



Rapport d'activité 2015

***Société de production agricole
Téboulba " SOPAT "***

SOPAT.SA depuis 1990

Société Anonyme au capital de 12.993.750 dinars

Siège social : SOPAT BP (19) 5080 Téboulba 4039

Usine : Essaad, route Ksour Essef- Mahdia

Sommaire

I.	Présentation de la société et du secteur d'activité.	4
I.1.	Présentation du secteur d'activité :.....	4
I.2.	Présentation de la société :.....	5
II.	Faits marquant de l'exercice :.....	6
III.	Evolution de la société et de ses performances :.....	7
A.	Elevage :.....	7
1.	Dinde :.....	7
2.	Poulet :.....	8
B.	Abattoir :.....	10
1.	Evolution de l'effectif abattu :.....	10
2.	Evolution de la production :.....	12
C.	Usine d'Aliment :.....	13
D.	Produits d'exploitation :.....	14
E.	Charges Opérationnelles :.....	16
F.	Ressources Humaines :.....	17
G.	Investissement :.....	18
IV.	Analyse financière	19
V.	Renforcement de la structure financière	20
VI.	Etats Financiers au 31.12.2015 :.....	21
VII.	Perspectives d'avenir :.....	27
A.	Activité de recherche & développement :.....	27
B.	Activité de production :.....	27
1.	Renforcement et extension des surfaces couvertes destinées à l'élevage des poulets et de la dinde :.....	27
2.	Renforcement et extension des capacités de l'abattoir :.	27
3.	Activité commerciale :.....	28
VIII	Actionnariat :.....	28
A	Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote:.....	28

1.	Répartition du capital et droits de vote :.....	28
2.	Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote:.....	29
IX.	Mandataires Sociaux :.....	30
A.	Organe d'administration et de direction :.....	30
1.	Membres des organes d'administration et de direction :.....	30
2.	Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :	31
X	Comités spéciaux :.....	31
A.	Comité permanent d'audit :.....	31

I. Présentation de la société et du secteur d'activité.

I.1. Présentation du secteur d'activité :

En Tunisie, l'évolution du secteur avicole a été similaire à la plupart des pays, qui sont passés d'un élevage traditionnel familial à une industrie avicole bien établie. Ce secteur a bénéficié de nombreux encouragements de l'Etat. Soit par des crédits, des subventions et de l'assistance technique des études et des avantages fiscaux qui incitent les nouveaux promoteurs à investir.

Ce secteur assure l'approvisionnement du pays en viandes à hauteur de 50% du total des viandes. Il représente environ 11 % de la production agricole nationale et 15% de la valeur ajoutée agricole.

Pour l'année 2015, la production de viande de poulet de chair a été de 137,364 mille tonnes, soit une augmentation de 4,2 % par rapport à 2014. Quant à la production de la dinde elle a atteint 69,633 mille tonnes suivant les statistiques de la GIPAC (1.45 % de moins par rapport à 2014).

L'évolution du secteur avicole s'explique par:

- La viande blanche constitue toujours la source de protéine la moins chère;
- Forte augmentation des prix de ventes des viandes rouges;
- Le développement et l'extension du marché local des viandes blanches (dindes, poulet, etc.) qui se fait à pas de géant grâce à une stratégie de marketing et de labellisation bien orchestrée par les producteurs et industriels du secteur avicole.
- La viande de poulet et de dinde se vend pratiquement à moitié prix et en morceaux bien identifiés contrairement aux viandes rouges dont la catégorisation est encore très timide
- Le Choix du consommateur est en train d'évoluer, les goûts et les préférences des consommateurs changent en fonction de la qualité des produits et de leurs prix sur le marché, ce qui a permis au bout de 20 ans l'intégration totale des viandes blanches "Industrielles" dans les menus quotidiens ;
- La sécurité sanitaire de la viande blanche par rapport aux autres types de viandes et surtout dans les abattoirs agréés qui sont contrôlés par les Vétérinaires de l'Etat.

I.2. Présentation de la société :

La société SOPAT est une société anonyme. Elle a été créée le 6 Janvier 1990 avec un capital social initial de 875 MD.

Suite à son introduction sur le marché alternatif en décembre 2007, son capital social a été porté à 10.000MD.

En 2012 le capital social a atteint 12 993 75MDT suite à l'augmentation du capital par incorporation de réserve de 11 81.25MDT. En février 2016 une nouvelle augmentation du capital a eu lieu pour atteindre 18 191.250 MDT.

La SOPAT est entrée en exploitation en 1990 Elle opère dans le secteur de l'industrie agroalimentaire et plus particulièrement dans la production des viandes blanches, secteur nécessitant une maîtrise et une surveillance permanente du processus de production, de transformation, d'entreposage et de distribution en vue d'assurer une sécurité sanitaire des denrées alimentaires mises sur le marché.

Son activité consiste à la production et la transformation des produits agricoles, agroalimentaires et viandes. Elle est scindée en trois principales branches :

- Les produits frais et congelés entiers et découpés (poulets, dindes, escalopes, cuisses, etc....) ;
- Les produits transformés (jambon, salami, saucisses, etc...) ;
- Les produits marinés (produits prêts à la consommation).

Dénomination.	SOPAT.
Forme juridique:	Société Anonyme
Nationalité :	Tunisienne.
Siège social :	SOPAT BP (19) 5080 Té Boulba.
Téléphone :	73 604 048/73 604 149/73 604 150.
Fax :	73 604 111
E-mail:	info@milha.com
Site Web:	www.mliha.com
Date de constitution :	1987
Exercice social:	Du 1 ^{er} Janvier au 31 décembre de chaque année.
Objet social .	Production de la viande de poulet, dinde et de la charcuterie ainsi que la transformation des produits de volaille.
Régime fiscal :	Droit commun.

II. Faits marquants de l'exercice :

L'exercice 2015 a été marqué par :

- Une baisse des prix de vente de la viande de volaille suite à une forte concurrence de l'abattage anarchique et à une forte baisse de la demande due principalement à la crise du secteur de tourisme et à la fermeture du marché libyen;
- Les capitaux propres de la société demeurent négatifs. Par conséquent, une assemblée générale extraordinaire doit être tenue afin de se prononcer sur la continuité de l'exploitation ;
- une surproduction suite à la libération du système de quotas ce qui a engendré une augmentation généralisée au niveau du stock des produits congelés ;
- au niveau de l'élevage de dinde, un retard d'enlèvement qui a engendré la détérioration de l'indice de consommation et par conséquent une hausse du coût de revient ;
- Au niveau de l'abattoir, un dysfonctionnement de la chambre froide négative (-20°) a engendré l'altération d'une grande quantité du stock des produits congelés.

III. Evolution de la société et de ses performances :

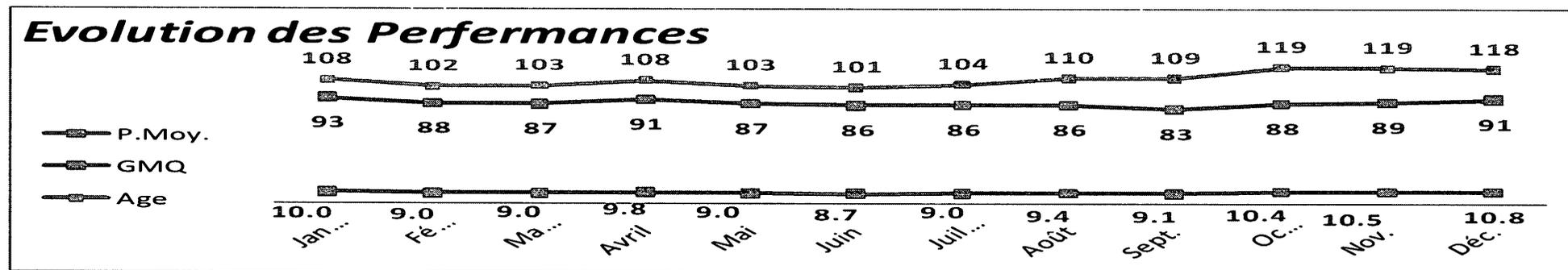
A. Elevage :

1. Dinde :

La production de dinde vif a connu une hausse de 38% par rapport à 2014. Passant ainsi de 6 964 à 9 587 tonnes et ce grâce notamment à une diminution du taux de mortalité et l'augmentation du nombre de dinde enlevé qui a enregistré une hausse de 17% et aussi à l'augmentation du poids moyen. L'augmentation de l'âge moyen d'abattage a certes contribué à l'augmentation du poids moyen par sujet mais a aussi entrainer une élévation de l'indice de consommation et des coûts de revient. (Les pertes en aliment pour l'année 2015 sont estimées à près de 1700 M DT dont 470 MDT serait dus au retard d'enlèvement)

Le nombre de dinde vif enlevé par jour a été influencé par la capacité d'abattage et de stockage de l'abattoir. Il est passé d'une moyenne journalière de 3 417 sujets au cours du mois de janvier 2015 à 3 091 sujets pendant le mois décembre de la même année. La moyenne mensuelle de production mise à la disposition de l'abattoir est égale à 799 tonnes. Avec un poids moyen de 9,547 kg contre 8,130 kg en 2014.

