

*Republique Tunisienne*  
Ministère de la Santé

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie



# RAPPORT D'ACTIVITE

Année 2014

S.I.PHA.T. Fondouk Choucha 2013 Ben Arous.  
☎ 71 381-222 - 71 383-552

## PLAN

1- Présentation générale de la société... ..	2
2- Les indicateurs d'activité sur le marché local :.....	5
a- L'évolution sur le marché hospitalier. ....	6
i- le chiffre d'affaires	
ii- la production	
b- L'évolution sur le marché officinal.....	11
i- le chiffre d'affaires	
ii- la production	
c- L'activité sous-licence.....	13
d- L'activité à l'export.....	14
3- Les activités de la société en matière de Recherche & Développement.....	16
4- Le système d'information et de gestion .....	17
5- Le bilan social.....	20
6- Informations financières.....	22
i-Comportement boursier de l'action SIPHAT	
ii-obtention de crédit	
7- Les perspectives pour l'année 2015.....	24

**RAPPORT D'ACTIVITE DE LA SIPHAT  
ANNEE 2014**

**1. PRESENTATION GÉNÉRALE DE LA SOCIÉTÉ**

La société des industries pharmaceutiques de Tunisie (SIPHAT) est une société anonyme au capital actuel de 9.000 000 DT Elle a été créée en avril 1989 dans le cadre de la restructuration de la Pharmacie Centrale de Tunisie (PCT).

La SIPHAT est spécialisée dans le développement, la fabrication et la commercialisation de produits pharmaceutiques à usage humain. Son capital est réparti comme suit :

Actionnaires	Nbre actions	Montant en DT	% capital
PCT	1.219.994	6.099.970	67.77
Actionnaires privés	580.006	2.900.030	32.23
Total	1.800.000	9.000.000	100

La Pharmacie Centrale de Tunisie, principal régulateur du marché pharmaceutique en Tunisie, est le client le plus important de la SIPHAT

En partenariat avec deux laboratoires étrangers Pfizer et Pierre Fabre Médicament Production et en collaboration permanente avec d'autres industries pharmaceutiques (bailleur de licence), la SIPHAT est au service de la santé.

Sa priorité est de satisfaire la demande du marché et offrir une qualité de médicaments hautement performante.

Une rétrospective des événements de l'année 2014

ur le plan international

- une nouvelle réglementation relative à l'export en Algérie .  
    ➤ 65,74% CA à l'export entre 2012 et 2013  
    ➤ 18,8% CA à l'export entre 2013 et 2014
- Une instabilité socio-politique sur le territoire libyen

- Concurrence : implantation de 4 nouveaux fabricants sur le marché des produits pharmaceutiques.
- Récession du marché local de -3,73% en termes de UCD\* et une évolution de +1,64 % en termes de chiffre d'affaires durant l'année 2014 par rapport à l'année écoulée.
- Classement SIPHAT sur le marché national (officinal+hospitalier) :

<i>Données GERS</i>	UCD	CA
Année 2014	1	7

ur le plan SIPHAT

- Une nouvelle Direction Générale au cours de l'année 2014
- Reprise de l'activité du laboratoire des unités perfusables en poche
- Optimisation de l'exploitation de l'ERP
- La mise en place d'un système de communication et de collaboration entre les différentes structures de la SIPHAT : QualiPro
- La mise en place d'un comité scientifique ayant pour mission principale, de soutenir la croissance et la rentabilité du chiffre d'affaires et ce en proposant une stratégie en matière de production et pour la Recherche et le Développement.

\* UCD : unité commune de dispensation

Les Indicateurs d'activité :

↳ Analyse globale annuelle

Le chiffre d'affaires réalisé au cours de l'année 2014 a atteint **39.991.155 DT** contre **43.296.343 DT** pour l'année 2013, soit une baisse de **3.305.188 DT (-7,63 %)**.

Ce chiffre d'affaires se ventile comme suit :

Le chiffre d'affaires année 2014 : ..... : **39.991.155 DT**

- Hospitalier ..... \ **19.672.944 DT**
- Officinal ..... X **16.455.953 DT**
- Export ..... X **3.862.258 DT**

*PIC*

a) *Évolution sur le marché hospitalier :*

La production locale de médicaments est assurée par une trentaine de laboratoires assurant notamment entre 42% et 45% de l'approvisionnement du marché. Le reste est couvert par les importations ; c'est dans ce contexte qu'on cite la SIPHAT comme étant le premier fabricant, en termes d'unités vendues, et classée deuxième, sur le marché hospitalier, en termes de chiffre d'affaires. (Données GERS)

b) *Le chiffre d'affaires hospitalier :*

**Evolution du chiffre d'affaires  
par forme et par modèle**

<b>-MODELE HOSPITALIER</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>variation en DT</b>	<b>%</b>
FORMES SECHES	12 786 410	11 865 641	920 769	+7,76
FORMES PATEUSES	1 318 287	1 077 442	240 845	+22,35
FORMES LIQUIDES	5 568 247	7 323 037	-1 754 790	-23,96
<b>-TOTAL CA HOSPITALIER</b>	<b>19 672 944</b>	<b>20 266 120</b>	<b>-593 176</b>	<b>- 2,92</b>

Le chiffre d'affaires hospitalier réalisé au cours de l'année 2014 est de l'ordre de 19.672.944 DT contre 20.266.120 DT durant l'année 2013 enregistrant ainsi une baisse de 593.176 DT soit (-2,92 %).

## Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

La baisse a été enregistrée principalement au niveau des laboratoires des solutés perfusables en poches :

### Evolution du chiffre d'affaires pour les laboratoires des formes liquides 2014/2013

Laboratoires	CA 2014 en (DT)	CA 2013 en (DT)	CA 2014/CA 2013 en (%)
Solutés perfusables en poches	35 900	2 826 052	-98,72
Ampoules injectables	342 235	336 495	+1,7
Ampoules buvables	2 393 309	1 754 476	+36,4
Solutés perfusables en flacons	1 171 804	737 625	+58,86

## Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

### ii. La production hospitalière :

<b>-MODELE HOSPITALIER</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>variation en DT</b>	<b>%</b>
FORMES SECHES	11.099.133	11.297.495	-198 362	-1,76
FORMES PATEUSES	1.163.263	966.510	196 753	+20,35
FORMES LIQUIDES	5.041.226	6.635.440	-1 594 214	- 24,02
<b>-TOTAL PRODUCTION HOSPITALIERE</b>	<b>17 303 622</b>	<b>18 899 445</b>	<b>- 1 595 823</b>	<b>- 9,22</b>

Il est à signaler que cette production représente le montant des produits finis déclarés conformes et transférés aux emplacements des produits finis durant la période allant du mois de janvier jusqu'au mois de décembre de l'année 2014.

Par ailleurs, les tendances baissières, en valeur et en quantité, de la production s'expliquent par :

- La fermeture du laboratoire des solutés perfusables en poches durant l'année 2013.

Laboratoires	Variation valeur de P° 2014/ 2013 en (%)
Solutés perfusables en poches	-98,5

- La perte de certains postes à l'Appel d'Offres 2014 de la PCT: Doxiphat comp, Vit C ,Pectoral Ad.

Désignation du produit	Unité	Ecart sur la quantité Produite	Evolution 14/13 en valeur de production en DT
DOXIPHAT COMP	BTE	-17 290	-136 504
VIT C COMP	BTE	-6 207	-120 694
PECTORAL SIROP ADULTE (NF) FL 200 ML	Flacon	-31 332	-45 588

- Des problèmes de capacité de production au niveau des laboratoires des formes sèches (problèmes de personnel)
- Un arrêt de fabrication de certaines spécialités tels que le DI-ANTACID, le SUPRAMYLASE comprimé, le SUPRAMYLASE sirop (pénurie matière première)
- L'importance du reliquat du marché Appel d'Offre et Gré à Gré de la PCT pour les années 2012 et 2013 dont le taux de réalisation se détaille dans le tableau ci –dessous :

<u>A O</u>	Montant au 31/12/2013	% de réalisation au 31/12/2014
R/2012	943 622	99,5
R/2013	3 901 613	82

## Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

<u>G G</u>	Reliquat au 31/12/2013	% de réalisation au 31/12/2014
R/2012	4 734 522	32
R/2013	5 491 960	16

### Marchés PCT retenus 2014 en TND

	Valeur marché verrou 2014	Solde au 31/12/2014	% de réalisation au 31/12/2014
AO	1 440 571	759 754	47
GC	9 250 457	3 077 060	67

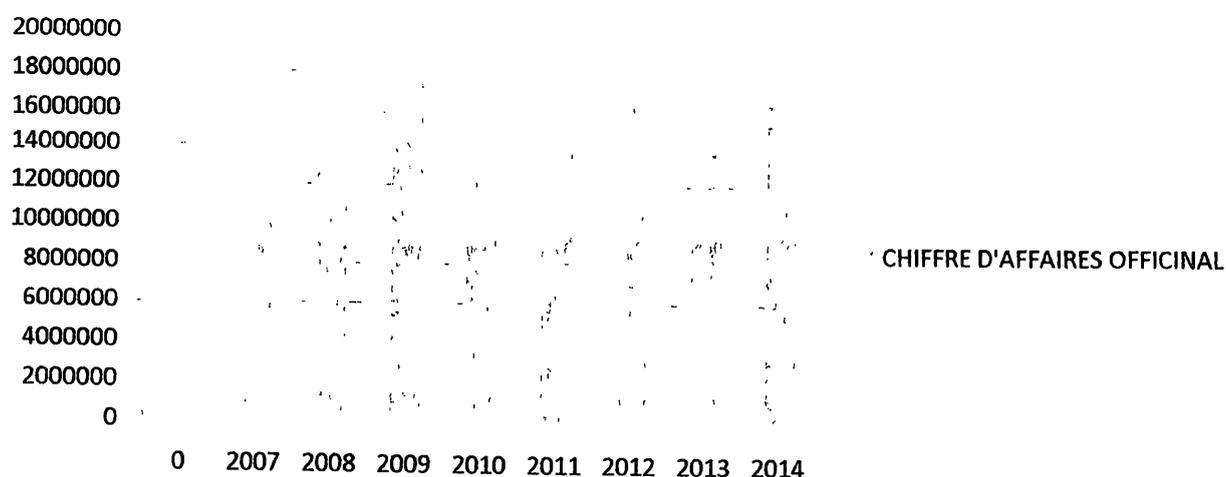
### Conclusion/

L'arrêt de la production et de la commercialisation des sérums en poches (problème survenu en septembre 2013) et la perte de plusieurs postes AO 2014 ont engendré des baisses remarquables durant l'année 2014 au niveau du chiffre d'affaires global. Celles-ci ont été compensées par des évolutions positives, au niveau des ventes, pour les laboratoires des formes sèches et pâteuses.

