



RAPPORT D'ACTIVITE DE LA SOCIÉTÉ DE PRODUCTION AGRICOLE TEBOULBA

« *SOPAT SA* » au 31/12/2009





TITRE 1: ACTIVITE ET RESULTATS

Présentation générale et plan d'évolution



La société SOPAT est une société anonyme.

Elle a été créée le 6 Janvier 1990 par la Famille LAHMER avec un capital social initial de 875mD .

Son capital social a évolué pour atteindre 7.386mD en 2003, et a été détenu à raison de 91,18% par les frères LAHMER avant l'introduction de la SOPAT sur le marché alternatif..

Suite à son introduction sur le marché alternatif en décembre 2007, son capital social a été porté à 10.000mD, pour passer à 10 500 MD suite à l'augmentation du capital de 500 MD, par émission des actions gratuites.

Son activité consiste en la production et la transformation des produits agricoles, agroalimentaires et viandes. Elle est scindée en trois principales branches :

- Les produits frais et congelés entiers et découpés (poulets, dindes, escalopes, cuisses, etc....) ;
- Les produits transformés (jambon, salami, saucisses, etc....);
- Les produits marinés (produits prêts à la consommation).

Présentation générale et plan d'évolution

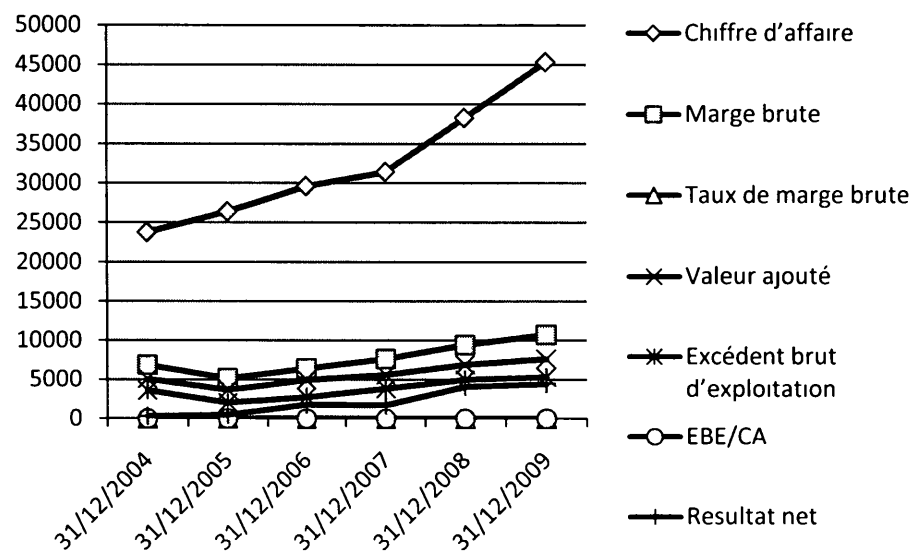
- Son siège social est sis au Avenue 23 janvier , BP 19 , Teboulba.
- Son usine est sise au Essaàd,route Ksour Essef , Mahdia.
- Elle emploie 294 personnes dont 17 cadres.
- Son Président Directeur Général est Monsieur Fethi LAHMER.
- Elle commercialise ses produits sous la marque MLIHA.
- Elle est certifiée ISO 9001 version 2000 et ISO 22000 version 2005, lui permettant d'exporter ses produits sur tout le territoire européen.
- En 2008 la société a continué sa stratégie vers l'intégration de l'élevage par, l'achat des centres d'élevage d'une part, d'autres part par l'achat de la matière première pour la fabrication des aliments pour son propre élevage.

Présentation générale et plan d'évolution

- En 2009, la société a complété l'intégration en amont de l'activité élevage espérant ainsi réaliser de meilleure performance en terme de coût d'élevage soit une amélioration de l'indice de consommation d'aliment passant de 3.3 fin 2008 à 2.4 fin 2009.
- La société a réalisé 70% du système d'information QAD et l'entrée en exploitation effective est prévue pour le deuxième semestre 2010.
- La société a continué sa politique de restructuration à travers le début de mise en place de manuel de procédure et le recrutement de nouveau cadre (exploitation et administration).
- Les investissements en matériel n'ont pas été épargnés et surtout le matériel de charcuterie ainsi que l'acquisition de nouveau parc roulant pour renforcer les ventes charcuterie ;

