

GROUPE MAGASIN GENERAL



**RAPPORT D'ACTIVITE
GROUPE SMG**

EXERCICE 2014

Mai 2015



Sommaire

<i>I. Présentation du groupe Magasin Général :</i>	<u>3</u>
<i>II. Aperçu sur l'évolution de la performance du groupe SMG :</i>	<u>6</u>
<i>III. Principes comptables et méthodes d'évaluation des états financiers consolidés :</i>	<u>15</u>
<i>IV. Modifications ayant affecté les participations dans les sociétés du groupe</i>	<u>26</u>
<i>V. Activité En Matière De Recherche Et Développement :</i>	<u>26</u>
<i>VI. Evénements marquants :</i>	<u>26</u>

GROUPE SOCIETE MAGASIN GENERAL

28 Rue Kamel Ataturk – 1001 Tunis



I. Présentation du groupe Magasin Général :

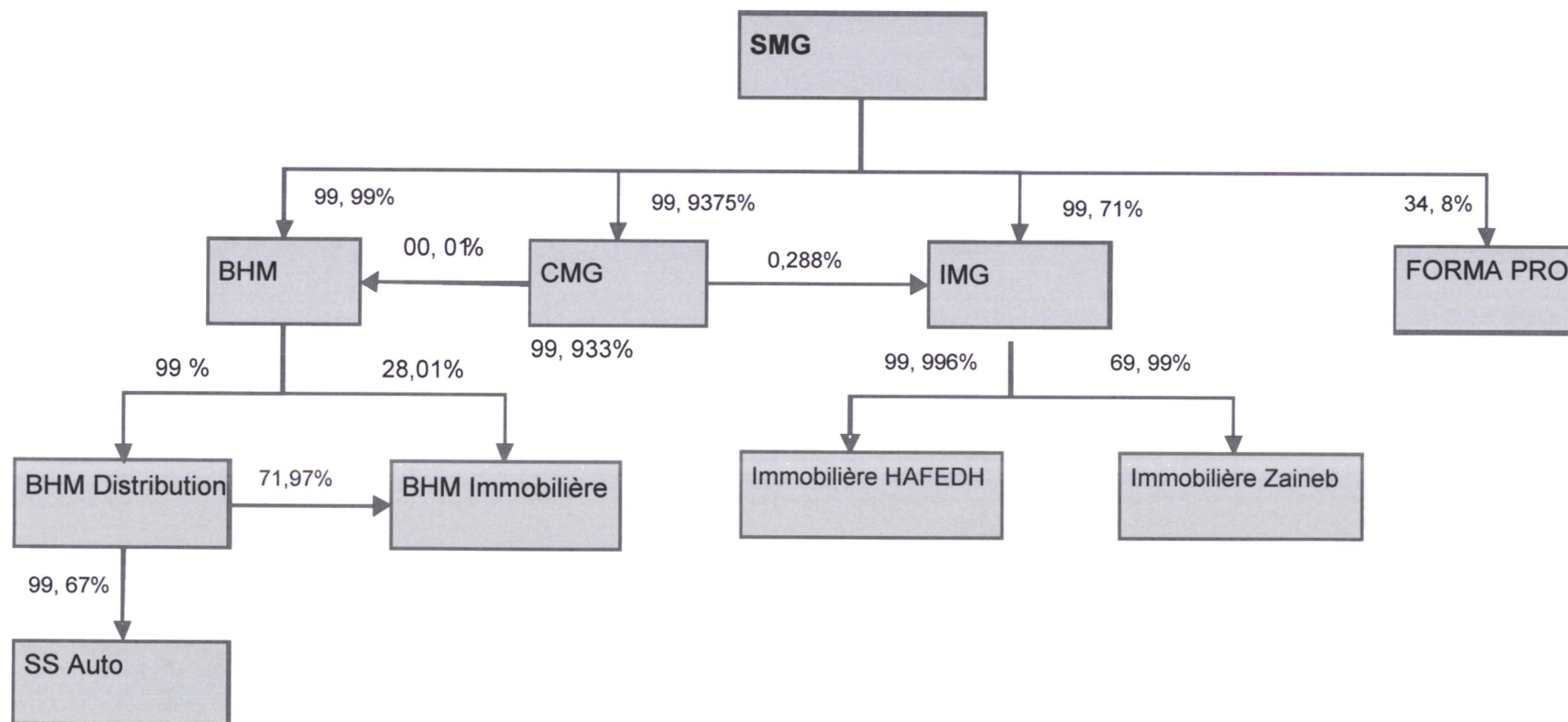
Le groupe Magasin général regroupe toutes les filiales contrôlées par la société mère «Société Magasin Général» ainsi qu'une entreprise associée.

