

SOCIÉTÉ MAGASIN GENERAL



RAPPORT DE GESTION

EXERCICE 2017



Sommaire

I. Activité et résultats.....	3
II. Participations :.....	7
III. Actionnariat :.....	8
IV. Organes d'administration et de direction.....	10
V. Le titre en bourse : Evolution du cours de l'action au cours de 2017 :.....	12
VI. Affectation des résultats	16
VII. Gestion des ressources humaines :	18
VIII. Etats financiers de l'exercice 2017 :.....	19
IX. Le contrôle interne :	23



I. Activité et résultats

1. Exposé sur l'activité, la situation et les résultats de la société :

Activité de la société au cours du dernier exercice :

L'activité commerciale de la Société Magasin Général au cours de l'exercice 2017 a été marquée principalement par le maintien de sa position en tant que « leader » sur le marché Tunisien en terme de chiffre d'affaires réalisé en 2017 et au début du premier trimestre 2018.

Les résultats d'exploitation fin Décembre 2017 :

L'année 2017 s'est clôturée sur un chiffre d'affaires (HT) de 859 189 MD et un résultat net bénéficiaire de 22 127 MD, contre un chiffre d'affaires (HT) de 841 272 MD et un résultat bénéficiaire de 12 144 MD en 2016.

Évolution prévisible de la situation de la Société :

<i>Désignation</i>	<i>Réalisé 2017</i>	<i>Réalisé 2016</i>	<i>Variation</i>
Chiffre d'affaires	859 189	841 272	17 917
Achat de Marchandises	706 994	697 287	9 707
Marge Comptable	152 195	143 985	8 210
Marge comptable en %	17,71%	17,12%	
Résultat Net	22 127	12 144	9 983

En 2017 la marge comptable a évolué par rapport à celle de 2016, elle est de l'ordre de 17,71% en 2017 contre 17,12% en 2016.



Évolution des Capitaux Propres et des dividendes :

Désignation	Exercice 2012	Exercice 2013	Exercice 2014	Exercice 2015	Exercice 2016	Exercice 2017
Capitaux propres avant Résultat	39 211	45 494	50 472	54 411	56 771	62 155
Capitaux propres après Résultat	45 679	50 348	57 622	61 847	68 968	84 282
Dividendes	-	-	-	3 444	5 166	6 889

Selon le communiqué de presse du 27/04/2018 la SMG a décidé de proposer à l'AGO la distribution de dividendes à raison de 0,700 DT par action au titre des bénéfices réalisés en 2017 contre 0,600 DT en 2016.

2. L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années :

L'année 2017 s'est clôturée sur un chiffre d'affaires HT de 859 189 MD contre 841 272 MD en 2016 soit une progression de 2%.

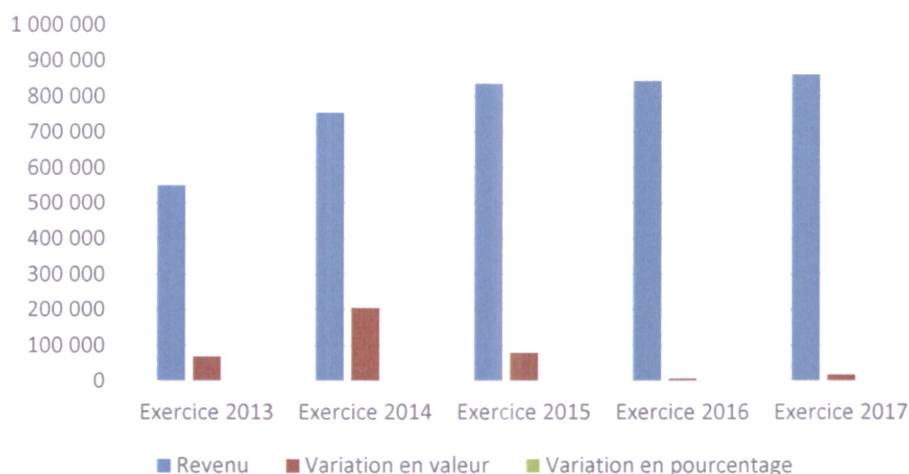
Évolution du Chiffre d'Affaires (H.T) durant les 5 dernières années :

Désignation	Exercice 2013	Exercice 2014	Exercice 2015	Exercice 2016	Exercice 2017
Revenu	550 039	754 952	834 688	841 272	859 189
Variation en valeur	69 084	204 913	79 716	6 604	17 917
Variation en pourcentage	14%	37%	10%	1%	2%

L'histogramme suivant nous montre l'évolution du chiffre d'affaires de la société tout au long des cinq dernières années :



Titre du graphique



3. Les indicateurs d'activité 2017/2016

<i>Indicateurs d'activité</i>	Du 01/01/2017	Du 01/01/2016
	au 31/12/2017	au 31/12/2016
CA TTC	897 223	878 738
CA HT	859 189	841 273
Achats de marchandises vendues	706 994	697 287
Charges financières	17 980	13 628
Produis financiers	18 948	10 015
Charge du personnel	68 841	62 411
Ratio Masse salariale/CA	8,01%	7,42%
Nombre des points de vente	91	83

- Le chiffre d'affaires HT relatif à 2017 a enregistré une évolution d'environ 2% par rapport à celui enregistré à la même période de l'exercice précédent.
- Les charges du personnel relatives à 2017 ont enregistré une augmentation de 10.3% par rapport à celles constatées au cours de la même période de l'exercice précédent.
- Le nombre de point de vente est passé de 83 unités à la fin du 4ème trimestre 2016 à 91 unités à la fin du 4ème trimestre 2017, L'ouverture des points de vente à savoir MG



MOUROUJ 5, MHAMDIA, SIDI HASSINE, METLAOUI, BEJA 2, NEFZA, EL FAHS ,
,BATAM EL KEF et MG CHARGUIA et la fermeture de MG MOUROUJ6.

