

République Tunisienne
Ministère de la Santé Publique

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie



RAPPORT D'ACTIVITE

Année 2010

S.I.PHA.T. Fondouk Choucha 2013 Ben Arous.
☎ 71 381 222 – 71 383 552

Sommaire

1. Les investissements	4
2. Dividendes et jetons de présence	6
3. Exportation et relations extérieures.....	6
4. Prix de vente de certaines spécialités de la SIPHAT	7
5. Demande de restitution de la TVA	8
6. Projet de mise à niveau.....	8
7. Gestion financière	9
8. Informatique.....	10
9. Maîtrise de l'énergie.....	12
10. Les achats	14
11. Recherche & développement	16
12. Contrôle de qualité	20
13. Assurance qualité.....	22
14. Marketing	25
15. La production.....	27
16. Le chiffre d'affaires	34
17. Les ressources humaines	42
18. Comportement boursier de l'action SIPHAT.....	44
19. Destructurations engagées par la SIPHAT	45
20. Informations financières prévues par l'article 44 du règlement du CMF .	46
21. Perspectives de la SIPHAT pour 2011	51

**RAPPORT
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
SUR LA GESTION 2010**

En application des dispositions de l'article 33 des statuts de la société, nous avons l'honneur de soumettre à votre approbation le rapport d'activité de l'exercice 2010 ainsi que le bilan, l'état des résultats, l'état des flux de trésorerie et les notes afférentes aux états financiers arrêtés au 31 Décembre 2010 .

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRESENTATION DE LA SOCIETE

Raison Sociale :

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie « SIPHAT ».

Siège Social :

2013 Fondouk-Choucha – Ben Arous

Forme Juridique :

Société Anonyme

Date de Création :

Avril 1989

Ouverture du capital à l'épargne publique :

Mai 2001

Objet :

Fabrication et commercialisation des médicaments à usage humain .

Capital social au 31/12/2010 :

9.000.000 dinars composé de 1.800.000 actions d'une valeur nominale de 5 dinars réparties comme suit :

Actionnaires	NB d'actions	Montant en dinars	Taux du capital en %
Pharmacie Centrale de Tunisie	1 219.994	6 099 970	67,77 %
Actionnaires Privés	580.006	2.900.030	32,23 %
TOTAL	1.800.000	9.000.000	100 %

**COMPOSITION
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
DE LA SOCIETE**

NOMS & PRENOMS	
MR RACHED AZAEIZ	Président Directeur Général
MR AMOR JALLOUL En remplacement de Mr ABDELLATIF HAMEM en Février 2010 (lettre du Premier Ministère du 16/02/2010 n° 2/41)	Représentant du Premier Ministère
MR KAMEL IDDIR	Représentant du Ministère de la Santé Publique
MR MEHER CHIKHAOUI	Représentant du Ministère des Finances
MR NOUREDDINE EL GHANNOUCHI	Représentant du Ministère du Développement Economique et de la Coopération Internationale
MR ALI AJMI	Représentant de la PCT
MR MONGI EL AIEB	Représentant de la CNSS
MR ABDELAZIZ BEN YOUSSEF	Représentant des petits actionnaires
MR NEJIB DOGHRI	Représentant des petits actionnaires

Contrôleur d'Etat : MME RAMLA HELAL CHERIF

**Commissaire aux comptes : MR SAMIR LABIDI
(CABINET Samir Labidi)**

Les faits saillants qui ont marqué de l'année 2010 se présentent comme suit :

1- LES INVESTISSEMENTS

Au 31 Décembre 2010, la SIPHAT a réalisé **2.709.250 DT** d'investissements contre **4.536.595 DT**.

Ces investissements ont porté essentiellement sur :

1- Equipement de production.....**1.493.258 DT**

- Un mélangeur avec accessoire pour le laboratoire des pommades pour..... 305.552 DT
- Equipement pour solutés massifs.....704.590 DT
- Une chaufferie pour.....164.155 DT
- HPLC et chaîne de dissolution pour les besoins du lab. Contrôle qualité pour.....183.991 DT
- Matériel et grand outillage de fabrication pour.....80.322 DT
- Matériel et grand outillage de magasin pour.....50.120 DT
- Autre matériel et outillag pour.....4.528 DT

2- La réalisation de divers travaux d'aménagement pour**993.662 DT**

- Construction nouvelle administration.....39.484 DT
- Construction nouvelle chaudière.....46.352 DT
- Construction vestiaire.....32.609 DT
- Construction station de lavage..... ;.....5.620 DT
- Aménagement dépôts de stockage pour.....318.820 DT
- Aménagement nouvelle administration pour150.197 DT
- Aménagement fabrications pour.....140.634 DT
- Climatisation laboratoire pommade.....56.730 DT
- Installations Parking.....51.924 DT
- Installations gaz, électricité, téléphone et eau.....102.039 DT
- Aménagement laboratoire perf flacons.....32.615 DT
- Divers aménagements et installations.....16.638 DT

2- DIVIDENDES ET JETONS DE PRESENCE

L'Assemblée Générale Ordinaire de la SIPHAT tenue le 23 juin 2010 a décidé :

- de distribuer une enveloppe de **540.000 Dinars** au titre des dividendes de l'exercice 2009 soit 0,300 dinars par action.

- et d'allouer une enveloppe de **18000 Dinars** au titre des jetons de présence aux membres du Conseil d'Administration pour l'année 2009.

Ces dividendes et jetons de présence ont été effectivement payés au mois de juillet 2010.

3- EXPORTATION ET RELATIONS EXTERIEURS :

Au cours de l'année 2010, la SIPHAT a réalisé un chiffre d'affaires à l'export égal à **5.024.526 DT** contre **3.963.346 DT** soit une augmentation de **1.061.180 DT** (+ 26,77 %).

Ces exportations ont été effectuées sur :

- l'Algérie (Laboratoire BIO CARE) : **3.979.568 DT**
- la Libye (AL Hanan Company) : **1.012.568 DT**
- et le YEMEN (Mohdhar Comporation) : **32.390 DT**

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

Par ailleurs, la SIPHAT a signé des contrats de partenariat avec la société Algérienne OE Pharma en plus des contrats déjà existants avec BIO CARE et VETO YANIS PHARM. Ces contrats de partenariat consistent en la fourniture par la SIPHAT des produits sous forme sèche en vrac qui seront par la suite conditionnés et mis en vente sur le marché Algérien par le client.

La SIPHAT a aussi signé en 2010 deux contrats de concession avec deux sociétés libyennes Al Hanan company (modèle officinal) et Al Ghaith company (modèle hospitalier) en plus du contrat déjà existant avec Al Mohdhar corporation du Yémen.

Il est à signaler, qu'à partir du 01/01/2011, l'état Algérien ne permet plus l'importation des médicaments en vrac en vue de promouvoir l'industrie pharmaceutique du pays. Pourtant, une prorogation de l'ancienne réglementation jusqu'à la fin de l'année 2011.

La SIPHAT négocie la possibilité d'exporter des produits semi-finis au lieu des produits finis en vrac et ce conformément à la nouvelle réglementation Algérienne

L'évolution du chiffre d'affaires à l'export est conditionnée par les circonstances des pays de destination à savoir l'Algérie, la Libye et le Yémen .

4- PRIX DE VENTE DE CERTAINES SPECIALITES DE LA SIPHAT

Au cours de l'exercice 2010, le Ministère du Commerce et de l'Artisanat a accordé à la SIPHAT deux tranches d'augmentation de prix pour 14 spécialités et une seule tranche d'augmentation pour une spécialité.

L'impact de ces augmentations calculé sur la base des ventes réelles de l'année 2010 est de 203.005DT soit 0.45% du chiffre d'affaires 2010 ; montant largement inférieur à l'impact espéré qui était de 570.000DT.

5- DEMANDE DE RESTITUTION DE LA TVA

La SIPHAT a introduit auprès de l'administration fiscale une demande de restitution de 1.215.604 DT au titre des crédits de la TVA.

Le 19/04/2010 l'Administration Fiscale a restitué à la SIPHAT la somme de 949.583 DT et a soumis la société à un contrôle approfondi en matière de la TVA.

A la date du 07/10/2010 et après contrôle l'administration fiscale déclare le montant de 266.021 DT comme solde restant à restituer au titre des crédits de la TVA de l'année 2009.

Ce montant a été effectivement payé le 19/02/2011.

6- MISE A NIVEAU :

La SIPHAT a présenté au cours du mois d'Août 2010, une demande auprès du ministère de l'industrie pour son admission au programme de mise à niveau de l'industrie tunisienne.

