- Renforcement de l'axe Marketing

- Amélioration des produits existants ;
- Développement des nouveaux produits de charcuterie.

3.10.2. Activité de production :

- Renforcement et extension des surfaces couvertes destinées à l'élevage des poulets et de la dinde ;
- Mise à niveau et extensions des centres existants d'élevage de dinde ;
- Optimisation des performances techniques par la révision des formules d'aliments, la réduction des âges d'abattage et l'amélioration de l'IC.
- Amélioration de la veille sanitaire.
 - Poursuivre le renforcement et extension des capacités de l'abattoir ;
- Amélioration de l'outil de production ;
 - ✓ Augmenter la capacité d'abattage ;
 - ✓ Accroître la capacité de production des articles transformés et de charcuterie ;
 - ✓ Aménager et construire des aires de stockage au niveau de l'abattoir qui sont à la base de la bonne conservation des produits congelés.
 - ✓ Renforcer l'investissement au niveau des matériels d'abattage et de production.
- La stabilisation de la qualité des produits MLHA et le développement des nouveaux produits ;
- Le renforcement du contrôle qualité au niveau de toutes les sections.

- Activité commerciale :
- Poursuite de l'action déjà entamée pour l'aménagement et le développement des points de vente qui seront confiés en gérance libre ;
- Le développement du réseau des points de vente franchisé.
- Développement de l'exportation vers le marché libyen et la conception d'un plan marketing et d'une nouvelle stratégie de communication pour promouvoir les produits « MLHA ».
- Développement de l'export des produits
- Renforcer la présence des produits MLHA dans les grands et moyens surfaces⁷

4. Actionnariat

4.1. Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote :

4.1.1. Renseignement à caractère général sur le capital :

Le capital social de la SOPAT s'élève au 31/12/2019, à 27861 250 DT divisé en 27861 250 actions ordinaires nominatives de 1 DT chacune. Le capital de la société est intégralement libéré.

4.1.2. Renseignement concernant le droit de vote :

Le nombre des actions comportant droit de vote est de 27 861 250 actions. Chaque action confère le droit de vote conformément aux dispositions du code des sociétés commerciales ;

Chaque action donne droit aux résultats distribuables et dans l'actif social proportionnellement à la quotité de capital qu'elle représente.

4.1.3. Répartition du capital et des droits de vote :

Les actions de la « SOPAT » sont détenus à concurrence de 83,58% par le Groupe « RBG » à travers les sociétés "Gallus", "Medigrain", "MCSR", "GMC", et "ACN" le reste est détenu par le public.

4.1.4. Liste des actionnaires détenant individuellement plus que 5% du capital :

Actionnaires	Nombre d'actions	Montant Total	%
GALLUS	15652394	15 652 394	56,18%
Les Grands Moulins du Cap-bon " GMC "	3 200 100	3 200 100	11,49%
Les Minoteries du Centre et Sahel Réunies " MCSR "	1 920 800	1 920 800	6,89%
MEDIGRAIN	1 713 933	1 713 933	6,15%

4.1.5. Evolution du capital social :

Date	Capital initial	Augmentation	Capital Final
septembre-10	10 500 000	1 312 500	11 812 500
juillet-12	11 812 500	1 181 250	12 993 750
avril-16	12 993 750	5 197 500	18 191 250
décembre-16	18 191 250	3 750 000	21 941 250
octobre-17	21 941 250	5 920 000	27 861 250

4.1.6. Conditions d'accès à l'assemblée générale :

Conformément aux dispositions de l'article 27 des statuts de la société SOPAT:

« Pour avoir le droit d'assister ou de se faire représenter à l'Assemblée Générale, les propriétaires d'actions nominatives ou de certificats nominatifs de dépôts doivent être inscrits sur les registres de la Société au moins cinq jours avant la date fixée pour la réunion

Toutefois, le Conseil d'Administration a toujours la faculté de réduire ou d'éliminer ces délais de dépôt et d'inscription. »

4.1.7. Rachat d'actions, nature et cadre :

L'article 9 des statuts de la société stipule que « la cession des actions ne peut s'opérer que par une déclaration de transfert et d'acceptation de transfert signée par le cédant ou par son mandataire et transcrite sur les registres de la Société, conformément à la loi. La cession des actions est libre ».

