

GROUPE MAGASIN GENERAL



**RAPPORT D'ACTIVITE
GROUPE SMG**

EXERCICE 2013

JUIN 2014



Sommaire

I.	<i>Présentation du groupe Magasin Général :</i> _____	3
II.	<i>Aperçu sur l'évolution de la performance du groupe SMG :</i> _____	5
III.	<i>Principes comptables et méthodes d'évaluation des états financiers consolidés :</i> _____	14
IV.	<i>Modifications ayant affecté les participations dans les sociétés du groupe</i> _____	25
V.	<i>Activité En Matière De Recherche Et Développement :</i> _____	25
VI.	<i>Evénements Post Clôture :</i> _____	25



I. Présentation du groupe Magasin Général :

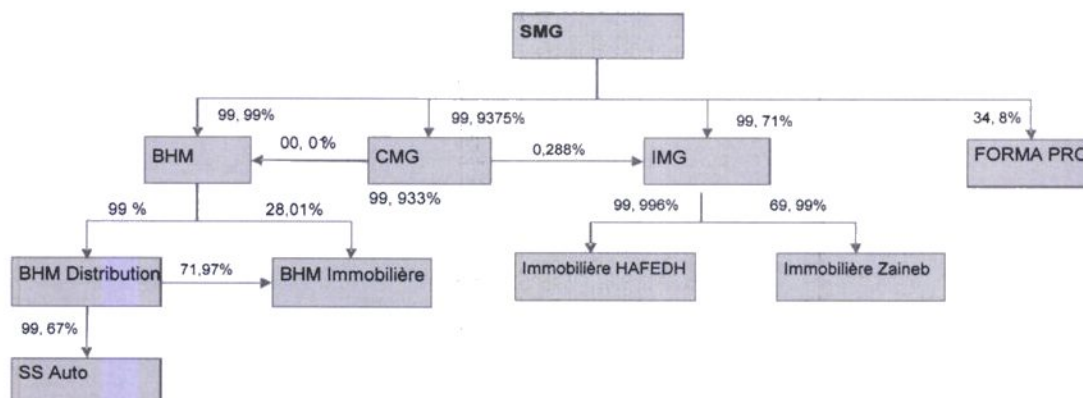
Le groupe Magasin général regroupe toutes les filiales contrôlées par la société mère «Société Magasin Général» ainsi qu'une entreprise associée.

Le contrôle s'exerce lorsque la société mère détient directement ou indirectement plus de la moitié des droits de vote.

Ainsi les états financiers du Groupe Magasin Général regroupent la société mère, une entreprise associée à savoir la société « Forma Pro » et ses filiales ainsi indiquées :

- ✓ La Société Centrale Magasin Général ;
- ✓ La Société Immobilière Magasin Général ;
- ✓ La Société Immobilière Hafedh ;
- ✓ La société Immobilière Zaineb ;
- ✓ La société BHM ;
- ✓ La Société BHM Distribution ;
- ✓ La société SS Auto.

Le périmètre de consolidation du Groupe Société Magasin Général est présenté par le schéma suivant :





L'activité principale de chaque société du groupe est présentée dans le tableau suivant :

Société	Activité principale
Magasin Général	Commerce de détails à rayons multiples
Centrale Magasin Général	Commerce de gros et transport
Immobilière Magasin Général	Promotion immobilière
Immobilière Hafedh	Promotion immobilière
Immobilière Zaineb	Promotion immobilière
BHM	Commerce de détails à rayons multiples
BHM Distribution	Commerce de gros
SS Auto	Prestation de service pour matériel roulant
Forma Pro	Formation

Messieurs les actionnaires

Le présent rapport comprend :

- Un aperçu global sur la performance du groupe ;
- Un aperçu global sur l'activité de la société mère et l'activité de chacune des quatre principales filiales du groupe à savoir la société «Centrale Magasin Général », la société «Immobilière Magasin Général », la société « BHM » et la société « BHM Distribution» ;
- Les états financiers consolidés du Groupe pour l'année 2013.



