

République Tunisienne
Ministère de la Santé Publique

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie



RAPPORT D'ACTIVITE

Année 2011

S.I.PHA.T. Fondouk Choucha 2013 Ben Arous.
☎ 71 381 222 – 71 383 552

**RAPPORT
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
SUR LA GESTION 2011**

En application des dispositions de l'article 33 des statuts de la société, nous avons l'honneur de soumettre à votre approbation le rapport d'activité de l'exercice 2011 ainsi que le bilan, l'état des résultats, l'état des flux de trésorerie et les notes afférentes aux états financiers arrêtés au 31 Décembre 2011.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRESENTATION DE LA SOCIETE

Raison Sociale .

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie « SIPHAT ».

Siège Social :

2013 Fondouk-Choucha – Ben Arous

Forme Juridique :

Société Anonyme

Date de Création :

Avril 1989

Ouverture du capital à l'épargne publique :

Mai 2001

Objet :

Fabrication et commercialisation des médicaments à usage humain .

Capital social au 31/12/2010 :

9.000.000 dinars composé de 1.800.000 actions d'une valeur nominale de 5 dinars réparties comme suit :

Actionnaires	NB d'actions	Montant en dinars	Taux du capital en %
Pharmacie Centrale de Tunisie	1 219 994	6.099 970	67,77 %
Actionnaires Privés	580 006	2 900.030	32,23 %
TOTAL	1 800 000	9.000 000	100 %

COMPOSITION
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
DE LA SOCIETE

<u>NOMS & PRENOMS</u>	<u>Fonction</u>
MR RACHED AZAEIZ	Président Directeur Général
MR AMOR JALLOUL	Représentant du Premier Ministère
MR KAMEL IDDIR	Représentant du Ministère de la Santé Publique
MR MEHER CHIKHAOUI	Représentant du Ministère des Finances
MR NOUREDDINE EL GHANNOUCHI	Représentant du Ministère du Développement Economique et de la Coopération Internationale
MR ALI AJMI	Représentant de la PCT
MR MONGI EL AIEB	Représentant de la CNSS
MR ABDELAZIZ BEN YOUSSEF	Représentant des petits actionnaires
MR NEJIB DOGHRI	Représentant des petits actionnaires

Contrôleur d'Etat : MME RAMLA HELAL CHERIF

Commissaire aux comptes : MR SAMIR LABIDI
(CABINET Samir Labidi)

PLAN

1- Les investissements.....	5
2- Exportation et relations extérieures.....	7
3- Révision des prix de vente de certaines spécialités de la SIPHAT.....	8
4- Restitution des crédits d'impôts.....	9
5- Projet de mise à niveau.....	10
6- Dividendes et jetons de présence.....	11
7- Gestion Financière.....	11
8- Activités techniques pharmaceutiques de maintenance et de maîtrise de l'Energie.....	13
9- Gestion du système d'information.....	14
10- Assurance Qualité.....	17
11- Les achats.....	20
12- Recherche & Développement.....	22
13- Contrôle de Qualité.....	25
14- Marketing.....	29
15- La Production	35
16- Chiffre d'affaires.....	44
17- Les Ressources Humaines.	58
18- Comportement boursier de l'action SIPHAT.....	63
19- Destructructions engagées par la SIPHAT	64
20- informations financières prévues par l'article 44 du règlement du CMF.....	65
21- Perspectives 2012.....	70

RAPPORT D'ACTIVITES DE LA SIPHAT ***Exercice 2011***

Les faits saillants qui ont marqué l'exercice 2011 se présentent comme suit :

1. Les investissements

Au cours de l'exercice 2011, la SIPHAT a réalisé 1,6 MDT d'investissements contre 2,7 MDT pour l'exercice 2010.

Ces investissements ont porté essentiellement sur :

- 1/ L'achat d'équipements de production pour425.177 DT.
- Divers équipements pour le laboratoire de contrôle qualité.....257.316 DT
 - Equipements pour le laboratoire R&D.....90.341 DT
 - Divers Matériel et grand outillage de fabrication pour .. .77.520 DT

2/ La réalisation de divers travaux d'aménagement pour...1.149.444 DT

- Aménagements du laboratoire des solutés perfusables en flacons pour... 455.272 DT
- Installations de vapeur & conditionnement de l'air.....113.512 DT
- Installation électrique.....57.905 DT
- Aménagement des dépôts de stockage.....122.026 DT
- Climatisation du Laboratoire des pommades19.847 DT
- Construction Monte charge64.442 DT
- Construction pour laboratoire de contrôle bactériologique.. 38.795 DT
- Divers aménagements pour la maintenance des locaux de fabrication277.645 DT

3/ L'acquisition de mobiliers, de matériel de bureau, de matériel informatique et matériel de transport pour :.....86.577 DT

2. Exportation et relations extérieures :

Au cours de l'année 2011, la SIPHAT a réalisé un chiffre d'affaires à l'export égal à **2.602.659DT** contre **5.024.526DT** soit une chute de **2.421.867 DT (- 48,2 %)**.

Ces exportations ont été effectuées essentiellement sur :

- La Jamahiriya Libyenne « AL HANEN Company ».....**790.828 DT**
- L'Algérie « BIOCAÏRE ».....**1.807.148 DT**
- SMEDI « TCHAD ».....**4.683 DT**

La SIPHAT a reçu une commande libyenne d'une valeur de 0.523 MDT qui a été livré durant le troisième et quatrième trimestres de 2011.

En outre, la SIPHAT négocie la possibilité d'exporter des produits semi-finis au lieu des produits finis en vrac et ce conformément à la nouvelle réglementation Algérienne.

Dans ce contexte la SIPHAT a commencé la procédure pour la constitution d'un Consortium d'exportation avec deux associés à savoir : Pharmaghreb et UNIMED.

Ce Consortium aura pour mission essentielle la consolidation des efforts pour la recherche des marchés à l'export et la minimisation des charges de marketing à l'export

3. Révision des prix de vente de certaines spécialités de la SIPHAT

Au cours de l'année 2011, la SIPHAT a élaboré une étude pour la révision des prix des certaines spécialités qui bénéficient de parts de marché importantes et représentent environ 80% du chiffre d'affaires

L'étude a porté sur 34 spécialités qui représentent 80% du chiffre d'affaires de la SIPHAT, les augmentations des prix ont été calculées selon les fiches techniques en vigueur et sont entre 6% à 92% du prix actuel

Une demande formelle a été adressée au ministère du Commerce et de l'Artisanat et au ministère de la Santé.

L'augmentation a été accordée au cours du deuxième semestre de 2011 et a concerné 17 spécialités sur les 34 demandées. Le tableau ci-dessous présente le détail des gains réalisés pour articles objet de l'augmentation.

Désignation	Ancien prix HT	Nouveau prix pratiqué HT	Ecart	% Ecart	Quantité vendue du 14/09/11 au 31/12/11	Gain réalisé en 2011 (DT)
Aspirine comp 500mg Bte 20	0,441	0,662	0,221	50,11	60 102	13 282
Buscopancomp Bte 40	1,873	2,108	0,235	12,55	17 315	4 069
Dermovit A+D pdeTbe 35g	1,312	1,576	0,264	20,12	64 809	17 109
Duspatalin 200mg gélule Bte 16	3,505	3,849	0,344	9,81	6 133	2 109
Frubiosecal faibleamp Bte 20	3,238	3,558	0,320	9,88	10 466	3 349
Frubiosecal forteamp Bte 20	3,347	3,665	0,318	9,50	11 163	3 549
Lamaline suppo Nlle Formule Bte 10	1,028	2,545	1,517	147,57	55 634	84 396
NéofunginepdeTbe 10g	1,397	1,631	0,234	16,75	330 301	77 290
Nystatine pdeTbe 25g	1,542	1,790	0,248	16,08	38 015	9 427
Prednisonecomp 5mg Bte 30	0,906	1,153	0,247	27,26	108 944	26 909
Sargenorampbuv Bte 20	4,098	4,400	0,302	7,37	38 231	11 545
Sorbitocholineampbuv Bte 20	3,684	3,989	0,305	8,28	4 144	1 263
Supramylasecomp Bte 20	1,612	1,905	0,293	18,18	25 920	7 594
Tot'Hemaampbuv Bte 20	4,503	4,769	0,266	5,91	24 523	6 523
Tri-B comp Bte 30	1,715	1,916	0,201	11,72	59 708	12 001
Uvimag B6 Bte 20 amp	6,379	6,686	0,307	4,81	22 816	7 004
Vaseline Tbe 20g	0,592	0,808	0,216	36,49	76 574	16 539
Total Gain						303 967

Le manque à gagner des spécialités proposées pour une augmentation de prix pour l'année 2011

LIBELLES	Prix Grossiste HT	Prix Grossiste HT Proposé	ECART	% ECART	Quantité Vendue du 01/01/11 au 30/09/11	Manque à Gagner (en DT)
Bi-Spirogylcomp Bte 20	5,653	6,309	0,656	11,61	61 535	40 394
Bi-Spirogylcomp Bte 10	3,565	3,792	0,227	6,38	44 676	10 162
Bromhexinecomp Bte 40	1,493	1,928	0,435	29,16	95 401	41 528
Hexabain bain de bouche FI 200ml	0,946	1,269	0,323	34,13	112 916	36 457
OxytétracyclinepdeophtTbe 5g	0,456	0,607	0,151	33,03	162 232	24 433
Algésal Suractivé Tbe 60g	1,992	2,579	0,587	29,48	52 922	31 078
Glibenclamidecomp 5mg Bte 60	1,561	1,896	0,335	21,48	54 831	18 381
Spirogylcomp Bte 20	2,647	3,096	0,449	16,97	32 957	14 805
Vigaspircomp Bte 20	0,698	0,814	0,116	16,64	97 844	11 365
SupramylasespFI 125ml	0,981	1,535	0,554	56,46	67 545	37 414
Collargol pdeTbe 10g	1,093	1,519	0,426	38,96	44 267	18 852
Hémacterolampbuv Bte 20	3,088	5,829	2,741	88,77	15 422	42 275
Dogmatilampinj Bte 4	1,076	1,246	0,170	15,82	26 281	4 474
Spira 3 M U I comp Bte 10	4,175	4,525	0,350	8,39	8 780	3 077
Buscopanampinj Bte 4	1,059	1,219	0,160	15,10	26 047	4 164
Myorelax crème Tbe 70g	0,972	1,870	0,898	92,37	17 591	15 793
Spira 1,5 M U I comp Bte 16	3,179	3,376	0,197	6,21	4 568	902
TOTAL MANQUE A GAGNER						355 553

4. Restitution des crédits d'impôts :

Le crédit de la TVA de la SIPHAT au titre de l'exercice 2010 est de l'ordre de **578.923 DT**. Ce crédit a fait l'objet de restitution au cours de l'exercice 2011 à raison de **70%** soit un montant de **400.275 DT**.

Le crédit d'impôt sur les sociétés (IS) de la SIPHAT au titre de l'exercice 2010 est de l'ordre de **1.328.784 DT**. Ce crédit a fait l'objet d'une restitution à raison de **50%** soit **664.392 DT** au cours de l'exercice 2011.

Il est à noter que la SIPHAT n'a pas subi de contrôle fiscal au titre de l'exercice 2010, les reliquats seront restitués après contrôle fiscal approfondi.

5. Projet de mise à niveau

La mise à niveau de la SIPHAT repose essentiellement sur les axes suivants :

- Financement des investissements immatériels pour le renforcement de l'organisation et du système d'information (assistance technique, logiciels, bases de données, expertises externes...)
- Financement des investissements matériels pour:
 - * se conformer aux normes en vigueur ;
 - * renforcer les capacités de production.

Le plan de mise à niveau de la SIPHAT est en phase de finalisation et ce en partenariat avec le CTC. On prévoit son approbation au cours du premier semestre de l'exercice 2012.

Il est à noter que la réalisation du plan de mise à niveau est conditionnée par un minimum de fonds propres soit 30% de la valeur du plan d'investissement.

6. Dividendes et jetons de présence

L'Assemblée Générale Ordinaire de la SIPHAT tenue le **28 Juin 2011** a décidé :

- La distribution d'une enveloppe de **360.000 Dinars** au titre des dividendes de l'exercice 2010 soit **0,200 dinars** par action
- L'allocation d'une enveloppe de **18.857 dinars** au titre des jetons de présence aux membres du Conseil d'Administration pour l'année 2010.

Ces dividendes et jetons de présence ont été effectivement payés au mois de juillet 2011.

7. Gestion Financière

A- Obtention de crédit :

Durant les onze premiers mois de l'année 2011, la SIPHAT a renouvelé le crédit de financement de stocks de **6.000.000 DT** auprès de l'ATB- et de **5.000.000 DT** au cours du mois de décembre avec le même taux préférentiel. Cette baisse de **1.000.000 DT** s'est appliquée conformément au circulaire n°47/87 de la BCT.

Le crédit ayant servi à constituer les stocks de sécurité exigés par le Ministère de la Santé Publique dans sa circulaire n° 78 du 29 Août 2008

Ce crédit a engendré des charges financières relatives à l'année 2011 d'une valeur de **324.658 DT**.

Par ailleurs, et pour faire face à ses besoins de trésorerie, la SIPHAT a eu recours à l'escompte des traites de la PCT (TMM+0.5%)

	31 Décembre 2011
Montants escomptés en DT	18 728 443
Int / escompte en DT	83 175

B- Gestion de la trésorerie :

- ❖ La SIPHAT a procédé durant l'année 2011 au recouvrement de 45.564.866 DT de son total créance le tableau ci-dessous présente le détail :

Détail encaissements au 31/12/11	Montant DT
<u>Recouvrements clients</u>	
<i>PCT</i>	20 966 076
<i>Export</i>	1 239 531
<i>Grossistes</i>	20 785 727
<i>Hôpitaux, facultés...</i>	463 805
<u>Total recouvrements clients</u>	43 455 139
<u>Divers recouvrements :</u>	
<i><u>Assurance groupe , virements de fonds ...</u></i>	1 003 256
<i><u>Pfizer et Pierre Fabre</u></i>	1 106 472
<u>Total encaissements</u>	45 564 867

- ❖ La SIPHAT a procédé durant l'année 2011 au règlement de ses engagements qui ont totalisé 90.129.401 DT;

C- Gestion de Devises :

L'abonnement à TSL (MONEYLINE) a permis à la SIPHAT de réaliser au cours l'année 2011 un gain de change de 22.877 DT.

8. Activités techniques de maintenance et de maîtrise de l'Energie .

Au cours de l'exercice 2011, le département maintenance a procédé aux opérations suivantes :

- Le suivi et l'assistance aux travaux d'avancement de réalisation du nouveau projet de l'atelier des solutés perfusables en flacons suivant le planning préétabli et modifié au fur et à mesure des difficultés rencontrées ;
- La surveillance du groupe de production d'eau glacée type carrier 30KG100 en service depuis le 19 juillet 2003 au niveau du module hydraulique.
- Travaux d'aménagement de l'unité de production des eaux à usage pharmaceutiques :
 - Changement du moteur de ventilo du groupe d'eau glacée, cylindre, flotteur de soude, vanne d'aspiration VP210, filtre ... ;
 - Dégagement puis chargement de la résine ,
- Le basculement hebdomadaire entre pompes de distribution d'eau glacée pour éviter tous grippages ou appoint en eau d'alimentation soit eau purifiée.
- Divers travaux de maintenance électrique et mécanique sur le parc industriel.
- La réalisation des plans de structure de la salle de réception et d'expédition Pierre Fabre et du plan topographique et rejet des eaux pluvial.
- L'avancement des travaux d'aménagement des vestiaires des solutés perfusables ;
- Les travaux de finition dans l'unité de production poche ;
- Les travaux de finition dans la chaudière ;
- L'avancement des travaux de faux plafond en panneaux sandwichs dans les couloirs de l'usine ;
- La réalisation des travaux de fondation et de la structure de l'extension de labo bactériologique;
- Aménagement des laboratoires des dialyses ;
- Avancement des travaux d'étanchéité de toit de l'usine ;
- L'avancement des travaux de la structure monte charge Pierre Fabre ;
- La fermeture des fenêtres des dépôts matières premières par des panneaux sandwich

- L'élaboration des études de dépollution et des dangers dans le cadre de la classification réglementaire de la SIPHAT quant aux dangers et risque incendie et l'impact sur l'environnement (décret n° 2006/2687 du 09/10/2006) ;
- L'installation du correcteur numérique de consommation de gaz naturel a rapporté son coût d'investissement depuis Novembre 2009 et il vient de générer un gain escompté pour 2011 dépassant les 5.000 DT ;
- Le projet d'une installation de chauffage solaire d'une chaude pour le personnel de l'entreprise vient de s'achever son exécution pour le 4ème trimestre est commandée ;
- L'optimisation de l'utilisation des appareils d'éclairage surtout extérieur continu à être suivi entraînant un gain estimé à environ de 3000 DT pour 2011 ;
- Le suivi de l'optimisation de la régulation au niveau des centrales de traitement de l'air dans les laboratoires de production pharmaceutiques pour le personnel dans ce traitement de l'air et surtout le renouvellement d'une partie de régulation au niveau des laboratoires des formes sèches ;
- Et au suivi, à l'assistance et l'encadrement aux stagiaires élèves et étudiants en ouvriers, techniciens et projets de fin d'études ingéniorat et master.

9. La gestion du système d'information :

L'année 2011 a été consacrée principalement à la réalisation et à finalisation des points suivants :

- Maintenance et optimisation de l'exploitation de l'ERP au niveau des structures de la SIPHAT. (50 utilisateurs dont 35 à 40 en permanence et en simultanée).
- Etude et préparation de la solution de secours afin de maintenir la continuité de l'exploitation de l'ERP.
- Révision et alignement du système ERP aux nouveaux besoins d'exploitation, notamment :
 - La gestion par lot des Réactifs Chimiques, la prise en charge de la sous-traitance de la production pour le compte de Pierre Fabre,
 - L'identification des articles sensibles pour faciliter leur gestion
 - Révision du flux « Prise en charge des commandes clients » pour les ventes officinales visant le suivi du manque à gagner.
 - Le développement et l'installation d'une solution pour le suivi des lots périmé (détection automatique des lots périmés) lors de l'ouverture d'une cession sur l'ERP MFG PRO

- L'optimisation du suivi de la central de pesée et intégration de l'édition des étiquettes dans le module (consommation sur OF)
- Le lancement de la numérotation automatique des ordres de fabrication
- La mise en exploitation du module Maint OD (opérations diverses) permettant la correction des écritures par l'utilisateur comptable.

- **Audit de la Sécurité du Système d'Information de la SIPHAT**

- Lancement du Cahier des Charges conformément au décret N°2004-1250 et N°2004-1249 du 25 mai 2004 ;
- Dépouillement des offres et choix du bureau d'étude ;
- Démarrage de l'Audit et suivi de la mission de l'Audit pour les sites : SIPHAT, Marketing.
- Validation du Rapport de l'Audit.
- Préparation à la mise en place d'une solution antivirus et d'un Proxy pour la connexion internet.

- **Site Web de la SIPHAT**

- Elaboration et lancement du cahier des charges « Développement du Site Web de La SIPHAT »
- Dépouillement des offres et choix du fournisseur
- Etude et Elaboration des besoins en collaboration avec les différentes structures de la SIPHAT et le fournisseur du site
- Mise en place de la version française du site.

- Organisation, suivi et traitement informatique des opérations d'inventaire physique en quantité et valeurs des stocks de la SIPHAT (Matières premières, ACE, Pièces de rechange, Produits finis, fournitures de bureau, réactifs chimiques.). Chaque inventaire implique en moyenne 120 intervenants, 57 emplacements et la gestion de 7000 articles défalqués en 10200 étiquettes (lots/article) ;
- Mise en œuvre de la solution de Gestion des Ressources Humaines (GRH) pour le processus « Calcul de la paie » puis migration de la solution, initialement installée sur un seul poste client, vers une solution réseau ,

- Exploitation des opérations de sauvegarde des données et des logiciels ,
- Préparation et lancement d'un cahier des charges pour l'acquisition , des postes ordinateurs, imprimantes lasers et multi fonctions laser et ce dans le cadre du renouvellement du parc informatique.
- Lancement d'une consultation relative à
 - Une solution WIFI à la direction Générale et le Département Recherche et Développement.
 - L'augmentation du débit Internet.
 - Maintenance du matériel et logiciel lié aux machines au niveau des structures de Production, Contrôle Qualité et Recherche et Développement.
- La mise en place d'une application informatique, au cours du 4^{eme} trimestre 2011, permettant de quantifier les interventions effectuées au niveau des différentes directions de la SIPHAT.
- Encadrement des stagiaires.
- Actions prévues pour l'exercice 2012 :

- Procéder à une post-implémentation de l'ensemble des modules MFG/PRO afin de :
 - S'assurer du bon fonctionnement des applications.
 - Optimiser l'intégrité des données.
 - Vérifier la fiabilité des résultats.
- Préparation de la migration de la base ORACLE vers Process afin d'améliorer la sécurité du système.
- Révision et alignement des programmes non fonctionnels au niveau de la comptabilité générale.

10. Assurance Qualité :

Au cours de l'année 2011, la direction de l'assurance qualité a procédé aux .

1. Les missions d'audit&auto inspections :

❖ Audits internes : la direction a procédé à :

- L'audit de la centrale de traitement des eaux à usage pharmaceutique ;
- L'audit du département des formes pâteuses (servicepommade).
- L'audit de l'atelier des poches.

❖ L'audit du fournisseur STELMI

❖ L'audit du fournisseur TEC MMP

- La SIPHAT a été auditée par les laboratoires MEDA : l'audit MEDA a été effectué dans le cadre de partenariat afin de lancer une nouvelle spécialité sous licence. Un audit de suivi a été effectué au mois de septembre 2011 par les laboratoires MEDA.
- La SIPHAT a été auditée par les laboratoires **Pierre Fabre Médicament Production Tunisie**. Cet audit entre dans le cadre de l'agrément AFSSAPS.
- Nous avons été audité par les laboratoires ABBOTT .

❖ Auto-inspections : ont été effectuées :

- L'auto-inspection du service des poches ;
- L'auto-inspection du service pommade ;
- L'auto-inspection du service des sirops ;
- L'auto-inspection du service enrobage ;
- L'auto-inspection du service compression ;
- L'auto-inspection du service des suppositoires ;
- L'auto-inspection du laboratoire de physico-chimie ,
- L'auto-inspection de l'atelier granulation ;
- L'auto-inspection du magasin des matières premières ,
- L'auto-inspection du magasin des produits finis ;
- L'auto-inspection du laboratoire de microbiologie ;

2. Des contrôles métrologiques :

❖ En interne :

- 838 vérifications de Balances ;
- étalonnage de 104 chaînes de mesure de température ;
- 680 vérifications de manomètres à colonne de liquide ;
- Etalonnage étuves de stérilisation ;
- Etalonnage de 74 chaînes de mesures de températures ;
- Mapping des températures du magasin MP/ACE.

❖ En externe :

- étalonnage de la pompe à étanchéité. ;
- étalonnage de 09 balances dépassant 60 Kg ;
- étalonnage des poids étalons ;
- étalonnage débitmètre ;
- étalonnage du comparateur ;
- étalonnage du compteur des particules ;
- étalonnage de 56 thermohygromètres ;
- étalonnage des manomètres à aiguille de la turbine manesty ;
- étalonnage de l'autoclave de stérilisation service bactériologie ,
- étalonnage des manomètres à aiguilles de la salle de production des eaux.

3. La Revu des dossiers de lots :

• *Formes pâteuses* (suppositoires et pommades) :

- 251 dossiers suppositoires
- 226 dossiers pommades

• *Formes sèches* : 548 dossiers

• *Formes liquides stériles* :

- 934 dossiers poches
- 526 dossiers flacons
- 42 dossiers ampoules injectables
- 31 dossiers commande ferme

• *Formes liquides non stériles* :

- 278 dossiers sirops
- 238 dossiers ampoules buvables
- 428 dossiers solutions pour hémodialyse

4. Validation / Qualification :

- Validation rétrospective des procédés de fabrication des spécialités . Cebutol et aspirine comprimés ;
- Validation de nettoyage de la presse à comprimer Kilian III ;
- Validation de nettoyage de l'enrobeuse Manesty ;
- Validation des procédés de fabrication des spécialités Néofungine , Nystatine , Niflumic , Néocilone , Dermovit , Eucamphine pommade adulte, Eucamphine pommade enfant et nourrisson sur Versato ;
- Qualification de performance du Versato ;
- Qualification d'installation de l'autoclave nouvelle unité massifs ;
- Revalidation de la boucle d'EPPI ;
- Qualification des locaux de production des suppositoires, pommades, ampoules buvables et formes sèches ;
- Validation des tests de stérilité des spécialités : Primperan injectable, Ringer lactate, Dogmatil injectable, Vitamine B1, Vitamine B12, Carbonate monosodique, glucose à 5% poches.

5. Documentation / gestion des anomalies et dérivations :

- Procédures création : 14
- Procédures mises à jour : 89
- Constat d'anomalies : 12
- Change control : 33
- Résultats out of specification : 37
- Rapports de déviation : 07
- Dossiers de lots : 17
- Réclamation : 01

II. Les achats

Ci-après la liste des appels d'offres et consultations lancés par la SIPHAT au cours de l'année 2011 :

A/ Liste des Appels d'Offres :

Désignations	Références
Matières Premières et ingrédients Articles de conditionnement et d'emballage Articles de conditionnement et d'emballage nationaux Achat d'une mireuse Achat d'une unité d'air comprimé	AO/N°1/MPI/2011 AO/N°2/ACE/2011 AO/N°3/ACEN/2011 AO/N°4/EQ/2011 AO/N°5/EQ/2011

B/ Liste des consultations nationales :

Désignations	Références	DATE DE LA COMMISSION D'ACHAT	FOURNISSEUR	MONTANT EN DT
- Construction d'une extension du laboratoire de bactériologie - Audit du système d'information de la SIPHAT. - Blouses et pantalons - Développement du site Web - Accompagnement pour la mise en place d'un système de management qualité - Location du restaurant de la SIPHAT - Acquisition de matériels informatique	CN/N°1/Travaux/2011	06/04/2011	S M D B	46 005
	CN/N°3/Informatique/2011	04/07/2011	DESI GROUP	6 720
	CN/N°4/Vêtement de travail/2011		LE PRESTIGE	25 095
	CN/N°5/ Informatique /2011	09/06/2011	SWIB INFORMATIQUE	9 408
	CN/N°6/ Etude /2011	10/11/2011	ACCESS MANAGEMENT	16 800
	CN/N°8/ Restaurant/2011	14/02/2012	MAAZIM FOUCHANA	1 505
	CN/N°10/ Informatique /2011	24/02/2012	INFOLOG ADSC	23 85
				1 446

C/ Liste des consultations internationales

Désignations	Références	DATE DE LA COMMISSION D'ACHAT	FOURNISSEUR	MONTANT
○ Matières premières ○ 2Appareil de comptage des particules ○ 2 Appareils de test d'intégrité des filtres	CI/N°1/MPI/2011	—	—	—
	CI/N°2/EQ/2011	06/04/2011	HACH LANGE	22 078 EUR
	CI/N°3//EQ/2011	04/07/2011	FTS	52 640 DT

12. Recherche & Développement

L'activité du laboratoire de R&D durant l'exercice 2011 se détaille ainsi

I – NOUVEAUX PRODUITS

I.1. Dossiers déposés :

❖ En vue d'A.M.M :

- ANALGAN 10 mg/ml, sol, perfusable, FI/50 ml.
- ANALGAN 10 mg/ml, sol, perfusable, FI/100 ml.
- GLIMEREL 4 mg, comp, E/30
- ANASPASM-ORO comp. orodispersible ;E/10.
- PECTORAL, sans sucre, sirop, FI/200 ml.
- RAMITEC 2,5 mg, comp, E/30.
- RAMITEC 5 mg, comp, E/30.
- RAMITEC 10 mg, comp, E/30.
- CIPROXAT 200, Sol, perfusable, FI/100 ml.
- FENOTHYL 160mg, comp, E/32

❖ En vue d'extension de présentation :

- GLIBENCLAMIDE 5 mg, comp, B/750(hospitalier).
- GLIMEREL 2 mg, comp, E/90(officinal).
- ADALATE RETARD 20mg.comp.retard;B/750(hospitalier).
- BUSCOPAN 10mgcomp;B/1000(hospitalier).
- PHENOBARBITAL 50 comp;B/750(hospitalier)
- PROMETHAZINE 25comp ;B/1000(hospitalier)
- METROGYL 250 mg comp;B/500(hospitalier)

I.2. Produits en cours de développement :

- Solution pour perfusion à base d'un antibiotique.
- Comprimé antispasmodique.
- Anti-inflammatoire et antihypertenseur
- Solution polyionique

II- ANCIENS PRODUITS :

Dossier de validation de fabrication des trois premiers lots pour
« ANALGAN EXTRA, comp », « ANALGAN CODEINE, comp »,
« METROGYL 250, comp », « FENOTYL 160, comp »

III - DOSSIERS POUR EXPORT (Pour la Libye et le Niger)

17 dossiers pour la Libye :

- ANALGAN 500 mg, comp
- AZITHRO 250, gélules
- DOXIPHAT 100, comp
- ERYTHRO 250, comp
- FUROSEMIDE 40, comp.
- FORMIDIAB 850mg, comp.
- GLIBENCLAMIDE 5mg, comp
- GLIMEREL 2mg, comp.
- GLUCONATE DE CALCIUM, sol. Inj.
- GRISEOFULVINE 125, comp
- HYDROCORTISONE 1 %, crème.
- INDOCINE 100, suppo.
- METROGYL 250. comp
- NYSTATINE pomade derm
- PRAZOR 30 mg, gélule,
- TERBISIL 1 %, crème.
- VITAMINE B12, amp. Inj

5 dossiers pour le Niger :

- ANALGAN 500 mg, comp.
- ANALGAN EXTRA .comp
- BI-SPIROGYL comp
- BI-TIAPRAM comp
- GLIMEREL 2mg, comp

IV - DOSSIERS DE RENOUELEMENT D'AMM

- ADALATE RETARD 250 mg, comp.E/20
- GRISEOFULVINE 125 mg, comp. B/500.
- METROGYL 250 mg, comp.E/20.
- VITAMINE B1, amp, inj. E/4/2ml.
- VITAMINE B1, amp, inj. B/50/2ml
- BROMOLACTOBIONATE DE CALCIUM sirop; fl/200
- CEBUTOL 400 comp; B/400
- FAMODAR 40mg comp; B/500
- FRUBIOSE CALCIQUE FAIBLE amp buv C/20/5ml
- GLIBENCLAMIDE 2.5mg, comp.E/60

- GLUCONATE DE CALCIUM, amp buv B/500
- GRISEOFULVINE 250 mg, comp B/500
- NIFLUMIC 400supp ;B/100
- NIFLUMIC 700supp ,B/100
- PENTOXIPHAT LP comp ;B/400
- TIAPRAM 100 comp ;E/30
- BI-SPYROGYL comp ;E/20
- CHLORURE DE POTASSIUM 500 mg comp ;B/400
- DOXIPHAT 100mg comp ;B/400
- NEOCILONE Pomm ;T/10 gr
- SPIRA 1 ,5 MUI Comp ;E/16
- SPIRA 1 ,5 MUI Comp ;E/500

IV- DIVERS

- 1/ Validation de fabrication des trois premiers lots « ANALGAN EXTRA », comp.
- 2/ Optimisation du process de fabrication «PENTOXIPHAT », comp
- 3/ Fabrication du METROGYL 250mg, comp.
- 4/ Mise à jour des tubes, étuis et boîtes des produits SIPHAT et sous licence (relooking) :

- ALGESAL SURACTIVE crème
- DUSPATALIN, gélules
- ERYTHRO 250
- LAMALINÉ, suppositoires
- METROGYL 250 BTE 500

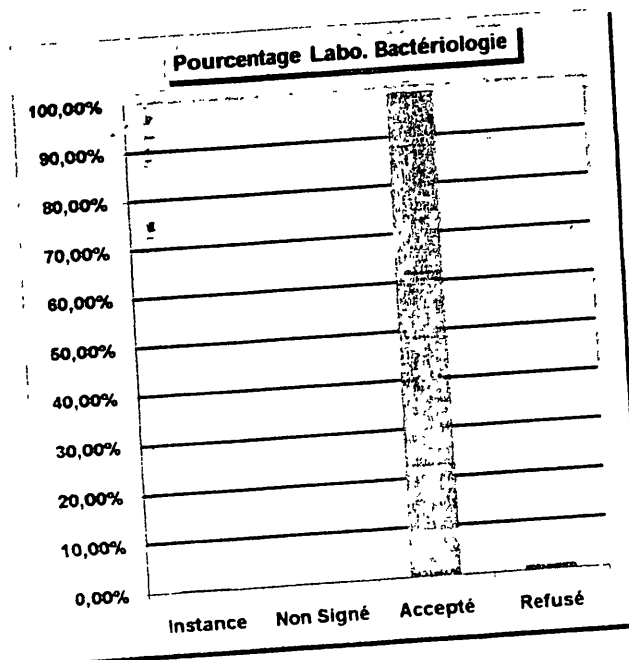
13. Contrôle de Qualité :

Au cours de l'année 2011, le laboratoire de contrôle de la qualité a effectué 16.240 analyses réparties comme suit .

