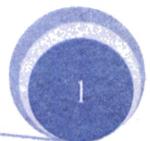


ex 2011

RAPPORT DE GESTION
EXERCICE 2011



SOMMAIRE

I- ACTIVITES ET RESULTATS	3
1.1 Conjoncture économique générale en 2011.....	3
1.2 Faits saillants ayant marqué l'activité de la SOPAT :	5
1.2.1 Faits saillants de l'exercice 2011	5
1.2.2 Faits saillants Post clôture.....	5
1.3 Evolution de la société et de ses performances	6
1.3.1 Produits d'exploitation.....	6
1.3.2 Charges d'exploitation	12
1.3.3- Résultats	14
1.3.5- Fonds propres.....	19
1.3.6- Endettement bancaire.....	19
1.3.7- Trésorerie	21
1.3.8- Etats financiers	22
1.4 Perspectives d'avenir.....	26
II- ACTIONNARIAT	27
2.1 Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote.....	27
2.1.1 Renseignements à caractère général sur le capital.....	27
2.1.2 Nombre d'actions ayant droit de vote au 31/12/2011 :	27
2.1.3 Répartition du capital et des droits de vote au 31/12/2011 :.....	27
2.1.4 Liste des actionnaires détenant individuellement plus que 5% du capital au 31/12/2011 :.....	28
2.1.5 Evolution du capital social sur cinq ans :.....	28
2.1.6 Conditions d'accès à l'assemblée générale :	28
2.1.7 Rachat d'actions, nature et cadre légal :.....	28
III- ORGANE D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION	29
3.1 Membres des organes d'administration et de direction :	29
3.2 Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :	29
3.3 Principales délégations accordées par l'assemblée générale aux organes d'administration et de direction :	29
3.4 Comités spéciaux :.....	30
3.4.1 Comité exécutif :.....	30
3.4.2 Comité permanent d'audit :.....	30
IV- COMPORTEMENT BOURSIER DE L'ACTION SOPAT	31
V- AFFECTATION DES RESULTATS	31
5.1 Dispositions statutaires relatives à l'affectation des résultats :.....	31
5.2 Evolution des capitaux propres & dividendes :.....	32
VI- CONTROLE DES COMPTES:	33
VII- GESTION DES RESSOURCES HUMAINES	33
VIII- ELEMENTS SUR LE CONTROLE INTERNE	34

I- ACTIVITES ET RESULTATS

1.1 Conjoncture économique générale en 2011

CONJONCTURE INTERNATIONALE

Les principaux faits ayant marqué la conjoncture internationale se résume comme suit :

- Ralentissement du rythme de la croissance économique mondiale en 2011, soit 3,8% contre 5,2% l'année précédente.
- Accélération de l'inflation, sous l'effet de la hausse des cours des produits de base durant le premier semestre de l'année 2011.
- Dépréciation de l'euro à partir de l'automne 2011 et baisse des indices boursiers sur les principales places financières internationales, suite à l'aggravation de la crise de la dette souveraine dans la Zone Euro.

CONJONCTURE NATIONALE

Les principaux faits ayant marqué la conjoncture nationale se résume comme suit :

- Croissance négative de l'économie nationale en 2011 malgré une bonne saison agricole.
- Baisse de la production industrielle et de certaines activités des services marchands, surtout le tourisme.
- Marasme du marché de l'emploi en 2011, se traduisant par une aggravation du chômage.
- Maîtrise du niveau de l'inflation en 2011 mais avec l'apparition de tensions sur les prix de certains produits, notamment alimentaires.
- Accentuation du resserrement de la liquidité bancaire au cours du quatrième trimestre de l'année 2011 et décélération du rythme de progression de M3 en 2011 sous l'effet de la forte baisse des créances nettes sur l'extérieur et l'augmentation des créances nettes sur l'État.
- Décélération de la hausse des indices boursiers et fléchissement des fonds levés par appel public à l'épargne.
- Accroissement du déficit de la balance générale des paiements suite à l'élargissement du déficit courant et au repli des entrées nettes de capitaux.
- Dépréciation du dinar tunisien vis-à-vis de l'Euro et nette progression de l'activité du marché des changes par rapport à 2010.

En effet, l'économie tunisienne est passée en 2011 par une conjoncture exceptionnellement difficile tant au niveau de la situation intérieure suite à la Révolution du 14 Janvier, qui a été marquée par des grèves et des revendications sociales, qu'au niveau externe en raison des retombées de la crise de la dette publique dans la Zone Euro et de la révolution libyenne, particulièrement sur les exportations et l'activité touristique.

Ainsi, la baisse de l'activité dans la plupart des secteurs, surtout les mines, la transformation du phosphate, les hydrocarbures, le tourisme et le transport, s'est traduite par une croissance économique négative, soit -1,8% contre 3% en 2010. Hors agriculture et pêche, qui a connu une progression de sa valeur ajoutée de 9,2% en termes réels contre une baisse de 8,7% en 2010, la croissance a été négative de 2,6% contre un taux positif de 4% enregistré une année auparavant.

Du côté de la demande, la croissance économique a été affectée, d'une part, par la baisse de la demande intérieure surtout les investissements comme en témoigne la régression des importations de biens d'équipement et des investissements directs étrangers ainsi que la consommation privée qui a connu une décélération et, d'autre part, par le fléchissement de la demande extérieure en provenance des pays européens durant les derniers mois de l'année.

La décélération du rythme des exportations de biens et la baisse sensible des recettes touristiques en devises se sont conjuguées à une forte augmentation des importations d'énergie et de produits alimentaires, en relation avec la hausse des prix internationaux, se traduisant par un creusement du déficit courant de la balance des paiements qui a atteint 7,4% du PIB contre 4,8% en 2010. En outre, la difficulté de mobilisation de ressources extérieures et la baisse des flux des investissements étrangers ont entraîné une contraction du niveau des avoirs en devises.

La hausse des prix mondiaux a contribué, également, à l'apparition de tensions sur les prix de certains produits, notamment alimentaires, ainsi qu'à l'accentuation des pressions sur les finances publiques suite à l'accroissement des subventions des prix par l'Etat, avec un déficit budgétaire atteignant 3,8% du PIB contre 1,3% en 2010.

En ce qui concerne le secteur de l'agriculture et pêche, Celui-ci a bénéficié, au cours de la campagne 2010-2011, de conditions climatiques favorables contribuant à générer dans l'ensemble des résultats satisfaisants, notamment en ce qui concerne la production de céréales qui a plus que doublé pour atteindre 23 millions de quintaux.

Concernant la campagne agricole 2011-2012, elle a démarré dans de bonnes conditions climatiques avec des pluies importantes dépassant les moyennes enregistrées la campagne écoulée, surtout pour les régions du Nord et du Sud-Est. Il est attendu une évolution favorable de l'ensemble des activités agricoles, particulièrement les grandes cultures, l'arboriculture et l'élevage.

Pour les céréales, les superficies emblavées ont atteint, au terme du mois de janvier 2012, environ 1.327 mille hectares sur un programme de 1.530 mille hectares, contre 1.516 mille hectares durant la même période de la campagne précédente. Pour le financement, l'enveloppe des crédits accordés aux céréaliculteurs par la Banque nationale agricole (BNA) s'est élevée, à fin décembre 2011, à environ 45 MDT au profit de 3.090 agriculteurs, contre 47,7 MDT et 3.856 bénéficiaires pour la même période de la campagne écoulée.

Dans le domaine de l'arboriculture, il est attendu une hausse de la production, notamment celle d'huile d'olive estimée à 180 mille tonnes contre 120 mille pour la campagne 2010-2011. Il est prévu des exportations de 140 mille tonnes contre 110 mille réalisées la campagne écoulée.

Par ailleurs, les productions de dattes et d'agrumes de la campagne en cours se sont accrues de 9,2% et 2,3%, respectivement, par rapport à la campagne précédente, pour atteindre 190 mille et 360 mille tonnes.

Concernant le secteur de l'élevage, la production de lait frais a enregistré, au cours de l'année 2011, une progression de 3,2% pour se situer à 1.088 mille tonnes, ce qui a permis d'accroître les quantités collectées de 2,2% pour atteindre 664 mille tonnes. A l'inverse, la production de viandes rouges a accusé une baisse de 6,9% revenant à environ 122 mille tonnes.

Dans le secteur de la pêche et de l'aquaculture, la production a augmenté en 2011 de l'ordre de 6% par rapport à l'année précédente pour s'élever à 108 mille tonnes.

Sur le plan des échanges commerciaux avec l'extérieur, les exportations d'huile d'olive ont régressé de 8,6% en quantité et de 9,2% en valeur, au cours de 2011, atteignant 101 mille tonnes pour 403,5 MDT.

En ce qui concerne les exportations de dattes, elles ont atteint, depuis le début de la campagne de commercialisation en cours et jusqu'au 25 janvier 2012, environ 25 mille tonnes dont 20 mille de la variété déglet noir et ce, pour une valeur de l'ordre de 83 MDT, soit une quasi-stagnation en quantité et une baisse de 2,3% en valeur par rapport à la même période de la campagne passée.