<i>Laboratoires</i>	<i>CA 2013</i>	<i>CA 2014</i>	<i>Variation 2014/2013 En %</i>
<i>Comprimés</i>	11 864 634	12 786 410	+7,76
<i>Pommades</i>	411 182	611 482	+48,71
<i>Suppositoires</i>	666 200	706 805	+6,09

Bilan de l'exercice clos le 31/12/2014  
 et de l'exercice clos le 31/12/2013

### CHIFFRE D'AFFAIRES OFFICINAL



#### Evolution du chiffre d'affaires par forme et par modèle

<b>-MODELE OFFICINAL</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>variation</b>	
			<b>en DT</b>	<b>%</b>
FORMES SECHES	7 777 220	8 649 633	-872 413	-10,08
FORMES PATEUSES	4 349 451	5 272 089	- 922 638	-17,5
FORMES LIQUIDES	4 329 282	4 636 397	-307 115	- 6,62
<b>-TOTAL CA OFFICINAL</b>	<b>× 16 455 953</b>	<b>&lt; 18 558 119</b>	<b>-2 102 166</b>	<b>- 11,33</b>

## Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

En 2014, selon les données Gers, une évolution négative sur l'ensemble du marché en termes d'unités vendues soit - 0,98% au cours de l'année 2014 par rapport à l'année 2013.

- ❖ La SIPHAT est classée 5<sup>ème</sup> en unités officinales vendues durant l'année 2014.
- ❖ Des progressions au niveau des ventes durant le mois d'Août soit +52,3% par rapport à celles enregistrées au mois de juillet  
De même, pour le chiffre d'affaires du mois de Septembre, ce dernier a augmenté de +27% par rapport au mois d'Août.

La production officinale :

<b>-MODELE OFFICINAL</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>variation en DT</b>	<b>%</b>
FORMES SECHES	9.787.722	10.833.132	-1.045.410	-9,65
FORMES PATEUSES	5.269.159	5.591.493	-322.334	-5,76
FORMES LIQUIDES	5.444.987	6.743.557	-1.299.000	19,26
<b>-TOTAL PRODUCTION OFFICINALE</b>	<b>20.501.868</b>	<b>23.168.182</b>	<b>-2.666.314</b>	<b>-11,5</b>

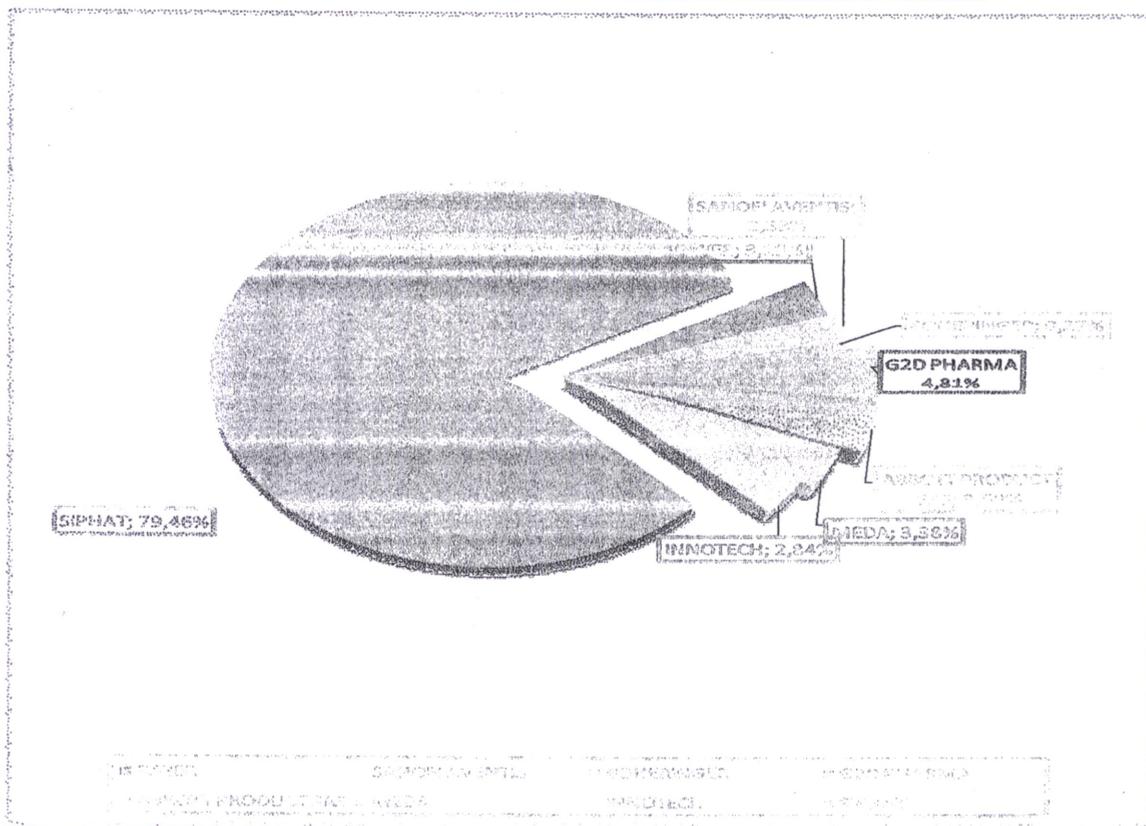
- ❖ La SIPHAT a su développer des partenariats avec des laboratoires internationaux, elle a ainsi bénéficié du savoir faire fourni à travers l'information technique (techniques de fabrication, de contrôles...) ou encore commerciale de ces derniers.
- ❖ les ventes des spécialités sous-licence présentent 21% du chiffre d'affaires global.

❖ Le chiffre d'affaires des spécialités sous licence est réparti comme suit :

	CA 2014 en DT	CA 2013 en DT	ECART	ECART en %
<b>SECTEUR OFFICINAL</b>	3 379 735	3 525 833	- 146 098	-4,14
<b>SECTEUR HOSPITALIER</b>	4 703 947	3 659 078	1 044 869	+28,55
<b>TOTAL</b>	8 083 682	7 184 911	898 771	+12,5

Durant l'année 2014, le chiffre d'affaires des spécialités sous-licence a été de l'ordre de 8.083.682DT contre 7.184.911 DT pour l'année 2013 soit une augmentation de 898.771 DT (+ 12,5 %).

**REPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR LABORATOIRE**



**4) L'activité à l'export :**

Au cours de l'année 2014, la SIPHAT a réalisé un chiffre d'affaires à l'export égal à **3.862.258 DT** contre **4.472.104 DT** soit une baisse de **609.846 DT. (-13,63%)**

Ces exportations ont été effectuées essentiellement sur :

- **La Jamahiriya Libyenne :**
  - « AL HANEN Company »..... 2.418.069 DT
- **L'Algérie « BIOCARE »**.....1.143.002 DT

## Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

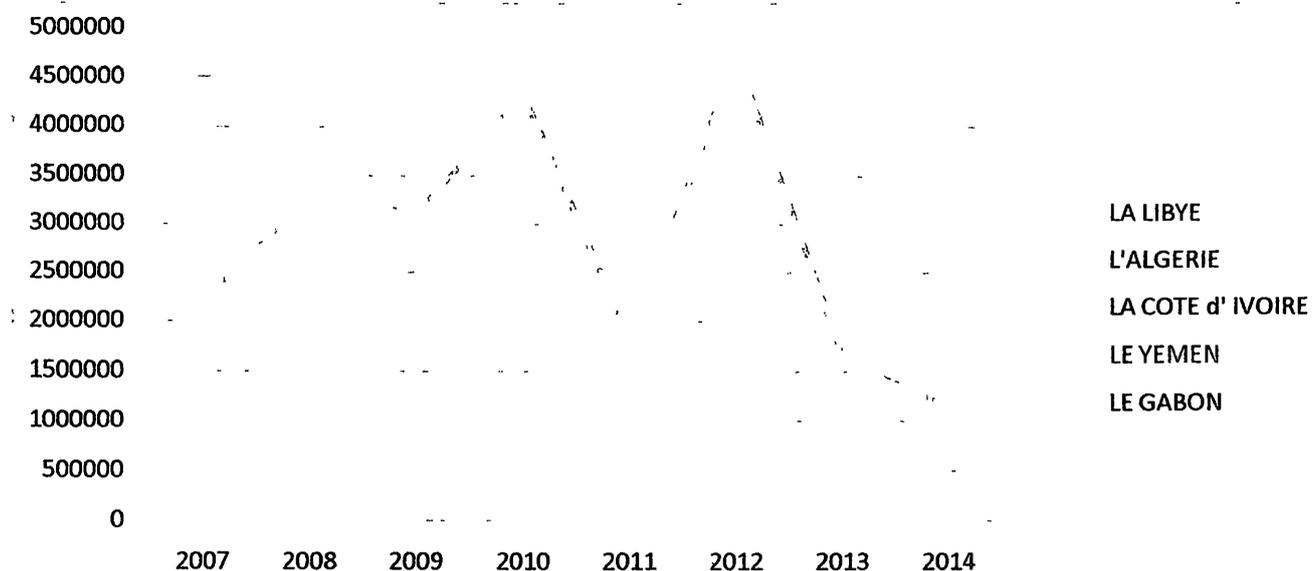
- Côte d'Ivoire ... 200.617 DT
  - « Planet Pharma » 146 160 DT
  - « Copharmed » 54 457 DT
- GABON « SMEDI »..... 45.763 DT
- YEMEN « BIOCARE »..... 54.807 DT

Toutefois, il convient de signaler que le marché à l'export demeure très volatile et dépend de plusieurs paramètres exogènes et indépendants de la Siphat.