Evolution critères techniques 2015													
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept	Octobre	Nov	Déc	TOTAL
jours	27	24	26	24	26	26	24	26	21	27	25	27	303
DINDE/ jour	3 417	3 513	3 517	3 574	3 528	3 510	3 336	3 023	3 139	2 689	3 472	3 091	3 314
Nombre	92 248	84 302	91 441	85 784	91 730	91 272	80 075	78 589	65 911	72 596	86 794	83 446	1 004 188
P Moy	100	90	90	98	90	87	90	94	91	104	105	108	9.5
Age	108	102	103	108	103	101	104	110	109	119	119	118	108
GMQ	93	88	87	91	87	86	86	86	83	88	89	91	88
Poids Tot.	923 070	755 530	819 845	841 920	824 520	794 650	719 460	742 430	596 760	758 380	913 370	897 290	9 587 225



Récap Technique Dinde 2014/2015

	2015	2014	Var en %
Nombre de Jr	303	306	-1%
Dinde / jr	3 314	2 800	18%
Nombre	1 004 188	856 776	17%
Poids Tot.En kg	9 587 225	6 964 464	38%
P.Moy.	9.55	8.13	17%
GMQ	88	83	6%
Age Moyen	108	98	10%
I.C	2.71	2.64	3%
% Mortalité	10%	16%	-34%

2. Poulet :

La production de viande issue du poulet vif a connu une hausse de 12% par rapport à 2014. Passant ainsi de 6 009 à 6 736 tonnes, alors que la hausse enregistrée au niveau du nombre de poulets vifs était de 11%. L'année 2015 a enregistré une stabilisation au niveau du poids moyen par rapport à l'année 2014. La stabilité des résultats de la société Gallus et les bonnes performances enregistrées ont contribué à l'évolution de la production.

Le nombre de poulet vif a enregistré une moyenne journalière de 12 120 sujets durant l'année 2015 contre 10 768 sujet en 2014. La moyenne de production de poulet vif mis à la disposition de l'abattoir est environ 561 tonnes mensuellement avec un poids moyen de 1.834 kg contre 1.824 kg en 2014.

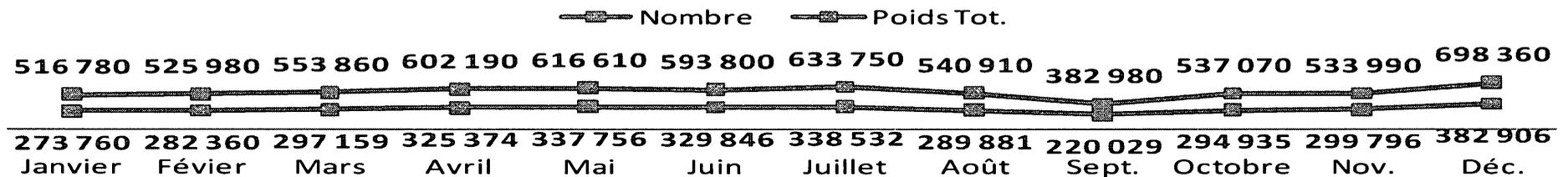
Récap Technique Poulet

	2015	2014	Var en %
Nombre	3 672 334	3 295 044	11%
Poids Moyen	1.834	1.824	1%
Poids	6 736 220	6 009 238	12%
Jours	303	306	-1%
Nbre par jour	12 120	10 768	13%
Prix Gipac	2.46	2.502	-2%
Prix moyen	2.596	2.642	-2%
Mise en place	4 346 318	4 073 695	7%
Poussins sopat	1 914 331	1 917 518	0%
Poussins gallus	2 115 487	1 613 677	31%
Poussins divers	316 500	542 500	-42%

Evolution critères techniques 2015

	Janvier	Fevrier	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept	Octobre	Nov	Dec	TOTAL
jours 2015	27	24	26	24	26	26	24	26	21	27	25	27	303
poulet/ jour	10 139	11 294	11 429	13 557	12 991	12 686	14 106	11 622	10 478	10 924	11 992	14 182	12 120
Nombre	273 760	282 360	297 159	325 374	337 756	329 846	338 532	289 881	220 029	294 935	299 796	382 906	3 672 334
Poids Tot.	516 780	525 980	553 860	602 190	616 610	593 800	633 750	540 910	382 980	537 070	533 990	698 360	6 736 280
<i>P Moy</i>	1 888	1 863	1 864	1 851	1 826	1 800	1 872	1 866	1 741	1 821	1 781	1 824	1 834
Mise en place	348 325	347 401	377 371	374 460	408 245	399 150	311 235	302 990	357 241	363 400	386 500	370 000	4 346 318
Poussins sopat	123 500	231 297	156 434	133 000	193 500	206 850	128 550	122 000	128 300	204 900	92 000	194 000	1 914 331
Poussins gallus	204 825	79 104	197 937	214 460	193 245	164 800	156 685	146 990	203 441	131 500	264 500	158 000	2 115 487
Poussins divers	20 000	37 000	23 000	27 000	21 500	27 500	26 000	34 000	25 500	27 000	30 000	18 000	316 500

Evolution des performances



B. Abattoir :

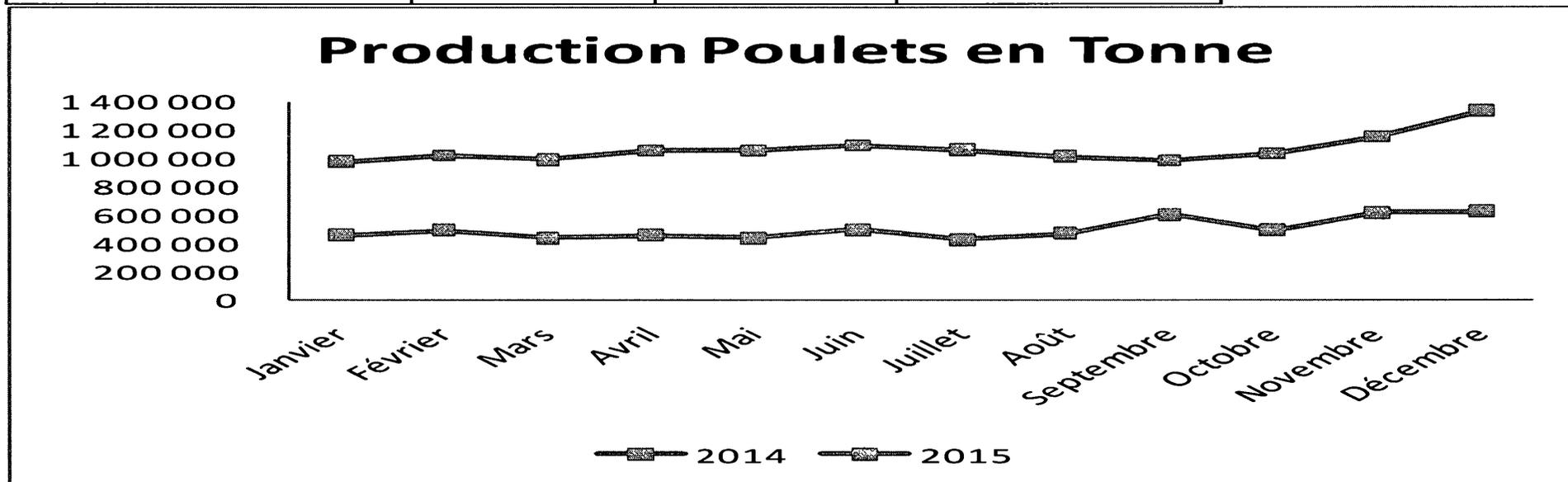
1. Evolution de l'effectif abattu :

a. Poulet :

Le poids total des effectifs abattus a connu une hausse de 12% par rapport à 2014, passant ainsi de 6 003 à 6 737 tonnes en 2015. Cette hausse est due essentiellement à l'augmentation de l'effectif abattu à hauteur de 12% en 2015 par rapport à 2014.

