

GROUPE MAGASIN GENERAL



**RAPPORT D'ACTIVITE
GROUPE SMG**

EXERCICE 2017

Avril 2018



Sommaire

I.	<i>Présentation du groupe Magasin Général :</i>	3
II.	<i>Aperçu sur l'évolution de la performance du groupe SMG :</i>	6
III.	<i>Principes comptables et méthodes d'évaluation des états financiers consolidés :</i>	13
IV.	<i>Modifications ayant affecté les participations dans les sociétés du groupe</i>	24
V.	<i>Evénements marquants :</i>	24



I. Présentation du groupe Magasin Général :

Le groupe Magasin général regroupe toutes les filiales contrôlées par la société mère « Société Magasin Général » ainsi qu'une entreprise associée.

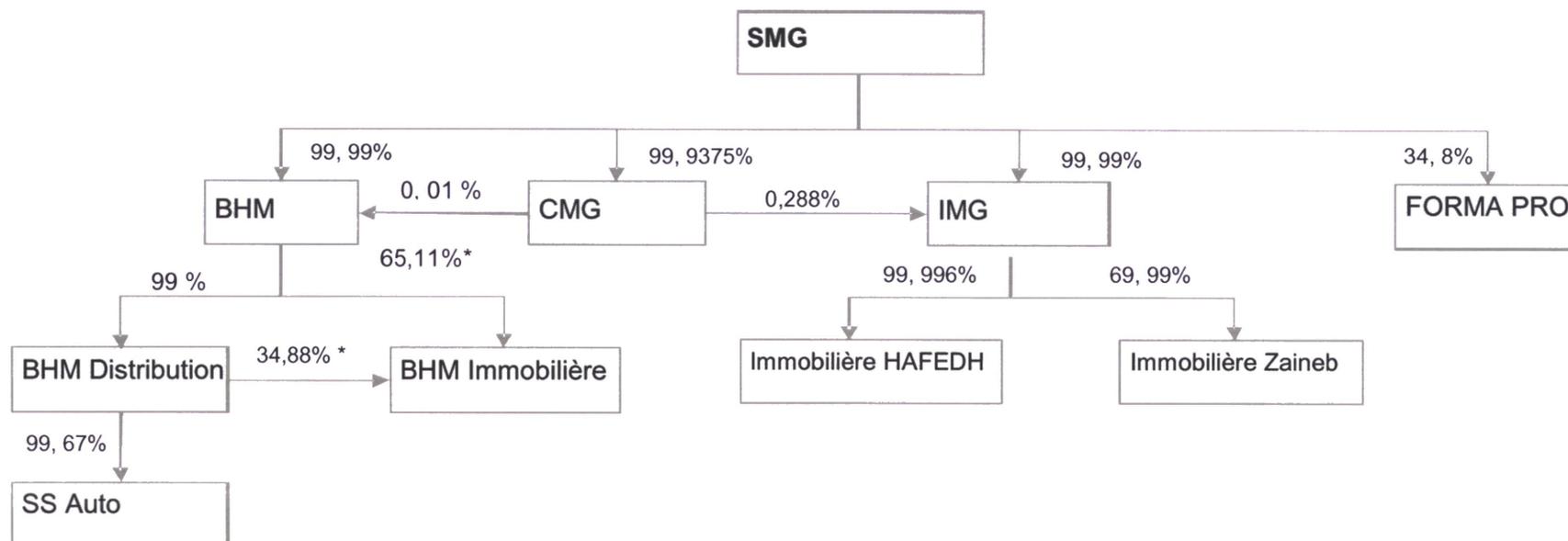
Le contrôle s'exerce lorsque la société mère détient directement ou indirectement plus de la moitié des droits de vote.

Ainsi les états financiers du Groupe Magasin Général regroupent la société mère, une entreprise associée à savoir la société « Forma Pro » et ses filiales ainsi indiquées :

- ✓ La Société Centrale Magasin Général ;
- ✓ La Société Immobilière Magasin Général ;
- ✓ La Société Immobilière Hafedh ;
- ✓ La société Immobilière Zaineb ;
- ✓ La société BHM ;
- ✓ La Société BHM Distribution ;
- ✓ La société SS Auto.