Quant aux exportations de produits de la mer, elles se sont accrues en 2011 de 29,4% en quantité et de 37,3% en valeur, pour atteindre environ 22 mille tonnes et 254 MDT.

Pour ce qui est des importations de produits alimentaires, les quantités de céréales importées (blé, orge et maïs) ont connu en 2011 une baisse de 17,2% par rapport à l'année précédente, revenant à 2.678 mille tonnes. L'augmentation des prix moyens à l'importation, exprimés en dinar, du blé tendre (46%), du blé dur (38%), du maïs (41%), du soja (40%) et de l'orge (40%) a été à l'origine d'une hausse de 16% de la facture d'importation qui s'est élevée à 1.258 MDT.

Au total, la balance alimentaire s'est soldée en 2011 par un déficit d'environ 709 MDT contre 557 MDT une année auparavant, avec un accroissement des exportations et des importations à un rythme presque similaire (28,8% et 28,4% respectivement). Quant au taux de couverture, il s'est stabilisé autour de 75%.

1.2 Faits saillants ayant marqué l'activité de la SOPAT :

1.2.1 Faits saillants de l'exercice 2011

Les principaux évènements ayant marqué l'année 2011 sont les suivants :

- Forte progression de 45,7% du résultat net de l'exercice 2011 par rapport à l'exercice précédent, malgré un léger recul enregistré au niveau du taux de la valeur ajoutée (15,15% en 2011 contre 17,75% en 2010),
- Augmentation de 7,7% du chiffre d'affaires global de la société par rapport à 2010 en passant de 54,885 à 59,208 millions de dinars,
- Investissement au titre de l'exercice 2011 d'une enveloppe de l'ordre de 1,680 millions de dinars,
- Baisse sensible de l'endettement de la société de 1,865 millions de dinars (-3,328 CT et + 1,463 de LMT),
- Variation positive de la trésorerie de 6,185 millions de dinars, provenant essentiellement de l'exploitation (changement de méthode de comptabilisation des chèques à payer et rééchelonnement de dettes fiscales).

1.2.2 Faits saillants Post clôture

- Amélioration des prix de vente début 2012, ayant permis une évolution des chiffres d'affaires périodiques,
- Développement de l'activité export du produit « Chawarma »
- Création de nouveaux centres d'élevage

1.3 Evolution de la société et de ses performances

1.3.1 Produits d'exploitation

1.3.1.1 Production :

Désignation	2011	2010	Var en %
Production Viandes et dérivés (en tonne)	11 921	11 050	8%
Production Aliments composés (en tonne)	37 268	37 440	-0,5%
Total Production (en tonne)	49 189	48 490	1%

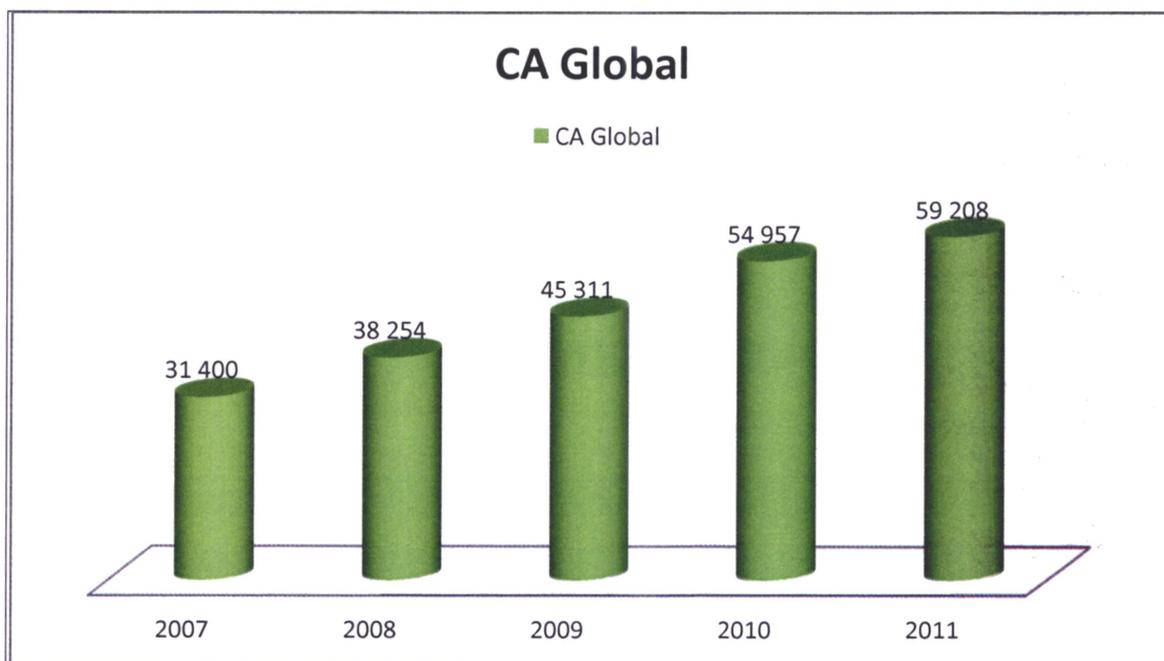
La production de viandes a enregistré en 2011 une augmentation par rapport à 2010 de 8%. Par contre une baisse de 0,5% au niveau des aliments composés a été enregistrée en 2011 par rapport à 2010.

1.3.1.2 Chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires de la SOPAT, réalisé en 2011, s'est élevé à 59,207 million de dinars, dont 1,033 millions dinars à l'export, contre 54,957 million de dinars en 2010, enregistrant ainsi une augmentation de 7,7%. Cette augmentation s'explique principalement par la hausse de prix de vente qu'a connu la plus part des produits finis.

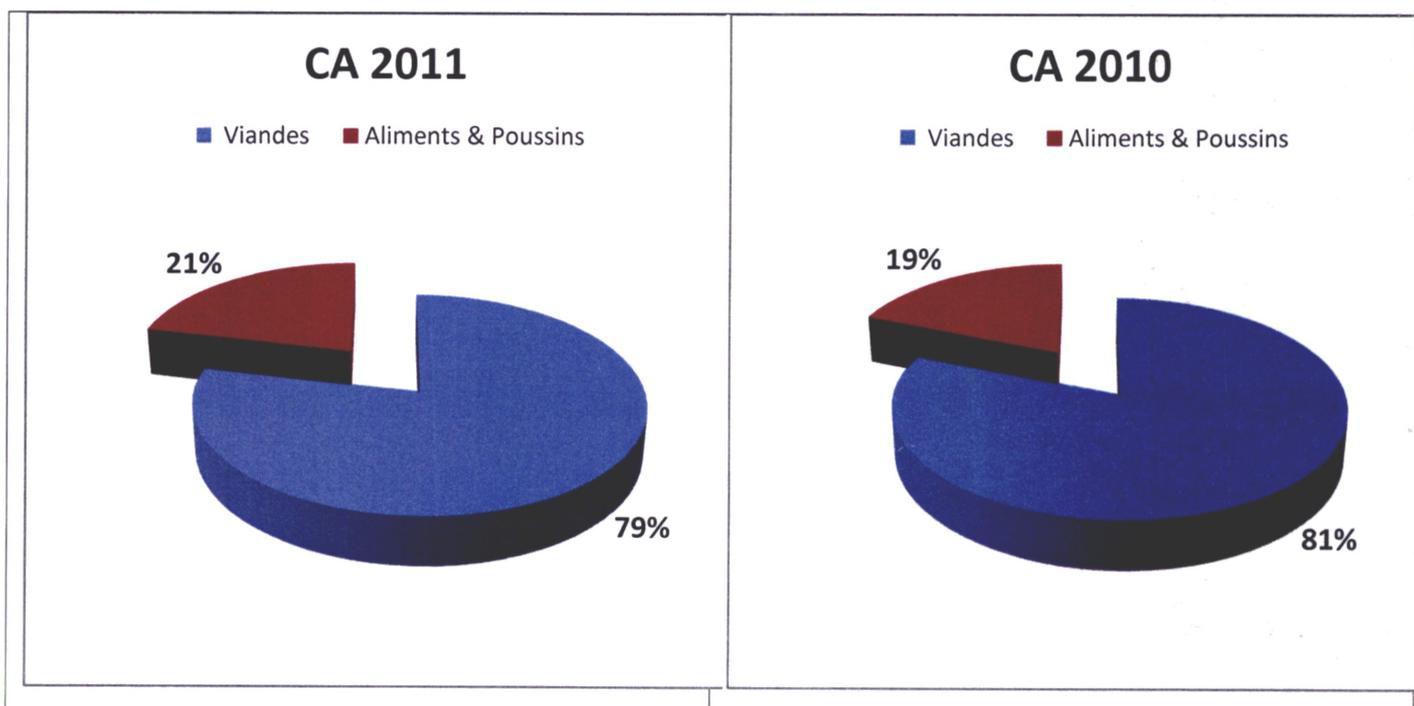
L'évolution des produits d'exploitation de la société au cours des cinq dernières années, est présentée au niveau du tableau ci-après :