II. Aperçu sur l'évolution de la performance du groupe SMG :

1) Evolution de la performance du groupe :

Le Groupe Magasin Général a réalisé un total revenu de 738 660 MDT au cours de l'exercice 2013, contre 663 047 MDT au cours de l'année précédente, soit une amélioration de 11,40% qui se présente dans le tableau suivant :

Variation du Revenu consolidé du groupe

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Revenu	738 660	663 047	75 613	11,40%

Cette variation du revenu consolidé du groupe est expliquée principalement par les expansions et les ouvertures effectuées par la société mère du groupe.

Variation du Résultat brut d'exploitation consolidé du groupe

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Résultat d'exploitation	-2 112	5 606	-7 718	-137,67%

Le résultat brut d'exploitation a diminué de 7 718 MDT par rapport à l'année précédente.

Variation du Résultat net consolidé du groupe

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Résultat net du groupe	-4 579	-3 120	-1 459	-46,76%

Le résultat net consolidé du groupe a connu une variation à la baisse de 1 459 MDT, soit un pourcentage de 46,76%.



2) Evolution de la performance des principales filiales du groupe :

2.1 Activité de la Société Magasin Général :

2.1.1) Chiffres d'affaires et Marge brute :

Le chiffre d'affaires hors taxes réalisé au cours de l'exercice 2013 est de 550 039 MDT, contre 480 955 MDT au cours de l'exercice 2012, soit une progression de 14,36%

Variation du chiffre d'affaires

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	550 039	480 955	69 084	14,36%

L'évolution du chiffre d'affaires au cours des 5 derniers exercices se présente comme suit :

Evolution du chiffre d'affaires HT durant les 5 dernières années

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Exercice	Exercice	Exercice
	2013	2012	2011	2010	2009
Revenu	550 039	480 955	335 305	318 686	219 156
Variation en valeur	69 084	145 650	16 619	99 530	
Variation en pourcentage	14%	43%	5%	45%	

La marge comptable brute de l'exercice 2013 a connu une diminution de 0,67% par rapport à 2012 et se présente comme suit :

Variation de la Marge comptable brute

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	550 039	480 955	69 084	14%
Achats de marchandises vendues	461 150	400 023	61 127	15%
Marge en valeur	88 889	80 932	7 957	10%
Taux de marge	16,16%	16,83%		-0,67%

**2.1.2) Résultat brut d'exploitation :**

L'année 2013 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 5 006 MDT, contre un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 10 976 MDT, soit une diminution en valeur de 5 970 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat brut d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	5 006	10 976	-5 970	-54,39%

2.1.3) Résultat net d'exploitation :

L'année 2013 s'est clôturée par un résultat net d'exploitation bénéficiaire de 4 801 MDT, contre un résultat net d'exploitation bénéficiaire en 2012 de 6 417 MDT, soit une diminution de 1 616 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat net d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Résultat Net d'Exploitation	4 801	6 417	-1 616	-25,18%



2.2 Activité de la Société Centrale Magasin Général :

2.2.1) Chiffres d'affaires et Marge brute :

Le chiffre d'affaires hors taxes réalisé au cours de l'exercice 2013 est de 23 043 MDT, contre 17 872 MDT au cours de l'exercice 2012, soit une progression de 28,93%

Variation du chiffre d'affaires

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	23 043	17 872	5 171	28,93%

La marge brute comptable de la Société CMG a connu une diminution en 2013 de 1,44%.

Variation de la Marge brute

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	23 043	17 872	5 171	29%
Achats de marchandises vendues	18 753	14 287	4 466	31%
Marge en valeur	4 290	3 585	705	20%
Taux de marge	18,62%	20,06%		-1,44%

2.2.2) Résultat brut d'exploitation :

L'année 2013 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation bénéficiaire de 963 MDT, contre un résultat brut d'exploitation de 930 MDT en 2012, soit une augmentation de 33 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat brut d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	963	930	33	3,54%



2.2.3) Résultat net d'exploitation :