- ✓ La Société BHM Immobilière

Le périmètre de consolidation du Groupe Société Magasin Général est présenté par le schéma suivant :



* Suite à l'augmentation du capital de la Société Immobilière BHM par apport en nature effectuée par les Sociétés BHM et BHM Dist il y a eu un changement dans le pourcentage de contrôle en passant respectivement de 28.01 % à 65.11 % (BHM) et de 71.97 % à 34.88 % (BHM Dist)



L'activité principale de chaque société du groupe est présentée dans le tableau suivant :

Société	Activité principale
Magasin Général	Commerce de détails à rayons multiples
Centrale Magasin Général	Commerce de gros et transport
Immobilière Magasin Général	Promotion immobilière
Immobilière Hafedh	Promotion immobilière
Immobilière Zaineb	Promotion immobilière
BHM	Commerce de gros
BHM Distribution	Bailleur de fonds de commerce
SS Auto	Prestation de service pour matériel roulant
Forma Pro	Formation
Immobilière BHM	Promotion immobilière

Messieurs les actionnaires

Le présent rapport comprend :

- Un aperçu global sur la performance du groupe ;
- Un aperçu global sur l'activité de la société mère et l'activité de chacune des quatre principales filiales.
- Les états financiers consolidés du Groupe pour l'année 2017.



II. Aperçu sur l'évolution de la performance du groupe SMG :

1) Evolution de la performance du groupe :

Le Groupe Magasin Général a réalisé un total revenu de 952 705 MDT au cours de l'exercice 2017, contre 993 333 MDT au cours de l'année précédente, soit une diminution de 4% qui se présente dans le tableau suivant :

Variation du Revenu consolidé du groupe

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2017	2016	En valeur	En %
Revenu	952 705	993 333	-40 628	-4%

Cette variation du revenu consolidé du groupe est expliquée principalement par la baisse du chiffre d'affaires réalisé par la société BHM au cours de l'exercice 2017.

Variation du Résultat brut d'exploitation consolidé du groupe

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2017	2016	En valeur	En %
Résultat d'exploitation	33 064	30 810	2 254	7%

Le résultat brut d'exploitation a augmenté de 2 254 MDT par rapport à l'année précédente.

Variation du Résultat net consolidé du groupe

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2017	2016	En valeur	En %
Résultat net du groupe	10 430	5 811	4 619	79%

Le résultat net consolidé du groupe a connu une variation à la hausse de 4 619 MDT, soit en pourcentage de 79%.



2) Evolution de la performance de la société mère et des principales filiales du groupe :

2.1 Activité de la Société Magasin Général :

2.1.1) Chiffres d'affaires et Marge brute :

Le chiffre d'affaires hors taxes réalisé au cours de l'exercice 2017 est de 859 189 MDT, contre 841 272 MDT au cours de l'exercice 2016, soit une progression de 2%.

Variation du chiffre d'affaires

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2017	2016	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	859 189	841 272	17 917	2%

L'évolution du chiffre d'affaires au cours des 5 derniers exercices se présente comme suit :

Evolution du chiffre d'affaires HT durant les 5 dernières années

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Exercice	Exercice	Exercice
	2017	2016	2015	2014	2013
Revenu	859 189	841 272	834 688	754 952	550 039
Variation en valeur	17 917	6 604	79 716	204 913	69 084
Variation en pourcentage	2%	1%	10%	37%	14%

Le taux de marge brute de l'exercice 2017 a connu une augmentation de 0,60% par rapport à celui réalisé en 2016 et se présente comme suit :

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2017	2016	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	859 189	841 272	17 917	2,09%
Achats de marchandises vendues	706 994	697 287	9 707	1,37%
Marge en valeur	152 195	143 985	8 210	5,39%
Taux de marge	17,71%	17,12%		0,60%

**2.1.2) Résultat brut d'exploitation :**

L'année 2017 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 24 962 MDT, contre un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 22 625 MDT, soit une augmentation de 2 337 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat brut d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2017	2016	En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	24 962	22 625	2 337	10%

2.1.3) Résultat net d'exploitation :

L'année 2017 s'est clôturée par un résultat net d'exploitation bénéficiaire de 22 127 MDT, contre un résultat net d'exploitation bénéficiaire en 2016 de 12 145 MDT, soit une augmentation de 9 982 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat net d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2017	2016	En valeur	En %
Résultat Net d'Exploitation	22 127	12 145	9 982	82%



2.2 Activité de la Société Centrale Magasin Général :

2.2.1) Chiffres d'affaires et Marge brute :

Le chiffre d'affaires commerciales hors taxes réalisé au cours de l'exercice 2017 est de 49 500 MDT, contre 59 315 MDT au cours de l'exercice 2016, soit une diminution de 17%

Variation du chiffre d'affaires

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2017	2016	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	49 500	59 315	-9 815	-17%

Le taux de marge brute comptable de la Société CMG a connu une augmentation en 2017 de 7,77% par rapport à celui enregistré en 2016.