	(Valeurs en dinars)				
	2007	2008	2009	2010	2011
Chiffre d'affaires	31 390 525	38 227 996	45 292 280	54 884 959	59 207 745
% évolution		21,8%	18,4%	21,3%	7,7%
Autres Produits exploitation	9 225	26 059	19 424	72 168	0
% évolution		182,5%	-25,5%	271,5%	-100,0%
Total Produits d'exploitation	31 399 750	38 254 055	45 311 704	54 957 127	59 207 745



- Le détail du chiffre d'affaires par famille de produits se présente comme suit :

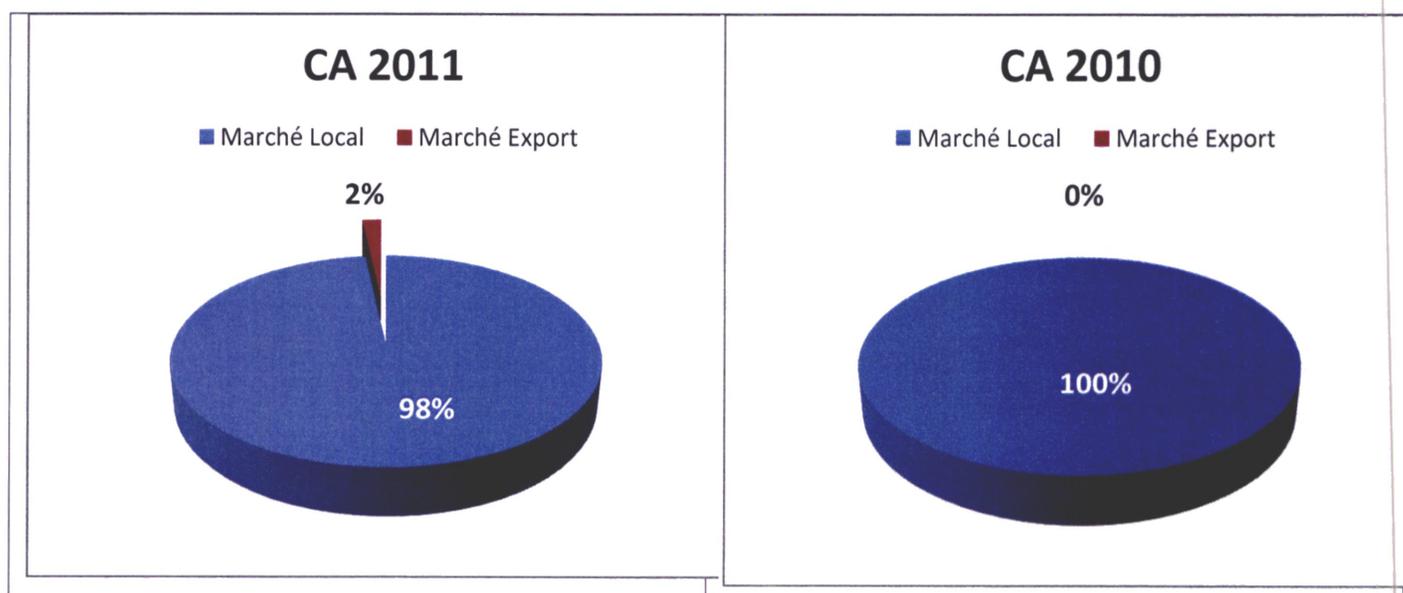
Désignation	2011	2010	Var en %
CA viandes (en KDT)	46 543	44 487	4,62%
CA Aliments composés et poussins (en KDT)	12 664	10 398	22%
Chiffre d'affaires (en KDT)	59 207	54 885	7,7%



- La répartition du chiffre d'affaires entre local et export se présente comme suit :

Société SOPAT : Rapport de gestion : Exercice 2011

Désignation	2011	2010	Var en %
CA Marché local (en KDT)	58 174	54 885	6%
CA à l'export (en KDT)	1 033	0	
Chiffre d'affaires Global (en KDT)	59 207	54 885	7,7%



Le détail du chiffre d'affaires par produit se présente comme suit :

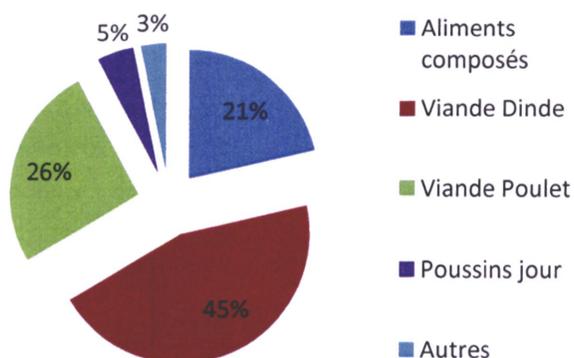
Type de produit	Chiffre d'affaires		
	31/12/2011	31/12/2010	% évolution
Ventes aliments composés et poussins d'un jour	12 664 396	10 397 512	21.8%
Dérivé dindes local	25 699 706	24 187 696	6.3%
Dérivé poulets	15 211 679	15 218 896	0.0%
Dindes et Poulets Vivants	296 772	83 288	256.3%
Charcuterie	1 913 088	1 804 629	6.0%
Chienchela	269 984	309 111	-12.7%
Gammes Marinées	120 210	105 736	13.7%
Gammes Emballées Exonérée	1 648 765	2 689 325	-38.7%
Ventes divers	353 966	293 304	20.7%
Prestation services	100 298	72 168	39.0%
Ventes à l'export	1 033 711	0	
Ristourne sur chiffre d'affaires	-104 830	-265 447	-60.5%
Total	59 207 744	54 884 959	7.9%

Société SOPAT : Rapport de gestion : Exercice 2011

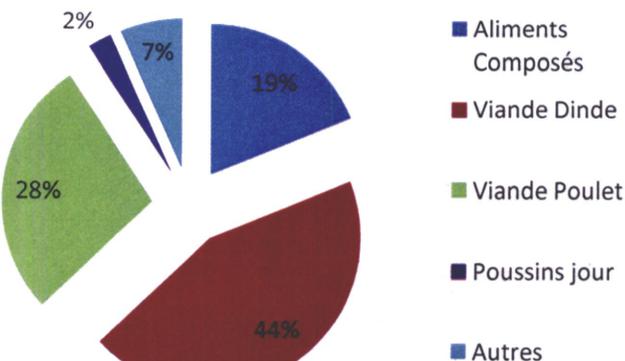
L'évolution du poids de chaque produit dans le chiffre d'affaires est présentée au niveau du tableau ci-dessous :

Type de produit	Chiffre d'affaires			
	31/12/2011		31/12/2010	
Ventes aliments composés et poussins d'un jour	12 664 396	21.4%	10 397 512	18.9%
Dérivé dindes local	25 699 706	43.4%	24 187 696	44.1%
Dérivé poulets	15 211 679	25.7%	15 218 896	27.7%
Dindes et Poulets Vivants	296 772	0.5%	83 288	0.2%
Charcuterie	1 913 088	3.2%	1 804 629	3.3%
Chienchela	269 984	0.5%	309 111	0.6%
Gammes Marinées	120 210	0.2%	105 736	0.2%
Gammes Emballées Exonérée	1 648 765	2.8%	2 689 325	4.9%
Ventes divers	353 966	0.6%	293 304	0.5%
Prestation services	100 298	0.2%	72 168	0.1%
Ventes à l'export	1 033 711	1.7%		0.0%
Ristourne sur chiffre d'affaires	-104 830	-0.2%	-265 447	-0.5%
Total	59 207 744	100.0%	54 884 959	100.0%