Suite à un conseil ministériel tenu le 18 Octobre 2010, la SIPHAT a eu l'accord pour le bénéfice du programme de mise à niveau.

Depuis, la société a signé, en Décembre 2010, une convention avec le centre technique de la chimie CTC selon laquelle la SIPHAT lui confie la réalisation d'une étude de diagnostic de mise à niveau dont le but est de dégager les possibilités de développement de l'entreprise et l'opportunité de s'engager dans un plan de mise à niveau. Cette étude constitue une étape préliminaire et obligatoire pour la formulation du plan en question.

Selon la dite convention le CTC s'engage à assister la SIPHAT jusqu'à l'approbation de son plan de mise à niveau par le COPIL (Commission de pilotage du Bureau de mise à niveau) .

7- GESTION FINANCIERE :

a/ Obtention de crédits :

Au cours de l'année 2010, la SIPHAT a renouvelé le crédit de financement de stocks de 6.000.000 DT auprès de l'ATB.

Le recours à ce crédit a commencé à partir d'Octobre 2009 et a servi à constituer les stocks de sécurité exigés par le Ministère de la Santé Publique dans sa circulaire n° 78 du 29 Août 2008.

b /Trésorerie de la SIPHAT :

Afin de minimiser le recours aux découverts bancaires suite aux retards des virements de la PCT, il a été convenue entre la SIPHAT et la PCT que le règlement des factures SIPHAT s'effectuera par traite ce qui a permis à la société l'encaissement de ses créances à l'échéance et ce à partir de Décembre 2009.

A partir d'Octobre 2010, la SIPHAT a procédé à l'escompte des traites de la PCT au fur et à mesure de ses besoins de liquidité (taux d'escompte = TMM+0,5 %).

Ce qui a permis le recouvrement sur escompte de 4.961.424 DT en entraînant des charges financières supplémentaires de 18.586 DT .

c- Gestion de Devises :

L'abonnement à TSL (MONEYLINE) a permis à la SIPHAT de réaliser au cours de l'année 2010 un gain de change de 19.046 DT . Il est en diminution de 10 % par rapport à l'année 2009 et ceci est dû à la variation des cours de devises (Euro et USD).

8- INFORMATIQUE :

L'année 2010 a été consacrée principalement à la réalisation et à finalisation des points suivants :

1. Maintenance et optimisation de l'exploitation de l'ERP au niveau des structures de la SIPHAT. (50 utilisateurs dont 35 à 40 en permanence et en simultanée)
 - Maintenance des PMP des articles
 - Décentralisation de la déclaration de la production au niveau des différents laboratoires
 - Suivi de la consommation sur les OF sous traités chez SAIPH (Ampoules Injectables)
 - Lancement de la gestion des mouvements de stocks au sein de la centrale des pesées.
 - Assistance à l'exploitation du « Suivi Atelier »
 - Formation et assistance des utilisateurs
2. Conduite du projet d'extension du serveur de données et préparation de la solution de secours afin de maintenir la continuité de l'exploitation de l'ERP.
 - Acquisition et mise en place d'un serveur sous WINDOWS-PROGRESS
 - Importation quotidienne des données du système de production vers le système de secours
3. Préparation puis lancement d'une consultation pour la conduite de l'Audit de la Sécurité du Système d'Information et de Communication de la SIPHAT conformément au décret N°2004-1250 et N°2004-1249 du 25 mai 2004.
4. Préparation puis lancement d'une consultation pour la mise en place d'un site Web à la SIPHAT.
5. Organisation, suivi et traitement informatique des opérations d'inventaire physique en quantité et valeurs des stocks de la SIPHAT (Matières premières, ACE, Pièces de rechange, Produits finis, fournitures de bureau, réactifs chimiques.).Chaque inventaire implique en moyenne 120 intervenants, 57 emplacements et la gestion de 7000 articles défalqués en 10200 étiquettes (lots/article).
6. Préparation du projet d'informatisation de la gestion des ressources humaines (GRH);

- Installation du serveur et des postes clients
 - Mise en place de la solution « Calcul de la paie » et lancement de l'exploitation en parallèle
 - Préparation de la mise en œuvre de la solution suivie de la carrière du personnel de la SIPHAT
7. Exploitation des opérations de sauvegarde des données et des logiciels.
 8. Augmentation du débit Internet à la SIPHAT passant de 128 KO à 2 MO.
 9. Maintenance et optimisation de l'exploitation du parc informatique de la SIPHAT. Constitué actuellement de 170 micro-ordinateurs, 160 imprimantes.
 10. Maintenance au niveau des structures de production, Contrôle Qualité et recherche et développement pour la maintenance du matériel et logiciel lié aux machines
 11. Remplacement des pupitres au niveau du service Granulation du département Forme sèche, par des Ordinateurs de bureau.
 12. Extension du réseau des utilisateurs d'Internet à la SIPHAT par 12 comptes pour atteindre les 28 connexions actuelles
 13. Encadrement de 17 stagiaires : 1 master, 4 PFE, 15 autres (Maîtrise, ISET,...)

9-MAITRISE DE L'ENERGIE :

Les équipes de 9 services du département maintenance et environnement ont procédé aux multiples actions de maintenances curatives, correctives amélioratrices ainsi que préventives dans les différents secteurs tels que :

- Maintenance électrique et mécanique, électricité.
- Traitement de l'air et climatisation.
- Production des eaux à usage pharmaceutique.
- Maintenance en automatisme.
- Energie traitement de l'air comprimé, production et distribution.
- Bâtiments et grands travaux.
- Assainissement et hygiène sur la majorité des installations et chaînes de production, des bâtisses, des voies, des réseaux spécifiques et divers.
- Eaux distillées et eaux purifiées.
- Air traité et air comprimé.
- Gaz pharmaceutique.
- Production et distribution de vapeur pour les différents processus.

Des actions de maintenance préventive ont été exécutées dans la mesure de la disponibilité du temps et des moyens alloués évitant au maximum le dérangement des services et programmes de production.

- Suivi et assistance aux travaux d'avancement de réalisation du nouveau projet de l'atelier des flacons verres des solutés massifs suivant le planning préétabli et modifié au fur et à mesure des difficultés rencontrées.
- Assistance aux travaux d'avancement de construction de la nouvelle chaufferie.
- Suivi et assistance aux travaux d'installation de la nouvelle chaudière.
- Suivi et assistance aux travaux de construction et réaménagement de locaux d'accès (flux personnel, flux matières, etc.) réglementés pour les laboratoires bactériologiques, physiques, chimiques, les ateliers des formes pâteuses et ceux des ateliers des formes liquides vers la nouvelle unité des flacons verres.
- Achèvement de l'audit hydraulique de l'entreprise et obtention de l'approbation du ministère de l'agriculture, des ressources hydrauliques et de la pêche.
- Suivi des démarches et consignes de l'audit énergétique en application du changement des points lumineux par le modèle économique, la campagne

d'isolation des toitures des magasins pour régler la température selon les périodes hivernales et estivales aboutissant à des améliorations des conditions de stockage.

- Aboutissement actuel à 80 %.
- Auto-remboursement de la valeur du correcteur du comptage de gaz naturel et gain par la bonification à partir du mois de mars 2010.

- Participation à la préparation de l'élaboration aux études de dépollution et des dangers dans le cadre de la classification réglementaire de la SIPHAT.
- Participation aux travaux de préparation au programme de la mise à niveau de la SIPHAT.
- Préparation des programmes préliminaires de formation pour les agents du département maintenance et environnement.
- Suivi, assistance et encadrement aux stagiaires élèves et étudiants des centres de formation professionnelle, des écoles et des facultés de l'enseignement supérieur (stages ouvriers, stages techniciens et projets de fin d'études).
- Le 30 décembre 2010, le département maintenance et environnement a procédé à une présentation du département en vue d'une amélioration vers une direction.