Variation de la Marge brute

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2017	2016	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	49 500	59 315	-9 815	-17%
Achats de marchandises vendues	36 781	48 681	-11 900	-24%
Marge en valeur	12 719	10 634	2 085	20%
Taux de marge	25,69%	17,93%		7,77%



2.2.2) Résultat brut d'exploitation :

L'année 2017 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 8 077 MDT, contre un résultat brut d'exploitation de 7 537 MDT en 2016, soit une augmentation de 540 MDT qui se présentent comme suit :

Variation du résultat brut d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2017	2016	En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	8 077	7 537	540	7%

2.2.3) Résultat net d'exploitation :

L'année 2017 s'est clôturée sur un résultat net d'exploitation bénéficiaire de 4 629 MDT, contre un résultat net d'exploitation bénéficiaire en 2016 de 7 543 MDT, soit une diminution de 2 914 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat net d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2017	2016	En valeur	En %
Résultat Net d'Exploitation	4 629	7 543	-2 914	-39%

2.3 Activité de la société BHM :

2.3.1) Chiffres d'affaires et Marge brute :

Le chiffre d'affaires hors taxes réalisé au cours de l'exercice 2017 est de 40 846 MDT, contre 100 292 MDT au cours de l'exercice 2016, soit une baisse de 59%.



Variation du chiffre d'affaires

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2017	2016	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	40 846	100 292	-59 446	-59%

Le taux de marge brut de la Société BHM a connu une variation à la baisse en 2017 de 0,50% et se présente comme suit :

Variation de la Marge brute

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2017	2016	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	40 846	100 292	-59 446	-59%
Achats de marchandises vendues	39 390	96 219	-56 830	-59%
Marge en valeur	1 456	4 073	-2 767	-64%
Taux de marge	3,56%	4,06%		-0,50%

2.3.2) Résultat brut d'exploitation :

L'année 2017 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation déficitaire de 722 MDT, contre un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 1 878 MDT, soit une diminution de 2 600 MDT. La variation du résultat brut d'exploitation se présente comme suit :

Variation du résultat brut d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2017	2016	En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	-722	1 878	-2 600	-138%



2.3.3) Résultat net d'exploitation :

L'année 2017 s'est clôturée sur un résultat net d'exploitation bénéficiaire de 4 632 MDT, contre un résultat net d'exploitation bénéficiaire en 2016 de 1 730 MDT, soit une hausse de 2 902 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat net d'exploitation

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2017	2016	En valeur	En %
Résultat Net d'Exploitation	4 632	1 730	2 902	168%

Unité : MDT

2.4 Activité de la société BHM distribution :

La société BHM Distribution exerçait une activité de commerce en détail de grande distribution à rayons multiples

Cependant, et à partir du mois de Mai 2014, la société BHM distribution a abandonné l'activité commerciale suite à la location gérance de ses fonds de commerce à la société Magasin général, et tire actuellement ses profits des produits de la dite location.

Le résultat net d'exploitation réalisé par la société BHM Distribution au cours de l'exercice 2017 est bénéficiaire de 1 620 MDT contre 1 232 en 2016.

2.5 Activité du pôle Immobilier Magasin Général :

Le pôle Immobilier "magasin général" comporte les Sociétés :

- Immobilière Magasin Général
- Immobilière Hafedh
- Immobilière Zaineb
- Immobilière BHM

2.5.1) Produits d'exploitation :

Les produits d'exploitation en 2017 sont de 22 605 MDT contre 22 862 MDT en 2016, ces produits proviennent principalement de la facturation des pas de porte, du pilotage, études et suivi des travaux de rénovation des Magasins de la Société Magasin Général, ainsi que de la production immobilisé.