Le tonnage mensuel des poulets abattus a connu une fluctuation au cours de l'année. Il est passé d'une moyenne de 516 tonnes au cours du mois de janvier à 698 tonnes au cours du mois de décembre 2015. De ce fait, une moyenne de production d'environ 561 tonnes est mise à la disposition de la production mensuellement.

	Poulet		
	2015	2014	Evolution en %
Nombre	3 689 366	3 297 301	12%
Poids Moyen	1.826	1.821	0%
Poids	6 736 910	6 003 364	12%
Jours	303	306	-1%
Nombre par jour	12 176	10 775	13%
Saisie	94 729	189 458	-50%

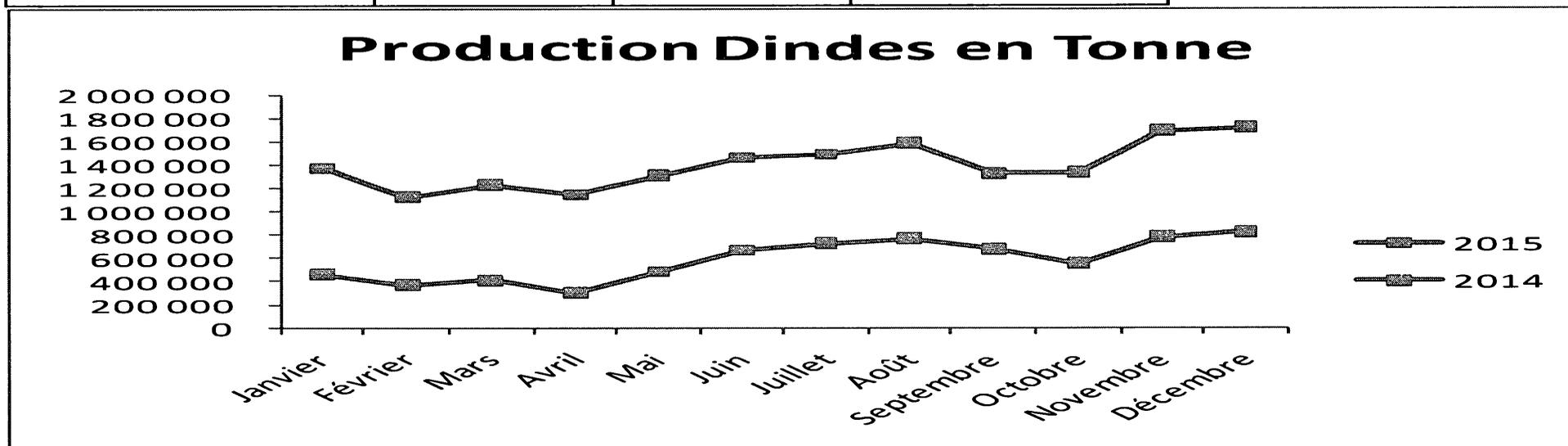


b. Dinde :

Le Tonnage total des dindes abattues a connu une hausse de 39% par rapport à 2014, passant ainsi de 7 046 à 9 772 tonnes en 2015. Cette augmentation est due essentiellement à l'augmentation du poids moyen qui est passé de 8,126 kg à 9,525 kg et également à l'augmentation de l'effectif abattu à hauteur de 18% en 2015 par rapport à 2014.

Une moyenne de production mensuelle d'environ 814 tonnes sont mises à la disposition de l'abattoir.

	<i>Dinde</i>		
	<i>2015</i>	<i>2014</i>	<i>Evolution en %</i>
<i>Nombre</i>	1 025 930	867 110	18%
<i>Poids Moyen</i>	9.525	8.126	17%
<i>Poids</i>	9 771 790	7 046 032	39%
<i>Jours</i>	303	306	-1%
<i>Nombre par jour</i>	3 386	2 834	19%
<i>Saisie</i>	264 025	218 672	21%

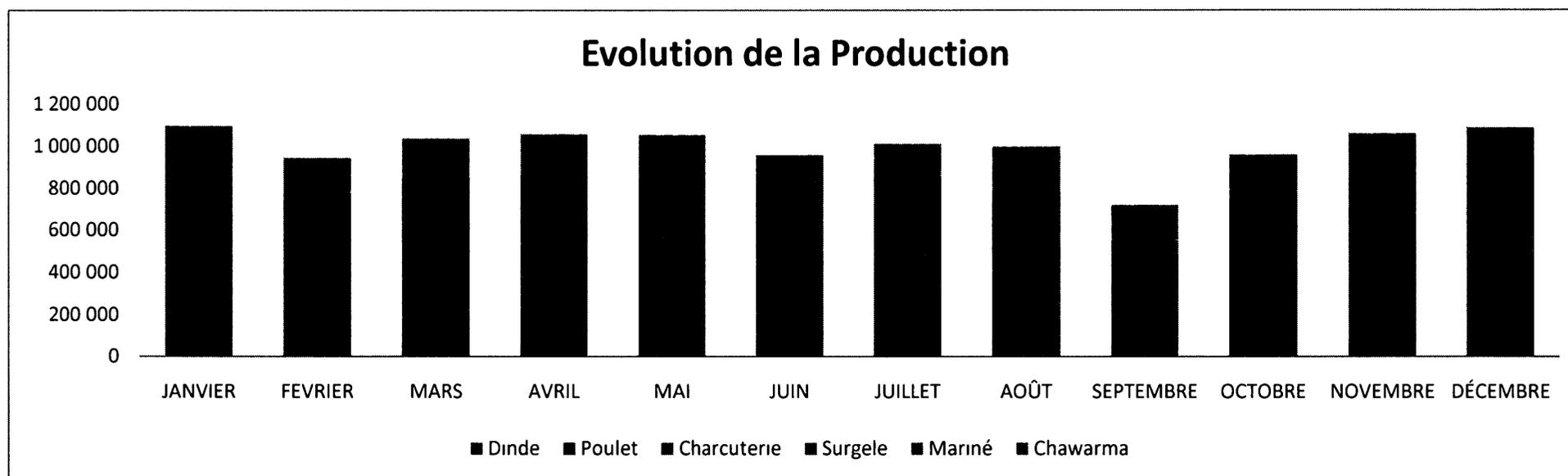


2. Evolution de la production :

La production de la viande et dérivées a connu en 2015 une hausse de 30% par rapport à 2014, passant de 9 226 tonnes à 12 003 tonnes, et ce malgré la diminution de la production de chawarma et des produits surgelés qui ont enregistré respectivement une baisse de 45% et 58%.

La production de la viande et dérivées est resté quasiment stable depuis le début de l'année, donnant une moyenne de production d'environ 1000 tonnes qui sont mises mensuellement à la disposition du commercial.

Evolution de la Production			
	2015	2014	Var en %
Dinde	5 501	3 610	52%
Poulet	4 286	3 369	27%
Charcuterie	1 690	1 510	12%
Chawarma	181	326	-45%
Mariné	298	298	0%
Surgelé	47	112	-58%
Total	12 003	9 226	30%



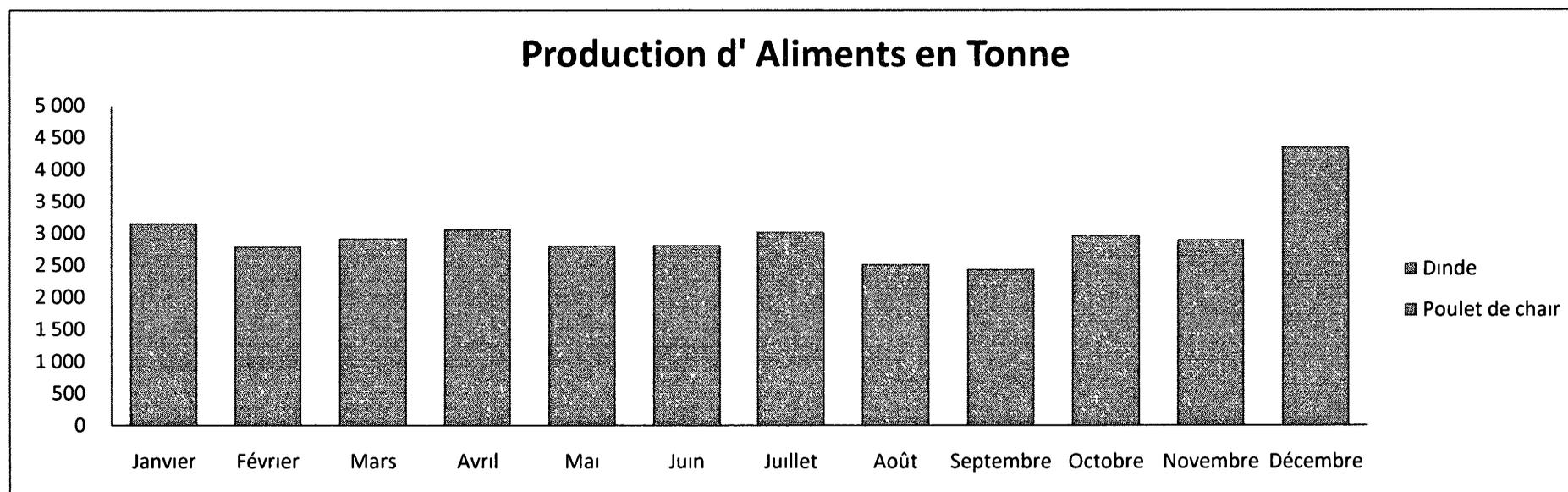
C. Usine d'Aliment :

La production de l'aliment en 2015, a enregistré une hausse de 16,5% par rapport à l'année précédente, passant ainsi de 30 724 à 35 811 tonnes. Cette hausse est due essentiellement à l'augmentation de la production d'aliment composé pour dinde en 2015 par rapport à 2014. Elle est expliquée par :

- La diminution du taux de mortalité dinde et donc l'augmentation du nombre de dinde abattu;
- L'augmentation des âges d'abattage en dinde.