Performance et rentabilité en 2009

Indicateur	31/12/2004	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009
Chiffre d'affaire et autres produits d'exploitation	23791	26394	29584	31400	38254	45311
Marge brute	6849	5146	6403	7647	9457	10748
Taux de marge brute	27 28%	19 40%	22 18%	23 07%	24 07%	23 72%
Valeur ajoutée	5092	3700	4977	5631	6933	7871
Excédent brut d'exploitation	3600	2065	2770	3862	4963	5357
EBE/CA	14 27%	7 96%	9 60%	11 65%	12 63%	11 82%
CAF	309	526	1808	1730	4125	4481

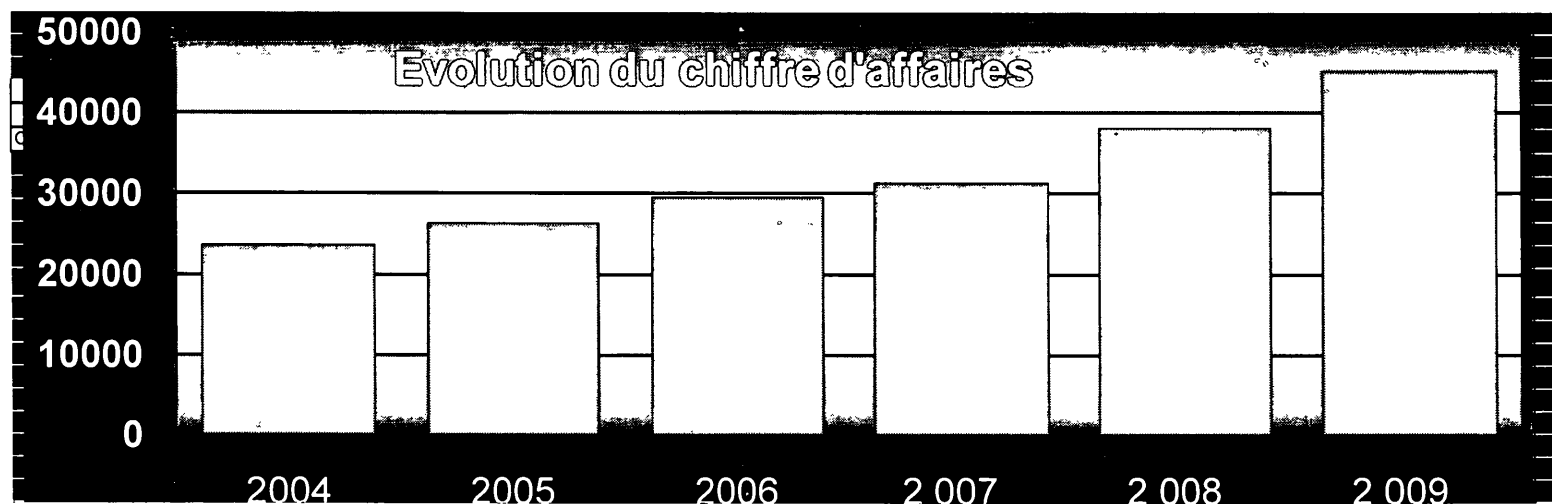


Performance et rentabilité en 2009



Evolution du chiffre d'affaires :