	2011	2012	2013	2014
Chiffre d'affaires à l'Export	2 602 659	6 429 395	/ 4 472 104	3 862 258

### REPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR PAYS

2007-2014



L'activité du laboratoire de R&D durant l'exercice 2014 se détaille ainsi .

**I. AMM OBTENUE : NOUVEAUX PRODUITS**

Produit	Date de notification
RAMITEC 5 mg Comp Sécable B/30	19/03/2014
RAMITEC 2,5 mg Comp Sécable B/30	19/03/2014
RAMITEC 10 mg Comp Sécable B/30	19/03/2014
GLIMEREL 4mg Comp Sécable B/30	23/04/2014

**AMM D EXTENSION DE PRESENTATION : (NOUVELLES AMM)**

Produit	Date de dépôt	Date de notification
ANASPASM-ORO 80mg Comp E/20	06/05/2013	02/06/2014
PREDNISONNE 5mg Comp B/750	27/05/2013	11/02/2014
BUSCOPAN 10mg	23/06/2014	Février 2015
BI-SPIROGYL 1,5 UI/250mg	06/01/2015	
ANALGAN CODEINE 600mg/50mg Comp B/300	Dossier prêt et sera déposé à la DPM	
SPIROGYL 750UI/125mg Comp pelliculé B/500		

**II. DOSSIERS EXTENSION DE PEREMPTION : (EN INSTANCE)**

Produit	Date de dépôt	Date de notification
BI-SPIROGYL Comp E/10	10/04/2014	En instance A la DPM
BI-SPIROGYL Comp E/20	10/04/2014	
ADALATE RETARD Comp B/20	08/09/2014	
BI-TIAPRAM 200mg Comp sécable B/20	08/09/2014	
ADALATE RETARD Comp B/750	15/09/2014	

**III. DOSSIERS AMM EXPIREES ET NON RENOUVELEES**

CETRIX 10mg comp pell sécable E/30

CLARYTRO 250mg comp pell E/10

GLIMEREL 2mg comp E/30

COLLARGOL 5% pommade der T/10g

**IV. DOSSIERS DE RENOUVELLEMENT D'AMM :37**

**V. PRODUITS EN COURS DE DEVELOPPEMENT :**

- Solution perfusable en flacon de 500ml
- Comprimé antalgique
- Antalgique en sachet (100mg,300mg,500mg,1000mg)
- Comprimé AHT
- ANALGAN perfusable (paracétamol)
- Sirop antalgique (pédiatrique)
- Comprimé anti-diabétique

La Siphat prévoit l'achat de dossiers pour certains produits ciblés par le comité scientifique, comme solution à court terme, et ce vu le nombre réduit de dossiers déposés

*La Direction S.I.G. durant l'année 2014 a procédé aux principales activités suivantes*

La Direction S.I.G durant l'année 2014 a procédé aux principales activités suivantes pour développer et maintenir le système d'information afin de répondre aux besoins et exigences des différentes structures de la SIPHAT

**❖ ERP**

La Direction SIG avec l'appui de la Direction Générale s'est fixée un objectif pour optimiser l'exploitation de l'ERP. A cet effet une feuille de route a été mise en place pour la réalisation de cet objectif dont les principales actions sont .

- ⊗ Procéder à des sessions de redéfinition des besoins avec validation, de formation et d'assistance
  - Planifier et Arrêter des séances de travail avec le groupe de chaque processus afin de mettre à jour les flux d'information en exploitation et procéder à leur validation en apportant conjointement les correctifs nécessaires: aux procédures, aux règles de gestion, au jalonnement des événements intra et inter processus
  - A l'exploitation du maximum d'informations existantes sur MFG/PRO
  - A la Définition des outputs pour un meilleur suivi des activités de chaque processus sur MFG/PRO
  - A la Redéfinition des pré-imprimés utilisés actuellement
- ⊗ Procéder à la formation des utilisateurs finaux sur les modules pour chaque processus suivant ce qui a été validé ci-haut.
- ⊗ Assister à l'exploitation optimisée de MFGPRO par la suite les utilisateurs finaux sur leur poste de travail
- ⊗ Assister les utilisateurs finaux après une période pour s'assurer de la suppression des traitements manuels

### ❖ QUALIPRO

Suite à l'acquisition au cours de l'année 2014, du logiciel Qualipro, la Direction S.I.G avec la collaboration de la Direction Assurance Qualité a procédé à la mise en place de ce système de collaboration, communication et de Management Qualité et de Gestion du Bureau d'ordre en pilotant les étapes suivantes :

- ⊗ Préparation et mise à jour des fichiers des données SIPHAT nécessaires pour la mise en place du Qualipro
- ⊗ Installation de la solution et de la base des données Siphath sur le serveur

- ⊗ Lancement de la mise en place de la solution, par l'organisation des séances de paramétrage et formation avec les différentes structures
- ⊗ Elaboration d'un planning d'interventions et des réunions de sensibilisation des utilisateurs
- ⊗ Assistance et encadrement des utilisateurs lors de l'exploitation de la solution

❖ Sécurité SI et Maintenance Matériel

- ⊗ Mise en place de l'Active Directory pour renforcer la sécurité d'accès aux différents serveurs de la SIPHAT et permettre une meilleure administration des serveurs et des postes clients.
- ⊗ Mise en œuvre d'une procédure de gestion des mots de passe pour l'accès aux différents modules de l'ERP
- ⊗ Maintien des opérations de sauvegarde périodiques des données et des logiciels sur les serveurs.

## 5. Le bilan social : les ressources humaines

### 1. Les Effectifs :

Les effectifs de la SIPHAT sont passés de 741 agents au 31/12/2013 à 689 agents au 31/12/2014.

Période Intitulés	31/12/2014	31/12/2013
	cadre	357
Maîtrise	218	227
Exécution	114	114
<b>TOTAL</b>	<b>689</b>	<b>741</b>

❖ Départs : 46 départs à la retraite pendant l'année 2014 dont 03 agent de maitrise et 43 cadres.

❖ Départs à la retraite 2015 : 29 cadres et 02 agent de maitrise

### 2. Les accidents de travail :

Le nombre d'accidents de travail enregistrés durant l'année 2014 a été de 37 accidents.

<u>DIR &amp; DEP</u>	Nbre d'agent		Arrêt de travail en nbre de jour	
	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>
ADMINISTRATION	3	5	20	30
PRODUCTION*	25	17	212	140
P O L (dépôts de stockage)	4	5	36	200
MAINTENANCE	4	4	12	42
CONTROLE QUALITE	4	2	6	40
ASSURANCE QUALITE	0	1	0	0
CONTROLE DE GESTION	0	1	0	2
RECHERCHE & DEV	0	2	0	16
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>37</b>	<b>286</b>	<b>470</b>

\* Détail des accidents de travail pour la direction de la production :

Département des solutés massifs : 89 j arrêt de travail  
 Département des formes sèches : 39 j arrêt de travail  
 Département des formes pâteuses : 12 j arrêt de travail

**3. Absentéisme :**

❖ Le détail des jours d'absence durant l'exercice 2014 se présente ainsi :

Nombre des jours d'absence par collège et par nature

	<u>Nbre Jour d'absence</u>			<u>TOTAL</u>
	cadre	maitrise	exécution	
◦ Maladie longue durée	2579	1383	1017	4979
◦ Congés de maladie payés	3779	2997	1796	8572
◦ Absence non justifiée	-	-	-	777

Au cours de l'année 2014 :

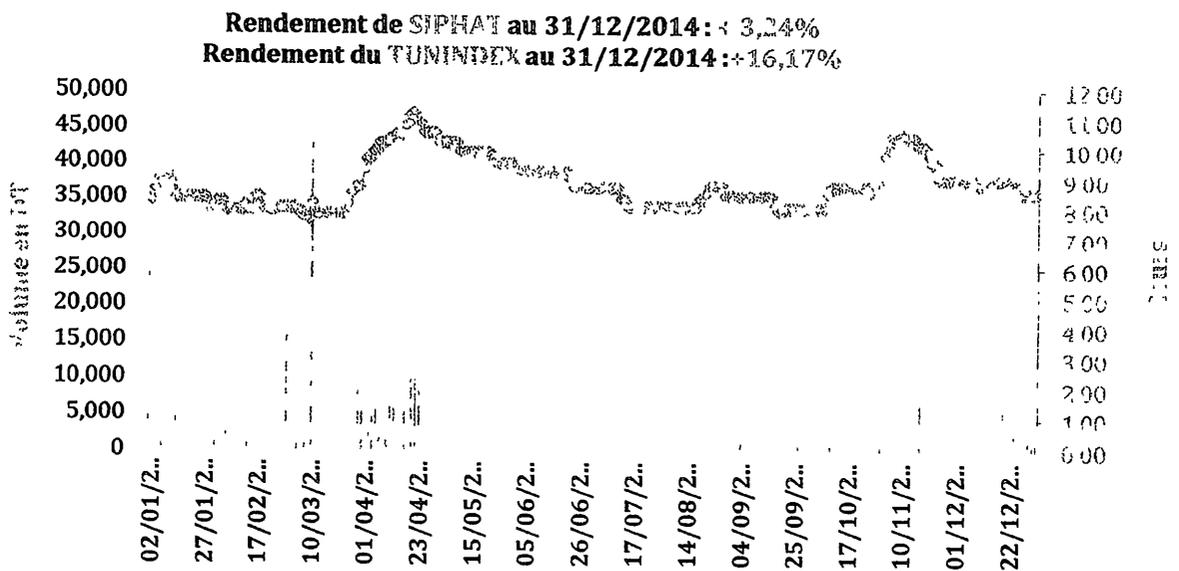
La moyenne mensuelle d'absentéisme est de 4j par cadre.