L'année 2013 s'est clôturée sur un résultat net d'exploitation bénéficiaire de 593 MDT, contre un résultat net d'exploitation bénéficiaire en 2012 de 346 MDT, soit une augmentation de 247 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat net d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Résultat Net d'Exploitation	593	346	247	71,27%

2.3 Activité de la société BHM :

2.3.1) Chiffres d'affaires et Marge brute :

Le chiffre d'affaires hors taxes réalisé au cours de l'exercice 2013 est de 89 917 MDT, contre 91 480 MDT au cours de l'exercice 2012, soit une variation à la baisse de 1,69%

Variation du chiffre d'affaires

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	89 937	91 480	-1 543	-1,71%

La marge brute comptable de la Société BHM a connu une variation à la hausse en 2013 de 0,47% et se présente comme suit :

Variation de la Marge brute

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	89 917	91 480	-1 543	-2%
Achats de marchandises vendues	81 108	82 942	-1834	-2%
Marge en valeur	8 809	8 538	291	3%
Taux de marge	9,80%	9,33%		0,47%

**2.3.2) Résultat brut d'exploitation :**

L'année 2013 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation déficitaire de 282 MDT, contre un résultat brut d'exploitation déficitaire de 532 MDT, soit une augmentation de 251 MDT. La variation du résultat brut d'exploitation se présente comme suit :

Variation du résultat brut d'exploitation*Unité : MDT*

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	-281	-532	251	47,18%

2.3.3) Résultat net d'exploitation :

L'année 2013 s'est clôturée sur un résultat net d'exploitation bénéficiaire de 923 MDT, contre un résultat net d'exploitation bénéficiaire en 2012 de 622 MDT, soit une augmentation de 301 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat net d'exploitation*Unité : MDT*

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Résultat Net d'Exploitation	923	622	301	48,33%



2.4 Activité de la société BHM distribution :

2.4.1) Chiffres d'affaires et Marge brute :

Le chiffre d'affaires hors taxes réalisé au cours de l'exercice 2013 est de 91 427 MDT, contre 86 584 MDT au cours de l'exercice 2012, soit une variation à la hausse de 5,59% qui se présente comme suit :

Variation du chiffre d'affaires

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	91 427	86 584	4 843	5,59%

La marge brute comptable de la Société BHM distribution a connu une variation à la baisse en 2013 de 2,90 % et se présente comme suit :

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Chiffre d'affaires	91 427	86 584	4 843	6%
Achats de marchandises vendues	81 769	74 924	6 845	9%
Marge en valeur	9 658	11 660	-2 002	-17%
Taux de marge	10,56%	13,47%		-2,90%

2.4.2) Résultat brut d'exploitation :

L'année 2013 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation déficitaire de 628 MDT, contre un résultat brut d'exploitation de 1 991 MDT, soit une variation à la baisse de 2 619 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat brut d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	-628	1 991	-2 619	-131,56%

**2.4.3) Résultat net d'exploitation :**

L'année 2013 s'est clôturée sur un résultat net d'exploitation déficitaire de 1 645 MDT, contre un résultat net d'exploitation bénéficière en 2012 de 1 645 MDT, soit une diminution de 2 209 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat net d'exploitation*Unité : MDT*

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Résultat Net d'Exploitation	-564	1 645	-2 209	-134,28%



2.5 Activité de la société Immobilière Magasin Général :

2.5.1) Produits d'exploitation :

Les produits d'exploitation en 2013 est de 2 244 MDT contre 2 265 MDT en 2012 , ces produits proviennent principalement de la facturation de pilotage, études et suivi des travaux de rénovation des Magasins de la Société Magasin Général durant 2013.