2.5.2) Résultat brut d'exploitation :

L'année 2017 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 4 397MDT, contre un résultat brut d'exploitation bénéficiaire au 31/12/2016 de 2 843MDT, soit une augmentation de 1 554MDT.

2.5.3) Résultat net d'exploitation :

L'année 2017 s'est clôturée sur un résultat net d'exploitation déficitaire de 4 407MDT, contre un déficit de 4 804 MDT en 2016, soit une augmentation de résultat de 397 MDT.

III. Principes comptables et méthodes d'évaluation des états financiers consolidés :

1) Référentiel comptable :

Les états financiers consolidés du groupe Société Magasin Général sont préparés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie tels que définis par la loi 96-112 et le décret 96-2459 du 30 décembre 1996. Il s'agit, entre autres :

- ✓ du cadre conceptuel ;
- ✓ de la norme comptable générale (NCT 1) ;
- ✓ des normes comptables relatives à la consolidation (NCT 35 à 37) ;
- ✓ de la norme comptable relative aux regroupements d'entreprises (NCT 38) et
- ✓ de la norme comptable relative aux informations sur les parties liées (NCT 39).

2) Principes de consolidation

A- Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de toutes les filiales dont le Groupe détient directement ou indirectement le contrôle exclusif.

Le groupe possède le contrôle exclusif d'une filiale lorsqu'il est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles de cette filiale afin de tirer avantages de ses activités.

Ce contrôle résulte :

- ✓ soit de la détention directe ou indirecte, par l'intermédiaire de filiales, de plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise consolidée ;
- ✓ soit du pouvoir sur plus de la moitié des droits de vote en vertu d'un accord avec d'autres investisseurs ;
- ✓ soit des statuts ou d'un contrat ;



-
- ✓ soit du pouvoir de nommer ou de révoquer la majorité des membres du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent ;
 - ✓ soit du pouvoir de réunir la majorité des droits de vote dans les réunions du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent.

Par ailleurs, le contrôle est présumé exister dès lors que le groupe détient directement ou indirectement 40% au moins des droits de vote dans une autre entreprise, et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne.

Les états financiers consolidés regroupent également toutes les sociétés sur lesquelles le groupe exerce une influence notable directement ou indirectement par le biais des filiales.

Le groupe possède une influence notable sur une société lorsqu'il est en mesure de participer aux décisions de politiques financières et opérationnelles de l'entreprise détenue, sans toutefois exercer un contrôle sur ces politiques.

L'influence notable est présumée si le groupe détient, directement ou indirectement par le biais des filiales, 20% ou plus des droits de vote dans l'entreprise détenue sauf à démontrer clairement que ce n'est pas le cas.

GROUPE SOCIETE MAGASIN GENERAL

28 Rue Kamel Atatürk – 1001 Tunis



Les méthodes de consolidation appliquées pour chaque société du périmètre de consolidation sont les suivantes :

Libellé	2017			2016		
	% de contrôle	Nature de contrôle	Méthode de contrôle	% de contrôle	Nature de contrôle	Méthode de contrôle
SMG	100%	Société mère	Intégration Globale	100%	Société mère	Intégration Globale
CMG	99,94%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,94%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
IMG	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM Distribution	99,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM Immobilière	99,63%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,98%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SS Auto	99,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
Immob HAFEDH	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
Immob Zaineb	69,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	69,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
FORMAPRO	34,80%	Influence notable	Mise en équivalence	34,80%	Influence notable	Mise en équivalence



B- Méthodes de consolidation

Toutes les sociétés sous contrôle exclusif du groupe sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants (Directeurs Généraux et membres du Conseil d'Administration) sont désignés par le Groupe Société Magasin Général et qu'aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés.

Les états financiers de la Société Mère Magasin Général et ses filiales sont combinés d'une manière intégrale pour l'établissement des états financiers consolidés du groupe.

La société FORMAPRO est une entreprise associée consolidée selon la méthode de mise en équivalence.