10-LES ACHATS :

Ci-après la liste des appels d'offres et consultations lancés par la SIPHAT au cours de l'année 2010 :

A/ Liste des Appels d'Offres

Références	Désignations
AO/N°1/MPI/2010	Matières Premières et ingrédients
AO/N°2/ACE/2010	Articles de conditionnement et d'emballage
AO/N°3/ACEN/2010	Articles de conditionnement et d'emballage nationaux
AO/N°4/ACEN/2010	Boîte blanche
AO/N°5/EQ/2010	Achat d'un HPLC (en cours)
AO/N°6/EQ/2010	UNE MIREUSE AUTOMATIQUE POUR FLACONS TYPE ISO (en cours)
AO/N°7/EQ/2010	UNE UNITE DE PRODUCTION D'AIR COMPRIME (infructueux)

B/ Liste des consultations internationales et nationales :

Références	Désignations
<u>Liste des consultations internationales :</u>	
CI/N°1/MPI/2010	Matières Premières et ingrédients
CI/N°1-1/EQ/2010	Achat d'un HPLC
CI/N°2/EQ/2010	Achat d'un spectromètre infra rouge (en cours)
<u>Liste des consultations nationales :</u>	
CN/N°1/vêtement de travail/2010	Vêtement de travail
CN/N°1/travaux/2010	Travaux d'électricité du labo solutés perfusable
CI/N°3/EQ/2010	Achat d'un chariot élévateur rétractable (en cours)

11-RECHERCHE & DEVELOPPEMENT :

I – NOUVEAUX PRODUITS

A/ AMM obtenues

Spécialités nouvelles :

- ANALGAN CODEINE 600 mg/50 mg, comp. E/12.
- ANALGAN CODEINE 300 mg/25 mg, comp. E/16.
- ANALGAN EXTRA comp. 500 mg/65 mg, E/16.
- PRAZOR 15 mg, gélule, E/6.
- PRAZOR 30 mg, gélule, E/16.

Extension de présentation:

- FAMODAR 40 mg, comp. E/10.

B/ Dossiers déposés en vue d'AMM

- FENOTHYL 160 mg.

C/ Produits en cours de développement

-
- Ramipiril 1,25 mg, comp.
- Ramipiril 2,5 mg, comp.
- Ramipiril 5 mg, comp.
- Crème écran Total

II – ANCIENS PRODUITS MIS A JOUR (FORMULE ET METHODES ANALYTIQUES)

- ALGESAL SURACTIVE crème, tbe/60 gr
- CALMATUX sirop Adultes, Nouvelle formule, fl/200 ml.
- CALMATUX sirop Enfants, Nouvelle formule, fl/125ml.
- GLIBENCLAMIDE 5 mg, comp. E/60.

III – DOSSIERS POUR EXPORT

Pour l'Algérie :

- **Déposés** (avec échantillons et documents sur support informatique(CD)) :
- AZITHRO 250 mg gélules.
- CALMATUX comp.

En cours :

- FORMIDIAB 850, comp.

IV– DOSSIERS EXTENSION, MODIFICATION ET ACTUALISATION D'AMM

➤ Produits ayant eu une extension de date de péremption :

- CALMATUX comp. E/20.
- GLIMEREL 2 mg, comp. E/30.
- HYDROXOCOBALAMINE 20 000, amp. inj. E/4 amp.
- TERBISIL comp. E/14.
- TERBISIL comp. E/30.

➤ Produit ayant eu une extension de présentation :

- FAMODAR 40 mg, E/10.

➤ Dossier déposé en vue d'une extension d'AMM vers le milieu officinal :

- PECTORAL sirop Adulte, fl/200 ml.

➤ Dossier déposé en vue de rectificatif de formule :

- GLIBENCLAMIDE 5 mg, comp. E/60..

V– DOSSIERS DE RENOUVELLEMENT D'AMM

A/ Produits réactualisés ayant obtenu un renouvellement d'AMM

(Avec révision RCP et prospectus)

- Algésal suractivé, baume, tbe/60 gr.
- ANALGAN 500mg, comp.
- Analgan 500 mg, comp. B/500

- ANALGAN CODEINE 300 mg/25 mg, comp. E/16.
- ANALGAN CODEINE 600 mg/50 mg, comp. E/16.
- BICARBONATE MONOSODIQUE, FL/500 ML.
- BI-SPIROGYL 250, E/10
- Bromhexine 4 mg, comp. B/40 (en deux reprises).
- Bromhexine 4 mg, comp. B/500 (en deux reprises).
- BUSCOPAN 10 mg, comp. B/500
- BUSCOPAN 20 mg, amp. inj. B/50
- Buscopan 10 mg, suppo., B/100.
- BUSCOPAN 10 mg, suppo. B/100
- Cétrix 10 mg , comp. B/30.
- CHLORPROMAZINE 25 mg, B/600
- CHLORPROMAZINE 100 mg, B/500
- CHLOROTHIAZIDE 500 mg, comp. B/500
- CHLOROTHIAZIDE 500 mg, comp. E/20
- CHLORURE DE SODIUM 0,9 %, fl/500 ml.
- CHLORURE DE SODIUM 0,9 %, fl/250 ml.
- Clarithro 250, comp. B/10.
- Collargol 5 %, pomm. tbe/10 gr.
- DOGMATIL sol. Inj. , B/50
- DOGMATIL gélule, B/600
- EAU PPI, fl/500 ml.
- Erythro 250, comp. B/20.
- Erythro 500, comp. B/16.
- Eucamphine sirop, Fl/150 ml
- Eucamphine Enf. suppo., B/100 (en deux reprises).
- EUCAMPHINE Enfants, suppo. E/10
- Eucamphine Adulte, suppo. B/100.
- Eucamphine Adulte, pomm. Tbe/25 gr.
- Famodar 40 mg, comp. B/30.
- FUROSEMIDE 40 , comp. B/600
- GLIBENCLAMIDE 5, comp. E/60
- GLIBENCLAMIDE 5, comp. B/500
- GLUCOSE 5 %, fl/250 ml.
- Glucose 5 %, Fl/500 ml.
- HEMACTEROL amp. buv., C/100
- Hydrocortisone 2,5 %, pomm. derm. , tbe/15 gr.
- Hydrocortisone 1 %, pomm. derm., tbe/ 10 gr.

- HYDROXOCOBALAMINE 5000 amp. inj. E/4/2 ml.
- HYDROXOCOBALAMINE 20 000 amp. inj. E/4/2 ml.
- Lévomépromazine 25 mg, comp. B/20.
- Lévomépromazine 25 mg, comp. B/600.
- LEVOMEPRMAZINE 100 mg, E/20
- LEVOMEPRMAZINE 100 mg, B/500
- Méprobamate 400 mg, comp. , E/40.
- Méprobamate 400 mg, comp. , B/500
- Myorelax, baume, tbe/70 gr.
- Niflumic 3 %, crème, tbe/60 gr.
- NIFLUMIC 400, suppo. E/8
- NIFLUMIC 700, suppo. E/8
- Oxytétracycline 250, comp. B/20.
- OXYTETRACYCLINE 250, comp. -3-
- ORECYCLINE 1%, pomm. opht. Tbe/5 g
- PHENASPIRINE 1 cg, suppo. B/100
- PHENASPIRINE 2 cg, suppo. B/100
- Phénobarbital 50 mg, comp. B/500.
- Priméran 10 mg, sol. inj. B/50/2 ml.
- Priméran 10 mg, comp. B/500.
- PRIMPERAN sirop, Fl/200 ml
- Prednisone 5 mg, comp. B/30
- Prednisone 5 mg, comp. B/500.
- PROMETHAZINE 25, comp. E/20
- PROMETHAZINE 25, comp. B/500
- RINGER LACTATE, fl/500 ml.
- Sargénor 1 gr, amp. buv. B/20/5 ml.
- SULFAGUANIDINE 500, comp. E/20
- SUPRAMYLASE sirop, Fl/125 ml
- SORBITOCHOLINE, amp. buv. C/100/10 ml
- SORBITOL 5 g, sachets, B/60
- Sulfaguanidine 500 mg, comp. B/20.
- Sulfaguanidine 500 mg, comp. B/500.
- SUPRAMYLASE 3000 CEIP. comp. E/20.
- THEOPHYLLINE LP 100, gélules, B/600
- THEOPHYLLINE Adulte suppo., E/10
- THEOPHYLLINE Adulte suppo., B/100
- TRI-B, comp. B/500.

- VITAMINE B12, amp. inj. B/50/1 ml.
- Vitamine C, comp. B/500.

B/ Dossiers déposés en vue d'un renouvellement d'AMM
(Avec révision RCP et prospectus)

- ADALATE RETARD 20 mg, comp. E/20.
- METROGYL 250, comp. E/20.
- VITAMINE B1, amp. inj., E/4/2 ml.
- VITAMINE B1, amp. inj., B/50/2 ml.