L'activité n'est pas marquée par un effet de saisonnalité, des moyennes de production d'environ 2 984 tonnes sont accomplies mensuellement. Un pic de production d'aliment de 4 345 tonnes a été tout de même enregistré au mois de Décembre 2015.

Evolution de la production d'aliment 2014/2015			
	2015	2014	Var en %
Poulet	9 316	10 899	-15%
Dinde	26 495	19 825	34%
Total	35 811	30 724	16.56%



D. Produits d'exploitation :

En 2015 les revenus en hors taxes de la « SOPAT » ont enregistré une augmentation de 10 % par rapport à l'année précédente, passant ainsi de 55,376 à 60,930 Millions de Dinars. Cette augmentation du chiffre d'affaires est due essentiellement à la hausse des ventes de viandes et dérivés.

<i>Evolution du chiffre d'affaire 2014/2015 en (MD)</i>				
	2015	2014	Var. en Valeur	Var. en %
<i>Viande & dérivés</i>	50 240	43 809	6 431	15%
<i>Aliments composés</i>	8 367	9 308	-941	-10%
<i>Poussin</i>	2 300	2 209	91	4%
<i>Autres revenus</i>	59	98	-39	-40%
<i>Total des Revenus</i>	60 967	55 424	5 542	10%

Il est à signaler que la majeure partie du chiffre d'affaires de la société provient de la vente des viandes et dérivées (presque 82% du chiffre d'affaires global).

L'activité est particulièrement marquée par un effet de saisonnalité. La moyenne mensuelle des quantités des viandes et dérivées vendues s'élève à 889 tonnes

<i>Quantité Viandes et dérivées Vendues en 2015 en tonnes :</i>													
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Total
DINDE	517	461	475	475	440	418	338	396	301	343	462	477	5 103
POULET	326	329	356	361	361	323	314	310	218	256	266	374	3 794
CHARCUTERIE	74	97	146	112	122	83	125	133	103	115	118	82	1 310
Ligne Surgelé	25	25	28	29	24	25	20	47	36	25	29	36	349
CHAWARMA	6	5	12	12	9	7	13	7	8	8	8	11	107
Total	949	917	1 017	989	956	855	811	893	665	747	883	980	10 664

Les quantités de viandes et dérivées vendues ont connus en 2015 une hausse de 22% par rapport à 2014, passant de 8 734 à 10 663 tonnes, et ce malgré la diminution enregistrée au niveau de la Charcuterie et du Chawarma (Annexe 1).

Annexe 1 : Variation des quantités vendues 2014/2015				
	2015	2014	Variation en Quantité	Variation en %
DINDE	5 103	3 459	1 644	48%
POULET	3 794	3 488	307	9%
CHARCUTERIE	1 310	1 398	-88	-6%
SURGELE	349	92	257	280%
CHAWARMA	107	298	-191	-64%
Total	10 664	8 735	1 929	22%

Les prix de vente de l'année 2015 ont enregistré une baisse remarquable par rapport à 2014 (Annexe 2). Une simulation de cette chute de prix par rapport aux quantités vendues en 2015 a occasionné un manque à gagner qui s'élève à 5 969 MDT (Annexe 3).

Annexe 2 : Variation du Prix de vente moyen 2014/2015 :												
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
DINDE	-0 959	-0 959	-0 713	-1 048	-0 974	-0 824	-0 136	-0 682	-0 803	-0 664	-0.410	-0 259
POULET	-0 290	-0 100	-0 101	-0 184	-0 611	-0 852	-0 798	-0 732	0 481	0.191	-0 065	-0 573
CHARCUTERIE	0.340	-0 171	-0 212	-0 160	-0 220	-0 018	-0 081	-0 202	-0 260	-0 212	-0.316	0 193
SURGELE	-0 317	-1 688	-2 984	-1 739	-2 493	-3 300	-2 060	-3 630	-2 644	-2 091	-2 000	-2 142
CHAWARMA	0 112	0 413	0 748	-0 586	-0 900	-0 962	-0 889	-0 968	-0 831	-0 720	0 011	-0 106
Prix moyen	-0.243	-0.237	-0.258	-0.145	-0.567	-0.719	-0.595	-0.679	-0.305	-0.214	-0.267	-0.285

Annexe 3 : Effets de la variation des Prix sur les Quantités vendues en 2015 :													
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Total
DINDE	-496	-442	-339	-498	-429	-344	-46	-270	-242	-227	-190	-124	-3 646
POULET	-95	-33	-36	-66	-221	-275	-250	-227	105	49	-17	-214	-1 281
CHARCUTERIE	25	-17	-31	-18	-27	-1	-10	-27	-27	-24	-37	16	-178
Ligne Surgelé	-8	-42	-85	-50	-61	-83	-42	-169	-96	-53	-57	-76	-822
CHAWARMA	1	2	9	-7	-8	-6	-12	-7	-6	-6	0	-1	-42
Total	-573	-532	-481	-639	-745	-710	-360	-700	-266	-262	-302	-400	-5 969

E. Charges Opérationnelles :

Dans le même sillage que le chiffre d'affaires, les achats de matières consommées ont enregistré une augmentation de 8.92% et ce en passant de 46 993 MDT au 31/12/2014 à 51 185 MDT au 31/12/2015.

Le tableau ci-dessous présentent l'évolution des achats de matières consommées entre 2014 et 2015 :

(en milliers de DT)	31.12.2015	31.12.2014	Var 2014/2015
Achats volailles	17 734	15 414	15 05%
Achats Poussins	2 110	2 307	-8.55%
Achat Dindonneaux	2 367	2 459	-3.75%
Achats aliments (maïs, soja, CMV, son)	24 781	22 311	11 07%
Prestations de services (éleveurs)	1 029	914	12.51%
Prestations de services (NUTRITOP)	1 561	1 220	28 03%
Achats matières pour produits transformés	1 240	1 591	-22.11%
Frais de transport sur achat	420	314	33.98%
Total	51 185	46 993	8.92%

L'augmentation des achats consommés est essentiellement expliquée par l'effet des éléments suivants :

- L'achat de volailles a enregistré une augmentation de 15 % par rapport à 2014. Cette augmentation est due essentiellement à l'augmentation des quantités de poulet achetées en 2015 qui a enregistré une augmentation de 12% par rapport à 2014 et les achats de dinde vivants qui est passé de 60 à 623 MDT en 2015 ;
- Le compte Achats poussins a enregistré une baisse de 8.5 % par rapport à 2014, et ce suite à la baisse du nombre des poussins mis en place par la SOPAT en 2015 ;
- Les achats des Dindonneaux ont enregistré une baisse de 3.75% par rapport à 2014. Cette baisse est expliquée par la diminution du nombre de dindonneaux mis en place en 2015 par rapport à 2014;
- Le compte Achats Aliments (maïs, soja, CMV, son ...) a enregistré une augmentation de 11% par rapport à 2014 suite à l'augmentation de la production de l'aliment de 16.5% en 2015 par rapport à 2014;
- L'augmentation des prestations de service fournie par les éleveurs et NUTRITOP suite à la hausse des frais de fabrication d'aliments facturés par "NUTRITOP" et la production d'aliment, et à l'augmentation des frais des commissionnaires dindes qui est due à l'amélioration enregistrée au niveau des performances réalisées au cours de l'année 2015;
- Les Achats des matières pour produits transformés ont enregistré une diminution de 22%, suite à la baisse de la production des produits transformés et la diminution des prix d'achat dû aux efforts de négociation des prix avec les fournisseurs;
- Les frais de transport sur achats ont enregistré une hausse de 34% suite à l'augmentation des frais de transport sur aliment et les frais de transports vif ce qui est dû à la croissance des quantités abattus.