Variation des produits d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Autres produits d'exploitation	2 244	2 265	-21	-0,91%

2.5.2) Résultat brut d'exploitation :

L'année 2013 s'est clôturée sur un résultat brut d'exploitation déficitaire de 95 MDT, contre un résultat brut d'exploitation déficitaire au 31/12/2012 de 227 MDT , soit une variation à la hausse de 132 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat brut d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Résultat Brut d'Exploitation	-95	-227	132	57,96%

2.5.3) Résultat net d'exploitation :

L'année 2013 s'est clôturée sur un résultat net d'exploitation déficitaire de 2 832 MDT, contre un résultat net d'exploitation en 2012 de -1 581 MDT, soit une baisse de 1 251 MDT qui se présente comme suit :

Variation du résultat net d'exploitation

Unité : MDT

Désignation	Exercice	Exercice	Variation	
	2013	2012	En valeur	En %
Résultat Net d'Exploitation	-2 832	-1 581	-1 251	-79,15%



III. Principes comptables et méthodes d'évaluation des états financiers consolidés :

1) Référentiel comptable :

Les états financiers consolidés du groupe Société Magasin Général sont préparés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie tels que définis par la loi 96-112 et le décret 96-2459 du 30 décembre 1996. Il s'agit, entre autres :

- ✓ du cadre conceptuel ;
- ✓ de la norme comptable générale (NCT 1);
- ✓ des normes comptables relatives à la consolidation (NCT 35 à 37);
- ✓ de la norme comptable relative aux regroupements d'entreprises (NCT 38) et
- ✓ de la norme comptable relative aux informations sur les parties liées (NCT 39).

2) Principes de consolidation

A- Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de toutes les filiales dont le Groupe détient directement ou indirectement le contrôle exclusif.

Le groupe possède le contrôle exclusif d'une filiale lorsqu'il est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles de cette filiale afin de tirer avantages de ses activités.

Ce contrôle résulte :

- ✓ soit de la détention directe ou indirecte, par l'intermédiaire de filiales, de plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise consolidée ;
- ✓ soit du pouvoir sur plus de la moitié des droits de vote en vertu d'un accord avec d'autres investisseurs ;
- ✓ soit des statuts ou d'un contrat ;
- ✓ soit du pouvoir de nommer ou de révoquer la majorité des membres du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent ;
- ✓ soit du pouvoir de réunir la majorité des droits de vote dans les réunions du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent.

Par ailleurs, le contrôle est présumé exister dès lors que le groupe détient directement ou indirectement 40% au moins des droits de vote dans une autre entreprise, et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne.

Les états financiers consolidés regroupent également toutes les sociétés sur lesquelles le groupe exerce une influence notable directement ou indirectement par le biais des filiales.

GROUPE SOCIETE MAGASIN GENERAL

28 Rue Kamel Ataturk – 1023 Tunis



Le groupe possède une influence notable sur une société lorsqu'il est en mesure de participer aux décisions de politiques financières et opérationnelles de l'entreprise détenue, sans toutefois exercer un contrôle sur ces politiques.

L'influence notable est présumée si le groupe détient, directement ou indirectement par le biais des filiales, 20% ou plus des droits de vote dans l'entreprise détenue sauf à démontrer clairement que ce n'est pas le cas.

Les méthodes de consolidation appliquées pour chaque société du périmètre de consolidation sont les suivantes :

Libellé	2013			2012		
	% de contrôle	Nature de contrôle	Méthode de contrôle	% de contrôle	Nature de contrôle	Méthode de contrôle
SMG	100%	Société mère	Intégration Globale	100%	Société mère	Intégration Globale
CMG	99,94%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,94%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
IMG	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM Distribution	99,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM Immobilière	99,98%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,97%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SS Auto	99,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
Immob HAFEDH	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
Immob Zaineb	69,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	69,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
FORMAPRO	34,80%	Influence notable	Mise en équivalence	34,80%	Influence notable	Mise en équivalence



B- Méthodes de consolidation

Toutes les sociétés sous contrôle exclusif du groupe sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants (Directeurs Généraux et membres du Conseil d'Administration) sont désignés par le Groupe Société Magasin Général et qu'aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés.

Les états financiers de la Société Mère Magasin Général et ses filiales sont combinés d'une manière intégrale pour l'établissement des états financiers consolidés du groupe.

La société FORMAPRO est une entreprise associée consolidée selon la méthode de mise en équivalence.