La moyenne mensuelle d'absentéisme est de 4j par agent de maitrise.

La moyenne mensuelle d'absentéisme est de 5j par agent d'exécution.

**1-Comportement boursier de l'action SIPHAT**

**La physionomie boursière de l'action SIPHAT au 31/12/2014**



La valeur SIPHAT a enregistré un rendement de 3,24% sur l'année 2014 contre un rendement de 16,17% du TUNIDEX.

Le cours de la valeur a subi des fluctuations au début de la période pour atteindre son plus bas au 06/03/2014 à 7,7DT, puis son plus haut au 21/04/2014 à 11,3DT. Par la suite le titre a enregistré une baisse atteignant 8DT comme plancher, pour se redresser ensuite et atteindre un deuxième pic à 10,5DT fin octobre. Le titre a rapidement rebaisé et a terminé l'année à un niveau de 8,6DT

**2- Obtention de crédit :**

❖ Durant l'année 2014, la SIPHAT a renouvelé le crédit de financement de stocks :

- 2.000.000 DT auprès de l'ATB
- 3.000.000 DT auprès de l'UBCI

Ce crédit a engendré des charges financières au cours de l'année 2014 d'une valeur de 306.389 DT.

❖ Les crédits à moyen terme :

	MONTANT en DT	INTERETS 31/12/14 en DT
CML1 (UBCI)	4 000.000	183.542
CML 2 (BNA)	2.725.000	59.568

Par ailleurs, et pour faire face à ses besoins de trésorerie, la SIPHAT a eu recours à l'escompte des traites de la PCT (TMM+0.5%) :

	31/12/14
Montants escomptés en DT	17 940 020
Int / escompte en DT	229 550

**3- Achat de devise**

	EUR	USD	CHF
Achat de devise	3 556 646,38	1 747 338,86	29 960,00

Au cours de l'année 2014, on a enregistré une perte de change de 583.056 DT.

**6. 2- Les Informations financières prévues par l'article 44 du règlement du CMF**

**1. Les prises de participations et les aliénations de l'exercice**

Les participations se présentent au 31 décembre 2014 comme suit :

	V. brutes au 31/12/2014
Participations SAIPH	3.625 975
Actions gratuites SAIPH	1 168 750
<b>Total SAIPH</b>	<b>4.794.725</b>
Participations PFIZER	405.000
Participations Pierre Fabre	525 000
Participation TECHNOPOLE de Sidi Thabet	50.000
	<b>5.546.400</b>

**2. Les conditions d'accès aux assemblées**

L'accès à l'assemblée générale ordinaire est ouvert à tous les actionnaires possédant au moins 10 actions.

Les propriétaires de moins de 10 actions peuvent se réunir pour former le nombre minimum d'actions sus-indiqué et se faire représenter par un actionnaire à l'assemblée.

**Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie**

**3. Evolution des capitaux propres et des dividendes versés au cours des six dernières années**

**3.1. Evolution des capitaux propres**

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Capital social	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000
Réserves	17 820 743	18 120 768	18 120 768	18 120 768	18 120 768	18 120 768	18 120 768
Résultats reportés	3 981 952	4 238 597	3 339 628	2 810 890	2 239 410	1 747 845	372 809
Autres capitaux propres	2 961 853	3 207 205	3 175 947	3 067 890	2 040 267	2 097 036	1 985 225
Résultat de l'exercice	2 018 519	599 067	(168.739)	(1.540.190)	(491.565)	(1.175.036)	(7.414.314)
<b>Total</b>	<b>35.783.069</b>	<b>35.165.637</b>	<b>33.467.605</b>	<b>31.459.358</b>	<b>30.908.880</b>	<b>29.590.613</b>	<b>22.064.487</b>

**3.2. Evolution des dividendes versés au cours des six derniers exercices**

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Dividendes versés	1.260.000	1.260.000	540 000	360 000	(0)	(0)	(0)

**4- Répartition du capital et des droits de vote**

Le capital de la S.I.PHA.T est réparti en 1.800.000 actions pour une valeur nominale de 5 dinars chacune soit un capital de 9.000 .000 dinars.

Les droits de vote sont répartis proportionnellement aux actions détenues.

	<u>Nombre D'actions</u>	<u>Valeur totale</u>	<u>Pourcentage</u>
Pharmacie Centrale de Tunisie –P.C.T	1.219.994	6.099 970	67 77%
Petits porteurs	580.006	2.900.030	32 23%
<u>Total</u>	<u>1.800.000</u>	<u>9.000.000</u>	<u>100%</u>

**5- Evolution de la société et de ses performances au cours des 6 dernières années :**

	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>
Résultat Net	2 018 519	599 067	(162.739)	(1.540.190)	(491.565)	/ (1.5 / 5.036)	/ (7.414.314)
Investissements	5 326 488	4 536 595	2 709 250	1 661 198	651 501	3 057 000	/ 352 223
Capitaux propres	35 783 070	35 165 637	33 467 605	31 459.358	30 908 880	/ 29 590.613	/ 22.064 487

**6- Dispositions relatives à l'affectation du résultat :**

L'affectation du résultat est effectuée conformément aux articles 287 et suivants du code des sociétés commerciales (modifié par la loi n° 2005-65 du 27 Juillet 2005). Ainsi , le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- une fraction égale à 5 % du bénéfice déterminé comme ci-dessus indiqué au titre de réserves légales .Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social .
- la réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés ;
- les réserves statutaires ;

La société a procédé au cours de l'exercice 2001 à l'introduction de son capital au public et à l'introduction de ses actions en bourse et ce dans les conditions suivantes :

- ⊙ La réduction de la valeur nominale de l'action de 100 dinars à 5 dinars.
- ⊙ La réduction du capital de 16.100.000 dinars à 6.100.000 dinars. Ladite réduction a été inscrite dans un compte courant actionnaires ouvert au nom de la Pharmacie Centrale de Tunisie .Ce compte courant non productif d'intérêts sera bloqué pendant 5 ans.
- ⊙ L'ouverture du capital au public à hauteur de 32,23 % pour un montant de 2.900.030 dinars .Cette ouverture par l'émission de 580.006 actions nouvelles d'une valeur nominale de 5 dinars chacune avec un prix d'émission de 10,500 dinars soit une prime d'émission de 5,500 dinars par action. A ce titre la Pharmacie Centrale de Tunisie a renoncé a son droit préférentiel de souscription.
- ⊙ L'introduction en bourse de la SIPHAT était conditionnée par un assainissement social en vue de minimiser les charges de personnel qui représentent environ 30% du chiffre d'affaires et qui présente donc une entrave à la rentabilité de la SIPHAT. Mais par la suite et pour des raisons sociales, la tutelle n'a pas donné son accord pour cette action.

## 7. Les perspectives pour l'année 2015

- Arrêt de la pente négative en espérant que cette reprise continuera en 2015.
- Objectifs 2015 en chiffre d'affaires est de 55MD.
- Mise en place d'une comptabilité analytique
- Renforcement des liens commerciaux avec la cote d'ivoire pour augmenter le niveau de nos exportations.
- Impulser le marché local (grossistes) par la mise en place d'une nouvelle politique incitatrice.
- Sécuriser nos locaux et nos équipements et ce en exécution des recommandations de la protection civile (enveloppe réservée 1.3dt)
- Evaluation du programme de mise à niveau de la SIPHAT
- Consolidation de l'effort de l'informatisation de toutes les directions et extension de l'utilisation de l'ERP.
- Evaluation de notre partenariat avec Pierre Fabre et Pfizer.
- Mettre en place une procédure d'acquisition des matières autres que pharmaceutiques par le biais des consultations sur les journaux (fourniture de bureaux, quincaillerie, peinture .....)

### ✓ Agréments :

Laboratoire des solutés perfusables en poches

Des équipements et locaux des formes sèches, pâteuses et solutés massifs

L'entretien des laboratoires des formes liquides non stériles.

### ✓ Utilités :

Expertise du système de production

Qualification de toutes les centrales de traitement de l'air

Qualification et expertise de l'air comprimé pharmaceutique

Remise en fonctionnement de la station de traitement des eaux usées

- Qualification des équipements de production (Glatt.....)
- Relancer les recrutements prévus en 2013.

الجمهورية التونسية  
وزارة الصحة  
الشركة التونسية للصناعات الصيدلية



تقرير حول نشاط الشركة  
خلال سنة 2014

S.L.P.H.A.T. Fondouk Choucha - 2013 - Ben Arous.  
☎ 71 381 222 - 71 383 552

# تقرير مجلس الإدارة إلى الجلسة العامة العادية لسنة 2014

طبقا لمقتضيات الفصل 33 من القانون الأساسي للشركة، يتشرف مجلس الإدارة بعرض الوثائق التالية المحتومة في 31 ديسمبر 2014 على مصادقة الجلسة العامة

1. تقرير حول النشاط السنوي للشركة

2. الموازنة

3. قائمة النتائج

4. جدول التدفقات المالية

5. إيضاحات حول القوائم المالية

عن مجلس الإدارة

رئيس المجلس

# الشركة التونسية للصناعات الصيدلية

تقديم الشركة

الإسم القانوني :

الشركة التونسية للصناعات الصيدلية

المقر الاجتماعي:

مدق التوشة 2013 ن عروس

الطبيعة القانونية للشركة:

شركة حفية الاسم

تاريخ الاحداث:

أفريل 1989

تاريخ الادراج بالبورصة:

ماي 2001

الفرض الاجتماعي:

تطوير وتصنيع و بيع الأدوية البترية

رأس مال الشركة 2014/12/31

9.000.000 دينار متكونة من 1.800.000 سهم قيمة السهم 5 دنانير مورعة كالاتي :

<u>النسبة المئوية</u>	<u>السعر بالدينار</u>	<u>مجموع الأسهم</u>	<u>المساهمون</u>
% 67,77	6.099.970	1.219.994	الصيدلية المركزية
% 32,23	2.900.030	580.006	المساهمون الخواص
% 100	9.000.000	1.800.000	المجموع