12-CONTROLE QUALITE :

Au cours de l'année 2010 ; le laboratoire de contrôle qualité a effectué diverses analyses réparties comme suit :

I-CONTROLE BIOLOGIQUE :

a/ Contrôle bactériologique :

	Instance	Non signé	Accepté	Refusé	TOTAL
<u>Matières Premières</u>	13	0	329	44	386
<u>Produits Finis</u>	31	0	4463	8	4502
<u>TOTAL</u>	44	0	4792	52	4888
Pourcentage	0,90 %	0 %	98,04 %	1,06 %	100 %

b/ Contrôle physiologique :

	Instance	Non signé	Accepté	Refusé	TOTAL
<u>Matières Premières</u>	9	0	437	50	496
<u>Produits Finis</u>	3	0	3100	7	3110
<u>TOTAL</u>	12	0	3537	57	3606
Pourcentage	0,33 %	0 %	98,09 %	1,58 %	100 %

II- Contrôle physico-chimique :

	Instance	Non signé	Accepté	Refusé	TOTAL
<u>Matières Premières</u>	78	6	1635	179	1898
<u>Produits Finis</u>	73	1	6399	101	6574
<u>TOTAL</u>	151	7	8034	280	8472
Pourcentage	1,78 %	0,08 %	94,83%	3,31 %	100 %

III- Contrôle des articles de conditionnement :

	Instance	Non signé	Accepté	Refusé	TOTAL
Articles de conditionnement	27	2	685	84	798
Contrôle en cours de fabrication	3	0	1965	12	1980
TOTAL	30	2	2650	96	2778
Pourcentage	1,08 %	0,07 %	95,39 %	3,46 %	100 %

Articles refusés

	Produit PFMPT	Produit Pfizer	Constat Recepti on MP	Réceptio ACE	Recontrôl MP	Recontrôl ACE	Recontrôle Produits supprimés ACE	Recontrol Anciens lots	Produits finis et semi-finis	Retour PF	Total
Articles refusés	32	9	13	30	120	62	12	12	77	1	368
%	8.70%	2.45%	3.53%	3.53%	32.61%	16.85%	3.26%	3.26%	20.92%	0.27%	100%

13-ASSURANCE QUALITE :

Au cours de l'année 2010 il a été procédé aux :

➤ **Audits :**

- Audits internes : ont été effectués :
 - L'audit des magasins et de la centrale de pesée.
 - L'audit du département des formes sèches.
 - L'audit du laboratoire physico-chimie.
 - L'audit du service sirops.
 - L'audit du service ampoules buvables
- L'audit de certains fournisseurs (Alfamatic , Helioflex , Al Maaden , Al Khoutaf).
- Nous avons été audités par les laboratoires Pierre Fabre, Pfizer et Bayer.
- L'audit Bayer a été effectué dans le cadre de partenariat afin de lancer une nouvelle spécialité à savoir la Cardioaspirine.

➤ **Métrologie :**

▪ **En interne :**

- vérification de 139 Balances.
- étalonnage de 131 chaînes de mesure de température.
- vérification de 256 manomètres à colonne de liquide.
- Etalonnage étuve de stérilisation
- Etalonnage enceinte climatique

▪ **En externe :**

- étalonnage de 26 manomètres de pression à aiguille.
- étalonnage de 05 balances dépassant 60 Kg
- étalonnage des transpalettes
- étalonnage du compteur des particules
- étalonnage de 14 thermomètres

➤ Revue des dossiers de lots :

- Formes pâteuses (suppositoires et pommades) :
 - 310 dossiers suppositoires
 - 129 dossiers pommades
- Formes sèches :
 - 471 dossiers
- Formes liquides stériles :
 - 1085 dossiers poches
 - 661 dossiers flacons
 - 41 dossiers ampoules injectables
 - 19 dossiers commande ferme
- Formes liquides non stériles :
 - 164 dossiers sirops
 - 145 dossiers ampoules buvables
 - 465 dossiers solutions pour hémodialyse

➤ Validation / qualification :

- Validation rétrospective des procédés de fabrication des spécialités : Adalate retard comprimés
- Validation analytique de la technique d'analyse de la spécialité Analgan comprimés.
- Validation de nettoyage de la ligne Glatt
- Qualification d'installation et qualification opérationnelle du mélangeur Versato 600 à système de nettoyage automatique.
- Qualification rétrospective d'installation et opérationnelle du tamiseur Russel.
- Validation de la technique de dénombrement de germes
- Validation de la technique de stérilité

➤ **Documentation / gestion des anomalies et déviation :**

- Procédures création : 41
- Procédures mises à jour : 223
- Constat d'anomalies : 16
- Change control : 15
- Résultats out of spécification : 29
- Rapports de déviation : 6

14-MARKETING :

a- Marketing SIPHAT :

Au cours de l'année 2010, l'équipe opérationnelle du Département Marketing a effectué 12 655 visites contre 12614 visites réparties comme suit :

	Nombre de visites de l'année 2009	Nombre de visites de l'année 2010
Médecins privés	5056	4697
Médecins hospitaliers	2468	2593
Pharmaciens privés	4957	5265
Pharmaciens hospitaliers	133	100
TOTAL	12614	12655

On constate alors une stabilisation relative du nombre des visites et de leur répartition.

Il est important à signaler que le département Marketing a procédé à certains travaux notamment :

- Le relookage de certains produits ;
- La création d'un livret thérapeutique (français/anglais), dont la parution est prévue au 1^{er} trimestre 2011 ;
- Création d'un stand pour les manifestations avec renouvellement de certains visuels ;
- La poursuite d'un travail de consolidation des relations avec les grossistes en collaboration avec le département des ventes ;

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

- Le choix d'un fichier sélectif et bien défini de « cibles privilégiées » à visiter impérativement de façon mensuelle ;
- La participation à la mise à niveau et l'implication du département dans cet élan
- Eventuellement l'implication de la SIPHAT dans un projet de Fondation comme proposée en 2010.

Par ailleurs, la SIPHAT a participé à diverses manifestations (congrès nationaux, journées médicales et pharmaceutiques)

b- Promotion des produits SIPHAT par le bureau scientifique MC Pharma :

Les objectifs convenus avec MC Pharma par rapport aux ventes 2010 ont été réalisés à raison de 94% sur l'ensemble des 12 présentations prise en charge par le bureau scientifique MC PHARMA.

Cependant, les objectifs ont été dépassés :

- de + 1% à + 18% pour 2 produits (4 présentations) : Bi-Spirogyl et Supramylase.
- et + 118% pour la mise en place d'un nouveau produit (ANALGAN EXTRA) sur 2 mois (les ventes au courant du 1^{er} trimestre 2011 se stabilisent)
- soit en moyenne +23% par rapport aux objectifs pour ces 3 produits (+696 000 DT)

Les réalisations ont été inférieures à :

- 50 % de leurs objectifs pour 3 produits : SPIROGYL, AZITHROMICINE et SPIRA 3μ
- et entre 50% et 84% pour 2 autres produits : TIAPRAM 100 et BI-TIAPRAM

Soit en moyenne 67% et un « déficit » de - 165 500 DT

15- LA PRODUCTION :

La valeur de la production réalisée au cours de l'année 2010 a été de l'ordre de **43.241.594 DT** contre **39.076.786 DT** en 2009 . Il a enregistré ainsi une augmentation de **4.164.808 DT (+ 10,66 %)**.

Ci-après la ventilation des valeurs de production réalisées respectivement au cours des années 2009- 2010 :

La production de l'année 2010.....43.241.594 DT

- production officinale22.209.467 DT
- production hospitalière.....21.032.127 DT

La production de l'année 2009.....39.076.785 DT

- production officinale20.489.064 DT
- production hospitalière.....18.587.721 DT

Il est à signaler que cette production déclarée représente le montant des produits finis déclarés conformes et transférés aux emplacements des produits finis courant l'exercice 2010 valorisés au prix de cession fin d'année diminué d'une décote de 10% au titre des frais de promotion des spécialités.