F. Ressources Humaines :

Les charges de personnel ont enregistré une augmentation de 5% par rapport à l'exercice précédent en passant de 4 531 MDT en 2014 à 4 694 MDT en 2015. Cette augmentation de la masse salariale est due principalement à l'effet cumulé de l'augmentation de l'effectif et du salaire qui s'élève respectivement à 72 et 91 MDT.

Les charges de personnel représentent 7.71 % des revenus contre 8,19% à la clôture de l'exercice 2014 soit pratiquement la même proportion que l'exercice précédent.

<i>(en milliers de DT)</i>	31.12.2015	31.12.2014	Var 2014/2015	Var en %
Salaires et traitements	4 003	3 960	43	1%
Charges sociales	691	571	120	21%
Charges de personnel	4 694	4 531	163	4%
Effectif Moyen	455	448		
Salaire brut moyen	10.3	10.1	0.20	2%
<i>Charges de personnel/ CA</i>	<i>7 71%</i>	<i>8 19%</i>		
<i>Effet effectif</i>	<i>72</i>			
<i>Effet Salaire</i>	<i>91</i>			
<i>Effet total</i>	<i>163</i>			

G. Investissement :

La valeur brute des immobilisations corporelles et incorporelles est passée de 37 904 à 39 244 MDT au 31 décembre 2015 en enregistrant une augmentation de 1 339 MDT. Cette hausse s'explique par des acquisitions des immobilisations qui sont illustrés ci-dessous :

<i>Investissement 2015</i>	<i>Montant</i>	<i>En %</i>	<i>Financement</i>	<i>Montant</i>	<i>En %</i>
Logiciel :	7 172	1%	Fonds Propres	831 507	62%
Construction :	41 742	6%			
Elevage	41 742				
Matériel et outillage	445 423	33%			
Elevage	128 755				
Abattoir	311 492				
Commercial	5 176				
Matériel Roulant	627 056	47%	Dettes Leasing	508 204	38%
Abattoir	3 500				
Administration	84 800				
Commercial	538 756				
Matériels & Equipements	34 694	3%			
Mobilier et Matériel de Bureau	16 108				
Matériel Informatique	18 586				
Installation générale & aménagement	80 886	6%			
Abattoir	5 964				
Commercial	37 274				
Elevage	37 648				
Immobilisations encours	102 738	8%			
Matériel Informatique	101 066				
Elevage	1 671				
Total Investissement	1 339 710	95%	Total Financement	1 339 710	100%

IV. Analyse financière :

Le tableau ci-dessous présente l'analyse de la marge de notre société :

(en milliers de DT)	31.12.2015	31.12.2014	Var 2014/2015
Chiffres d'affaires	60 967	55 424	10 00%
Variation des stocks PF	3 067	2 661	15 26%
Achats consommés	55 987	50 960	9.86%
Marge Brute	8 047	7 126	12 93%
Taux de marge brute	13%	13%	0.3%
Excédent brut d'exploitation	-1 242	-1 818	-31 66%
Taux de marge d'exploitation avant DAP	-2.0%	-3.3%	1.2%
Résultat d'exploitation	-4 884	-5 022	-2 75%
Taux de marge d'exploitation	-8.0%	-9.1%	1.0%
Résultat net	-6 461	-6 998	-7 67%
Taux de marge nette	-10.6%	-12.6%	2.0%

Le taux de la marge brute s'élève à 13% en 2015;

L'excédent brut d'exploitation qui demeure négatif a été amélioré de 31% et a été ramené de -1 818 MDT au 31/12/2014 à -1 242 MDT au 31/12/2015.

L'exercice 2015 s'est soldé par un résultat d'exploitation négatif de -4 8884 MDT contre -5 022 MDT au 31/12/2014 enregistrant ainsi une amélioration de 4%.

V. Renforcement de la structure financière :

Le tableau ci-dessous présente l'analyse du fonds de roulement et du besoin en fonds de roulement :

Analyse par le fonds de roulement et le besoin en fonds de roulement

(en milliers de DT)	31/12/2015	31/12/2014	Variation en DT 2014/2015	Variation en %
Capitaux propres	-9 781	-3 183	-6 599	207%
Emprunts et APNC	5 970	5 718	252	4%
Capitaux permanents	-3 811	2 536	-6 347	-250%
Immo corporelles et incorp nettes	13 981	14 657	-676	-5%
Immobilisations financières	3 129	3 118	11	0%
Valeurs immobilisées nettes	17 111	17 776	-665	-4%
FR	-20 922	-15 240	-5 682	37%
Stocks	9 715	6 646	3 069	46%
Clients et comptes rattachés	14 759	15 446	-687	-4%
Autres Actifs courants	3 737	4 541	-804	-18%
Valeurs mobilières de placement	565	565	0	0%
Total emplois	28 775	27 197	1 578	6%
Fournisseurs et comptes rattachés	21 140	19 031	2 109	11%
Autres passifs courants	6 983	9 823	-2 840	-29%
Total ressources	28 123	28 853	-731	-3%
BFR	652	-1 656	2 308	-139%
FR	-20 922	-15 240	-5 682	37%
BFR	652	-1 656	2 308	-139%
	-21 574	-13 584	-7 990	59%

La trésorerie de la société a enregistré en 2015 une baisse de 59% par rapport à 2014, et qui est due principalement à :

- La baisse du fond de roulement net de 36% suite à la baisse des capitaux permanents de 245% en 2015 par rapport à 2014;
- L'augmentation du besoin en fond de roulement en 2015 de 147% par rapport à 2014.

VI. Etats Financiers au 31.12.2015 :

Bilan Actif au 31 Décembre 2015 (exprimé en dinar tunisien)			
Actifs	Notes	31.12.2015	31.12.2014
Actifs non courants			
Actifs immobilisés			
• Immobilisations incorporelles	1	773 684	766 513
• Moins amortissements	1	(461 973)	(410 077)
• Immobilisations corporelles	2	38 470 033	37 137 494
• Moins amortissements	2	(24 800 490)	(22 836 717)
• Immobilisations financières	3	3 129 455	3 118 413
• Moins Provisions	3	0	0
Total des actifs immobilisés		17 110 709	17 775 625
• Autres actifs non courants		0	0
<u>Total des actifs non courants</u>		<u>17 110 709</u>	<u>17 775 625</u>
Actifs courants			
• Stocks	4	9 714 595	6 645 590
• Moins Provisions	4	0	0
• Clients et comptes rattachés	5	23 065 810	22 173 018
• Moins Provisions	5	(8 307 110)	(6 727 286)
• Autres actifs courants	6	6 849 477	7 705 274
• Moins Provisions	6	(3 112 437)	(3 163 884)
• Placements & autres actifs financiers	7	621 697	621 697
• Moins Provisions	7	(57 073)	(57 073)
• Liquidités & Equivalents de liquidités	8	22 228	64 392
<u>Total des actifs courants</u>		<u>28 797 187</u>	<u>27 261 727</u>
<u>Total des actifs</u>		<u>45 907 896</u>	<u>45 037 352</u>

Bilan Passif au 31 Décembre 2015 (exprimé en dinar tunisien)			
Capitaux propres et passifs	Notes	31.12.2015	31.12 2014
Capitaux propres			
• Capital social		12 993 750	12 993 750
• Reserves		5 141 609	5 141 609
• Autres capitaux propres		29 772	44 659
• Resultat reportés		(17 720 881)	(10 723 338)
• Modications comptables		(3 641 848)	(3 641 848)
Capitaux propres avant résultat		(3 197 598)	3 814 832
• Résultat de l'exercice		(6 583 713)	(6 997 544)
<u>Total des capitaux propres avant affectation</u>	9	<u>(9 781 311)</u>	<u>(3 182 712)</u>
Passifs non courants			
• Provisions			
• Emprunts	10	5 970 361	5 718 413
• Autres passifs non courants			
<u>Total des passifs non courants</u>		<u>5 970 361</u>	<u>5 718 413</u>
Passifs courants			
• Fournisseurs et comptes rattachés	11	21 139 955	19 030 658
• Autres passifs courants	12	6 982 707	9 822 812
• Concours bancaires & autres passifs financiers	13	21 596 185	13 648 181
<u>Total des passifs courants</u>		<u>49 718 847</u>	<u>42 501 651</u>
<u>Total des passifs</u>		<u>55 689 207</u>	<u>48 220 064</u>
<u>Total des capitaux propres et passifs</u>		<u>45 907 896</u>	<u>45 037 352</u>