Le contrôle s'exerce lorsque la société mère détient directement ou indirectement plus de la moitié des droits de vote.

Ainsi les états financiers du Groupe Magasin Général regroupent la société mère, une entreprise associée à savoir la société « Forma Pro » et ses filiales ainsi indiquées :

- ✓ La Société Centrale Magasin Général ;
- ✓ La Société Immobilière Magasin Général ;
- ✓ La Société Immobilière Hafedh ;
- ✓ La société Immobilière Zaineb ;
- ✓ La société BHM ;
- ✓ La Société BHM Distribution ;
- ✓ La société SS Auto.

Le périmètre de consolidation du Groupe Société Magasin Général est présenté par le schéma suivant :





L'activité principale de chaque société du groupe est présentée dans le tableau suivant :

Société	Activité principale
Magasin Général	Commerce de détails à rayons multiples
Centrale Magasin Général	Commerce de gros et transport
Immobilière Magasin Général	Promotion immobilière
Immobilière Hafedh	Promotion immobilière
Immobilière Zaineb	Promotion immobilière
BHM	Commerce de gros
BHM Distribution	Bailleur d'un fonds de commerce
SS Auto	Prestation de service pour matériel roulant
Forma Pro	Formation

Messieurs les actionnaires

Le présent rapport comprend :

- Un aperçu global sur la performance du groupe ;
- Un aperçu global sur l'activité de la société mère et l'activité de chacune des quatre principales filiales du groupe à savoir la société «Centrale Magasin Général », la société «Immobilière Magasin Général », la société « BHM » et la société « BHM Distribution» ;
- Les états financiers consolidés du Groupe pour l'année 2014.



II. Aperçu sur l'évolution de la performance du groupe SMG :

1) Evolution de la performance du groupe :

Le Groupe Magasin Général a réalisé un total revenu de 856 321MDT au cours de l'exercice 2014, contre 738 660MDT au cours de l'année précédente, soit une amélioration de 16 % qui se présente dans le tableau suivant :

Variation du Revenu consolidé du groupe

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Revenu	856 321	738 660	117 661	16%

Cette variation du revenu consolidé du groupe est expliquée principalement par les expansions et les ouvertures effectuées par la société mère du groupe.

Variation du Résultat brut d'exploitation consolidé du groupe

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Résultat d'exploitation	6 549	-2 112	8 661	410%

Le résultat brut d'exploitation a augmenté de 8 661MDT par rapport à l'année précédente.

Variation du Résultat net consolidé du groupe

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Résultat net du groupe	-4 010	-4 579	569	12%

Le résultat net consolidé du groupe a connu une variation à la hausse de 569MDT, soit un pourcentage de 12%.



2) Evolution de la performance de la société mère et des principales filiales du groupe :

2.1 Activité de la Société Magasin Général :

2.1.1) Chiffres d'affaires et Marge brute :

Le chiffre d'affaires hors taxes réalisé au cours de l'exercice 2014 est de 754 952 MDT, contre 550 039 MDT au cours de l'exercice 2013, soit une progression de 37%.

Variation du chiffre d'affaires

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	754 952	550 039	204 913	37%

L'évolution du chiffre d'affaires au cours des 5 derniers exercices se présente comme suit :

Evolution du chiffre d'affaires HT durant les 5 dernières années

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Exercice	Exercice	Exercice
	2014	2013	2012	2011	2010
Revenu	754 952	550 039	480 955	335 305	318 686
Variation en valeur	204 913	69 084	145 650	16 619	99 530
Variation en pourcentage	37%	14%	43%	5%	45%

La marge comptable brute de l'exercice 2014 a connu une diminution de 0,82% par rapport à 2013 et se présente comme suit :

Variation de la Marge comptable brute

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	754 952	550 039	204 913	37%
Achats de marchandises vendues	639 163	461 150	178 013	38%
Marge en valeur	115 789	88 889	26 900	30%
Taux de marge	15,34%	16,16%		-0,82%