L'intégration globale

Consiste à combiner ligne à ligne les états financiers individuels de la Société Magasin Général et de ses filiales en additionnant les éléments semblables d'actifs, de passifs, de capitaux propres, de produits et de charges. Afin que les états financiers consolidés présentent l'information financière du groupe comme celle d'une entreprise unique, les étapes ci-dessous sont alors suivies :

- ✓ homogénéisation des méthodes d'évaluation et de présentation des états financiers du Groupe ;
- ✓ élimination des opérations intra-groupe et des résultats internes ;
- ✓ détermination de l'impact de la fiscalité différée sur les retraitements ayant une incidence sur le résultat et/ou les capitaux propres consolidés ;
- ✓ cumul arithmétique des comptes individuels ;
- ✓ élimination des titres de participation du groupe dans chaque société consolidée et détermination des écarts d'acquisition positif et/ou négatif et
- ✓ identification de la « Part du groupe » et des « intérêts minoritaires » dans l'actif net des sociétés consolidées.

La mise en équivalence :

Les sociétés dans lesquelles, le groupe exerce une influence notable sont intégrées par la méthode de mise en équivalence.

Dans le cadre de la méthode de mise en équivalence, les participations dans les entreprises associées sont classées parmi les actifs à long terme et présentées au bilan sous une rubrique distincte.



La quote-part dans les résultats de ces participations est présentée séparément au niveau de l'état de résultat.

3) Date de clôture

Les états financiers consolidés sont établis sur la base des états financiers des sociétés du groupe allant du 01/01/2013 au 31/12/2013.

4) Elimination des opérations intra-groupe et des résultats internes

✓ Elimination des opérations sans incidence sur les capitaux propres

Les créances et dettes réciproques significatives et les produits et charges réciproques significatifs entre les sociétés du groupe sont éliminés en totalité sans que cette élimination n'ait d'effet sur le résultat ou sur les capitaux propres consolidés.

✓ Elimination des opérations ayant une incidence sur les capitaux propres

Les marges et les plus ou moins values, résultant des transactions entre les sociétés du groupe, qui sont comprises dans la valeur d'actifs tels que les stocks ou les immobilisations sont éliminées en totalité.

Les provisions pour dépréciation des titres constituées sur les sociétés du groupe sont intégralement éliminées, par annulation de la dotation pour les provisions constituées au cours de l'exercice et par déduction sur les réserves pour les provisions constituées au cours des exercices antérieurs.

5) Ecart d'acquisition « Goodwill »

Cette rubrique comporte les écarts d'acquisitions (GW) dégagés suite aux acquisitions du groupe BHM, et de l'Immobilière Hafedh. Ils représentent l'excédent du coût d'acquisition sur la part d'intérêts de l'acquéreur dans la juste valeur des actifs et passifs identifiables acquis. Ils sont considérés comme des paiements effectués par l'acquéreur en anticipation d'avantages économiques futurs. Ils sont comptabilisés à leurs coûts diminués des cumuls d'amortissements et des cumuls des pertes de valeur.

L'amortissement est pratiqué selon le mode linéaire conformément aux dispositions de la norme comptable 38 du système comptable des entreprises à partir de la date d'acquisition sur une durée d'utilité estimée à 10 ans. La dotation d'amortissement est une charge qui vient diminuer les résultats consolidés du groupe.



6) Principes comptables d'évaluation et de présentation

Les états financiers consolidés sont libellés en dinars tunisiens et préparés en respectant notamment les hypothèses sous-jacentes et les conventions comptables, plus précisément:

- ✓ hypothèse de la continuité de l'exploitation ;
- ✓ hypothèse de la comptabilité d'engagement ;
- ✓ convention de la permanence des méthodes ;
- ✓ convention de la périodicité ;
- ✓ convention de prudence ;
- ✓ convention du coût historique et
- ✓ convention de l'unité monétaire.

Immobilisations

Seuls les éléments répondant aux critères de prise en compte d'un actif sont immobilisés.