A- CONTROLE BIOLOGIQUE :

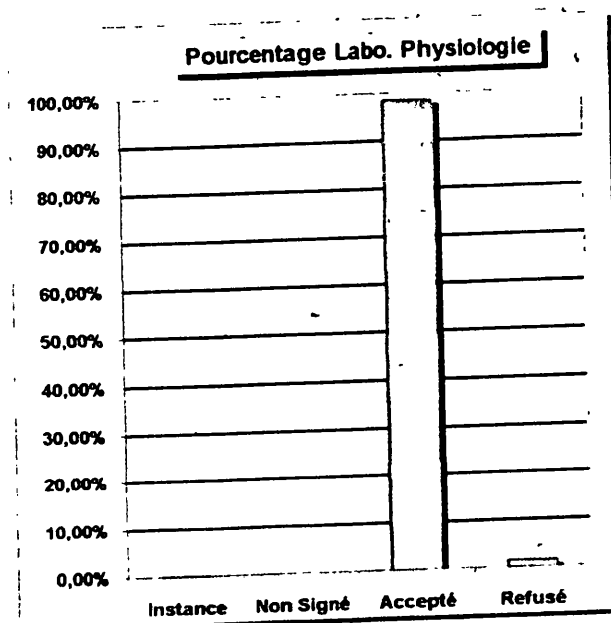
A.1. LABORATOIRES D'ANALYSES BACTERIOLOGIQUES :

	Instance	Non Signé	Accepté	Refuse	Total
Matières Premières	13	0	219	12	244
Produits Finis	29	0	2820	3	2852
Total	42	0	3039	15	3096
Pourcentage	1,36%	0,00%	98,16%	0,48%	100%



A.2. LABORATOIRES D'ANALYSES PHYSIOLOGIQUES

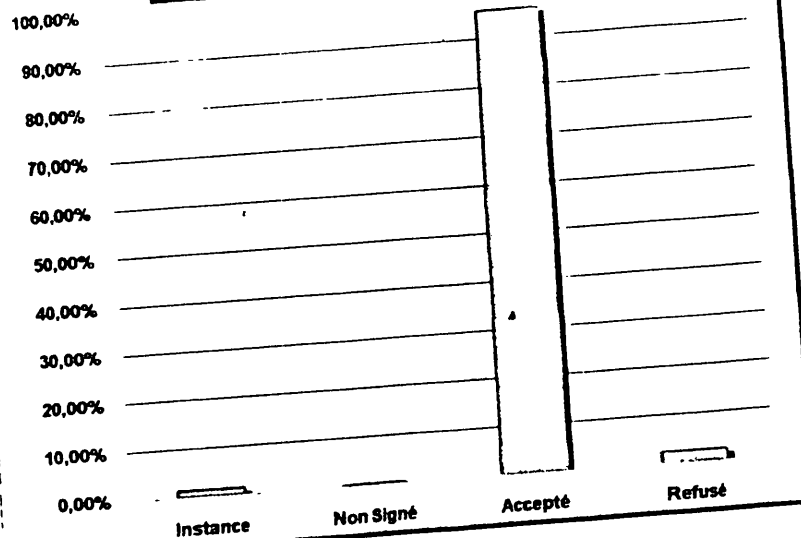
	Instance	Non Signé	Accepté	Refuse	Total
Matières Premières	1	0	422	38	461
Produits Finis	0	0	2663	5	2668
Total	1	0	3085	43	3129
Pourcentage	0,03%	0,00%	98,59%	1,37%	100%



B- Contrôle physico-chimique :

	Instance	Non Signé	Accepté	Refusé	Total
Matières Premières	18	17	1361	109	1505
Produits Finis	83	1	5523	63	5670
Total	101	18	6884	172	7175
Pourcentage	1,41%	0,25%	95,94%	2,40%	100%

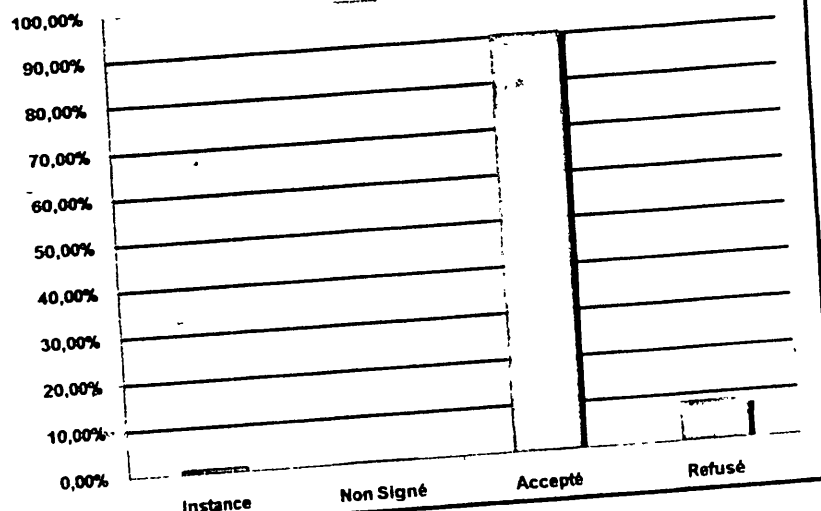
Pourcentage Labo. Physico-Chimique



C- Contrôle des articles de conditionnement :

	Instance	Non Signé	Accepté	Refusé	Total
Articles de conditionnement	27	3	847	232	1109
Contrôle après conditionnement	1	1	1726	3	1731
Total	28	4	2573	235	2840
Pourcentage	0,99%	0,14%	90,60%	8,27%	100%

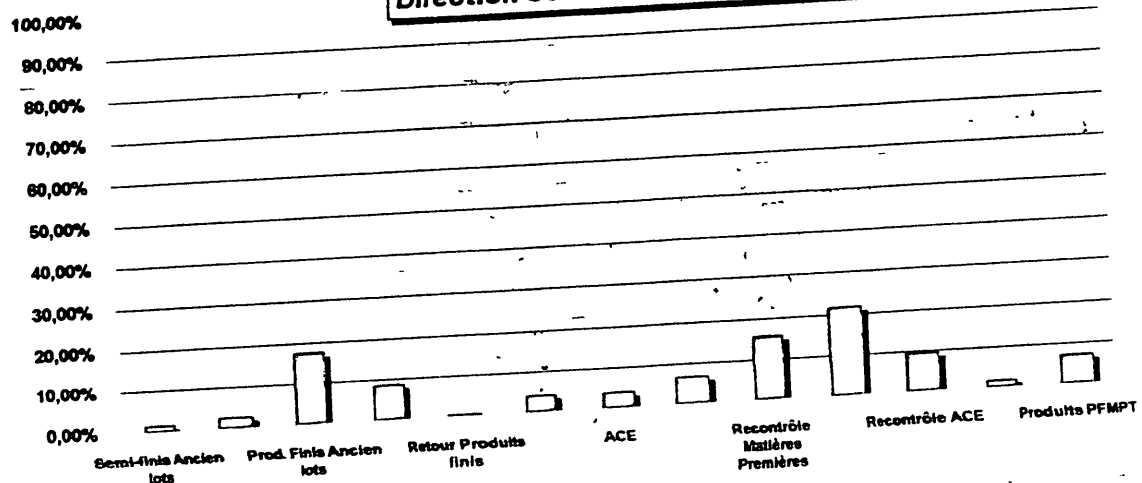
Pourcentage Laboratoire C.A.C.



D- Non-conformité :

	Semi-finis Ancien lots	Semi-finis	Prod. Finis Ancien lots	Prod Finis	Retour Produits finis	Matières Premières	ACE	Recontrôle NP Anciens lots	Recontrôle Matières Premières	Recontrôle ACE Anciens lots	Recontrôle ACE	Produits Pfizer	Produits PFMP	Total
Articles Refusés	5	9	66	32	1	15	14	25	59	82	36	6	27	377
Total	5	9	66	32	1	15	14	25	59	82	36	6	27	377
Pourcentage	1,33%	2,39%	17,51%	8,49%	0,27%	3,98%	3,71 %	6,63%	15,65%	21,75%	9,55%	1,59%	7,16%	100,00 %

**Pourcentage et détail des Refusés
Direction Contrôle Qualité Année 2011**



14. Marketing :

14.1. PROMOTION SIPHAT :

Au cours de l'année 2011, l'équipe opérationnelle du Département Marketing qui compte 06 délégués a effectué 13.200 visites contre 12.655 visites effectuées au cours de l'année 2010. Soit une moyenne de 42 visites par semaine et par délégué détaillées comme suit :

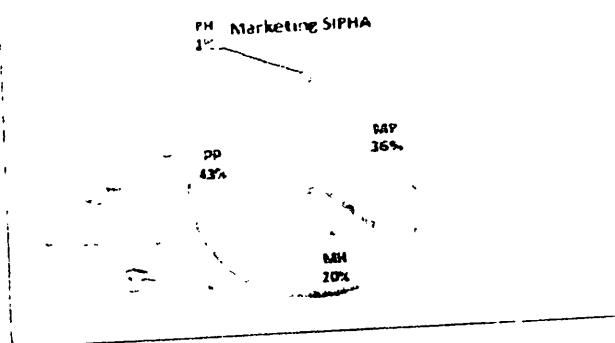
	Pharmaciens Hospitaliers	Pharmaciens Privés	Médecins Hospitaliers	Médecins Privés	TOTAL
<u>JANVIER</u>	12	491	250	456	1209
<u>FÉVRIER</u>	16	439	244	395	1094
<u>MARS</u>	13	644	143	304	1104
<u>AVRIL</u>	5	466	219	413	1103
<u>MAI</u>	15	520	256	515	1306
<u>JUIN</u>	13	441	190	392	1036
<u>JUILLET</u>	5	348	187	342	882
<u>AOÛT</u>	16	469	213	265	963
<u>SEPTEMBRE</u>	6	469	189	391	1055
<u>OCTOBRE</u>	8	568	256	518	1350
<u>NOVEMBRE</u>	10	452	202	421	1085
<u>DÉCEMBRE</u>	13	416	218	366	1013
TOTAL - (6 délégués)	132	5723	2567	4778	13200

Cependant, l'ensemble de la force de vente est représenté par 21 délégués :

- 06 délégués SIPHAT totalisant 13.200 visites pour 28 présentations promues ;
- 15 délégués /visiteurs MC-Pharma totalisant 13.405 visites pour 12 présentations SIPHAT.

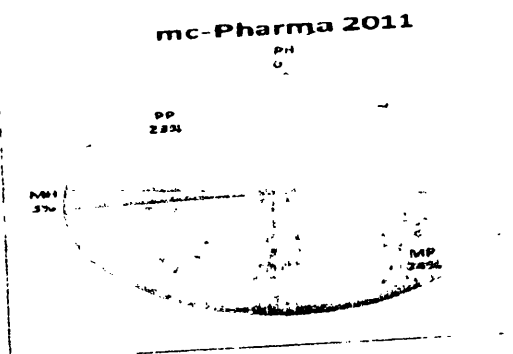
Répartition des visites année 2011

(pour l'équipe SIPHAT)



Répartition des visites année 2011

(pour Mc-Pharma)



On a noté une augmentation des visites aux pharmaciens privés de 2 %, en 2011 par rapport à 2010, elle est relative au travail de mise en place de Glimerel et à la relance du Niflumic.

Les visites chez les dentistes pour la promotion de la gamme dentaire sont assurées par l'équipe **MC-pharma** sauf en ce qui concerne le produit **Hexabain** dont la promotion es assurée par l'équipe **SIPHAT** juste pour consolider sa place sur le marché.

On note par ailleurs la réception de 66,15% d'échantillons de la quantité prévue pour 2011(pourcentage réalisé pour la première fois).

Le tableau ci-dessous présente le détail des échantillons servis pour la promotion de toute la gamme durant l'année 2011 :

	<i>Valeur échantillons 2011</i>	<i>CA PROMOTION</i>	<i>Valeur éch/CA (en %)</i>
Marketing SIPHAT	100 356	8 866 726	1,13
MC-PHARMA	126 891	1 533 117	8,28
TOTAL	227 247	10 399 843	2,19

Le tableau ci-dessous présente l'évolution en chiffre d'affaires des présentations promues : par l'équipe opérationnelle du Département Marketing

Description	Objectifs (Q)	Ventes (Q)	Réalisé / objectif (%)	Chiffre d'affaires 2011	Chiffre d'affaires 2010	év CA 2010 /2011
Analgan 500 MG comp bte 20	3 120 000	3 194 590	102	2 328 856	2 072 374	12%
Antacid Susp Buv FL	373 115	428 998	114	598 023	666 154	-10%
Bromhexine 4 mg	161 835	112 599	69	168 110	187 329	-10%
Bronchocine comp pel	69 600	62 895	90	86 480	84 176	3%
Bronchothiol Sirop Adulte	185 789	194 757	104	470 338	365 535	29%
Bronchothiol Sirop enfant	203 530	118 089	58	142 061	145 386	-2%
Calmatux Sirop enfant	122 000	71 855	58	114 033	187 914	-39%
Calmatux Sirop Adulte	90 000	125 824	139	322 874	543 187	-41%
Cebutol 400 mg comp pel	12 000	11 457	95	52 243	61 464	-15%
Dermovit A+D Pde	151 126	146 536	96	209 366	175 465	19%
Erythromycine 250 mg	26 400	18 469	69	38 360	34 268	12%
Erythromycine 500 mg	14 400	13 658	94	43 773	48 722	-10%
Formidiab 850 mg	18 000	27 473	152	67 061	84 980	-21%
Glibenclamide 5 mg comp	114 000	69 481	60	108 459	128 418	-16%
Glimerel 2 mg comp bte 30	2 550	2 010	78	12 912	0	-
Hexabain FL 200 ml	66 000	156 067	236	147 639	136 904	8%
Indocine 50 MG suppo	260 449	279 920	107	287 757	340 887	-16%
Indocine 100 MG suppo	345 246	361 366	104	726 345	804 576	-10%
Niflumic 400 mg suppos bte 8	18 382	1 363	7	1 337	450	197%
Niflumic 700 mg suppos	1 300	978	75	1 401	486	188%
Pentoxiphat 400 mg comp	1 200	17 279	1 439	58 817	39 776	48%
Sorbitocholine Amp buv	50 950	49 646	97	184 191	251 711	-27%
Spira 1500.000 UI comp	8 400	4 132	49	13 135	19 653	-33%
Total Marketing SIPHAT	5 416 272	5 469 442		6 183 571	6 379 815	

Selon les chiffres mentionnés ci-dessus, le taux moyen de couverture des objectifs en termes de quantités vendues a dépassé 100% et ce grâce à une performance exceptionnelle au niveau des ventes de certaines spécialités mais qui a été freinée par les ventes de certaines spécialités moins performantes.

Cependant, le chiffre d'affaires des produits promus par le département marketing n'a réalisé d'évolution significative entre les deux années 2010 et 2011.

En effet, les ventes du Pentoxiphat et du Bronchothiol Adulte ont enregistrées, respectivement, des variations positives et ce avec des écarts satisfaisants de + 49% et de + 29% entre 2010 et 2011 et ce malgré les ruptures de stock. Il faut noter que le pic réalisé par le Pentoxiphat est en relation avec la rupture du Torental en 2010 et en 2011.

De même, une forte progression pour Niflumic 700 mg suppos, Niflumic 400 mg suppos malgré qu'il n'ont pas atteint les objectifs escomptés,

L'Analgan 500 mg est toujours leader avec une part de marché de 12.58 % et un écart positif de chiffre d'affaires allant à 258.842 DT entre les deux années 2010 et 2011.

Pour les produits dont le chiffre d'affaires a baissé, on peut constater que la consommation de leur DCI est en évolution négative ; ce qui explique la chute des ventes, tel est le cas pour :

- Calmatux Sirop Adulte : CA $\searrow$ 38% et DCI $\searrow$ 7%
- Bronchothiol Sirop Enfant : CA $\searrow$ 2% et DCI $\searrow$ 16,3%
- Sorbitocholine Amp : CA $\searrow$ 27% et DCI $\searrow$ 12%
- Spira 1500.000UI Comp : CA $\searrow$ 33% et DCI $\searrow$ 5,4%

La régression des ventes du Calmatux est due principalement au changement de formule (réponse AMM Décembre 2011).

En outre, la baisse des chiffres d'affaires du Bronchothiol Sirop Enf. et du Sorbitocholine s'explique par les ruptures des stocks des articles de conditionnement et d'emballage relatifs à ces produits. Les ruptures ne sont pas dus à des problèmes de prévision mais plutôt à des problèmes externes (fournisseurs, climat social du pays...)

14.2. PROMOTION Mc-PHARMA

Description	OBJECTIFS	vt-an 11	Réalisé /objectifs%	ca-ann11	év 2011/2010
ANALGAN EXTRA Comp.	580 000	395004	68,1	370 118	312%
ANALGAN CODEINE 600/50	2500	4620	184,8	8 741	
ANALGAN CODEINE 300/25 B16	2500	9342	373,68	12 611	
AZITHROCINE 250 MG.	15 000	13532	90,21	69 554	11%
BI-SPIROGYL COMP PEL BTE	64 000	56988	89,04	203 162	-7%
BI-SPIROGYL PEL. BT20	78 000	76754	98,4	433 890	12%
BI-TIAPRAM 200Mg BT/20	18 000	1800	10	7 146	-30%
SPIRA 3 M.U.I COMP PEL	20 500	12448	60,72	51 970	4%
SPIROGYL COMP PEL BTE 20	52 000	45386	87,28	120 136	4%
SUPRAMYLASE COMP ENROB.	124 000	98429	79,38	166 262	-7%
SUPRAMYLASE SIROP FL	102 000	103058	101,04	101 100	17%
TERBISIL 1% CREME DERM		652		2 488	93%
TIAPRAM 100 MG BTE 30	12 300	3265	26,54	9 648	20%
TOTAL Mc-PHARMA	1 070 800	821 278	76,7	1 556 829	29%

Le chiffre d'affaires des spécialités promues par Mc-Pharma a réalisé une évolution de **29%** en 2011 par rapport à 2010.

Les objectifs ont été réalisés à raison de **76%** en 2011 et ce sur l'ensemble des 12 présentations prises en charge par Mc-Pharma.

Par ailleurs, Les ventes ont été dépassées de **+312%** pour l'Analgan Extra entre les deux années 2010 et 2011 soit un écart de 280 328 DT.

Le Tiapram a marqué des tendances relativement positives au cours de l'exercice 2011 par rapport à 2010, soit une augmentation de **20%** en terme de chiffre d'affaires quoi que sa part de marché reste négligeable de (1%).

Les ventes du Bi-Tiapram quant à elle, sont en chutes considérables, alors que la DCI est en progression :

PM UN 2011

SIPHAT Comp
2011: 04.15

SIPHAT Comp
2011: 04.15

14.3. PROMOTION Sous licence

Parmi les 30 premiers produits SIPHAT en termes de chiffre d'affaires, on trouvent 07 produits sous licence à savoir : Adalate, Uvimag, SargenorAmp, v Tothéma, Lamaline suppos, Buscopancomp 10 mg et Duspatalin 200 mg ;

Ces derniers ont réalisé environ 80% du chiffre d'affaires "sous licences" et 18 % de la "gamme officinale totale" .

Ce pendant l'évolution positive au niveau de la promotion de certaines spécialités sous licence comme ADALATE RETARD, BUSCOPAN COMP et TOT HEMA AMP est freinée par l'évolution négative d'autres spécialités comme DUSPATALIN et UVIMAG.

Par ailleurs, la SIPHAT a participé au cours de l'année 2011 à 21 manifestations soit une baisse de 47 % par rapport à 2010 ; ce qui a entraîné une dépense de 17.450 DT contre 42 participations pour la même période de 2010 et dont la charge dépassait 40.000 DT

15. La Production :

La valeur de la production réalisée au cours de l'année 2011 a été de l'ordre de **35.530.737 DT** contre **43.241.594DT** en 2010 Elle a enregistré ainsi une baisse de **-7.710.856 DT (- 17,83 %)**.

La ventilation des valeurs de production réalisées respectivement durant les deux années 2010- 2011 se détaille ainsi :

La production Année 2011.....35.530.737 DT

- production officinale16.610.503 DT
- production hospitalière.....18.920.234DT

La production Année 2010.....43.241.594 DT

- production officinale22.209.467DT
- production hospitalière.....21.032.127 DT

Il est à signaler que cette production représente le montant des produits finis déclarés conformes et transférés aux emplacements des produits finis durant la période allant du mois de janvier jusqu'au mois de décembre de l'année 2011 valorisés au prix de cession diminué d'une décote de 10 % au titre des frais de promotion des différentes spécialités .

Le tableau ci-après reflète la ventilation de la valeur de production par modèles (hôpitaux-officines) et par formes (sèches, pâteuses et liquides) :

	Année 2011	Année 2010	Variation	
			Valeur	%
A-MODELE OFFICINAL				
FORMES SECHES	7 588 364	10 797 835	-3 209 471	-30%
FORMES PATEUSES	4 805 785	4 714 725	91 060	2%
FORMES LIQUIDES	4 216 354	6 696 907	-2 480 553	-37%
TOTAL OFFICINAL	16 610 503	22 209 467	-5 598 964	-25%
B-MODELE HOSPITALIER				
FORMES SECHES	8 253 537	7 835 652	417 885	5%
FORMES PATEUSES	1 250 140	900 828	349 312	39%
FORMES LIQUIDES	9 416 557	12 295 647	-2 879 090	-23%
TOTAL HOSPITALIER	18 920 234	21 032 127	-2 111 893	-10%
TOTAL GENERAL DE LA PRODUCTION	35 530 737	43 241 594	-7 710 857	-18%

A. Production hospitalière :

La production hospitalière au cours de l'année 2011 a été de 18.920.234 DT contre 21.032.127 DT pour l'année 2010 soit une baisse de 2.111.893 DT (- 10 %).

Cette régression des quantités produites est relevée essentiellement au niveau des laboratoires des formes liquides : Sirops et solutés perfusables

En effet, une évolution négative qui se chiffre à -884.983 DT entre la valeur de la production de l'année 2011 et celle de l'année 2010 pour le laboratoire des sirops soit une chute de 45%.

De même, pour les laboratoires des solutés massifs et des solutés de dialyses, où la baisse de la production était, respectivement, de 27% et de 14% entre les deux exercices 2010 et 2011.

❖ La régression de la production et de la consommation des spécialités suivantes :

Désignation du produit	Unité	Ecart sur la quantité produite	Evolution 10/11 en valeur de production
<u>Forme sèche</u>			
SORBITOL SACHET 5 G. BTE60	boite	-8 195	-54 693
FORMIDIAB 850 mg comp.PELI.Bte500	Bte	-35 325	-269 106
ASPIRINE 500 mg.comp Bte 500	Bte	-1 5132	-142 331
PREDNISON 5 MG.COMP BTE 500	Bte	-3 146	-42 870
<u>Forme pâteuse</u>			
Myorelax crème tbe 70 gr	Tube	-40 207	-61 195
EUCAMPHINE Sup.Nou.BT/100	bte	-13 467	-76 425
ORECYCLINE OPHT 1% PDE TBE 5GR	Tube	-47 550	-15 929
HYDROCORTISONE PDE 1%TBE 10 GM	Tube	-20 490	-10 528
NYSTATINE 100 000 UI.PDE TBE 25 G	Tube	-16 022	-13 875
<u>Forme liquide</u>			
SOL.BICARBONATE SODIUM 8 ,4% P/HEMOD	flacon	-139 340	-108 127
SOLU. CON.ACIDE 1.75 MMOLCA P/HEMOD	flacon	-151 500	-102 565
HEXABAIN FL 200ML	flacon	-179 536	-173 791
SUPRAMYLASE SIROP FL 125 ML	flacon	-186 885	265 937
Sol.glucose 30% FL 500 ML	flacon	-29 384	-49 739
BROMOLACT.CALCIUM SIROP20% fl200ML	flacon	-10 987	-70 602
CHLORURE DE SODIUM 0.9%P/500 ML	flacon	-516 057	-556 872
HEMACTEROL AMPBUV.10 MLBTE100	Bte	-2 550	-60 259
SORBITOCHOLINE AMP BUV.BTE100	flacon	-11 674	-254 294

❖ La perte à l'appel d'offres 2011 des spécialités suivantes

Désignation du produit	Unité	Ecart sur la quantité produite	Evolution 10/11 en valeur de production
FUROSEMIDE 40 MG. COMPBTE 600 HOP	Bte	-41 413	-263 179
CEBUTOL 400 MG COMP PEL BT400	Bte	-16 965	-427 873
PHENASPIRINE SUPPOSNOUR. BTE 100	Bte	-2 008	-10 324
THEOPHYLLINE SUPPOS AD BTE 100	Bte	-2 011	-21 501
OXYTETRACYCLINE PDE DERM3% TBE 15 G	Tube	-443	-4 991
ANTACID SUSP. BUV. FL180 ML	Flacon	-601 300	-565 822
HEXABAIN FL 200 ML	Flacon	-179 536	-173 790
PECTORAL SIROP ADULTE (NF) FL 200 ML	Flacon	-165 042	-278 920

Par ailleurs, il faut noter que les tendances baissières de la production au niveau des formes liquides sont compensées par l'accroissement de la valeur de la production des formes pâteuses (+39%) et des formes sèches (+5%).

❖ La reprise à l'AO 2011 des spécialités suivantes :

- Indocine suppos 50 mg bte 100 (+ 131.954 DT).
- Indocine suppos 100 mg bte 100 (+87.267 DT).
- Niflumic supps 400mg bte100 (+164.673 DT).
- Niflumic supps 700mg bte100 (+57.571 DT)
- Doxiphat 100 mg drag.bte 400 (+125.628 DT).
- Famodar 40 mg drag bte500 (+374.365 DT).

❖ la hausse de la production au niveau des formes sèches et pâteuses :

Articles	Ecart Qte 2011/2010	Ecart Val 2011/2010
NEOCILONE PDE DERM.TBE10 GR	49050	20944
DOGMATIL 50MG.GELL.BTE600	11182	158728
GLIBENCLAMIDE 5 MG.COMP.BTE500	24445	133347
HYDROCORTISONE PDE:2,5%tbe15 GR	38871	35178
DERMOVIT A+D PDE.TBE35GR	12188	11103
PENTOXIPHAT 400 MG .COMPPEL BTE400	7077	192367
EUCAMPHINE SUPPOS AD BTE 100	3804	29032
ADALATE RETARD 20 MG.COMP PEL B/500	22497	312911

B. Production officinale :

La production officinale au cours de l'année 2011 a été de l'ordre de **16.610.503 DT** contre **22.209.467 DT** durant l'année 2010 soit une baisse de **- 5.598.964 DT (- 25%)**.

Cette baisse est principalement due à une régression de la production au niveau des laboratoires des formes sèches (**- 3.209.471 DT**) et des formes liquides : ampoules buvables et sirops (**-2.480.553 DT**).

Néanmoins, la baisse a été accentuée par la régression de la valeur de production à l'export au cours de l'année 2011 par rapport à celle de l'année 2010.

Cette baisse de la valeur de production à l'export est due principalement aux deux facteurs suivants :

- Les circonstances des pays de destination à savoir l'Algérie, la Libye et Yémen.
- Le retard des commandes Bio-care pour 2011 qui sont parvenues au cours du deuxième semestre conformément à la réglementation algérienne.