**2.1.2) Résultat brut d'exploitation :**

L'année 2014 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 12 466 MDT, contre un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 5 006 MDT, soit une augmentation en valeur de 7 460 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat brut d'exploitation*Unité : MDT*

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	12 466	5 006	7 460	149%

2.1.3) Résultat net d'exploitation :

L'année 2014 s'est clôturée par un résultat net d'exploitation bénéficiaire de 7 097MDT, contre un résultat net d'exploitation bénéficiaire en 2013 de 4 801 MDT, soit une augmentation de 2 296MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat net d'exploitation*Unité : MDT*

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Résultat Net d'Exploitation	7 097	4 801	2 296	48%



2.2 Activité de la Société Centrale Magasin Général :

2.2.1) Chiffres d'affaires et Marge brute :

Le chiffre d'affaires hors taxes réalisé au cours de l'exercice 2014 est de 31 372 MDT, contre 23 043 MDT au cours de l'exercice 2013, soit une progression de 36%

Variation du chiffre d'affaires

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	31 372	23 043	8 329	36%

La marge brute comptable de la Société CMG a connu une diminution en 2014 de 6%.

Variation de la Marge brute

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	31 372	23 043	8 329	36%
Achats de marchandises vendues	27 579	18 753	8 826	47%
Marge en valeur	3 793	4 290	-497	-11%
Taux de marge	12,09%	18,62%		-6,53%

2.2.2) Résultat brut d'exploitation :

L'année 2014 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 597 MDT, contre un résultat brut d'exploitation de 963 MDT en 2013, soit une diminution de 366 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat brut d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	597	963	-366	-38%



2.2.3) Résultat net d'exploitation :

L'année 2014 s'est clôturée sur un résultat net d'exploitation bénéficiaire de 599MDT, contre un résultat net d'exploitation bénéficiaire en 2013 de 593 MDT, soit une augmentation de 6 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat net d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Résultat Net d'Exploitation	599	593	6	1%

2.3 Activité de la société BHM :

2.3.1) Chiffres d'affaires et Marge brute :

Le chiffre d'affaires hors taxes réalisé au cours de l'exercice 2014 est de 47 899 MDT, contre 89 937 MDT au cours de l'exercice 2013, soit une variation à la baisse de 46%.

Variation du chiffre d'affaires

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	47 899	89 937	-42 039	-46%

La marge brute comptable de la Société BHM a connu une variation à la baisse en 2014 de 3,27% et se présente comme suit :

Variation de la Marge brute

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	47 899	89 937	-42 039	-46%
Achats de marchandises vendues	44 762	81 108	-36 347	-44%
Marge en valeur	3 138	8 828	-5 691	-64%
Taux de marge	6,55%	9,82%		-3,27%

**2.3.2) Résultat brut d'exploitation :**

L'année 2014 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 228 MDT, contre un résultat brut d'exploitation déficitaire de 281MDT, soit une augmentation de 510MDT La variation du résultat brut d'exploitation se présente comme suit :

Variation du résultat brut d'exploitation*Unité : MDT*

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	228	-281	510	182%

2.3.3) Résultat net d'exploitation :

L'année 2014 s'est clôturée sur un résultat net d'exploitation déficitaire de 1 408MDT, contre un résultat net d'exploitation bénéficiaire en 2013 de 923 MDT, soit une baisse de 2 331MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat net d'exploitation*Unité : MDT*

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Résultat Net d'Exploitation	-1 408	923	-2 331	-253%



2.4 Activité de la société BHM distribution :

2.4.1) Chiffres d'affaires et Marge brute :

Le chiffre d'affaires hors taxes réalisé au cours de l'exercice 2014 est de 33 242 MDT, contre 91 427 MDT au cours de l'exercice 2013, soit une variation à la baisse de 63% qui se présente comme suit :

Variation du chiffre d'affaires

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	33 242	91 427	-58 185	-63%

La marge brute comptable de la Société BHM distribution a connu une variation à la hausse en 2014 de 2,35% et se présente comme suit :

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	33 242	91 427	-58 185	-63%
Achats de marchandises vendues	28 950	81 769	-52 820	-64%
Marge en valeur	4 292	9 658	-5 365	-55%
Taux de marge	12,91%	10,56%		2,35%