Le tableau ci-après reflète la ventilation de la valeur de production par modèles (hôpitaux-officines) et par formes (sèches, pâteuses et liquides) en quantité et en valeur

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

forme	laboratoire		Officine			Hôpitaux			
			2009	2010	Evolution	2009	2010	Evolution	
sèche	Comprimé	Qté	168 892 810	141 831 860	-27 060 950	311 957 400	286 727 400	-25 230 000	
		Val	7 192 390	6 671 598	-520 792	8 294 228	7 835 652	-458 576	
Pâteuse	suppositoire	Qté	17 933 980	16 900 200	-1 033 780	17 113 500	7 769 800	-9 343 700	
		Val	1 582 913	1 834 078	251 165	976 067	524 935	-451 132	
	pommade	Qté	3 827 036	2 946 315	-880 721	666 350	553 405	-112 945	
		Val	3 125 587	2 777 760	-347 827	355 971	375 893	19 922	
liquide	ampoules inj et buv	Qté	15 792 124	15 917 672	125 548	6 628 700	7 818 850	1 190 150	
		Val	2 737 763	3 104 385	366 622	1 291 036	1 714 500	423 464	
	sirops	Qté	1 989 187	2 446 223	457 036	1 815 212	1 744 845	-70 367	
		Val	2 494 475	3 149 565	655 090	1 479 771	1 957 721	477 950	
	Hémodialyse	Qté				2 219 470	2 589 440	369 970	
		Val				1 391 607	1 670 188	278 581	
	Perf flacons	Qté				553 272	665 226	111 954	
		Val				590 079	777 991	187 912	
	Perf poche	Qté				4 766 899	6 086 210	1 319 311	
		Val				4 208 961	6 175 245	1 966 284	
	Production à l'export		Val	3 355 937	4 672 078	1 316 41			
	Total		Val	20 489 064	22 209 467	1720403	18 587 722	21 032 127	2 444 405

A / Production hospitalière :

La production hospitalière 2010 a été de **21.032.127 DT** contre **18.587.721 DT** pour l'année 2009 soit une augmentation de 2.444.406 DT (+13,15%).

Cette croissance est essentiellement due à une hausse au niveau des laboratoires des formes liquides (+3.334.192DT) modérée par une régression de la production au niveau des laboratoires de la forme sèche (-458.576DT) et des formes pâteuses (-431.210DT) ;

La hausse est principalement expliquée par :

❖ La reprise de l'AO 2010 de la spécialité Buscopan amp inj bte 50 (+ 47.455 DT) soit (+ 3.183 boite) .

❖ La hausse de la production et des quantités commandées des produits suivants :

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

Désignation du produit	Unité	Evolution 09/10 en valeur de production	Ecart 09/10 sur la quantité produite	Ecart 09/10 sur la quantité vendue
1. <u>Formes liquides :</u>				
Gluconate de calcium amp buv bte100	bte	+ 263.596DT	+ 9.850	+11.795
Hemacterol amp buv bte 100	bte	+ 201.312 DT	+ 5.778	+3.631
Sol Con Acide 1,75 MMOL cap/hem	poche	+109.605 DT	+ 146.480	+76.400
Sol Bicarbonate sodium 8,4 % p/hem	poche	+ 140.074DT	+185.570	+102.520
Hexabain Fl 200 ml	flacon	+ 103.305 DT	+ 82.768	+54.964
Pectoral adulte sirop fl 200 ml	flacon	+ 193.665 DT	+ 83.874	+69.392
Pectoral enfant sirop fl 200 ml	flacon	+ 89.298 DT	+ 49.159	+42.564
Supramylase fl 125 ml	flacon	+ 177.323 DT	+ 75.960	+10.595
sol glucose 30 % fl 500 ml	flacon	+ 12.394 DT	+ 8.274	+8.274
sol lactate de ringer fl 500 ml	flacon	+ 140.577 DT	+ 108.136	+109.838
Chlorure de sodium 0,9 % 1000 ml	poche	+ 299.181 DT	+ 183.887	+183.899
Glucose 5 % poche 500 ml	poche	+ 364.042 DT	+ 55.832	+80.508
Chlorure de sodium 0,9 % 500 ml	poche	+1.662.111 DT	+ 1.079.209	+1.160.730
2. <u>Formes pâteuses</u>				
Myorelax crème tbe 70 gr	tube	+ 57.437 DT	+ 34.564	+34.567
3. <u>Formes sèches</u>				
Sorbitol dr bte 60	boite	+ 33.497 DT	+ 6.620	+7.878
Formidiab dr bte 500	boite	+ 579.146 DT	+ 56.480	+61.911
Adalate retard 20 mg bte 500	boite	+ 121.098 DT	+ 2.395	- 105

Par ailleurs, une baisse au niveau de laboratoires comprimés et suppositoires a été constatée à cause de :

❖ La perte à l'appel d'offres 2010 des spécialités suivantes :

Désignation du produit	Unité	Evolution 09/10 en valeur production	Ecart 09/10 sur quantité produite	Ecart 09/10 sur quantité vendue
Spira 1,5 MUI drag. Bte 500	boite	- 993.443 DT	- 12.683	-11.112
Doxyphat comp bte 400	boite	- 84.738 DT	- 9.357	-9.795
Indocine 50mg suppos bte 100	boite	- 56.433 DT	- 17.008	- 21.504
Indocine 100mg suppos bte 100	boite	- 145.549 DT	- 36.979	- 37.521
Niflumic 400mg suppos bte 100	boite	- 129.028 DT	- 19.924	- 8.358
Niflumic 700mg suppos bte 100	boite	- 204.438 DT	- 22.900	- 22.675
Niflumic crème tube 60gr	boite	- 25.562 DT	- 45.647	-32.475
Glibendamide 5mg comp bte 500	boite	- 99.308 DT	- 23.394	- 22.836

❖ La régression des quantités commandés donc la production :

Désignation du produit	Unité	Evolution 09/10 en valeur de production	Ecart 09/10 sur quantité produite	Ecart 09/10 sur quantité vendue
Nystatine pde tube 25gr	tube	- 22.769 DT	- 48.120	-24.064
Orecycline derm tube 15 gr	tube	- 14.586 DT	- 52.686	-3.928
levomepromazine 25mg comp laq bte 600	boite	- 144.096 DT	-6.387	- 6.009
aspirine comp bte 500	boite	- 106.786 DT	- 20.758	- 20.712
Chlorothiazide comp bte 500	boite	- 173.624DT	- 10.687	- 8.283
Erithromycine 250 dra bte 50	boite	- 104.441 DT	- 3.385	- 3.378
Théophylline 100mg gel bte 600	boite	- 148.352 DT	- 7.056	- 2.213
Vit B12 amp inj bte 50	boite	- 90.402 DT	- 8.684	- 5.251
Bronchothiol enfants fl 125 ml	flacon	- 111.271 DT	-284.280	- 235.798

B / Production officinale :

La production officinale 2010 a été de **22.209.467 DT** contre **20.489.064 DT** pour l'année 2009 soit une augmentation de **1.720.403 DT (+8,40%)**.

Cette augmentation est principalement due à une hausse au niveau des laboratoires des formes sèches (+671.170DT) et des formes liquides(1.100.403 DT) freinée par une régression de la production au niveau des laboratoires de la forme pâteuse(-51.170 DT) ;

Néanmoins, il est important à signaler qu' une valeur de production à l'export des formes sèches de 4.126.237 DT à comblé la régression de la valeur de production des laboratoires des formes sèche qui aurait été de (- 520.792 DT) et celle des formes pâteuses qui est de 102.887DT a diminué la régression constatée au niveau des laboratoires des formes pâteuse qui serait de (- 96.662DT).

Cette évolution est donc principalement expliquée par :

❖ L'augmentation de la valeur de production à l'export de l'année 2010 par rapport à 2009 passant de **3.963.346 DT** à **5.024.526 DT** pour enregistrer une croissance de **1.061.180 DT (+ 26,77 %)**

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

Il est important de mettre en relief le fait que la SIPHAT a enregistré une baisse du chiffre d'affaire à l'export du premier trimestre 2011 et une évolution conditionnée par les circonstances des pays de destination à savoir l'Algérie, la Libye et Yémen .

❖ La régression de la production et de la consommation de certaines spécialités dans les laboratoires de comprimés, des pommades des suppositoires et des ampoules buvables et injectables suite :

▪ Aux prévisions effectuées au cours de l'exercice 2009 par prévention à l'épidémie de grippe notamment concernant:

Désignation du produit	Unité	Evolution 09/10 en valeur de production	Ecart 09/10 sur la quantité produite	Ecart 09/10 sur la quantité vendue
Analgan 500 mg comp bt 20	boite	-522 351DT	-860 546	-234 372
Eucamphine Adulte TB25 GR	Tube	-91 500DT	- 107269	-49509
Bromhexine dragées bt40	boite	-77 066DT	-64653	-63510
Bronchocine dragées bt20	boite	-52 971DT	-42377	-19625
Eucamphine pde enf/nour tbe25g	tube	-93023DT	-109182	-101501

▪A une évolution négative de la classe thérapeutique (CT) et de la Dénomination Commune Internationale (DCI) du produit concernant notamment les spécialités suivantes :

Désignation du produit	Unité	Evolution 09/10 en valeur de production	Ecart 09/10 sur la quantité produite	Ecart 09/10 sur la quantité vendue
Prednisone comp bt30	boite	-468 DT	-65 268	19376
Adalate retard dragées bt20	boite	-179 926 DT	-49580	-3019
Oxytetracycline derm TB15 GR	tube	-10 916 DT	-18 820	-42744
Azithrocline 250mg gélules bt6 (une regression beaucoup plus importantes de la CT que pour la DCI)	boite	-79 964DT	-17 112	-5684

□Une évolution négative de la classe thérapeutique notamment concernant la spécialité Oxytetracycline opht TB5 GR (-32 781DT) soit (-78 990 tubes) pour une régression de ventes de (-122.570 tubes).