- Les charges financières nettes des produits financiers enregistrent une évolution de 31,9%.

4. Les principaux risques auxquels le secteur est confronté :

Le secteur de la grande distribution moderne subit actuellement des risques majeurs à savoir :

- L'instabilité sécuritaire qui peut créer des évènements qui menacent les points de ventes ;
- La baisse du pouvoir d'achat des consommateurs qui a un effet considérable sur la rentabilité des sociétés du secteur ;
- L'augmentation des cours de change qui a pour conséquence l'évolution des couts d'achat de marchandises, et par conséquent la baisse de la marge à appliquer ;

5. Les événements importants survenus au cours de l'exercice 2017 :

➤ Les événements importants survenus au cours de l'exercice 2017 :

Au cours de l'exercice 2017 nous avons enregistré :

- L'ouverture des points de vente à savoir MG MOUROUJ 5, MHAMDIA, SIDI HASSINE, METLAOUI, BEJA 2, NEFZA, EL FAHS et BATAM EL KEF.
- Intégration Alcool au point de vente Medenine.
- La réouverture du point de vente Charguia.

6. Activité en matière de recherche et développement :

Une entité « Développement et Innovation » est créé au sein de la Direction Générale chargée par l'amélioration de la connaissance et du service client, l'optimisation de la rentabilité des investissements, des activités et des Cash-flows et la maîtrise des flux d'information.

7. Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers :

Aucun changement n'a été enregistré qui concerne les méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers individuels.



II. Participations :

1. L'activité des sociétés contrôlées par la Société Magasin Général :

Les activités des sociétés dont la Société Magasin Général assure le contrôle sont présentées dans le tableau suivant :

Société	Activité principale
Magasin Général	Commerce de détails à rayons multiples
Centrale Magasin Général	Commerce de gros et transport
Immobilière Magasin Général	Promotion immobilière
Immobilière Hafedh	Promotion immobilière
Immobilière Zaineb	Promotion immobilière
BHM Immobilière	Promotion immobilière
BHM	Commerce de gros
BHM Distribution	Bailleur d'un fonds de commerce
SS Auto	Prestation du service pour matériel roulant
Forma Pro*	Formation

**Il s'agit d'une entreprise associée, et non pas d'une filiale.*

2. Les prises de participation :

Les prises de participation de la SMG dans les sociétés du groupe se présentent dans le tableau suivant :

Libellé	% de contrôle	Nature de contrôle	Méthode de contrôle
CMG	99,94%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
IMG	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM Distribution	99,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM Immobilière	99,63%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SS Auto	99,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
Immob HAFEDH	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
Immob Zaineb	69,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
FORMAPRO	34,80%	Influence notable	Mise en équivalence



III. Actionnariat :

1. Renseignement relatif à la répartition du capital et des droits de vote:

- Nombre de titres comportant droit de vote : **11 468 023**
- Composition du Conseil d'Administration :

Administrateur	Nombre de sièges
Monsieur Tahar BAYAHY (Président du Conseil)	01 siège
SOCIETE MED INVEST COMPANY S-A représentée par Monsieur Tahar BAYAHY	01 siège
Monsieur Abdel Waheb BEN AYED	01 siège
Monsieur Yahia BAYAHY	01 siège
Monsieur Taieb BAYAHY	01 siège
Monsieur Khaled BOURICHA	01 siège
Monsieur Ahmed BEN GHAZI	01 siège
Monsieur Brahim ANANE	01 siège
Monsieur Moez JOUDI	01 siège
Ste New Corp. (Représentée par Mr Patrick ESPASA)	01 siège
Monsieur Philippe SAUDO	01 siège
Total des sièges	11 sièges

- Répartition du capital au 31/12/2017 :

	ACTIONNAIRE	Nbr.TITRES	Participation en DT	Détenue %
1	MED INVEST COMPANY SA -	8 164 670	8 164 670	71,11%
2	SOCIETE NEW CORP	1 148 125	1 148 125	10,00%
3	AROUCY BECHIR	229 270	229 270	2,00%
4	BAYAHY TAHER	227 088	227 088	1,98%
5	AROUCY MAHMOUD	215 000	215 000	1,87%
6	BAYAHY TAIEB	210 829	210 829	1,85%
7	LLOYD TUNISIEN	165 622	165 622	1,44%
8	PARTNER INVESTMENT SA	151 315	151 315	1,32%
9	SOCIETE SCORING	96 917	96 917	0,84%
10	KHALED BOURICHA	74 444	74 444	0,65%
11	SONIA BOURICHA	56 018	56 018	0,49%
12	COMOCAP	55 200	55 200	0,48%



	SOUS TOTAL	10 794 498	10 794 498	94,02%
13	AUTRES ACTIONNAIRES	686 752	686 752	5,98%
	TOTAL	11 481 250	11 481 250	100%

- Nom des actionnaires qui détiennent plus de 5% du capital :

<i>Actionnaire</i>	<i>Nb. d'Actions</i>	<i>Pourcentage du Capital</i>
SOCIETE MED INVEST COMPANY S-A	8 164 670	71,11%
SOCIETE NEW CORP	1 148 125	10,00%

2. Informations sur les conditions d'accès aux assemblées :

Conformément aux statuts de la Société Magasin Général, tout actionnaire détenant au moins 10 actions a le droit d'assister aux assemblées générales sur simple justification de son identité, à condition que ses actions soient libérées des versements exigibles et qu'elles aient été immatriculées à son nom cinq jours au moins avant la date de l'assemblée.