2.4.2) Résultat brut d'exploitation :

L'année 2014 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 1 324 MDT, contre un résultat brut d'exploitation de -628 MDT en 2013, soit une variation à la hausse de 1 952 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat brut d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	1 324	-628	1 952	-310%

**2.4.3) Résultat net d'exploitation :**

L'année 2014 s'est clôturée sur un résultat net d'exploitation déficitaire de 10 MDT, contre un résultat net d'exploitation déficitaire en 2013 de 564 MDT, soit une augmentation de 554 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat net d'exploitation*Unité : MDT*

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Résultat Net d'Exploitation	-10	-564	554	98%



2.5 Activité de la société Immobilière Magasin Général :

2.5.1) Produits d'exploitation :

Les produits d'exploitation en 2014 sont de 7 408 MDT contre 2 247 MDT en 2013, ces produits proviennent principalement de la facturation de pilotage, études et suivi des travaux de rénovation des Magasins de la Société Magasin Général au cours des 2 exercices, de la cession des appartements et de la construction du magasin « BorjCedria » au cours de l'exercice 2014.

Variation des produits d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Autres produits d'exploitation	7 408	2 247	5 161	230%

2.5.2) Résultat brut d'exploitation :

L'année 2014 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 1 005 MDT, contre un résultat brut d'exploitation déficitaire au 31/12/2013 de 95 MDT, soit une variation à la hausse de 1 100 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat brut d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	1 005	-95	1 100	1 157%

2.5.3) Résultat net d'exploitation :

L'année 2014 s'est clôturée sur un résultat net d'exploitation déficitaire de 1 320 MDT, contre un résultat net d'exploitation en 2013 de -2 832 MDT, soit une augmentation de 1 512 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat net d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2014	2013	En valeur	En %
Résultat Net d'Exploitation	-1 320	-2 832	1 512	53%



III. Principes comptables et méthodes d'évaluation des états financiers consolidés :

1) Référentiel comptable :

Les états financiers consolidés du groupe Société Magasin Général sont préparés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie tels que définis par la loi 96-112 et le décret 96-2459 du 30 décembre 1996. Il s'agit, entre autres :

- ✓ du cadre conceptuel ;
- ✓ de la norme comptable générale (NCT 1);
- ✓ des normes comptables relatives à la consolidation (NCT 35 à 37);
- ✓ de la norme comptable relative aux regroupements d'entreprises (NCT 38) et
- ✓ de la norme comptable relative aux informations sur les parties liées (NCT 39).

2) Principes de consolidation

A- Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de toutes les filiales dont le Groupe détient directement ou indirectement le contrôle exclusif.

Le groupe possède le contrôle exclusif d'une filiale lorsqu'il est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles de cette filiale afin de tirer avantages de ses activités.

Ce contrôle résulte :

- ✓ soit de la détention directe ou indirecte, par l'intermédiaire de filiales, de plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise consolidée ;
- ✓ soit du pouvoir sur plus de la moitié des droits de vote en vertu d'un accord avec d'autres investisseurs ;
- ✓ soit des statuts ou d'un contrat ;
- ✓ soit du pouvoir de nommer ou de révoquer la majorité des membres du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent ;
- ✓ soit du pouvoir de réunir la majorité des droits de vote dans les réunions du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent.

Par ailleurs, le contrôle est présumé exister dès lors que le groupe détient directement ou indirectement 40% au moins des droits de vote dans une autre entreprise, et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne.

GROUPE SOCIETE MAGASIN GENERAL

28 Rue Kamel Ataturk – 1001 Tunis



Les états financiers consolidés regroupent également toutes les sociétés sur lesquelles le groupe exerce une influence notable directement ou indirectement par le biais des filiales.

Le groupe possède une influence notable sur une société lorsqu'il est en mesure de participer aux décisions de politiques financières et opérationnelles de l'entreprise détenue, sans toutefois exercer un contrôle sur ces politiques.

L'influence notable est présumée si le groupe détient, directement ou indirectement par le biais des filiales, 20% ou plus des droits de vote dans l'entreprise détenue sauf à démontrer clairement que ce n'est pas le cas.

