



Rapport d'activité 2016

***Société de production agricole
Téboulba " SOPAT"***

SOPAT.SA depuis 1990

Société Anonyme au capital de 21.941.250 dinars

Siège social : SOPAT BP (19) 5080 Téboulba

Usine : Essaad, route Ksour Essef- Mahdia

Sommaire

I.	Présentation de la société et du secteur d'activité :	3
I.1.	Présentation du secteur d'activité :	3
I.2.	Présentation de la société :	4
II.	Faits marquant de l'exercice :	5
III.	Evolution de la société et de ses performances :	6
A.	Elevage :	6
1.	Dinde :	6
2.	Poulet :	7
B.	Abattoir :	9
1.	Evolution de l'effectif abattu :	9
2.	Evolution de la production :	11
C.	Usine d'Aliment :	13
D.	Produits d'exploitation :	14
E.	Charges Opérationnelles :	16
F.	Ressources Humaines :	17
G.	Investissement :	18
IV.	Renforcement de la structure financière :	19
V.	Etats Financiers au 31.12.2016 :	20
VI.	Perspectives d'avenir :	22
A.	Activité de recherche & développement :	22
B.	Activité de production :	22
1.	Renforcement et extension des surfaces couvertes destinées à l'élevage des poulets et de la dinde :	22
2.	Poursuivre le renforcement et extension des capacités de l'abattoir :	22
3.	Activité commerciale :	23
VII.	Actionnariat :	23
A.	Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote :	23
1.	Répartition du capital et droits de vote :	23
2.	Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote :	24
VIII.	Mandataires Sociaux :	25
A.	Organe d'administration et de direction :	25
1.	Membres des organes d'administration et de direction :	25
2.	Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :	26
IX.	Comités spéciaux :	26
A.	Comité permanent d'audit :	26

I. Présentation de la société et du secteur d'activité.

I.1. Présentation du secteur d'activité :

En Tunisie, l'évolution du secteur avicole a été similaire à la plupart des pays, qui sont passés d'un élevage traditionnel familial à une industrie avicole bien établie. Ce secteur a bénéficié de nombreux encouragements de l'Etat à savoir l'assistance financière, l'assistance technique et les avantages fiscaux qui incitent les nouveaux promoteurs à investir.

Ce secteur assure l'approvisionnement du pays en viandes à hauteur de 50% du total besoin. Il représente environ 11 % de la production agricole nationale et 15% de la valeur ajoutée agricole.

Pour l'année 2016, la production de viande de poulet de chair a été de 137,077 mille tonnes, soit une augmentation de 3,88 % par rapport à 2015. Quant à la production de la dinde elle a atteint 72,335 mille tonnes suivant les statistiques de la GIPAC (6.54 % de plus par rapport à 2015).

L'évolution du secteur avicole s'explique par:

- La viande blanche constitue toujours la source de protéine la moins chère;
- Forte augmentation des prix de ventes des viandes rouges;
- Le développement et l'extension du marché local des viandes blanches (dindes, poulet, etc.) qui se fait à pas de géant grâce à une stratégie de marketing et de labellisation bien orchestrée par les producteurs et industriels du secteur avicole.
- La viande de poulet et de dinde se vend pratiquement à moitié prix et en morceaux bien identifiés contrairement aux viandes rouges dont la catégorisation est encore très timide
- Le Choix du consommateur est en train d'évoluer, les goûts et les préférences des consommateurs changent en fonction de la qualité des produits et de leurs prix sur le marché, ce qui a permis au bout de 20 ans l'intégration totale des viandes blanches "Industrielles" dans les menus quotidiens ;
- La sécurité sanitaire de la viande blanche par rapport aux autres types de viandes et surtout dans les abattoirs agréés qui sont contrôlés par les vétérinaires de l'Etat.

I.2. Présentation de la société :

La société SOPAT est une société anonyme. Elle a été créée le 6 Janvier 1990 avec un capital social initial de 875 MD.

Suite à son introduction sur le marché alternatif en décembre 2007, son capital social a été porté à 10.000MD.

En 2016 le capital social a atteint 21 191 250 DT suite aux nouvelles augmentations en numéraire.

La SOPAT est entrée en exploitation en 1990. Elle opère dans le secteur de l'industrie agroalimentaire et plus particulièrement dans la production des viandes blanches, secteur nécessitant une maîtrise et une surveillance permanente du processus de production, de transformation, d'entreposage et de distribution en vue d'assurer une sécurité sanitaire des denrées alimentaires mises sur le marché.

Son activité consiste à la production et la transformation des produits agricoles, agroalimentaires et viandes. Elle est scindée en trois principales branches :

- Les produits frais et congelés entiers et découpés (poulets, dindes, escalopes, cuisses, etc....) ;
- Les produits transformés (jambon, salami, saucisses, etc....);
- Les produits marinés (produits prêts à la consommation).

Dénomination:	SOPAT.
Forme juridique:	Société Anonyme.
Nationalité :	Tunisienne.
Siège social :	SOPAT BP (19) 5080 Tébourba.
Téléphone :	73 604 048/73 604 149/73 604 150.
Fax :	73 604 111
E-mail:	info@milha.com
Site Web:	www.mliha.com
Date de constitution :	1987
Exercice social:	Du 1 ^{er} Janvier au 31 décembre de chaque année.
Objet social :	Production de la viande de poulet, dinde et de la charcuterie ainsi que la transformation des produits de volaille.
Régime fiscal :	Droit commun.