Etat de résultat
Pour la période allant du 01.01.2015 au 31.12.2015
(exprimé en dinar tunisien)

	Notes	31.12.2015	31.12.2014
Produits d'exploitation			
• Revenus	14	60 907 206	55 325 930
• Autres produits d'exploitation	15	59 319	98 231
Total des produits d'exploitation		60 966 526	55 424 162
Charges d'exploitation			
• Variation des stocks des produits finis & encours	16	3 067 314	2 661 240
• Achats matières premières consommés	17	(51 307 438)	(46 993 290)
• Achats d'autres approvisionnements consommés	18	(4 802 027)	(3 966 373)
• Charges de personnel	19	(4 693 802)	(4 530 934)
• Dotations aux amortissements et provisions	20	(3 642 067)	(3 204 390)
• Autres charges d'exploitation	21	(4 595 403)	(4 412 541)
Total des charges d'exploitation		(65 973 423)	(60 446 288)
Résultat d'exploitation		(5 006 897)	(5 022 127)
• Charges financières nettes	22	(1 736 078)	(1 873 956)
• Produits des placements	23	3 832	157 380
• Autres gains ordinaires	24	270 078	171 668
• Autres pertes ordinaires	25	(53 370)	(375 572)
Résultat des activités ordinaires avant impôt		(6 522 435)	(6 942 608)
• Impôt sur les sociétés		(61 278)	(54 936)
Résultat des activités ordinaires après impôt		(6 583 713)	(6 997 544)
• Effets des modifications comptables		0	0
Résultat après modifications comptables		(6 583 713)	(6 997 544)

Etat de flux de trésorerie
Pour la période allant du 01.01.2015 au 31.12.2015
(exprimé en dinar tunisien)

	Notes	31.12.2015	31.12.2014
Flux de trésorerie liés à l'exploitation			
Résultat net		(6 583 713)	(6 997 544)
Ajustements pour :			
• Amortissements & provisions		3 544 045	2 993 183
• Revenus financiers non encaissés			62 030
• Plus ou moins value			
• Revenus financiers non encaissés			
• Effets des modifications comptables			
• Quote part de la subvention inscrite au compte de résult.		(14 886)	(14 886)
Variation :			
• Stocks		(3 069 005)	(2 520 998)
• Créances		(892 793)	(8 291 232)
• Autres actifs courants		1 045 797	14 038 415
• Fournisseurs		2 109 297	(1 143 189)
• Autres passifs courants		(2 756 070)	(667 728)
Flux de trésorerie affectés à l'exploitation		(6 617 329)	(2 541 948)
Flux de trésorerie liés à l'investissement			
• Décaissements pour Acqu d'Imm Corp & Incorp		(831 507)	(862 055)
• Encaissements suite à la Cession d'Imm Corp & Incorp			
• Décaissements pour Acqu d'Imm Financières		(11 041)	
• Encaissements suite à la Cession d'Imm Financières			
Flux de trésorerie affectés à l'investissement		(842 548)	(862 055)
Flux de trésorerie liés au financement			
• Encaissements d'emprunts		5 800 000	6 802 024
• Remboursement d'emprunts		(2 543 665)	(4 353 266)
• Encaissement des créances			2 606 701
• Subvention d'investissement			0
Flux de trésorerie affectés au financement		3 256 335	5 055 459
Variation de trésorerie		(4 203 542)	1 651 456
Trésorerie au début de la période		(4 695 040)	(6 346 496)
Trésorerie à la clôture de la période		(8 898 582)	(4 695 040)

Notes aux Etats Financiers
Exercice clos au 31 Décembre 2015
(exprimé en dinar tunisien)

I. NOTES AU BILAN ACTIF**1 Immobilisations incorporelles**

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Logiciels	119 166	111 994
• Fonds de commerce	508 418	508 418
• Droit au bail	45 248	45 248
• Concession marque et brevet	100 853	100 853
Total des Immobilisations Incorporelles	773 684	766 513
• Amort. des Logiciels	11 068	83 772
• Amort. Fonds de commerce	265 113	223 039
• Amort. Droit au bail	17 037	25 949
• Amort. Concession marque et brevet	18 494	77 316
Total des Amortissements des Immo. Incorp.	311 711	410 077
Immo. Incorp. Nettes	461 973	356 435

2 Immobilisations corporelles

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Terrains	2 103 203	2 103 203
• Constructions	15 381 072	15 339 329
• Matériel et outillage	14 112 523	13 667 100
• Matériel Roulant	3 637 487	3 010 431
• Equipement de bureau	237 973	221 476
• Matériel Informatique	392 271	366 000
• Installations générales	1 715 992	1 635 106
• Immobilisations en cours	889 513	794 848
Total des Immobilisations Corporelles	38 470 033	37 137 494
• Amort. des Constructions	8 451 472	7 726 158
• Amort. du Matériel & Outillage	11 475 108	10 767 254
• Amort. du Matériel Roulant	2 854 788	2 389 778
• Amort. Des équipements de Bureau	181 177	172 688
• Amort. du Matériel Informatique	355 290	337 265
• Amort. Installation générales	1 482 655	1 443 574
Total des Amortissements des Immo. Corp.	24 800 490	22 836 717
Immo. Corp. Nettes	13 669 543	14 300 777

3 Immobilisations financières

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Dépôts et cautionnements	20 145	9 104
• Créances financières (Mohamed Lamar)	409 300	409 300
• Avance NUTRITOP	2 700 000	2 700 000
• Participation NUTRITOP	10	10
Total des Immobilisations financières	3 129 455	3 118 413

4 Stocks

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Matières premières	1 244 660	1 119 306
• Matières consommables & Emballages	172 418	296 081
• Produits finis	4 188 838	1 587 609
• Cheptel	4 108 678	3 642 594
Total des Stocks	9 714 595	6 645 590

5 Clients et comptes rattachés

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Clients ordinaires	6 380 097	10 700 448
• Chèques en caisses	457 673	1 099 463
• Clients report à nouveau		
• Clients, effets à recevoir	280 910	825 631
• Clients effets et chèques impayés	7 131 064	4 726 768
• Clients Douteux	6 963 666	2 262 105
• Chèques en garantie	1 117 415	2 558 604
• Clients, factures à établir	734 985	
Total des Clients et comptes rattachés	23 065 810	22 173 018

5 Provisions pour Créances Douteuses

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Clients douteux	5 501 950	4 413 648
• Chèques et effets impayés	2 780 442	2 313 638
• Clients ordinaires		
• Chèques et effets en coffre	24 718	
Total des Provisions Créances Douteuses	8 307 110	6 727 286

6 Autres actifs courants

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Fournisseurs débiteurs	3 092 680	4 109 431
• Personnel avances et acomptes	58 125	51 616
• Etat subvention a recevoir	27 300	27 300
• État impôt sur les bénéfices (excédent)	939 479	778 428
• TVA déductible	129 597	68 781
• Débiteurs Divers	774 302	309 586
• Créance des frères LAHMAR		
• Société RAVY	498 290	498 290
• Société AVITOP		
• Société NUTRITOP		
• Société CVR	512 853	954 711
• Produits à recevoir	104 362	71 502
• Charges constatées d'avance	54 953	113 092
• Compte D'attente	657 536	722 536
Total des Autres actifs courants	6 849 477	7 705 274

6 Provisions pour Dépréciation des Autres Actifs Courants

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Fournisseurs, avances & acomptes		
• Provision des fournisseurs débiteurs	2 086 404	2 137 851
• Provisions Ravy	498 290	498 290
• Provisions comptes débiteurs	527 743	527 743
Total Provisions pour Dépréciation des Autres Actifs	3 112 437	3 163 884

7 Placements & autres actifs financiers

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Banque Tunisienne de Solidarité (1997)	54 073	54 073
• Banque du Sud (1997)	3 000	3 000
• Créance MED LAHMAR	0	0
• Créance LAHMAR HOLDING	95 635	95 635
• Intérêts courus sur créances	468 989	468 989
Total des Placements & autres actifs financiers	621 697	621 697
• Provision titres BTS et Banque du sud	57 073	57 073
Total des Provisions sur placements & autres actifs	57 073	57 073
Placements & autres actifs financiers nets	564 624	564 624

8 Liquidités

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Banques	5 573	44 380
• Caisses	16 654	20 011
Total des Liquidités	22 228	64 392