Tout actionnaire peut se faire représenter par toute personne munie d'un mandat spécial, les pouvoirs, dont la forme est déterminée par le conseil d'administration doivent être déposés au siège 5 jours au moins avant la réunion. Le conseil d'administration à la faculté, par voie de mesure générale d'abrèger les délais ci-dessus fixés.

Les représentants légaux d'actionnaires juridiquement incapables et les représentants des sociétés actionnaires ont accès aux assemblées qu'ils soient ou non personnellement actionnaires. L'usufruitier représente valablement le nu propriétaire.

3. Le rachat d'actions propres :

La société magasin général dispose 13 227 actions propres, au 31/12/2017.



IV. Organes d'administration et de direction

1. Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :

Les membres du Conseil d'Administration sont nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire.

La durée des fonctions des administrateurs est de trois ans. Le renouvellement du Conseil d'Administration aura lieu à raison d'un nombre d'Administrateurs déterminé, en alternant s'il y a lieu, de façon que le renouvellement soit aussi régulier que possible. Les membres sortants sont désignés par le sort pour la seconde période et ensuite par ordre d'ancienneté.

Les fonctions d'un administrateur prennent fin à l'issue de la réunion de l'assemblée générale devant statuer sur les comptes de l'exercice écoulé tenue dans l'année au cours de laquelle expire son mandat.

2. Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'Administration :

L'Assemblée Générale Ordinaire du 23/06/2017 a reconduit l'autorisation du conseil d'administration à acheter et à revendre les actions propres de la société constituant son capital social, dans le cadre des dispositions de l'article 19 nouveau de la loi n° 94/117 du 14 Novembre 1994 portant réorganisation du marché financier, telle que modifiée par la loi n° 99/92 du 17 Août 1999 relative à la relance du marché financier et l'arrêté du Ministre des Finances du 17 Novembre 2000, en vue de réguler ses cours sur le marché.

Elle a délégué au Conseil d'administration le pouvoir de fixer les prix maximaux d'achat et minimaux de revente, le nombre maximal d'actions à acquérir et le délai dans lequel l'acquisition doit être effectuée et l'autorise à utiliser les réserves extraordinaires pour la couverture des moins-values pouvant être constatées.

3. Les comités spéciaux:

3.1 Le comité permanent d'audit :

Le conseil d'administration a désigné les nouveaux membres du comité permanent d'audit, choisis parmi les administrateurs sont :

- ✓ Monsieur Moez JOUDI ; le président.



- ✓ Monsieur Brahim Anane
- ✓ Monsieur Ahmad Ben Ghazi
- ✓ Monsieur Philippe DELALANDE remplacé par Mr Patrick ESPASA

Conformément à l'article 256 bis du CSC, le comité permanent d'audit veille au respect par la société de la mise en place des systèmes de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficacité, l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination du ou des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

Le comité permanent d'audit est composé de trois membres au moins, désignés par le conseil d'administration parmi leurs membres.

3.2 Le comité des investissements :

Le comité des investissements de la SMG se compose des membres suivants :

- ✓ Monsieur Abdelwaheb Ben Ayed
- ✓ Monsieur Yahia Bayahi
- ✓ Monsieur Philippe Saudo

3.3 Le comité des rémunérations :

Le comité des rémunérations de la SMG se compose des membres suivants :

- ✓ Monsieur Tahar Bayahi
- ✓ Monsieur Taieb Bayahi
- ✓ Monsieur Khaled Bouricha



V. Le titre en bourse : Evolution du cours de l'action au cours de 2017 :

L'évolution du cours de l'action lors de la publication des états financiers annuels relatifs à l'exercice 2017, affichant un résultat net bénéficiaire de 22 127 MDT se présente comme suit :

SEANCE	VALEUR	QUANTITE_NEGOCIEE	CLOTURE	CAPITAUX
02/01/2017	MAGASIN GENERAL	1	25,680	25,680
03/01/2017	MAGASIN GENERAL	270	24,910	6 725,700
04/01/2017	MAGASIN GENERAL	700	24,300	17 060,000
05/01/2017	MAGASIN GENERAL	340	24,000	8 160,000
06/01/2017	MAGASIN GENERAL	51	24,000	1 224,000
09/01/2017	MAGASIN GENERAL	2000	24,280	48 038,400
10/01/2017	MAGASIN GENERAL	815	24,200	19 662,900
12/01/2017	MAGASIN GENERAL	105	23,750	2 480,250
13/01/2017	MAGASIN GENERAL	820	24,000	19 680,000
16/01/2017	MAGASIN GENERAL	1721	24,200	39 446,600
17/01/2017	MAGASIN GENERAL	449	24,280	10 652,120
18/01/2017	MAGASIN GENERAL	567	24,250	13 608,950
19/01/2017	MAGASIN GENERAL	21	24,300	504,300
20/01/2017	MAGASIN GENERAL	25	24,300	601,500
23/01/2017	MAGASIN GENERAL	44	24,300	1 069,200
26/01/2017	MAGASIN GENERAL	15	24,000	360,000
27/01/2017	MAGASIN GENERAL	15	24,000	359,860
03/02/2017	MAGASIN GENERAL	88	24,000	2 112,000
06/02/2017	MAGASIN GENERAL	121	23,980	2 831,980
07/02/2017	MAGASIN GENERAL	560	23,500	12 865,870
17/02/2017	MAGASIN GENERAL	2	23,390	46,780
24/02/2017	MAGASIN GENERAL	150	22,800	3 420,000
27/02/2017	MAGASIN GENERAL	707	23,290	16 120,580
28/02/2017	MAGASIN GENERAL	4250	23,390	99 159,700
01/03/2017	MAGASIN GENERAL	745	23,500	17 300,800
03/03/2017	MAGASIN GENERAL	300	23,050	6 915,000
06/03/2017	MAGASIN GENERAL	1270	23,000	29 273,000
07/03/2017	MAGASIN GENERAL	100	23,000	2 300,000
08/03/2017	MAGASIN GENERAL	775	23,000	17 825,000
09/03/2017	MAGASIN GENERAL	363	23,490	8 170,770
10/03/2017	MAGASIN GENERAL	238	23,490	5 430,090
13/03/2017	MAGASIN GENERAL	15	23,000	345,000
14/03/2017	MAGASIN GENERAL	912	23,480	20 800,040
15/03/2017	MAGASIN GENERAL	6170	23,480	142 142,400
17/03/2017	MAGASIN GENERAL	527	23,480	12 178,460
21/03/2017	MAGASIN GENERAL	767	23,470	17 496,030
22/03/2017	MAGASIN GENERAL	385	23,450	8 791,450
23/03/2017	MAGASIN GENERAL	25	22,850	571,250
24/03/2017	MAGASIN GENERAL	601	22,850	13 733,200
27/03/2017	MAGASIN GENERAL	3378	23,200	77 134,300
28/03/2017	MAGASIN GENERAL	3480	22,800	79 354,000