III. Evolution de la société et de ses performances :

A. Elevage :

1. Dinde :

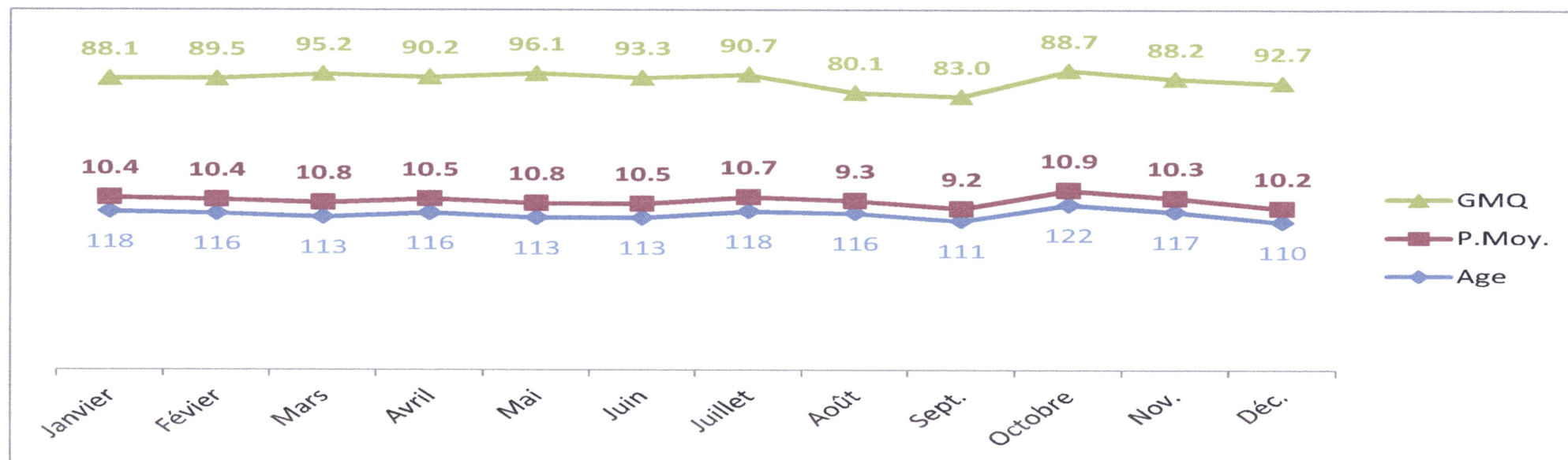
La production de dinde vif a connu une hausse de 7,71% par rapport à 2015. Passant ainsi de 9 587 à 10 331 tonnes malgré l'augmentation du taux de mortalité et la diminution du nombre de jours d'enlèvement. L'augmentation de l'âge moyen d'abattage a certes contribué à l'augmentation du poids moyen par sujet mais a aussi entraîné une élévation de l'indice de consommation et des coûts de revient. (Les pertes en aliment pour l'année 2016 sont estimées autour de 2 200 MDT).

Le nombre de dinde vif enlevé par jour a été influencé par la capacité d'abattage et de stockage de l'abattoir. Il est passé d'une moyenne journalière de 3 331 sujets au cours du mois de janvier 2016 à 2 988 sujets pendant le mois de décembre de la même année. La moyenne mensuelle de production mise à la disposition de l'abattoir est égale à 860 tonnes. Avec un poids moyen de 10,315 kg contre 9,547 kg en 2015.

RECAP TECHNIQUE DINDE 2016			
	2016	2015	Var %
Nbre de jours	298	303	-1.65%
Dinde / jour	3 361	3 314	1.41%
Nombre	1 001 579	1 004 188	-0.26%
Poids total	10 331 065	9 587 225	7.76%
P.Moy	10.31	9.55	8.04%
GMQ	90	88	2.27%
Age moyen	115.2	108	6.67%
I.C	2.69	2.71	-0.74%
% de Mortalité	11.20%	10%	12.00%

2016	EVOLUTION CRITERES TECHNIQUE 2016												
	Janvier	Févier	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept.	Octobre	Nov.	Déc.	TOTAL
jours	24	25	27	26	24	23	22	27	22	26	26	26	298
DINDE/ jour	3 331	3 466	3 342	3 226	3 268	3 859	3 440	3 728	3 402	3 152	3 188	2 988	3 361
Age	118	116	113	116	113	113	118	116	111	122	117	110	115.2
Nombre	79 935	86 657	90 226	83 888	78 428	88 760	75 670	100 654	74 841	81 947	82 884	77 689	1 001 579
P.Moy.	10.4	10.4	10.8	10.5	10.8	10.5	10.7	9.3	9.2	10.9	10.3	10.2	10.315
GMQ	88.1	89.5	95.2	90.2	96.1	93.3	90.7	80.1	83.0	88.7	88.2	92.7	90
Poids Tot.	827 790	899 940	973 450	880 777	850 240	933 618	806 100	936 600	686 250	889 760	857 200	789 340	10 331 065

Evolution des performances



2. Poulet :

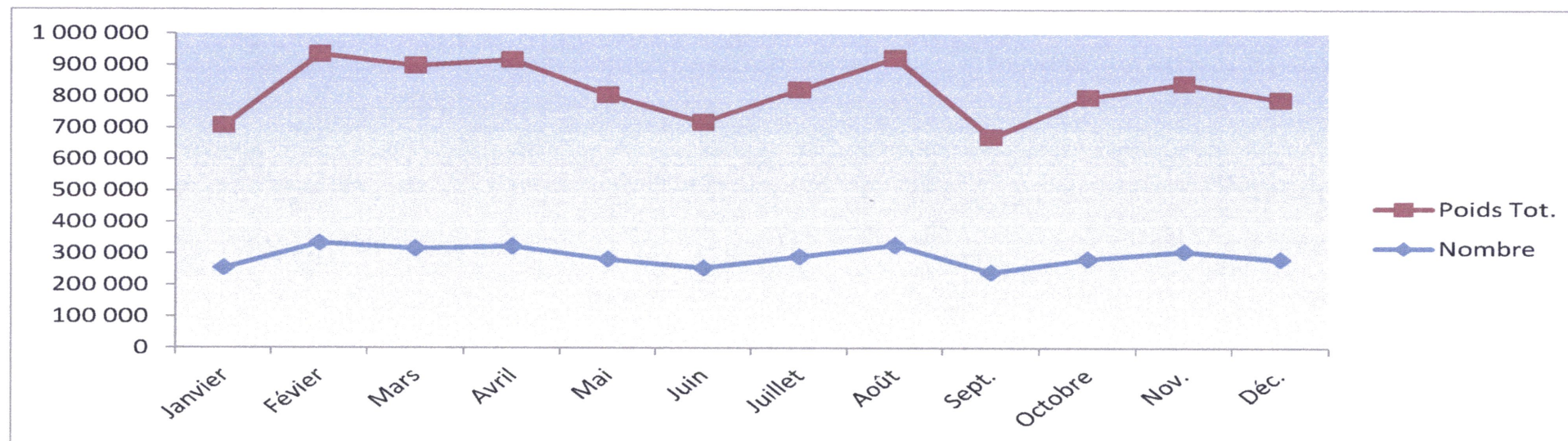
La production de viande issue du poulet vif a connu une diminution de 6 % par rapport à 2015 passant ainsi de 6 736 à 6 334 tonnes en 2016. Cette baisse est expliquée par la diminution enregistrée au niveau du nombre de poulets vifs de 5% (indisponibilité du poussin) et une baisse au niveau du poids moyen de 1,25%. La stabilité des résultats de la société Gallus et les bonnes performances enregistrées ont contribué à l'évolution de la production.

Le nombre de poulet vif a enregistré une moyenne journalière de 11 691 sujets durant l'année 2016 contre 12 120 sujets en 2015. La moyenne de production de poulet vif mis à la disposition de l'abattoir est de l'ordre de 529 tonnes par mois avec un poids moyen de 1,811 kg contre 1,834 kg en 2015.