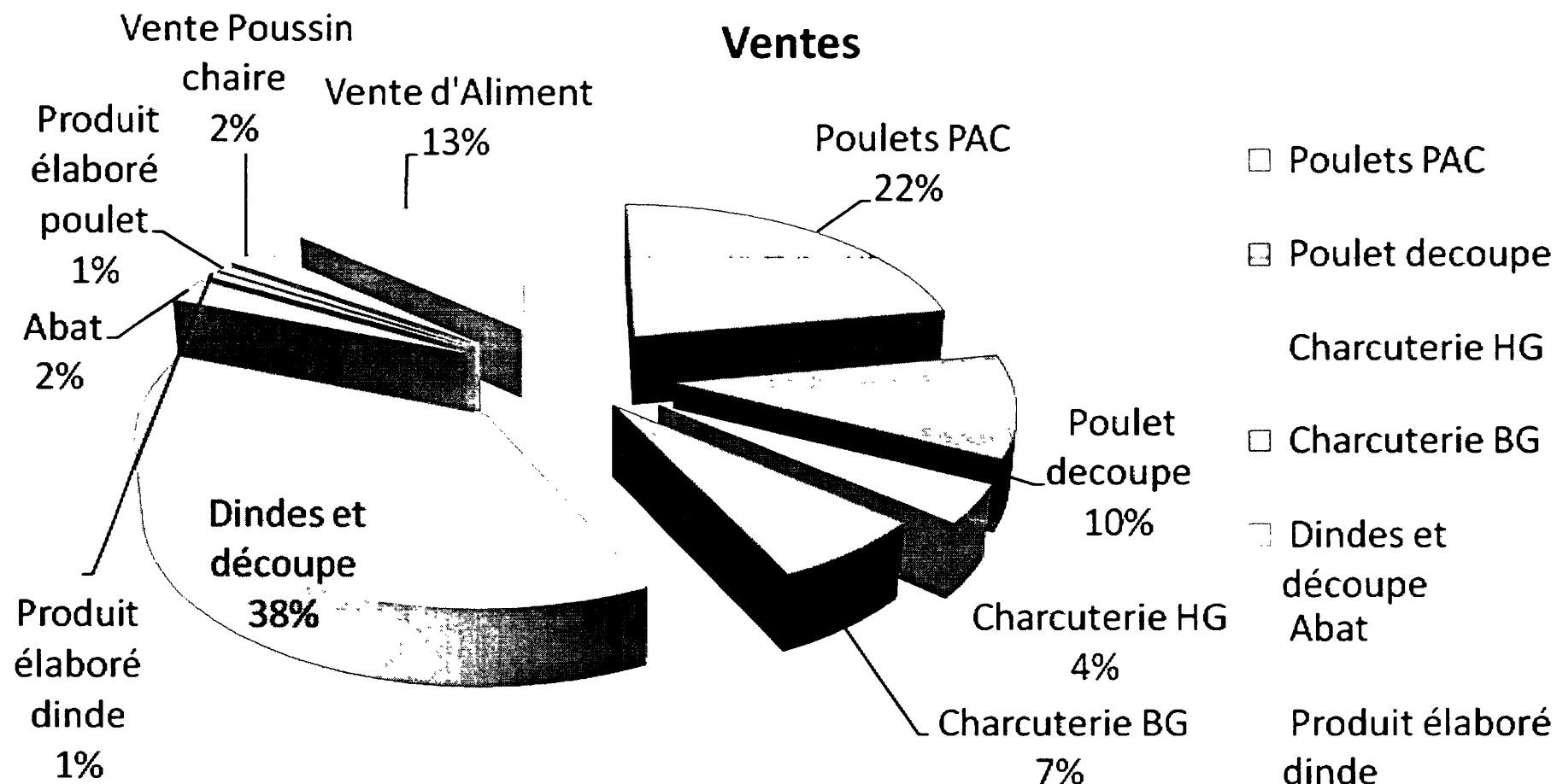
	(en K DT)					
Désignation	31/12/2004	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009
Chiffre d'affaires	23 791	26 394	29 584	31 400	38 254	45 311



Performance et rentabilité en 2009



Répartition du chiffre d'affaires



Évolution de la structure financière

Désignation	31/12/2004	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009
Capitaux propres	5 231	4 625	6 065	12 219	14 207	15 344
Dettes à moyen terme	13 796	12 793	5 367	3 756	2 290	1 346
Capitaux permanents	19 027	17 417	11 431	15 975	16 497	16 690
Actifs immobilisés nets & CAR	20 645	20 589	12 264	14 552	15 423	19 890
Fonds de roulement	-1 618	-3 172	-832	1 424	1 074	-3 200
Besoin en fonds de roulement	4 084	914	4 168	3 900	2 823	2 979
Trésorerie nette	-5 702	- 4 086	-5 000	-2 476	-1 749	-6 179
Concours bancaires - liquidités	5 702	4 086	5 000	2 476	1 749	6 179

Structure financière au 31/12/2009



- ✕ Il est à noter que la SOPAT a réalisé en 2009 des investissements de 6997 KDT essentiellement l'acquisition des centres d'élevage d'Avitop et de Parc roulant.

Le fond de roulement est négatif de 3 200 KDT causé par le fait que les investissements durables ont été financés par les cash flows et le besoin en fond de roulement, la société a sollicité en 2010 l'octroi de Crédit à Moyen terme au titre des investissements réalisés pour rétablir l'équilibre financier

- ✕ Le besoin en fonds de roulement a augmenté de 156 KDT, cette augmentation est essentiellement due aux variations suivantes des postes d'actifs et de passifs :

✕

Structure financière au 31/12/2009



- **Augmentation du poste stock et du poste client relativement pour 693 K DT et 794 K DT**
- **Augmentation du poste fournisseurs pour 2263 K DT, suite à la décision d'intégration de l'activité élevage.**
- **Augmentation de la rubriques passifs courant de l'ordre de 718 KDT.**
- **Augmentation relative des autres actifs de 858 KDT**