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



SEANCE	VALEUR	QUANTITE_NEGOCIEE	CLOTURE	CAPITAUX
29/03/2017	MAGASIN GENERAL	1	23,200	23,200
30/03/2017	MAGASIN GENERAL	321	23,000	7 380,750
31/03/2017	MAGASIN GENERAL	56675	23,190	1 359 716,900
03/04/2017	MAGASIN GENERAL	1438	23,800	34 216,660
04/04/2017	MAGASIN GENERAL	3996	24,500	97 412,000
05/04/2017	MAGASIN GENERAL	2636	25,540	67 247,610
06/04/2017	MAGASIN GENERAL	3383	26,680	90 132,440
07/04/2017	MAGASIN GENERAL	636	26,300	16 726,300
10/04/2017	MAGASIN GENERAL	10239	25,810	264 621,280
11/04/2017	MAGASIN GENERAL	1235	25,810	31 875,350
12/04/2017	MAGASIN GENERAL	10	26,390	263,900
14/04/2017	MAGASIN GENERAL	1	26,560	26,560
17/04/2017	MAGASIN GENERAL	242	26,490	6 239,280
18/04/2017	MAGASIN GENERAL	1685	25,700	43 741,000
19/04/2017	MAGASIN GENERAL	307	26,460	8 110,190
20/04/2017	MAGASIN GENERAL	115	25,850	2 962,200
21/04/2017	MAGASIN GENERAL	54	26,400	1 392,100
26/04/2017	MAGASIN GENERAL	584	25,890	15 100,010
27/04/2017	MAGASIN GENERAL	68	26,290	1 735,580
28/04/2017	MAGASIN GENERAL	7364	26,000	191 436,700
02/05/2017	MAGASIN GENERAL	1625	26,000	42 296,000
03/05/2017	MAGASIN GENERAL	6425	26,290	167 050,290
04/05/2017	MAGASIN GENERAL	15	26,400	396,000
05/05/2017	MAGASIN GENERAL	1129	26,400	29 660,600
09/05/2017	MAGASIN GENERAL	1112	26,590	29 331,250
10/05/2017	MAGASIN GENERAL	460	26,590	12 204,400
12/05/2017	MAGASIN GENERAL	311	26,500	8 223,400
16/05/2017	MAGASIN GENERAL	930	26,670	24 685,960
17/05/2017	MAGASIN GENERAL	1002	26,500	26 297,400
18/05/2017	MAGASIN GENERAL	236	26,500	6 254,000
19/05/2017	MAGASIN GENERAL	35	26,650	921,500
22/05/2017	MAGASIN GENERAL	527	26,680	13 840,360
23/05/2017	MAGASIN GENERAL	7945	26,680	209 123,460
25/05/2017	MAGASIN GENERAL	100	26,680	2 668,000
26/05/2017	MAGASIN GENERAL	2455	26,500	65 097,800
29/05/2017	MAGASIN GENERAL	347	27,200	9 329,400
01/06/2017	MAGASIN GENERAL	1132	27,200	30 790,300
02/06/2017	MAGASIN GENERAL	16	27,200	435,200
05/06/2017	MAGASIN GENERAL	100	27,000	2 700,000
06/06/2017	MAGASIN GENERAL	1447	27,600	39 240,100
07/06/2017	MAGASIN GENERAL	380	27,600	10 330,000
08/06/2017	MAGASIN GENERAL	98	27,600	2 664,000
09/06/2017	MAGASIN GENERAL	270	27,000	7 290,000
12/06/2017	MAGASIN GENERAL	252	27,780	6 944,160
13/06/2017	MAGASIN GENERAL	598	27,770	16 449,400
14/06/2017	MAGASIN GENERAL	475	27,790	13 090,090
15/06/2017	MAGASIN GENERAL	6912	28,620	193 474,430
19/06/2017	MAGASIN GENERAL	3092	29,000	86 663,260
20/06/2017	MAGASIN GENERAL	407	28,900	11 479,050

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.
28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