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

تركيبة مجلس إدارة الشركة

الاسم واللقب	الصفة
السيدة روضة بن مرزوق بن تعاريت	الرئيس المدير العام
السيد عمر جلول	ممثل رئاسة الحكومة
السيد ايناس فرادي	ممثل وزارة الصحة
السيد سالم الدلاجي	ممثل الصيدلية المركزية للبلاد التونسية
السيد عماد زعير	وزارة المالية
السيد خليل العبيدي	ممثل وزارة التخطيط والتعاون الدولي
السيد طارق شتوكة	ممثل الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
السيد نجيب الدغوري	ممثل صغار المساهمين
السيد عبد العزيز بن يوسف	ممثل صغار المساهمين

- السيد آمن الشاربي : مراقب الدولة

- السيد لطفي الحامي : مراقب الحسابات

الفهرس

1. تقديم عام للشركة.....
2. مؤشرات نشاط الشركة على السوق المحلية.....
  - أ- تطور السوق الاستشفائية
  - أ-1 رقم المعاملات
  - أ-2 الإنتاج
  - ب- تطور السوق الخاصة بالصيدليات
  - ب-1 رقم المعاملات
  - ب-2 الإنتاج
  - ت- النشاط الخاص بالمستحضرات بموجب ترخيص
  - ت- النشاط في مجال التصدير
3. البحث والتطوير.....
4. النظم المعلوماتية.....
5. الموارد البشرية.....
6. المعطيات المالية.....
  - أ- وضعية الشركة ببورصة القيم المنقولة
  - ب- التصرف المالي
7. آفاق الشركة لسنة 2015.....

تقرير حول نشاط الشركة  
خلال سنة 2014

1- تقديم الشركة

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية (سيفات)، شركة خفية الاسم ذات رأس مال الشركة بقيمة 9.000.000 دينار. تأسست السيفات في شهر أفريل 1989 في إطار إعادة تأهيل الصيدلانية المركزية التونسية. شركة السيفات مختصة في تصنيع وبيع الأدوية البشرية و يتكون رأس مالها من 1.800.000 سهم قيمة السهم 5 دنانير موزعة كالتالي :

النسبة المئوية	السعر بالدينار	مجموع الأسهم	المساهمون
67,77 %	6.099.970	1.219.994	الصيدلانية المركزية
32,23 %	2.900.030	580.006	المساهمون الخواص
100 %	9.000.000	1.800.000	المجموع

أهم الأحداث خلال سنة 2014

⊗ اجراء جديد بخصوص التصدير الى الجزائر:

↘ / 65.74% رقم المعاملات خلال سنة 2012 و 2013

↘ / 18.8% رقم المعاملات خلال سنة 2013 و 2014

⊗ عدم الاستقرار الاجتماعي والسياسي بالجمهورية الليبية

على المستوى الدولي

⊗ المنافسة: تركيز 4 وحدات انتاج صيدلي جديدة في السوق المحلية

⊗ تراجع السوق المحلية بـ 3.73% على مستوى وحدة التوزيع المشترك وارتفاع

بقيمة 1.64% على مستوى رقم المعاملات خلال سنة 2014 مقارنة بسنة 2013

⊗ ترتيب الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية على السوق المحلية

رقم المعاملات	وحدة التوزيع المشترك	معطيات GERS
7	1	المرتبة خلال سنة 2014

⊗ إدارة عامة جديد خلال سنة 2014

⊗ استعادة نشاط مخبر الأشكال السائلة المعقمة (لصنع المذاقات للحقن المتواصل في شكل

أكياس)

⊗ استغلال أنجع للمنظومة المدججة ERP

⊗ تركيز منظومة إدارة ضمان الجودة وتواصل وتعاون اللاكتروني بين مختلف هياكل الشركة

QUALIPRO:

⊗ تكوين وتركيز لجنة علمية من مهامها دعم التطوير ونمو رقم المعاملات وذلك بوضع

استراتيجيات جديدة للتصنيع والبحث وتطوير الأدوية.

على مستوى الشركة

## الشركة التونسية للصناعات الصيدلية

### 2- مؤشرات نشاط الشركة

#### تحليل شامل لسنة 2014

حققت الشركة التونسية للصناعات الصيدلية خلال سنة 2014 رقم معاملات بقيمة 39.991.155 ديناراً مقابل

43.296.343 ديناراً خلال سنة 2013 أي بانخفاض قدر بـ 3.305.188 ديناراً (% -7.63)

رقم المعاملات خلال سنة 2014 يتوزع كالتالي:

رقم المعاملات بالدينار	المستحضرات
19.672.944	الخاصة بالقطاع الصيدلي
16.455.953	الخاصة بالقطاع الاستشفائي
3.862.258	التصدير
39.991.155	المجموع

## الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

### تطور السوق الاستشفائية

يؤمن الإنتاج المحلي للأدوية بالجمهورية التونسية من قبل 30 مخبرا، ويمثل الإنتاج الجملي لهذه المخابر حوالي ما بين 42% و 45% من حاجيات السوق المحلية. وفي هذا السياق يمكن الإشارة إلى أن الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية تحتل المرتبة الأولى على مستوى الوحدات المصنعة والمرتبة الثانية على مستوى رقم المعاملات بالنسبة للمستحضرات الاستشفائية (معطيات GERS).

### أ- رقم المعاملات بالقطاع الاستشفائي

#### تطور رقم المعاملات حسب أشكال وطبيعة المستحضر

النسبة	الفارق	2013	2014	المستحضرات الاستشفائية
+7.76	920.769	11865.641	12786.410	الأشكال الجافة
+22.35	240.845	1077.442	1318.287	الأشكال المعجونة
-23.96	-1754.790	7323.037	5568.247	الأشكال السائلة
-2.92	-593.176	20266.120	19672.944	المجموع

يقدر رقم المعاملات للمستحضرات الاستشفائية خلال سنة 2014 بقيمة 19.672.944 ديناراً مقابل قيمة 20.266.120 ديناراً خلال سنة 2013 مما يمثل تراجع بمبلغ 593.176 ديناراً (-2.92%).

## الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

هذا التراجع هو نتيجة تراجع إنتاج المستحضرات بمخبر المذابات للحقن المتوصل في شكل أكياس.

### تطور رقم المعاملات بمخبر الأشكال السائلة

النسبة (%)	2013	2014	المخبر
-98.72	2.826.052 دت	35.900 دت	مذابات للحقن المتوصل في شكل أكياس
+1.7	336.495 دت	342.235 دت	قوارير صغيرة للحقن
+36.4	1.754.476 دت	2.393.309 دت	قوارير صغيرة للشرب
+58.86	737.625 دت	1.171.804	مذابات للحقن المتوصل في شكل قوارير

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

أسباب إنتاج المستحضرات الاستشفائية

تطور قيمة الإنتاج  
حسب أشكال وطبيعة المستحضر

النسبة (%)	الفارق	2013	2014	المستحضرات الاستشفائية
-1.76	-198.322	11.297.495	11.099.133	الأشكال الجافة
+20.35	196.753	966.510	1.163.263	الأشكال المعجينة
-24.02	-1.594.214	6.635.440	5.041.226	الأشكال السائلة
-9.22	-1.595.823	18.899.455	17.303.622	المجموع

تجدر الإشارة أن أهم أسباب تراجع كميات وقيمة الإنتاج هي:

○ غلق وحدة إنتاج مذابات للحقن المتواصل في شكل أكياس خلال سنة 2014

نسبة فارق الأكياس

المخبر

-98.5%

مذابات للحقن المتواصل في شكل أكياس

## الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

⊙ عدم الحصول على بعض المراكز في المناقصة للصيدلية المركزية لسنة 2014

المستحضر	وحدة التوزيع	الفارق الكمي المصنع	قيمة تراجع الانتاج بالدينار
DOXIPHAT COMP	علبة	-17 290	-136 504
VIT C	علبة	-6 207	-120 694
PECTORAL SIROP ADULTE	قارورة	-31 332	-45 588

⊙ بعض الإشكاليات تخص مخبر إنتاج الأشكال الجافة والتي تتمثل في عدم توفر اليد العاملة

⊙ توقف إنتاج بعض الأدوية نتيجة نقص في المواد الأولية على غرار:

DI-ANTACID, le SUPRAMYLASE comprimé, le SUPRAMYLASE sirop

⊙ تلبية الاحتياجات المتبقية الخاصة بمناقصات والطلبات المباشرة للصيدلية المركزية لسنتي 2012 و 2013

مناقصة	البقايا الى موفى سنة 2013	نسبة الانتاج الى موفى 2014
R/2012	941622	%99.5
R/2013	3901613	%82

## الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

الطلبات المباشرة	البقايا إلى موفى سنة 2013	نسبة الإنتاج إلى موفى 2014
R/2012	4734522	%32
R/2013	5491960	%76

### طلبات الصيدلانية المركزية لسنة 2014

نسبة الإنتاج الى غاية 2014/12/31	البقايا إلى موفى 2014	القيمة 2014	
47	759754	1440571	المنافسة
67	3077060	9250457	الطلبات المباشرة

#### الخلاصة

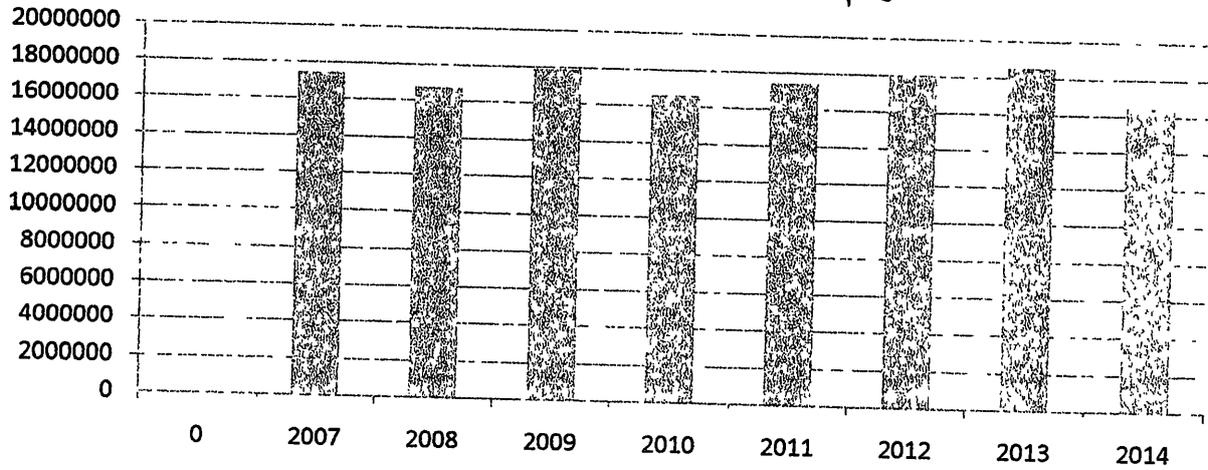
توقف إنتاج وبيع المستحضرات في شكل الأكياس وعدم الحصول على بعض المراكز في المنافسة للصيدلانية المركزية لسنة

2014 بسبب في التراجع الملحوظ لرقم المعاملات خلال سنة 2014 ، و لتقليص من هذا التراجع تم الترفيع في الانتاج

للمستحضرات في الأشكال الجافة والعجينة.