Les méthodes de consolidation appliquées pour chaque société du périmètre de consolidation sont les suivantes :

Libellé	2014			2013		
	% de contrôle	Nature de contrôle	Méthode de contrôle	% de contrôle	Nature de contrôle	Méthode de contrôle
SMG	100%	Société mère	Intégration Globale	100%	Société mère	Intégration Globale
CMG	99,94%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,94%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
IMG	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM Distribution	99,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM Immobilière	99,98%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,98%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SS Auto	99,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
Immob HAFEDH	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ImmobZaineb	69,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	69,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
FORMAPRO	34,80%	Influence notable	Mise en équivalence	34,80%	Influence notable	Mise en équivalence



B- Méthodes de consolidation

Toutes les sociétés sous contrôle exclusif du groupe sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants (Directeurs Généraux et membres du Conseil d'Administration) sont désignés par le Groupe Société Magasin Général et qu'aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés.

Les états financiers de la Société Mère Magasin Général et ses filiales sont combinés d'une manière intégrale pour l'établissement des états financiers consolidés du groupe.

La société FORMAPRO est une entreprise associée consolidée selon la méthode de mise en équivalence.

L'intégration globale

Consiste à combiner ligne à ligne les états financiers individuels de la Société Magasin Général et de ses filiales en additionnant les éléments semblables d'actifs, de passifs, de capitaux propres, de produits et de charges. Afin que les états financiers consolidés présentent l'information financière du groupe comme celle d'une entreprise unique, les étapes ci-dessous sont alors suivies :

- ✓ homogénéisation des méthodes d'évaluation et de présentation des états financiers du Groupe ;
- ✓ élimination des opérations intra-groupe et des résultats internes ;
- ✓ détermination de l'impact de la fiscalité différée sur les retraitements ayant une incidence sur le résultat et/ou les capitaux propres consolidés ;
- ✓ cumul arithmétique des comptes individuels ;
- ✓ élimination des titres de participation du groupe dans chaque société consolidée et détermination des écarts d'acquisition positif et/ou négatif et
- ✓ identification de la « Part du groupe » et des « intérêts minoritaires » dans l'actif net des sociétés consolidées.

La mise en équivalence :

Les sociétés dans lesquelles, le groupe exerce une influence notable sont intégrées par la méthode de mise en équivalence.

Dans le cadre de la méthode de mise en équivalence, les participations dans les entreprises associées sont classées parmi les actifs à long terme et présentées au bilan sous une rubrique distincte.



La quote-part dans les résultats de ces participations est présentée séparément au niveau de l'état de résultat.

3) Date de clôture

Les états financiers consolidés sont établis sur la base des états financiers des sociétés du groupe allant du 01/01/2014 au 31/12/2014.

4) Elimination des opérations intra-groupe et des résultats internes

✓ Elimination des opérations sans incidence sur les capitaux propres

Les créances et dettes réciproques significatives et les produits et charges réciproques significatifs entre les sociétés du groupe sont éliminés en totalité sans que cette élimination n'ait d'effet sur le résultat ou sur les capitaux propres consolidés.

✓ Elimination des opérations ayant une incidence sur les capitaux propres

Les marges et les plus ou moins values, résultant des transactions entre les sociétés du groupe, qui sont comprises dans la valeur d'actifs tels que les stocks ou les immobilisations sont éliminées en totalité.

Les provisions pour dépréciation des titres constituées sur les sociétés du groupe sont intégralement éliminées, par annulation de la dotation pour les provisions constituées au cours de l'exercice et par déduction sur les réserves pour les provisions constituées au cours des exercices antérieurs.

5) Ecart d'acquisition « Goodwill »

Cette rubrique comporte les écarts d'acquisitions (GW) dégagés suite aux acquisitions du groupe BHM, et de l'Immobilière Hafedh. Ils représentent l'excédent du coût d'acquisition sur la part d'intérêts de l'acquéreur dans la juste valeur des actifs et passifs identifiables acquis. Ils sont considérés comme des paiements effectués par l'acquéreur en anticipation d'avantages économiques futurs. Ils sont comptabilisés à leurs coûts diminués des cumuls d'amortissements et des cumuls des pertes de valeur.