Performance des cinq dernières **années**

J.Évolution de la marge Brut d'autofinancement

Désignation	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	BP 2010
Chiffre d'affaires et autres produits exploitation	26 394	29 584	31 400	38 254	45 311	53 848
Stock Produits finis	470	-714	1 745	1 034	150	
Total revenus	26 864	28 870	33 144	39 288	45 461	53 848
Achats consommés	21 717	22 467	25 497	29 831	34 713	40 567
Marge brute	5 146	6 403	7 647	9 457	10 748	13 281
Taux de marge brute	19,40%	22,18%	23,07%	24,74%	23,73%	24,66%
Autres charges d'exploitation	1 446	1 572	2 016	2 524	3 095	3 150
Valeur ajoutée brute	3 700	4 977	5 631	6 933	7 653	10 131
Charges du personnel	1 635	2 059	1 769	1 970	2 348	2 820
Excedent Brut d'Exploitation	2 065	2 770	3 862	4 963	5 305	7 311
EBE / Revenus	7,96%	9,60%	11,65%	12,98%	11,71%	13,58%
Charges financières	1 429	1 110	1 137	962	1014	900
Dotations aux amortissements et provisions	1 240	881	734	1 768	2 188	2 369
Autres gains - autres pertes	79	1 029	995	149	198	
Resultat Brut		1 808	996	2 382	2 301	4 042
Impot	1	0	0	25	7	57
Resultat Net	526	1 808	996	2 357	2 293	3 985
Cash Flow Net	714	2 689	1 730	4 125	4 481	6 354

II. Évolution des indicateurs de gestion



Désignation	2005	2006	2007	2008	2009
Produits d'exploitations	26 394	29 584	31 399	38 254	45 311
Résultat d'exploitations	825	1 890	3 128	3 195	3 117
Résultat net avant modifications comptables	-526	1 808	996	2 357	2 294
Résultat net	-526	1 808	497	1 758	2 294
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice	5 151	4 256	11 224	11 850	13 050
Total des capitaux propres avant affectation	4 625	6 065	12 220	14 207	15 344
Capitaux permanents avant affectation	17 418	11 432	15 976	16 498	16 715
Total des passifs non courants	12 793	5 367	3 756	2 290	1 346
Stocks	4 108	3 075	4 732	5 927	6 621
Total des actifs courants	11 421	9 348	12 444	13 722	16 233
Total des passifs	27 386	15 548	14 776	14 938	20 780
Charges de personnel	1 635	2 059	1 769	1 970	2 348
Chiffres d'affaires	26 394	29 584	31 391	38 228	45 292
Liquidités et équivalents de liquidités	1 533	1 074	4 188	665	131
Marge brute	5 147	6 402	7 647	9 457	10 748
Total des actifs non courants	20 590	12 264	14 552	15 423	19 890
Total des passifs courants	14 593	10 181	11 019	12 648	19 434
Total production	26 864	28 870	33 135	39 262	45 442
Fournisseurs et comptes rattachés	7 270	2 732	3 809	4 874	7 137
Clients et comptes rattachés	4 141	4 360	3 027	4 411	5 205
Achats consommés	21 718	22 468	25 497	29 831	34 713
Total bilan	32 011	21 613	26 996	29 145	36 124

III. Analyse du compte d'exploitation



L'exploitation de l'exercice 2009 s'est caractérisée par:

Augmentation du chiffre d'affaires de 18.48% par rapport au 31/12/2008

Augmentation des achats de matières et approvisionnements consommés de 4 887 K DT soit +16.38% par rapport au 31/12/2008.

Une légère diminution du taux de la marge brute qui a passé de 24.07% en 2008 à 23.72% en 2009. Ceci est dû essentiellement à l'augmentation des prix des achats des matières premières notamment le maïs et le soja ainsi que l'achat de poulets vivants.

Augmentation du poste autres charges d'exploitation de 566 KDT par rapport au 31/12/2008, due principalement à l'augmentation des frais de transport, des commissions sur ventes et des loyers.

Augmentation des charges de personnel de 378 K DT par rapport au 31/12/2008 due au plan de restructuration réalisé en 2009.

III. Analyse du compte d'exploitation



✕ Augmentation de l'excédent brut d'exploitation de 342 K DT par rapport au 31/12/2008 , sauf que le taux de la marge brute(EBE/ Revenus) alégèr ement diminué de 01.27 points pour passer de 12.98% en 2008 à 11.71% en 2009.