SEANCE	VALEUR	QUANTITE_NEGOCIEE	CLOTURE	CAPITAUX
21/06/2017	MAGASIN GENERAL	10497	28,200	296 015,400
22/06/2017	MAGASIN GENERAL	77	28,550	2 172,100
23/06/2017	MAGASIN GENERAL	951	29,380	26 863,540
28/06/2017	MAGASIN GENERAL	25	29,000	725,000
29/06/2017	MAGASIN GENERAL	5194	28,200	146 470,800
30/06/2017	MAGASIN GENERAL	3355	28,200	94 746,000
03/07/2017	MAGASIN GENERAL	26	28,500	741,000
10/07/2017	MAGASIN GENERAL	150	28,000	4 200,000
11/07/2017	MAGASIN GENERAL	100	28,300	2 830,000
21/07/2017	MAGASIN GENERAL	275	27,470	7 554,250
24/07/2017	MAGASIN GENERAL	5	28,000	140,000
27/07/2017	MAGASIN GENERAL	1690	28,000	47 227,400
31/07/2017	MAGASIN GENERAL	100	28,220	2 822,000
01/08/2017	MAGASIN GENERAL	210	27,890	5 856,900
02/08/2017	MAGASIN GENERAL	469	27,990	12 838,680
03/08/2017	MAGASIN GENERAL	1387	28,820	38 257,780
04/08/2017	MAGASIN GENERAL	101	29,450	2 974,450
08/08/2017	MAGASIN GENERAL	80	28,580	2 286,400
09/08/2017	MAGASIN GENERAL	150	29,000	4 350,000
10/08/2017	MAGASIN GENERAL	215	28,980	6 230,700
14/08/2017	MAGASIN GENERAL	446	29,410	12 994,040
15/08/2017	MAGASIN GENERAL	225	29,500	6 562,450
16/08/2017	MAGASIN GENERAL	140	29,490	4 129,600
21/08/2017	MAGASIN GENERAL	1830	29,490	53 116,350
23/08/2017	MAGASIN GENERAL	2015	30,000	59 424,900
24/08/2017	MAGASIN GENERAL	50	29,980	1 499,000
25/08/2017	MAGASIN GENERAL	1203	29,990	35 632,970
28/08/2017	MAGASIN GENERAL	239	29,990	7 168,080
29/08/2017	MAGASIN GENERAL	1252	30,700	37 560,700
30/08/2017	MAGASIN GENERAL	123	30,700	3 760,000
31/08/2017	MAGASIN GENERAL	150	31,000	4 650,000
04/09/2017	MAGASIN GENERAL	1082	30,070	32 535,740
05/09/2017	MAGASIN GENERAL	101	30,500	3 070,500
06/09/2017	MAGASIN GENERAL	183	30,490	5 510,250
07/09/2017	MAGASIN GENERAL	50	30,480	1 524,000
14/09/2017	MAGASIN GENERAL	4404	29,900	131 318,700
15/09/2017	MAGASIN GENERAL	3112	29,700	92 572,800
18/09/2017	MAGASIN GENERAL	5254	29,750	156 241,500
19/09/2017	MAGASIN GENERAL	232	29,750	6 972,000
20/09/2017	MAGASIN GENERAL	584	30,000	17 528,000
22/09/2017	MAGASIN GENERAL	120	30,450	3 632,780
25/09/2017	MAGASIN GENERAL	2698	30,000	80 979,000
26/09/2017	MAGASIN GENERAL	1109	30,000	33 330,000
27/09/2017	MAGASIN GENERAL	2515	30,000	75 450,000
28/09/2017	MAGASIN GENERAL	2617	30,000	78 510,440
29/09/2017	MAGASIN GENERAL	2100	30,000	63 044,000
02/10/2017	MAGASIN GENERAL	50	30,430	1 521,500
03/10/2017	MAGASIN GENERAL	100	30,900	3 090,000
04/10/2017	MAGASIN GENERAL	2400	30,000	72 006,000

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.
28 Rue Kamel Ataturk 1001 Tunis



SEANCE	VALEUR	QUANTITE_NEGOCIEE	CLOTURE	CAPITAUX
05/10/2017	MAGASIN GENERAL	439	30,000	13 174,000
06/10/2017	MAGASIN GENERAL	30	30,200	906,000
09/10/2017	MAGASIN GENERAL	60	31,000	1 860,000
10/10/2017	MAGASIN GENERAL	420	31,000	12 991,400
17/10/2017	MAGASIN GENERAL	175	30,070	5 262,250
18/10/2017	MAGASIN GENERAL	1101	30,700	33 380,700
19/10/2017	MAGASIN GENERAL	85	30,000	2 574,000
20/10/2017	MAGASIN GENERAL	96	30,000	2 894,800
23/10/2017	MAGASIN GENERAL	472	30,000	14 322,400
24/10/2017	MAGASIN GENERAL	666	30,000	20 049,650
25/10/2017	MAGASIN GENERAL	20060	30,000	611 800,000
26/10/2017	MAGASIN GENERAL	482	30,000	14 461,400
27/10/2017	MAGASIN GENERAL	150	30,700	4 571,500
30/10/2017	MAGASIN GENERAL	10	30,700	307,000
31/10/2017	MAGASIN GENERAL	281	30,000	8 430,500
01/11/2017	MAGASIN GENERAL	61	30,050	1 857,650
02/11/2017	MAGASIN GENERAL	620	30,950	19 071,500
03/11/2017	MAGASIN GENERAL	508	32,340	16 165,280
06/11/2017	MAGASIN GENERAL	5790	33,790	195 643,100
07/11/2017	MAGASIN GENERAL	1697	34,000	57 682,000
08/11/2017	MAGASIN GENERAL	1086	35,000	37 980,070
09/11/2017	MAGASIN GENERAL	1102	35,000	38 460,000
10/11/2017	MAGASIN GENERAL	1500	35,000	52 500,000
13/11/2017	MAGASIN GENERAL	1793	33,850	60 967,410
14/11/2017	MAGASIN GENERAL	306	34,640	10 347,160
15/11/2017	MAGASIN GENERAL	845	33,790	28 562,100
16/11/2017	MAGASIN GENERAL	260	33,790	8 785,400
17/11/2017	MAGASIN GENERAL	10	33,790	337,900
20/11/2017	MAGASIN GENERAL	368	33,850	12 334,100
21/11/2017	MAGASIN GENERAL	4050	34,000	137 700,000
22/11/2017	MAGASIN GENERAL	20	34,500	690,000
23/11/2017	MAGASIN GENERAL	2943	35,170	102 920,360
24/11/2017	MAGASIN GENERAL	3121	36,050	112 115,350
27/11/2017	MAGASIN GENERAL	148	36,050	5 335,400
28/11/2017	MAGASIN GENERAL	200	37,000	7 213,800
29/11/2017	MAGASIN GENERAL	15	36,900	553,500
04/12/2017	MAGASIN GENERAL	844	36,900	30 388,500
05/12/2017	MAGASIN GENERAL	50	36,900	1 845,000
06/12/2017	MAGASIN GENERAL	4056	37,990	149 987,350
07/12/2017	MAGASIN GENERAL	65	38,990	2 514,410
08/12/2017	MAGASIN GENERAL	20	38,990	779,800
11/12/2017	MAGASIN GENERAL	11	38,970	428,670
13/12/2017	MAGASIN GENERAL	695	37,000	25 850,900
14/12/2017	MAGASIN GENERAL	8800	37,100	325 660,500
15/12/2017	MAGASIN GENERAL	5515	38,250	210 411,380
18/12/2017	MAGASIN GENERAL	1797	38,770	69 326,790
19/12/2017	MAGASIN GENERAL	1928	38,510	74 231,730
20/12/2017	MAGASIN GENERAL	382	38,500	14 729,500
21/12/2017	MAGASIN GENERAL	250	38,500	9 625,000