	RECAP TECHNIQUE POULETS 2016		
	2016	2015	Var %
Nombre	3 498 128	3 672 334	-4.74%
Poids moyen	1.81	1.83	-1.25%
Poids	6 334 634	6 736 280	-5.96%
Jours	299	303	-1.32%
Nbre par jours	11 699	12 120	-3.47%
Prix par Gipac	2.45	2.46	-0.49%
Prix moyen	2.54	2.60	-2.31%
Mise en place	4 179 385	4 346 318	-3.84%
Poussins SOPAT	1 661 692	1 914 331	-13.20%
Poussins GALLUS	2 177 393	2 115 487	2.93%
Poussins divers	340 300	316 500	7.52%

Evolution des performances

2016	EVOLUTION CRITERES TECHNIQUES 2016												
	Janvier	Fevier	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept.	Octobre	Nov.	Déc.	TOTAL
Jours 2016	24	26	27	26	24	26	22	27	22	26	26	25	299
Poulet/ jour	10 602	13 372	11 728	12 440	11 761	10 207	13 218	12 134	10 939	10 894	11 836	11 276	11 699
Nombre	264 441	334 290	316 662	323 440	282 252	255 175	290 792	327 613	240 649	283 233	307 699	281 892	3 498 128 00
Poids Tot	463 660	601 060	582 260	593 900	523 220	463 410	531 870	596 320	430 610	515 310	534 364	508 770	6 334 634
P.Moy.	1 783	1 798	1 839	1.836	1 854	1.816	1.829	1.820	1.789	1.819	1 737	1.805	1.811
Mise en place	406 100	371 287	389 924	336 000	311 900	365 016	325 426	311 000	366 600	366 234	348 000	310 000	4 179 385
Poussins SOPAT	161 100	180 287	171 760	140 000	96 100	97 830	128 626	101 000	173 000	114 000	196 000	103 000	1 661 692
Poussins gallus	203 000	176 000	176 674	176 000	174 800	247 185	158 500	200 000	132 000	235 234	100 000	200 000	2 177 393 00
Poussins divers	42 000	16 000	42 600	20 000	41 000	20 000	38 300	10 000	50 500	7 000	53 000	7 000	340 300



B. Abattoir :

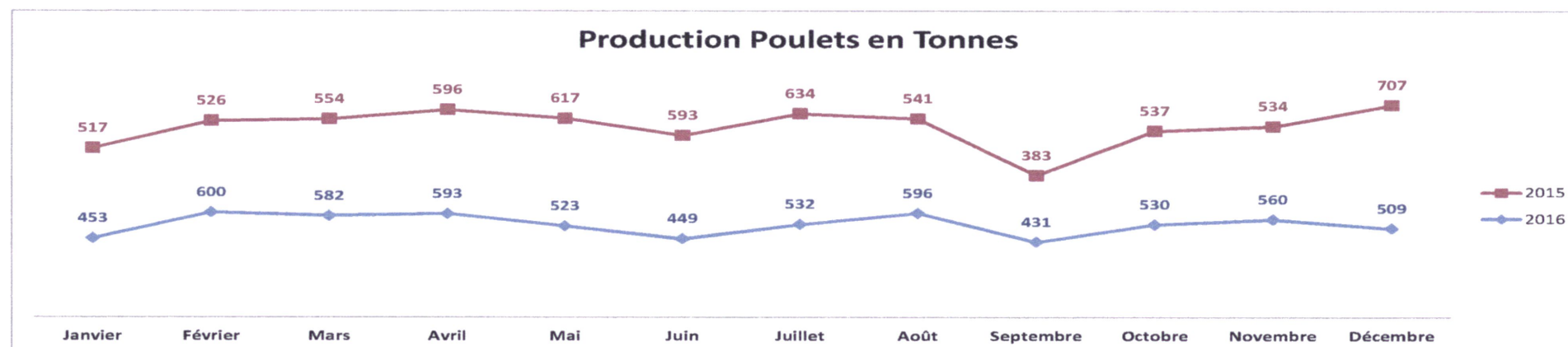
1. Evolution de l'effectif abattu :

a. Poulet :

Le poids total des effectifs abattus a connu une diminution de 5.63% par rapport à 2015, passant ainsi de 6 737 à 6 358 tonnes en 2016. Cette baisse est due essentiellement à la diminution de l'effectif abattu de 6% en 2016 par rapport à 2015.

Le tonnage mensuel des poulets abattus a connu une fluctuation au cours de l'année. Il est passé d'une moyenne de 454 tonnes au cours du mois de janvier à 509 tonnes au cours du mois de décembre 2016. De ce fait, une moyenne de production d'environ 530 tonnes est mise à la disposition de la production mensuellement.

	Poulet		
	2016	2015	Var %
Nombre	3 453 021	3 689 366	-6.41%
Poids moyen	1.84	1.83	0.84%
Poids	6 357 944	6 736 910	-5.63%
jours	298	303	-1.65%
Nbre/jour	11 587	12 176	-4.83%
Saisie	51 062	94 729	-46.10%

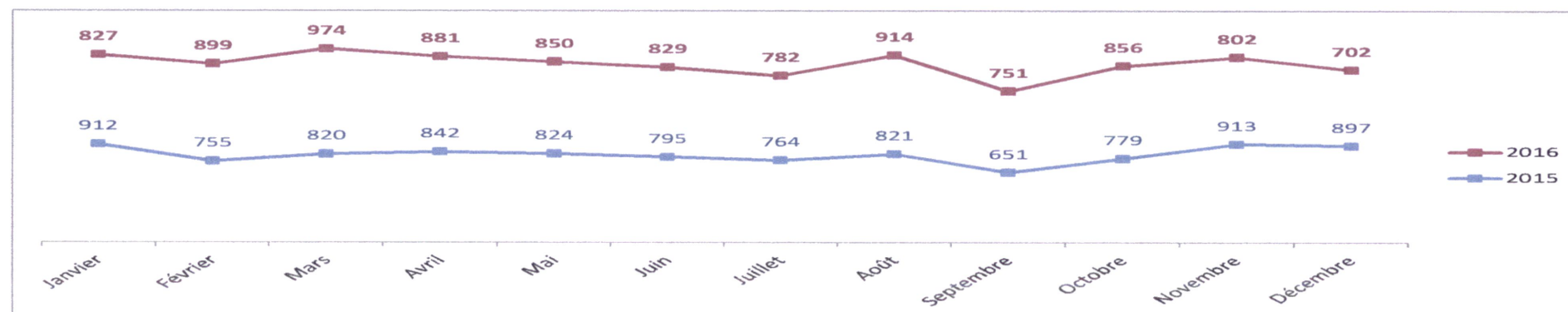


b. Dinde :

Le Tonnage total des dindes abattues a connu une hausse de 3% par rapport à 2015, passant ainsi de 9 772 à 10 066 tonnes en 2016. Cette augmentation est due essentiellement à l'augmentation du poids moyen qui est passé de 9,93 kg à 10,3 kg malgré la diminution de l'effectif abattu en 2016 par rapport à 2015.