L'intégration globale

Consiste à combiner ligne à ligne les états financiers individuels de la Société Magasin Général et de ses filiales en additionnant les éléments semblables d'actifs, de passifs, de capitaux propres, de produits et de charges. Afin que les états financiers consolidés présentent l'information financière du groupe comme celle d'une entreprise unique, les étapes ci-dessous sont alors suivies :

- ✓ homogénéisation des méthodes d'évaluation et de présentation des états financiers du Groupe ;
- ✓ élimination des opérations intra-groupe et des résultats internes ;
- ✓ détermination de l'impact de la fiscalité différée sur les retraitements ayant une incidence sur le résultat et/ou les capitaux propres consolidés ;
- ✓ cumul arithmétique des comptes individuels ;
- ✓ élimination des titres de participation du groupe dans chaque société consolidée et détermination des écarts d'acquisition positif et/ou négatif et
- ✓ identification de la « Part du groupe » et des « intérêts minoritaires » dans l'actif net des sociétés consolidées.

La mise en équivalence :

Les sociétés dans lesquelles, le groupe exerce une influence notable sont intégrées par la méthode de mise en équivalence.

Dans le cadre de la méthode de mise en équivalence, les participations dans les entreprises associées sont classées parmi les actifs à long terme et présentées au bilan sous une rubrique distincte.



La quote-part dans les résultats de ces participations est présentée séparément au niveau de l'état de résultat.

3) Date de clôture

Les états financiers consolidés sont établis sur la base des états financiers des sociétés du groupe allant du 01/01/2017 au 31/12/2017.

4) Elimination des opérations intra-groupe et des résultats internes

✓ Elimination des opérations sans incidence sur les capitaux propres

Les créances et dettes réciproques significatives et les produits et charges réciproques significatifs entre les sociétés du groupe sont éliminés en totalité sans que cette élimination n'ait d'effet sur le résultat ou sur les capitaux propres consolidés.

✓ Elimination des opérations ayant une incidence sur les capitaux propres

Les marges et les plus ou moins-values, résultant des transactions entre les sociétés du groupe, qui sont comprises dans la valeur d'actifs tels que les stocks ou les immobilisations sont éliminées en totalité.

Les provisions pour dépréciation des titres constituées sur les sociétés du groupe sont intégralement éliminées, par annulation de la dotation pour les provisions constituées au cours de l'exercice et par déduction sur les réserves pour les provisions constituées au cours des exercices antérieurs.

5) Ecart d'acquisition « Goodwill »

Cette rubrique comporte les écarts d'acquisitions (GW) dégagés suite aux acquisitions du groupe BHM et de l'Immobilière Hafedh. Ils représentent l'excédent du coût d'acquisition sur la part d'intérêts de l'acquéreur dans la juste valeur des actifs et passifs identifiables acquis. Ils sont considérés comme des paiements effectués par l'acquéreur en anticipation d'avantages économiques futurs. Ils sont comptabilisés à leurs coûts diminués des cumuls d'amortissements et des cumuls des pertes de valeur.

A partir du premier janvier 2016, il y a eu adoption d'un changement dans l'estimation du plan attendu de la consommation des avantages futurs procurés par l'acquisition du groupe BHM, ramenant la période d'amortissement du Goodwill y relatif de 10 ans à 20 ans.



6) Principes comptables d'évaluation et de présentation

Les états financiers consolidés sont libellés en dinars tunisiens et préparés en respectant notamment les hypothèses sous-jacentes et les conventions comptables, plus précisément :

- ✓ Hypothèse de la continuité de l'exploitation ;
- ✓ Hypothèse de la comptabilité d'engagement ;
- ✓ Convention de la permanence des méthodes ;
- ✓ Convention de la périodicité ;
- ✓ Convention de prudence ;
- ✓ Convention du coût historique et
- ✓ Convention de l'unité monétaire.

Immobilisations

Seuls les éléments répondant aux critères de prise en compte d'un actif sont immobilisés.

Les immobilisations sont enregistrées à leur coût d'entrée. Elles comprennent le prix d'achat et les charges y afférentes : les droits et taxes supportés et non récupérables, les frais de transit, de livraison, de manutention initiale d'installation ainsi que les frais directs tels que les commissions et courtages.

La valeur récupérable de l'immobilisation est appréciée à la fin de chaque exercice. Lorsqu'elle est inférieure à la valeur nette comptable, elle donne lieu à :

- une réduction de valeur si la dépréciation est jugée irréversible
- une provision dans les autres cas.