Les écarts valorisés de la production export se présentent ainsi :

Articles	Ecart Qte 2011/2010	Ecart Val 2011/2010
TRI-B Comp. Laques (Vrac)	-6000000	-210 000
SPIRAMYCINE 1,5 M.U.I	-3100000	-322 400
SPIRAMYCINE 3 M.U.I	-1700000	-350 200
BI-SPIROGYL PEL	-2000000	-498000

Par ailleurs, l'évolution négative de la production au cours de l'exercice 2011 est expliquée par la régression de la production et de la consommation de certaines spécialités dans les laboratoires comprimés, ampoules, sirops :

Désignation du produit	Unité	Ecart Qte 2011/2010	Ecart Val 2011/2010
<u>Forme sèche</u>			
BI-SPIROGYL COMP PEL BTE 10	boite	-69 092	-223 927
BI-SPIROGYL comp Bte 20	Boite	- 89 113	-457 960
TRI-B COMP PEL BTE 30	Boite	- 82 951	- 144 486
BRQMHEXINE 4 MG COMP PEL BTE 40	Boite	- 112 891	- 153 193
DUSPATALIN 200 mg gellule bte16	Boite	- 36 946	-129 277
VIT. C 500 MG. COMP BTE 20	boite	- 91 749	-53 948
FUROSEMIDE 40 MG.COMP BT/20	boite	- 52 060	-46 996
LEVOMEPRMAZINE 25MG.COMP LAQ BTE 20	boite	-21 746	-21 811
BUSCOPAN 10 MgCOMP.DRAG.BT/40	boite	-27 061	-51 848
GRISEOFULVINE 125 MG.COMP BTE 30	boite	-4 003	-4 655
SULFAGUANIDINE 500MG COMP.BTE20	boite	-97243	-53 095
SPIROGYL COMP PEL BTE 20	boite	-16 800	-40 420
<u>Forme liquide</u>			
SORBITOCHOLINE AMP BUV.BTE 20	boite	-51 858	-188 055
SARGENOR AMP. BUV.5 ML BTE 20	boite	-77 609	-310 436
TOT HEMA AMP BUV.10 ML BTE 20	boite	-125 538	-544 263
UVIMAG B6 AMP BUV.10ML BTE 20	boite	-40 589	-246 707
DI-ANTACID SUSP. BUV. FL180 ML	flacon	-52 512	-71 311
ANTACID SUSP. BUV FL180 ML	flacon	-115 778	-146 713
CALMATUX SIROP ADULTES (N.F) FL 200 ML	flacon	-142 591	-332 665
CALMATUX ENFANT (N.F) FL125	flacon	-104 556	-150 874
CALMATUX SIROP NOURR. FL90 ML	flacon	-82 565	-102 710

Malgré la régression de la valeur globale de la production en 2011, on a constaté une hausse dans la valeur de la production de certaines spécialités, notamment due à :

- ❖ L'augmentation des prix de certaines spécialités des laboratoires des pommades.

ARTICLE	ECART QTE 2011/2010	PRIX 2010	PRIX 2011	ECART PRIX 2011/2011	ECART CA 2011/2011
DERMOVIT A+D PDE 35GR	32 974	1 193	1 433	+ 0 240	7 913
NEOFUNGINE PDE TBE 10 GR	198 502	1 270	1 483	+0.213	12 280
NYSTATINE PDE TBE 25 GR	15 771	1 402	1 627	+0.225	3 548
VASELINE PDE TBE 20 GR	69 895	0 538	0 735	+0 197	13 769

- ❖ L'augmentation de la production nette de la consommation de certaines spécialités dans les laboratoires des formes sèches :

Articles	Ecart Qte 2011/2010	Ecart Val 2011/2010
BRONCHOCINE COMP.PEL BTE20	16 726	20 907
ANALGAN 500 MG COMP BTE20	763 517	506 211
OXYTETRACYCLINE 250MG.COMP.PEL.BTE20	26 626	29 342
AZITHROCINE 250 MG.GELL.BTE6	26 552	124 077
PREDNISONE 5MG.COMP BTE30	17 671	18 522
ANALGAN EXTRA BT 16	215 586	183 679

16. Le chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires réalisé durant l'année 2011 a atteint **40.886.617 DT** contre **44.760.911DT** pour l'année 2010, soit une baisse de **3.874.294 DT (-8,66 %)**.

Ce chiffre d'affaires se ventile comme suit :

Le chiffre d'affaires de l'année 2011 : : **40.886.617DT**

- Officinal **17.398.661 DT**
- Hospitalier **20.885.297DT**
- Export **2.602.659DT**

Le chiffre d'affaires de l'année 2010 : : **44.760.911DT**

- Officinal **16.568.203DT**
- Hospitalier **23.168.173DT**
- Export **5.024.535DT**

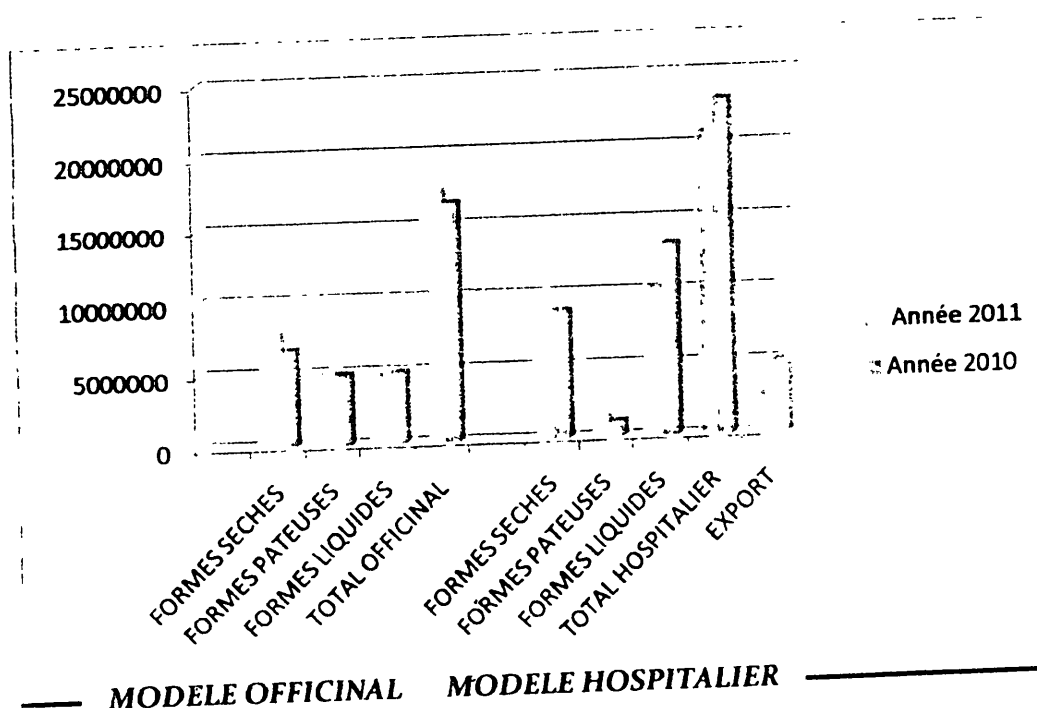
Il est à noter que la valeur des échantillons donnés durant l'exercice 2011 est de **227.247 DT**, ils se détaillent ainsi :

- pour le Marketing : **100.356 DT** ;
- pour MC-PHARMA : **126.891 DT**.

Le tableau ci-après reflète la ventilation du chiffre d'affaires par modèles (hôpitaux-officines) et par formes (sèches, pâteuses et liquides)

Evolution du chiffre d'affaires
par forme et par model

	Année 2011	Année 2010	Variation	
			Valeur	%
A-MODELE OFFICINAL				
FORMES SECHES	7 727 324	6 657 056	1 070 268	16%
FORMES PATEUSES	4 962 428	4 923 296	39 132	0,8%
FORMES LIQUIDES	4 708 909	4 987 851	-278 942	-6%
TOTAL OFFICINAL	17 398 661	16 568 203	830 458	5%
B-MODELE HOSPITALIER				
FORMES SECHES	9 310 468	8 799 911	510 557	5,8%
FORMES PATEUSES	1 352 310	1 073 241	279 069	26%
FORMES LIQUIDES	10 222 518	13 295 021	-3 072 503	-23,1%
TOTAL HOSPITALIER	20 885 297	23 168 173	-2 282 876	-9,8%
EXPORT	2 602 659	5 024 535	-2 421 876	-48%
TOTAL GENERAL DU CHIFFRE D'AFFAIRES	40 886 617	44 760 911	-3 874 294	-8,7%



On enregistre une tendance baissière pour le chiffre d'affaires de 2011

- **Sur le marché local** : la baisse est due essentiellement à une régression sur le marché hospitalier et qui se chiffre à -2.282.876 DT soit - 9,8 %.
- **Sur le marché export** : la baisse était de l'ordre de - 2.421.876 DT soit - 48% durant l'année 2011 par rapport à 2010.

Selon les données GERS Maghreb relatives à l'exercice 2011 :

- ❖ La SIPHAT est classée première sur le marché officinal tunisien en considérant le nombre d'unité vendues avec **14 020 877 UV** et **8.73 %** de part de marché totale.
- ❖ Par contre, et pour le même marché la SIPHAT est classée onzième en considérant le volume du chiffre d'affaire enregistré avec **28 300 842 DT** et **2.82 %** de part de marché totale.
- ❖ La SIPHAT est classée première sur le marché hospitalier tunisien en considérant le nombre d'unité vendues avec **6 563 588 UV** et **16.04 %** de part de marché totale.
- ❖ Par contre, et pour le même marché la SIPHAT est classée quatrième en considérant le volume du chiffre d'affaire enregistré avec **20 206 178 DT** et **5.21 %** de part de marché totale.

A. Le chiffre d'affaires officinal

Le chiffre d'affaires officinal enregistré au cours de l'année 2011, a atteint les 17.398.661 DT contre 16.568.203DT pour l'année 2010, enregistrant ainsi une hausse qui se chiffre à 830.458DT soit (+5%).

Il est à préciser que pour les modèles officinaux durant l'exercice 2011 :

- 80% du chiffre d'affaires a été réalisé par 34 spécialités dont 25 spécialités propres et 9 spécialités sous licence.
- 15% du chiffre d'affaires officinal a été réalisé par 30 spécialités dont 27 spécialités propres et 3 spécialités sous licence.
- 5% du chiffre d'affaires a été réalisé par 47 spécialités dont 41 spécialités propres et 6 spécialités sous licence.

L'augmentation s'explique par les écarts positifs relevés principalement pour les laboratoires comprimés et pommades :

⊥ Au niveau du laboratoire des comprimés, les ventes ont passé de 6.657.056 DT durant l'année 2010 à 7.727.324 DT pour l'année 2011 soit une évolution positive de (+16,08%). Cette évolution s'explique principalement par l'amélioration des ventes des spécialités suivantes :

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

LIBELLE	QTE2010	CA HT 2010 EN DT	QTE2011	CA HT 2011 EN DT	ECART CA	% ECART CA
Comprimés :						
ADALATE RETARD 20Mg Cmp	173 834	791 821	210 678	959 638	167 818	21,19
ANALGAN 500 MG COMP BT	2 842 748	2 072 374	3 194 590	2 328 856	256 482	12,38
ANALGAN CODEINE 300/25mg *			9 342	12 612	12 612	
ANALGAN CODEINE 600/50mg *			4 620	8 741	8 741	
ANALGAN EXTRA BT 16	95 827	89 790	395 004	370 119	280 329	312,21
BUSCOPAN 10 Mg	93 021	174 228	116 497	222 268	48 040	27,57
CALMATUX COMP Pellicule	86 225	155 390	166 916	326 519	171 129	110,13
FUROSEMIDE 40 MG COMP	35 121	34 875	41 748	41 456	6 581	18,87
GLIMEREL 2Mg Comp Bt/30 *			2 010	12 912	12 912	
OXYTETRACYCLINE 250 MG	41 699	50 539	64 674	78 385	27 846	55,10
PENTOXIPHAT 400Mg	11 685	39 776	17 279	58 818	19 042	47,87
PREDNISONE 5 MG COMP	218 742	198 181	243 625	247 633	49 453	24,95
PROMETHAZINE 25 MG	37 036	21 036	53 432	30 349	9 313	44,27
SULFAGUANIDINE	95 291	51 032	141 063	84 779	33 747	66,13
TIAPRAM 100 MG BTE 30	2 717	8 029	3 265	9 648	1 619	20,17
VIT C 500 MG COMP BTE	146 605	87 288	156 395	101 188	13 900	15,92

* Produits lancés en 2011

↓ En outre, la régression enregistrée au niveau des ventes du laboratoire des suppositoires a été compensée par la hausse du chiffre d'affaires des pommades : soit une légère évolution des ventes pour les formes pâteuses de 0,79 %.

LIBELLE	QTE2010	CA HT 2010 EN DT	QTE2011	CA HT 2011 EN DT	ECART CA	% ECART CA
Pommades :						
DERMOVIT A+D PDE TBE 35	133 736	175 465	146 536	9,57	33 901	19,32
EUCAMPHINE PDE ADUL TBE	91 313	85 652	135 204	48,07	41 170	48,07
EUCAMPHINE PDE ENF/NOUR	113 013	105 893	184 162	62,96	66 667	62,96
NEOFUNGINE PDE DERM TBE	1 061 592	1 483 050	1 040 778	-1,96	48 208	3,25
NIFLUMIC CREME TBE 60 G	18 421	17 887	36 505	98,17	17 560	98,17
ORECYCLINE OPHT 1% TBE	272 461	115 796	306 476	12,48	14 456	12,48
OXYTETRACYCLINE PDE DERM	80 622	51 437	97 358	20,76	10 678	20,76
TERBISIL 1% CREME DERM	301	1 149	652	116,61	1 339	116,61
VASELINE PDE DERM TBE	165 487	87 317	193 312	16,81	43 666	50,01

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

Par contre, l'augmentation des ventes de certaines spécialités a été compensée par la baisse des ventes de certains produits des deux formes sèche et pâteuse

LIBELLE	QTE2010	CA HT 2010 EN DT	QTE2011	CA HT 2011 EN DT	ECART CA	% ECART CA
Comprimés						
BI-SPIROGYL COMP PEL BT10	61 373	218 795	56 988	203 162	- 15 633	-7,14
BI-TIAPRAM 200Mg BT/20	2 569	10 199	1 800	7 146	- 3 053	-29,93
BROMHEXINE 4 mg	131 503	187 329	112 599	168 111	- 19 218	-10,26
CEBUTOL 400 MG COMP.	13 479	61 464	11 457	52 244	- 9 220	-15,00
CETRIX 10 MG COMP PEL	478	2 150	272	1 223	926	-43,10
CHLOROTHIAZIDE 500 MG	43 364	46 553	24 198	28 433	- 18 120	-38,92
DUSPATALIN 200 MG	58 347	183 467	38 410	136 742	- 46 725	-25,47
ERYTHROMYCINE 500 MG	15 202	48 722	13 658	43 774	- 4 949	-10,16
FAMODAR 40 MG COMP PEL BT30	245	2 424	22	218	- 2 206	-91,02
FAMODAR 40Mg Comp Pel BT10	978	3 141	51	164	- 2 978	-94,79
FAMODAR ABR 10 MG	477	702	210	309	- 393	-55,98
FORMIDIAB 850 MG	30 829	75 254	27 473	67 062	- 8 192	-10,89
GLIBENCLAMIDE 2,5 MG	5 938	5 991	5 680	5 731	- 260	-4,34
GLIBENCLAMIDE 5MG COMP	76 235	119 003	69 481	108 460	- 10 543	-8,86
GRISEOFULVINE 125 MG	12 330	11 553	6 605	6 189	- 5 364	-46,43
GRISEOFULVINE 250 MG	32 451	62 728	23 175	44 797	- 17 931	-28,58
LEVOMEPRMAZINE 25 MG	33 201	36 621	21 497	23 711	- 12 910	-35,25
PHENOBARBITAL 50 MG	114 246	59 565	76 623	44 211	- 15 353	-25,78
SORBITOL 5G SACHET BTE	34 617	47 807	30 848	42 601	- 5 206	-10,89
SPIRA 1500 ODDUI COMP	6 182	19 653	4 132	13 136	- 6 517	-33,16
SUPRAMYLASE COMP DRAG	111 274	179 374	98 429	166 262	- 13 112	-7,31
Suppositoires						
INDOCINE 50 MG SUPPOS	331 602	340 887	279 920	287 758	- 53 129	-15,59
PHENASPIRINE SUPPOS NOUR	138 441	81 957	111 371	65 932	- 16 025	-19,55
THEOPHYLLINE SUPPOS AD	24 947	28 240	12 019	13 608	- 14 634	-51,82
Pommade						
COLLARGOL 5 % TBE 10 GR	62 341	68 139	44 267	48 384	- 19 755	-28,99
MYORELAX CREME TBE 70 G	26 944	26 190	22 209	21 587	- 4 602	-17,57
NEOCILONE PDE DERTB 10	138 776	140 025	111 874	112 881	- 27 144	-19,39
NYSTATINE PDE DERM TBE	164 733	254 022	124 762	201 811	- 52 211	-20,55
OXYTETRACYCLINE PDE-OPHT	293 946	134 039	187 152	85 341	- 48 698	-36,33

Par ailleurs, des tendances baissières des ventes officinales pour la forme liquide ; celles-ci ont été accentuées par les chutes considérables au niveau des laboratoires des ampoules.

En fait, la régression relevée au niveau du laboratoire des ampoules injectables a été de l'ordre de **- 7,17 %** en 2011 par rapport à 2010 en termes de chiffre d'affaires ;

De même, pour les ventes des ampoules buvables, la ventilation du chiffre d'affaires entre les deux années 2010 et 2011 se chiffre à **- 6,6%**.

Le tableau ci-dessous présente le détail des spécialités de la forme liquide qui ont enregistré des évolutions négatives de chiffre d'affaires durant l'année 2011 :

LIBELLES	QTE2010	CA HT 2010 EN DT	QTE2011	CA HT 2011 EN DT	ECART CA	% ECART CA
<u>Ampoules injectables</u>						
DOGMATIL 100 Mg Amp Inj	52 067	56 024	48 753	52 458	- 3 566	-6,36
HYDROXO 20000 MCG	18 742	45 899	11 669	28 577	- 17 322	-37,74
HYDROXO 5000 MCG AMP IN	8 097	10 567	7 279	9 499	- 1 067	-10,10
VIT B1 100 MG AMP INJ	52 672	53 673	41 421	42 208	- 11 465	-21,36
VITAMINE B12 1MG AMP 1	107 917	111 910	94 771	98 278	- 13 632	-12,18
<u>Ampoules buvables</u>						
FRUBIOSE CALCIQUE FAIBL	35 638	115 410	31 676	105 920	- 9 489	-8,22
FRUBIOSE CALCIQUE FORTE	52 128	174 494	37 582	129 342	- 45 151	-25,88
SORBITOCHOLINE AMP BUV	68 306	251 711	49 646	184 191	- 67 520	-26,82
UVIMAG B6 AMP BUV 10	76 929	490 795	69 011	447 255	- 43 540	-8,87
<u>Sirops</u>						
BRONCHOTHIOL SIROP ENF	126 447	145 386	118 089	142 061	- 3 324	-2,29
CALMATUX ENFANT (N F) F	91 305	132 676	71 855	114 034	- 18 642	-14,05
CALMATUX SIROP ADULTES	214 975	520 174	125 824	322 874	- 197 300	-37,93
CALMATUX SIROP NOURR F	87 379	110 686	69 900	95 623	- 15 062	-13,61
ANTACID SUSP BUV F	435 637	607 285	428 998	598 023	- 9 262	-2

Par ailleurs, il faut noter que la baisse de la consommation de certaines spécialités tel que ; CALMATUX, INDOCINE, NYSTATINE, NEOCILONE s'est répercuté sur l'évolution du chiffre d'affaires officinal puisque ces derniers réalisaient les 80% du chiffre d'affaires globale.

B. Chiffre d'affaires hospitalier

Le chiffre d'affaires hospitalier réalisé au cours de l'année 2011 est de l'ordre de 20.885.297 DT contre 23.168.173 DT pour l'année 2010 enregistrant ainsi une baisse de 2.282.876 DT soit (-9,8 %).

La chute a été enregistrée principalement au niveau des laboratoires des sirops, des solutés perfusables en flacons et en poches et des solutés de dialyse.

En effet, le chiffre d'affaires hospitalier du laboratoire des sirops atteint durant l'année 2011 est nettement inférieur à celui réalisé au cours de l'année 2010 en enregistrant un écart négatif de 1.022.398 DT soit (- 45,97).

De même, pour les ventes des laboratoires des solutés perfusables en flacons et en poches où la régression est de l'ordre de (- 22,56 %) pour la consommation des solutés perfusables en flacons et de (- 30,6%) pour celle des solutés perfusables en poches.

La baisse du chiffre d'affaires hospitalier s'explique principalement par :

- ❖ Des problèmes relatifs à la capacité de production notamment pour les formes stériles :

Libelle	Qte vendue année 2010	CA 2010	Qte vendue année 2011	CA 2011	Ecart Qte	Ecart Valeur
<u>Solutés massifs</u>						
SOLU.LACTATE DE RINGER FL500	196 820	262 260	88 403	123 004	-108 417	-139 257
SOLU. GLUCOSE 10% FL500 ML	115 362	146 294	84 216	112 339	-31 146	-33 955
CHLORURE DE SODIUM 0.9%P/500	4 094 350	4 312 889	2 985 494	3 258 700	-1 108 856	-1 054 189
GLUCOSE 5 % P/500 ML	1 713 944	1 843 579	1 026 876	1 136 719	-687 068	-706 860
CHLORURE DE SODIUM 0.9%P/1000 ML	209 971	342 373	67 362	114 655	-142 609	-227 717
<u>Solutés de dialyse</u>						
Sol. Bicarbonate sodium 8,4% p/hemod	1 266 930	854 736	1 107 190	748 780	-159 740	-105 956
Sol. Con. Acide 1,75mmol p/hemod	951 920	639 652	801 130	540 568	-150 790	-98 994
<u>Formes sèches</u>						
FUROSEMIDE 40 MG. COMPBTE 600 HOP	34 58	243 657	8 492	59 359	-26 366	-184 298
SULFAGUANIDINE 500 MG. Comp. BT/500	8 768	114 225	0	0	-8 768	-114 225
SORBITOL SACHET 5 G. BTE 60	26 974	198 016	11 507	90 276	-15 467	-107 739
SPIRA1.5MUI COMP PEL BT 500	1 118	90 511	0	0	-1 118	-90 511
FORMIDIAB 850 MG	-107 135	887 136	95 104	792 604	12031	-94 531
<u>Formes pâteuses</u>						
PHENASPIRINE SUPPOS NOUR. BTE 100	5 708	32 136	0	0	-5 708	-32 136
THEOPHYLLINE SUPPOS AD BTE 100	3 937	45 846	0	0	-3 937	-45 846
MYORELAX CRÈME TBE 70	62 402	103 365	22 195	37 271	-40 207	-66 094
<u>Formes liquides</u>						
DOGMATIL 100 Mg AMP .Inj BT 50	8 624	145 400	5 241	96 953	-3 383	-48 447
SUPRAMYLASE SIROP FL 125ML	387 555	606 523	198 783	311 095	-188 772	-295 428

❖ La perte à l'AO des spécialités suivantes :

- Pectoral sirop adulte fl 200 ml (-381.407DT)
- Hexabain fl. 200 ml (-166.191DT)
- Antacid susp. Buv. Fl 180 ml (-328.057 DT)
- CEBUTOL 400 MG COMP PEL BT400 (-525.660 DT)

Par ailleurs, il faut noter que la chute enregistrée principalement au niveau des formes liquides a été compensée par une variation positive au niveau de certaines spécialités de la forme sèche et pâteuses, le tableau ci-dessous présente le détail des principales évolutions :

LIBELLES	QTE2010	CA HT 2010 EN DT	QTE2011	CA HT 2011 EN DT	ECART QTE	ECART CA
<u>Comprimés :</u>						
CHLOROTHIAZIDE 500 MG.	13 180	351 083	18 322	514 851	5 142	163 768
ANALGAN 500 MG COMP. BT	52 566	304 883	67 440	429 593	14 874	124 710
BUSCOPAN 10 MG. COMP	17 320	379 533	20 150	495 684	2 830	116 151
DOGMATIL 50MG GELULES			8 358	142 504	8 358	142 504
PENTOXIPHAT 400 MG. COM	6 975	232 410	12 270	364 651	5 295	132 242
FAMODAR 40 MG HP BTE 50			35 411	294 372	35 411	294 372
DOXYPHAT 100 MG. COMP	407	3 826	14 716	121 392	14 309	117 566
ADALATE RETARD-20 MG.	132 000	2 019 600	136 766	2 301 772	4 766	282 172
<u>Suppositoires :</u>						
EUCAMPHINE Sup.AdBt/10	9 823	81 966	18 078	163 256	8 255	81 290
INDOCINE SUPPOS 100MG B			21 521	83 910	21 521	83 910
INDOCINE SUPPO 50 MG BT			35 000	111 965	35 000	111 965
NIFLUMIC SUPPOS 400MG.	7 296	56 216	22 000	161 766	14 704	105 550
<u>Ampoules injectables :</u>						
BUSCOPAN 20 MG. AMP	3 183	52 201	8 388	145 578	5 205	93 377
VIT B12 1MG AMP INJ	8 238	122 331	16 766	256 045	8 528	133 4

Ces écarts satisfaisants en termes d'unités vendues et de chiffre d'affaires sont dues essentiellement à la reprise à l'AO des produits suivants

- DOGMATIL 50MG. GELULES
- FAMODAR 40 MG HP BTE 50
- DOXYPHAT 100 MG. COMP
- INDOCINE SUPPOS 100MG
- INDOCINE SUPPO 50 MG
- NIFLUMIC SUPPOS 400MG
- NIFLUMIC SUPPOS 700MG.
- BUSCOPAN 20 MG. AMP

Sur le marché hospitalier, la SIPHAT reste le leader des fabricants en unités vendues durant l'année 2011 et ce grâce aux solutés massifs tandis que sa part de marché a diminué de 4% par rapport à l'année 2010.

C. Spécialités sous-licence

Durant l'année 2011, le chiffre d'affaires des spécialités sous-licence a été de l'ordre de 7.451.049DT, contre 6.415.841DT pour l'année 2010 soit une augmentation de 1.035.208 DT(+ 16,14 %).

Le chiffre d'affaires des spécialités sous licence est réparti comme suit :

	CA 2010 en DT	CA 2011 en DT	ECART	ECART en %
SECTEUR OFFICINAL	3 711 384	3 822 624	111 240	3,00
SECTEUR HOSPITALIER	2 704 457	3 628 425	923 968	34,16
TOTAL	6 415 841	7 451 049	1 035 208	16,14

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

Cette augmentation s'explique essentiellement par l'accroissement de la consommation de certaines spécialités à savoir :

ETAT DES PRODUITS SIPHAT (SOUS LICENCE) AYANT REALISES UNE EVOLUTION POSITIVE EN CHIFFRE D'AFFAIRES des Annees 2011/2010							
lab	Description	vt-an10	vt-an11	IN-E-VT	ca-ann10	ca-ann11	ec-ca
Buie	ADALATE RETARD 20 Mg Cmg	173742	210678	1.212	791399.314	959838.291	162238.977
Sano's Aventis	BUSCOPAN 10 MG	93921	118407	1.260	174228.333	222268.141	48039.808
Innophac	TOTHEMA AMP BUV 10 ML	24471	27971	1.143	425656.422	447741.651	22085.229
Abott Product SAG	LAMALINE SUPPOSETE 10	162239	177163	0.272	397465.919	436057.093	9121.174
Medi	SARGENOR AMP BUV 5 ML	143082	141793	0.991	566366.032	592621.234	6256.202
Sano's Aventis	BUSCOPAN 10 MG SUPPOSE	63279	75813	1.198	30373.920	35390.210	6016.290
Sano's Aventis	PRIMPERAN 10 MG AMP INJ	128051	120984	0.945	125627.941	127416.204	1788.263
Sano's Aventis	BUSCOPAN 20 MG AMP INJ	30300	31847	1.051	32087.709	33725.973	1638.264
Medi	SARGENOR SANS SUCRE	-353	0	0.000	-862.026	0.000	862.026
TOTAL					2 562 343 455	2 826 460 034	264 116 579

Par ailleurs, on a enregistré la chute de la consommation de certaines spécialités à savoir :

ETAT DES PRODUITS SIPHAT (SOUS LICENCE) AYANT REALISES UNE EVOLUTION NEGATIVE EN CHIFFRE D'AFFAIRES des Annees 2011/2010							
lab	Description	vt-an10	vt-an11	IN-E-VT	ca-ann10	ca-ann11	ec-ca
Car Al Dawa	FAMODAR ABR 10 MG ET 10	477	210	0.442	701.667	398.910	-302.757
Car Al Dawa	FAMODAR 40 MG COMP PEL	245	22	0.090	2423.543	217.624	-2205.919
Abott Product SAG	ALGESAL SURACTIVE TBS 60	63347	62127	0.981	126187.224	123756.564	-2430.660
Car Al Dawa	FAMODAR 40 MG Comp Pel	976	51	0.052	3141.336	163.812	-2977.524
Sano's Aventis	DOGMATIL 100 Mg Amp Inj	52069	48753	0.936	56026.244	52458.228	-3568.016
Boehringer	FRUBIOSE CALCIQUE FAIBLE	35644	31673	0.889	115427.177	105020.458	-9506.719
Boehringer	LYMAG 65 AMP BUV 10	76609	69011	0.901	488741.527	447254.652	-41486.875
Boehringer	FRUBIOSE CALCIQUE FORTE	51827	37582	0.725	173462.141	122342.194	-51119.947
Abott Product SAG	OUSPATALIN 200 MG	58155	38410	0.660	182910.303	106741.562	-76168.741
TOTAL					1 149 041 139	996 164 654	-152 876 485
TOTAL GENERAL (SOUS LICENCE)					3 711 384 594	3 822 624 688	111 240 094

Le schéma ci-dessous présente la répartition du chiffre d'affaires sous licences dans le secteur officinal selon les produits (selon les données GERS 2011).