L'amortissement est pratiqué selon le mode linéaire conformément aux dispositions de la norme comptable 38 du système comptable des entreprises à partir de la date d'acquisition sur une durée d'utilité estimée à 10 ans. La dotation d'amortissement est une charge qui vient diminuer les résultats consolidés du groupe.



6) Principes comptables d'évaluation et de présentation

Les états financiers consolidés sont libellés en dinars tunisiens et préparés en respectant notamment les hypothèses sous-jacentes et les conventions comptables, plus précisément:

- ✓ hypothèse de la continuité de l'exploitation ;
- ✓ hypothèse de la comptabilité d'engagement ;
- ✓ convention de la permanence des méthodes ;
- ✓ convention de la périodicité ;
- ✓ convention de prudence ;
- ✓ convention du coût historique et
- ✓ convention de l'unité monétaire.

Immobilisations

Seuls les éléments répondant aux critères de prise en compte d'un actif sont immobilisés.

Les immobilisations sont enregistrées à leur coût d'entrée. Elles comprennent le prix d'achat et les charges y afférentes: les droits et taxes supportés et non récupérables, les frais de transit, de livraison, de manutention initiale d'installation ainsi que les frais directs tels que les commissions et courtages.

La valeur récupérable de l'immobilisation est appréciée à la fin de chaque exercice. Lorsqu'elle est inférieure à la valeur nette comptable, elle donne lieu à :

- une réduction de valeur si la dépréciation est jugée irréversible
- une provision dans les autres cas.

Les immobilisations sont amorties à compter de leur mise en exploitation sur la base des taux suivants:

- Matériel de transport	20%
- Equipements de bureau	20%
- Outillages	10%
- Matériel informatique	15%
- Logiciels	33%
- Fonds de commerce	5%
- Bâtiments	5%

Taxe sur la valeur ajoutée

Toutes les charges et investissements sont comptabilisés en hors TVA récupérable calculée par rapport au prorata de déduction annuel calculé sur la base du chiffre d'affaires réalisé courant l'exercice précédent. Les TVA collectées et récupérables sont enregistrées dans les



comptes appropriés de l'Etat et des collectivités publiques. En fin de période, le solde de ces comptes fait l'objet d'une liquidation au profit du trésor s'il est créditeur ou d'un report pour la période suivante s'il est débiteur.

Créances Douteuses

Sont enregistrées sous l'intitulé "Clients Douteux ou Litigieux" les créances dont le recouvrement s'avère incertain.

Une provision pour dépréciation de ces créances douteuses est constatée en fin d'exercice.

Provision pour Congés payés

Le solde des droits aux congés payés est estimé à la clôture de l'exercice par référence au salaire mensuel moyen. Il est comptabilisé dans la rubrique "Personnel et comptes rattachés" sous l'intitulé "*dettes provisionnées pour congés à payer*". Les dettes envers l'Etat et la Caisse de Sécurité Sociale au titre desdits congés sont rattachées aux comptes de tiers correspondants.



Groupe SMG		
BILAN CONSOLIDE		
(exprimé en dinar tunisien)		
	Soldes au	
	31 décembre 2014	31 décembre 2013
ACTIFS		
ACTIFS NON COURANTS		
Ecarts d'acquisition	74 060 667	74 060 667
- amortissements écarts d'acquisition	(45 600 156)	(38 194 089)
Ecarts d'acquisition net	28 460 511	35 866 578
Immobilisations incorporelles	12 927 479	10 572 562
- amortissements immobilisations incorporelles	(5 904 063)	(4 439 935)
Immobilisations incorporelles nettes	7 023 416	6 132 627
Immobilisations corporelles	258 710 773	234 548 458
- amortissements immobilisations corporelles	(93 121 251)	(73 533 412)
Immobilisations corporelles nettes	165 589 522	161 015 047
Immobilisations financières	6 377 580	4 262 001
-Provision pour dépréciation des immobilisations financières	(414 275)	(425 411)
Immobilisations Financières nettes	5 963 305	3 836 590
Actifs d'impôts différés	6 229 872	6 357 179
Autres actifs non courants	218 777	488 471
Total des actifs immobilisés	213 485 403	213 696 491
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS	213 485 403	213 696 491
ACTIFS COURANTS		
Stocks	170 133 050	133 300 419
-Provision pour dépréciation des stocks	(4 859 367)	(4 228 733)
Stocks nets	165 273 683	129 071 686
Clients et comptes rattachés	36 900 439	39 490 783
-Provision pour créances douteuses	(15 014 618)	(13 741 823)
Clients et comptes rattachés nets	21 885 821	25 748 960
Autres actifs courants	50 964 735	44 204 905
Provisions pour dépréciations des actifs courants	(7 701 655)	(6 733 832)
Autres actifs courants nets	43 263 080	37 471 073
Placements et autres actifs financiers	25 331 577	1 969 720
Liquidités et équivalents de liquidités	20 815 288	25 779 275
TOTAL DES ACTIFS COURANTS	276 569 448	220 040 714
TOTAL DES ACTIFS	490 054 851	433 737 205