✕ Évolution de la marge brute d'autofinancement en passant de 4.125 K DT en 2008 à 4.481 K DT en 2009.

Évolution des ratios financiers sur les cinq derniers exercices



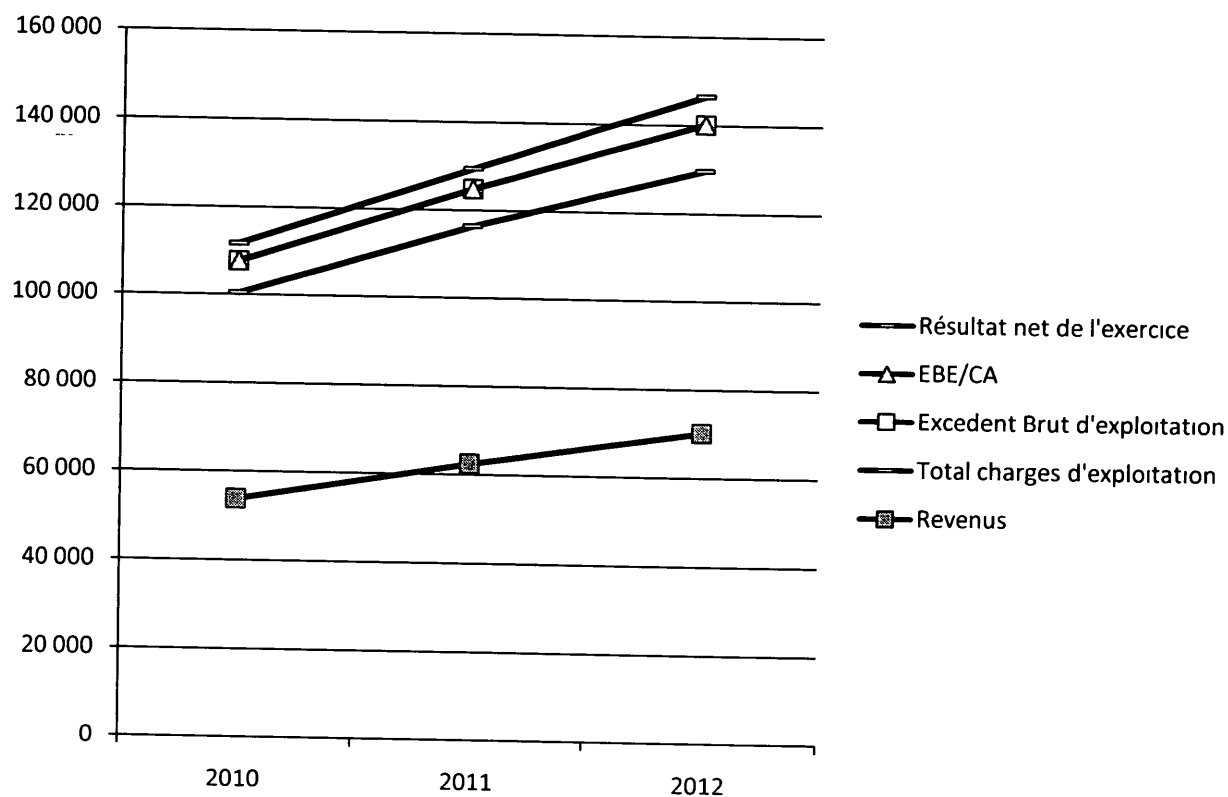
<u>Ratios de structure</u>	2005	2006	2007	2008	2009
Total des actifs non courants / Total Bilan	64,32%	56,75%	53,90%	52,92%	55,06%
Stocks / Total Bilan	12,83%	14,23%	17,53%	20,34%	18,33%
Total des actifs courants / Total Bilan	35,68%	43,25%	46,10%	47,08%	44,94%
Total des capitaux propres avant affectation / Total Bilan	14,45%	28,06%	45,27%	48,75%	48%
Total des CP avant affectation / Total des passifs non courants	36,15%	113,00%	325,33%	620,29%	1139,91%
Total des passifs non courants / Total Bilan	39,96%	24,83%	13,91%	7,86%	3,73%
Total des passifs courants / Total Bilan	45,59%	47,11%	40,82%	43,40%	53,80%
Total des passifs / Total Bilan	85,55%	71,94%	54,73%	51,25%	57,52%
Capitaux permanents avant affectation / Total Bilan	54,41%	52,89%	59,18%	56,60%	46,20%
<u>Ratios de gestion</u>					
Charges de personnel / Chiffre d'affaires	6,20%	6,96%	5,64%	5,15%	5,18%
Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires	3,13%	6,39%	9,96%	8,36%	6,88%
Chiffre d'affaires / Total des CP avant affectation	570,70%	487,81%	256,88%	269,07%	295,18%
<u>Ratios de solvabilité</u>					
Total des CP avant affectation / C permanents avant affectation	26,55%	53,05%	76,49%	86,12%	91,93%
<u>Ratios de liquidité</u>					
Total des actifs courants / Total des passifs courants	78,26%	91,83%	112,93%	108,50%	83,53%
Liquidités et équivalents de liquidités / Total Passifs courants	10,51%	10,55%	38,00%	5,26%	0,68%
<u>Ratios de rentabilité</u>					
Résultat net / Total des CP avant résultat de l'exercice	-0,1022	0,4249	8,87%	19,99%	17,58%
<u>Autres ratios</u>					
Délai de règlements Frs	120,51	43,77	53,78	58,82	62,28
Délai de recouvrement clients	56,47	53,05	34,71	41,54	67,28