Une moyenne de production mensuelle d'environ 833 tonnes sont mises à la disposition de l'abattoir.

	<i>Dinde</i>		
	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>Variation %</i>
Nombre	972 985	1 025 930	-5.16%
Poids moyen	10.35	9.52	8.62%
Poids	10 066 616	9 771 790	3.02%
jours	298	303	-1.65%
Nbre/jour	3 265	3 386	-3.57%
Saisie	199 536	264 025	-24.43%

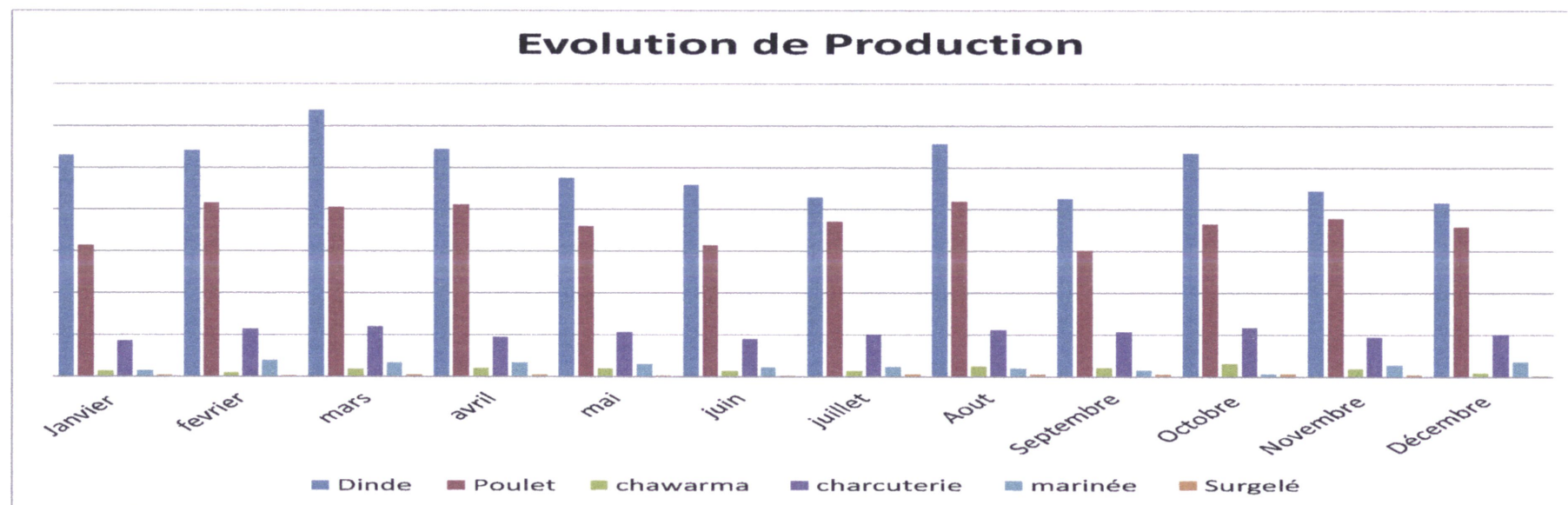


2. Evolution de la production :

La production de la viande et dérivées a connu une augmentation de 1,85% en 2016 par rapport à 2015, passant de 12 003 tonnes à 12 226 tonnes malgré la diminution de la production de la charcuterie à hauteur de 26%.

La production de la viande et dérivées est resté quasiment stable depuis le début de l'année, donnant une moyenne de production d'environ 1 000 tonnes qui sont mises mensuellement à la disposition du commercial.

	Evolution de la production		
	2016	2015	Variation %
Dinde	5 998	5 501	9.03%
Poulet	4 413	4 286	2.96%
Charcuterie	1 247	1 690	-26.21%
Chawarma	213	181	17.68%
Mariné	304	298	2.01%
Surgelé	51	47	8.51%
Total	12 226	12 003	1.85%

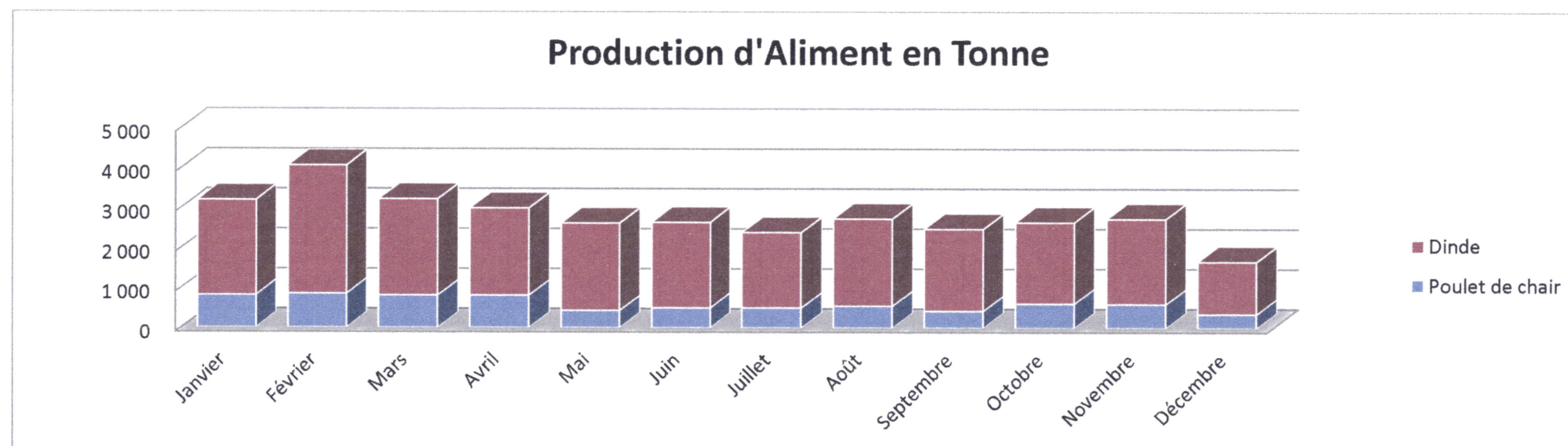


C. Usine d'Aliment :

La production de l'aliment en 2016, a enregistré une diminution de 7% par rapport à l'année précédente, passant ainsi de 35 811 à 33 384 tonnes. Ce déclin est dû essentiellement à la baisse de la production d'aliment composé pour poulet de chair en 2016 par rapport à 2015.