5. Organe d'administration et de direction :

5.1. Membres des organes d'administration et de direction :

Nom ou dénomination sociale	Mandat	Représente par	Qualité
Mr Kamel BELKHIRIA	2017-2019	Lui-même	Président
La Sté GALLUS	2017-2019	Skandar Makni	Administrateur
La société MCSR	2017-2019	Kamel Belkhiria	Administrateur
La société MEDIGRAIN	2017-2019	Mohamed Rekik	Administrateur
La société ACN	2017-2019	Abdelhamid Omrane	Administrateur
Mr Abdelaziz BEN YOUSSEF	2017-2019	Lui-même	Administrateur

5.2. Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :

Conformément aux dispositions des articles 14 et 15 des statuts, la société est administrée par un conseil d'administration composé de trois membres au moins et douze membres au plus actionnaires ou non et nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire pour une durée maximale de trois exercices avec possibilité de renouvellement.

5.3. Principales délégations accordées par l'assemblée générale aux organes d'administration et de direction :

Le conseil a les pouvoirs les plus étendus, sans limitation et sans réserve pour agir au nom de la société et faire toutes les opérations relatives à son objet.

Les principales missions du conseil d'administration consistent à :

- Déterminer la stratégie et les orientations de l'activité de la société ;
- Veiller à la mise en œuvre des choix stratégiques de la société ;
- Arrêter les comptes et les états financiers annuels et intermédiaires (semestriels) de la société ;
- Contrôler la gestion de la société et veiller à la qualité de l'information fournie aux actionnaires.

6. Comités spéciaux :

6.1. Comité permanent d'audit :

En application des dispositions de l'article 256 bis du code des sociétés commerciales et l'engagement pris lors de l'introduction en bourse, la société a procédé lors de la réunion du Conseil d'Administration en date du 09 Mai 2008, à la création d'un comité permanent d'audit interne. Les membres de ce comité assureront à titre gracieux, toutes contributions, travaux, études demandées par le conseil, ou donneront pour le conseil des propositions relatives au développement de la société et à sa bonne gouvernance.

Ce comité est composé de 3 membres :

Mandat	Mandataire	Nature	Début	Fin	Référence	Décision
• Membre	Société « MEDIGRAIN » représentée par Mr Mohamed Rekik	Désignation	2017	2019	CA du 14/07/2017	
• Membre	Petits porteurs représentés par Mr Abdelaziz Ben Youssef	Désignation	2017	2019	CA du 14/07/2017	
• Membre	Société « MCSR » représentée par Mr Kamel Belkhiria	Désignation	2017	2019	CA du 14/07/2017	

Ce comité d'audit a pour principale attribution d'examiner les comptes sociaux, intermédiaires et annuels afin d'éclairer le conseil d'administration sur leur contenu et de veiller à la fiabilité et à la qualité des informations qui seront fournies aux actionnaires.

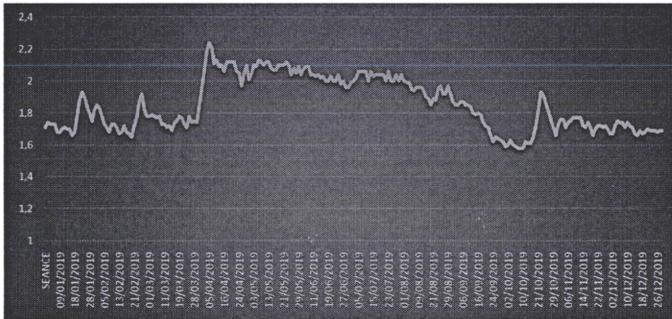
Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

6.2. Comité exécutif :

Les attributions du comité exécutif consisteront principalement en :

- L'assistance de la direction générale et du Conseil d'Administration à la prise de toute décision d'ordre stratégique et/ou ayant trait à la politique générale de la société,
- L'étude de tout programme d'investissement et de développement préalablement à son examen par le Conseil d'Administration,
- Le contrôle de la gestion de la SOPAT, dans ce cadre, le comité peut se faire assister par une tierce personne.

7. Comportement boursier de l'action SOPAT



Le cours de l'action SOPAT a oscillé au cours de l'année 2019 entre 2,240 dinars (valeur du 08/04/2019) et 1,580 dinars (valeur du 11/10/2019). Le cours le plus élevé a atteint 2,290 dinars le 08/04/2019 et le cours le moins élevé a été de 1,560 dinars et enregistré le 09/10/2019.