POURCENTAGE CHIFFRE D'AFFAIRES DES DIFFÉRENTES SPECIALITES SIPHAT (Sous licence)

MODELES OFFICINES

6 Specialités
sur un total de 18 specialités
3.822 624,600 DT

ont réalisé durant l'année 2011

Gamme sous licence

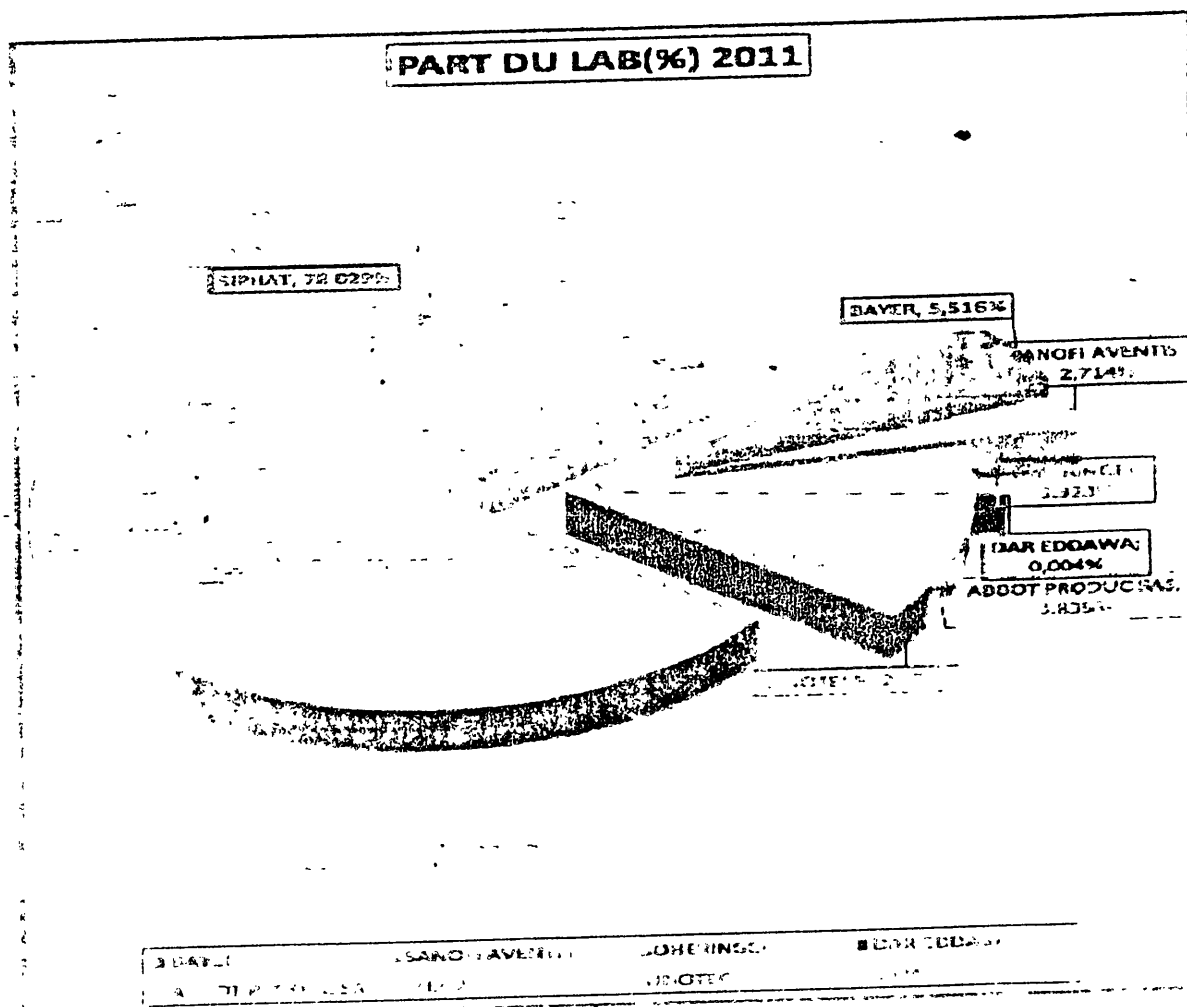
80% C.A.S.L.
18% C.A.G.T.
Soit 3 076 184,40 DT

12 Specialités
sur un total de 18 specialités
3 822 624 600 DT

ont réalisé durant l'année 2011

20% C.A.S.L.
4% C.A.G.T.
Soit 746 442 200 DT

Le schéma ci-dessous présente la répartition du chiffre d'affaires sous licences dans le secteur officinal par laboratoire (selon les données GERS 2011) :



Le chiffre d'affaires des spécialités sous-licence

par laboratoires

pour les années 2010- 2011 (en DT)

LABORATOIRES	<i>Secteur hospitalier</i>				<i>Secteur Officinal</i>			
	Année 2011	Année 2010	Variation		Année 2011	Année 2010	Variation	
			Valeur	%			Valeur	%
SANOFI Aventis	1 032 281	684 857	347 424	50,73	472 259	418 342	53 917	12,9
DAR EDDAWA	294 372		294 372		691	6 267	-5 576	-89
ABOTT /PRODUCTS/SAS					667 155	706 563	-39 408	-5 58
BOEHRINGER					682 517	777 651	-95134	-12,23
BAYER	2 301 772	2 019 600	282 172	14	959 638	791 400	168238	21,26
INNOTHEC					447 742	425 656	22086	5,19
MEDA					592 622	585 505	7 117	1 21
TOTAL	3 628 425	2 704 457	923 968	34,16	3 822 624	3 711 384	111 240	3

17. Les Ressources Humaines

1. Les Effectifs :

Comme le montre le tableau ci-dessous les effectifs de la SIPHAT sont passés de 754 agents au 31/12/2010 à 805 agents au 31/12/2011 :

Intitulés \ Période	Au 31/12/2010	Au 31/12/2011
Cadre	254	420
Maîtrise	302	264
Exécution	198	121
TOTAL	754	805

A. Départs : 44 agents

- Départs à la retraite : 17 agents
- Retraite anticipée : 23 agents
- Décès : 03 agents
- Démission : 01 agent

B. Recrutement :

Au cours de l'année 2011 et suite aux circonstances sociopolitiques qu'a traversé la Tunisie durant du premier trimestre 2011, la SIPHAT a intégré 93 agents selon les dates d'effet suivantes :

❖ **1^{ère} tranche** : A partir du 01 Avril 2011 :

- Cadre : 08 agents
- Maîtrise : 06 agents
- Exécution : 42 agents

❖ **2^{ème} tranche** A partir du 01 Juillet 2011

- Cadre : 27 agents
- Maîtrise : 06 agents
- Exécution : 04 agents

2. Formation :

Au cours de l'année 2011, le service de la formation a préparé et a assuré le suivi du plan de formation.

Le budget prévu pour la formation en 2011 est de l'ordre de 120.000 DT réparti essentiellement sur des formations en intra et des actions d'assistance technique.

Les dépenses réelles de formation pour l'année 2011 étaient de l'ordre de 94.120 DT ; 316 agents ont bénéficié des actions de formation dont 212 hommes et 104 femmes.

Les dépenses réelles de formation pour l'année 2011 sont réparties comme suit :

- Les thèmes techniques : 42.290 DT
- Les thèmes d'assistance technique : 28.680 DT
- Les thèmes fonctionnels : 23.150 DT

En outre, durant l'année 2011, la SIPHAT a programmé des sessions de formation interne sur des thèmes techniques ayant bénéficié à 40 agents :

- Nettoyage des locaux et équipements 11 agents
- Dossier de lots 17 agents
- Bonnes pratiques de laboratoire 09 agents
- Techniques de prélèvement de MP & ACE 03 Agents

3. Les accidents de travail :

Le nombre d'accidents de travail enregistrés durant l'année 2011 a été de 34 accidents dont 03 accidents de trajet.

Ces accidents ont engendré 715 jours d'arrêt de travail

4. Dons et subventions :

La SIPHAT a attribué des dons et subventions pour un montant total de 434.037DT répartis comme suit :

- Dons de décès : 48.738DT pour 40 agents
- Dons de retraites : 385.299 DT pour 38agents.

5. Fond social :

➤ **Prêts logements :**

La SIPHAT a octroyé 18 prêts logements d'une valeur de 265.500 DT, ces derniers sont répartis ainsi :

Nature de prêt	Nombre de bénéficiaires	Montant du prêt
• Prêt pour acquisition de logement	03	60.000
• Prêt pour achat de terrain	01	15.000
• Prêt pour construction	07	135.000
• Prêt pour aménagement	05	37.500
• Prêt pour extension de logement	02	20.000
TOTAL	18	265.500

➤ **Prêt personnels :**

La SIPHAT a accordée au cours de l'année 2011 la somme de 940.355 DT au titre de prêts personnels et avances sur primes de rendements pour 1429 bénéficiaires

➤ **Autres Prêts :**

La SIPHAT a accordée durant l'année 2011 les prêts suivants

- Prêts mariage pour 24 agents pour un montant de 43.560 DT ;
- Prêts de secours pour 19 agents pour un montant de 24.290 DT.

6. **Absentéisme :**

Le détail des jours d'absence durant l'exercice 2011 se présente ainsi :

<u>Structure</u>	<u>Nbre agents</u>	<u>Nbre Jour</u>	<u>Observation</u>
<u>Direction générale</u>	02	216	
<u>D.R.H</u>	93	4033	Dont 621 j longues maladies
<u>Dir . Fin</u>	16	473	
<u>Dir. Commerciale</u>	35	1405	Dont 216 j longues maladies
<u>P.O.L</u>	63	3111	
<u>S.I.G</u>	35	1294	
<u>Dir.CQ</u>	83	4048	Dont 329 j longues maladies
<u>Dir R&D</u>	14	738	
<u>Dir.Production</u>	363	22821	Dont 2790 j longues maladies
<u>Dépt maintenance</u>	88	3687	Dont 09 j longues maladies
<u>Dir .Ass.Qualité</u>	11	543	
<u>S.G.M</u>	02	80	
<u>Total</u>	805	42 449	

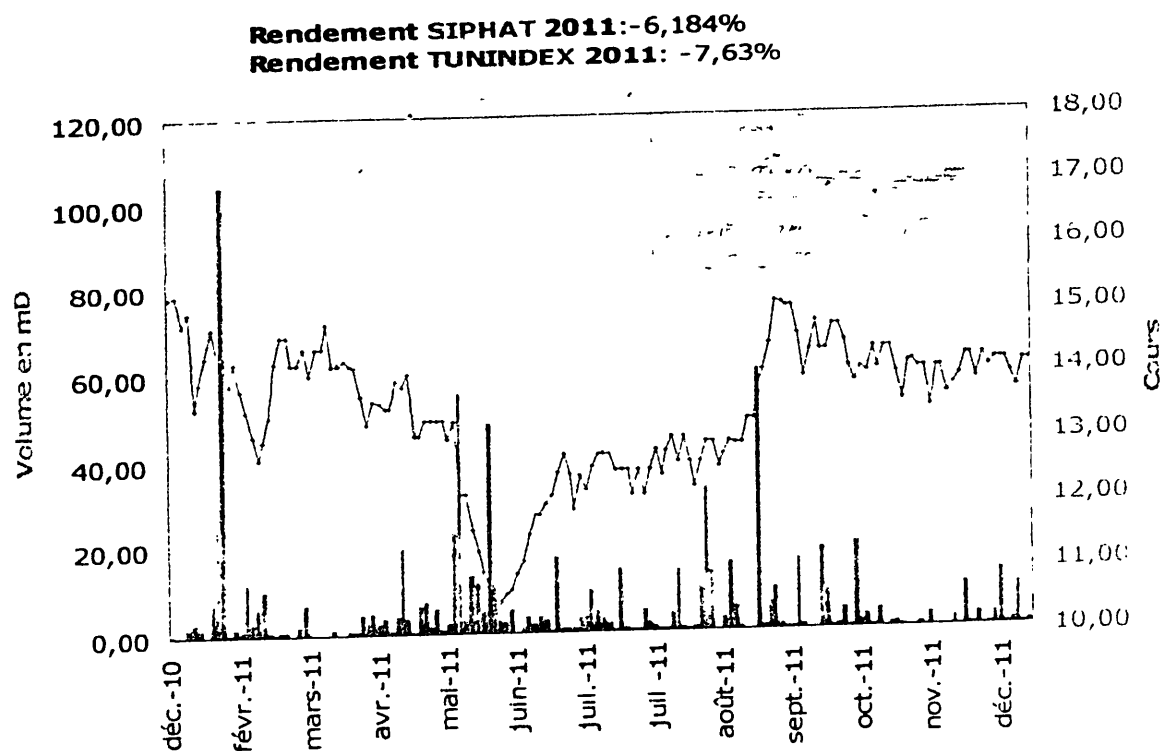
Comme le montre le tableau ci-dessous, la SIPHAT affiche durant l'année 2011 un taux d'absentéisme de 9,06 % et ce sans les congés annuels normaux. Les congés de maladies (payés, non payés et longue durée) présentent à eux seuls un taux d'absentéisme de 5,58 %.

<u>Structure</u>	<u>Nbre de jour</u>	<u>%</u>	<u>% d'absentéisme</u>
<u>Congés de maladie payés</u>	7 171	35,56%	3,2%
<u>Maladie longue durée</u>	3965	19,55%	1,77%
<u>Congés sur heures supp</u>	3867	19,07%	1,72%
<u>Accouchement</u>	1300	6,41%	0,58%
<u>Maternité</u>	1524	7,51%	0,68%
<u>Accident de travail</u>	855	4,21%	0,38%
<u>Congé sans solde</u>	470	2,32%	0,22%
<u>Retards</u>	559	2,76%	0,25%
<u>Congés Exceptionnels</u>	192	0,95%	0,14%
<u>Congés de maladie non payés</u>	186	0,92%	0,05%
<u>Formation</u>	193	0,94%	0,03%
<u>Total jour d'absenteisme</u>	20 282	100%	9,06%
<u>Nbre de jours ouvrables pendant l'exercice 2011</u>	223 790		
<u>Taux d'absenteisme général</u>	9,06%		

18 Comportement boursier de l'action SIPHAT

Le TUNINDEX, indice principal de la Bourse des valeurs mobilières de Tunis (BVMT), termine l'année 2011, avec une baisse annuelle de - 7,63 % soit 4722,25 points, contre une hausse de 19,13 % en 2010. La baisse enregistrée est due aux conditions difficiles qu'a traversé la Tunisie depuis la Révolution.

Ces circonstances ont impacté légèrement la valeur du titre SIPHAT puisqu'on a commencé l'année 2011 avec une valeur de 15.250 DT et on l'a clôturé avec une valeur de 14.07 DT soit une baisse de - 7.49 % à cause de la conjoncture exceptionnelle. Avec un dividende par action de 0.200 DT, le titre SIPHAT aura enregistré un rendement de - 6.18 % durant l'exercice 2011.



Le tableau ci-dessous présente un récapitulatif des variables boursières relatives à l'exercice 2011

<u>Variables boursières</u>	<u>Valeurs 2011</u>
Cours d'ouverture	15,22
Cours de clôture	14,08
Dividende 2011	0,200
Rendement dividende	1,42%
Rendement global	-6,2%
Cours plus Haut (03/01/2011)	15,25
Cours Plus Bas (07/06/2011)	10,3
Nombre de jours de cotation	150
Fréquence de cotation sur l'année	63 %
Titres traités en 2011	64 657
Capitaux traités en 2010 en mD	840,15
Capitalisation boursière SIPHAT en MD	25,344
Capitalisation Boursière du marché en MD	14 452,38
Poids SIPHAT dans la Capitalisation	0,18%

19. DESTRUCTIONS ENGAGEES PAR LA SIPHAT :

Au cours de l'année 2011, la direction technique a demandé la destruction de produits pour la valeur de **576.459 DT** répartis comme suit :

▪ Valeur déchet de production :	399.317 DT
▪ Valeur retour -grossistes :	965 DT
▪ Valeur semi-finis :	99.990 DT
▪ Valeur ACE :	10.080 DT
▪ Valeur Matière première :	39.557 DT
▪ Valeur rappel produit :	26.550 DT

Ces destructions ont été effectivement effectuées

**20. INFORMATIONS FINANCIERES PRECEDENTES PAR
L'ARTICLE 4^{er} DU REGLEMENT DU CMI**

1- Les prises de participations et les aliénations de l'exercice

Les participations se présentent au 31 décembre 2011 comme suit :

Valeurs brutes				
	V. brutes 31/12/2010	Acquisitions 2010	Aug de capital	V. brutes au 31/12/2011
Participations SAIPH	3.625.975			3.625.975
Actions gratuites SAIPH	940.425			940.425
Total SAIPH	4.566.400			4.566.400
Participations PFIZER	405.000			405.000
Participations Pierre Fabre	525.000			525.000
Participation TECHNOPOLE de Sidi Thabet	50.000			50.000
	5.546.400			5.546.400

2- Les conditions d'accès aux assemblées

L'accès à l'assemblée générale ordinaire est ouvert à tous les actionnaires possédant au moins 10 actions.

Les propriétaires de moins de 10 actions peuvent se réunir pour former le nombre minimum d'actions sus-indiqué et se faire représenter par un actionnaire à l'assemblée.

3- Evolution des capitaux propres et des dividendes versés au cours des six dernières années

3.1 Evolution des capitaux propres

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Capital social	9.000.000	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000	9 000 000
Réserves	17.269.544	17.532.992	17.820.743	18.120.768	18 120 768	18 120 768
Résultats reportés	2.831	3 501	3 981	4 238 597	3 339 628	2 810 890
Autres capitaux propres	2 455.444	2.684 377	2.961.853	3.207.205	3 175.947	3 067 890
Résultat de l'exercice	2 437.874	2 253.315	2 018 519	599 067	(168.739)	(1.540 190)
Total	33.993.944	34.972.406	35.783.069	35.165.637	33.467.605	31.459.358

3.2 Evolution des dividendes versés au cours des six derniers exercices

	2006	2007	2008	2009	2010
Dividendes versés	1.260.000	1.260.000	1.260.000	540.000	360.000

4- Répartition du capital et des droits de vote

Le capital de la S.I.P.H.A.T est réparti en 1.800.000 actions pour une valeur nominale de 5 dinars chacune soit un capital de 9.000 .000 dinars.
Les droits de vote sont répartis proportionnellement aux actions détenues.

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

	<u>Nombre D'actions</u>	<u>Valeur totale</u>	<u>Pourcentage</u>
Pharmacie Centrale de Tunisie -P.C.T	1 219 994	6 099 970	67 77%
Petits porteurs	580 006	2 900 030	32 23%
<u>Total</u>	1.800.000	9.000.000	100%

5- Evolution de la société et de ses performances au cours des 6 dernières années :

	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Résultat Net	2 437 874	2 253 315	2 018 519	599 067	(168 739)	(1.540.190)
Investissements	3,862 623	3 117 946	5 326 488	4 536 595	2 709 250	1 661 198
Capitaux propres	33 993 944	34 894 400	35 783 070	35 165 637	33 467 605	31 459 358

6- Dispositions relatives à l'affectation du résultat :

L'affectation du résultat est effectuée conformément aux articles 287 et suivants du code des sociétés commerciales (modifié par la loi n° 2005-65 du 27 Juillet 2005). Ainsi , le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- une fraction égale à 5 % du bénéfice déterminé comme ci-dessus indiqué au titre de réserves légales .Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social .
- la réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés ;
- les réserves statutaires ,

La société a procédé au cours de l'exercice 2001 à l'introduction de son capital au public et à l'introduction de ses actions en bourse et ce dans les conditions suivantes

- La réduction de la valeur nominale de l'action de 100 dinars à 5 dinars.
- La réduction du capital de 16.100.000 dinars à 6.100.000 dinars. Ladite réduction a été inscrite dans un compte courant actionnaires ouvert au nom de la Pharmacie Centrale de Tunisie .Ce compte courant non productif d'intérêts sera bloqué pendant 5 ans.
- L'ouverture du capital au public à hauteur de 32,23 % pour un montant de 2.900.000 dinars .Cette ouverture par l'émission de 580.000 actions nouvelles d'une valeur nominale de 5 dinars chacune avec un prix d'émission de 10,500 dinars soit une prime d'émission de 5,500 dinars par action. A ce titre la Pharmacie Centrale de Tunisie a renoncé a son droit préférentiel de souscription.
- L'introduction en bourse de la SIPHAT était conditionnée par un assainissement social en vue de minimiser les charges de personnel qui représentent environ 30% du chiffre d'affaires et qui présente donc une entrave à la rentabilité de la SIPHAT. Mais par la suite et pour des raisons sociales, la tutelle n'a pas donné son accord pour cette action.

Les investissements réalisés au cours des 6 derniers exercices se résument ainsi :

- La réhabilitation des laboratoires de fabrication des pommades et des suppositoires.
- La réhabilitation des aires de stockage et des salles de prélèvement et des salles de pesée.
- L'installation et la mise en exploitation de la chaîne des solutés perfusables en poches « Clear Flex ».
- Construction de 3 dépôts de 3000 m².
- L'aménagement du nouveau laboratoire des solutés perfusables en flacons qui entrera en exploitation au deuxième semestre de 2012

- L'acquisition

- d'une ligne de mélange granulation et séchage ,
- d'une enrobeuse ;
- d'une blistereuse ;
- d'une comprimeuse rotative ;
- d'un autoclave de stérilisation de flacons ;
- d'équipement de préparation de solutés perfusables, d'une banderoleuse de blister et d'un mélangeur ;
- chaîne de remplissage de solutés perfusables en flacons et d'une cuve de préparation ;
- Chaudière à vapeur.
- Mélangeur pour les laboratoires des pommades ;
- Equipements pour le laboratoire de contrôle qualité (HPLC, infrarouge...)
- Et, Aménagement du laboratoire des solutés perfusables en flacons ;

- L'implémentation de son progiciel de gestion intégrée « ERP » est au stade de l'achèvement.
- La réhabilitation des laboratoires des formes sèches.
- La réalisation des travaux d'aménagement et de réhabilitation du laboratoire destiné à la société PFMPT pour 4,293 MDT.

Par ailleurs, la société a procédé au courant de la même période au développement de 28 nouveaux produits génériques.

21. PERSPECTIVES 2012 :

1. La SIPHAT a validé au cours de premier semestre de 2012 son plan de mise à niveau, préparé en collaboration avec le centre technique de la chimie

Le plan est d'une valeur globale d'environ 25 MDT réparti sur la période 2012 - 2016 .

Les investissements prévus dans le cadre de la mise à niveau se détaillent ainsi :

<i>Désignation</i>	Investissement prévisionnel du PMN				
	2012	2013	2014	2015	Total
Investissements matériels	7 362 785	8 567 539	5 357 191	3 410 386	24 697 901
<i>Matériel industriel</i>	7 205 785	8 487 539	5 277 191	3 380 386	24 350 901
<i>Matériel informatique</i>	157 000	80 000	80 000	30 000	347 000
Investissements immatériels	452 000	452 114	60 000	10 000	974 114
Total	7 814 785	9 019 653	5 417 191	3 420 386	25 672 015

Il est à noter que la SIPHAT est tenue de financer son plan d'investissement par fonds propres à raison de 30 % ; soit un besoin de trésorerie d'environ 8 MDT.

2. Le volet exportation serait éventuellement en progression puisque la SIPHAT a enregistré une reprise de l'activité export pendant le deuxième semestre de l'exercice 2011.

Des commandes de la part du marché libyen et algérien ont été lancées et commencent à être servies durant le premier semestre de 2012.

Par ailleurs, la SIPHAT a constitué un Consortium d'exportation avec deux associés à savoir : Pharmagreb , et UNIMED. Ce Consortium aura pour mission essentielle la consolidation des efforts pour la recherche des marchés à l'export et la minimisation des charges de marketing à l'export.

3. Le chiffre d'affaires prévisionnel pour l'année 2012 est estimé à 49 MDT.
4. Après avoir obtenu sa licence d'exploitation en Janvier 2009, la Société Pierre Fabre Médicaments de Tunisie travaille pour être admise par les Autorités Sanitaires Françaises ce qui lui permettra d'écouler ses produits sur le marché Européen.
5. La société PFIZER a atteint son équilibre financier et commerce à réaliser des bénéfices et à verser des dividendes à la SIPHAT en contre partie de sa participation au capital.

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

INTITULE	BUDGET ACT 2011		BUDGET 2012	
	DT	%	DT	%
PRODUITS D'EXPLOITATION	46 100 000,000	100%	50 545 714,000	
Ventes officinales	18 500 000,000	40,13%	18 577 792,000	36,75%
Ventes hospitalières	23 500 000,000	50,98%	25 367 922,000	50,19%
Ventes à l'export	2 500 000,000	5,42%	5 000 000,000	9,89%
Autres produits d'exploitation	1 600 000,000	3,47%	1 600 000,000	3,17%
CHARGES D'EXPLOITATION	45 122 500,000	98,00%	47 999 084,000	95%
Variation des stocks des produits finis & encours				
Achats d'approvisionnements consommés	21 800 000,000	47,29%	24 350 319,000	48,17%
Charges de personnel	16 500 000,000	35,79%	16 500 000,000	32,64%
Dotations aux amortissements	3 200 000,000	6,94%	3 500 000,000	6,92%
Dotations aux provisions				
Autres charges d'exploitation	3 622 500,000	7,86%	3 648 765,000	7,22%
RESULTAT D'EXPLOITATION	977 500,000	2,00%	2 546 630,000	5%
CHARGES & PRODUITS HORS EXPLOITATION	-523 438,000	1,14%	-801 600,000	-1,59%
Charges financières nettes	-513 438,000	1,11%	-471 600,000	-0,93%
Produits des placements	100 000,000	0,22%		
Autres gains ordinaires	200 000,000	0,43%	Néant _ on ne prévoit pas de gains significatifs liés à des modifications comptables	
Reprise sur provisions				
Autres pertes ordinaires	-310 000,000	0,67%	330 000,000	20,63%
RESULTAT DES ACT ORDINAIRES AV IMPOTS	454 062,000	0,98%	1 745 030,000	3%
IMPOT & ELEMENTS EXCEPTIONNELS				
Impôt sur les bénéfices	136 218,600	0,30%	523 509,000	1%
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	317 843,400	0,69%	1 221 521,000	2%

الجمهورية التونسية
وزارة الصحة العمومية
الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية



تقرير حول نشاط الشركة
خلال سنة 2011

S.I.PHA.T. Fondouk Choucha 2013 Ben Arous.
☎ 71 381 222 – 71 383 552

تقرير مجلس الإدارة إلى الجلسة العامة العادية

لسنة 2011

طبقا لمقتضيات الفصل 33 من القانون الأساسي للشركة، يتشرف مجلس الإدارة بعرض الوثائق التالية المختومة في 31 ديسمبر 2011 على مصادقة الجلسة العامة :

- 1- تقرير حول النشاط السنوي للشركة
- 2- الموازنة
- 3- قائمة النتائج
- 4- جدول التدفقات المالية
- 5- إيضاحات حول القوائم المالية

عن مجلس الإدارة
رئيس المجلس

تقديم الشركة

الإسم القانوني :

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

المقر الاجتماعي

فندق الشوشة 2013 بن عروس

الطبيعة القانونية للشركة

شركة خفية الاسم

تاريخ الاحداث

أفريل 1989

تاريخ الادراج بالبورصة

ماي 2001

الغرض الاجتماعي

تطوير وتصنيع و بيع الأدوية البشرية

رأس مال الشركة 2010/12/31

9.000.000 دينار متكونة من 1.800.000 سهم قيمة السهم 5 دنانير موزعة كالآتي :

النسبة المئوية	السعر بالدينار	مجموع الاسهم	المساهمون
% 67,77	6.099.970	1.219.994	الصيدلية المركزية
% 32,23	2.900.030	580.006	المساهمون الخواص
% 100	9.000.000	1.800.000	المصدر

تركيبة مجلس إدارة الشركة

<u>الاسم واللقب</u>	<u>الصفة</u>
السيد رشاد عزيز	الرئيس المدير العام
السيد عمر جلول	ممثل الوزارة الأولى
السيد كمال ايدر	ممثل وزارة الصحة العمومية
السيد ماهر شيخاوي	ممثل وزارة المالية
السيد نور الدين الغنوشي	ممثل وزارة التنمية والتعاون الدولي
السيد علي العجمي	ممثل الصيدلية المركزية للبلاد التونسية
السيد المنجي العايب	ممثل الصندوق القومي للضمان الاجتماعي
السيد عبد العزيز بن يوسف	ممثل صغار المساهمين
السيد نجيب دغري	ممثل صغار المساهمين

: مرافب الدولة
: مراقب الحسابات

- السيدة رملة دلال الشتريف
- السيد محمد سمير العبيدي

فهرس

1.	الاستثمارات	5
2.	التصدير والعلاقات الخارجية	8
3.	مراجعة سعر بيع الأدوية	8
4.	طلب استرجاع استرجاع فوائض الاداءات	9
5.	مشروع التأهيل الشامل	10
6.	توزيع نسبة من المربح و منحة الحضور بعنوان 2010	10
7.	التصرف المالي	11
8.	صيانة المعدات والتحكم في الطاقة	12
9.	الإعلامية	13
10.	ضمان الجودة	15
11.	الشراءات	18
12.	البحث والتطوير	19
13.	مراقبة الجودة	23
14.	التسويق	27
15.	الإنتاج	33
16.	رقم المعاملات	41
17.	الموارد البشرية	56
18.	وضعية الشركة ببورصة القيم المنقولة	64
19.	عمليات الإلتاف في 2011	62
20.	الإدلاء بالبيانات المالية طبقا للفصل 44 من قانون هيئة السوق المالية	63
21.	أفاق الشركة لسنة 2012	67

تقرير حول نشاط الشركة التونسية للصناعات الصيدلية خلال سنة 2011

يبرز التقرير أهم إنجازات الشركة خلال سنة 2011 و التي تتمثل في النقاط الآتي ذكرها:

1-الاستثمارات :

بلغت قيمة الاستثمارات المنجزة فعلا خلال سنة 2011 1.661 مليون دينار مقابل 2.709 مليون دينار بالنسبة لسنة 2010.

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

و تعلقت هذه الاستثمارات :

1- بشراء معدات إنتاج بقيمة جمالية تساوي 425.177 دينار

- تجهيزات لمخبر مراقبة الجودة 257.316 دينار
- تجهيزات لمخبر البحث والتطوير بقيمة 90.341 دينار
- معدات تصنيع بقيمة 77.520 دينار

2- بانجاز أشغال تهيئة بقيمة 1.149.444 دينار

- تهيئة مخبر المراقبة البكتريولوجية 38.795 دينار
- بناء مصنع 64.442 دينار
- تركيز وحدة بخار وتنقية هواء 113.512 دينار
- تهيئة مخازن الترسيف بقيمة 122.026 دينار
- أشغال تبريد مخابر المراهم 19.847 دينار
- أشغال كهرباء 57.905 دينار
- تهيئة لمخبر المحاليل الوريدية على شكل قوارير 455.272 دينار
- أشغال تهيئة أخرى بقيمة 277.645 دينار

3- بشراء معدات مكتبية وإعلامية ووسائل نقل بقيمة 86.577 دينار

تقرير ساط الشركة - سنة 2011

2- التصدير والعلاقات الخارجية:

حققت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية خلال سنة 2011 رقم معاملات للتصدير بما قيمته 2.602.659 دينار مقابل 5.024.526 دينار بالنسبة لسنة 2010 أي بانخفاض يقدر بـ 2.421.867 دينار (48,2 %).