L'activité n'est pas marquée par un effet de saisonnalité, des moyennes de production d'environ 2 782 tonnes sont accomplies mensuellement. Un pic de production d'aliment de 4 070 tonnes a été tout de même enregistré au mois de Février 2016.

<i>Evolution de la Production de l'Aliment</i>			
	<i>2016</i>	<i>2015</i>	<i>Variation %</i>
Poulet	7 288	9 316	-21.77%
Dinde	26 096	26 495	-1.51%
Total	33 384	35 811	-6.78%



D. Produits d'exploitation :

En 2016, les revenus de la « SOPAT » sont pratiquement restés inchangés autour de 61.000 MD, par rapport à l'année précédente.

	<u>Evolution du chiffre d'affaire 2015/2016 en (MD)</u>			
	31/12/2016	31/12/2015	Variation en Valeur	Variation en %
Ventes et dérivés	49 965 808	49 024 639	941 169	1.9%
Aliments composés	7 933 318	8 367 385	-434 066	-5.2%
Poussin	2 818 589	2 337 129	481 459	20.6%
Autres Revenus	732 371	1 237 372	-505 002	-40.8%
Total	61 450 086	60 966 526	483 560	0.8%

Il est à signaler que la majeure partie du chiffre d'affaires de la société provient de la vente des viandes et dérivées (presque 81% du chiffre d'affaires global).

L'activité est particulièrement marquée par un effet de saisonnalité. La moyenne mensuelle des quantités des viandes et dérivées vendues s'élève à 915 tonnes.

	<u>Quantité de Viandes et dérivées Vendues en 2016 en tonnes :</u>												
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Total
Dinde	478	510	579	522	468	499	442	516	314	387	380	369	5 465
Poulet	269	351	306	350	310	292	341	375	250	297	302	291	3 736
Charcuterie	110	103	106	101	114	87	116	91	107	99	91	95	1 221
Chawarma	12	11	13	13	18	5	27	31	15	14	12	13	184
Mariné	14	38	32	34	31	22	22	18	12	5	25	36	288
Surgelé	6	5	7	7	7	5	10	114	8	8	8	7	90
Total	889	1 018	1 044	1 028	948	911	957	1 042	706	810	818	811	10 983

Les quantités de viandes et dérivées vendues ont connus en 2016 une hausse de 2% par rapport à 2015, passant de 10 804 à 10 983 tonnes, et ce malgré la diminution enregistrée au niveau de la Charcuterie.

	<u>Evolution des Quantités vendues 2015/2016 en (Tonnes)</u>			
	31/12/2016	31/12/2015	Variation en Quantité	Variation en %
Dinde	5 465	5 103	362	7.1%
Poulet	3 736	3 794	-59	-1.5%
Charcuterie	1 221	1 479	-258	-17.4%
Chawarma	184	162	21	13.1%
Mariné	288	176	113	64.1%
Surgelé	90	89	0	0.3%
Total	10 983	10 804	180	1.7%

E. Charges Opérationnelles :

Les achats de matières consommées ont enregistré une baisse de 2.34% et ce en passant de 51 307 MDT au 31/12/2015 à 50 107 MDT au 31/12/2016. Le tableau ci-dessous présente l'évolution des achats de matières consommées entre 2015 et 2016 :

(en milliers de DT)	31.12.2016	31.12.2015	Var 2015/2016
Achats volailles	15 937	17 734	-10.13%
Achats Poussins	2 029	2 110	-3.82%
Achat Dindonneaux	2 375	2 477	-4.12%
Achats aliments (maïs, soja, CMV, son ...)	26 182	24 781	5.65%
Prestations de services (éleveurs)	988	1 151	-14.15%
Prestations de services (NUTRITOP)	1 597	1 561	2.31%
Achats matières pour produits transformés	1 079	1 240	-12.95%
Frais de transport sur achat	482	420	14.69%
Total	50 107	51 307	-2.34%

La baisse des achats consommés est essentiellement expliquée par l'effet des éléments suivants :

- L'achat de volailles a enregistré une diminution de 10 % par rapport à 2015. Cette baisse est due essentiellement à la diminution des quantités de poulet achetées en 2016 de 5% par rapport à 2015 qui a connu une augmentation de 12% par rapport à 2014 et la baisse des achats de dinde vivants qui est passé de 623 à 52 MDT en 2016 ;
- Le compte Achats poussins a enregistré une baisse de 3,82 % par rapport à 2016, et ce suite à l'effet compensé de la baisse du nombre des poussins mis en place par la SOPAT en 2016 et l'augmentation du prix d'achat du poussin ;
- Les achats des Dindonneaux ont enregistré une baisse de 4,12% par rapport à 2015. Cette baisse est expliquée par la diminution du nombre de dindonneaux mis en place en 2016 par rapport à 2015;
- Le compte Achats Aliments (maïs, soja, CMV, son ...) a enregistré une augmentation de 5,65% par rapport à 2015 malgré la diminution de la production de l'aliment. Cette augmentation est due au développement de l'activité commerciale de l'aliment par l'achat et la vente à GALLUS;
- L'augmentation des prestations de service NUTRITOP est due à la hausse des frais de fabrication d'aliments facturés par "NUTRITOP";
- Les Achats des matières pour produits transformés ont enregistré une diminution de 12,95%, suite à la baisse de la production des produits transformés;
- Les frais de transport sur achats ont enregistré une hausse de 14,69% suite à l'augmentation des frais de transport d'aliment et les frais de transports vif.

F. Ressources Humaines :

Les charges de personnel ont enregistré une augmentation de 4% par rapport à l'exercice précédent en passant de 4 531 MDT en 2015 à 4 694 MDT en 2016. Cette augmentation de la masse salariale est due principalement à l'effet cumulé de l'augmentation de l'effectif et du salaire qui s'élève respectivement à 5 MDT et 157 MDT.

Les charges de personnel représentent 7.64 % des revenus contre 7.43% à la clôture de l'exercice 2015 soit pratiquement la même proportion que l'exercice précédent.