نسبة التطور 2013/2014	القيمة 2014	القيمة 2013	المخبر
+7.76	12 786 634	11 864 634	الأمصال
+48.71	611 482	411 182	المراهم
+6.09	666 200	706 805	الفتائل

رقم المعاملات الخاص بالصيدليات



تطور رقم المعاملات

حسب أشكال وطبيعة المستحضر

النسبة	الفارق	2013	2014	
-10.08%	-872 413	8 649 633	7 777 220	الأشكال الجافة
-17.5%	-922 638	5 272 089	4 349 451	الأشكال المعجينة
-6.62%	-307 115	4 636 397	4 329 282	الأشكال السائلة
-11.33	-2 102 166	18 558 119	16 455 953	المجموع

## الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

حسب معطيات GERS سجلت نسبة التراجع على مستوى الوحدات المباعة للشركة التونسية للصناعات الصيدلانية  
بـ  $-0.98\%$  خلال سنة 2014 مقارنة بسنة 2013

❖ تحصلت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية على المرتبة الخامسة خلال سنة 2014 على مستوى الوحدات  
المباعة.

❖ تم تسجيل تطور بـ  $52.3\%$  للمبيعات خلال شهر أوت 2014 مقارنة بشهر جويلية من نفس  
السنة

❖ وفي نفس السياق ارتفع رقم معاملات شهر سبتمبر 2014 بنسبة  $27\%$  مقارنة برقم المعاملات شهر أوت من  
نفس السنة.

### ب- إنتاج المستحضرات الخاضعة بالصيدليات

النسبة	الفارق	2013	2014	
-9.65	-1.054.410	10.833.132	9.787.722	الأشكال الجافة
-5.76	-322.334	5.591.493	5.269.159	الأشكال العجينة
-19.26	-1299.000	6.743.557	5.444.987	الأشكال السائلة
-11.5	-2.666.314	23.168.182	20.501.868	المجموع

## الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

### ت-المستحضرات المصنعة بموجب ترخيص:

❖ قامت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية بتطوير علاقات شراكة مع العديد من المخابر العالمية لما أمكنها

الاستفادة من الدراية والمعرفة من خلال المعطيات التقنية (تقنيات الإنتاج، مراقبة الجودة...)

❖ المبيعات للمستحضرات المصنعة بموجب ترخيص تمثل 21% من رقم المعاملات الجملي

❖ يتوزع رقم المعاملات الخاص بالمستحضرات المصنعة بموجب ترخيص كالآتي:

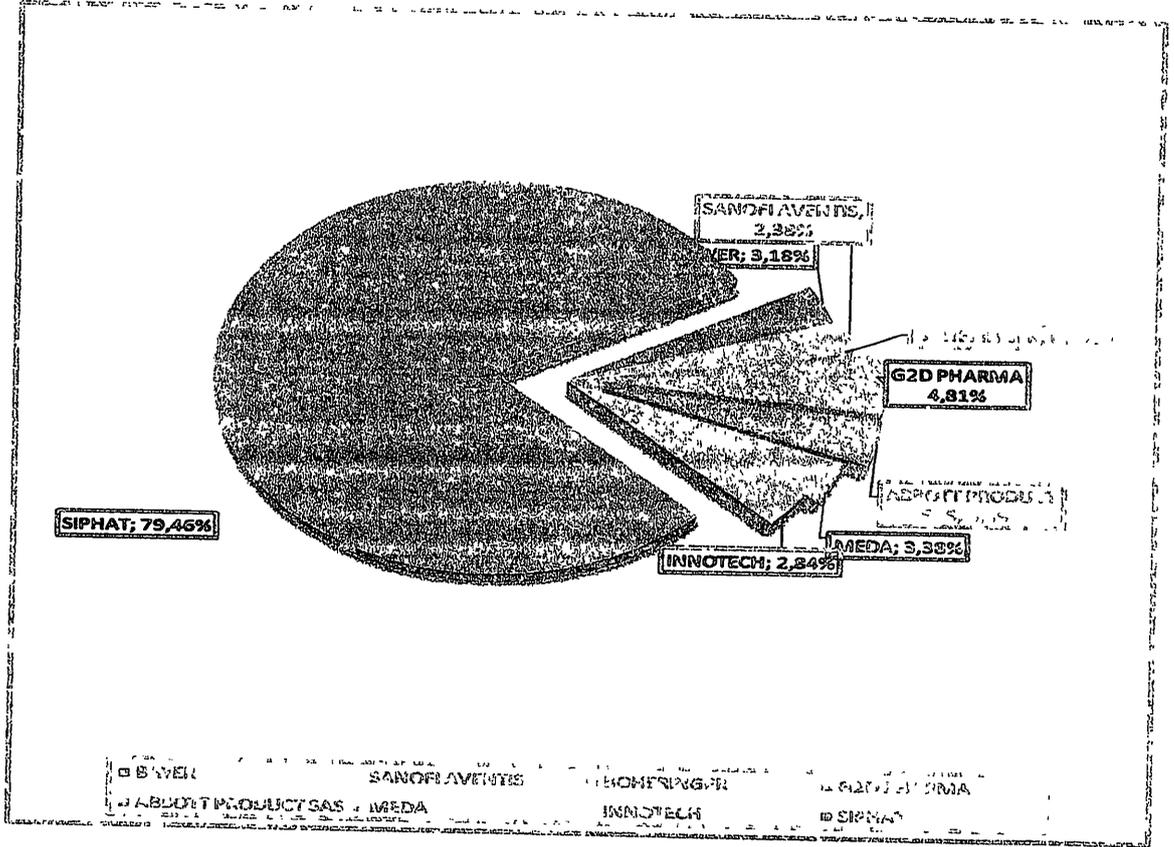
النسبة (%)	الفارق	2013	2014	
-4.14	-146.096	3.525.833	3.379.735	القطاع الصيدلي
+28.55	1044.869	3.659.078	4.704.947	القطاع الاستشفائي
+12.5	898.771	7.184.911	8.083.682	المجموع

خلال سنة 2014، رقم المعاملات للأدوية بموجب ترخيص قدر بمبلغ 8.083.682 دينار مقابل 7.184.184 خلال سنة

2013، مما يمثل ارتفاع بقيمة 898.771 دينار أي نسبة تساوي 12.5% +

## الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

### توزيع رقم المعاملات حسب المخبر



ث - التصدير

خلال سنة 2014، الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية حققت رقم معاملات للتصدير بقيمة 3.862.258 دينار مقابل

4.472.104 خلال سنة 2013 أي بانخفاض يقدر بـ 609.846 (-13.63 %)

## الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

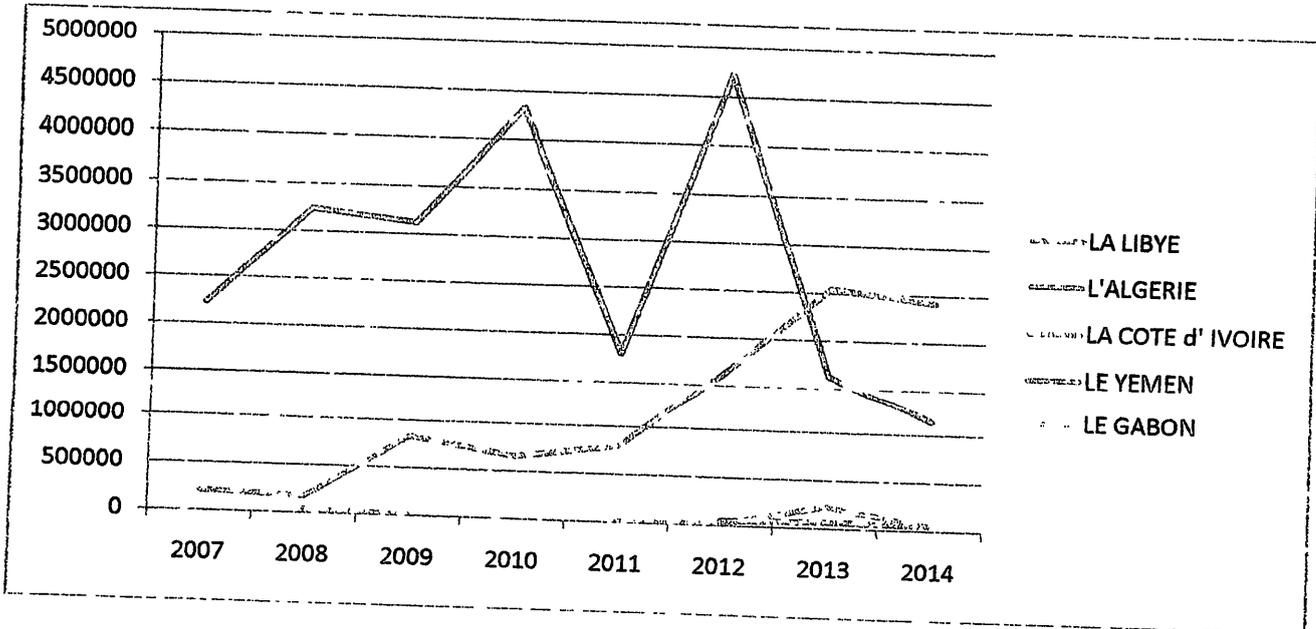
### توزيع رقم معاملات التصدير حسب الوجهة

رقم المعاملات	الحريف	البلد
2.418.069	AL HANEN COMPANY	ليبيا
رقم المعاملات	الحريف	البلد
1.143.002	BIOCARE	الجزائر
146.160	PLANET PHARMA	ساحل العاج
54.457	COPHARMED	
45.763	SMEDI	الغابون
54.807	BIOCARE	اليمن

تجدر الإشارة أن السوق الخارجية لا تزال متقلبة جدا وتعتمد على معايير خارجية.