و يتوزع رقم معاملات التصدير لسنة كما يلي :

❖ السوق الجزائرية - مخابر بيوكار	دينار
1.807.148	
❖ السوق الليبية (تشاركية الحنان لاستيراد وبيع الأدوية والمعدات الطبية).	
790.828 دينار	
❖ السوق التشادية - شركة SMEDI	
4.683 دينار	

تحصلت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية علي الطلبية من الشركة الليبية (تشاركية الحنان) بقيمة 0,523 مليون دينار وقد تم تسليمها خلال الثلاثي الثالث والرابع لسنة 2011 .

كما توجهت الشركة خلال سنة 2011 نحو إمكانية تصدير أدوية نصف جاهزة إلى السوق الجزائرية تماشيا مع سياسة الدولة الجزائرية.

قامت الشركة خلال سنة 2011 بإنشاء مجمع للتصدير بالشراكة مع مخابر اينيماد و فارمغراب قصد تفعيل مجهوداتها وذلك :

- للبحث عن أسواق جديدة للتصدير ؛
- لتقليص أعباء التسويق قصد التصدير .

كما تجدر الإشارة أن تردّي وضعية التصدير في 2011 مرتبطة أساسا بالوضع السياسي و الاجتماعي الذي مرت به تونس و ليبيا .

3- مراجعة سعر بيع الأدوية

تقدمت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية لوزارة التجارة و الصناعات التقليدية خلال سنة 2011 بمطلب زيادة في أسعار 34 مستحضر؛ يمثل رقم معاملاتها 80 % من رقم المعاملات الجملي. وافقت الوزارة خلال السداسي الثاني لسنة 2011 على منح زيادة ل 17 مستحضر من جملة 34 .

تقدر نتائج هذه الزيادات على مبيعات 2011 بـ 303.967 دينار من رقم المعاملات سنة 2011 رغم أن نتائج الزيادات المتوقعة على أساس مبيعات 2011 قدرت بـ 355.553 دينار .

البريد المطلق سنة 2011 والدينار	القيمة المضافة من 2011/09/14 إلى 2011/12/31	الفارق %	الفارق على السعر	السعر القديم للمستهلك بدون قوائم	السعر الجديد للمستهلك بدون قوائم	المستحضرات
13 282	60 102	50,11	0,221	0,662	0,441	أستيرين حنك 500 مع علة 20
4 069	17 315	12,55	0,235	2,108	1,873	بوسكون حنك علة 40
17 109	64 809	20,12	0,264	1,576	1,312	دروميت أ ج د مرهم أنبوب 35 غ
2 109	6 133	9,81	0,344	3,849	3,505	نمستل 200 مع حنك ملسة علة 16
3 349	10 466	9,88	0,320	3,558	3,238	فريبور كلسيك ضعيف أنبوب علة 20
3 549	11 163	9,50	0,318	3,665	3,347	فريبور كلسيك قوي أنبوب علة 20
84 396	55 634	147,57	1,517	2,545	1,028	لامين فقل تركيبة جديدة علة 10
77 290	330 301	16,75	0,234	1,631	1,397	نيو هجين أنبوب 10 غ
9 427	38 015	16,08	0,248	1,790	1,542	نيو هجين مرهم أنبوب 25 غ
26 909	108 944	27,26	0,247	1,153	0,906	نرلينزون حنك 5 مع علة 30
11 545	38 231	7,37	0,302	4,400	4,098	سرجيدور أنبوب للشراب علة 20
1 263	4 144	8,28	0,305	3,989	3,684	منبسطو كولي أنبوب شراب علة 20
7 594	25 920	18,18	0,293	1,905	1,612	سنداميلار حنك علة 20
6 523	24 523	5,91	0,266	4,769	4,503	توتيم أنبوب شراب علة 20
12 001	59 708	11,72	0,201	1,916	1,715	نري ب حنك علة 30
7 004	22 816	4,81	0,307	6 686	6,379	أهمال ب 6 أنبوب علة 20
16 539	76 574	36,49	0,216	0,808	0,592	فازلين أنبوب 20 غ
303 967	مجموع الريع					

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

الكمية المباعة من 2011/01/01 إلى 2011/09/30	الفرق %	الفرق	لن المزود بدون إجراءات المقترح	لن المزود بدون إجراءات	المستحضرات
40 394	61 535	11,61	0,656	6,309	5,653
10 162	44 676	6,38	0,227	3,792	3,565
41 528	95 401	29,16	0,435	1,928	1,493
36 457	112 916	34,13	0,323	1,269	0,946
24 433	162 232	33,03	0,151	0,607	0,456
31 078	52 922	29,48	0,587	2,579	1,992
18 381	54 831	21,48	0,335	1,896	1,561
14 805	32 957	16,97	0,449	3,096	2,647
11 365	97 844	16,64	0,116	0,814	0,698
37 414	67 545	56,46	0,554	1,535	0,981
18 852	44 267	38,96	0,426	1,519	1,093
42 275	15 422	88,77	2,741	5,829	3,088
4 474	26 281	15,82	0,170	1,246	1,076
3 077	8 780	8,39	0,350	4,525	4,175
4 164	26 047	15,10	0,160	1,219	1,059
15 793	17 591	92,37	0,898	1,870	0,972
902	4 568	6,21	0,197	3,376	3,179
355 553	مجموع الربح المتوقع				

4- طلب استرجاع فوائض الاداءات :

خلال سنة 2011، تقدمت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية إلى المصالح الجبائية بوزارة المالية بطلب استرجاع فائض الأداء على القيمة المضافة 2010 و البالغ قيمته 578.923 دينار .

وقد تم استرجاع مبلغ 400.275 دينار وهو ما يمثل 70 % من المبلغ الجملي

كما أقرت الإدارة الجبائية مبلغ 1.328.784 دينار الذي مازال متخلفا بنمتها لحساب الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية بعنوان فائض الاداءات على الشركات الراجع إلى السنة الإدارية 2010.

و قد وقع فعليا تسديد 50 % من المبلغ الجملي وهو ما يقدر بـ 664.392 دينار خلال سنة 2011.

5- مشروع التأهيل الشامل:

يتركز مشروع التأهيل الشامل أساسا على :

- تمويل الاستثمارات الغير مادية قصد تطوير الجانب التنظيمي للشركة ومنظومتها المعلوماتية (التعاون التقني، لوحة المعلومات، البرامج، المعاينات الخارجية...)
- تمويل الاستثمارات المادية وذلك للتوازي مع المواصفات وتدعيم القدرات الانتاجية.

تمكنت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية بالتعاون مع المركز الفني للكيمياء من إتمام مخطط التأهيل الشامل ويرجح أن تتم المصادقة عليه خلال السداسي الأول من سنة 2012.

مع العلم أن تحقيق مشروع التأهيل الشامل مرتبط أساسا بتوفير أصول بقيمة 30 % على الأقل من القيمة الجمالية لمشروع التأهيل الشامل.

6- توزيع نسبة من المرباح و منحة الحضور بعنوان 2010:

قررت الجلسة العامة العادية للشركة المنعقدة بتاريخ 28 جوان 2011 :

- توزيع 360.000 دينار بعنوان مرباح سنة 2010 (0,200 دينار للسهم الواحد)
- توزيع مبلغ جملي بقيمة 18.857 دينار بعنوان منحة الحضور لأعضاء مجلس الإدارة لسنة 2010.

وقد تم فعلا توزيع هذه المبالغ في شهر جويلية 2011.

7- التصرف المالي:

1-7- القروض :

جددت الشركة خلال الإحدى عشر الأشهر الأولى لسنة 2011 القرض البنكي متوسط المدى بقيمة 6.000.000 دينار من البنك العربي التونسي بنفس النسبة التفاضلية .

وفي شهر ديسمبر 2011 تم تجديده بقيمة 5.000.000 دينار وذلك وفق لمنشور البنك المركزي رقم 87/47 .

وقد سخر هذا القرض لتمويل المخزون الإضافي المطلوب من وزارة الصحة العمومية طبقا للمنشور رقم 78 بتاريخ 29 أوت 2008 .

خلف هذا القرض أعباء مالية قدرت ب 324.658 دينار خلال سنة 2011 .

2-7- الحالة المالية :

اتجهت السيفات إلى تحويل الكمبيالات الصيدلانية المركزية إلى سيولة لسد الحاجة المالية للشركة.

مكنت هذه العملية من تغطية 18.728.443 دينار من القروض المتأخرة للصيدلية المركزية و انجرت عنها أعباء مالية بقيمة 83.175 دينار.

كما أقدمت الشركة على استخلاص 45.564.866 دينار من جملة ديونها لدى حرقاءها و تسديد التزاماتها لدى مزوديه بقيمة 90.129.401 دينار .

3-7- العملة :

حققت الشركة خلال سنة 2011 ربحا تقدر قيمته ب 22.877 دينار عبر اشتراكها في منظومة TSL

8 - صيانة المعدات والتحكم في الطاقة:

تمكنت مصالح الصيانة خلال سنة 2011 من القيام بعمليات الصيانة الآنية و التصحيحية و التحسينية و كذلك الوقائية في مختلف مجالات الصيانة الكهربائية و الصيانة الميكانيكية و معالجة الهواء و التكيف و إنتاج مياه الاستعمالات الصيدلانية و الصيانة الآلية و الطاقة البخارية إنتاجا و توزيعا و كذلك الهواء المضغوط و البناءات و الأشغال الكبرى و الدراسات و الأشغال المختلفة و التنظيف و التطهير.

كما قامت مختلف مجموعات مصالح الصيانة و المحيط الأنفة الذكر ب :

- عمليات صيانة وقائية متواصلة حسب توفر الظروف الملائمة دون تعطيل مصالح و برامج إنتاج.
- متابعة برنامج تجهيز المخابر الجديدة للإنتاج الأمصال داخل القوارير البلورية
- متابعة تجهيزات تنقية الهواء
- الإشراف على أشغال تجهيز وحدة إنتاج مياه الإستعمالات الصيدلانية (groupe d'eau glacée)
- أشغال صيانة كهربائية وميكانيكية شملت كل المخابر
- تركيز مخطط لقاعة لمخابر بيار فابر لرفض المياه المستعملة.
- تقدم الأشغال في حجرات للمحاليل الوريدية .
- أشغال إنهاء وحدة إنتاج الامصال .
- أشغال إنهاء فضاء المرجل
- تقدم أشغال تغليف الأسقف لأروقة المعمل .
- إعداد أشغال تهيئة وتوسعة لمخبر البكتريولوجي .
- تهيئة مخابر التصفية .
- تغليف أسقف المصنع و مخازن المواد الأولية
- متابعة أشغال بناء مصعد لمخبر بيار فابر
- مواكبة دراسة مخاطر الحوادث منها الحريق ومخلفاته على المحيط (بند عدد 2687/2006 بتاريخ 2006/10/09).
- إتمام مواكبة دراسة كشف المنظومة المائية للشركة .
- تركيز عداد رقمي لمتابعة استغلال الغاز الطبيعي مند نوفمبر 2009 حيث سجل ربحا يقدر بـ 5.000 دينار خلال سنة 2011.
- مشروع تركيز سخان شمسي
- متابعة الشمس و تطبيق ما ورد في منظومة الكشف الطاقوي (تغيير فوانيس الإضاءة بفوانيس مقتصدة للطاقة) خاصة للإضاءة الخارجية حيث تم اقتصاد 3000 دينار خلال 2011

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

- اتمام متابعة تنقية الهواء بالنسبة لمخابر الإنتاج وخاصة تجديد جزء هام بمخابر المواد الجافة .

- متابعة ومساعدة وتوجيه المتربصين تلامذة وطلبة مراكز التكوين المهني (شهادة فني تقني، شهادة فني سامي ...) والمعاهد العليا وكلليات التعليم العالي (تربصات عمال وتربصات فنيين ومشاريع نهاية دراسة) .

9- الإعلامية :

تم خلال سنة 2011 للعمل على إنجاز وإتمام النقاط التالية :

- ❖ صيانة وتحسين استغلال النظام المعلوماتي المندمج على مستوى هياكل شركة (50 مستعمل) منهم بين 35 و 40 دأمي الاستعمال في نفس الوقت
- ❖ تحضير الحلول المعلوماتية البديلة لضمان استمرارية النظام المعلوماتي :

➤ تطوير النظام المعلوماتي للاحتياجات الجديدة :

- استخراج المستحضرات الحساسة قصد تسهيل عملية المتابعة
- التصرف في مخزون المحاليل الكيميائية
- التصرف في إنابة الإنتاج لحساب بيار فابر
- المساهمة في وضع مركز الأوزان ؛
- الكشف الآلي عن التركيبات الغير صالحة.
- وضع موزع للعمليات المختلفة قصد تصحيح الكتابات المتعلقة بالمحاسبة
- بحث عملية الترقيم الآلي الخاصة بأوامر الإنتاج

➤ التدقيق في سلامة النظام المعلوماتي للشركة :

- إعداد كراس الشروط المتعلق بالتدقيق في سلامة النظام المعلوماتي للشركة طبقا للقانون عدد 1250-2004 وعدد 1249-2004 لشهر ماي 2004 ؛
- تفحص وعرض اختيارات مكتب الدراسة ؛
- متابعة الموقع الآلي للشركة في ميدان التسويق ؛
- الموافقة على تقرير التدقيق .
- وضع مخطط لحماية الأجهزة عند الارتباط بشبكة الانترنت (proxy et anti-virus)

- إعداد كراس شروط لانجاز موقع واب للشركة .
- تفحص العروض و اختيار المزودين
- استخراج احتياجات كل هيكل من هياكل الشركة مع مزود الموقع
- وضع البرمجية للغة الفرنسية للموقع

- ❖ تحضير الأعمال اللازمة لاستغلال برمجة الجرد المادي للمخزون على مستوى النظام المعلوماتي للمندمج
- ❖ وضع منظومة للتصرف في الاجور
- ❖ إعداد كراس شروط لاقتناء الحواسيب الات طابعة.....
- ❖ الاشراف على عمليات تسجيل المعلومات
- ❖ بعث استشارة للاشتراك في شبكة الانترنت (wifi)
- ❖ بعث استشارة لتحسين سعة التدفق
- ❖ بعث استشارة لصيانة تجهيزات الاعلامية المتصلة بتجهيزات الانتاج.
- ❖ وضع منظومة لصيانة تجهيزات الاعلامية
- ❖ تأطير المتربصين.

❖ افاقى 2012 :

- التثبيت من الاستغلال الكلي للتطبيقات على MFG/PRO لضمان حسن سير التطبيقات و حسن استغلال المعلومات الى جانب التثبيت من صحة النتائج.
- تحضير نقل صفة المعلومات من ORACLE الى PROCESS و ذلك لتحسين حماية المنظومة المعلوماتية
- مراجعة و تأهيل المنظومات الغير مستغلة على مستوى المحاسبة العامة.

10- ضمان الجودة :

تمثل نشاط إدارة ضمان الجودة خلال سنة 2011 في:

1- التدقيق و المراقبة الذاتية:

أ- التدقيق الداخلي :

- مهمة تدقيق في وحدة انتاج المياه دات الاستعمالات الصيدلانية.
- مهمة تدقيق في دائرة المستحضرات العجينة ؛
- مهمة تدقيق في مخبر الامصال.

ب- التدقيق الخارجي :

- التدقيق لدى بعض المزودين STELMI – TEC MMP

كما خضعت السيفات لتدقيق من قبل مخابر:

- بيافابر ((Pierre Fabre)) و يندرج هذا التدقيق في إطار التأكد من المطابقة لمواصفات AFSSAPS .
- MEDA و يندرج هذا التدقيق في إطار الشراكة قصد بعث مستحضرات جديدة تحت الاجازة.
- مخابر ABBOTT

ج- المراقبة الذاتية :

- مراقبة مخابر الامصال
- مراقبة مخابر المراهم
- مراقبة مخابر الشراب
- مراقبة مخابر التلييس
- مراقبة مخابر ضغط الاقراص
- مراقبة مخابر الفتائل
- مراقبة مخابر المراقبة الفيزيو كيميائية
- مراقبة مخابر التحبيب
- مراقبة مخازن المواد الاولية
- مراقبة مخازن المواد الجاهزة
- مراقبة مخابر المراقبة الميكرو بيو لوجية

2- القياس المترولوجي

- أ- القياس الداخلي
 - التحقق من 838 ميزان ؛
 - معايرة 104 سلسلة قياس الحرارة ؛
 - التحقق من 680 مقياس ضغط ذي عمود سائل ؛
 - معايرة لأنبوب تطهير
 - معايرة 74 سلسلة قياس الحرارة
 - وضع الخرائط الحرارية لمخازن المواد الأولية و مواد اللف

ب- القياس الخارجي :

- معايرة مضخة العزل
- معايرة 09 موازين ما فوق 60 كغ ؛
- معايرة الاوزان
- معايرة مقياس الجريان
- معايرة المقارن
- معايرة عداد الجسيمات الصغيرة ؛
- معايرة 56 thermohygrometres
- معايرة مقياس ضغط بالابر manesty
- معايرة أوتوكلاف التعقيم الخاصة بمخبر البكتريولوجي
- معايرة مقياس ضغط بالابر الخاص بوحدة انتاج المياه

3 - مراجعة الملفات الخاصة بالمستحضرات :

■ الأشكال العجينية :

- 251 ملف فتائل
- 226 ملف مراهم

■ الأشكال الجافة : 548 ملف

■ الأشكال السائلة المعمقة

- 934 ملف جيب مصل
- 526 ملف قارورة

- 42 ملف حقن
- 31 ملف طلب تجاري محدد

■ الاشكال السائلة الغير المعقمة :

- 278 ملف شراب
- 238 ملف قارورة شراب
- 428 ملف لمحلول غسيل كلي

4 - التحقق من الصحة والتأهيل :

- التحقق من الصحة بأثر رجعي من كيفية صنع مستحضرات سيبيطول و اسبرين حبابات ؛
- التحقق من تنظيف طاغطة الحبابات KILIAN III
- التحقق من تنظيف جهاز التلييس MANESTY
- التحقق من عمليات تصنيع مستحضرات نيوفنجين، نيساتين، نيفليميك، نيوسيلون، ديرموفيد، أوكنفين (كهول واطفال ورضيع) على جهاز Versato

- تأهيل قدرات الخلاط Versato 600 ؛
- تأهيل تركيب أوتوكلاف الخاصة بوحدة السوائل الضخمة
- اعادة تأهيل حلقة انتاج المياه الخاصة بالحقن
- لتأهيل مخابر القتائل، المراهم، انابيب للشراب و الاشكال الجافة
- التحقق من تقنية تعقيم المستحضرات التالية: بريرون، رنجر لكتات، بقماتيل حقن، فيتامين ب 1
- فيتامين ب 12، كربونات مونوسوديك و قليكوز 5 % امصال.

ي- التوثيق والتصرف في الأخطاء والانحرافات :

- إجراء الخلق : 14
- إجراء التحديث : 89
- ملاحظة الأخطاء : 12
- تغير في المراقبة : 33
- نتائج من خلال الموصفات : 37
- تقارير انحرافات : 07
- الملفات الخاصة بالمستحضرات : 17
- الشكايات : 01

11- الشراءات :

فيما يلي قائمة مختلف طلبيات العروض والاستشارات التي قامت بها الشركة خلال سنة 2011 لاقتناء تجهيزات ومواد أولية ومواد تغليف .

أ- طلبات عروض

بيانات	رموز
Matières Premières et ingrédients اقتناء مواد أولية	AO/N°1/MPI/2011
Articles de conditionnement et d'emballage اقتناء مواد اللف والتغليف	AO/N°2/ACE/2011
Articles de conditionnement et d'emballage nationaux اقتناء مواد اللف والتغليف وطني	AO/N°3/ACEN/2011
Achat d'une mireuse اقتناء مرآة	AO/N°4/EQ/2011
Achat d'une unité d'air comprimé اقتناء خط انتاج هواء للحبوب	AO/N°5/EQ/2011

ب- قائمة الاستشارات الوطنية

بيانات	رموز	تاريخ عملية البيع	المزود	المبلغ بالدينار
• Construction d'une extension du laboratoire de bactériologie. عملية توسيع مخبر البكتريولوجي	CN/N°1/Travaux/2011	06/04/2011	S M D B	46.005
• Audit du système d'information de la SIPHAT. التدقيق المعلوماتي للشركة	CN/N°3/Informatique/2011	04/07/2011	DESI GROUPE	6 720
• Blouses et pantalons ميداعات وسراويل	CN/N°4/Vêtement de travail/2011		LE PRESTIGE	25 095
• Développement du site Web تثبيت موقع ويب	CN/N°5/-Informatique /2011	09/06/2011	SWIB INFORMATIQUE ACCESS MANAGEMENT	9.408
• Accompagnement pour la mise en place d'un système de management qualité تركيز برنامج إدارة الجودة	CN/N°6/ Etude /2011	10/11/2011		16 800
• Location du restaurant de la SIPHAT كراء مطعم الشركة	CN/N°8/ Restaurant/2011	4/02/2012	MAAZIM FOUCHANA	1 505
• Acquisition de matériels informatiques اقتناء معدات اعلامية	CN/N°10/ Informatique /2011	24/02/2012	INFOLOG ADSC	23 856 1 446

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

ت- قائمة الاستشارات الدولية

بيانات	رموز	تاريخ عملية البيع	المزود	المبلغ بالدينار
○ Matières premières مولد أولية	CI/N°1/MPI/2011	--	--	--
○ 2Appareil de comptage des particules التين لإحصاء الوحدات	CI/N°2/EQ/2011	06/04/2011	HACH LANGE	22.078 EUR
○ 2 Appareils de test d'intégrité des filtres التين لتجربة المصفاة	CI/N°3//EQ/2011	04/07/2011	FTS	52.640 DT

12- البحث والتطوير :

1 - ملفات تم إيداعها بوزارة الصحة :

- أنقان 10 مل للحقن قارورة 50 مل
- أنقان 10 مل للحقن قارورة 100 مل
- قريميرال 4 مع حبابات علبة 30
- أناسبازم أورو حبابات علبة 10
- بكتورال بدون سكر شراب قارورة 200 مل
- راميتاك 2,5 مع حبابات علبة 20
- راميتاك 5 مع حبابات علبة 20
- راميتاك 10 مع حبابات علبة 30
- سبروكسات 200 محلول للحقن قارورة 100 مل
- فينوتيل 160 مع حبابات علبة 32

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

2- مستحضرات بصدد التطوير بالشركة :

- قليبقلاميد 5 مع حبابات علبة 750 (استشفاني)
- قريميرال 2 مع حبابات علبة 90 (خاص)
- أدالات روتار 20 مع حبابات علبة 750 (استشفاني)
- بيسكوبان 10 مع علبة 1000 (استشفاني)
- فينوبرييطال 50 مع علبة 750 (استشفاني)
- بروميتازين 25 مع علبة 1000 (استشفاني)
- متروجيل 250 مع علبة 500 (استشفاني)

3- مستحضرات بطور التصنيع بالشركة :

- محلول للحقن على أساس مضاد حيوي
- حبابات مضادة للتشنج
- مضاد للالتهابات ومضاد للضغط
- محلول

4- المستحضرات القديمة :

- - أنلقان رفيع حبابات
- - أنلقان كوربين حبابات
- - متروجيل 250 حبابات
- - فينوتيل 160 حبابات

5- ملفات للتصدير :

للبييا :

- أنلقان 500 مع حبابات
- أزيترو 250 حبابات ملبسة
- دوكسيفات 100 حبابات
- -أريترو 250 حبابات
- فيروزميد 40 حبابات
- فرميدياب 850 مع حبابات
- قليبقلاميد 5 مع حبابات
- كليميرال 2 مع حبابات

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

- قليكوناد كالسيوم محلول للحقن
- قرسيوفلفين 125 حبابات
- - هيدروكورتيسون 1 % مرهم
- أندوسين 100 فتائل
- متروجيل 250 حبابات
- نستاتين مرهم جلدي
- برازور 30 مع حبابات ملبسة
- تربيزيل 1 % مرهم
- فيتامين ب 12 أنبوب للحقن

للنيجر :

- أنلقان 500 مع حبابات
- أنلقان رفيع حبابات
- بيسبيروجيل حبابات
- بيتيابرام حبابات
- قليميرال 2 مع حبابات

6-مستحضرات تم تغيير وتجديد تأشيرة تسويقها :

- أدوات روتار 250 مع حبابات علبة 20
- قرسيوفلفين 125 مع حبابات علبة 500
- متروجيل 250 مع حبابات علبة 20
- فيتامين ب 1 أنبوب للحقن علبة 2/4 مل
- فيتامين ب 1 أنبوب للحقن علبة 2/50 مل
- برومولاكتوبيينات كالسيوم شراب قارورة 200
- سيبيطول 400 حبابات علبة 400
- فامودار 40 مع حبابات علبة 500
- فريبوز كلسيك ضعيف أنبوب شراب
- قلابنقلاميد 2,5 مع حبابات علبة 60
- قليكونات دوكلسيوم أنبوب شراب علبة 500
- قرسيوفلفين 250 مع حبابات علبة 500
- نفليميك 400 فتائل علبة 100
- نفليميك 700 فتائل علبة 100
- بنتوكسيفات حبابات علبة 400
- تيابرام 100 حبابات علبة 30
- بيسبيروجيل حبابات علبة 20

الشركة التونسية للصناعات الصيدلية

- - كلورير دوبروتاسيوم 500 مع حبابات علبة 500
- - دوكسيفات 100 مع حبابات علبة 400
- - نيوسيلون مرهم أنبوب 10 غ
- - سبير 1,5 حبابات علبة 16
- - سبير 1,5 حبابات علبة 500

7-عمليات مختلفة:

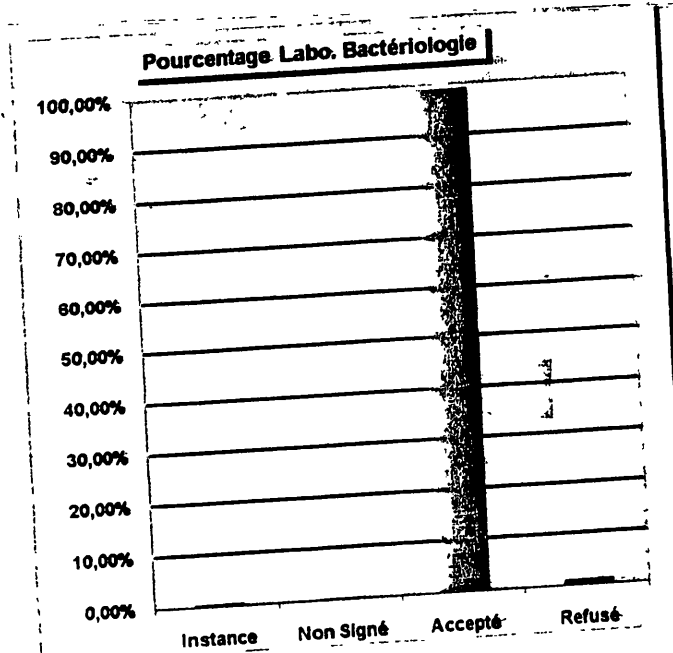
- التحقق من صنع الثلاث الدفعات الاولى من مستحضر أنلقان ربيع
- تطوير طريقة صنع مستحضر بنتوكسيفات حبابات
- صنع مستحضر ميتروجيل 250 مع حبابات
- تحيين مواد التغليف الخاصة بالمستحضرات التالية (وإعادة تجديد طريقة تعليبه):

- الجيزال مرهم
- دوسباتلان
- إيرترو 250
- لمالين فتانل
- ميتروجيل 250 علبة 500

13- مراقبة الجودة :

أ- المراقبة البكتريولوجية :

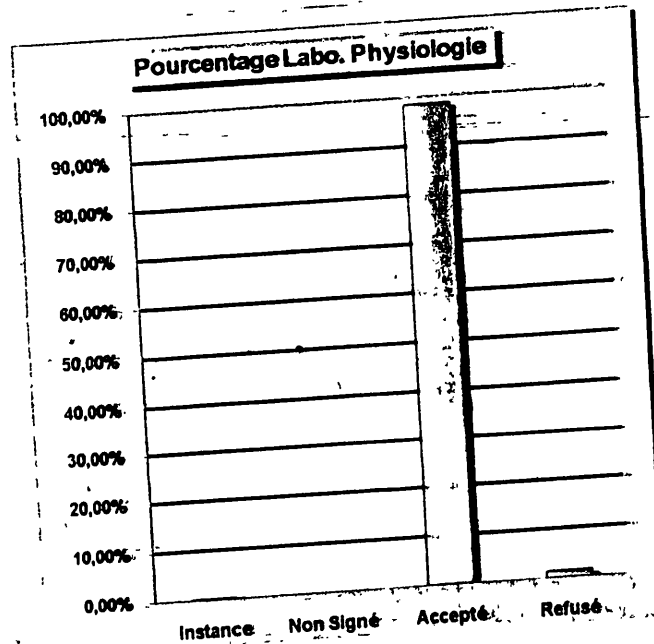
الجملة	مرفوض	مقبول	غير وطن	حجة	
244	12	219	0	13	المواد الأولية
2852	3	2820	0	29	المواد النهائية
3096	15	3039	0	42	الجملة
100%	0,48%	98,16%	0,00%	1,36%	النسبة



الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

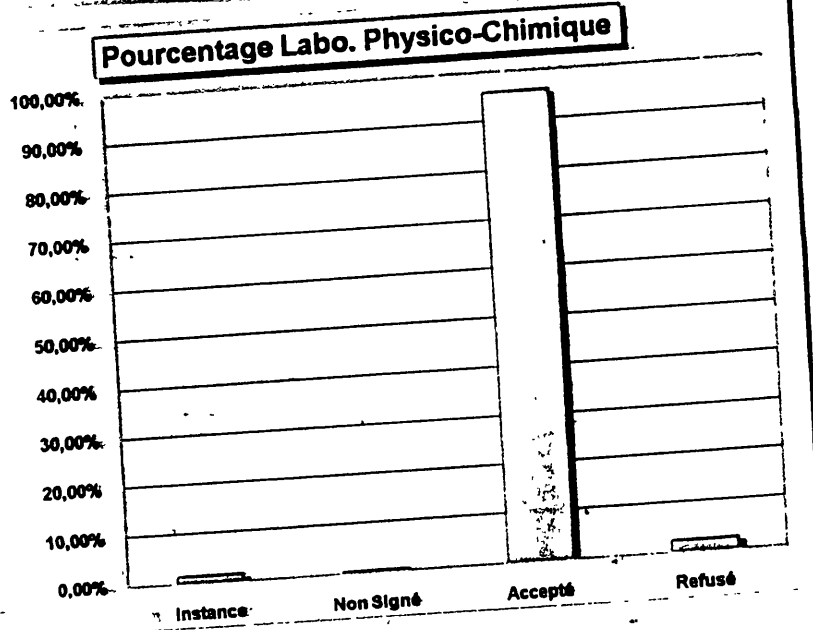
ب- المراقبة فيزيولوجية :