SEANCE	VALEUR	QUANTITE_NEGOCIEE	CLOTURE	CAPITAUX
22/12/2017	MAGASIN GENERAL	1064	38,500	41 018,000
25/12/2017	MAGASIN GENERAL	100	38,950	3 895,000
26/12/2017	MAGASIN GENERAL	1500	38,950	58 202,700
27/12/2017	MAGASIN GENERAL	22	38,950	857,210
28/12/2017	MAGASIN GENERAL	398	39,250	15 532,400
29/12/2017	MAGASIN GENERAL	25	39,500	987,500

VI. Affectation des résultats

1. Affectation des résultats :

Conformément aux statuts, le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- Une fraction égale à 5% du bénéfice à titre de réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social.

- Une somme pour les actionnaires, à titre du premier dividende, 6% des sommes dont leurs actions sont libérées et non amorties, sans que, si les bénéfices d'une année ne permettent pas ce paiement, les actionnaires puissent le réclamer sur les bénéfices des années suivantes.

Sur le surplus, l'Assemblée Générale Ordinaire, sur la proposition du Conseil d'Administration, a le droit de décider le prélèvement de toutes sommes qu'elle juge convenables, soit pour être distribuées aux actionnaires à titre de dividende complémentaire, soit pour être reportées à nouveau, soit pour être portées à un ou plusieurs fonds de réserves généraux, ou spéciaux, dont le cas échéant, elle règle l'affectation ou l'emploi.

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.

28 Rue Kamel Atatürk – 1001 Tunis

**2. Tableau d'évolution des capitaux :**

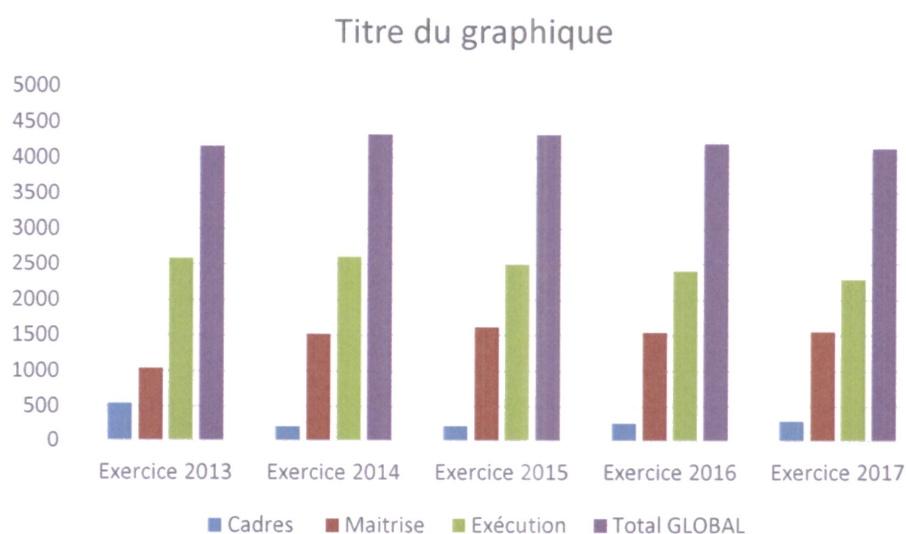
Libellé	Capital social	Réserves légales	Prime d'émission	Réserves pour réinvestissement exonéré	Réserves pour fonds social	Intérêts courus sur fonds social	Actions propres	Autres compléments d'apports	Résultats reportés	Amortissements dérogatoires	Résultat de l'exercice	Total
Capitaux propres au 31/12/2015	11 481 250	1 030 921	35 718 750	2 903 999	1 622 543	1 193 481	(434 678)	616 396	278 136	52 031	7 384 106	61 846 938
- Dons sur fond social												-
- Intérêts sur fond social						142 220						142 220
- Actions propres							(5 258)					(5 258)
-Autres compléments d'apports								6 439				6 439
- Résultat de la période		117 204							7 266 902		(7 384 106)	-
-Distribution de dividendes									(5 166 560)			(5 166 560)
Résultat de l'exercice 2016											12 144 826	12 144 826
Capitaux propres au 31/12/2016	11 481 250	1 148 125	35 718 750	2 903 999	1 622 543	1 335 701	(439 936)	622 836	2 378 477	52 031	12 144 826	68 968 601
- Dons sur fond social										(52 031)		(52 031)
- Intérêts sur fond social					(2 554)	122 294						119 740
- Actions propres							(0)	7 936				7 935
- Résultat de la période				4 500 000					7 644 826		(12 144 826)	-
-Distribution de dividendes									(6 888 750)			(6 888 750)
Résultat de l'exercice 2017											22 126 692	22 126 692
Capitaux propres au 31/12/2017	11 481 250	1 148 125	35 718 750	7 403 999	1 619 989	1 457 995	(439 936)	630 772	3 134 553	-	22 126 692	84 282 189