II. NOTES AU BILAN CAPITAUX PROPRES & PASSIF**9 Capitaux propres avant résultat**

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Capital Social	12 993 750	12 993 750
Total des Capital	12 993 750	12 993 750
• Réserves	5 141 609	5 141 609
Total des Réserves	5 141 609	5 141 609
• Autres capitaux propres	29 772	44 659
Total des autres capitaux propres	29 772	44 659
• Modification Comptable	<3 641 848>	<3 641 848>
Total des autres capitaux propres	<3 641 848>	<3 641 848>
• Résultats reportés	<17 720 881>	<10 723 338>
Total des Résultats reportés	<17 720 881>	<10 723 338>
Total des Capitaux propres avant résultat	<3 197 598>	3 814 832
Résultat de l'exercice	<6 583 713>	<6 997 544>
Total des Total des capitaux propres avant affectation	<9 781 311>	<3 182 712>

10 Emprunts

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• ATB	1 105 263	
• Attjari bank	1 062 977	1 443 413
• Amen Bank	160 715	375 000
• BIAT	3 103 948	3 900 000
• Dette leasing	537 457	
Total des Emprunts	5 970 361	5 718 413

11 Fournisseurs et comptes rattachés

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Fournisseurs d'exploitations	7 440 945	6 889 629
• Fournisseurs, effets à payer	10 933 193	8 591 473
• Fournisseurs d'immobilisations	57 173	57 173
• Fournisseurs factures non parvues	2 708 645	3 492 384
Total des Fournisseurs et comptes rattachés	21 139 955	19 030 658

12 Autres passifs courants

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Avances clients	59 215	635 742
• Personnel, rémunérations dues	234 988	574 826
• Provisions congés à payer	241 741	336 443
• État, impôts et taxes	2 078 681	4 128 038
• Actionnaires opérations sur capital	2 100	2 100
• Administrateurs jetons de présence	75 000	75 000
• CNSS	636 125	257 511
• Crédoeurs divers	142 810	119 499
• Crédoeurs divers charges à payer	13 905	277 000
• Ristournes et avoir à établir	1 043 631	898 985
• Provisions pour risques et charges	1 911 105	2 146 290
• Crédoeurs parties liées (CVR, Nutritop, Avitop, Gallus)	372 607	371 376
• Produits constatés d'avances	170 798	
Total des autres passifs courants	6 982 707	9 822 812

13 Concours bancaires & autres passifs financiers

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Crédit de Gestion	4 920 000	4 620 000
• Crédit à moins d'un an	7 495 306	4 211 385
• Leasing échéance à -1 an	118 670	0
• Intérêts Courus	141 399	57 364
• Banques	8 920 810	4 759 432
Total des Concours bancaires & autres passifs	21 596 185	13 648 181

III. NOTES A L'ETAT DE RESULTAT**14 Revenus**

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Ventes dérivés de volailles	49 024 639	42 551 075
• Ventes aliments de bétail	8 367 385	9 307 951
• Ventes poussins d'un jour	2 337 129	2 256 912
• Revenus de restauration	489 338	784 123
• Ventes à l'export	688 715	425 869
Total des Revenus	60 907 206	55 325 930

15 Autres produits d'exploitations

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Prestations de services	4 519	56 173
• Loyers	54 800	42 058
Total des Autres produits d'exploitation	59 319	98 231

16 Variation des stocks de produits finis et des encours

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Variation des Produits finis	2 601 230	1 322 815
• Variation du Cheptel en cours	466 084	1 338 425
Total des Variation des stocks de produits finis	3 067 314	2 661 240

17 Achats d'approvisionnements consommés

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Achats volailles	17 733 880	15 413 690
• Achats Poussins	2 109 634	2 306 949
• Achat Dindonneaux	2 366 851	2 459 080
• Achats aliments (maïs, soja, CMV, son)	24 780 624	22 311 068
• Prestations de services (éleveurs)	1 151 338	914 337
• Prestations de services (NUTRITOP)	1 561 448	1 219 619
• Achats matières pour produits transformés	1 239 515	1 591 273
• Frais de transport sur achat	420 424	313 785
• Variation des stocks	<56 276>	463 488
Total des Achats d'approvisionnements consommés	51 307 438	46 993 290

18 Achats autres approvisionnements consommés

Désignation	Déc 2015	Déc 2014
• Matieres consommables	1 943 699	1 863 563
• Achats Emballages	1 190 368	971 486
• Mat. consommables et fournitures « Chikos »		
• Autres consommables		
• Fournitures de bureau	59 905	48 339
• Produits Désinfectants	86 807	121 264
• Consommation d'électricité	720 463	694 345
• Charge de Gaz	463 950	349 190
• Consommation d'eau	181 240	149 684
• Achats Tenues de Travail	101 011	91 749
• Variation des stocks autres approvisionnements	54 584	<323 246>
Total des Achats d'approvisionnements consommés	4 802 027	3 966 373

19 Charges de personnel

Désignation	Déc 2015	Déc. 2014
• Salaires et complements de salaires	4 002 755	3 959 648
• Provision congés à payer		
• Charges sociales légales	691 046	571 286
Total des Charges de personnel	4 693 802	4 530 934

20 Dotations aux amortissements et provisions

Désignation	Déc 2015	Déc 2014
• Dot. aux amortissements des immobilisations corp et incorp	2 015 669	1 856 235
• Dot. aux provisions des frais préliminaires		0
• Dot. aux provisions pour dép des créances	1 579 824	
• Dotations aux provisions pour risques et charges		791 432
• Dotations aux provisions pour dépréciation	46 575	556 723
Total des Dotations aux Amort. & Prov	3 642 067	3 204 390

21 Autres charges d'exploitation

Désignation	Déc 2015	Déc 2014
• Loyer	629 412	367 359
• Entretien	415 517	801 353
• Assurance	101 638	89 544
• Services extérieurs	234 949	187 027
• Honoraires	138 931	215 707
• Publications et relations publiques	607 889	422 603
• Frais de transport sur vente	1 427 719	1 147 464
• Carburant	699 300	670 380
• Mission réception et déplacement	31 535	25 053
• Frais postaux et de télécommunication	55 889	56 485
• Services bancaires	70 471	212 234
• État impôts, taxes et versements assimilés	182 153	217 332
Total des Autres charges d'exploitation	4 595 403	4 412 541

22 Charges financières nettes

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Charges financières sur emprunts LMT	468 768	284 255
• Intérêts sur billets de trésorerie	66 162	35 044
• Charges financières sur financement de stock	258 505	244 550
• Charges financières sur comptes débiteurs	642 979	799 834
• Frais d'escomptes	261 885	336 569
• Intérêts de retard	12 515	147 225
• Pertes / gains de change	7 460	9 920
• Charges financières /leasing	22 308	17 015
• Gain de change	<4 504>	<457>
Total des Charges financières nettes	1 736 078	1 873 956

23 Produits des placements

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Intérêts sur Créances financières		129 480
• Autres	3 832	27 900
Total des Revenus des placements	3 832	157 380

24 Autres gains ordinaires

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Reprise sur provision		137 795
• Profit exceptionnel	255 192	18 987
• Quote part des subventions inscrites au compte de	14 886	14 886
Total des Autres gains ordinaires	270 078	171 668

25 Autres Pertes Ordinaires

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Pertes Exceptionnelles	53 370	373 694
• Autres pertes	0	1 878
Total des Autres Pertes Ordinaires	53 370	375 572

26 Trésorerie

Désignation	Déc. 2015	Déc. 2014
• Liquidités et équivalents de liquidités	22 228	64 392
• Concours bancaires	<8 920 810>	<4 759 432>
Total des Trésorerie	<8 898 582>	<4 695 040>

VII. Perspectives d'avenir :

Après un diagnostic de la situation, la direction générale de la société SOPAT s'est fixée les axes de développement suivants :

A. Activité de recherche & développement :

La société a entrepris des recherches pour établir des contrats de partenariat avec des sociétés et des cabinets spécialistes dans le développement des produits transformés visant :

- Optimisation continue du processus de production;
- Amélioration des produits existants;
- Développement de nouveaux produits de charcuterie.

B. Activité de production :

1. Renforcement et extension des surfaces couvertes destinées à l'élevage des poulets et de la dinde :

Le diagnostic préliminaire a montré que la société souffre de l'insuffisance des bâtiments d'élevage disponible et a décidé de prendre les dispositions suivantes pour remédier à la situation et réduire autant que possible le recours aux éleveurs intégrés qui coutent chers à la SOPAT :

- Mise à niveau et extensions des centres existants d'élevage de dinde, en vue d'une augmentation de la capacité de production et une amélioration des performances;
- Construction de nouveaux centres d'élevages afin de renforcer l'autonomie de la société;
- Amélioration des performances techniques par la révision des formules d'aliments et la mise en place de chaîne d'alimentation automatiques et le développement des partenariats et de l'échange avec les prestataires étrangers
- Amélioration de la veille sanitaire.