الجملة	مرفوض	مقبول	غير معن	الحجة	
461	38	422	0	1	المواد الأولية
2668	5	2663	0	0	المواد النهائية
3129	43	3085	0	1	الجملة
100%	1,37%	98,59%	0,00%	0,03%	النسبة



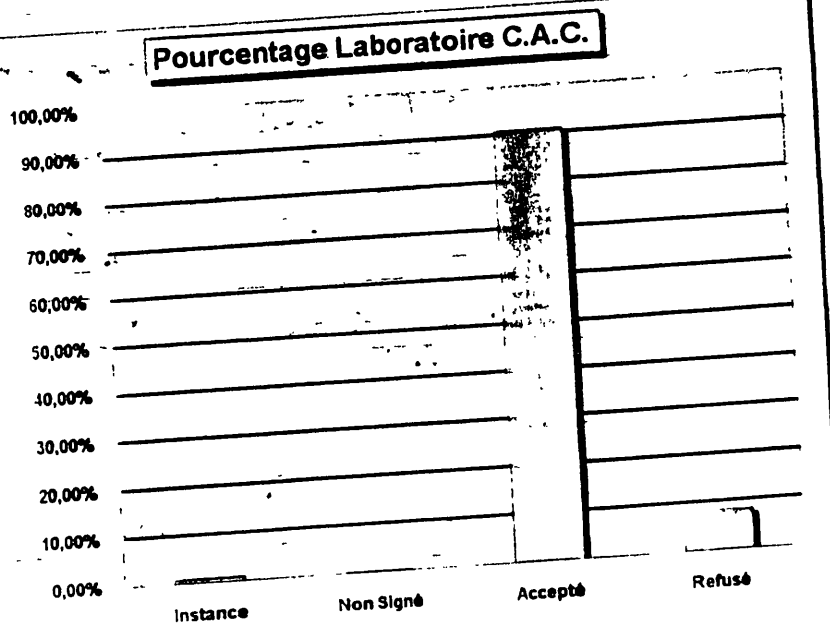
ت- المراقبة الفيزيو كيميائية :

الجملة	مرفوض	مقبول	غير معن	الحجة	
1505	109	1361	17	18	المواد الأولية
5670	63	5523	1	83	المواد النهائية
7175	172	6884	18	101	الجملة
100%	2,40%	95,94%	0,25%	1,41%	النسبة



ث-المراقبة لمواد اللف والتغليف :

الجملة	مرفوض	مقبول	غير معن	الحجة	مواد اللف والتغليف
1109	232	847	3	27	مراقبة بعد اللف والتغليف
1731	3	1726	1	1	الجملة
2840	235	2573	4	28	النسبة
100%	8,27%	90,60%	0,14%	0,99%	

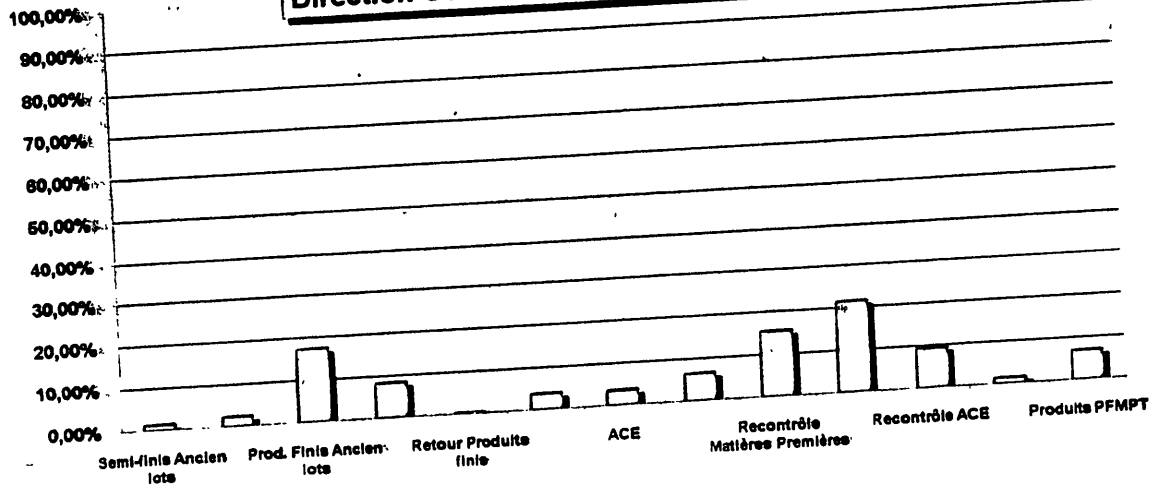


الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

ج-المستحضرات المرفوضة:

الحملة	مواد مبارف	مواد مبارف	إعادة مراقبة مواد اللوم التعليق	إعادة مراقبة مواد اللوم التعليق القديم	إعادة مراقبة مواد الأولية	إعادة مراقبة المواد الأولية القديم	مواد اللوم والنقل	المواد الأولية	مواد الرجوع نهاية	مواد نهاية	مواد نهاية كميات قديم	نصف جاهزة	نصف جاهزة القديم	اصناف مرفوضة الحملة
377	27	6	36	82	59	25	14	15	1	32	66	9	5	5
377	27	6	36	82	59	25	14	15	1	32	66	9	5	5
100,00%	7,16%	1,59%	9,55%	21,75%	15,65%	6,63%	3,71%	3,98%	0,27%	8,49%	17,51%	2,39%	1,33%	النسبة

Pourcentage et détail des Refusés Direction Contrôle Qualité Année 2011



14-التسويق :

أ- دائرة التسويق

تولى فريق المندوبين الطبيين للشركة خلال سنة 2011 القيام بـ 13.200 زيارة ميدانية مقابل 12.655 خلال نفس الفترة من سنة 2010 وهو ما يمثل معدل 42 زيارة في الأسبوع/مندوب :

الجملة	طبيب قطاع خاص	طبيب قطاع عام	صيدلي قطاع خاص	صيدلي قطاع عام	شهر
1209	456	250	491	12	جانفي
1094	395	244	439	16	فيفري
1104	304	143	644	13	مارس
1103	413	219	466	5	أفريل
1306	515	256	520	15	ماي
1036	392	190	441	13	جوان
882	342	187	348	5	جويلية
963	265	213	469	16	أوت
1055	391	189	469	6	سبتمبر
1350	518	256	568	8	أكتوبر
1085	421	202	452	10	نوفمبر
1013	366	218	416	13	ديسمبر
13200	4778	2567	5723	132	الجملة (6 مندوبين)

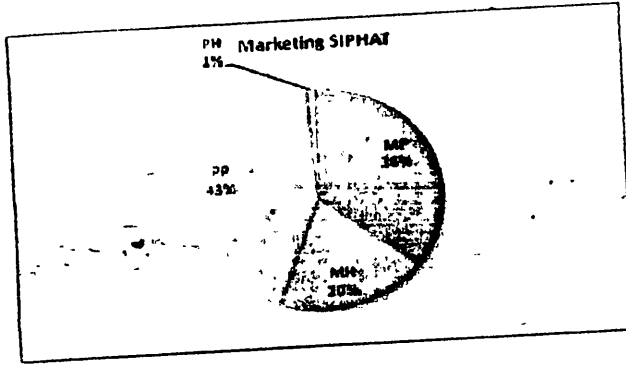
إذ يشمل فريق التسويق 21 مندوبا :

- 06 مندوبين سيفات متكفلين بتسويق 28 مستحضرا
- 15 مندوب خاص بـ MC-PHARMA المكتب العلمي المكلف بتسويق
- 12 مستحضرا.

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

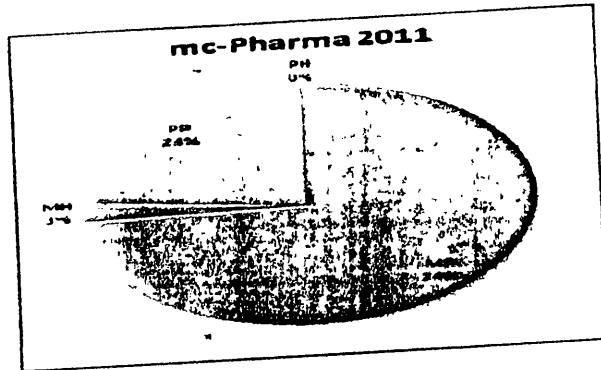
توزيع الزيادات سنة 2011

(المجموعة سيفات)



توزيع الزيادات سنة 2011

(المجموعة أم سا فارما)



وقد سجل ارتفاع في عدد الزيارات للصيديات الخاصة بـ 2 % سنة 2011 مقارنة بسنة 2010 وهو متعلق أساسا بتركيز مستحضرين ; قليميلارو نيفليميك

تكفل فريق MC-Pharma بتسويق كافة المستحضرات الخاصة بالأسنان ما عدى مستحضر اكزابان, فقد تكفل بتسويقه فريق سيفات .

و تحصل فريق التسويق على 66,15 % من كمية العينات المبرمجة لسنة 2011.

يبرز الجدول التالي بيانات العينات التي استعملت لعملية التسويق لسنة 2011.

قيمة العينات /رقم المعاملات (بالنسبة)	تنمية رقم المعاملات	قيمة العينات 2011	تسويق سيفات
1,13	8 866 726	100.356	أم سا فارما
8,28	1 533 117	126.891	المجموع
2,19	10 399 843	227.247	

الشركة التونسية للصناعات الصيدلية

يبين الجدول التالي رقم المعاملات للمستحضرات الموزعة بالنسبة لدائرة التسويق :

بيانات	(Q) الأهداف	(Q) مبيعات	هدف/محقق (%)	رقم معاملات 2011	رقم معاملات 2010	تقييم رقم معاملات 2010/2011
أنفان 500 مع حبات علة 20	3 120 000	3 194 590	102	2 328 856	2 072 374	12%
أنطسيد محلول شراب	373 115	428 998	114	598 023	666 154	-10%
برومكسين 4 مغ	161 835	112 599	69	168 110	187 329	-10%
برونكوسين حبات ملبسة	69 600	62 895	90	86 480	84 176	3%
بروكوتيل شراب كهول	185 789	194 757	104	470 338	365 535	29%
بروكوتيل شراب أطفال	203 530	118 089	58	142 061	145 386	-2%
كالماتوكس شراب أطفال	122 000	71 855	58	114 033	187 914	-39%
كالماتوكس شراب كبار	90 000	125 824	139	322 874	543 187	-41%
سببوتول 400 مع حبات ملبسة	12 000	11 457	95	52 243	61 464	-15%
درموفيت إبد مرهم	151 126	146 536	96	209 366	175 465	19%
أريتروسين 250 مغ	26 400	18 469	69	38 360	34 268	12%
أريتروسين 500 مغ	14 400	13 658	94	43 773	48 722	-10%
فرميداب 850 مغ	18 000	27 473	152	67 061	84 980	-21%
قلينفلاميد 5 مع حبات	114 000	69 481	60	108 459	128 418	-16%
كليرال 2 مع حبات علة 30	2 550	2 010	78	12 912	0	-
هكران قارورة 200 مل	66 000	156 067	236	147 639	136 904	8%
أندوسين 50 مع فئاتل	260 449	279 920	107	287 757	340 887	-16%
أندوسين 100 مع فئاتل	345 246	361 366	104	726 345	804 576	-10%
نفليميك 400 مع فئاتل علة 8	18 382	1 363	7	1 337	450	197%
نفليميك 700 مع فئاتل	1 300	978	75	1 401	486	188%
بنثوكسيفات 400 مع حبات	1 200	17 279	1 439	58 817	39 776	48%
سريبتوكولين أدوب شراب	50 950	49 646	97	184 191	251 711	-27%
سبيرال 1,5 حبات	8 400	4 132	49	13 135	19 653	-33%
جملة تسويق سيفات	5 416 272	5 469 442		6 183 571	6 379 815	

حسب الأرقام المطروحة بالجدول تمكنت دائرة التسويق من تجاوز الأهداف على مستوى الكميات المباعة بنسبة 100 %.

تقرير نشاط الشركة - سنة 2011

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

بالنسبة لرقم معاملات المستحضرات المسوقة من قبل دائرة التسويق ؛ لم تسجل ارتفاع يذكر بالنسبة لسنتي 2010 و 2011.

أما في ما يخص مبيعات مستحضري بنتكسيفات و برونكتيول شراب للكحول فقد سجل ارتفاعا ملحوظا وذلك بدرجات مرضية بـ 49 % و 29 % بالنسبة لسنتي 2010 و 2011 رغم انعدام المخزون لفترة في سنة 2011.

ويذكر أن تطور مبيعات مستحضر بنتكسيفات مرتبط أساسا لفقدان المستحضر المنافس ترانتال خلال سنتي 2010 و 2011 أيضا .

كما نلاحظ ارتفاع كبير بالنسبة لمستحضر نفليميك 700 مغ فئاتل ونفليميك 400 مغ لكن النتائج لم تحقق الأهداف المنشودة .

يحتل مستحضر أنلقان 500 مع المرتبة الأولى على مستوى رقم المعاملات وذلك بفارق يقدر بـ 258.842 دينار وهو ما يمثل 12,58 % من حصة السوق الجمالية خلال سنتي 2010 و 2011.

انخفاض في مبيعات المستحضرات التالية متعلق بتراجع استهلاك التسمية العالمية التجارية (DCI):

- كالماتوكس شراب كهول : رقم المعاملات 38%- و التسمية العالمية التجارية 7%-
- بركتيول شراب أطفال : رقم المعاملات 2%- و التسمية العالمية التجارية 16.3%-
- سريبوطولين أنبوب : رقم المعاملات 27%- و التسمية العالمية التجارية 12%-
- سبيراج حبابات : رقم المعاملات 33%- و التسمية العالمية التجارية 5.4%-

تراجع مبيعات مستحضر كالماتوكس يعود أساسا لتغيير التركيبة .

وتراجع بالنسبة لرقم معاملات بركتيول شراب أطفال وسريبوطولين أنبوب لتقص في كميات مواد التغليف والتعليب .

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

ب تسويق أم س فارما :

بيانات	الأهداف	مبيعات سنة 2011	أهداف محققة	رقم معاملات 2011	نسبة 2011/2010
أنلقان رفيع 500	580 000	395004	68,1	370 118	312%
أنلقان كوديين 600/50	2500	4620	184,8	8 741	-
أنلقان كوديين 300/25 B16	2500	9342	373,68	12 611	-
أزيترو 250 مع حبات	15 000	13532	90,21	69 554	11%
بيسيروجيل حبات ملبسة علبة 30	64 000	56988	89,04	203 162	-7%
بيسيروجيل حبات ملبسة علبة 20	78 000	76754	98,4	433 890	12%
بيتابرام 200 مع علبة 20	18 000	1800	10	7 146	-30%
سبيرا 3 حبات ملبسة	20 500	12448	60,72	51 970	4%
سبيروجيل حبات ملبسة علبة 20	52 000	45386	87,28	120 136	4%
سبراميلاز حبات مغلفة علبة 20	124 000	98429	79,38	166 262	-7%
سبراميلاز شراب SUPRA	102 000	103058	101,04	101 100	17%
تريزول مرهم جلدي 1		652		2 488	93%
تيابرام 100 مع علبة 30	12 300	3265	26,54	9 648	20%
الجملة أم سا فارما	1 070 800	821 278	76,7	1 556 829	29%

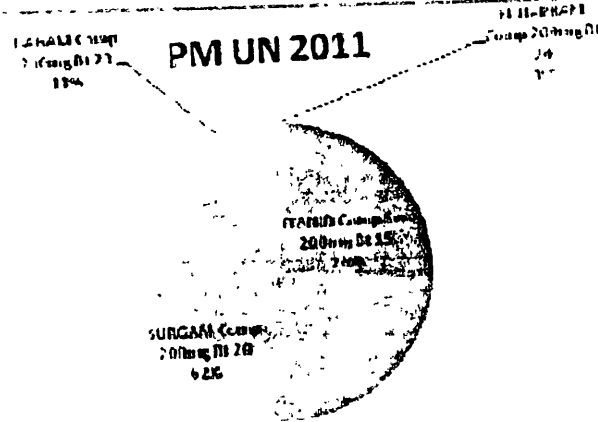
حقق رقم المعاملات المستحضرات المسوقة من قبل مخبر أم سا فارما ارتفاع بـ 29 % خلال سنة 2011 بالنسبة لسنة 2010.

كما حققت أم سا فارما سنة 2011 ، 76 % من الأهداف المقررة لمبيعات الـ 12 مستحضر التي كلفت بتسويقها .

و حقق مستحضر أنلقان رفيع نسبة ارتفاع في مستوى المبيعات قدرت بـ 312% بين سنتي 2010 و 2011 أي بفارق 280 328 دينار .

و حقق مستحضر تيابرام تقدما بنسبة 20% على مستوى رقم المعاملات بين سنتي 2010 و 2011 إلا أن حصته من السوق تبقى محدودة. خلافا لمستحضر بي تيابرام فقد سجلت مبيعاته تراجع هام وذلك رغم تطور تسميته العالمية التجارية.

الشركة التونسية للصناعات الصيدلية



ت-التسويق تحت الإجازة :

تمثل المستحضرات المصنعة تحت إجازة نسبة هامة من رقم المعاملات : من بين ال-30 مستحضر الأول على مستوى رقم المعاملات يوجد 7 مستحضرات مسوقة تحت الإجازة : أدالات ، أوفيماق ، سرجينور أنبوب، توتيميا، لامالين فتائل، بسكوبان حبابات 10، مع و دسبتالان 200 مغ .

تمكنت هذه المستحضرات المفكوة أعلاه من تحقيق 80 % من رقم معاملات المستحضرات المسوقة تحت الإجازة و 18 % من رقم المعاملات الجملي في القطاع الخاص .

كما سجلنا تطورات مرضية بالنسبة لمبيعات المستحضرات التالية : أدالات روتار، بيسكوبان، توتيميا ولكن قابلها تراجع ملحوظ في مبيعات دسبتالان وأفيماق .

كما شاركت الشركة التونسية للصناعات الصيدلية خلال 2011 في 21 تظاهرة وهو ما يعدل تراجع بنسبة 47 % مقارنة ب-2010 وانجر عنه مصاريف اضافية بقيمة 17.450 دينار .

15 - الإنتاج :

حددت قيمة الإنتاج خلال سنة 2011 بـ 35.530.737 دينار مقابل 43.241.594 دينار بالنسبة لنفس الفترة من سنة 2010 أي بانخفاض يقدر بـ 7.710.856 دينار (-17,83 %).

قيمة الإنتاج خلال السنتين 2010 - 2011 :

1- الإنتاج خلال سنة 2011.....35.530.737 دينار

○ المستحضرات الخاصة بالقطاع الخاص.....16.610.503 دينار
- المستحضرات الخاصة بالمستشفيات.....18.920.234 دينار

2- الإنتاج خلال سنة 2010.....43.241.594 دينار

○ المستحضرات الخاصة بالقطاع الخاص.....22.209.467 دينار
○ المستحضرات الخاصة بالمستشفيات.....21.032.127 دينار

يجدر بالذكر أن قيمة الإنتاج تمثل الكميات المصنعة و المطابقة للمواصفات التي تم تسليمها إلى مخازن المواد الجاهزة. يتم تسعيرها بطرح نسبة 10% من سعر بيعها.

وتوزع قيمة الإنتاج حسب الأشكال (صيدلانية، استشفائية) وحسب طبيعة المستحضرات (جافة، عجنية، وسائل) كما يلي :

الشركة التونسية للصناعات الصيدلية

الفارق	سنة 2010	سنة 2011		
القيمة			الصنف الخاص	
%				
-30%	-3 209 471	10 797 835	7 588 364	الأشكال الجافة
2%	91 060	4 714 725	4 805 785	الأشكال العجينة
-37%	-2 480 553	6 696 907	4 216 354	الأشكال السائلة
-25%	-5 598 964	22 209 467	16 610 503	مجموع الصنف الخاص
				الصنف الاستشفائي
5%	417 885	7 835 652	8 253 537	الأشكال الحافة
39%	349 312	900 828	1 250 140	الأشكال العجينة
-23%	-2 879 090	12 295 647	9 416 557	الأشكال السائلة
-10%	-2 111 893	21 032 127	18 920 234	مجموع الصنف الاستشفائي
-18%	-7 710 857	43 241 594	35 530 737	القيمة الجمالية للإنتاج

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

أهمية الإنتاج الاستشفائي :

حددت قيمة الإنتاج الاستشفائي خلال سنة 2011 بـ 18.920.234 دينار مقارنة بـ 21.032.127 دينار سنة 2010 أي بانخفاض قدره 2.111.893 دينار (- 10%).

يرجع هذا الانخفاض أساسا إلى تراجع في قيمة الإنتاج في الأشكال السائلة (2.879.090 دينار) وبالتحديد في مخابر الشراب والمحاليل الوريديّة. بالنسبة لمخابر الشراب قدر الانخفاض بـ 45%. أما في مخبر السوائل الضخمة والمحاليل للتصفية كان التراجع على التوالي في الإنتاج بنسبة 27% بين السنة 2010 و 2011.

يرجع هذا الانخفاض في إنتاج القطاع الاستشفائي بالأساس إلى :

المستحضر	الوحدة	الفرق على الكمية المنتجة 2011-2010	الفرق على قيمة الإنتاج 2011-2010
الأشكال الجافة			
SORBITOL SACHET 5 G. BTE60 مريبطول 5 غ لكيس علبه 60	علبة	-8 195	-54 693
FORMIDIAB 850 mg comp.PELI.Bte500 فورميديب 850 حبات	علبة	-35 325	-269 106
ASPIRINE 500 mg.comp Bte 500 أسبرين حبات علة 500	علبة	-1 5132	-142 331
PREDNISONE 5 MG.COMP BTE 500 برانيسون 5 مع حبات علة 500	علبة	-3 146	-42 870
الأشكال العجيبة			
Myorelax crème tbe 70 gr ميورولاكس مرهم 70 غ	أنبوب	-40 207	-61 195
EUCAMPHINE Sup.Nou.BT/100 لوكامين قاتل لطفل علة 100	أنبوب	-13 467	-76 425
ORECYCLINE OPHT 1% PDE TBE 5GR أرومكلين مرهم للعين 1 أنبوب 5 غ	أنبوب	-47 550	-15 929
HYDROCORTISONE PDE 1%TBE 10 GM هيدروكورتيزون مرهم أنبوب 10 غ	أنبوب	-20 490	-10 528
NYSTATINE 100 000 UI PDE TBE 25 G نستاتين مرهم أنبوب 25 غ	أنبوب	-16 022	-13 875

تقرير نشاط الشركة - سنة 2011

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

الأشكال السائلة

-108 127	-139 340	قارورة	SOL.BICARBONATE SODIUM 8,4% P/HEMOD بيكربونات صوديوم 8,4 جيب محاليل وريدية
-102 565	-151 500	قارورة	SOLU. CON.ACIDE 1.75 MMOLCA P/HEMOD أسيد 1,75 محاليل وريدية
-173 791	-179 536	قارورة	HEXABAIN FL 200ML هكزبان قارورة 200 مل
265 937	-186 885	قارورة	SUPRAMYLASE SIROP FL 125 ML سراميلاز قارورة 125 مل
-49 739	-29 384	قارورة	Sol.glucose 30% FL 500 ML غلوكوز محاليل وريدية قارورة 500 مل
-70 602	-10 987	قارورة	BROMOLACT.CALCIUM SIROP 20% FL 200ML برومولاكلات كالسيوم شراب قارورة 200 مل
-556 872	-516 057	قارورة	CHLORURE DE SODIUM 0.9%P/500 ML كلوريد دي صوديوم 0,9 جيب 500 مل
-60 259	-2 550	علبة	HEMACTEROL AMPBUV.10 ML BTE100 هكتيرول أمبوب للشراب علبة 100
-254 294	-11 674	قارورة	SORBITOCHOLINE AMP BUY. BTE100 سorbitوكولين أمبوب شراب 100 مل

ومن ناحية أخرى نلاحظ انخفاض في قيمة الانتاج وذلك نظرا لـ :

❖ فقدان عرض الطلب لسنة 2011 الخاص بـ :

الفرق على قيمة الانتاج 2011-2010	الفرق على الكمية المنتجة 2011-2010	الوحدة	المستحضر
-263 179	-41 413	علبة	FUROSEMIDE 40 MG. COMPBTE 600 HOP فيروزميد 40 مغ حبابات علبة 600
-427 873	-16 965	علبة	CEBUTOL 400 MG COMP PEL BT400 سيبوتول 400 مغ حبابات
-10 324	-2 008	علبة	PHENASPIRINE SUPPOSNOUR. BTE 100 فيناسبيرين فتائل رضع علبة 100
-21 501	-2 011	علبة	THEOPHYLLINE SUPPOS AD BTE 100 تيوفيلين كهول فتائل علبة 100
-4 991	-443	أنبوب	OXYTETRACYCLINE PDE DERM3% TBE 15 G أوروسكلين مرهم أنبوب 15 غ
-565 822	-601 300	قارورة	ANTACID SUSP. BUV. FL180 ML أنتاسيد قارورة 180 مل
-173 790	-179 536	قارورة	HEXABAIN FL 200 ML هكزبان قارورة 200 مل
-278 920	-165 042	قارورة	PECTORAL SIROP ADULTE (NF) FL 200 ML بكتورال كهول شراب قارورة 200 مل

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

هذا التراجع على مستوى الإنتاج في مخابر الأشكال السائلة قد تم تعويضها بتطور على مستوى انتاج الأشكال العجنية ب 39 % وعلى مستوى انتاج الأشكال الجافة بين سنة 2010 و 2011 .

❖ استرجاع عرض الطلب لسنة 2011 الخاص بـ

المستحضرات	قيمة الزيادة في 2011
أندوسين فتائل 50 مغ علبة 100	+113.954
أندوسين فتائل 100 مغ علبة 100	+87.267
نفلميك فتائل 400 مغ علبة 100	+164.673
نفلميك فتائل 700 مغ علبة 100	+57.571
فامودار 40 مغ حبابات علبة 500	+374.365
دكسيفات 100 مغ علبة 400	+125.628

يبين الجدول التالي بعض مستحضرات لمخابر الأشكال الجافة و العجينة التي شهدت ارتفاعا

في قيمة الإنتاج:

المستحضرات	الفارق على الكمية 2011/2010	الفارق على القيمة 2011/2010
نيوسيلون مرهم أنبوب 10 غ	49050	20944
دقمتيل 50 مغ علبة 600	11182	158728
قيسقلاميد 5 مغ حبات علبة 500	24445	133347
هدروكورتيزون مرهم جلدي أنبوب 15 غ	38871	35178
درموفيت أ + د مرهم 35 غ	12188	11103
بنتكسيفات حبابات 400 مع علبة 400	7077	192367
أوكانفين فتائل كهول علبة 100	3804	29032
أدلات روتار حبابات مغ 20	22497	312911

بقيمة الإنتاج الخاص:

حددت قيمة الإنتاج الخاص خلال سنة 2011 ب 16.610.503 دينار مقارنة بسنة 2010 حيث بلغت قيمة الإنتاج 22.209.467 دينار أي بانخفاض قدره 5.598.964 دينار (- 25 %).

يعود هذا الانخفاض بالأساس إلى تراجع مستوى الإنتاج في مخابر المواد الجافة (3.209.471 - دينار) والمواد السائلة (2.480.553 - دينار)؛

بجدر الإشارة إلى أهمية قيمة الإنتاج المصدرة بالنسبة للمواد الجافة ، حيث قلص نوعا ما التراجع المقدر بـ (2.192.583 - دينار) لقيمة إنتاج المواد الجافة.