Evolution prévisible et perspectives d'avenir



Plan d'affaire 2010/2012	Prévision	Prévision	Prévision
	2010	2011	2012
Revenus	53 848	62 419	70 107
Total Produits d'exploitations	53 848	62 419	70 107
Achats consommée matières	37 735	44 811	49 890
Achats consommée autres approvisionnements	2 832	2 884	3 139
Charges de personnels	2 820	2 961	3 109
Autres charges d'exploitation	3 150	3 308	3 473
Total charges d'exploitation	46 537	53 964	59 611
Excedent Brut d'exploitation	7 311	8 455	10 496
EBE/CA	13,58%	13,55%	14,97%
Dotations aux amortissements	2 369	2 612	2 851
Charges financières nettes	900	1 200	1 200
Autres pertes ordinaires	50	50	50
Résultat net de l'exercice	3 992	4 593	6 395

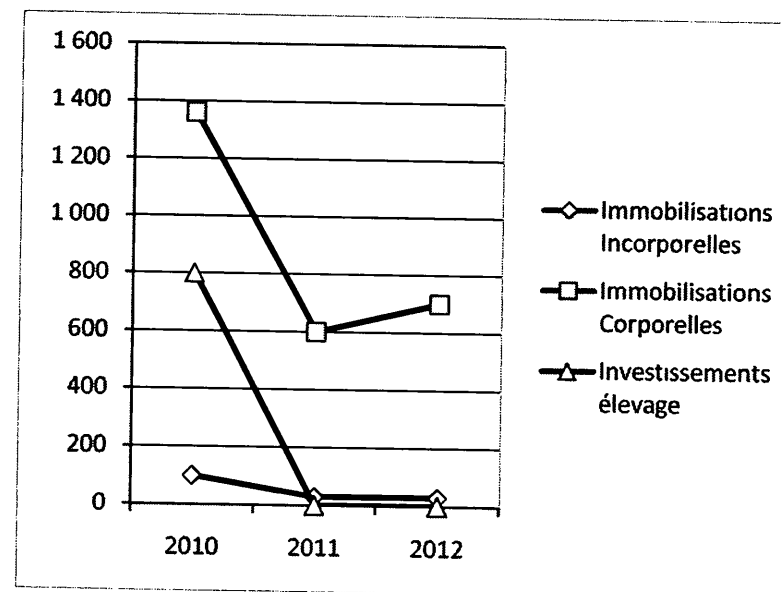
Evolution prévisible et perspectives d'avenir



Evolution des Investissements prévisionnels



Investissements	2010	2011	2012
Immobilisations Incorporelles	100	30	30
Immobilisations élevage	1 360	600	700
Investissements de renouvellement	800	0	0
Total	2 260	630	630



UNIT 2 : ACTION/REACTION

Répartition du capital, droits de vote et condition d'accès à l'assemblée générale



➤ **Répartition du capital et droits de vote :**

- Le capital est fixé à la somme de 10 500 KDT divisé en 2.100.000 Actions nominatives de 5 DT chacune totalement libérées.
- Chaque action confère le droit de vote conformément aux dispositions du code de société commerciale.
- Chaque action donne droit aux résultats distribuables et dans l'actif social proportionnellement à la quotité de capital qu'elle représente.
- Les actions de la « Sopat » sont détenus à concurrence de 70% par la Société « GALUS-SA » et le reste par le public.