Ventes 2011

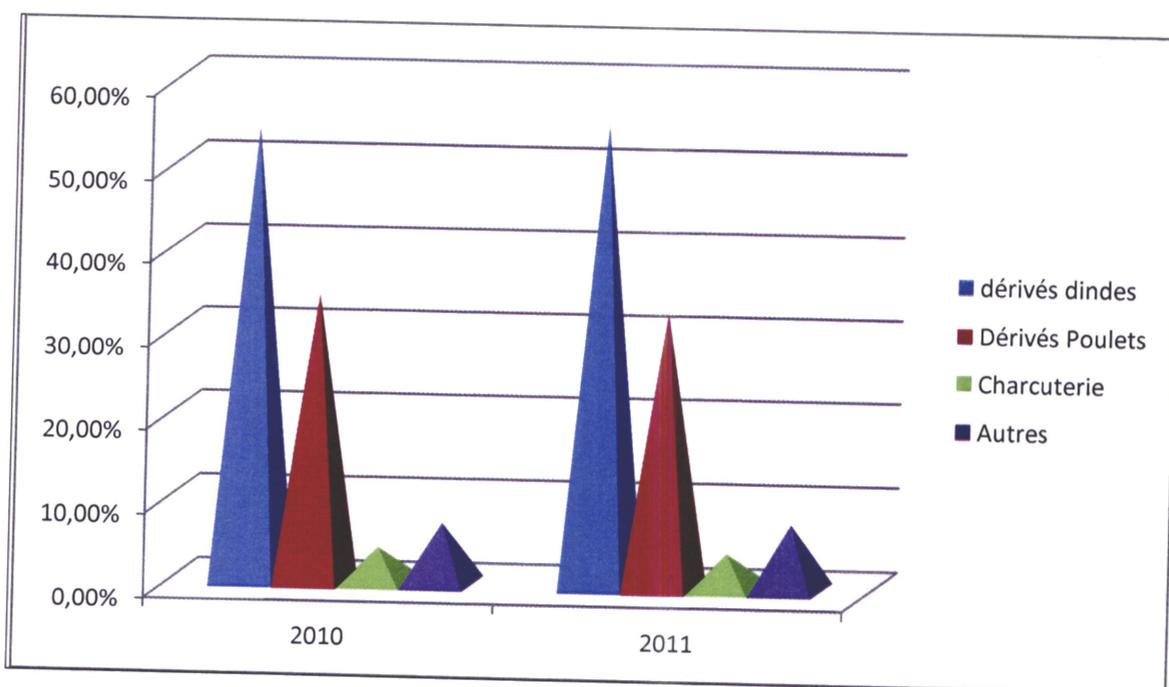


Ventes 2010



1.3.1.2.1 Revenus Viandes:

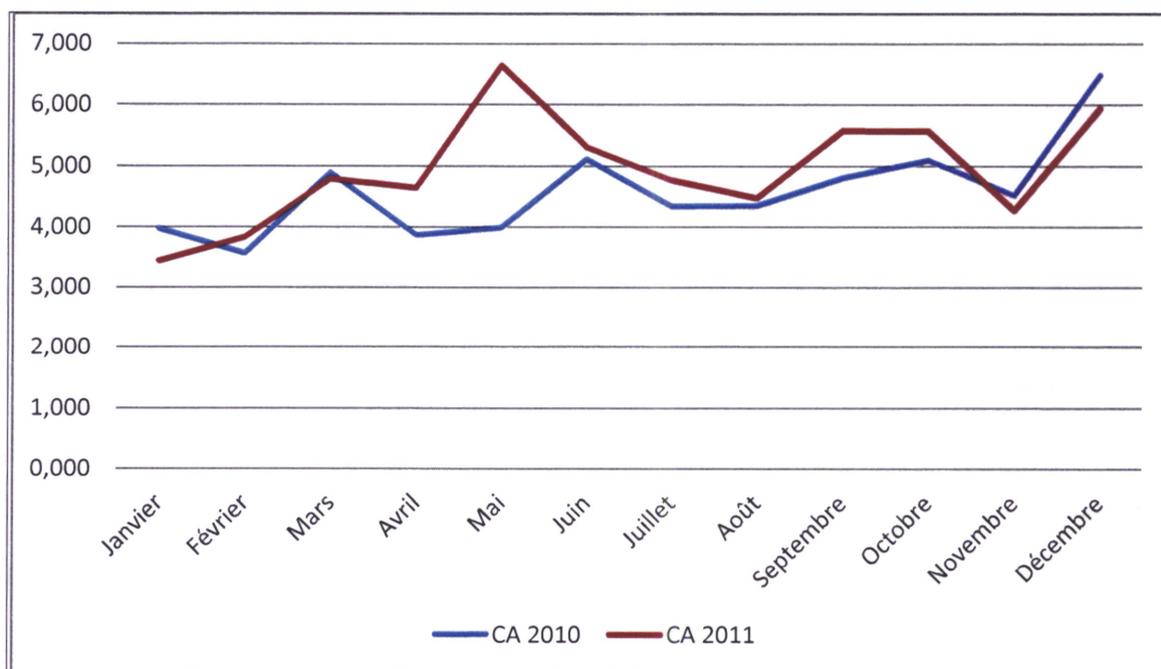
Type de produit	Chiffre d'affaires			
	31/12/2011		31/12/2010	
Dérivé dindes local	25 699 706	55.3%	24 187 696	54.4%
Dérivé poulets	15 211 679	32.8%	15 218 896	34.3%
Dindes et Poulets Vivants	296 772	0.6%	83 288	0.2%
Charcuterie	1 913 088	4.1%	1 804 629	4.1%
Chienchela	269 984	0.6%	309 111	0.7%
Gammes Marinées	120 210	0.3%	105 736	0.2%
Gammes Emballées Exonérée	1 648 765	3.6%	2 689 325	6.1%
Ventes divers	353 966	0.8%	293 304	0.7%
Ventes à l'export	1 033 711	2.2%		0.0%
Ristourne sur chiffre d'affaires	-104 830	-0.2%	-265 447	-0.6%
Total	46 443 051	100.0%	44 426 538	100.0%



Société SOPAT : Rapport de gestion : Exercice 2011

1.3.1.2.2 Ventilation du Chiffre d'Affaires par mois

Mois	Chiffre d'affaires en DT	
	31/12/2011	31/12/2010
Janvier	3 438 434	3 970 350
Février	3 830 286	3 556 431
Mars	4 791 128	4 883 931
Avril	4 638 726	3 855 854
Mai	6 632 387	3 978 882
Juin	5 305 177	5 105 676
Juillet	4 765 088	4 330 794
Août	4 472 528	4 342 986
Septembre	5 575 268	4 798 758
Octobre	5 562 219	5 091 954
Novembre	4 266 115	4 509 495
Décembre	5 930 388	6 459 848
Total	59 207 745	54 884 959



Société SOPAT : Rapport de gestion : Exercice 2011

1.3.2 Charges d'exploitation

1.3.2.1 Achats de Matières Premières Consommés

Désignation	Achats MP consommés		
	31/12/2011	31/12/2010	% évolution
Poussins	2 316 724	1 447 868	60.0%
Achat volailles	16 326 023	15 845 649	3.0%
Viandes bovins	88 791	56 092	58.3%
MP pour produits transformés	2 284 735	2 124 026	7.6%
Prestations services éleveurs	990 597	779 148	27.1%
Achats maïs et soja	21 226 557	20 002 055	6.1%
Frais de transport sur achats	418 584	439 083	-4.7%
Prestations services NUTRITOP et éleveurs	1 068 539	1 105 681	-3.4%
Variation des stocks	-1 604 175	-48 558	3203.6%
Total	43 116 375	41 751 044	3.3%

Les achats de matières premières consommés ont enregistré une augmentation de 3,3% contre une évolution du chiffre d'affaires de 7,7%.

1.3.2.2 Achats d'approvisionnement Consommés

Désignation	Achats Approv consommés		
	31/12/2011	31/12/2010	% évolution
Fournitures de bureau	50 911	45 693	11.4%
Autres consommables	3 408	2 309	47.6%
Mat consommables Centre élevage	1 055 965	1 284 545	-17.8%
Mat consommables et fournitures	145 212	85 168	70.5%
Sacs aliments	110 452	180 989	-39.0%
Achat Pièces de Rechanges	0	17 969	-100.0%
Achats Emballages	763 784	714 790	6.9%
Charge de Gaz	53 257	58 158	-8.4%
Produits Désinfectants	120 270	177 720	-32.3%
Consommation d'eau	113 394	92 847	22.1%
Consommation d'électricité	519 314	507 731	2.3%
Achats Tenus de Travail	43 109	40 328	6.9%
Variation des stocks	-187 730	53 507	-450.9%
Total	2 791 346	3 261 754	-14.4%

Les achats d'approvisionnements consommés ont enregistré en 2011 une nette baisse de 14,4% par rapport à l'exercice précédent.

Société SOPAT : Rapport de gestion : Exercice 2011

1.3.2.3- Frais de personnel

Désignation	Charges de personnel		
	31/12/2011	31/12/2010	% évolution
Salaire permanents RG	1 795 158	1 627 857	8.8%
Salaire permanents RAA	1 255 819	1 054 320	19.1%
Salaires S.I.V.P	9 595	15 041	-36.2%
Salaires C.E.F	31 352	42 835	-26.8%
Primes	240 115	133 636	39.5%
Provision congés à payer	-128 768	136 254	-194.5%
Charges sociales légales	472 437	402 579	17.4%
Total	3 675 707	3 412 520	5.4%
Frais de personnel/Chiffre d'Affaires	6.2%	6.2%	

1.3.2.4- Dotation aux amortissements et aux provisions

Désignation	Dotations		
	31/12/2011	31/12/2010	% évolution
Dot aux amorts des immobilisations corporelles et incorp	1 946 654	2 253 463	-13.6%
Dotations aux provisions des frais préliminaires	43 121	87 930	-51.0%
Dot aux provisions pour dép des créances	100 002	697 523	-85.7%
Dotations aux provisions pour risque et charges	887 021	532 993	66.4%
Reprise sur provisions clients	-440 989	0	#DIV/0 !
Dotations aux provisions pour dépréciation AAC	176700	0	#DIV/0 !
Dotations aux provisions pour dépréciation de placements financiers	0	57 073	-100.0%
Total	2 712 510	3 628 981	-25.3%

1.3.2.5- Autres charges d'exploitation

Désignation	Autres charges d'exploitation		
	31/12/2011	31/12/2010	% évolution
Services extérieurs	3 623 936	3 223 220	12.4%
Charges diverses ordinaires	74 879	53 556	39.8%
État impôts, taxes et versements assimilées	255 088	276 820	-7.9%
Total	3 953 903	3 553 597	11.3%
Autres Charges/Chiffre d'Affaires	6.7%	6.5%	