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

□ Une évolution négative de la Dénomination Commune Internationale du produit concernant la spécialité Indocine 100 mg suppos bt 10 (-99.2631DT) soit (- 71.670 boîtes) pour une régression de ventes de (-67.956 boîtes)

□ La régression de la production et de la consommation de certaines spécialités à cause de la récupération du marché par la concurrence notamment pour:

Désignation du produit	Unité	Evolution 09/10 valeur de production	Ecart 09/10sur quantité produite	Ecart09/10sur quantité vendue
Orecycline derm TB15 GR	tube	-44.754DT	-80 930	-10 227
Sorbitol sachet bt20	boite	-22 468DT	-19 674	-8 692
Eucamphine suppos enf.bt10	boite	-38 993DT	-85 615	-85 539
Uvimag B6 amp buv BT20	boite	-83.580DT	-32 744	-1754
Duspatalin 200mg gélules bt16	boite	-47.149DT	-35 747	-2 098
Neofungine TB10 GR	tube	-198365DT	-205 560	-111 026
Niflumic crème TB60 GR	tube	-27 577DT	-31 232	-23 433

▪ L'écart négatif de la spécialité Calmatux dragées bt20 (- 48.060 boîtes) soit (-72 955 DT) dû à un retard dans la fabrication.

▪ Une rupture de stock au niveau de certaines spécialités dans les laboratoires des pommades notamment :

- Dermovit A+D TB35 GR (-71.801.DT) et (-77611) tubes en raison d'un problème au niveau de la matière première.
- Orecycline opht 1% TB5 GR (-52.545DT) soit (-136,129 tubes) mais il s'agit d'un article à marge négative pour lequel il n'est pas opportun pour la SIPHAT de constituer un stock stratégique.
- Algésal suractivé TB60 GR (-150.267DT) soit -82.975 tubes pour des raisons de capacité de production.

❖ Par ailleurs, on constate une hausse dans la production essentiellement due à :

■ Augmentation de la production et de la consommation de certaines spécialités dans les laboratoires de suppositoires, des ampoules buvables et injectables et des sirops notamment au niveau des spécialités suivantes :

Désignation du produit	Unité	Evolution 09/10 en valeur de production	Ecart 09/10 sur quantité produite	Ecart 09/10 sur la Q vendue
Calmatux nour.fl 90ml	flacon	+299 770DT	+319 925	+23 928
Lamaline suppos bt10	boite	+124 969DT	+25 112	+6 295
Frubiose calcique forte amp buv bt20	boite	+82.473 DT	+19.531	+3.251
Indocine 50mg suppos bt10	boite	+63 045DT	+2 649	+4 747
Primpéran amp inj BT4	boite	+49 675DT	+55 701	+18 021
Theophylline suppos ad. Bt10	boite	+49 203DT	+47 817	+13 430
Buscopan amp inj BT4	boite	+39 496DT	+41013	+6 277
Phenaspirine suppos nour. Bt10	boite	+37499.DT	+69736	+21650

□ L'augmentation de la production de certaines spécialités dans les laboratoires des comprimés, des ampoules buvables et injectables, des sirops à savoir:

Désignation du produit	Unité	Evolution 09/10 en valeur de production	Ecart 09/10 sur la quantité produite
Calmatux enf.fl 125ml	flacon	+241.923DT	+134.095
Tri-B comp laq bt30	boite	+78818DT	+26 .813
Frubiose calcique faible amp buv bt20	boite	+77.822DT	+19.147
Dogmatil amp inj BT4	boite	+20.276DT	+20.732
Levomepromazine 25mg comp laq bt20	boite	+6964DT	+6.943

□ L'augmentation de la valeur de production pour la spécialité Tot'hema amp buv bt20 (+191.574) soit (+ dont le prix HTVA est passé de 3,220dt à 4,094dt en 2010) . En revanche, la quantité produite a diminué entre 2009 et 2010 puisqu'elle est passée de 229.474 boites en 2009 à 227.279 boites en 2010 soit une régression de la vente de -2195boites.

16- LE CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires réalisé au cours de l'année 2010 a atteint **44.760.911 DT** contre **43.490.838 DT** pour l'année 2009, soit une hausse de **1.270.073 DT** (+ 2.92 %).

Ce chiffre d'affaires se ventile comme suit :

Le chiffre d'affaires de l'année 2010..... : **44.760.911 DT**

- Officinal16.568.212 DT
- Hospitalier23.168.173 DT
- Export5.024.526 DT

Le chiffre d'affaires de l'année 2009..... : **43.490.838 DT**

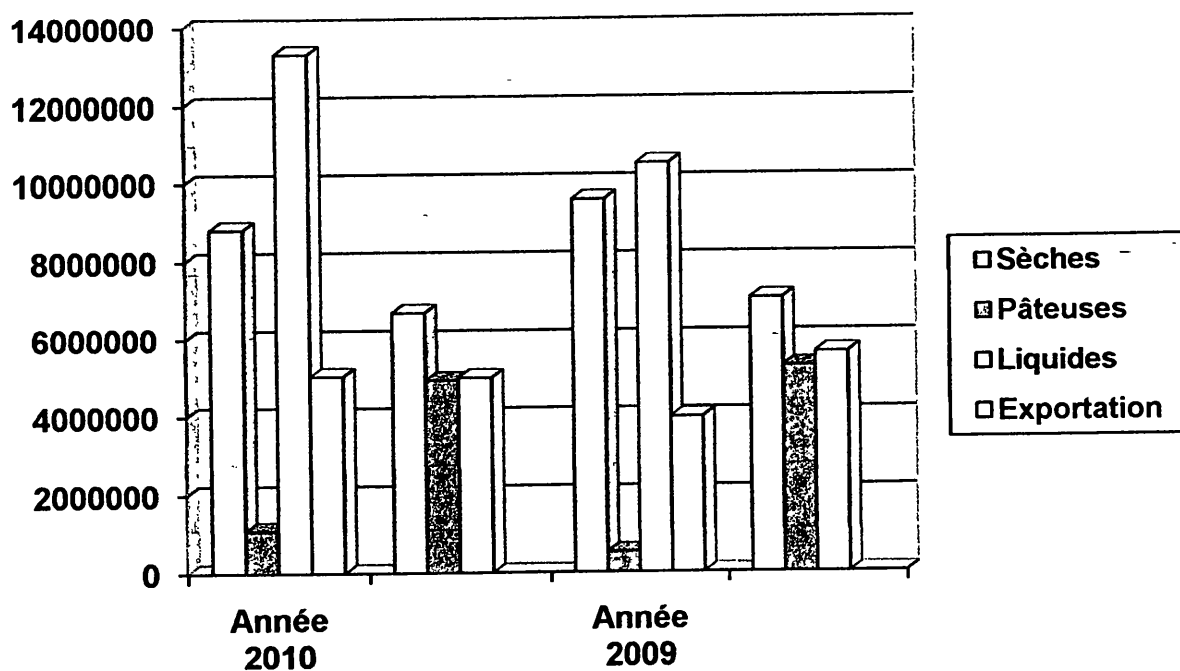
- Officinal17.952.814 DT
- Hospitalier21.574.678 DT
- Export3.963.346 DT

IL est à noter que le volume des échantillons donnés durant l'exercice 2010 est de **88.387 DT**.

Le tableau ci-après reflète la ventilation du chiffre d'affaires par modèles (hôpitaux-officines) et par formes (sèches, pâteuses et liquides).

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR FORMES ET PAR MODELES

PERIODE	Année 2010		Année 2009	
	Hôpitaux	Officines	Hôpitaux	Officines
FORMES SECHES	8.799.911	6.657.056	9.565.930	7.045.998
FORMES PATEUSES	1.073.241	4.923.296	1518.336	5.266.223
FORMES LIQUIDES	13.295.021	4.987.851	10.490.412	5.640.593
TOTAL	23.168.173	16.568.203	21.574.678	17.952.814
EXPORTATION	5.024.535		3.963.346	
TOTAL GENERAL	44.760.911		43.490.838	



Cette augmentation est principalement due à une hausse au niveau des ventes des laboratoires des formes liquides de 2.151.867 DT freinée par une régression au niveau des laboratoires de la forme sèche pour (-1.154.961 DT) et de la forme pâteuse (-788.022 DT) .