8. Affectations des résultats

8.1. Dispositions statutaires relatives à l'affectation des résultats :

L'article 43 des statuts de la société stipule que le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs et ce, après déduction de ce qui suit :

- les frais d'exploitation
- les frais généraux
- les charges fiscales et financières
- les amortissements
- les amortissements pour risques commerciaux et industriels
- ainsi que les prélèvements nécessaires pour la constitution de toute réserve que le conseil jugera utile.

8.2. Evolution des capitaux propres & dividendes :

Les capitaux propres de la société « SOPAT » totalisent au 31/12/2019, un montant de <8 117 392> Dinars, contre 2 674 811 Dinars à l'issue de l'exercice précédent. Ils se détaillent comme ci-dessous :

	Capital social	Réserve légale	Prime d'émission	Autres capitaux propres	Subvention d'investis,	Résultats reportés	Modifications comptables	Résultat de la période	Total
Capitaux propres au 31/12/2018	27 861 250	742 639	13 050 380	276 090	49 414	(36 914 085)	(3 307 181)	916 305	2 674 811
Résultat exercice 2018						916 305		(916 305)	-
Subv. d'investis, inscrite en rst					(33 992)				(33 992)
Subvention d'investissement					123 764				123 764
Effets des modifications comptables							(2 893 951)		(2 893 951)
Résultat exercice 2019								(7 316 513)	(7 316 513)
Capitaux propres au 31/12/2019	27 861 250	742 639	13 050 380	276 090	139 186	(35 997 780)	(6 201 133)	(7 316 513)	(7 445 881)

9. Contrôle des comptes :

Suivant décision de l'Assemblée Générale Ordinaire du 14/07/2017, il a été décidé de nommer en qualité de commissaire aux comptes :

- **Monsieur** : Ammar AMRI
- **Mandat** : Trois ans (2017, 2018 et 2019)
- **Adresse** : Bureau A.2.12 Cléopâtre Center
- **Email** : exa.consult@planet.tn
- **Téléphone** : (+216) 71 94 7383

10. Gestion des ressources humaines :

Malgré les événements exceptionnels vécus dans le pays depuis l'avènement de la révolution en décembre 2010, la SOPAT n'a pas connu de turbulences majeures, et ce grâce au sens d'appartenance du personnel à l'entreprise.

L'assainissement du climat social est toujours une priorité pour la société. En outre, la stratégie de gestion des ressources humaines est basée sur les critères suivants :

- Optimisation de la productivité tout en réduisant les charges de production
- Octroi de primes d'encouragement spécifiques aux plus méritants.
- Application de la législation en vigueur
- Dynamisation de la commission de la santé et de la sécurité du travail réduisant le taux d'accident de travail et le sauvegarde du patrimoine de l'entreprise.
- Dynamisation de la commission consultative d'entreprise développant le dialogue social
- Application des mesures disciplinaires nécessaires à l'instauration de l'assiduité et contribuant à l'amélioration de la productivité dans le cadre de la législation en vigueur.

11. Eléments sur le contrôle interne :

- La structure de la SOPAT est une structure plane en vue d'instaurer la notion de process, de délégation et de pilotage en vue d'améliorer le rendement de chaque service et assurer un perfectionnement de la gestion d'entreprise.

- Les procédures de contrôle interne sont décentralisées au sein de chaque service, la structure actuelle de la « SOPAT » est scindée en deux pôles d'exploitation en amont et en aval sous lesquels sont hiérarchiquement dépendant les services approvisionnement, Qualité et Maintenance et fonctionnellement interagissant avec les départements Finance, comptabilité, Commercial et GRH.
- Il est important de signaler que la fonction d'audit interne vient d'être réactivée au sein de la société, à partir du mois de septembre 2013. Un atout qui permettra à la société l'évaluation et la mise à jour des procédures de contrôle interne existantes, ainsi que la conception et le renforcement du système d'information.
- En outre, la structure actuelle prévoit des cellules de contrôle en staff à savoir le service juridique, le service recouvrement et le contrôle de gestion.

Actuellement, la société est en train d'évaluer et de prévoir les actions correctives au niveau de tous les processus de travail, permettant ainsi, la mise en place d'un système d'information efficace.