Société SOPAT : Rapport de gestion : Exercice 2011

Désignation	31/12/2011	31/12/2010	% évolution
Divers Loyers	341 164	307 262	11.0%
Services extérieurs	165 344	103 909	59.1%
Entretiens	445 856	369 053	20.8%
Primes d'assurances	86 081	109 162	-21.1%
Honoraires	175 125	149 643	17.0%
Publications et relations publiques	279 633	325 136	-14.0%
Frais transport sur ventes	986 041	861 123	14.5%
Carburants	701 029	632 058	10.9%
Missions réceptions et déplacement	72 111	49 728	45.0%
Frais postaux et communication	75 408	75 625	-0.3%
Services bancaires	303 521	240 521	26.2%
Rémunérations des administrateurs	67 500	53 556	26.0%
Etats impôts et taxes	255 088	276 820	-7.9%
Total	3 953 901	3 553 596	11.3%

1.3.3- Résultats

1.3.3.1- Résultats intermédiaires

	2007	2008	2009	2010	2011
<u>Revenus</u>	31 399 750	38 254 055	45 311 704	54 957 127	59 207 745
Tx évolution		21.8%	18.4%	21.3%	7.7%
<u>Charges d'exploitation</u>	28 272 003	35 058 931	42 194 404	52 522 361	56 950 301
Tx évolution		24.0%	20.4%	24.5%	8.4%
<u>Résultat d'exploitation</u>	3 127 747	3 195 124	3 117 300	2 434 766	2 257 444
<u>Résultat des activités ordinaires avant impôt</u>	996 132	2 382 407	2 300 790	1 473 145	1 897 457
Tx évolution		139.2%	-3.4%	-36.0%	28.8%
Impôt sur les sociétés	0	25 500	7 002	85 728	190 650
<u>Résultat des activités ordinaires après impôt</u>	996 132	2 356 907	2 293 788	1 387 418	1 706 807
Tx évolution		136.6%	-2.7%	-39.5%	23.02%
Effets des modifications comptables				(216 180)	
<u>Résultat après modifications comptables</u>	996 132	2 356 907	2 293 788	1 171 238	1 706 807
Tx évolution		136.6%	-2.7%	-48.9%	45.7%

Société SOPAT : Rapport de gestion : Exercice 2011

1.3.3.2- Indicateurs de rentabilité

Rubrique	2007	2008	2009	2010	2011
Produits d'exploitation	31 400	38 254	45 311	54 957	59 208
Marge brute	7 647	9 457	10 748	13 469	13 018
Taux de marge brute	23.07%	24.07%	23.72%	24.51%	21.98%
Valeur ajouté	5 631	6 933	7 871	9 753	8 968
Taux de valeur ajoutée	17.93%	18.12%	17.37%	17.75%	15.15%
Excédent brut d'exploitation	3 862	4 963	5 357	6 064	5 037
EBE/CA	11.65%	12.63%	11.82%	11.03%	8.51%
CAF	1 730	4 125	4 481	5 016	4 419

1.3.3.3- Principaux indicateurs financiers

Désignation	2007	2008	2009	2010	2011
Produits d'exploitations	31 399	38 254	45 311	54 957	59 208
Résultat d'exploitations	3 128	3 195	3 117	2 434	2 257
Résultat net avant modifications comptables	996	2 357	2 294	1 387	1 707
Résultat net	497	1 758	2 294	1 387	1 707
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice	11 224	11 850	13 050	18 124	18 771
Total des capitaux propres avant affectation	12 220	14 207	15 344	19 512	20 477
Capitaux permanents avant affectation	15 976	16 498	16 715	23 889	26 248
Total des passifs non courants	3 756	2 290	1 346	4 377	5 770
Stocks	4 732	5 927	6 621	9 701	10 793
Total des actifs courants	12 444	13 722	16 233	25 805	29 333
Total des passifs	14 776	14 938	20 780	28 717	30 715
Charges de personnel	1 769	1 970	2 348	3 412	3 676
Chiffres d'affaires	31 391	38 228	45 292	54 885	59 208
Liquidités et équivalents de liquidités	4 188	665	131	880	275
Marge brute	7 647	9 457	10 748	13 469	13 018
Total des actifs non courants	14 552	15 423	19 890	22 424	21 859

Société SOPAT : Rapport de gestion : Exercice 2011

Total des passifs courants	11 019	12 648	19 434	24 340	24 944
Total production	33 135	39 262	45 442	57 970	58 507
Fournisseurs et comptes rattachés	3 809	4 874	7 137	8 835	10 651
Clients et comptes rattachés	3 027	4 411	5 205	7 854	12 011
Achats consommés	25 497	29 831	34 713	44 573	45 908
Total bilan	26 996	29 145	36 124	48 229	51 192

1.3.3.4- Ratios financiers

<u>Ratios de structure</u>	2007	2008	2009	2010	2011
Total des actifs non courants / Total Bilan	53,90%	52,92%	55,06%	46,49%	42,70%
Stocks / Total Bilan	17,53%	20,34%	18,33%	20,11%	21,08%
Total des actifs courants / Total Bilan	46,10%	47,08%	44,94%	53,51%	57,30%
Total des capitaux propres avant affectation / Total Bilan	45,27%	48,75%	42,48%	40,46%	40,00%
Total des CP avant affectation / Total des passifs non courants	325,33%	620,29%	1139,91%	545,78%	354,87%
Total des passifs non courants / Total Bilan	13,91%	7,86%	3,73%	9,08%	11,27%
Total des passifs courants / Total Bilan	40,82%	43,40%	53,80%	50,47%	48,73%
Total des passifs / Total Bilan	54,73%	51,25%	57,52%	59,54%	60,00%
Capitaux permanents avant affectation / Total Bilan	59,18%	56,60%	46,20%	49,53%	51,27%
<u>Ratios de gestion:</u>					
Charges de personnel / Chiffre d'affaires	5,64%	5,15%	5,18%	6,21%	6,21%
Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires	9,96%	8,36%	6,88%	4,43%	3,81%
Chiffre d'affaires/ Total des CP avant affectation	256,88%	269,07%	295,18%	230,05%	289,14%
<u>Ratios de solvabilité:</u>					
Total des Capitaux propres avant affectation / Capitaux permanents avant affectation	76,49%	86,12%	91,93%	81,68%	78,02%
<u>Ratios de liquidité:</u>					
Total des actifs courants / Total des passifs courants	112,93%	108,50%	83,53%	106,02%	117,60%
Liquidités et équivalents de liquidités / Total Passifs courants	38,00%	5,26%	0,68%	3,62%	1,10%
<u>Ratios de rentabilité:</u>					
Résultat net / Total des Capitaux propres avant résultat de l'exercice	8,87%	19,99%	17,58%	7,65%	9,09%
<u>Autres ratios</u>					
Délai de règlements Frs	53,78	58,82	62,28	64	76
Délai de recouvrement clients	35	41	67	82	60

1.3.4- Investissements et financement

1.3.4.1- Immobilisations incorporelles

DESIGNATION	VALEUR BRUTE		
	Début de période	Acquisition	Fin de période
Logiciels	59 206	46 056	105 262
Fonds de commerce	588 526	23 000	611 526
Droit au Bail	45 248		45 248
Marque et brevet	100 853		100 853
Totaux Immobilisations Incorporelles	793 833	68 432	862 889

1.3.4.2- Immobilisations corporelles

DESIGNATION	VALEUR BRUTE		
	Début de période	Acquisition	Fin de période
Terrains	2 530 440		2 530 440
Construction	13 984 966		13 984 966
Matériel et outillage	11 408 180	1 182 617	12 590 797
Matériel Roulant	1 677 119	60 893	1 738 012
Équipement de bureau	158 015	36 205	194 220
Matériel Informatique	300 791	11 645	312 436
Installations générales	1 430 266	16 352	1 446 618
Immobilisation en cours	317 287	372 353	689 640
Totaux Immobilisations Corporelles	31 807 065	1 680 065	33 487 130

Société SOPAT : Rapport de gestion : Exercice 2011

1.3.4.3- Tableau d'Amortissements

DESIGNATION	VALEUR BRUTE			AMORTISSEMENTS			VALEUR
	Début de période	Acquisition	Fin de période	Début de période	Dotations de la période	Fin de période	COMPTABLE NETTE
Logiciels	59 206	46 056	105 262	29 115	8 389	37 504	67 75
Fonds de commerce	588 526	23 000	611 526	142 879	29 426	172 305	439 22
Droit au Bail	45 248		45 248	16 893	2 262	19 155	26 09
Marque et brevet	100 853		100 853	57 132	5 043	62 175	38 67
Totaux Immobilisations Incorporelles	793 833	68 432	862 889	246 018	45 120	291 138	571 75
Terrains	2 530 440		2 530 440				2 530 44
Construction	13 984 966		13 984 966	4 797 497	776 150	5 573 647	8 411 31
Matériel et outillage	11 408 180	1 182 617	12 590 797	7 923 746	794 333	8 718 079	3 872 71
Matériel Roulant	1 677 119	60 893	1 738 012	699 692	277 124	976 816	761 19
Équipement de bureau	158 015	36 205	194 220	111 952	5 714	117 666	76 55
Matériel Informatique	300 791	11 645	312 436	225 181	29 017	254 198	58 23
Installations générales	1 430 266	16 352	1 446 618	1 376 007	19 195	1 395 202	51 41
Immobilisation en cours	317 287	372 353	689 640				689 64
Totaux Immobilisations Corporelles	31 807 065	1 680 065	33 487 130	15 134 075	1 901 534	17 035 610	16 451 52