Les immobilisations sont amorties à compter de leur mise en exploitation sur la base des taux suivants :

- Matériel de transport	20%
- Equipements de bureau	20%
- Outillages	10%
- Matériel informatique	15%
- Logiciels	33%
- Fonds de commerce	5%
- Bâtiments	5%



Taxe sur la valeur ajoutée

Toutes les charges et investissements sont comptabilisés en hors TVA récupérable calculée par rapport au prorata de déduction annuel calculé sur la base du chiffre d'affaires réalisé courant l'exercice précédent. Les TVA collectées et récupérables sont enregistrées dans les comptes appropriés de l'Etat et des collectivités publiques. En fin de période, le solde de ces comptes fait l'objet d'une liquidation au profit du trésor s'il est créditeur ou d'un report pour la période suivante s'il est débiteur.

Créances Douteuses

Sont enregistrées sous l'intitulé "Clients Douteux ou Litigieux" les créances dont le recouvrement s'avère incertain.

Une provision pour dépréciation de ces créances douteuses est constatée en fin d'exercice.

Provision pour Congés payés

Le solde des droits aux congés payés est estimé à la clôture de l'exercice par référence au salaire brut théorique au 31/12/2017.



Groupe SMG			
BILAN CONSOLIDE (exprimé en dinar tunisien)			
	Notes	Soldes au	
		31 décembre 2017	31 décembre 2016
ACTIFS			
ACTIFS NON COURANTS			
Ecarts d'acquisition		74 060 667	74 060 667
- amortissements écarts d'acquisition		(56 451 765)	(54 728 994)
	1	17 608 902	19 331 673
Immobilisations incorporelles		29 380 361	23 142 541
- amortissements immobilisations incorporelles		(13 841 868)	(11 070 144)
	2	15 538 495	12 072 398
Immobilisations corporelles		356 880 960	336 919 594
- amortissements immobilisations corporelles		(154 526 338)	(136 214 934)
	2	202 354 622	200 704 659
Immobilisations financières		4 206 183	4 642 485
-Provision pour dépréciation des immobilisations financières		(538 671)	(538 671)
	3	3 667 512	4 103 814
Actifs d'impôts différés	4	13 020 649	8 946 096
Autres actifs non courants	5	573 434	1 525 680
Total des actifs immobilisés		252 763 613	246 684 320
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS		252 763 613	246 684 320
ACTIFS COURANTS			
Stocks		191 448 754	186 735 262
-Provision pour dépréciation des stocks		(4 286 517)	(4 826 657)
	6	187 162 237	181 908 605
Clients et comptes rattachés		40 380 537	34 792 711
-Provision pour créances douteuses		(16 226 620)	(17 090 276)
	7	24 153 917	17 702 434
Autres actifs courants		98 860 046	81 954 307
Provisions pour dépréciations des actifs courants		(9 338 918)	(8 655 716)
	8	89 521 128	73 298 591
Placements et autres actifs financiers	9	27 008 422	36 868 710
Liquidités et équivalents de liquidités	10	20 240 713	10 836 945
TOTAL DES ACTIFS COURANTS		348 086 418	320 615 285
TOTAL DES ACTIFS		600 850 030	567 299 606



Groupe SMG			
BILAN CONSOLIDE			
(exprimé en dinar tunisien)			
	Notes	Soldes au	
		31 décembre 2017	31 décembre 2016
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
CAPITAUX PROPRES			
Capital social		11 481 250	11 481 250
Actions propres		(443 825)	(443 825)
Réserves consolidées		(15 700 723)	(14 693 519)
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		(4 663 299)	(3 656 095)
Résultat consolidé		10 430 156	5 811 593
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION	11	5 766 857	2 155 498
Intérêts des minoritaires dans les réserves		2 219 574	2 257 271
Intérêts des minoritaires dans le résultat		(15 043)	(28 701)
PASSIFS			
PASSIFS NON COURANTS			
Emprunts et dettes assimilées	12	157 243 402	135 964 260
Provisions pour risques et charges	13	11 913 636	9 911 795
Dépôts et cautionnements reçus		614 878	530 353
Passifs impôts différés		293 380	155 703
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS		170 065 296	146 562 110
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés	14	212 978 036	217 320 369
Autres passifs courants	15	33 438 511	28 288 968
Concours bancaires et autres passifs financiers	10	176 396 799	170 744 091
TOTAL DES PASSIFS COURANTS		422 813 346	416 353 428
TOTAL DES PASSIFS		592 878 642	562 915 538
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS		600 850 030	567 299 606