Néanmoins, il est important à signaler que le chiffre à l'export des formes sèches de +1.061.189 DT compense en partie la régression du chiffre officinal des laboratoires des formes sèches qui est de (-388.942 DT).

1 / LE CHIFFRE D'AFFAIRES OFFICINAL

Le chiffre d'affaires officinal 2010 s'élève à 16.568.203 DT contre 17.952.814 DT en 2009. La baisse se chiffre à 1.384.611 DT soit -8,36%.

Il est à préciser que pour les modèles officinaux durant l'année 2010 :

- 80% du chiffre d'affaires a été réalisé par 34 spécialités dont 24 spécialités propres et 10 sous licences ;
- 15% du chiffre d'affaires a été réalisé par 31 spécialités dont 29 spécialités propres et 2 sous licences ;
- 5% du chiffre d'affaires a été réalisé par 61 spécialités dont 52 spécialités propres et 9 sous licences ;

Cette baisse s'explique principalement par :

- La régression de la consommation de certaines spécialités suite aux prévisions effectuées au cours de l'exercice 2009 par prévention à l'épidémie de grippe H1N1 notamment concernant :
 - Bromhexine dragées BT40 (-68.333DT)
 - Eucamphine pde Adultes TB25 GR (-46.439.DT)
 - Calmatux adultes fl 200 ml (-124.031.DT)
 - Vit C comp BT 20(-33.614.DT)
 - Bronchothiol adultes fl 200 ml (-198.258.DT)
 - Bronchothiol enfants fl 125 ml (-85.057DT)

- Une évolution négative de la classe thérapeutique notamment concernant Indocine 100 MG suppos BT10 (-37.689DT) et une légère régression de la DCI
- Une évolution négative du chiffre d'affaires de la spécialité Tri-B comp laq BT30 (-51.350DT) liée à la capacité de production des formes sèches.
- Des prix non concurrentiels non remboursés par la CNAM à savoir TOTHEMA amp.buv. BT 20 (-171.380.DT) dont le prix unitaire est de 7,010DT contre 3,340DT pour le Féfol et 3,230DT pour le Tardyféron qui sont des équivalents.
- L'existence de ruptures de stock relevées pour les produits:
 - Calmatux comp BT20 (-71.592DT) pour des problèmes d'approvisionnements en extraits naturels.
 - Buscopan dragées BT40 (-87.384DT) pour des problèmes d'approvisionnement et de capacité de production des formes sèches.
 - Algésal T60GR (-36.577.DT)
 - Orecycline Opht.1% T5GR (-67.668.DT)
 - Oxytetracycline Derm. T15GR (-27.271DT)
 - Oxytetracycline Opht. T5GR (-55.892DT)
 - Calmatux enfants fl 125 ml (-73.430.DT)
 - Vigaspir comp BT20 (-65.149DT)
 - Eucamphine PDE Enf. /Nour. T25GR (-95.106DT)

Pour les trois derniers produits, on a estimé une baisse de la demande en 2010 par rapport à 2009 ou il ya eu un sur stockage en raison de l'épidémie de la grippe H1N1.

2 / CHIFFRE D'AFFAIRES HOSPITALIER

Le chiffre d'affaires 2010 s'élève à **23.168.173 DT** contre **21.574.678 DT** en 2009. La hausse se chiffre à **1.593. 495 DT** soit **+7,39%**.

Cette hausse est principalement expliquée par une hausse au niveau au niveau des laboratoires de pommades, des ampoules, des sirops et des solutés massifs grâce à:

❖ La reprise de l'appel d'offre 2010 de la spécialité Buscopan amp .inj. BT 50 (+52.201.DT)

❖ L'accroissement de la consommation de certaines spécialités telles que:

- Chlorure de sodium 0.9% P/500ML (+1.318.459 DT)
- Gluconate de calcium 10% Amp.Buv. 10ml BT100 (+ 300.971 DT)
- Chlorure de sodium 0.9% P/1000ML (+299.771DT)
- Pectoral sirop adultes (NF) fl 200ml (+156.351DT) ; cette croissance ne serait pas maintenue en 2011 à cause le perte à l'appel d'offre 2011 (-381.407DT)
- Sol. Lactate de ringer fl 500ml (+148.240DT)
- Glucose 5% P/500ML (+142.106DT)
- Hemacterol Amp.Buv. 10cc BT100(+119.075DT)
- Adalate retard drag BT500 (+94.685dt) malgré une régression de 105boites de la quantité vendue 132105 boites en 2009 à 132000 boites en 2010.
- Pectoral sirop enfants (NF) fl 200ml (+67.863DT)
- Solu.Bicarbonate sodium 8,4% P/HEMO (+67.500DT)
- Antacid susp.buv. Fl 180ml (+64.198.DT) ; cette croissance ne serait pas maintenue en 2011 à cause le perte à l'appel d'offre2011 (-469.020DT) - -
- Dogmatil 100mg Amp.Inj. BT50 (+59.795DT)
- MYORELAX CREME TB70GR (+57.688DT).
- Sol.Conc.Acide 1.75 MMOL Ca P/HEMO(+49.165.DT)
- Supramylase fl 125 ml (+31.637DT)
- Sol.Conc.Acide 1.50 MMOL Ca P/HEMO(+15.206.DT)
- Sol.BIOFILTRATION 1.50MMOL (+8.958.DT)
- Sol.Glucose 30% fl 500ml (+16.971DT)
- Sol. Bicarbonate 1.4% fl 500ml (+12.871DT)
- Eau distillée en litre (+10.013 DT)
- Sol. Glucose 10% fl 500ml (+9.198 DT)
- Sol. Glucose 5% fl 500ml (+6.781. DT)

3 / TENDANCES DU CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2011

Il est important à signaler une régression éventuelle due à la perte à l'appel d'offre 2011 des certaines spécialités en plus de ceux mentionnés ci-dessus notamment:

- Furosemide comp (-243.657DT) en 2011comparé à 2010,
- Cebutol (-525.660DT) en 2011comparé à 2010,
- Sulfaganidine comp (-114.226DT) en 2011comparé à 2010,
- Hexabain (-203.799DT) en 2011comparé à 2010,

Par ailleurs, on a constaté en 2010 une régression du chiffre d'affaires hospitalier de la spécialité SPIRA 1,5 DR BT 500 soit (-899 614DT) due à la perte à l'appel d'offre 2010 ; cette régression sera maintenue puisqu'on n'a pas repris le poste à l'appel d'offre 2011,

Par contre, a constaté en 2010 une régression du chiffre d'affaires hospitalier des spécialités suivantes mais ces postes ont été repris à l'appel d'offre 2011:

- Indocine suppos 50 mg bt100 (-82.360 DT) ; cette régression sera éventuellement récupérée suite à la reprise de l'appel d'offre 2011pour (+111.965DT)
- Indocine suppos 100mg bt100 (-162.466DT) ; cette régression sera éventuellement récupérée suite à la reprise de l'appel d'offre 2011 pour (+187.152 DT)
- Niflumic suppos 400mg bt100 (-64.378DT) ; cette régression sera éventuellement récupérée suite à la reprise de l'appel d'offre2011pour (+161.766DT)
- Niflumic suppos 700mg bt100 (-259.450 DT); Cette régression sera éventuellement récupérée suite à la reprise de l'appel d'offre2011pour (+285.100DT)
- Analgan 500mg comp bte500..... +429. 593 DT
- Glibenclamide 5mg comp bte500.....+ 332 .514 DT
- Dogmatil 50mg gel bte 600.....+ 192. 665 DT
- Doxyphat 100mg bte 400..... + 123. 735 DT
- Niflumic crème tube 60gr + 73.791 DT
- Néocilone pde derm tube10gr.....+ 36.736 DT

4/ SPECIALITES SOUS-LICENCE

Au cours de l'année 2010, le chiffre d'affaires des spécialités sous-licence a été de l'ordre de **7.324.060 DT** en 2010 contre **7.287.017 DT** en 2009 soit une augmentation de **37.043 DT (+ 0,51 %)**.