1.3.4.4- Immobilisations Financières

	31/12/2011	31/12/2010	Variation
Dépôts et cautionnements	2 605	2 605	0
Créances financières (Mohamed Lamar)	1 819 081	2 076 633	-257 552
Créances financières (Lamar Holding)	133 858	279 022	-145 164
Avance / participation NUTRITOP	2 700 000	2 700 000	0
Titres Nutritop	10	10	0
Factoring	13 688		13 688
Total	4 669 242	5 058 270	-389 028

Société SOPAT : Rapport de gestion : Exercice 2011

1.3.5- Fonds propres

Les capitaux propres de la société « SOPAT » totalisent au 31/12/2011 un montant de 20 477 399 Dinars, contre 19 511 511 Dinars à l'issue de l'exercice précédant. Ils se détaillent comme ci-dessous :

(EN KDT)	Capital social	Prime d'émission	Réserve légale	Autres capitaux propres	actions propre	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total
Capitaux propres au 31/12/2010	11 812 500	4 398 970	511 905	183 927	-303 674	1 520 465	1 387 418	19 511 511
Modification comptables								
Actions propres						-216 180		-216 180
Réserve légale			145 394		303 674			303 674
Subvention d'investissement				-119 663			-145 394	0
Résultats reportés								-119 663
Dividendes						533 274	-533 274	0
Augmentation capital							-708 750	-708 750
Résultat net 31/12/2011								0
Capitaux propres au 31/12/2011	11 812 500	4 398 970	657 299	64 264	0	1 837 559	1 706 807	20 477 399

1.3.6- Endettement bancaire

L'encours endettement bancaire de la société a enregistré une baisse de 1 865 059 DT en 2011 en passant de 18 371 362 DT à 16 506 303 DT.

Libellés	31/12/2011	31/12/2010	Variation
Emprunts à LMT	5 770 317	4 307 199	+1 463 118
Concours bancaires à CT	10 735 986	14 064 163	-3 328 177
Total général	16 506 303	18 371 362	-1 865 059

Société SOPAT : Rapport de gestion : Exercice 2011

1.3.6.1- Emprunts à LMT

	31/12/2011	31/12/2010
BTEI (1999)		209 259
BTEI (2000)		160 867
Banque de Sud (1999)	41 667	125 000
Amen Bank (2010)	1 017 857	1 232 143
Banque Attijari	1 583 200	1 677 536
BIAT (2011)	1 601 000	
BTE 888 654 dinars	575 012	
Tunisie leasing	951 581	902 394
Total	5 770 317	4 307 199

1.3.6.2- Concours bancaires à CT

	31/12/2011	31/12/2010
Crédits de gestion	5 906 414	3 385 000
Crédit à moins d'un an	1 598 020	1 081 673
Crédit échu et non payé		180 056
Intérêts Courus	63 260	148 958
Banques	3 168 292	9 268 475
Total	10 735 986	14 064 163

1.3.7- Trésorerie

Désignation	2007	2008	2009	2010	2011
Capitaux propres	12 219	14 207	15 344	19 512	20 477
Dettes à moyen terme	3 756	2 290	1 346	4 377	5 770
Capitaux permanents	15 975	16 497	16 690	23 889	26 248
Actifs immobilisés nets & CAR	14 552	15 423	19 890	22 424	21 859
Fonds de roulement	1 424	1 074	-3 200	1 465	4 419
Besoin en fonds de roulement	3 932	7 528	7 543	14 648	14 879
Trésorerie nette	-2 508	- 6454	-10 743	-13 184	-10 460

Le solde de la trésorerie nette s'est élevé au 31/12/2011 à -10 460 mDT compte non tenu d'un montant de 1 598 309 DT de titres de placement.

1.3.8- Etats financiers

1.3.8.1- Actifs

ACTIFS	NOTES	2011	2010
ACTIFS NON COURANTS			
Actifs immobilisé			
Immobilisations incorporelles	3	862 889	793 833
Amortissements		(291 138)	(246 018)
Immobilisations corporelles	3	33 487 130	31 807 065
Amortissements		(17 035 610)	(15 134 075)
Immobilisations financières	4	4 669 242	5 058 270
Provisions pour dépréciation			
Total des actifs immobilisés		21 692 514	22 279 075
Autres actifs non courants	5	166 143	145 183
Total des actifs non courants		21 858 656	22 424 257
ACTIFS COURANTS			
Stocks	6	10 792 631	9 701 187
Provision sur stocks		10 792 631	9 701 187
Clients et comptes rattachés		16 022 659	12 206 453
Provisions sur comptes clients		(4 011 434)	(4 352 421)
	7	12 011 225	7 854 032
Autres Actifs Courants	8	6 861 549	7 613 919
Provision sur AAC	9	(2 241 118)	(1 267 219)
		4 620 431	6 346 699
Placements et autres actifs financiers	10	1 691 012	1 762 333
Provision sur placements		(57 073)	(57 073)
		1 633 939	1 705 260
Liquidités et équivalents de liquidités	11	275 099	197 634
Total des actifs courants		29 333 324	25 804 812
TOTAL DES ACTIFS		51 191 981	48 229 070

Société SOPAT : Rapport de gestion : Exercice 2011

1.3.8.2- Capitaux propres et Passifs

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	NOTES	2011	2010
CAPITAUX PROPRES			
Capital social		11 812 500	11 812 500
Réserves		5 056 269	4 910 875
Autres capitaux propres		64 264	183 927
Actions propres		0	(303 674)
Résultats reportés		2 053 739	1 520 465
Modifications comptables		(216 180)	
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		18 770 592	18 124 093
Résultat de l'exercice		1 706 807	1 387 418
Total des capitaux propres avant affectation	12	20 477 399	19 511 511
PASSIFS NON COURANTS			
Emprunts	13	5 770 317	4 307 199
Total des passifs courants		5 770 317	4 307 199
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés	14	10 650 720	8 835 569
Autres passifs courants	15	3 564 559	1 510 628
Concours bancaires et autres passifs financiers	16	10 728 986	14 064 163
Total des passifs courants		24 944 264	24 410 360
Total des passifs		30 714 582	28 717 559
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		51 191 981	48 229 070

Société SOPAT : Rapport de gestion : Exercice 2011

1.3.8.3- Etat de résultat

	NOTE	31 décembre 2011	31 décembre 2010
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Revenus	17	59 207 745	54 884 959
Autres produits d'exploitation			72 168
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION		59 207 745	54 957 127
CHARGES D'EXPLOITATION			
Variation des stocks de produits finis et des encours	18	700 461	(3 085 534)
Achats matières premières consommés	19	43 116 375	41 751 044
Achats d'approvisionnement consommés	20	2 791 346	3 261 753
Charges de personnels	21	3 675 707	3 412 520
Dotations aux amortissements et aux provisions	22	3 153 499	3 628 981
Autres charges d'exploitation	23	3 953 903	3 553 597
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION		(57 391 289)	(52 522 361)
RESULTAT D'EXPLOITATION		1 816 456	2 434 766
Charges financières nettes	24	(1 554 170)	(1 289 109)
Produits des placements	25	143 593	108 542
Autres gains ordinaires	26	1 525 419	281 409
Autres pertes ordinaires	27	(33 840)	(62 461)
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT		1 897 457	1 473 146
Impôts sur les bénéfices	28	(190 650)	(85 728)
Effets des modifications comptables			(216 180)
RESULTATS DES ACT ORD APRES IMPOTS		1 706 807	1 171 238

Société SOPAT : Rapport de gestion : Exercice 2011

1.3.8.4- Etat des flux de trésorerie

	2011	2010
FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION		
Résultat net	1 706 807	1 387 418
Ajustements pour :		
Amortissements et provisions	2 667 808	3 568 276
Plus ou moins-value	(52 328)	(160 190)
Revenus activité investissement	(106 795)	(108 091)
Effets des modifications comptables	(216 180)	
Variation des :		
Actifs non courants	(109 201)	(160 881)
Stocks	(1 091 445)	(3 080 585)
Créances	(3 816 206)	(3 346 249)
Autres actifs courants et financiers	1 319 513	(3 541 562)
Fournisseurs d'exploitation	1 815 151	1 596 879
Autres passifs courants	4 825 936	17 990
Quote-part subvention au compte de résultat	(119 662)	(119 662)
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	6 823 399	(3 946 657)
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT		
Décassements liés à l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(1 749 121)	(3 579 318)
Encaissement provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles		983 786
Décassements liés à l'acquisition d'immobilisations financières		(2 700 000)
Encaissement provenant de la cession immobilisations Financières		187 475
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissements	(1 749 121)	(5 108 057)
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES DE FINANCEMENT		
Décassement affecté aux dividendes	(708 750)	(1 260 000)
Encaissements suite à l'émission d'actions		1 312 500
Primes d'émission		2 625 000
Rachat des actions propres	356 002	222 356
Encaissements d'emprunts	5 454 836	4 362 489
Remboursements d'emprunts	(3 991 717)	(1 355 146)
Encaissements provenant des crédits de gestion		23 830 000
Remboursements des crédits de gestion		(23 575 000)
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	1 110 370	6 162 199
VARIATION DE TRESORERIE		
Trésorerie début de l'exercice	(9 070 842)	(6 178 326)
Trésorerie à la clôture de l'exercice	(2 886 194)	(9 070 842)