<i>(en milliers de DT)</i>	<i>31.12.2016</i>	<i>31.12.2015</i>	<i>Var 2015/2016</i>	<i>Var en %</i>
Salaires et traitements	4 002 755	3 959 648	43 107	1%
Charges sociales	691 046	571 286	119 760	21%
Charges de personnel	4 693 802	4 530 934	162 868	4%
Effectif Moyen	456	455		
Salaire brut moyen	10 304.7	9 958.1	346.63	3%
<i>Charges de personnel/ CA</i>	<i>7.64%</i>	<i>7.43%</i>		
<i>Effet effectif :</i>	<i>5 152</i>			
<i>Effet Salaire :</i>	<i>157 715</i>			
<i>Effet total :</i>	<i>162 868</i>			

G. Investissement :

La valeur brute des immobilisations corporelles et incorporelles est passée de 39 244 à 40 995 MDT au 31 décembre 2016 en enregistrant une augmentation de 1 752 MDT. Cette hausse s'explique par des acquisitions des immobilisations qui sont illustrés ci-dessous :

Investissement 2016	Montant	En %	Financement	Montant	En %
Logiciel :	420	0.0%	Fonds Propres	1 481 100	85%
Construction :	4 878	0.3%			
Abattoir	4 878				
Matériel et outillage	869 740	50%			
Elevage	228 534				
Abattoir	626 829				
Commercial	11 039				
Administration	3 338				
Matériel Roulant	352 634	20%	Dettes Leasing	270 627	15%
Abattoir	39 264				
Administration	4 800				
Commercial	41 363				
Logistique	260 706				
Usine d'aliment	6 500				
Matériels & Equipements	38 706	2%			
Mobilier et Matériel de Bureau	10 346				
Matériel Informatique	28 360				
Installation générale & aménagement	197 097	11%			
Abattoir	16 333				
Commercial	45 300				
Administration	135 463				
Construction encour	288 253	16%			
Matériel Informatique	23 555				
Abattoir	264 698				
Total Investissement	1 751 727	100%	Total Financement	1 751 727	100%

IV. Renforcement de la structure financière :

Le tableau ci-dessous présente l'analyse du fonds de roulement et du besoin en fonds de roulement :

Analyse par le fonds de roulement et le besoin en fonds de roulement

(en milliers de DT)	31/12/2016	31/12/2015	Variation en DT 2015/2016	Variation en %
Capitaux propres	-2 906	-9 781	6 875	-70%
Emprunts et APNC	4 195	5 970	-1 775	-30%
Capitaux permanents	1 289	-3 811	5 100	-134%
Immo corporelles et incorp nettes	13 876	13 981	-105	-1%
Immobilisations financières	3 134	3 129	5	0%
Valeurs immobilisées nettes	17 011	17 111	-100	-1%
FR	-15 721	-20 922	5 200	-25%
Stocks	8 424	9 715	-1 290	-13%
Clients et comptes rattachés	12 684	14 759	-2 075	-14%
Autres Actifs courants	3 359	3 737	-378	-10%
Valeurs mobilières de placement	565	565	0	0%
Total emplois	25 032	28 775	-3 743	-13%
Fournisseurs et comptes rattachés	19 556	21 140	-1 584	-7%
Autres passifs courants	5 638	6 983	-1 344	-19%
Total ressources	25 194	28 123	-2 928	-10%
BFR	-163	652	-815	-125%
FR	-15 721	-20 922	5 200	-25%
BFR	-163	652	-815	-125%
	-15 559	-21 574	6 015	-28%

La trésorerie de la société a enregistré en 2016 une amélioration de 28% par rapport à 2015, et qui est due principalement à :

- Une augmentation du fond de roulement net de 27% suite à une augmentation des capitaux permanents de 148% en 2016 par rapport à 2015;
- Une diminution du besoin en fond de roulement en 2016 de 42% par rapport à 2015.

V. Etats Financiers au 31.12.2016 :

Bilan Actif au 31 Décembre 2016 (exprimé en dinar tunisien)				Bilan Actif au 31 Décembre 2016 (exprimé en dinar tunisien)			
Actifs	Notes	31.12.2016	31.12.2015	Capitaux propres et passifs	Notes	31.12.2016	31.12.2015
Actifs non courants				Capitaux propres			
Actifs immobilisés				- Capital social 21 941 250 12 993 750 - Capital social souscrit non appelé (2 812 500) - Réserves 12 589 109 5 141 609 - Autres capitaux propres 109 979 29 772 - Résultat reportés (24 304 594) (17 720 881) - Modifications comptables 11 (3 641 848) (3 641 848)			
• Immobilisations incorporelles	3	774 105	773 684	Capitaux propres avant résultat			
• Moins : amortissements	3	(500 969)	(461 973)	Résultat de l'exercice (6 787 457) (6 583 713)			
• Immobilisations corporelles	3	40 221 339	38 470 033	Total des capitaux propres avant affectation			
• Moins : amortissements	3	(26 618 206)	(24 800 490)	- Provisions 13 4 195 344 5 970 361 - Emprunts - Autres passifs non courants			
• Immobilisations financières		3 134 360	3 129 455	Total des passifs non courants			
• Moins : Provisions	4	0	0	- Fournisseurs et comptes rattachés 14 19 556 216 21 139 955 - Autres passifs courants 15 5 638 225 6 982 707 - Concours bancaires & autres passifs financiers 16 18 816 241 21 604 097			
Total des actifs immobilisés		17 010 629	17 110 709	Total des passifs courants			
• Autres actifs non courants		0	0	- Total des passifs courants 44 010 681 49 726 759 - Total des passifs 48 206 026 55 697 119			
Total des actifs non courants		17 010 629	17 110 709	Total des capitaux propres et passifs			
Actifs courants				- Stocks 5 8 685 527 9 714 595 - Moins : Provisions 5 (261 251) 0 - Clients et comptes rattachés 6 21 272 214 23 065 810 - Moins : Provisions 6 (8 588 320) (8 307 110) - Autres actifs courants 7 6 725 976 6 849 477 - Moins : Provisions 8 (3 367 154) (3 112 437) - Placements & autres actifs financiers 9 621 697 621 697 - Moins : Provisions 9 (57 073) (57 073) - Liquidités & Equivalents de liquidités 10 3 257 719 30 140			
• Stocks	5	8 685 527	9 714 595	Total des actifs courants			
• Moins : Provisions	5	(261 251)	0	- Total des actifs courants 28 289 335 28 805 099 - Total des actifs 45 299 964 45 915 808			
• Clients et comptes rattachés	6	21 272 214	23 065 810				
• Moins : Provisions	6	(8 588 320)	(8 307 110)				
• Autres actifs courants	7	6 725 976	6 849 477				
• Moins : Provisions	8	(3 367 154)	(3 112 437)				
• Placements & autres actifs financiers	9	621 697	621 697				
• Moins : Provisions	9	(57 073)	(57 073)				
• Liquidités & Equivalents de liquidités	10	3 257 719	30 140				
Total des actifs courants		28 289 335	28 805 099				
Total des actifs		45 299 964	45 915 808				