Les immobilisations sont enregistrées à leur coût d'entrée. Elles comprennent le prix d'achat et les charges y afférentes: les droits et taxes supportés et non récupérables, les frais de transit, de livraison, de manutention initiale d'installation ainsi que les frais directs tels que les commissions et courtages.

La valeur récupérable de l'immobilisation est appréciée à la fin de chaque exercice. Lorsqu'elle est inférieure à la valeur nette comptable, elle donne lieu à :

- une réduction de valeur si la dépréciation est jugée irréversible
- une provision dans les autres cas.

Les immobilisations sont amorties à compter de leur mise en exploitation sur la base des taux suivants:

- Matériel de transport	20%
- Equipements de bureau	20%
- Outillages	10%
- Matériel informatique	15%
- Logiciels	33%
- Fonds de commerce	5%
- Bâtiments	5%

Taxe sur la valeur ajoutée

Toutes les charges et investissements sont comptabilisés en hors TVA récupérable calculée par rapport au prorata de déduction annuel calculé sur la base du chiffre d'affaires réalisé courant l'exercice précédent. Les TVA collectées et récupérables sont enregistrées dans les



comptes appropriés de l'Etat et des collectivités publiques. En fin de période, le solde de ces comptes fait l'objet d'une liquidation au profit du trésor s'il est créditeur ou d'un report pour la période suivante s'il est débiteur.

Créances Douteuses

Sont enregistrées sous l'intitulé "Clients douteux ou litigieux" les créances dont le recouvrement s'avère incertain.

Une provision pour dépréciation de ces créances douteuses est constatée en fin d'exercice.

Provision pour Congés payés

Le solde des droits aux congés payés est estimé à la clôture de l'exercice par référence au salaire mensuel moyen. Il est comptabilisé dans la rubrique "Personnel et comptes rattachés" sous l'intitulé "*dettes provisionnées pour congés à payer*". Les dettes envers l'Etat et la Caisse de Sécurité Sociale au titre desdits congés sont rattachées aux comptes de tiers correspondants.



Groupe SMG

BILAN CONSOLIDE
(exprimé en dinar tunisien)

	Notes	Soldes au	
		31 décembre 2013	31 décembre 2012
ACTIFS			
ACTIFS NON COURANTS			
Ecarts d'acquisition		74 060 667	74 060 667
- amortissements écarts d'acquisition		(38 194 089)	(30 788 023)
		35 866 578	43 272 644
Immobilisations incorporelles		10 572 562	8 885 201
- amortissements immobilisations incorporelles		(4 439 935)	(3 176 583)
		6 132 627	5 708 618
Immobilisations corporelles		234 548 458	191 289 336
- amortissements immobilisations corporelles		(73 533 412)	(58 850 376)
		161 015 047	132 438 961
Titres mis en équivalence		-	-
Immobilisations financières		4 262 001	3 137 258
-Provision pour dépréciation des immobilisations financières		(425 411)	(412 492)
		3 836 590	2 724 766
Actifs d'impôts différés		6 357 179	5 339 357
Autres actifs non courants		488 471	591 268
Total des actifs immobilisés		213 696 491	190 075 614
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS		213 696 491	190 075 614
ACTIFS COURANTS			
Stocks		133 300 419	108 839 762
-Provision pour dépréciation des stocks		(4 228 733)	(3 550 098)
		129 071 686	105 289 663
Clients et comptes rattachés		39 490 783	35 165 845
-Provision pour créances douteuses		(13 741 823)	(12 299 503)
		25 748 960	22 866 342
Autres actifs courants		44 204 905	34 103 374
Provisions pour dépréciations des actifs courants		(6 733 832)	(5 192 168)
		37 471 073	28 911 207
Placements et autres actifs financiers		1 969 720	1 835 639
Liquidités et équivalents de liquidités		25 779 275	4 064 398
TOTAL DES ACTIFS COURANTS		220 040 714	162 967 249
TOTAL DES ACTIFS		433 737 205	353 042 863