يعود هذا الانخفاض في قيمة الإنتاج للقطاع الخاص بالأساس إلى:

❖ تراجع قيمة الإنتاج للتصدير خلال الثلاثي الأول و الثاني لسنة 2011 و يعود ذلك إلى:

- الأوضاع السياسية و الأمنية للدول المستوردة أي الجزائر ، ليبيا، اليمن .
- الوصول المتأخر لطليبات مخبر "بيوكار- " BIO-CARE "

الفوارق السلبية في قيمة الإنتاج للتصدير:

المستحضر	الفارق على الكمية 2011/2010	الفارق على القيمة 2011/2010
TRI-B Comp. Laques (Vrac) "تري ب" اقراص مغلفة	-6000000	-210 000
SPIRAMYCINE 1,5 M.U.I م و ع سبيرامين 1.5	-3100000	-322 400
SPIRAMYCINE 3 M.U.I م و ع سبيرامين 3	-1700000	-350 200
BI-SPIROGYL PEL بي سبيروجيل اقراص مغلفة	-2000000	-498000

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

❖ تراجع قيمة الإنتاج والاستهلاك بالنسبة لبعض مستحضرات مخاير الحبابات ، الشراب ،
والأنابيب :

المستحضر	الوحدة	الفارق على الكمية 2011/2010	الفارق على القيمة 2011/2010	الاشكال الجافة
BI-SPIROGYL COMP PEL BTE 10 بي-سبيروجيل اقراص مغلفة عتبة 10	علبة	-69 092	-223 927	
BI-SPIROGYL comp Bte 20 بي-سبيروجيل اقراص مغلفة عتبة 20	علبة	- 89 113	-457 960	
TRI-B COMP PEL BTE 30 "تري ب" اقراص مغلفة عتبة 30	علبة	- 82 951	- 144 486	
BROMHEXINE 4 MG COMP PEL-BTE 40 برومكسين حبات مغلفة عتبة 40	علبة	- 112 891	- 153 193	
DUSPATALIN 200 mg gellule bte16 ديسبتالان 200 مع حبات عتبة 16	علبة	- 36 946	-129 277	
VIT. C 500 MG. COMP BTE 20 فيتامين سي عتبة 20	علبة	-91 749	-53 948	
LEVOMEPRIMAZINE 25 MG.COMP LAQUES BTE 20 ليفومبريمازين 25 مع حبات عتبة 20	علبة	- 21 746	-21 811	
FUROSEMIDE 40 MG.COMP BT/20 فروزميد 40 مع حبات عتبة 20	علبة	- 52 060	-46 996	
BUSCOPAN 10 MgCOMP.DRAG.BT/40 بوسكوبان حبات عتبة 40	علبة	-27 061	-51 848	
GRISOFULVINE 125 MG.COMP BTE 30 غريسوفولفين 125 مع حبات عتبة 30	علبة	-4 003	-4 655	
SULFAGUANIDINE 500MG COMP.BTE20 سلفاكوينيد 500 حبات عتبة 20	علبة	-97243	-53 095	
SPIROGYL COMP PEL BTE 20 سبيروجيل اقراص مغلفة عتبة 20	علبة	-16 800	-40 420	
الاشكال السائلة				
SORBITOCHOLINE AMP BUV.BTE 20 سorbitوكولين امبوب شراب عتبة 20	علبة	-51 858	-188 055	
SARGENOR AMP. BUV.5 ML BTE 20 سارجينور امبوب للشراب عتبة 20	علبة	-77 609	-310 436	
TOT HEMA AMP BUV.10 ML BTE 20 توت هيمامبوب عتبة 20	علبة	-125 538	-544 263	
UVIMAG B6 AMP BUV.10ML BTE 20 لوفيماق ب6 امبوب شراب عتبة 20	علبة	-40 589	-246 707	
DI-ANTACID SUSP. BUV. FL180 ML دي انتاسيد قارورة 180 مل	قارورة	-52,512	-71 311	
ANTACID SUSP. BUV FL180 ML انتاسيد قارورة 180 مل	قارورة	-115 778	-146 713	
CALMATUX SIROP ADULTES (N.F) FL 200 ML كالماتوكس كهل قارورة 200 مل	قارورة	-142 591	-332 665	
CALMATUX ENFANT (N.F) FL125 كالماتوكس اطفال قارورة 125 مل	قارورة	-104 556	-150 874	
CALMATUX SIROP NOURR. FL90 ML كالماتوكس رصع قارورة 90 مل	قارورة	-82 565	-102 710	

نذير نشاط الشركة - سنة 2011

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

رغم التراجع في القيمة الجمالية للإنتاج، لاحظنا ارتفاع في قيمة الإنتاج لبعض مستحضرات مخابر المراهم نظرا لارتفاع أسعارها:

المستحضر	الفارق على الكمية 2011/2010	سعر 2010	سعر 2011	فارق في السعر 2011/2010	الفارق في قيمة المعاملات 2011/2010
DERMOVIT A+D PDE 35GR درموفيت أ + د مرهم 35 غ	32 974	1.193	1 433	+0.240	7 913
NEOFUNGINE PDE TBE 10 GR نيوفجين أنبوب 10 غ	198 502	1 270	1.483	+0.213	42 280
NYSTATINE PDE TBE 25 GR نستاتين مرهم أنبوب 25 غ	15 771	1.402	1.627	+0.225	3 548
VASELINE PDE TBE 20 GR فازلين مرهم أنبوب 20 غ	69 895	0 538	0 735	+0.197	13 769

كما شاهدنا تطورا في قيمة الإنتاج لبعض مستحضرات الأشكال الجافة ونذكر منها:

مستحضرات	الفارق على الكمية 2011/2010	الفارق على القيمة 2011/2010
BRONCHOCINE COMP.PEL BTE20 برنكوسين حبيبات ملبسة طلبة 20	16 726	20 907
ANALGAN 500 MG COMP BTE20 أنلقان 500 مع حبيبات طلبة 20	763 517	506 211
OXYTETRACYCLINE 250MG.COMP.PEL.BTE20 أكسيتتراسكلين 250 حبيبات طلبة 20	26 626	29 342
AZITHROCINE 250 MG.GELL.BTE6 أزيتروسين 250 مع حبيبات طلبة 6	26 552	124 077
PREDNISONE 5MG.COMP BTE30 بردنيزون حبيبات طلبة 30	17 671	18 522
ANALGAN EXTRA BT 16 أنلقان أكسترا طلبة 16	215 586	183 679

تقرير نشاط الشركة - سنة 2011

16- رقم المعاملات

بلغ رقم المعاملات خلال سنة 2011 40.886.617 دينار مقابل 44.760.911 دينار بالنسبة لنفس الفترة من سنة 2010 أي بانخفاض قدره 3.874.294 دينار (- 8,66 %).

○ رقم معاملات سنة 2011 40.886.617 دينار

○ المستحضرات المسوقة بالقطاع الخاص 17.398.661 دينار

○ المستحضرات الخاصة بالمستشفيات 20.885.297 دينار

○ التصدير 2.602.659 دينار

○ رقم معاملات سنة 2010 44.760.911 دينار

○ المستحضرات الخاصة بالمستشفيات 23.168.173 دينار

○ المستحضرات المسوقة بالقطاع الخاص 16.568.203 دينار

○ التصدير 5.024.535 دينار

كما وقع سنة 2010 توزيع عينات بقيمة 227.247 دينار.

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

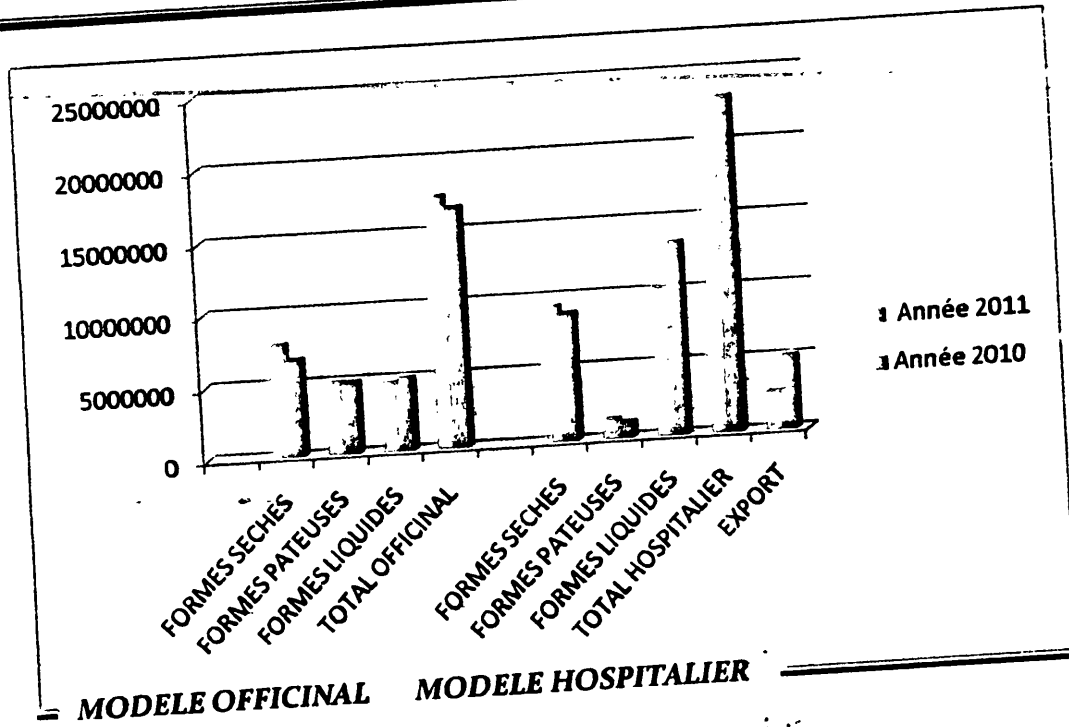
توزيع رقم المعاملات :

يوزع رقم المعاملات حسب الأشكال (صيدلانية، استشفائية) وحسب طبيعة المستحضرات (جافة، عجنية، وسائل) كما يلي :

رقم المعاملات حسب أشكال المستحضرات و طبيعتها

الفرق	سنة 2010	سنة 2011	الصنف الخاص
%	القيمة		
16%	1 070 268	6 657 056	7 727 324 الأشكال الجافة
0,8%	39 132	4 923 296	4 962 428 الأشكال العجنية
-6%	-278 942	4 987 851	4 708 909 الأشكال السائلة
5%	830 458	16 568 203	17 398 661 مجموع الصنف الخاص
			الصنف الاستشفائي
5,8%	510 557	8 799 911	9 310 468 الأشكال الجافة
26%	279 069	1 073 241	1 352 310 الأشكال العجنية
23,1%	-3 072 503	13 295 021	10 222 518 الأشكال السائلة
9,8%	-2 282 876	23 168 173	20 885 297 مجموع الصنف الاستشفائي
-48%	-2 421 876	5 024 535	2 602 659 التصدير
-8,7%	-3 874 294	44 760 911	40 886 617 المجموع العام لرقم المعاملات

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية



نسجل انخفاض في رقم المعاملات خلال سنة 2011

➤ على السوق المحلية كان التراجع ب 9.8 % بالنسبة للمستحضرات المسوقة بالقطاع الاستشفائي

➤ على السوق للتصدير كان انخفاض رقم المعاملات ب 2.421.876 دينار خلال سنة 2011 مقارنة بالسنة الفارطة.

حسب دراسات GERS لسنة 2011 :

❖ تتصدر الشركة المرتبة الاولى على مستوى السوق المحلية الخاصة وذلك بكمية المبيعات التي تتجاوز 14.020.877 وحدة مباعه و هو ما يمثل 8.73 % من السوق الجمليه.

❖ رغم هذا تحتل الشركة المرتبة الحادية عشر بالنسبة لنفس السوق حسب رقم المعاملات وذلك ب 28.300.842 دينار و هو ما يمثل 2.82 % من السوق الجمليه.

❖ تتصدر الشركة المرتبة الاولى على مستوى سوق القطاع الاستشفائي وذلك بكمية المبيعات التي تتجاوز 6.563.588 وحدة مباعه و هو ما يمثل 16.04 % من السوق الجمليه.

❖ رغم هذا تحتل الشركة المرتبة الرابعة بالنسبة لنفس السوق حسب رقم المعاملات وذلك ب 20.206.178 دينار و هو ما يمثل 5.21 % من السوق الجمليه.

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

أ- المستحضرات المسوقة بالقطاع الخاص :

بلغ رقم المعاملات المسوقة بالقطاع الخاص بالنسبة لسنة 2011 بـ 17.398.661 دينار مقابل 16.568.203 دينار لنفس الفترة من سنة 2010 ليسجل ارتفاعا بـ 830.458 دينار أي بـ (+5%) .

و تجدر الإشارة إلى أن :

• 80 % من رقم المعاملات الجملي قد تحقق أساسا عن طريق 34 مستحضر من بينهم 29 مستحضر خاص و 9 مستحضرات مصنعة تحت الإجازة.

• 15 % من رقم المعاملات الجملي قد تحقق أساسا عن طريق 30 مستحضر من بينهم 27 مستحضر خاص و 3 مستحضرات مصنعة تحت الإجازة.

• 5 % من رقم المعاملات الجملي قد تحقق أساسا عن طريق 47 مستحضر من بينهم 41 مستحضر خاص و 6 مستحضرات مصنعة تحت الإجازة.

ويعود هذا التطور بالأساس إلى:

❖ ارتفاع قيمة المبيعات لمستحضرات مخابر الأشكال الجافة +16.08 %
و المراهم +0.79 %

المستحضر	كمية 2010	رقم المعاملات 2010 - دينار	كمية 2011	رقم المعاملات 2011 - دينار	فارق / رقم المعاملات %	فارق / رقم المعاملات دينار
الأشكال الجافة :						
ADALATE RETARD 20Mg Cmp لذلات روتار حبات	173 834	791 821	210 678	959 638	21,19	167 818
ANALGAN 500 MG COMP BT للقان 500 مع حبات	2 842 748	2 072 374	3 194 590	2 328 856	12,38	256 482
ANALGAN CODEINE 300/25mg للقان كوديين 300 مع 25/ مع حبات			9 342	12 612		12 612
ANALGAN CODEINE 600/50mg للقان كوديين 600 مع 50/ مع حبات			4 620	8 741		8 741
ANALGAN EXTRA BT 16 للقان ممتاز حبات طلة 16	95 827	89 790	395 004	370 119	312,21	280 329
BUSCOPAN 10 Mg بوسكوبان 10 مع حبات	93 021	174 228	116 497	222 268	27,57	48 040
CALMATUX COMP Pélliculé كالماتوكس حبات	86 225	155 390	166 916	326 519	110,13	171 129
FUROSEMIDE 40 MG.COMP فيروزميد 40 مع حبات	35 121	34 875	41 748	41 456	18,87	6 581

تقرير نشاط الشركة - سنة 2011

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

	12 912	12 912	2 010			GLIMEREL 2Mg Comp. Bt/30 الليماريل 2 مع حبات
55,10	27 846	78 385	64 674	50 539	41 699	OXYTETRACYCLINE 250 MG. أكسيتتراسكلين 250 حبات
47,87	19 042	58 818	17 279	39 776	11 685	PENTOXIPHAT 400Mg بنطوكسيلفات حبات
24,95	49 453	247 633	243 625	198 181	218 742	PREDNISON 5 MG. COMP برنديزون حبات 5 مع
44,27	9 313	30 349	53 432	21 036	37 036	PROMETHAZINE 25 MG. برومتازين 25 مع
66,13	33 747	84 779	141 063	51 032	95 291	SULFAGUANIDINE سلفاغاندين حبات
20,17	1 619	9 648	3 265	8 029	2 717	TIAPRAM 100 MG BTE 30 تيابرلم 100
15,92	13 900	101 188	156 395	87 288	146 605	VIT. C 500 MG. COMP BTE فيتامين من حبة 20
المراهم:						
19,32	33 901	9,57	146 536	175 465	133 736	DERMOVIT A+D PDE TBE 35 درموفيت A + د مراهم 35 غ
48,07	41 170	48,07	135 204	85 652	91 313	EUCAMPHINE PDE ADUL TBE اكنفين كهرل ألبوب
62,96	66 667	62,96	184 162	105 893	113 013	EUCAMPHINE PDE ENF/NOUR اكنفين لطفال ألبوب
3,25	48 208	-1,96	1 040 778	1 483 050	1 061 592	NEOFUNGINE PDE DERM TBE نيوفنجين ألبوب
98,17	17 560	98,17	36 505	17 887	18 421	NIFLUMIC CREME TBE 60 G نفلوميك مراهم ألبوب 60 غ
12,48	14 456	12,48	306 476	115 796	272 461	ORECYCLINE OPHT 1% TBE أوريسكلين مراهم ألبوب
20,76	10 678	20,76	97 358	51 437	80 622	OXYTETRACYCLINE PDE DERM أكسيتتراسكلين مراهم
116,61	1 339	116,61	652	1 149	301	TERBISIL 1% CREME DERM تربيسيل مراهم
50,01	43 666	16,81	193 312	87 317	165 487	VASELINE PDE DERM TBE فالرلين مراهم ألبوب

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

كما شهدت بعض مستحضرات مخاير الأشكال الجافة و المراهم انخفاضا في مبيعاتها و نذكر:

المستحضر	كمية 2010	رقم المعاملات 2010 دينار	كمية 2011	رقم المعاملات 2011 دينار	تغير / رقم المعاملات %	تغير / رقم المعاملات %
الأشكال الجافة :						
BI-SPIROGYL COMP PEL BT10 بي-سبيروجيل حبات عانة 10	61 373	218 795	56 988	203 162	-7,14	15 633
BI-TIAPRAM 200MG BT/20 بي-تيالرام عانة 200 مع	2 569	10 199	1 800	7 146	-29,93	3 053
BROMHEXINE 4 mg بروميكسين حبات 4 مع	131 503	187 329	112 599	168 111	-10,26	19 218
CEBUTOL 400 MG. COMP سيبوتول حبات 400 مع	-13 479	61 464	11 457	52 244	-15,00	9 220
CETRIX 10 MG. COMP PEL سيتريكس 10 مع	478	2 150	272	1 223	-43,10	926
CHLOROTHIAZIDE 500 MG. كلوروثيازيد حبات عانة 500	43 364	46 553	24 198	28 433	-38,92	18 120
DUSPATALIN 200 MG. ديسبتالين 200 مع حبات عانة 16	58 347	183 467	38 410	136 742	-25,47	46 725
ERYTHROMYCINE 500 MG. ايريثروميسين 500 عانة	15 202	48 722	13 658	43 774	-10,16	4 949
FAMODAR 40 MG. COMP PEL BT30 فامودار 40 مع حبات عانة 30	245	2 424	22	218	-91,02	2 206
FAMODAR 40MG Comp. Pel BT10 فامودار 40 مع حبات عانة 10	978	3 141	51	164	-94,79	2 978
FAMODAR ABR 10 MG فامودار ابر 10 مع حبات	477	702	210	309	-55,98	393
FORMIDIAB 850 MG. فورميدياب 850 حبات	30 829	75 254	27 473	67 062	-10,89	8 192
GLIBENCLAMIDE 2,5 MG. غليبنكلاميد 2,5 مع حبات	5 938	5 991	5 680	5 731	-4,34	260
GLIBENCLAMIDE 5MG.COMP غليبنكلاميد 5 مع حبات	76 235	119 003	69 481	108 460	-8,86	10 543
GRISEOFULVINE 125 MG. غريزوفولفين 125 مع	12 330	11 553	6 605	6 189	-46,43	5 364
GRISEOFULVINE 250 MG غريزوفولفين 250 مع	32 451	62 728	23 175	44 797	-28,58	17 931
LEVOMEPRMAZINE 25 MG. ليفومبرمازين 25 مع حبات	33 201	36 621	21 497	23 711	-35,25	12 910
PHENOBARBITAL 50 MG. فينوباربital 50 مع حبات	114 246	59 565	76 623	44 211	-25,78	15 353
SORBITOL 5G. SACHET BTE سorbitول 5 غ لأكيل	34 617	47 807	30 848	42 601	-10,89	5 206
SPIRA 1500.000UI COMP سيرا 1500 مع	6 182	19 653	4 132	13 136	-33,16	6 517
SUPRAMYLASE COMP DRAG. سراميلاز حبات ملينة	111 274	179 374	98 429	166 262	-7,31	13 112

تقرير نشاط الشركة - سنة 2011

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

المفاتيح:

-15,59	- 53 129	287 758	279 920	340 887	331 602	INDOCINE 50 MG SUPPOS لندوسين قناتل 50 مع
-19,55	- 16 025	65 932	111 371	81 957	138 441	PHENASPIRINE SUPPOS NOUR هيناسبيرين قناتل رصع
-51,82	- 14 634	13 606	12 019	28 240	24 947	THEOPHYLLINE SUPPOS AD نيو هيلين كهرل قناتل
المراهق:						
-28,99	- 19 755	48 384	44 267	68 139	62 341	COLLAGOL 5 % TBE 10 GR كولاغور 5 فينوب 10 مع
-17,57	- 4 602	21 587	22 209	26 190	26 944	MYORELAX CREME TBE 70 G ميورولاكس مرهم 70 غ
-19,39	- 27 144	112 881	111 874	140 025	138 776	NEOCILONE PDE DER.TB.10 نيوسيلون سوب 10 ع
-20,55	- 52 211	201 811	124 762	254 022	164 733	NYSTATINE PDE DERM TBE نستاتين مرهم أيبوب
-36,33	- 48 698	85 341	187 152	134 039	293 946	OXYTETRACYCLINE PDE OPHT اكسينتتراسيكلين مرهم

ومن ناحية أخرى نلاحظ انخفاض هام في رقم معاملات مخابر الأشكال السائلة وبالأخص مخابر أنابيب للشراب (6.6-%) وللحقن (7.17-%):

المستحضرات	كمية 2010	رقم المعاملات 2010 دينار	كمية 2011	رقم المعاملات 2011 دينار	الفرق / رقم المعاملات %	الفرق / رقم المعاملات %
أنابيب للحقن						
DOGMATIL 100 Mg Amp.Inj دوقمتيل محلول للحقن	52 067	56 024	48 753	52 458	-6,36	- 3 566
HYDROXO 20000 MCG هيدروكسو 20000 للحقن	18 742	45 899	11 669	28 577	-37,74	- 17 322
HYDROXO 5000 MCG AMP IN هيدروكسو محلول للحقن	8 097	10 567	7 279	9 499	-10,10	- 1 067
VIT. B1 100 MG AMP INJ فيتامين ب 1 لسوب للحقن	52 672	53 673	41 421	42 208	-21,36	- 11 465
VITAMINE B12 1MG AMP 1 فيتامين ب 12 لسوب للحقن	107 917	111 910	94 771	98 278	-12,18	- 13 632
أنابيب للشراب						
FRUBIOSE CALCIQUE FAIBL فريبيور كلسيك صعب	35 638	115 410	31 676	105 920	-8,22	- 9 489
FRUBIOSE CALCIQUE FORTE فريبيور كلسيك قوي صعب	52 128	174 494	37 582	129 342	-25,88	- 45 151
SORBITOCHOLINE AMP BUV. سريبوتوكولين لسوب شراب	68 306	251 711	49 646	184 191	-26,82	- 67 520
UVIMAG 86 AMP BUV.10 أويمات ب 6 لسوب شراب	76 929	490 795	69 011	447 255	8,87	- 43 540

تقرير نشاط الشركة - سنة 2011

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

الشراب:						
126 447	145 386	118 089	142 061	3 324	-2,29	BRONCHOTHIOL SIROP ENF. F بريكتول شراب لطفال قارورة
91 305	132 676	71 855	114 034	18 642	-14,05	CALMATUX ENFANT (N.F) F كالماتوكس لطفال
214 975	520 174	125 824	322 874	197 300	-37,93	CALMATUX SIROP ADULTES كالماتوكس شراب كهول
87 379	110 686	69 900	95 623	15 062	-13,61	CALMATUX SIROP NOURR. F كالماتوكس شراب رضع
435 637	607 285	428 998	598 023	9 262	-2	ANTACID SUSP. BUV. F انتاسيد

كما يجب الإشارة الى ان تراجع قيمة مبيعات كالماتوكس، نستاتين، أندوسين و نيوسيلون قد ساهم بشكل كبير في انخفاض رقم المعاملات الجملي.
بما ان هذه المواد تحقق عادة 80 % رقم المعاملات الجملي.

ب - المستحضرات المسوقة بالقطاع الاستشفائي:

بلغ رقم المعاملات الخاص بالمستحضرات الإستشفائية لسنة 2011 _ 20.885.297 دينار مقابل 23.168.173 دينار لنفس الفترة من سنة 2010 أي بانخفاض يقدر بـ 2.282.876 دينار (- 9,8 %).

ويعود هذا الانخفاض بالأساس إلى انخفاض في رقم معاملات في المواد الأنايب، الشراب والمحاليل الوريدية وذلك نظرا لـ :

❖ تراجع نسق الاستهلاك وصعوبات مرتبطة بقدرات الإنتاج بالنسبة للمستحضرات التالية :

مستحضرات	الكمية المباعة 2010	رقم المعاملات 2010	الكمية المباعة 2011	رقم المعاملات 2011	الفارق / الكمية	الفارق / رقم المعاملات
السوائل الضخمة						
SOLU.LACTATE DE RINGER FL500 لاكتات دي رينجر	196 820	262 260	88 403	123 004	-108 417	-139 257
SOLU. GLUCOSE 10% FL500 ML غليكوز محاليل وريدية قارورة 500	115 362	146 294	84 216	112 339	-31 146	-33 955
CHLORURE DE SODIUM 0.9%P/500 كلوريد دي صوديوم 9'0 جيب 500 مل	4 094 350	4 312 889	2 985 494	3 258 700	-1 108 856	-1 054 189
GLUCOSE 5 % P/500 ML غليكوز 5 جيب 500 مل	1 713 944	1 843 579	1 026 876	1 136 719	-687 068	-706 860
CHLORURE DE SODIUM 0.9%P/1000 ML كلوريد دي صوديوم 9'0 جيب 1000 مل	209 971	342 373	67 362	114 655	-142 609	-227 717

تقرير نشاط الشركة - سنة 2011

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

سؤال للتصفية						
-105 956	-159 740	748 780	1 107 190	854 736	1 266 930	Sol. Bicarbonate sodium 8,4% p/hemod بيكربونات صوديوم 8,4 جيب محاليل وريدية
-98 994	-150 790	540 568	801 130	639 652	951 920	Sol. Con. Acide 1,75mmol p/hemod أسيد 1,75 محاليل وريدية
الاشكال الحاقية						
-184 298	-26 366	59 359	8 492	243 657	34 58	FUROSEMIDE 40 MG. COMPBTE 600 HOP فوروسميد 40 حبيبات
-114 225	-8 768	0	0	114 225	8 768	SULFAGUANIDINE 500 MG. Comp. BT/500 سلفاكويندين حبيبات 500
-107 739	-15 467	90 276	11 507	198 016	26 974	SORBITOL SACHET 5 G. BTE 60 مريتول اكياس 5 غ
-90 511	-1 118	0	0	90 511	1 118	SPIRA1.5MUI COMP PEL BT 500 مسير 1.5 م.و.ع حبات ملبسة
-94 531	-12031	792 604	95 104	887 136	107 135	FORMIDIAB 850 MG فورميديب 850 حبات
الاشكال العجينة						
-32 136	-5 708	0	0	32 136	5 708	PHENASPIRINE SUPPOS NOUR- BTE 100 فيناسبيرين قاتل وجمع علة 10
-45 846	-3 937	0	0	45 846	3 937	THEOPHYLLINE SUPPOS AD BTE 100 ثيوفيلين قاتل علة 10
-66 094	-40 207	37 271	22 195	103 365	62 402	MYORELAX CRÈME TBE 70 ميوريلاكس مرهم 70 غ
الاشكال السائلة						
-48 447	-3 383	96 953	5 241	145 400	8 624	DOGMATIL 100 Mg AMP .Inj. BT 50 دوغماتيل محلول للحقن
-295 428	-188 772	311 095	198 783	606 523	387 555	SUPRAMYLASE SIROP FL 125ML ميراميلاز قارورة 125 مل

❖ فقدان عرض الطلب لسنة 2011 الخاص بـ :

المستحضرات	قيمة التراجع في 2011
بيكتورال كحول شراب قارورة 200 مل	-381.407
هكزيان قارورة 200 مل	-166.191
انطاسيد شراب قارورة 180 مل	-328.057
سيبيطول 400 مغ	-525.660

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

• إلا أن الانخفاض الملحوظ على مستوى مبيعات الأشكال السائلة قد تم تعويضها بارتفاع رقم المعاملات لمستحضرات مخاير الأشكال الجافة و العجينة.

❖ ارتفاع نسق الاستهلاك بالنسبة للمستحضرات التالية :

المستحضرات	كمية 2010	رقم المعاملات 2010	كمية 2011	رقم المعاملات 2011	الفارق / الكمية	الفارق / رقم المعاملات
شكال الجافة:						
CHLOROTHIAZIDE 500 MG. كلوروثيازيد حبات علة 500	13 480	351 083	18 322	514 851	5 142	163 768
ANALGAN 500 MG COMP. BT للفل 500 مع حبات علة	52 566	304 883	67 440	429 593	14 874	124 710
BUSCOPAN 10 MG. COMP بيسكوبان حبات 10 مع	17 320	379 533	20 150	495 684	2 830	116 151
DOGMATIL 50MG. GELULES دوگماتيل حبات ملبسة	-	-	8 358	142 504	8 358	142 504
PENTOXIPHAT 400 MG. COM بنطوكسيفات حبات 400 مع	6 975	232 410	12 270	364 651	5 295	132 242
FAMODAR 40 MG HP BTE 50 فامودار 40 مع حبات	-	-	35 411	294 372	35 411	294 372
DOXYPHAT 100 MG. COMP دوكسيفات حبات 100 مع	407	3 826	14 716	121 392	14 309	117 566
ADALATE RETARD 20 MG. أدالات روتار حبات ملبسة علة 20	132 000	2 019 600	136 766	2 301 772	4 766	282 172
الفتائل:						
EUCAMPHINE Sup.AdBt/10 لوكفين قتل كحول علة 10	9 823	81 966	18 078	163 256	8 255	81 290
INDOCINE SUPPOS 100MG B اندوسين فتائل 100 مع علة	-	-	21 521	83 910	21 521	83 910
INDOCINE SUPPO 50 MG BT اندوسين فتائل 50 مع علة	-	-	35 000	111 965	35 000	111 965
NIFLUMIC SUPPOS 400MG. نفلوميك 400 مع فتائل	7 296	56 216	22 000	161 766	14 704	105 550
الانابيب:						
BUSCOPAN 20 MG. AMP. بيسكوبان 20 مع اسرب للحقن	3 183	52 201	8 388	145 578	5 205	93 377
VIT B12 1MG AMP.INJ. فيتامين ب 12 انبوب للحقن	8 238	122 331	16 766	256 045	8 528	133 4

❖ استرجاع عرض الطلب لسنة 2011 الخاص بـ:

- دوگماتيل حبابات ملبسة 50 مع
- فامودار 40 مع حبابات
- دوكسيفات حبابات 100 مع
- اندوسين فتائل 50 مع علة

تقرير نشاط الشركة - سنة 2011

الشركة التونسية للصناعات الصيدلية

- اندوسين-فتائل 100 مع حلبة
- نفليميك 400 مع فتائل
- نفليميك 700 مع فتائل
- بيسكوبان 20 مع انبوب للحقن

تراجعت حصة الشركة على السوق الاستشفائية خلال سنة 2011 ب 4 % لكنها تحافظ على مكانتها كأول مصنع بفضل سوائلها الضخمة.

ج- رقم المعاملات للمستحضرات المصنعة تحت الإجازة :

حدد رقم المعاملات لهذه المستحضرات بالنسبة سنة 2011 ب 7.451.049 دينار مقابل 6.415.841 دينار بالنسبة سنة 2010 أي بزيادة يقدر ب 1.035.208 دينار (+ 16,14 %).