2014	2013	2012	2011	رقم معاملات التصدير
3.862.258	4.472.104	6.429.395	2.602.659	

### توزيع رقم معاملات التصدير حسب الوجهة 2007-2014



الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

3- البحث والتطوير:

فيما يلي نشاط مخبر البحث والتطوير خلال سنة 2014:

المستحضرات الجديدة:

تاريخ الرد	المستحضر
19/03/2014	RAMITEC 5 mg Comp Sécable B/30
19/03/2014	RAMITEC 2,5 mg Comp Sécable B/30
19/03/2014	RAMITEC 10 mg Comp Sécable B/30
23/04/2014	GLIMEREL 4mg Comp Sécable B/30

ملفات تخص تأشيرات امتداد عرض المستحضرات:

تاريخ الحصول	تاريخ الإيداع	المستحضر
02/06/2014	06/05/2013	ANASPASM-ORO 80mg Comp E/20
27/05/2013	11/02/2014	PREDNISON 5mg Comp B/750
فيبري 2015	23/06/2014	BUSCOPAN 10mg
	06/01/2015	BI-SPIROGYL 1,5 UI/250mg
ملفات جاهزة بصدد الإيداع لدى ادارة الصيدلة والدواء		ANALGAN CODEINE 600mg/50mg Comp B/300
		SPIROGYL 750UI/125mg Comp pelliculé B/500

ملفات تجديد تأشيرة:

تاريخ الحصول	تاريخ الإيداع	المستحضر
في انتظار الحصول على	10/04/2014	BI-SPIROGYL Comp E/10
	10/04/2014	BI-SPIROGYL Comp E/20
التأشيرة من ادارة الصيدلة والدواء	08/09/2014	ADALATE RETARD Comp B/20
	08/09/2014	BI-TIAPRAM 200mg Comp sécable B/20
	15/09/2014	ADALATE RETARD Comp B/750

- ملفات تأشيرة لم يتم تجديدها:

- CETRIX 10mg comp pell sécable E/30
- CLARYTRO 250mg comp pell E/10
- GLIMEREL 2mg comp E/30
- COLLARGOL 5% pommade der T/10g

مشروع البحث والتطوير لسنة 2014 :

- Solution perfusable en flacon de 500ml
- Comprimé antalgique
- Antalgique en sachet (100mg,300mg,500mg,1000mg)
- Comprimé AHT
- ANALGAN perfusable (paracétamol)
- Sirop antalgique (pédiatrique)
- Comprimé anti-diabétique

لرفع في نسق تقديم الملفات للحصول على تأشيرات التسويق تعتمزم الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

اقتناء بعض الملفات للمستحضرات المستهدفة من قبل اللجنة العلمية وذلك كحل على المدى القريب.

4- النظم المعلوماتية :

خلال سنة 2014 تمكنت أهم نشاطات ادارة النظم المعلوماتية كالاتي وذلك لتطوير وصيانة النظم المعلوماتية اجابة لاحتياجات ومتطلبات كل هياكل الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية .

المنظومة المدججة ERP

و بدعم من الإدارة العامة وضمت إدارة النظم المعلوماتية هدفا لتحسين استغلال المنظومة المدججة ERP . لهذا الغرض تم

وضع خارطة الطريق حتى يتحقق هذا الهدف، ومن أهم الإجراءات التي تم اتخاذها نذكر:

## الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

و بدعم من الإدارة العامة وضمت إدارة النظم المعلوماتية هدفاً لتحسين استغلال المنظومة المدججة ERP . لهذا الغرض تم وضع خارطة الطريق حتى يتحقق هذا الهدف، ومن أهم الإجراءات التي تم اتخاذها نذكر:

❖ إجراء جلسات عمل لإعادة تعريف بالاحتياجات ومتطلبات كل الهياكل مع المصادقة عليها؛ ثم القيام بدورات تدريبية وخصص مساعداً لمستخدمي المنظومة:

❖ تخطيط جلسات عمل مع مجموعات من كل هيكل وذلك لتحديث تدفقات المعلومات المعمول بها حالياً ثم المصادقة عليها والقيام بإصلاحات اللازمة لكل من الإجراءات، قواعد التصرف و تسلسل الأحداث.

❖ استغلال أنجع للمعلومات المتوفرة بقاعدة البيانات

❖ تحديث الطباعات المستخرجة من المنظومة لتمكين المستخدمين من متابعة نشاطهم من خلال هذه المنظومة المدججة

❖ إعادة النظر في بعض المطبوعات المعمول بها بالشركة

❖ القيام بدورات تدريبية للمستخدمين وذلك حسب ما تم الاتفاق عليه قبل

❖ مساعدة مستخدمي المنظومة لتمكينهم من استغلال أنجع للمنظومة وإلغاء تدريجياً المعالجة اليدوية للمعلومات

## QUALIPRO

تبعاً للاقتناء الذي تم خلال سنة 2014 لمنظومة QUALIPRO ادارة النظم المعلوماتية بالتنسيق مع إدارة ضمان الجودة وضمت خطة لتطوير نظام التواصل والتصرف في ضمان الجودة والتصرف في مكتب الضبط :

إعداد وتحديد المعطيات الأزمنة لتركيز المنظومة الجديدة

تركيز المنظومة وقاعدة البيانات على موزع السيفيات

انطلاق استعمال المنظومة بتنظيم دورات تدريبية واعدات المعلومات والإجراءات لكل الهياكل المستعملة لهذه المنظومة

تأطير والمساعدة المباشرة للمستخدمين هذه المنظومة

## سلامة النظم المعلوماتية وصيانة المعدات الاعلامية

تركيز منظومة دليل المستخدمين (ACTIVE DIRECTORY) وذلك لتعزيز سلامة الربط لموزعات السيفيات والتمكن من التصرف وإدارة الموزعات والمعدات الإعلامية.

وضع إجراء للتصرف في كلمات المرور لكل وحدات المنظومة المدججة

## الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

القيام بعمليات تخزين مستمر للمعلومات و المنظومات والبرمجيات المتواجدة بالموزعات

### 5- الموارد البشرية:

#### 1) عدد الأعوان:

بلغ عدد العوان القارين في سنة 2014، 689 عونا مقابل 741 عونا في موفى سنة 2013.

موفى 2014	موفى 2013	
357	400	إطارات
218	227	أعوان تسيير
114	114	أعوان تنفيذ
689	741	الجملة

الإحالة على التقاعد 2014 : 46 عونا من بينهم 03 أعوان تسيير و 43 اطار

الإحالة على التقاعد 2015 : 31 عونا من بينهم 02 أعوان تسيير و 29 اطارا

#### 2) حوادث الشغل:

بلغ عدد حوادث الشغل خلال سنة 2013، 37 حادنا لما إنجر عنه 470 يوم إيقاف عن العمل.

عدد ايام توقف العمل		عدد الاعوان		الميكل
2014	2013	2014	2013	
				الإدارة
30	20	5	3	الإدارة
140	212	17	25	إدارة الإنتاج
200	36	5	4	إدارة التنظيم والترتيب والتنفيذ
42	12	4	4	دائرة الصيانة
40	6	2	4	إدارة مراقبة الجودة
0	0	1	0	إدارة ضمان الجودة
2	0	1	0	إدارة البحث والتطوير
16	0	2	0	مراقبة التصرف
470	286	37	40	المجموع

## الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

### 3) الغيابات:

المجموع	عدد أيام الغيابات			
	التفيد	التسيير	الإطارات	
4979	1796	1383	2579	مرض طويل المدى
8572	3799	2997	3779	عطلة بدون حلاص
777				عطلة بدون مرور

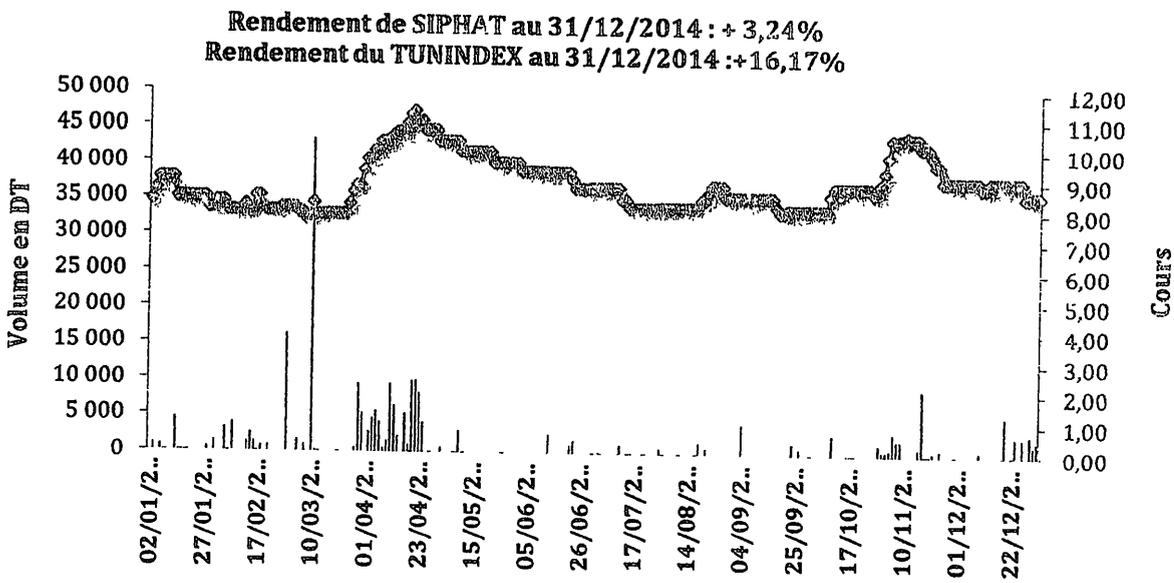
خلال سنة 2014:

المعدل الشهري لغيابات الإطارات: 4 أيام

المعدل الشهري لأعوان التسيير: 4 أيام

المعدل الشهري لأعوان التفيد: 5 أيام

أ-وضعية الشركة ببورصة القيم المنقولة :



سجل سهم السيفات مرود بقيمة 3.24 % خلال سنة 2014 مقابل مردود بقيمة 16.17% لفائدة

TUNINDEX

خضع سهم الشركة التونسية للصناعات الصيدلية لعديد التقلبات بداية سنة 2014 لما سبب في نزول قيمته الى مبلغ 7.7 دينار بتاريخ 03 جوان 2014، كما عرف السهم اعلى قيمة يوم 21 افريل 2014 بمبلغ 11.3 دينار. وبعد تراجع سهم السيفات الى قيمة 8 دينار كسقف أدنى، تم استقام للوصول الى قيمة 10.5 دينار في موفى شهر أكتوبر. لكن وسريعا ما تراجع السهم ليستقر بقيمة 8.6 دينار في موفى شهر ديسمبر 2014.

## الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

### ب- التصرف المالي:

#### 1- القروض:

جددت الشركة خلال سنة 2014 القرض البنكي متوسط المدى لتمويل المخزون بقيمة 5.000.000

- 3.000.000 دينار من البنك العربي التونسي.
- 2.000.000 دينار من الإتحاد البنكي للتجارة والصناعة.

خلف هذا القرض أعباء مالية قدرت بـ 306.389 دينار خلال سنة 2014.

#### القروض قصيرة المدى

البنك	مبلغ القرض	مبلغ الفائدة
CML2(UBCI)	4000.000	183.542
CML1(BNA)	2725.000	59.568

#### 2- الحالة المالية:

اتجهت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية إلى تحويل كمبيالات الصيدلانية المركزية إلى سيولة لمد الحاجة المالية للشركة. مكنت هذه العملية من تغطية 17940.020 دينار من القروض المتأخرة للصيدلانية المركزية والمجرت عنها أعباء مالية بقيمة 229.550 دينار.

#### 3- اقتناء العملة:

الأورو	الدولار	الفرنك السويسري
3556646.38	1747338.36	29960.00

خلال سنة 2014 تم تسجيل خسائر في تبديل العملة بمبلغ 583.056 ديناراً.

## الشركة التونسية للصناعات الصيدلية

الإدلاء بالبيانات المالية طبقاً للفصل 44 من قانون هيئة السوق المالية :

طبقاً لمقتضيات الفصل 44 من قانون هيئة السوق المالية المتعلقة بالطلب العمومي للإدخار يتعين الإدلاء بالمعلومات التالية :

### 1- المساهمات:

تساهم الشركة التونسية للصناعات الصيدلية في رأس مال الشركات التالية :

### القيمة الخام للمساهمات بتاريخ 2014/12/31

قيمة المساهمات	
3.625.975	مساهمته في رأس مال سيف
940.425	أسهم مجالية سيف
4.566.400	مجموع شركة سيف
405.000	شركة فايزر تونس
525.000	شركة بيار فاير
50.000	القطب التكنولوجي سيدي ثابت
5.546.400	الجملة

### 2- شروط الحضور في الجلسة العامة العادية :

يمكن أن يحضر في الجلسة العامة العادية كل مساهم مالك لعشرة أسهم فما فوق.

كما يمكن للمالكين لأقل من عشرة أسهم التجمع فيما بينهم للوصول إلى الحد الأدنى و إنابة أحد من المساهمين لتمثيلهم بالجلسة العامة.

## الشركة التونسية للصناعات الصيدلية

### 3- تطور الأموال الذاتية و المرباح خلال الست سنوات الأخيرة :

- تطور الأموال الذاتية

2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	
9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	رأس المال
18.120.768	18.120.768	18.120.768	18.120.768	18.120.768	18.120.743	17.820.743	الاحتياطات
372.809	1.747.845	2.239.410	2.810.890	3.339.628	4.238.597	3.981.953	التأجيل المقولة
1.985.225	2.097.036	2.040.265	3.067.890	3.175.947	3.207.205	2.961.853	أموال ذاتية أخرى
(7.414.314)	(1.375.036)	(491.565)	(1.540.190)	(168.739)	599.067	2.018.519	نتيجة السعة المالية
22.064.487	29.590.613	30.908.880	31.459.358	33.467.605	35.165.637	35.783.069	المجموع

- تطور قيمة المرباح الموزعة على المساهمين خلال الست سنوات الأخيرة .

2013	2012	2011	2010	2009	2008	السعة
-	-	-	360.000	540.000	1.260.000	المرباح الموزعة

### 4- هيكلية رأس المال و حقوق التصويت

يوزع رأس مال الشركة التونسية للصناعات الصيدلية على 1.800.000 سهم بقيمة 5 دنانير للسهم الواحد .  
و قد حددت قيمة رأس مال بـ 9.000.000 دينار موزعة كالتالي :

النسبة	القيمة الحمية	عدد الأسهم	
% 67,77	6.099.970	1.219.994	الصيدلية المركزية
% 32,23	2.900.030	580.006	للبلاد التونسية
% 100	9.000.000	1.800.000	المالكين الصغار
			الحملة

## الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

### 5- مؤشرات عن تطور الشركة خلال الست سنوات الأخيرة:

2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	
(7.114.314)	(1.375.036)	(491.565)	(1.540.190)	(168.739)	599.067	2.018.519	نتيجة الصافية
352.223	3.057.000	651.501	1.661.198	2.709.250	4.536.595	5.326.488	الاستثمارات
22.064.487	29.590.613	30.908.880	31.459.358	33.467.605	35.165.637	35.783.070	الأموال الذاتية

### 6- الإجراءات المتعلقة بتوزيع المرباح:

تتكون الأرباح القابلة للتوزيع من النتيجة المحاسبية الصافية بعد إضافة النتائج المؤجلة من السنوات المحاسبية السابقة أو طرحها، و بعد طرح ما يلي :

- نسبة تساوي خمسة بالمائة من الربح المحدد على النحو المذكور بعنوان احتياطات قانونية .
- الخصم غير واجب إذا بلغ الاحتياطي القانوني عشر رأس مال الشركة ،
- الاحتياطي الذي نصت عليه النصوص التشريعية الخاصة في النسب المبينة بها ،
- الاحتياطات التي نص عليها العقد التأسيسي .

و كل قرار مخالف لأحكام هذا الفصل يكون باطلا .

و تجدر الملاحظة أن الشركة قامت خلال سنة 2001 بفتح رأس مالها جزئيا للعموم و إدراج أسهمها بالبورصة و ذلك حسب الإجراءات التالية :

- التخفيض في القيمة الاسمية للأسهم المكونة لرأس المال من مائة ( 100 دينار ) إلى ( 5 دنانير ) للسهم الواحد .

التخفيض في رأس مال الشركة من 16.100.000 دينار إلى 6.100.000 دينار مع تجميد مبلغ هذا التخفيض لمدة خمس سنوات بالترفع فيه عن طريق الإكتتاب للعموم في حدود 32,23% أي ما يعادل 2.900.030 دينار و ذلك بإصدار 580.006 سهما جديدا بقيمة 5 دنانير للسهم الواحد مع تحديد منحة الإصدار بـ 5,500 دينار للسهم الواحد

7- آفاق الشركة لسنة 2015:

- ⊙ إيقاف تراجع رقم المعاملات الشهري كما تم العمل به خلال الأشهر الأخيرة لسنة 2014
- ⊙ وضع هدف لتحقيق رقم معاملات بقيمة 55 مليون دينار خلال سنة 2015
- ⊙ وضع وتركيز المحاسبة التدقيقية
- ⊙ تنمية العلاقات التجارية مع ساحل العاج وذلك للترقيع في مستوى التصدير نحو هذا البلد
- ⊙ دفع السوق المحلية بوضع سياسة حوافز جديدة اتجاه الموزعين الصيادلة
- ⊙ تركيز السلامة بكل مواقع و معدات الانتاج الشركة وذلك لتنفيذ مخطط الحماية المدنية
- ⊙ تقييم مشروع التأهيل الشامل
- ⊙ بذل كل الجهد لتركيب المنظومات المعلوماتية اللازمة بكل هياكل الشركة واستغلال أنجع للمنظومة المدخجة
- ⊙ تقييم مجال شراكتنا مع PFIZER و PIERRE FABRE
- ⊙ وضع إجراءات اقتناء سنويا للمواد الغير الصيدلانية ( المواد الكهربائية، المكتبية، الحديدية . ) عبر كراسات شروط تنشر في كل وسائل الإعلام و الانترنت
- ⊙ الحصول على الموافقة المسبق من قبل وزارة الصحة:
  - لمخبر صنع مذابات الحقن المتواصل في أشكال أكياس
  - للمعدات و المخابرة الهيئية بالأشكال الجافة و العجينة والسائلة المعقمة
  - للقيام بصيانة مخابر الأشكال السائلة
- ⊙ تدقيق منظومة الإنتاج
- ⊙ تأهيل محطات معالجة الهواء
- ⊙ تأهيل وتدقيق الهواء المضغوط الصيدلي
- ⊙ إعادة استغلال محطة معالجة المياه المستعملة
- ⊙ تأهيل معدات الإنتاج
- ⊙ العمل على تفعيل الانتدابات المبرمجة سنة 2013