VII. Gestion des ressources humaines :

1. Évolution de l'effectif du groupe (SMG, Promogro, SCMG, IMG) :

Désignation	2013		2014		2015		2016		2017	
Cadres	541	13%	207	5%	219	5%	257	6%	295	7%
Maitrise	1040	25%	1520	37%	1615	37%	1543	37%	1552	38%
Exécution	2580	62%	2603	60%	2489	58%	2398	57%	2284	55%
Total GLOBAL	4161		4330		4323		4198		4131	



L'année 2017 a enregistré une baisse de l'effectif de 67 personnes malgré la poursuite des efforts d'investissement traduits par les expansions et les remodelings et qui se sont soldés par des besoins nouveaux de 84 recrutements supplémentaires. D'où un gain de charge touchant 151 personnes, à savoir les 84 nouveaux besoins majorés des 67 ayant fait l'objet de la réduction de l'effectif.

2. La formation du personnel :

La société magasin général dispose d'une entité qui s'occupe de la formation de son personnel. Des séminaires de formation organisés aussi bien en interne qu'en externe.

Les dépenses de formations externes engagées en 2017 sont de 352 MD.

En plus, la société SMG dépose annuellement son bilan pédagogique pour bénéficier de la ristourne TFP.



VIII. Etats financiers de l'exercice 2017 :

BILAN			
(Exprimé en DT)			
		31-déc	
Actifs	Notes	2017	2016
Actifs non courants			
Actifs immobilisés			
Immobilisations incorporelles		49 597 835	39 926 764
- amortissements immobilisations incorporelles		(14 505 788)	(10 885 512)
Immobilisations incorporelles nettes	4	35 092 047	29 041 252
Immobilisations corporelles		225 959 668	205 554 758
- amortissements immobilisations corporelles		(113 104 213)	(93 848 528)
Immobilisations corporelles nettes	4	112 855 456	111 706 230
Immobilisations financières		120 546 673	110 426 471
-Provision pour dépréciation des immobilisations financières		(532 621)	(532 621)
Immobilisations financières nettes	5	120 014 053	109 893 850
Total des actifs immobilisés		267 961 556	250 641 332
Autres actifs non courants	6	647 812	1 528 695
Total des actifs non courants		268 609 368	252 170 027
Actifs courants			
Stocks		74 433 795	69 287 256
-Provision pour dépréciation des stocks		(4 241 807)	(4 799 886)
Stocks nets	7	70 191 988	64 487 371
Clients et comptes rattachés		19 346 365	21 625 966
-Provision pour créances douteuses		(8 920 073)	(9 709 372)
Clients et comptes rattachés nets	8	10 426 292	11 916 595
Autres actifs courants		56 417 896	34 676 148
Provisions pour dépréciations des actifs courants		(4 402 967)	(4 103 903)
Autres actifs courants nets	9	52 014 929	30 572 245
Placements et autres actifs financiers	10	139 560 833	122 875 978
Liquidités et équivalents de liquidités	11	18 251 812	8 115 870
Total des actifs courants		290 445 854	237 968 058
Total des actifs		559 055 222	490 138 085



BILAN					
(Exprimé en DT)					
			31-déc		
Capitaux Propres et Passifs	Notes	2017	2016		
Capital social		11 481 250	11 481 250		
Réserves		47 348 858	42 729 117		
Actions propres		(439 936)	(439 936)		
Autres compléments d'apport		630 772	622 836		
Résultats reportés		3 134 553	2 378 477		
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		62 155 497	56 771 744		
Amortissements dérogatoires		-	52 031		
Résultat de l'exercice		22 126 692	12 144 826		
Total des capitaux propres après résultat de l'exercice	12	84 282 189	68 968 601		
Passifs					
Passifs non courants					
Emprunts et dettes assimilées	13	123 710 693	110 700 390		
Provisions pour risques et charges	14	6 889 637	5 464 331		
Dépôts et cautionnements reçus		7 402	7 402		
Total des passifs non courants		130 607 732	116 172 123		
Passifs courants					
Fournisseurs et comptes rattachés	15	192 911 345	175 285 555		
Autres passifs courants	16	30 192 368	25 642 002		
Concours bancaires et autres passifs financiers	11	121 316 765	104 069 804		
Total des passifs courants		344 165 301	304 997 361		
Total des passifs		474 773 033	421 169 484		
Total des capitaux propres et des passifs		559 055 222	490 138 085		