يحوصل الجدول التالي رقم معاملات المستحضرات المصنعة تحت الإجازة :

رقم المعاملات 2010 دينار	رقم المعاملات 2011 دينار	الفارق بدينار	الفارق %
3 711 384	3 822 624	111 240	3,00
2 704 457	3 628 425	923 968	34,16
6 415 841	7 451 049	1 035 208	16,14
المستحضرات المسوقة بالقطاع الخاص			
المستحضرات المسوقة بالمستشفيات			
المجموع			

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

❖ ارتفاع نسق الاستهلاك بالنسبة للمستحضرات التالية :

المخبر	المستحضر	كمية 2010	كمية 2011	الفارق / الكمية (%)	رقم المعاملات دينار 2010	رقم المعاملات دينار 2011	الفارق / رقم المعاملات
BAYER SANOFI-AVENTIS	أدالات روتار 20 مع حبات RETARD 20Mg Cmp ADALATE	173 742	210 678	21,26	791 399	959 638	168 239
	بيسكوبان 10 مع BUSCOPAN 10 Mg	93 021	116 497	25,23	174 228	222 268	480 040
	بيسكوبان 10 مع فئاتل BUSCOPAN 10 Mg مع فئاتل SUPPOS	63279	75813	19,80	30 373	36 390	6 016
	برنيزان 10 أمبوب للحقن PRIMPERAN 10Mg AMP INJ	128061	129884	1,42	125 627	127 416	1 788
	بيسكوبان 20 أمبوب للحقن BUSCOPAN 20 Mg AMP INJ	30 300	31 847	5,10	32 087	33 726	1 638
INNOTECH	توت هيمامبوب شراب BUV, 10ML HEMA AMP TOT	94 471	97 971	3,70	425 656	447 742	22 085
	لامالين فئاتل 10 LAMALINE SUSPOS BTE	182 239	177 169	-2,78	397 466	406 657	9 191
ABOTT PRODUCT MEDA	أمبوب مرجينور SARGENOR AMP, BUV, 5ML	143 082	141 793	-0,90	586 366	592 822	6 256
	مرجينور أمبوب SARGENOR SANS SUCRE	-353	0	0	-862	0	862
	المجموع				2 562 343	2 826 460	264 116

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

❖ انخفاض نسق الاستهلاك بالنسبة للمستحضرات التالية :

المخبر	المستحضر	كمية 2010	كمية 2011	الفارق / الكمية (%)	رقم المعاملات 2010	رقم المعاملات 2011	الفارق رقم المعاملات
SANOFI AVENTIS سابولي أميتيس DAR AL DAWA دار الدواء	DOGMATIL 100 Mg Amp.Inj دوغماتيل محلول للحقن	52 069	48 753	-6,36	56 026	52 458	-3 568
	FAMODAR ABR 10 MG فامودار ابر 10 مغ حبات	477	210	-56,00	701	309	-392
	FAMODAR 40Mg Comp.Pel BT10 فامودار 40 مغ حبات حبة 10	245	22	-91,00	2 423	217	-2 206
	FAMODAR 40Mg Comp.Pel BT10 فامودار 40 مغ حبات حبة 10	978	51	-94,70	3 141	163	-2 977
BOEHRINGER برومجر	FRUBIOSE CALCIQUE FAIBL فريبوز كالسيوم صلب	35 644	31 676	-11,13	115 427	105 920	-9 505
	FRUBIOSE CALCIQUE FORTE فريبوز كالسيوم قوي صلب	51 827	37 582	-27,48	173 482	129 342	-44 139
	UVIMAG B6 AMP BUV.10 أوفيماق ب 6 أمبوب شراب	76 609	69 011	-9,91	488 741	447 254	-41 486
	DUSPATALIN 200 mg gellule دوسباتالين 200 مغ حبات	58 155	38 410	-33,95	182 910	136 741	-46 168
ABOTT PRODUCT أبوت بروكتيس	للجوال ALGESAL %SURACTIVE	63347	62127	-1,92	126 187	123 757	-2 430
	المجموع				1 149 041	996 164	-152 876

و يحصل الرسم البياني التالي رقم معاملات المستحضرات المصنعة تحت الإجازة حسب
المخابر على سوق القطاع الخاص: (حسب دراسات GERS لسنة 2011)

نفرير نشاط الشركة - سنة 2011

POURCENTAGE CHIFFRE D'AFFAIRES
DES DIFFERENTES SPECIALITES SIPHAT(SOUS LICENCE)

MODELES OFFICINES

6 Spécialités

sur un total de 18 spécialités

3.822.624,698 DT

12 Spécialités

sur un total de 18 spécialités

3.822.624,698 DT

ont réalisé durant l'année 2011

ont réalisé durant l'année 2011

Gamme sous licence

80% C.A.S.L.

18% C.A.G.T.

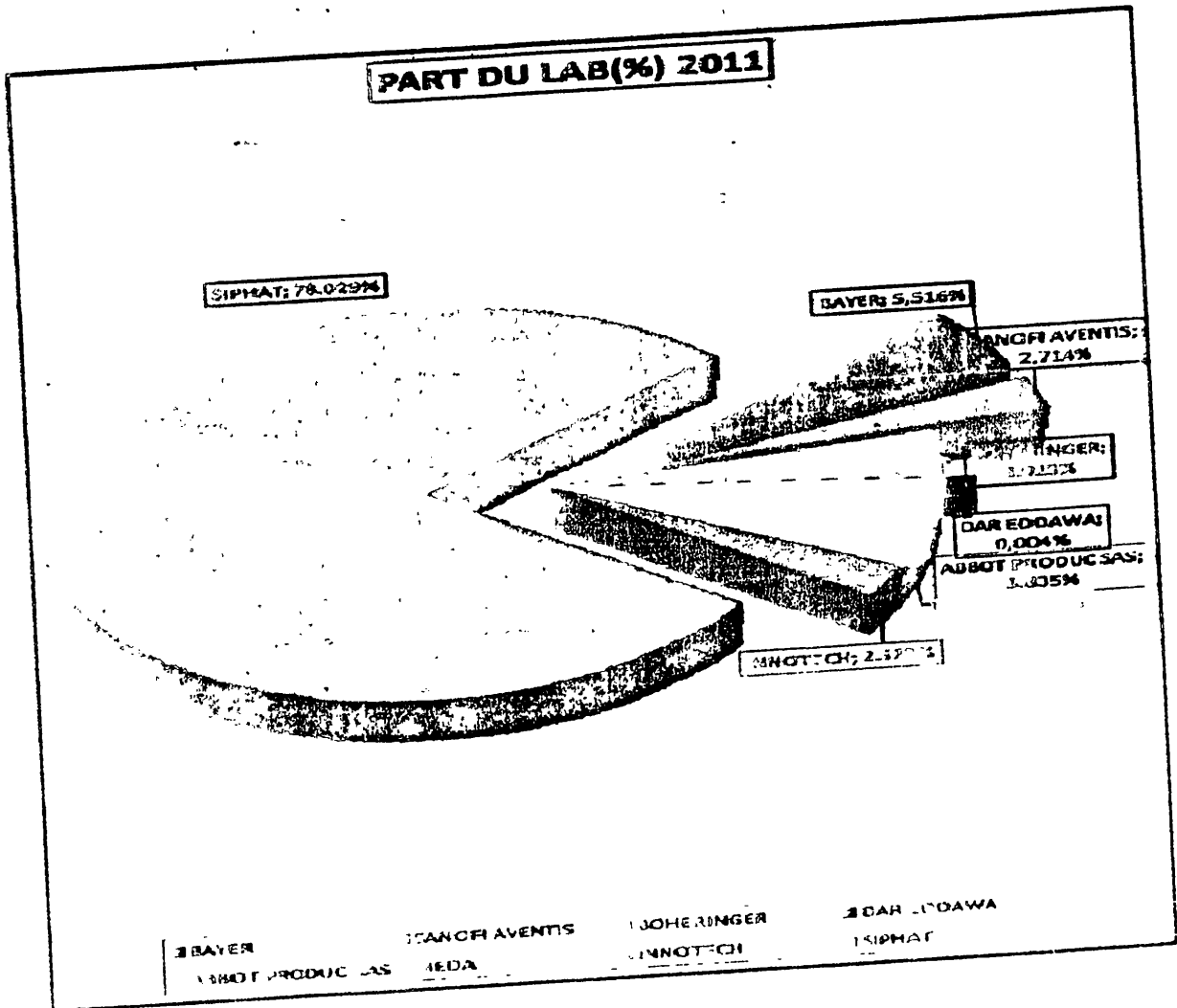
Soit : 3 076.182,469 DT

20% C.A.S.L.

4% C.A.G.T.

Soit : 746.442,219 DT

PART DU LAB(%) 2011



الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

رقم معاملات المواد المصنعة تحت إجازة سنة 2011-2010

القطاع الخاص				القطاع الاستشفائي				المخبر
Variation		سنة 2010	سنة 2011	الفرق		سنة 2010	سنة 2011	
%	القيمة			%	القيمة			
12,9	53 917	418 342	472 259	50,73	347 424	684 857	1 032 281	SANOFI_Aventis
-89	-5 576	6 267	691		294 372		294 372	DAR EDDAWA
-5,58	-39 408	706 563	667 155					ABOTT /PRODUCTS/SAS
-12,23	-95134	777 651	682 517					BOEHRINGER
21,26	168238	791 400	959 638	14	282 172	2 019 600	2 301 772	BAYER
5,19	22086	425 656	447 742					INNOTHEC
1,21	7 117	585 505	592 622					MEDA
3	111 240	3 711 384	3 822 624	34,16	923 968	2 704 457	3 628 425	المجموع

تقرير نشاط الشركة - سنة 2011

17- المواد البشرية

(1) عدد الأعوان :

بلغ عدد الأعوان القارين خلال سنة 2010 754 عونا مقابل 805 عونا في موفى سنة 2011 .

2011/12/31	2010/12/31	إطارات
420	254	أعوان تسيير
264	302	أعوان تنفيذ
121	198	الجملة
805	754	

44- إنهاء العمل بالشركة :

الإحالة على التقاعد : 17
 الإحالة على التقاعد المبكر : 23
 وفاة : 03
 استقالة : 01

ب (الانتدابات :

خلال سنة 2011 ووفقا للظروف السياسية التي مرت بها البلاد التونسية لقد وقع انتداب 93 على النحو التالي :

الدفعة الأولى بتاريخ 01 أفريل 2011 :

- إطار : 08
 - أعوان تسيير : 06
 - أعوان تنفيذ : 42

الدفعة الثانية بتاريخ 01 جويلية 2011 :

- إطار : 27
- أعوان تسيير : 06
- أعوان تنفيذ : 04

(2) التكوين :

خلال سنة 2011 قام قسم التكوين بإعداد ومتابعة مخطط التكوين .

حددت ميزانية التكوين بـ 120.000 دينار سنة 2011.

بلغت مصاريف التكوين سنة 2011 بـ 94.120 دينار انتفع منها 316 عون من بينهم 212 رجل و 104 امرأة وتمحور مخطط التكوين على النحو التالي :

- المواضيع التقنية : 42.290 دينار
- المواضيع الآلية : 28.680 دينار
- المواضيع العملية : 23.150 دينار

كما عملت الشركة على تنظيم دورات تكوينية داخلية انتفع منها 40 عونا واهتمت أساسا بمواضيع التقنية :

- نظافة المخابر و التجهيزات
- ملفات التصنيع
- الطرق الجيدة لتسيير المخابر (B.P.L)
- تقنيات اخذ العينات من المواد الأولية ومن مواد اللف والتعليب

(3) حوادث الشغل :

بلغ عدد حوادث الشغل خلال سنة 2011 _ 34 حادثا من بينها 3 حوادث الطريق و هو ما انجر عنه 715 يوما إيقاف عن العمل .

(4) تبرعات وهبات :

لقد بلغت تبرعات الشركة بمبلغ قدره 434.037 دينار تفرقت كما يلي :

- هبة وفاة: 48.738 دينار لـ 40 عون
- هبة تقاعد : 385.299 دينار لـ 38 عون

(5) الاعتماد الاجتماعي:

○ قروض السكن:

تمكنت الشركة من إسناد 18 قرض سكن بقيمة 265.500 دينار وهم على النحو التالي :

مبلغ القرض	عدد المنتفعين	صفة القرض
60.000	03	قرض لشراء مسكن
15.000	01	قرض لشراء قطعة أرض
135.000	07	قرض لبناء مسكن
37.500	05	قرض لتحسين مسكن
20.000	02	قرض لتوسيع مسكن أو مواصلة للبناء
265.500	18	المجموع

○ القروض الشخصية:

وقد تمّ خلال سنة 2011 إسناد 1429 قرضا و تسبقة بمبلغ جملي قدره 940355 د .

○ قروض أخرى :

ط ينتفع أعوان الشركة بقرض زواج يساوي ثلاثة أجور خام يحتسب بدون فائض ويقع استرجاعه على مدى 18 قسطا شهريًا بعد 6 أشهر من تاريخ صرف القرض مع الإدلاء بعقد الزواج. وقد تمّ خلال سنة 2011 إسناد 24 قرضا بمبلغ جملي يساوي 43560 د .

ط بإمكان أعوان الشركة الانتفاع بقرض نجدة على ألا يتجاوز مقداره 2500 د يحتسب بدون فائض ويقع استرجاعه على مدى 09 أقساطا شهرية بعد 3 أشهر من تاريخ صرف القرض، وقد تمّ خلال سنة 2011 إسناد 19 قرضا نجدة بمبلغ جملي يساوي 24290 د .

(6) الغيابات :

يبرز الجدول التالي عدد أيام غياب خلال سنة 2011:

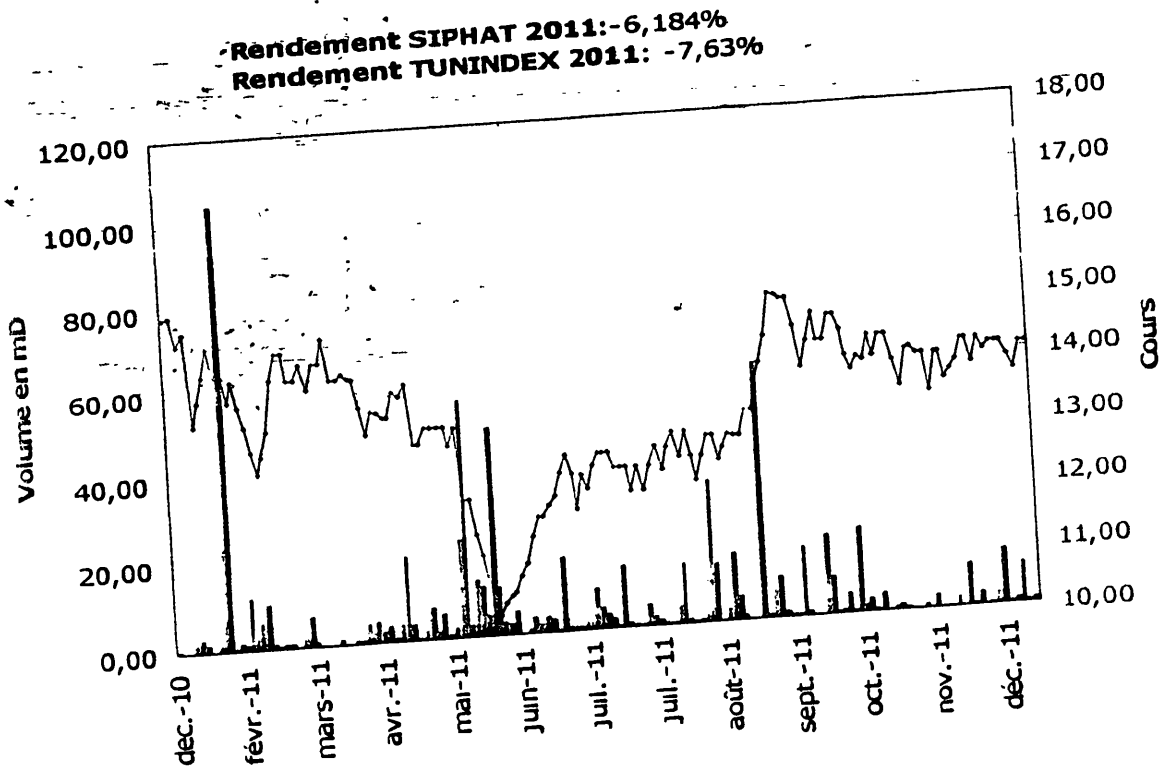
بيانات	عدد الأعوان	عدد الأعوان	ملاحظات
الإدارة العامة	2	216	
إدارة الموارد البشرية	93	4033	من ضمن 621 يوم رخصة مرض طويلة المدى
إدارة المالية	16	473	
الإدارة التجارية	35	1405	من ضمن 216 يوم رخصة مرض طويلة المدى
إدارة التنظيم و الترتيب والتنفيذ	63	3111	
النظام المعلوماتي	35	1294	
إدارة مراقبة الجودة	83	4048	من ضمن 329 يوم رخصة مرض طويلة المدى
إدارة البحث والتطوير	14	738	
إدارة الانتاج	363	22821	من ضمن 2790 يوم رخصة مرض طويلة المدى
دائرة الصيانة	88	3687	من ضمن 9 أيام رخصة مرض طويلة المدى
إدارة جودة المراقبة	11	543	
S.G.M	2	80	
المجموع	805	42 449	

كما يبين الجدول الآتي نسبة الغيابات حسب النوعية خلال سنة 2011 .

<u>نوعية الرخصة</u>	<u>عدد الأيام</u>	<u>%</u>	<u>% غيابات</u>
<u>عطلة مرضية خالصة</u>	7 171	35,56%	3,2%
<u>مرض طويل المدى</u>	3965	19,55%	1,77%
<u>عطل على الساعات الإضافية</u>	3867	19,07%	1,72%
<u>ولادة</u>	1300	6,41%	0,58%
<u>حضانة</u>	1524	7,51%	0,68%
<u>حوادث شغل</u>	855	4,21%	0,38%
<u>عطلة بدون خلاص</u>	470	2,32%	0,22%
<u>تأخير</u>	559	2,76%	0,25%
<u>عطل خاصة</u>	192	0,95%	0,14%
<u>عطل مرضية غير خالصة</u>	186	0,92%	0,05%
<u>تكوين</u>	193	0,94%	0,03%
<u>عدد أيام الغيابات</u>	20 282	100%	9,06%
<u>عدد الأيام المفتوحة بالنسبة لسنة 2011</u>	223 790		
<u>مجموع عدد الغيابات</u>	9,06%		

18-وضعية الشركة ببورصة القيم المنقولة :

لقد اختتم المؤشر السهم مساحة خلال سنة 2011 بنسبة -7,63 % بـ 4722,25 نقطة بعد تسجيله ارتفاعا بـ 19,13 % سنة 2010 . ويعود هذا التراجع إلى ما مرت به البلاد التونسية من ظروف صعبة كل هذه الظروف تسببت في تراجع قيمة سهم الشركة من 15.250 دينار في بداية سنة 2011 إلى 14.070 دينار في نهاية السنة، وهو ما يمثل انخفاض بنسبة 7,49 %.



تطور سهم الشركة التونسية للصناعات الصيدلية خلال سنة 2011:

<u>Variables boursières</u>	<u>Valeurs 2011</u>
Cours d'ouverture	15,22
Cours de clôture	14,08
Dividende 2011	0,200
Rendement dividende	1,42%
Rendement global	-6,2%
Cours plus Haut (03/01/2011)	15,25
Cours Plus Bas (07/06/2011)	10,3
Nombre de jours de cotation	150
Fréquence de cotation sur l'année	63 %
Titres traités en 2011	64 657
Capitaux traités en 2010 en mD	840,15
Capitalisation boursière SIPHAT en MD	25,344
Capitalisation Boursière du marché en MD	14 452,38
Poids SIPHAT dans la Capitalisation	0,18%

19 - عمليات الإلتلاف سنة 2011

طلبت الإدارة الفنية خلال سنة 2011 إلتلاف كميات من المنتجات غير المطابقة للمواصفات بما قيمته 576.456 دينار تفرقت كما يلي :

- فضلات الإنتاج 399.317 دينار
- مواد مسترحة من الحر فاء 965 دينار
- مواد نصف جاهزة 99.990 دينار
- مواد لف وتغليف 10.080 دينار
- مواد أولية 39.557 دينار
- قيمة تذكير مواد 26.550 دينار

وقد سحلنا تطبيق كل هذه العمليات فعليا في سنة 2011

تقرير نشاط الشركة - سنة 2011

20-الإدلاء بالبيانات المالية طبقا للفصل 44 من قانون هيئة السوق المالية :

طبقا لمقتضيات الفصل 44 من قانون هيئة السوق المالية المتعلقة بالطلب العمومي للإبصار بتعيين الإدلاء بالمعلومات التالية :

1- المساهمات:

تساهم الشركة التونسية للصناعات الصيدلية في رأس مال الشركات التالية :

القيمة الخام للمساهمات بتاريخ 2011/12/31

<u>قيمة المساهمات</u>	
3.625.975	مساهمة في رأس مال سيف
940.425	أسهم مجانية سيف
4.566.400	مجموع شركة سيف
405.000	شركة فايزر تونس
525.000	شركة بيار فاير
50.000	القطب التكنولوجي سيدي ثابت
5.546.400	الجملة

2- شروط الحضور في الجلسة العامة العادية :

يمكن أن يحضر في الجلسة العامة العادية كل مساهم مالك لعشرة أسهم فما فوق.

كما يمكن للمالكين لأقل من عشرة أسهم التجمع فيما بينهم للوصول إلى الحد الأدنى و إنابة أحد من المساهمين لتمثيلهم بالجلسة العامة.

الشركة التونسية للصناعات الصيدلية

3- تطور الأموال الذاتية و المرائب خلال الست سنوات الأخيرة :

1.3- تطور الأموال الذاتية :

2011	2010	2009	2008	2007	2006	
9.000.000	9.000.000	9 000.000	9.000.000	9 000.000	9.000.000	رأس المال
18.120.768	18.120.768	18.120.743	17.820.743	17.532.992	17.269.544	الاحتياطات
2.810.890	3.339.628	4.238.597	3.981.953	3.501.721	2.831.082	النتائج المنقولة
3.067.890	3.175.947	3.207.205	2.961.853	2 684.377	2.455.444	أموال ذاتية أخرى
(1.540.190)	(168.739)	599 067	2.018.519	2 253.315	2.437.874	نتيجة السنة المالية
31.459.358	33.467.605	35.165.637	35.783.069	34.972.406	33.993.944	المجموع

2.3- تطور قيمة المرائب الموزعة على المساهمين خلال الست سنوات الأخيرة :

2010	2009	2008	2007	2006	السنة
360.000	540.000	1.260.000	1.260.000	1.260.000	المرائب الموزعة

4- هيكل رأس المال و حقوق التصويت :

يوزع رأس مال الشركة التونسية للصناعات الصيدلية على 1.800.000 سهم بقيمة 5 دنانير للسهم الواحد . و قد حددت قيمة رأس مال بـ 9.000.000 دينار موزعة كالاتي :

النسبة	القيمة الجملية	عدد الأسهم	
% 67,77	6.099.970	1.219.994	الصيدلية المركزية للبلاد التونسية
% 32,23	2.900.030	580.006	المالكين الصغار
% 100	9.000.000	1.800.000	الجملة

الشركة التونسية للصناعات الصيدلية

5- مؤشرات عن تطور الشركة خلال الست سنوات الأخيرة:

2011	2010	2009	2008	2007	2006	
(1.540.190)	(168.739)	599.067	2.018.519	2.253.315	2.437.874	النتيجة الصافية
1 661.198	2.709.250	4.536.595	5.326.488	3.117.946	3.862.623	الاستثمارات
31.459.358	33.467.605	35.165.637	35.783.070	34.894.400	33.993.944	الأموال الذاتية

6- الإجراءات المتعلقة بتوزيع المرباح:

تتكون الأرباح القابلة للتوزيع من النتيجة المحاسبية الصافية بعد إضافة النتائج المؤجلة من السنوات المحاسبية السابقة أو طرحها، و بعد طرح ما يلي :

○ نسبة تساوي خمسة بالمائة من الربح المحدد على النحو المذكور بعنوان احتياطات قانونية 31.459.358 و يصبح هذا الخصم غير واجب إذا بلغ الاحتياطي القانوني عشر رأس مال الشركة ،

○ الاحتياطي الذي نصت عليه النصوص التشريعية الخاصة في النسب المبينة بها ،

○ الاحتياطات التي نص عليها العقد التأسيسي .

و كل قرار مخالف لأحكام هذا الفصل يكون باطلا .

و تجدر الملاحظة أن الشركة قامت خلال سنة 2001 بفتح رأس مالها جزئيا للعموم و إدراج أسهمها بالبورصة و ذلك حسب الإجراءات التالية :

- التخفيض في القيمة الاسمية للأسهم المكونة لرأس المال من مائة (100 دينار) إلى (5 دنانير) للسهم الواحد .

○ التخفيض في رأس مال الشركة من 16.100.000 دينار إلى 6.100.000 دينار مع تجميد مبلغ هذا التخفيض لمدة خمس سنوات بالترفع فيه عن طريق الإكتتاب للعموم في حدود 32.23% أي ما يعادل 2.900.000 دينار و ذلك بإصدار 580.000 سهما جديدا بقيمة 5 دنانير للسهم الواحد مع تحديد منحة الإصدار ب 5,500 دينار للسهم الواحد

خصصت الشركة خلال الست سنوات الأخيرة استثماراتها بالأساس إلى :

- إعادة تهيئة و تأهيل مخابر المستحضرات العجيبة.
- إعادة تهيئة المخازن و أقسام الوزن و أخذ العينات
- تركيز الخط الثاني لإنتاج المحاليل الوريدية و إعادة تأهيل المخبر الخاص به.

- بناء ثلاثة مخازن ذات مساحة جمالية تقدر ب 3000 م²
- بناء المخبر الجديد لإنتاج المحاليل الوريدية سيتم استغلاله خلال السداسي الثاني لسنة 2012.

- اقتناء معدات انتاج Blistereuse, Enrobeuse et une (Comprimeuse et autoclave de stérilisation)
- شراء آلة بخارية للتسخين
- شراء خلاط لمخبر المراهم
- تحديث معدات مخابر ضمان الجودة (HPLC, Infrarouge,)
- تركيز نظام معلوماتي مندمج للتصرف
- تهيئة مخبر المستحضرات الجافة
- تهيئة مخبر شركة بيار فابر لإنتاج الأدوية بتونس بقيمة 4,293 م د

كما قامت الشركة:

- بتطوير 28 مستحضر جديد .

21- آفاق الشركة لسنة 2012:

- 1- وقعت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية خلال شهر ديسمبر 2010 اتفاقية مع المركز الفني للكيمياء كلف وقتها هذا الأخير بتحضير دراسة جدوى لمشروع إعادة تأهيل الشركة و تحضير مخطط تنمية يبين مبلغ استثمارات الشركة للسنوات 2012 _ 2016 .
يحدد مبلغ الاستثمارات بعد المصادقة على المخطط على النحو التالي :

استثمارات مرتقبة					بيانات
المجموع	2015	2014	2013	2012	
24 697 901	3 410 386	5 357 191	8 567 539	7 362 785	استثمارات مادية
24 350 901	3 380 386	5 277 191	8 487 539	7 205 785	معدات صناعية
347 000	30 000	80 000	80 000	157 000	معدات اعلامية
974 114	10 000	60 000	452 114	452 000	استثمارات غير مادية
25 672 015	3 420 386	5 417 191	9 019 653	7 814 785	المجموع

مع العلم أن تحقيق مشروع التأهيل الشامل مرتبط أساسا بتوفير أصول بقيمة 30 % على الأقل من القيمة الجمالية لمشروع التأهيل الشامل.

- 2- يتوقع ارتفاع رقم معاملات التصدير خلال سنة 2012 نظرا أن وضعية التصدير تحسنت في السداسي الثاني لسنة 2011 .

كما تحصلت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية على طلبات من السوق الليبية و الجزائرية خلال السداسي الأول لسنة 2012.

كما يجدر الذكر أن الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية بادرت في أواخر سنة 2011 باقتراح إنشاء مجمع للتصدير . بدأت إجراءات إنشاء المجمع بالاشتراك مع ثلاث مخابر : فرمقرا ب , بيار فابر و أونيماد . و يهدف المجمع إلى إيجاد أسواق جديدة للتصدير مع الربح في تكلفة تسويق الصادرات .

- 3- تحقيق رقم معاملات بقيمة 49,000 م د خلال سنة 2012.

- 4- المصادقة على فضاء إنتاج شركة بيار فابر من قبل الوكالة الفرنسية لمراقبة المنتجات الصحية حتى

تتمكن هذه الشركة من تسويق إنتاجها بالفضاء الأوروبي

- 5- تسجيل أرباح من قبل شركة فايزر تونس

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

ميزانية 2012		الميزانية الحالية		عناوين
%	DT	%	DT	
	50 545 714,000	100%	46 100 000,000	إيرادات الاستغلال
	18 577 792,000	40,13%	18 500 000,000	مبيعات خاصة
36,75%	25 367 922,000	50,98%	23 500 000,000	مبيعات استشفائية
50,19%	5 000 000,000	5,42%	2 500 000,000	مبيعات للتصدير
9,89%				إيرادات الاستغلال الأخرى
3,17%	1 600 000,000	3,47%	1 600 000,000	
				أعباء الاستغلال
95%	47 999 084,000	98,00%	45 122 500,000	
				مشتريات السلع المستهلكة
48,17%	24 350 319,000	47,29%	21 800 000,000	أعباء الأعوان
32,64%	16 500 000,000	35,79%	16 500 000,000	إيرادات التوظيفات
6,92%	3 500 000,000	6,94%	3 200 000,000	إيرادات المخزون
				إيرادات الاستغلال الأخرى
7,22%	3 648 765,000	7,86%	3 622 500,000	
				نتيجة الاستغلال
5%	2 546 630,000	2,00%	977 500,000	أعباء وإيرادات خارج الاستغلال
-1,59%	-801 600,000	-1,14%	-523 438,000	أعباء مالية صافية
-0,93%	-471 600,000	1,11%	-513 438,000	إيرادات للتوظيف
		0,22%	100 000,000	
	لا شيء - لال نتوقع مبيعات تذكر مرتبطة بالتغيرات المحاسبية	0,43%	200 000,000	مبيعات عادية أخرى
				استرجاع المخزون
				خسائر عادية أخرى
20,63%	330 000,000	0,67%	-310 000,000	نتيجة الأنشطة العادية بدون احتساب الاداءات
3%	1 745 030,000	0,98%	454 062,000	اداءات وانشطة خاصة
				الاداءات على الارباح
1%	523 509,000	0,30%	136 218,600	
2%	1 221 521,000	0,69%	317 843,400	النتيجة الصافية للسنة المحاسبية

تقرير نشاط الشركة - سنة 2011

وإذا حظي هذا التقرير بالقبول نرجو منكم المصادقة على:

- (1) الموازنة
- (2) قائمة النتائج
- (3) مشروع القرارات
- (4) إيضاحات حول قوائم المالية
- (5) تبرئة ذمة أعضاء مجلس الإدارة للتصرف لسنة 2011.