2. Renforcement et extension des capacités de l'abattoir :

Actuellement le matériel existant et les moyens frigorifiques mis en place sont complètement amortis et ne permettent pas d'atteindre les objectifs escomptés dont principalement l'augmentation de notre part de marché en matière de commercialisation des produits transformés et des produits marins et l'amélioration de la qualité de nos produits d'une façon générale.

Ces objectifs ne peuvent être atteints qu'avec :

- Amélioration de l'outil de production devenu vétuste ;
- Acquisition de nouveaux matériels et réorganisation des procédures de travail en vue de :
 - ✓ Augmenter la capacité d'abattage;
 - ✓ Accroître la capacité de production des articles transformés et de charcuterie ;
 - ✓ Aménager et construire des aires de stockage au niveau de l'abattoir.
- Création d'un comité de recherche et de développement en vue d'étudier les possibilités d'amélioration des produits existants et le lancement de nouveaux produits ;
- Renforcement des ressources humaines au niveau de l'abattoir par le recrutement du personnel qualifié ;

3. Activité commerciale :

- Fidélisation des clients actuels et prospection de nouveaux marchés;
- Extension des réseaux de distribution par l'ouverture d'autres points de vente propres;
- Développement de l'exportation vers le marché libyen et autres marchés africains;
- Mise à niveau et renforcement du matériel de transport spécifique afin de couvrir tout le territoire tunisien;
- Participation dans les appels d'offres publics et reprises des ventes aux établissements et organismes publics;
- Renforcement de l'équipe commerciale;
- La préparation d'un plan marketing et d'une nouvelle stratégie de communication afin de promouvoir les produits "Mliha";
- Rétablissement de la relation avec les hôtels et les cliniques les plus solvables;
- Augmentation substantielle des chiffres d'affaires avec les GMS et instauration d'une procédure de recouvrement.

VIII. Actionnariat :

A. Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote:

1. Répartition du capital et droits de vote :

- Le capital social de la SOPAT s'élève en 2015, à 12 993 750 DT divisé en 12 993 750 actions nominatives de 1 DT chacune totalement libéré ;
- Chaque action confère le droit de vote conformément aux dispositions du code des sociétés commerciales ;
- Chaque action donne droit aux résultats distribuables et dans l'actif social proportionnellement à la quotité de capital qu'elle représente.

Les actions de la « SOPAT » sont détenus à concurrence de 65,43% par la Société « GALLUS-SA » et le reste par le public.

2. Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote:

a. Renseignements à caractère général sur le capital:

<i>Capital Social :</i>	12 993 750 Dinars
<i>Nombre d'actions :</i>	12 993 750 Actions
<i>Nominal :</i>	1 Dinar
<i>Forme des actions :</i>	Nominatives
<i>Catégorie :</i>	Ordinaire
<i>Libération :</i>	Intégrale

b. Nombre d'actions ayant droit de vote au 31/12/2015 :

Le nombre des actions comportant droit de vote est de 12 993 750 actions.

c. Répartition du capital et des droits de vote au 31/12/2015 :

Le capital de la société s'élève à 12 993 750 DT au 31/12/2015, composé 12 993 750 actions d'une valeur nominale de 1 dinar réparties comme suit :

<i>Actionnaire</i>	<i>Au 31 Déc 2015</i>			<i>Droit de vote</i>
	<i>Nombre</i>	<i>Valeur</i>	<i>Fraction</i>	
<i>GALLUS HOLDING</i>	8 501 710	8 501 710	65.43%	oui
<i>KHEDIJA GHARBI</i>	208 628	208 628	1.61%	oui
<i>MEDIGRAIN</i>	204 627	204 627	1.57%	oui
<i>FCP VALEURS QUIETUDE 2017</i>	237 439	237 439	1.83%	oui
<i>F.C.P VALEURS CEA</i>	275 000	275 000	2.12%	oui
<i>G.A.T</i>	165 825	165 825	1.28%	oui
<i>G.A.T INVESTISSEMENT</i>	141 531	141 531	1.09%	oui
<i>Autres petits porteurs</i>	3 258 990	3 258 990	25.08%	oui
Capital social	12 993 750	12 993 750	100%	

d. Evolution des capitaux propres :

Le tableau de variation des capitaux propres à l'ouverture de l'exercice 2015 se présent comme suit :

Tableau de variation des capitaux propres 2014-2015

Rubrique	Av. Affectation	Aug. Capital	Résultat	Subvention	Ap. Affectation
Capital social	12 993 750				12 993 750
Réserves	5 141 609				5 141 609
Autres capitaux propres	44 659			<14 886>	29 772
Modification comptable	<3 641 848>				<3 641 848>
Resultats reportés	<10 723 338>		<6 997 544>		<17 720 881>
Résultat de l'exercice	<6 997 544>		6 997 544		0
Capitaux propres	<3 182 712>	0	0	<14 886>	<3 197 598>

IX. Mandataires Sociaux :

A. Organe d'administration et de direction :

1. Membres des organes d'administration et de direction :

Mandat	Mandataire	Nature	Début	Fin	Référence Dcision
• Président du conseil d'administration	Mr Kamel Berlkhira	Désignation	2014	2016	CA du 13/12/2014
• Directeur Général	Mr Abdelmajid Bouzidi	Désignation	2014	2016	CA du 13/12/2014
• Directeur Général Adjoint	Mr Mouheddine Youssfi	Désignation	2014	2016	CA du 13/12/2014
• Administrateur	Société « MCSR » représentée par Mr Abdellatif sbaa	Désignation	2014	2016	AGO du 13/12/2014
• Administrateur	Société « Gallus » représentée par Mr Abdelmajid Bouzidi	Désignation	2014	2016	AGO du 13/12/2014
• Administrateur	Société « MEDIGRAIN » représentée par Mr Mohamed Rezik	Désignation	2014	2016	AGO du 13/12/2014
• Administrateur	Société « ACN » représentée par Mr Abdelmajid Bouzidi	Désignation	2014	2016	AGO du 13/12/2014
• Administrateur	Petits porteurs représentés par Mr Abdelaziz Ben Youssef	Désignation	2014	2016	AGO du 13/12/2014

2. Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :

Conformément aux dispositions des articles 14 et 15 des statuts, la société est administrée par un conseil d'administration composé de trois membres au moins et douze membres au plus actionnaires ou non et nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire pour une durée maximale de trois exercices avec possibilité de renouvellement.

3. Principales délégations accordées par l'assemblée générale aux organes d'administration et de direction :

Le conseil a les pouvoirs les plus étendus, sans limitations et sans réserves pour agir au nom de la société et faire toutes les opérations relatives à son objet.

Les principales missions du conseil d'administration consistent à :

- Déterminer la stratégie et les orientations de l'activité de la société ;
- Veiller à la mise en œuvre des choix stratégiques de la société ;
- Arrêter les comptes et les états financiers annuels et intermédiaires (semestriels) de la société ;
- Contrôler la gestion de la société et veiller à la qualité de l'information fournie aux actionnaires.

X. Comités spéciaux :

A. Comité permanent d'audit :

En application des dispositions de l'article 256 bis du code des sociétés commerciales et l'engagement pris lors de l'introduction en bourse, la société a procédé lors de la réunion du Conseil d'Administration en date du 09 Mai 2008, à la création d'un comité permanent d'audit interne.

Les membres nommés de ce comité assureront à titre gracieux, toutes contributions, travaux, études demandés par le conseil d'administration, ou donneront pour le conseil des propositions relatives au développement de la société et à sa bonne gouvernance.

Ce comité est composé de 3 membres .

<i>Mandat</i>	<i>Mandataire</i>	<i>Nature</i>	<i>Début</i>	<i>Fin</i>	<i>Référence Décision</i>
• Membre	Société « MEDIGRAIN » représentée par Mr Mohamed Reik	Désignation	2014	2016	CA du 13/12/2014
• Membre	Petits porteurs représentés par Mr Abdelaziz Ben Youssef	Désignation	2014	2016	CA du 13/12/2014
• Membre	Société « MCSR » représentée par Mr Abdellatif sbaa	Désignation	2014	2016	CA du 13/12/2014

Ce comité d'audit a pour principale attribution d'examiner les comptes sociaux, intérimaires et annuels afin d'éclairer le conseil d'administration sur leur contenu et de veiller à la fiabilité et à la qualité des informations qui seront fournies aux actionnaires.

Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.