Groupe SMG		
BILAN CONSOLIDE		
(exprimé en dinar tunisien)		
	Soldes au	
	31 décembre 2014	31 décembre 2013
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		
CAPITAUX PROPRES		
Capital social	11 481 250	11 481 250
Complément d'apport	-	
Actions propres	(6 785 287)	(432 570)
Réserves consolidées	2 726 775	6 838 290
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice	7 422 738	17 886 970
Résultat consolidé	(4 010 970)	(4 579 639)
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION	3 411 768	13 307 331
Intérêts des minoritaires dans les réserves	2 327 342	2 352 741
Intérêts des minoritaires dans le résultat	(17 082)	(24 753)
PASSIFS		
PASSIFS NON COURANTS		
Emprunts et dettes assimilées	134 329 202	124 599 286
Provisions pour risques et charges	5 063 625	4 068 279
Dépôts et cautionnements reçus	397 018	253 362
Passifs impôts différés	76 366	51 434
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS	139 866 211	128 972 361
PASSIFS COURANTS		
Fournisseurs et comptes rattachés	220 309 299	202 527 043
Autres passifs courants	31 481 222	21 668 215
Concours bancaires et autres passifs financiers	92 676 091	64 934 267
TOTAL DES PASSIFS COURANTS	344 466 612	289 129 525
TOTAL DES PASSIFS	484 332 823	418 101 886
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS	490 054 851	433 737 205

GROUPE SOCIETE MAGASIN GENERAL

28 Rue Kamel Ataturk – 1001 Tunis

**Groupe SMG****ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE**

(exprimé en dinar tunisien)

	Exercice de 12 mois clos le	
	31 décembre 2014	31 décembre 2013
Produits d'exploitation		
Revenus	856 320 640	738 659 959
Production immobilisée	5 921 976	1 622 527
Autres produits d'exploitation	32 918 920	22 668 508
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	895 161 536	762 950 994
Charges d'exploitation		
Achats de marchandises vendues	(729 120 962)	(622 570 765)
Charges de personnel	(60 473 434)	(55 784 535)
Dotations aux amortissements et aux provisions	(40 138 438)	(35 171 044)
Autres charges d'exploitation	(58 880 035)	(51 536 557)
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	(888 612 869)	(765 062 900)
RESULTAT D'EXPLOITATION	6 548 667	(2 111 906)
Charges financières nettes	(14 192 026)	(9 282 376)
Produits des placements	5 017 335	1 376 809
Autres gains ordinaires	3 655 075	1 135 563
Autres pertes ordinaires	(1 723 398)	(1 320 125)
RESULTAT COURANTS DES SOCIETES INTEGREES	(694 347)	(10 202 034)
Impôts différés	(152 238)	997 071
Impôt sur les bénéfices	(3 181 467)	(595 084)
RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES	(4 028 053)	(9 800 047)
Eléments extraordinaires	0	5 195 655
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	(4 028 053)	(4 604 392)
Part revenant aux intérêts minoritaires	17 082	24 753
RESULTAT NET REVENANT A LA SOCIETE CONSOLIDANTE	(4 010 970)	(4 579 639)