Groupe SMG			
BILAN CONSOLIDE			
(exprimé en dinar tunisien)			
	Notes	Soldes au	
		31 décembre 2013	31 décembre 2012
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
CAPITAUX PROPRES			
Capital social		11 481 250	11 481 250
Actions propres		(432 570)	(218 664)
Réserves consolidées		6 838 290	9 877 836
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		17 886 970	21 140 422
Résultat consolidé		(4 579 639)	(3 120 186)
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION		13 307 331	18 020 236
Intérêts des minoritaires dans les réserves		2 352 741	2 316 676
Intérêts des minoritaires dans le résultat		(24 753)	35 119
PASSIFS			
PASSIFS NON COURANTS			
Emprunts et dettes assimilées		124 599 286	101 962 163
Provisions pour risques et charges		4 068 279	3 524 230
Dépôts et cautionnements reçus		253 362	157 696
Passifs impôts différés		51 434	30 684
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS		128 972 361	105 674 772
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés		202 527 043	151 001 717
Autres passifs courants		21 668 215	21 240 806
Concours bancaires et autres passifs financiers		64 934 267	54 753 537
TOTAL DES PASSIFS COURANTS		289 129 525	226 996 060
TOTAL DES PASSIFS		418 101 886	332 670 832
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS		433 737 205	353 042 863



Groupe SMG

ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE

(exprime en dinar tunisien)

	Note s	Exercice de 12 mois clos le	
		31 decembre 2013	31 decembre 2012
Produits d'exploitation			
Revenus		738 659 959	663 047 320
Production immobilisee		1 622 527	1 914 394
Autres produits d'exploitation		22 668 508	20 594 952
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION		762 950 994	685 556 666
Charges d'exploitation			
Achats de marchandises vendues		(622 570 765)	(556 048 923)
Charges de personnel		(55 784 535)	(50 593 677)
Dotations aux amortissements et aux provisions		(35 171 044)	(27 787 978)
Autres charges d'exploitation		(51 536 557)	(45 519 799)
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION		(765 062 900)	(679 950 377)
RESULTAT D'EXPLOITATION		(2 111 906)	5 606 289
Charges financieres nettes		(9 282 376)	(6 548 792)
Produits des placements		1 376 809	1 402 519
Autres gains ordinaires		1 135 563	1 602 155
Autres pertes ordinaires		(1 320 125)	(1 872 434)
RESULTAT COURANTS DES SOCIETES INTEGREES		(10 202 034)	189 736
Impôts differes		997 071	(2 128 436)
Impôt sur les benefices		(595 084)	(1 146 367)
RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES		(9 800 047)	(3 085 067)
Elements extraordinaires		5 195 655	0
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE		(4 604 392)	(3 085 067)
Part revenant aux interêts minoritaires		24 753	(35 119)
RESULTAT NET REVENANT A LA SOCIETE CONSOLIDANTE		(4 579 639)	(3 120 186)



Groupe SMG

ETAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

(exprime en dinar tunisien)

	Notes	Exercice de 12 mois clos le	
		31 décembre 2013	31 décembre 2012
Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation			
Résultat net		(4 579 639)	(3 120 186)
Ajustement pour			
* Part revenant aux intérêts minoritaires		(24 753)	35 680
* Modifications comptables affectant les résultat reportés		202	(1 649)
* Amortissements et provisions		30 765 170	25 610 830
* Plus ou moins valeur sur cession d'immobilisation		98 272	(413 273)
* Variation des			
Stocks		(24 460 656)	(22 235 910)
Créances clients		(4 324 938)	(1 081 871)
Autres actifs		(10 101 531)	11 860 546
Fournisseurs et autres dettes		30 861 473	640 957
* Charges d'intérêts		10 757 367	8 006 581
* Produits des participations		(1 376 809)	(1 402 519)
* Pertes et mise en rebut d'immobilisations corporelles et incorporelles			517 493
* Impôts différés		(997 071)	2 128 436
Total des flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation		26 637 085	20 745 317
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement			
Decasement pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles		(27 593 223)	(41 021 001)
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles		426 602	234 721
Variation des charges à répartir		102 797	682 682
Decasement pour acquisition d'immobilisations financières		(1 124 743)	129 954
Total des flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		(28 188 566)	(39 973 644)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement			
Actions propres		(213 906)	1 381 136
Encaissement et decasement sur emprunts		42 791 164	14 688 324
Decasement intérêts sur emprunts		(10 644 576)	(7 694 384)
Depôt et cautions reçus		95 667	81 532
Opérations sur fonds social		81 384	127 926
Billets de trésorerie émis		(5 250 000)	(4 750 000)
Produits des placements		1 376 809	1 402 519
Variation des placements et autres actifs financiers courants		(134 081)	14 568 686
Total des flux de trésorerie liés aux opérations de financement		28 102 481	19 805 740
Variation de trésorerie		26 551 000	577 413
Trésorerie au début de l'exercice		(23 110 759)	(23 688 172)
Trésorerie à la clôture de l'exercice		3 440 240	(23 110 759)