Société SOPAT : Rapport de gestion : Exercice 2011

1.3.8.5- Etat des soldes intermédiaires de gestion

	31/12/2011	31/12/2010
Produits d'exploitation	59 207 745	54 957 127
Production stockée	-700 461	3 085 534
Production	58 507 284	58 042 661
Achats consommés	45 489 136	44 573 715
<u>Marges sur coût matières</u>	13 018 148	13 468 947
Autres charges externes	4 049 854	3 715 859
<u>Valeur ajoutée brute</u>	8 968 293	9 753 087
Impôts et taxes	255 088	276 820
Charges de personnel	3 675 707	3 412 520
<u>Excédent brut d'exploitation</u>	5 037 498	6 063 747
Autres produits ordinaires	1 091 302	281 409
Produits financiers	143 593	108 542
Autres pertes ordinaires	101 384	62 461
Dotation aux amortissements et prov	2 712 510	3 628 981
<u>Résultat d'exploitation</u>	3 458 499	2 762 255
Charges financières	1 561 043	1 289 109
<u>Résultat courant avant impôt</u>	1 897 457	1 473 145
Impôts sur les bénéfices	190 650	85 728
<u>Résultat net de l'exercice</u>	1 706 807	1 387 418

1.4 Perspectives d'avenir

La société SOPAT s'est fixée les grands axes de développement suivants :

- ✚ **Activité de recherche & développement :**
 - création de nouveaux produits tels que le DONER,
 - amélioration des produits existants,
 - optimisation continue du processus industriel.

- ✚ **Activité de production:** Adaptation de la production aux nouvelles tendances du marché:
 - ✓ S'orienter vers la commercialisation des produits surgelés et le nouveau produit DONER dont la marge est plus importante permettant d'augmenter la production (quantité) et surtout le CA (Dinars),
 - ✓ Renforcement de la mise en place de poulets à la suite de la décision de libération du quota d'où la possibilité de passer de 11 milles à 16 milles sujets par jour,

- ✚ **Activité commerciale :** Prospection de nouveaux marchés, tels que : les restaurants et les hôtels à forte consommation des produits surgelés (charcuterie, surgelé et DONER) ainsi que le développement de l'export (Afrique et le Moyen orient).

II-ACTIONNARIAT

➤ Répartition du capital et droits de vote :

- Le capital est fixé à la somme de 11 812 500 DT divisé en 11 812 500 Actions nominatives de 1 DT chacune totalement libérées.
- Chaque action confère le droit de vote conformément aux dispositions du code des sociétés commerciales.
- Chaque action donne droit aux résultats distribuables et dans l'actif social proportionnellement à la quotité de capital qu'elle représente.

Les actions de la « SOPAT » sont détenus à concurrence de 65,43% par la Société « GALUS-SA » et le reste par le public

2.1 Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote

2.1.1 Renseignements à caractère général sur le capital

Capital social	11 812 500Dinars
Nombre d'actions	11 812 500 Actions
Nominal	1 Dinar
Forme des actions	Nominative
Catégorie	Ordinaire
Libération	Intégrale

2.1.2 Nombre d'actions ayant droit de vote au 31/12/2011 :

Le nombre des actions comportant droit de vote est de 11 812 500 actions.

2.1.3 Répartition du capital et des droits de vote au 31/12/2011 :

Le capital de la société s'élève à 11 812 500 DT au 31/12/2011, composé 11 812 500 actions d'une valeur nominale de 1 dinar réparties comme suit :

Actionnaires	Nombre d'actions	Montant Total	%	Droit de vote
GALLUS HOLDING	7 728 828	7 728 828	65,43%	Oui
STE CHAABANE TALEB TRADING INTERNATIONAL G.A.T.	242 500	242 500	2.05%	Oui
EPARGNE INVEST	150 750	150 750	1.27%	Oui
DUET MENA OPPORTUNITIES MASTER FD LTD	146 552	146 552	1.24%	Oui
FCP OPTIMA	139 385	139 385	1.18%	Oui
GAT INVESTISSEMENT	129 260	129 260	1.09%	Oui
ATD SICAR FG ATB	128 665	128 665	1.09%	Oui
MENA CAPITAL PARTNERS	127 435	127 435	1.08%	Oui
Autres petits porteurs	125 500	125 500	1.06%	Oui
Total	11 812 500	11 812 500	100%	

2.1.4 Liste des actionnaires détenant individuellement plus que 5% du capital au 31/12/2011 :

Actionnaires	Nombre d'actions	Montant	Pourcentage
GALLUS HOLDING	7 728 828	7 728 828	65,43%

2.1.5 Evolution du capital social sur cinq ans :

Décision	Nature de l'opération	Nombre d'actions composants le capital social	Montant du capital social (en dinars)
Capital au 31/12/2006		738 629	7 386 290
AGE 2007	Augmentation de capital	2 000 000	10 000 000
AGE 2008	Augmentation de capital	2 100 000	10 500 000
AGE 2010	Augmentation de capital	11 812 500	11 812 500

2.1.6 Conditions d'accès à l'assemblée générale :

➤ Conditions d'accès à l'assemblée générale :

Conformément aux dispositions de l'article 27 des statuts de la société SOPAT:

« Pour avoir le droit d'assister ou de se faire représenter à l'Assemblée Générale, les propriétaires d'actions nominatives ou de certificats nominatifs de dépôts doivent être inscrits sur les registres de la Société au moins cinq jours avant la date fixée pour la réunion. Toutefois, le Conseil d'Administration a toujours la faculté de réduire ou d'éliminer ces délais de dépôt et d'inscription. »

2.1.7 Rachat d'actions, nature et cadre légal :

L'article 9 des statuts de la société stipule que « la cession des actions ne peut s'opérer que par une déclaration de transfert et d'acceptation de transfert signée par le cédant ou par son mandataire et transcrite sur les registres de la Société, conformément à la loi . La cession des actions est libre ».

III- ORGANE D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

La société SOPAT est administrée par un conseil d'administration composé de 7 membres. Le conseil d'administration représente l'ensemble des actionnaires et répond de l'exercice de cette mission devant l'assemblée générale des actionnaires.

Les principales missions du conseil d'administration consistent à :

- Déterminer la stratégie et les orientations de l'activité de la société
- Veiller à la mise en œuvre des choix stratégiques de la société
- Arrêter les comptes et les états financiers annuels et intermédiaires (semestriels) de la société
- Contrôler la gestion de la société et veiller à la qualité de l'information fournie aux actionnaires.

3.1 Membres des organes d'administration et de direction :

Nom ou dénomination sociale	Représenté par	Qualité	Fin de mandat
Mr Fethi LAHMAR	Lui même	Président	2011
Mr Rached LAHMAR	Lui même	Administrateur	2011
Mr Imed LAHMAR	Lui même	Administrateur	2011
Mr Alexandre HAMADOUCHE	Lui même	Administrateur	2011
Mr Abedelaziz BEN YOUSSEF	Lui même	Administrateur	2013
La Sté GALLUS	Mr Rached LAHMAR	Administrateur	2013
La Sté ATD SICAR	Mr Seif Eddine BJAOUI	Administrateur	2013

3.2 Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :

Conformément aux dispositions des articles 14 et 15 des statuts, la société est administrée par un conseil d'administration composé de trois membres au moins et douze membres au plus actionnaires ou non et nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire pour une durée maximale de trois exercices avec possibilité de renouvellement.

3.3 Principales délégations accordées par l'assemblée générale aux organes d'administration et de direction :

Le conseil a les pouvoirs les plus étendus, sans limitations et sans réserves pour agir au nom de la société et faire toutes les opérations relatives à son objet.

Les principales missions du conseil d'administration consistent à :

- Déterminer la stratégie et les orientations de l'activité de la société
- Veiller à la mise en œuvre des choix stratégiques de la société
- Arrêter les comptes et les états financiers annuels et intermédiaires (semestriels) de la société
- Contrôler la gestion de la société et veiller à la qualité de l'information fournie aux actionnaires.

3.4 Comités spéciaux :

3.4.1 Comité exécutif :

Les attributions du comité exécutif consisteront principalement en :

- L'assistance de la direction générale et du Conseil d'Administration à la prise de toute décision d'ordre stratégique et/ou ayant trait à la politique générale de la société,
- L'étude de tout programme d'investissement et de développement préalablement à son examen par le Conseil d'Administration,
- Le contrôle de la gestion de la SOPAT, dans ce cadre, le comité peut se faire assister par une tierce personne.