Etat de résultat
Pour la période allant du 01.01.2016 au 31.12.2016
(exprimé en dinar tunisien)

	Notes	31.12.2016	31.12.2015
Produits d'exploitation			
• Revenus	17	61 450 086	60 966 526
• Autres produits d'exploitation			
Total des produits d'exploitation		61 450 086	60 966 526
Charges d'exploitation			
• Variation des stocks des produits finis & encours	18	(20 212)	3 067 314
• Achats matières premières consommés	19	(50 106 817)	(51 307 438)
• Achats d'autres approvisionnements consommés	20	(4 588 587)	(4 900 049)
• Charges de personnel	21	(4 816 544)	(4 693 802)
• Dotations aux amortissements et provisions	22	(2 653 891)	(3 544 045)
• Autres charges d'exploitation	23	(4 342 343)	(4 595 403)
Total des charges d'exploitation		(66 528 395)	(65 973 423)
Résultat d'exploitation		(5 078 309)	(5 006 897)
• Charges financières nettes	24	(1 849 254)	(1 736 078)
• Produits des placements	25	87 842	3 832
• Autres gains ordinaires	26	298 507	270 078
• Autres pertes ordinaires		(184 567)	(53 370)
Résultat des activités ordinaires avant impôt		(6 725 780)	(6 522 435)
• Impôt sur les sociétés		(61 676)	(61 278)
Résultat des activités ordinaires après impôt		(6 787 457)	(6 583 713)
• Effets des modifications comptables		0	0
Résultat après modifications comptables		(6 787 457)	(6 583 713)

Etat de flux de trésorerie
Pour la période allant du 01.01.2016 au 31.12.2016
(exprimé en dinar tunisien)

	Notes	31.12.2016	31.12.2015
Flux de trésorerie liés à l'exploitation			
Résultat net		(6 787 457)	(6 583 713)
Ajustements pour :			
• Amortissements & provisions	27	2 653 891	3 544 045
• Revenus financiers non encaissés			
• Plus ou moins value			
• Revenus financiers non encaissés			
• Effets des modifications comptables			
• Quote part de la subvention inscrite au compte de résultat		(20 667)	(14 886)
Variation :			
• Stocks	28	1 029 069	(3 069 005)
• Créances	29	1 793 596	(892 793)
• Autres actifs courants	30	123 501	1 045 797
• Fournisseurs	31	(1 583 739)	2 109 297
• Autres passifs courants	32	(1 411 004)	(2 756 070)
Flux de trésorerie affectés à l'exploitation		(4 202 810)	(6 617 329)
Flux de trésorerie liés à l'investissement			
• Décaissements pour Acqu d'Imm Corp & Incorp	33	(1 671 099)	(831 507)
• Encaissements suite à la Cession d'Imm Corp & Incorp			(11 041)
• Décaissements pour Acqu d'Imm Financières		(4 905)	
• Encaissements suite à la Cession d'Imm Financières			
Flux de trésorerie affectés à l'investissement		(1 676 005)	(842 548)
Flux de trésorerie liés au financement			
• Encaissements d'emprunts	34	250 000	5 800 000
• Remboursement d'emprunts	35	(6 245 191)	(2 543 665)
• Subvention d'investissement		100 872	
• Encaissements suite à l'augmentation du capital		6 135 000	
• Encaissement primes d'émission		7 447 500	
Flux de trésorerie affectés au financement		7 688 181	3 256 335
Variation de trésorerie		1 809 367	(4 203 542)
Trésorerie au début de la période		(8 898 582)	(4 695 040)
Trésorerie à la clôture de la période	36	(7 089 216)	(8 898 582)

VI. Perspectives d'avenir :

La direction générale de la SOPAT compte poursuivre le plan d'action déjà entamé en 2016. Les axes de développement seront les suivants :

A. Activité de recherche & développement :

La société a entrepris des recherches pour établir des contrats de partenariat avec des sociétés et des cabinets spécialistes dans le développement des produits transformés visant :

- Optimisation continue du processus de production;
- Amélioration des produits existants;
- Développement de nouveaux produits de charcuterie.

B. Activité de production :

1. Renforcement et extension des surfaces couvertes destinées à l'élevage des poulets et de la dinde :

- Mise à niveau et extensions des centres existants d'élevage de dinde ainsi que le démarrage de la construction du centre d'élevage Bni Hassen (5000 m²);
- Optimisation des performances techniques par la révision des formules d'aliments, la réduction des âges d'abattage et l'amélioration de l'IC.
- Amélioration de la veille sanitaire.

2. Poursuivre le renforcement et extension des capacités de l'abattoir :

- Amélioration de l'outil de production devenu vétuste ;
- La réorganisation des procédures de travail en vue de :
 - ✓ Augmenter la capacité d'abattage;
 - ✓ Accroître la capacité de production des articles transformés et de charcuterie ;
 - ✓ Aménager et construire des aires de stockage au niveau de l'abattoir qui sont à la base de la bonne conservation des produits congelés.

- La stabilisation de la qualité des produits MLIHA et le développement des nouveaux produits ;
- Le Renforcement du contrôle qualité au niveau de toutes les sections.

3. Activité commerciale :

- Réorganisation de la direction commerciale pour assurer la mise en place des objectifs déjà tracés depuis 2015 et qui consistent principalement à :
 - ✓ Fidélisation des clients actuels, prospection de nouveaux marchés et développement du portefeuille clients ;
 - ✓ La participation à des appels d'offres publics et la reprise des ventes aux établissements et organismes publics ;
 - ✓ L'augmentation du portefeuille hôtels et clinique les plus solvables ;
 - ✓ Le développement de la vente ambulante.
- Poursuite de l'action déjà entamée pour l'aménagement des PV SOPAT qui seront confiés en gérance libre et le développement du réseau franchisé.
- Développement de l'exportation vers le marché libyen, préparation d'un plan marketing et d'une nouvelle stratégie de communication pour promouvoir les produits « MLIHA ».

VII. Actionnariat :

A. Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote:

1. Répartition du capital et droits de vote :

- Le capital social de la SOPAT s'élève au 31/12/2016, à 21 941 250 DT divisé en 21 941 250 actions nominatives de 1 DT chacune, 3 750 000 actions relatifs à la dernière augmentation de capital sont non encore totalement libéré.
- Chaque action confère le droit de vote conformément aux dispositions du code des sociétés commerciales ;
- Chaque action donne droit aux résultats distribuables et dans l'actif social proportionnellement à la quotité de capital qu'elle représente.