GROUPE SOCIETE MAGASIN GENERAL

28 Rue Kamel Ataturk – 1023 Tunis



Les capitaux propres consolidés sont passés de 20 372 031 DT au 31/12/2012 vers 20 239 711 DT au 31/12/2013. Cette variation est détaillée au niveau du tableau suivant :

Libellé	Attributable to equity holders of the parent					Intérêts des minoritaires	Total des capitaux propres
	Capital	Actions propres	Réserves	Résultat	Total		
Solde au 31/12/2012	11 481 250	-218 664	9 877 837	-3 120 186	18 020 237	2 351 794	20 372 031
Affectation résultat 2012			-3 120 186	3 120 186	0		0
Rachat actions propres		-213 906			-213 906		-213 906
Variation Fonds social			81 383		81 383	0	81 384
Modification comptable			202		202	0	202
Augmentation du capital					0		0
Variation du % IG dans BHM Immobilière			-6		-6	6	0
Variation du % IG dans IMG			-219		-219	219	0
Variation du % IG dans IMMOBILIERE HAFEDH			-149		-149	149	
Variation du % IG dans IMMOBILIERE ZEINEB			-572		-572	572	
Résultat de l'exercice				-4 579 639	-4 579 639	-24 753	-4 604 392
Solde au 31/12/2013	11 481 250	-432 570	6 838 290	-4 579 639	13 307 331	2 327 988	20 239 711

Attributable to equity holders of the parent



IV. Modifications ayant affecté les participations dans les sociétés du groupe

Le groupe n'a pas enregistré de modification ayant pour impact le changement du périmètre ou les méthodes de consolidation requises.

V. Activité En Matière De Recherche Et Développement :

La création d'une nouvelle entité « Développement et Innovation » au sein de la Direction Générale chargée par l'amélioration de la connaissance et du service client, l'optimisation de la rentabilité des investissements, des activités et des Cash-flows et la maîtrise des flux d'information.

VI. Evénements Post Clôture :

➤ Événements 2013

- Au cours de l'exercice 2013 on a enregistré le changement de l'enseigne, a travers ce logo



-Les mg maxi sont des supermarchés de plus de 1000 m² avec parking. Le consommateur trouve une riche gamme de produits alimentaires, ainsi qu'une offre variée en ménage, loisirs, électroménager et textile.

-Les mg Proxi sont des supermarchés de plus de 500 m², situés à proximité de votre quartier. Le consommateur trouve une riche gamme de produits alimentaires, ainsi qu'une offre de dépannage en non alimentaire, répondant à vos besoins de tous les jours

-Les mg city sont des supermarchés de 500 m² maximum, situés au Cœur des centres villes. Le consommateur trouve une offre de produits alimentaires sélectionnés pour vous permettre d'y effectuer rapidement vos courses de tous les jours

- l'action a été modifié de cinq (5) dinars à un (1) dinars à compter de 25 mars 2013 et ce suivant le procès verbal de la réunion tenu le 26 février 2013.

➤ Événements 2014

A la fin du mois d'avril 2014, l'activité détail de l'enseigne PROMOGRO a migré vers SMG selon un contrat de location gérance.