GROUPE SOCIETE MAGASIN GENERAL

28 Rue Kamel Atatürk – 1001 Tunis

**Groupe SMG****ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE**

(exprimé en dinar tunisien)

	Notes	Exercice de 12 mois clos le	
		31 décembre 2017	31 décembre 2016
Produits d'exploitation			
Revenus	16	952 704 783	993 333 037
Production immobilisée		5 946 097	17 540 219
Autres produits d'exploitation	17	35 344 582	32 186 119
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION		993 995 462	1 043 059 375
Charges d'exploitation			
Achats de marchandises vendues	18	(787 654 807)	(848 756 567)
Charges de personnel	19	(75 651 734)	(69 088 671)
Dotations aux amortissements et aux provisions	20	(33 527 747)	(32 695 571)
Autres charges d'exploitation	21	(64 097 152)	(61 708 179)
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION		(960 931 440)	(1 012 248 988)
RESULTAT D'EXPLOITATION		33 064 023	30 810 387
Charges financières nettes	22	(29 620 499)	(23 097 650)
Produits des placements	23	9 986 604	8 182 533
Autres gains ordinaires	24	1 433 578	1 907 359
Autres pertes ordinaires	25	(893 620)	(2 778 824)
RESULTAT COURANTS DES SOCIETES INTEGREES		13 970 335	15 023 805
Impôts différés	26	3 936 876	507 051
Impôt sur les bénéfices	27	(7 491 848)	(7 220 241)
RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES		10 415 113	8 310 615
Eléments extraordinaires		-	(2 527 723)
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE		10 415 113	5 782 892
Part revenant aux intérêts minoritaires		15 043	28 701
RESULTAT NET REVENANT A LA SOCIETE CONSOLIDANTE		10 430 156	5 811 593



Groupe SMG
ETAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE
(exprimé en dinar tunisien)

	Notes	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation			
Résultat net		10 430 156	5 811 593
Ajustement pour			
*Part revenant aux intérêts minoritaires		(15 043)	(28 701)
*Amortissements et provisions		24 035 114	29 947 356
*Plus ou moins value sur cession d'immobilisation		(58 292)	
*Variation des:			
- Stocks		(4 713 492)	(3 205 062)
- Créances clients		(5 587 826)	1 991 203
- Autres actifs		(16 905 739)	(14 944 767)
- Fournisseurs et autres dettes		807 210	(12 188 948)
*Charges d'intérêts		29 620 249	23 097 650
*Produits des participations		(9 986 604)	(8 182 533)
*Impôts différés		(3 936 875)	(507 051)
Total des flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation		23 688 857	21 790 736
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement			
Décaissement pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles		(35 433 769)	(39 371 413)
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles		9 292 873	-
Variation des charges à répartir		952 247	1 002 314
Décaissement pour acquisition d'immobilisations financières		436 302	1 787 324
Total des flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		(24 752 347)	(36 581 775)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement			
Actions propres		-	(5 258)
Encaissement et décaissement sur emprunts		25 176 972	28 685 937
Décaissement intérêts sur emprunts		(29 620 249)	(23 097 650)
Dépôt et cautionnements reçus		84 525	22 915
Opérations sur fonds social		127 591	147 684
Distribution de dividendes		(6 903 350)	(5 179 209)
Billets de trésoreries		(10 000 000)	(9 000 000)
Produits des placements		9 986 604	8 182 533
Variation des placements et autres actifs financiers courants		19 860 288	(1 125 904)
Total des flux de trésorerie liés aux opérations de financement		8 712 379	(1 368 953)
Variation de trésorerie		7 648 889	(16 159 992)
Trésorerie au début de l'exercice		(69 451 333)	(53 291 345)
Trésorerie à la clôture de l'exercice	10	(61 802 444)	(69 451 333)



IV. Modifications ayant affecté les participations dans les sociétés du groupe

Le groupe n'a pas enregistré de modification ayant pour impact le changement du périmètre ou les méthodes de consolidation requises.

V. Evénements marquants :

➤ **Evénements 2018**

- Aucun évènement significatif n'a été enregistré en 2018 ayant un impact direct sur les états financiers de l'exercice 2017.