Les actions de la « SOPAT » sont détenus à concurrence de 80.42% par le Groupe « RBG » à travers les deux sociétés "Gallus" et "Medigrain", le reste par est détenu par le public.

2. Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote:

a. Renseignements à caractère général sur le capital:

<i>Capital Social :</i>	21 941 250 Dinars
<i>Actions totalement libérées :</i>	18 191 250 Actions
<i>Actions non encore libérées :</i>	3 750 000 Actions
<i>Valeur nominale :</i>	1 dinar
<i>Forme des actions :</i>	Nominative
<i>Catégorie :</i>	Ordinaire

b. Nombre d'actions ayant droit de vote au 31/12/2016 :

Le nombre des actions comportant droit de vote est de 18 191 250 actions.

c. Répartition du capital et des droits de vote au 31/12/2016 :

Le capital de la société s'élève à 21 941 250 DT au 31/12/2016, composé de 21 941 250 actions d'une valeur nominale de 1 dinar réparties comme suit :

<i>Actionnaire</i>	<i>Au 31 Déc 2016</i>				<i>Droit de vote</i>
	<i>Nombre</i>	<i>Libération intégrale</i>	<i>Non encore libéré</i>	<i>Fraction</i>	
GALLUS	15 652 394	11 902 394	3 750 000	71.34%	oui
MEDIGRAIN	1 992 206	1 992 206		9.08%	oui
DIVERS ACTIONNAIRES (en bourse)	4 296 650	4 296 650		19.58%	oui
Capital social	21 941 250	18 191 250	3 750 000	100%	

d. Evolution des capitaux propres :

Le tableau de variation des capitaux propres à l'ouverture de l'exercice 2016 se présent comme suit :

Tableau de variation des capitaux propres 2015-2016

<i>Rubrique</i>	<i>Av. Affectation</i>	<i>Aug. Capital</i>	<i>Résultat Reportés</i>	<i>Subvention</i>	<i>Résultat de l'exercice</i>	<i>Ap. Affectation</i>
<i>Capital social</i>	12 993 750	8 947 500				21 941 250
<i>Réserves</i>	5 141 609	7 447 500				12 589 109
<i>Capital non encore appelé</i>		(2 812 500)				<2 812 500>
<i>Autres capitaux propres</i>	29 772			80 206		109 979
<i>Modification comptable</i>	<3 641 848>					<3 641 848>
<i>Résultats reportés</i>	<17 720 881>		<6 583 713>			<24 304 594>
<i>Résultat de l'exercice</i>	<6 583 713>		6 583 713		<6 787 457>	<6 787 457>
Capitaux propres	<9 781 311>	13 582 500	0	80 206	<6 787 457>	<2 906 062>

VIII. Mandataires Sociaux :**A. Organe d'administration et de direction :****1. Membres des organes d'administration et de direction :**

<i>Mandat</i>	<i>Mandataire</i>	<i>Nature</i>	<i>Début</i>	<i>Fin</i>	<i>Référence Dcision</i>
• <i>Président du conseil d'administration</i>	<i>Mr Kamel Berlkhira</i>	Désignation	2014	2016	<i>CA du 13/12/2014</i>
• <i>Directeur Général</i>	<i>Mr Abdelmajid Bouzidi</i>	Désignation	2014	2016	<i>CA du 13/12/2014</i>
• <i>Directeur Général Adjoint</i>	<i>Mr Mouheddine Youssfi</i>	Désignation	2014	2016	<i>CA du 13/12/2014</i>
• <i>Administrateur</i>	<i>Société « MCSR » représentée par Mr Abdellatif sbaa</i>	Désignation	2014	2016	<i>AGO du 13/12/2014</i>
• <i>Administrateur</i>	<i>Société « Gallus » représentée par Mr Skandar Makni</i>	Désignation	2014	2016	<i>AGO du 13/12/2014</i>
• <i>Administrateur</i>	<i>Société « MEDIGRAIN » représentée par Mr Mohamed Rekik</i>	Désignation	2014	2016	<i>AGO du 13/12/2014</i>
• <i>Administrateur</i>	<i>Société « ACN » représentée par Mr Abdelhamid Omrane</i>	Désignation	2014	2016	<i>AGO du 13/12/2014</i>
• <i>Administrateur</i>	<i>Petits porteurs représentés par Mr Abdelaziz Ben Youssef</i>	Désignation	2014	2016	<i>AGO du 13/12/2014</i>

2. Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :

Conformément aux dispositions des articles 14 et 15 des statuts, la société est administrée par un conseil d'administration composé de trois membres au moins et douze membres au plus actionnaires ou non et nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire pour une durée maximale de trois exercices avec possibilité de renouvellement.

3. Principales délégations accordées par l'assemblée générale aux organes d'administration et de direction :

Le conseil a les pouvoirs les plus étendus, sans limitations et sans réserves pour agir au nom de la société et faire toutes les opérations relatives à son objet.

Les principales missions du conseil d'administration consistent à :

- Déterminer la stratégie et les orientations de l'activité de la société ;
- Veiller à la mise en œuvre des choix stratégiques de la société ;
- Arrêter les comptes et les états financiers annuels et intermédiaires (semestriels) de la société ;
- Contrôler la gestion de la société et veiller à la qualité de l'information fournie aux actionnaires.

IX. Comités spéciaux :

A. Comité permanent d'audit :

En application des dispositions de l'article 256 bis du code des sociétés commerciales et l'engagement pris lors de l'introduction en bourse, la société a procédé lors de la réunion du Conseil d'Administration en date du 09 Mai 2008, à la création d'un comité permanent d'audit interne.

Les membres nommés de ce comité assureront à titre gracieux, toutes contributions, travaux, études demandés par le conseil d'administration, ou donneront pour le conseil des propositions relatives au développement de la société et à sa bonne gouvernance.

Ce comité est composé de 3 membres :

<i>Mandat</i>	<i>Mandataire</i>	<i>Nature</i>	<i>Début</i>	<i>Fin</i>	<i>Référence Décision</i>
• Membre	Société « MEDIGRAIN » représentée par Mr Mohamed Rekik	Désignation	2014	2016	CA du 13/12/2014
• Membre	Petits porteurs représentés par Mr Abdelaziz Ben Youssef	Désignation	2014	2016	CA du 13/12/2014
• Membre	Société « MCSR » représentée par Mr Abdellatif sbaa	Désignation	2014	2016	CA du 13/12/2014

Ce comité d'audit a pour principale attribution d'examiner les comptes sociaux, intermédiaires et annuels afin d'éclairer le conseil d'administration sur leur contenu et de veiller à la fiabilité et à la qualité des informations qui seront fournies aux actionnaires.

Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.