Ce comité est composé de 4 membres

3.4.2 Comité permanent d'audit :

En application des dispositions de l'article 256 bis du code des sociétés commerciales et l'engagement pris lors de l'introduction en bourse, la société a procédé lors de la réunion du Conseil d'Administration en date du 09 Mai 2008, à la création d'un comité permanent d'audit interne.

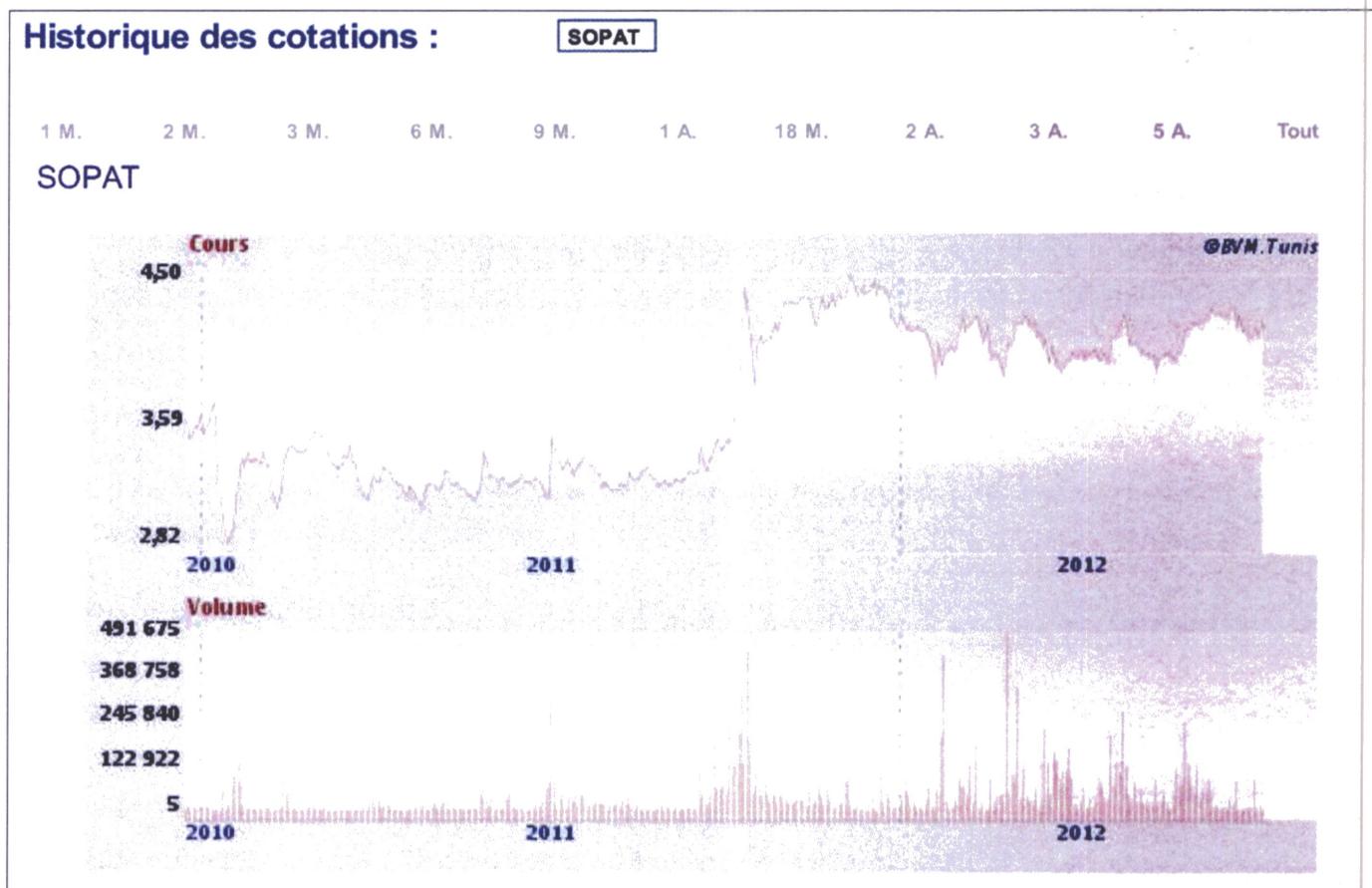
Les membres nommés de ce comité assureront à titre gracieux, toutes contributions, travaux, études demandés par le conseil d'administration, ou donneront pour le conseil des propositions relatives au développement de la société et à sa bonne gouvernance..

Ce comité est composé de 3 membres :

Ce comité d'audit a pour principale attribution d'examiner les comptes sociaux, intérimaires et annuels afin d'éclairer le conseil d'administration sur leur contenu et de veiller à la fiabilité et à la qualité des informations qui seront fournies aux actionnaires.

Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

IV- COMPORTEMENT BOUSIER DE L'ACTION SOPAT



La cotation de l'action SOPAT a oscillé en 2011 dans la fourchette allant de 3,540 DT à 4,170 affichant ainsi un taux de rendement annuel de 17,8%.

V-AFFECTATION DES RESULTATS

5.1 Dispositions statutaires relatives à l'affectation des résultats :

L'article 43 des statuts de la société stipule que le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs et ce, après déduction de ce qui suit :

- les frais d'exploitation
- les frais généraux
- les charges fiscales et financières
- les amortissements
- les amortissements pour risques commerciaux et industriels
- ainsi que les prélèvements nécessaires pour la constitution de toute réserve que le conseil jugera utile.

Société SOPAT : Rapport de gestion : Exercice 2011

5.2 Evolution des capitaux propres & dividendes :

Les capitaux propres de la société « SOPAT » totalisent au 31/12/2011, un montant de 20 477 399 Dinars, contre 19 511 511 Dinars à l'issu de l'exercice précédent. Ils se détaillent comme ci-dessous :

(EN KDT)	Capital social	Prime d'émission	Réserve légale	Autres capitaux propres	actions propre	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total
Capitaux propres au 31/12/2010	11 812 500	4 398 970	511 905	183 927	-303 674	1 520 465	1 387 418	19 511 511
Modification comptables						-216 180		-216 180
Actions propres					303 674			303 674
Réserve légale			145 394				-145 394	0
Subvention d'investissement				-119 663				-119 663
Résultats reportés						533 274	-533 274	0
Dividendes							-708 750	-708 750
Augmentation capital								0
Résultat net 31/12/2011							1 706 807	1 706 807
Capitaux propres au 31/12/2011	11 812 500	4 398 970	657 299	64 264	0	1 837 559	1 706 807	20 477 399

VI- CONTROLE DES COMPTES:

Suivant décision de l'Assemblée Générale Ordinaire du 30/7/2011, il a été décidé de nommer en qualité de commissaire aux comptes :

- **Monsieur** : Hechemi ABDELWAHED
- **Mandat** : Trois ans (2011,2012 et 2013)
- **Adresse** : Bureau A.7.2 Cléopâtre Center
- **Email** : h.abdelwahed@planet.tn
- **Téléphone** : (+216) 71 94 72 71

VII- GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

En dépit des événements exceptionnels vécus dans le pays depuis l'avènement de la révolution en décembre 2010, la SOPAT n'a pas connu des turbulences grâce à sa stratégie basée sur les critères suivants :

- Assainissement du climat social renforçant le sens d'appartenance du personnel à l'entreprise.
- Optimisation de la productivité tout en réduisant les charges de production
- Octroi de primes d'encouragement spécifiques aux plus méritants.
- Application de la législation en vigueur
- Dynamisation de la commission de la santé et de la sécurité du travail réduisant le taux d'accident de travail et le sauvegarde du patrimoine de l'entreprise.
- Dynamisation de la commission consultative d'entreprise développant le dialogue social
- Application des mesures disciplinaires nécessaires à l'instauration de l'assiduité et contribuant à l'amélioration de la productivité dans le cadre de la législation en vigueur.

VIII- ELEMENTS SUR LE CONTROLE INTERNE

- Les procédures de contrôle interne sont décentralisées au sein de chaque service, la structure actuelle de la « SOPAT » est scindée en deux pôles d'exploitation en amont et en aval sous lesquels sont hiérarchiquement dépendant les services approvisionnement, Qualité et Maintenance et fonctionnellement interagissant avec les départements Finance, comptabilité, Commercial et GRH.
- En outre, la structure actuelle prévoit des cellules de contrôle en staff à savoir le service juridique et le contrôle de gestion.
- La structure de la SOPAT est une structure plane en vue d'instaurer la notion de processus, de délégation et de pilotage en vue d'améliorer le rendement de chaque service et assurer un perfectionnement de la gestion d'entreprise.
- Les principaux processus et flux ont été formalisés dans un manuel de procédures qui est actuellement en cours de validation par les chefs des services concernés.
- On compte notamment les processus suivants :
 - Approvisionnement matières premières et emballages ;
 - Approvisionnement fournitures et consommables ;
 - Approvisionnement et enlèvement poulet ;
 - Commercial Aliments ;
 - Ventes produits d'abattoir ;
 - Règlements clients ;
 - Gestion de stocks Abattoir ;
 - Gestion de stocks ;
 - Suivi production aliments ;
 - Traitements des règlements clients ;
 - Comptabilisation des factures fournisseurs,