➤ **Conditions d'accès à l'assemblée générale :**

- Pour avoir le droit d'assister à l'assemblée générale, les propriétaires d'actions nominatives doivent être inscrits sur les registres de la société au moins avant cinq jour de la date fixée pour la réunion.
- Toutefois, le conseil d'administration a toujours la faculté de réduire ou d'éliminer ces délais de dépôt.
- Il est tenu à la disposition des actionnaires au siège de la société, quinze jour au moins avant la date prévue pour la tenue de l'assemblée, les documents nécessaires pour leur permettre de se prononcer en connaissance de cause et de donner leur avis sur le gestion et le fonctionnement de la société.

TITRE 3 : ORGANE D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

Conseil d'administration, constitution et règles de fonctionnement



➤ Les règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Conseil d'Administration : (Conformément aux articles 14 et 15 des statuts) :

-
- Les membres du Conseil d'Administration sont nommés et peut être révoqués à tout moment par décision de l'Assemblée Générale Ordinaire.
- Les Administrateurs doivent jouir de leurs droits civils et politiques et n'avoir subi aucune condamnation à une peine effective .
- Une personne morale peut être nommée membre du Conseil d'Administration, cependant elle est tenue de nommer un Représentant permanent, lorsque cette dernière révoque son représentant permanent, elle est tenue de pourvoir en même temps à son remplacement ; il en est de même en cas de décès ou de démission du dit représentant.

Conseil d'administration, constitution et règles de fonctionnement



- En cas de vacance d'un poste au Conseil d'Administration suite à un décès, une incapacité physique, une démission, ou à la survenance d'une incapacité juridique, le Conseil peut entre deux assemblées générales procéder à des nominations à titre provisoire, cette nomination est soumise à la ratification de la prochaine assemblée générale ordinaire

➤ Le rôle du Conseil d'Administration :

-
- Le conseil d'Administration a les pouvoirs les plus étendus pour gérer la Société, accomplir toutes les opérations relatives à son objet et la représenter vis-à-vis des tiers, toutefois le conseil d'administration ne peut empiéter sur les pouvoirs réservés par la loi aux assemblées générales des actionnaires

Comités spéciaux et le rôle de chaque comité



➤ Le comité exécutif :

-
- Le comité exécutif exerce un contrôle permanent de la gestion de la Société par le PDG , il donne également son autorisation pour l'accomplissement d'actes tels que la cession d'immeubles par nature , la constitution de sûretés ainsi que les cautions , avals ou toute autre garantie à consentir par la Société
-

➤ Le comité permanent d'audit :

-
- La mission du comité permanent d'audit consiste essentiellement à :

- Veiller au respect par la Société de la mise en place des systèmes de contrôle interne permanent de manière de promouvoir l'efficacité, l'efficacité, la protection des actifs de la Société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires.
- Assurer le suivi des travaux des organes de contrôle de la Société.
- Proposer la nomination des commissaires aux comptes et agréer la désignation des auditeurs internes



WEEK 4: THE NEW COURSE

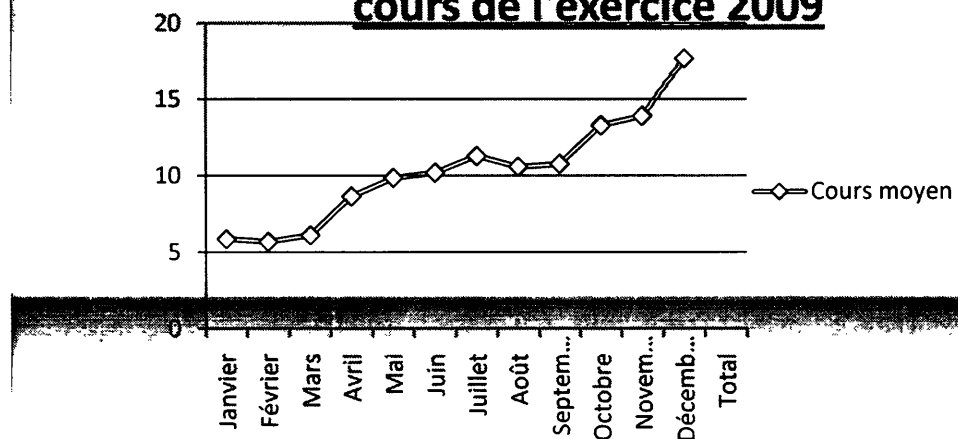
➤ **Historique du titre en 2009**
et volume des transactions

- Le cours du titre a connu une évolution spectaculaire en 2009, en effet le taux de rendement du titre en 2009 est de 257.26 %.
- Le titre a enregistré un volume de transactions de 2.235.679 titres soit un nombre de 2.838 transaction sur titres.