Groupe SMG		
ETAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE		
(exprimé en dinar tunisien)		
	Exercice de 12 mois clos le	
	31 décembre 2013	31 décembre 2012
Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation		
Résultat net	(4 010 970)	(4 579 639)
Ajustement pour		
*Part revenant aux intérêts minoritaires	(17 082)	(24 753)
*Modifications comptables affectant les résultat reportés	-	202
*Amortissements et provisions	34 416 779	30 765 170
*Plus ou moins value sur cession d'immobilisation	35 510	98 272
*Variation des:		
- Stocks	(36 832 631)	(24 460 658)
- Créances clients	2 590 344	(4 324 938)
- Autres actifs	(6 759 830)	(10 101 531)
- Fournisseurs et autres dettes	10 768 712	30 881 473
*Charges d'intérêts	16 343 359	10 757 367
*Produits des participations	(5 010 477)	(1 376 809)
*Pertes et mise en rebut d'immobilisations corporelles et incorporelles	-	-
*Impôts différés	152 238	(997 071)
Total des flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation	11 675 953	26 637 085
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Décaissement pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(12 652 016)	(27 593 223)
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	822 542	426 602
Variation des charges à répartir	269 695	102 797
Décaissement pour acquisition d'immobilisations financières	(2 115 579)	(1 124 743)
Total des flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(13 675 358)	(28 188 566)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Actions propres	(6 061 647)	(213 906)
Encaissement et décaissement sur emprunts	15 437 124	42 791 184
Décaissement intérêts sur emprunts	(15 622 783)	(10 644 576)
Dépôt et cautionnements reçus	143 656	95 667
Opérations sur fonds social	176 407	81 384
Billets de trésorerie	1 950 000	(5 250 000)
Produits des placements	5 010 477	1 376 809
Variation des placements et autres actifs financiers courants	(23 361 856)	(134 081)
Total des flux de trésorerie liés aux opérations de financement	(22 328 621)	28 102 481
Variation de trésorerie	(24 328 027)	26 550 999
Trésorerie au début de l'exercice	3 440 240	(23 110 759)
Trésorerie à la clôture de l'exercice	(20 887 787)	3 440 240



Les capitaux propres Consolidés :

Les capitaux propres consolidés sont passés de 13 307 331 DT au 31/12/2013 vers 3 411 768DT au 31/12/2014. Cette variation est détaillée au niveau du tableau suivant :

Libellé	Attributable to equityholders of the parent					Total	Intérêts des minoritaires	Total des capitaux propres
	Capital	Actions propres	Réserves	Résultat	Complément d'apport			
Solde au 31/12/2013	11 481 250	-432 570	6 838 290	-4 579 639	0	13 307 331	2 327 988	15 635 319
Affectation résultat 2013			-4 579 639	4 579 639		0		0
Rachat actions propres		-6 352 717				-6 352 717	-829	-6 353 546
Gains sur ventes actions propres			291 717		0	291 717	182	291 900
Variation Fonds social			176 407			176 407	0	176 407
Modification comptable						0	0	0
Augmentation du capital						0	0	0
Variation du % IG dans BHM Immobilière						0	0	0
Variation du % IG dans IMG						0	0	0
Variation du % IG dans IMMOBILIERE HAFEDH						0	0	
Variation du % IG dans IMMOBILIERE ZEINEB						0	0	
Résultat de l'exercice				-4 010 970		-4 010 970	-17 082	-4 028 053
Solde au 31/12/2014	11 481 250	-6 785 287	2 726 776	-4 010 970	0	3 411 768	2 310 258	5 722 027



IV. Modifications ayant affecté les participations dans les sociétés du groupe

Le groupe n'a pas enregistré de modification ayant pour impact le changement du périmètre ou les méthodes de consolidation requises.

V. Activité En Matière De Recherche Et Développement :

La création d'une nouvelle entité « Développement et Innovation » au sein de la Direction Générale chargée par l'amélioration de la connaissance et du service client, l'optimisation de la rentabilité des investissements, des activités et des Cash-flows et la maîtrise des flux d'information.

VI. Evénements marquants :

➤ Événements 2014

- Le conseil d'administration du 27 Février 2014 a approuvé la séparation physique de l'activité gros et de l'activité détail au sein des points de vente Promogro et la conclusion d'un contrat de location gérance libre du fonds de commerce entre BHM Distribution et SMG ; ce contrat a pris effet en fonction de la migration réelle réalisée au courant le mois d'avril 2014, la valeur facturée à titre de l'année 2014 s'élève à 3 334 248 hors taxes.

➤ Événements 2015

- Aucun événement significatif n'a été enregistré en 2015 ayant un impact direct sur les états financiers de l'exercice 2014.