Etat de résultat			
(Exprimé en DT)			
	Notes	Période 12 mois	
		Allant du 01.01 au 31.12	
		2017	2016
Produits d'exploitation			
Revenus		859 188 604	841 272 768
Autres produits d'exploitation		34 904 060	32 630 818
Total des produits d'exploitation	17	894 092 664	873 903 586
Charges d'exploitation			
Achats de marchandises vendues	18	706 994 064	697 287 044
Charges de personnel	19	68 840 525	62 410 671
Dotations aux amortissements et aux provisions	20	26 909 957	25 167 620
Autres charges d'exploitation	21	66 386 428	66 413 310
Total des charges d'exploitation		869 130 974	851 278 645
Résultat d'exploitation		24 961 689	22 624 941
Charges financières nettes	22	(15 168 547)	(11 719 096)
Produits des placements	23	16 136 591	8 105 911
Autres gains ordinaires	24	777 804	1 477 122
Autres pertes ordinaires	25	(718 951)	(2 772 675)
Résultat des activités ordinaires avant impôt		25 988 587	17 716 203
Impôt sur les bénéfices	26	3 861 895	4 051 910
Résultat des activités ordinaires après impôt		22 126 692	13 664 293
Eléments extraordinaires		-	1 519 466
Résultat net de l'exercice		22 126 692	12 144 826
Effets des modifications comptables (Net d'impôt)		-	-
Résultat de l'exercice après modification comptable		22 126 692	12 144 826



ETAT DE FLUX DE TRESORERIE
(Exprimé en DT)

	Note	Période 12 mois Allant du 01.01 au 31.12	
		2017	2016
Flux de trésorerie liés à l'exploitation			
Résultat net		22 126 692	12 144 826
Ajustements pour:			
* Amortissements et provisions		25 749 553	25 167 620
* Reprises sur amortissements des immobilisations		(1 354 087)	(531 272)
* Reprises sur provisions		-	-
* Plus ou moins-values de cession des immobilisations	24	(24 987)	(68 069)
* Régularisation des immobilisations		-	-
* Variation des :			
- stocks	7	(5 146 539)	5 927 894
- créances	8	2 279 601	1 024 745
- autres actifs	9	(21 741 749)	6 152 329
- fournisseurs et autres passifs courants		22 176 156	(9 984 541)
Charges d'intérêt	22	17 968 350	13 628 089
Produits des placements	23	(16 136 591)	(8 105 911)
Pertes et mise en rebut d'immobilisations corporelles et incorporelles	25	196 211	557 718
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation		46 092 611	45 913 429
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement			
Décassements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles		(31 514 982)	(26 485 740)
Charges à répartir		(313 663)	(255 712)
Autres cautionnements versés		(1 424 711)	(1 749 313)
Prêts aux personnels		304 821	1 651 231
Décassements pour titres de participations		(9 000 313)	(4 500 000)
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles		1 267 776	1 276 588
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement		(40 681 070)	(30 062 946)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement			
Actions propres		-	(5 258)
Opérations sur fonds social		127 676	148 659
Décassements sur remboursements d'emprunts		(28 989 696)	(30 198 420)
Décassements des intérêts sur emprunts		(17 968 350)	(13 628 089)
Variation des cautionnements reçus		-	(15 000)
Variation des placements et autres actifs financiers courants		(16 684 855)	(29 693 260)
Produits des placements		16 136 591	8 105 911
Distribution de dividendes		(6 888 750)	(5 166 560)
Concours Bancaires courant		13 480 588	2 483 049
Encaissements provenant des emprunts		42 000 000	47 600 000
Flux de trésorerie provenant des activités de financement		1 213 205	(20 368 967)
Variation de trésorerie		6 624 746	(4 518 490)
Trésorerie au début de l'exercice		(48 815 131)	(44 296 641)
Trésorerie à la clôture de l'exercice	11	(42 190 385)	(48 815 131)



IX. Le contrôle interne :

Définition du dispositif de contrôle interne

Le dispositif de contrôle interne regroupe un ensemble de moyens, de comportements, de procédures et d'actions adaptés aux caractéristiques propres à chaque société du Groupe Magasin Général qui :

- contribue à la maîtrise de ses activités, à l'efficacité de ses opérations et à l'utilisation efficiente de ses ressources, et doit lui permettre de prendre en compte de manière appropriée les risques significatifs, qu'ils soient opérationnels, financiers ou de conformité.

Le dispositif de contrôle interne vise plus particulièrement à assurer :

- la conformité aux lois et règlements
- l'application des instructions et des orientations fixées par la Direction Générale
- le bon fonctionnement des processus internes, notamment ceux concourant à la sauvegarde des actifs
- la fiabilité des informations financières.

Organisation Générale du Contrôle Interne (CI) du Groupe Magasin Général

Le dispositif de contrôle interne du Groupe Magasin Général est structuré autour de **trois lignes de défense** et d'une séparation claire entre le **contrôle permanent** et le **contrôle périodique**.

Le contrôle permanent est le dispositif d'ensemble qui met en œuvre de façon continue les actions de maîtrise des risques et de suivi de la réalisation des actions stratégiques.

Il est assuré en premier lieu par les opérationnels et leur responsables hiérarchiques, en second lieu par les départements supports et en dernier lieu par l'Audit Interne qui assure la vérification à posteriori du bon fonctionnement de l'entité via le contrôle périodique.

On considère que le système général de Contrôle Interne au sein du Groupe Magasin Général comme raisonnable bien que certains aspects nécessitent des améliorations à traiter.

Il convient de signaler que les procédures actuellement en vigueur au sein de la Société Magasin Général sont dans leur ensemble satisfaisantes et répondent dans une large mesure aux principes organisationnels et de contrôle interne généralement admis, hormis certains volets ou mesures qui pourraient être pris à des fins d'amélioration.

Pilotage du dispositif de contrôle interne du Groupe Magasin Général

Le dispositif de contrôle interne a été renforcé en 2016 au sein du Groupe Magasin Général par la mise en place d'une entité de Contrôle Interne qui a pour objectif de :

- Formaliser les processus et piloter leur efficacité et efficience
- Mettre en place un référentiel du pilotage des risques et du Contrôle Interne
- Fournir aux dirigeants une vision consolidée de la situation de l'entité en termes de risques et ainsi permettre à ses membres de décider des orientations à prendre en conséquence.