Mois	Cours moyen	Nbre de Transactions	Volume de transaction
Janvier	5,87	87	9 046
Février	5,70	62	21 901
Mars	6,12	211	122 981
Avril	8,67	304	136 488
Mai	9,88	265	53 456
Juin	10,22	226	40 888
Juillet	11,29	211	49 855
Août	10,59	141	27 217
Septembre	10,78	279	73 750
Octobre	13,31	370	1 432 702
Novembre	13,92	269	146 062
Décembre	17,66	413	121 333
Total		2 838	2 235 679



Evolution du cours moyen boursier au cours de l'exercice 2009



TITRE 5 : AFFECTATION DES RESULTATS

Règles d'affectation du résultat

- On obtient le résultat distribuable en déduisant du produit annuel constaté les éléments suivants :
 - ✓ Les frais d'exploitation ;
 - ✓ Les frais généraux ;
 - ✓ Les charges fiscales et financières ;
 - ✓ Les amortissements ;
 - ✓ Les provisions pour risques commerciaux et industriels ainsi que les prélèvements nécessaires pour la constitution de toute réserve que le conseil jugera utile .
- Sur la base de ce résultat distribuable, après avoir éventuellement couvert les pertes des exercices antérieures, il est prélevé :
 - ✓ Une fraction égale à 5% au titre des réserves légales

Tableau de variation des capitaux propres



(EN KDT)	Capital	Prime d'émission	Réserve légale	Subvention d'investissement	Actions propres	autres compte d'apport	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Modifications comptables	Total
Solde au 31/12/08 Avant affectation	10 500 000	1 408 249	277 645	423 251	-160 309		0	2 356 908	-598 516	14 207 228
Modification comptables								-598 516	598 516	0
Actions propres		89 631			-381 570	291 939				
Réserve légale			87 920					-87 920		
Subvention d'investissement				-119 662						-119 662
Résultats reportés							633 017	-620 473		12 544
Dividendes								-1 050 000		-1 050 000
Résultat net 31/12/09								2 293 789		2 293 789
Solde au 31/12/09	10 500 000	1 497 880	365 565	303 589	-541 879	291 939	633 017	2 293 789	0	15 343 899

UNIT 6 : COMPARING UNIT 6

Définition et objectifs du contrôle interne

➤ **Définition :**

Le contrôle interne comprend le plan d'organisation et l'ensemble des méthodes coordonnées, adoptées à l'intérieur de la société pour la préservation de son patrimoine, le contrôle de la précision et du degrés de fiabilité des flux financiers et la réalisation des objectifs et de la stratégie prescrite par les organes de direction. C'est l'ensemble des moyens et systèmes mise en œuvre par la direction en vue de détecter les risques liés au patrimoine à la fiabilité de l'information et aux respect des règles légales.

➤ **Objectifs :**

Les procédures de contrôles interne en vigueur dans la société ont pour objet :

- D'une part, de veiller à ce que les actes de gestion ou de réalisation des opérations ainsi que les comportements des personnels de la « SOPAT » s'inscrivent dans le cadre définis par les orientations stratégiques de la direction par les lois, les règlements interne et par l'instauration d'une culture d'entreprise;

Définition et objectifs du contrôle interne

- D'autre part, de veiller que les informations comptables, financières et de gestion communiqués aux organes sociaux (conseil d'administration et assemblée) reflètent avec sincérité l'activité et la situation de la société.

L'une des objectifs du système de contrôle interne est de prévenir et maîtriser les risques résultant de l'activité de l'entreprise et le risque d'erreur et de fraude, en particulier dans les domaines comptable et financiers.

Description synthétique des procédures de **contrôle interne**



- Les procédures de contrôle interne sont décentralisé au sein de chaque service, la structure actuelle de la « SOPAT » est scindée en deux pôle d'exploitation en amont et en aval sous lesquels sont hiérarchiquement dépendant les services approvisionnement, Qualité et Maintenance et fonctionnellement interagissent avec les départements Finance, comptabilité, Commercial et GRH.
- En outre, la structure actuelle prévoit des cellule de contrôle en staff à savoir le service juridique et le contrôle de gestion.
- La structure de la SOPAT est une structure plane en vue d'instaurer la notion de procès, de délégation et de pilotage en vue d'améliorer le rendement de chaque service et assurer un perfectionnement de la gestion d'entreprise.

- [illegible]