Le chiffre d'affaires des spécialités sous licence est réparti comme suit :

Secteur	Année 2010	Année 2009
Secteur Officinal	4.006.966	4.155.410
Secteur Hospitalier	3.317.094	3.131.607
TOTAL	7.324.060	7.287.017

Cette légère évolution est principalement expliquée par l'augmentation du chiffre d'affaires de l'Adalate Retard (+ 94.686 DT) due à l'augmentation du prix malgré la stabilité des quantités vendues et l'accroissement de la consommation de certaines spécialités de l'autre à savoir :

- * Buscopan amp. Inj. Bte 50 (+ 52.201 DT)
- * Dogmatil amp. Inj. Bte 50 (+ 59.795 DT)
- * Supramylase fl 125 ml (+ 31.636 DT)

On a enregistré, aussi, une régression de la consommation de la spécialité Tot'hema amp. Buv. Bte 20 (- 171.380 DT)

**Le chiffre d'affaires des spécialités sous-licence
par laboratoires 2009- 2010 (en DT)**

LABORATOIRES المخابر	Ventes 2009		Ventes 2010	
	hôpitaux	officines	hôpitaux	officines
SANOFI_ AVENTIS	631.806	483.063	690.970	418.946
BAYER	1.924.915	744.230	2.019.600	791.821
DAR EDDAWA ** دار الدواء		474		6.267
ABOTT /PRODUCTS/SAS		671.771		729.694
BOEHRINGER		278.963		289.904
ZAMBON		473.577		490.795
INNOTHEC		597.305		425.925
MEDA		645.626		587.794
TOP PHARM توب فارم	574.887	260.401	606.524	265.821
TOTAL	3.131.607	4.155.410	3.317.094	4.006.966
	7.287.017		7.324.060	

** Le produit FAMODAR fabriqué sous licence DAR EDDAWA est repris à l'appel de la PCT pour l'exercice 2011.

17-LES RESSOURCES HUMAINES :

Effectifs :

Comme le montre le tableau ci-dessous les effectifs de la SIPHAT sont passés de 748 agents au 31/12/2009 à 754 agents au 31/12/2010 :

Période Intitulés	Au 31/12/2009	Au 31/12/2010
Cadre	208	254
Maîtrise	329	302
Exécution	211	198
Total	748	754

Départs : 46

- Cadre : 38 départs à la retraite
- Maîtrise : 04
 - 03 départs à la retraite
 - 01 détachement
- Exécution : 04
 - 02 départs à la retraite
 - 01 décès
 - 01 fin de contrat

Recrutement : 52 (concours externe)

- Cadre : 15 agents
- Maîtrise : 17 agents
- Exécution : 20 agents

Formation

Les dépenses de formation engagées au titre de l'année 2010 s'élèvent à 337.368 DT et ont concerné 598 agents contre 313.059 DT et 542 agents pour la même période de l'année écoulée.

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

En date du 13/01/2010, la SIPHAT a restitué 60% de la TFP de l'exercice 2009 soit un montant de 75 416,716DT.

Accidents de travail :

Le nombre d'accidents de travail enregistrés en 2010 a été de 32 accidents contre 34 accidents enregistrés au cours de l'exercice antérieur.

Ces accidents ont engendré 455 jours d'arrêt de travail contre 377 jours d'arrêt de travail en 2009.

	2010	2009
Nombre d'accidents avec arrêt de plus de 24h de travail	25	27
Nombre d'accidents sans arrêt de travail	07	07
Total	32	34

Les prêts :

Il a été accordé au personnel de la SIPHAT au cours de l'année 2010 la somme de **689 790 DT** comme prêts personnels pour **1097** bénéficiaires et **342500 DT** comme prêts logement pour **28** bénéficiaires.

Dons et subventions :

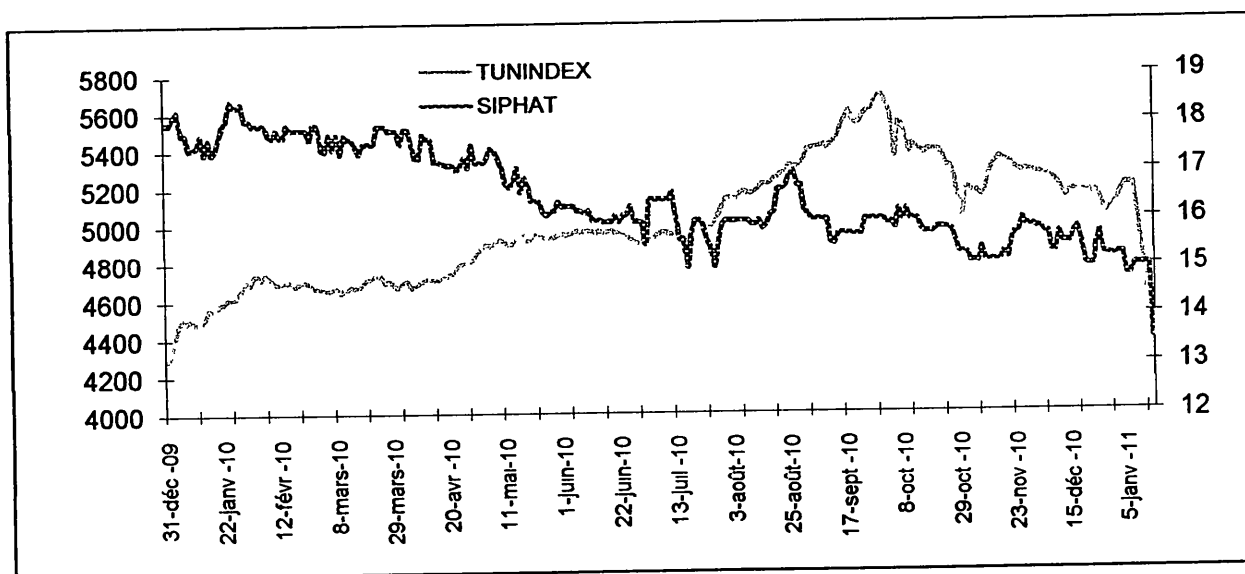
La SIPHAT a attribué des dons et subventions pour un montant total de **842 903 DT** répartis comme suit :

- Dons de décès : 18 295 DT pour 24 agents
- Dons scolaires : 89 960 DT pour 438 agents
- Dons de retraites : 400 648 DT pour 43 agents
- Subventions internes : 280000 DT
- Subventions externes : 54000 DT

18- COMPORTEMENT BOURSIER DE L'ACTION SIPHAT **AU COURS DE L'EXERCICE 2010**

La bourse de Tunis termine l'année 2010 avec une performance de son indice de référence TUNINDEX de 19,13% à 5112,52 points après avoir atteint un plus haut de 5681,39 le 30 septembre 2010.

Le TUNINDEX a perdu sur le seul mois d'octobre 11,6% et 10,01% sur l'ensemble du 4ème trimestre de l'année 2010. Le mouvement baissier observé à partir du 1er octobre 2010 est a été déclenché suite à la publication des toutes premières informations concernant un point dans le projet de loi de finance 2011 qui propose la rationalisation du principe d'exonération fiscale des plus values sur les cessions de titres cotés.



Evolution du titre SIPHAT durant l'année 2010

	04/01/2010	31/03/2010	30/06/2010	30/09/2010	31/12/2010
Cours	18,040	17,870	15,970	16,000	15,220
Rendements		-0,94%	-11,47%	-11,31%	-15,63%
Plus haut (26/01/2010)					18,500
Plus bas (16/07/2010)					15,000
Quantité traitée					175 214

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

	Dernier mois	Dernier trimestre	Dernier semestre	Derniers 9 mois	l'année
Rendement	-3,97%	-4,88%	-4,70%	-14,83%	-15,63%
Titres traités	6 616	20 795	77 271	120 731	175 214

Le titre **SIPHAT** a enregistré un rendement de -15,63% sur l'année 2010. En effet, le titre a suivi une tendance à la baisse durant toute l'année pour atteindre son plus bas le 16/07/2010 à 15D000.

Le volume total des transactions a atteint 2,9 MD, soit un volume journalier moyen de 11,5 mDT contre 25,9 mDT par jour en 2009.

19-DESTRUCTIONS ENGAGEES PAR LA SIPHAT :

Au cours de l'année 2010, la direction technique a demandé la destruction de produits pour la valeur de **1.389.232 DT** répartis comme suit :

- Valeur déchet de production :803.910 DT
- Valeur retour -grossistes :37.074 DT
- Valeur semi-finis :240.108 DT
- Valeur ACE : 35.403 DT
- Valeur Matière première :272.737 DT

Ces destructions ont été effectivement effectuées

**20 -INFORMATIONS FINANCIERES PREVUES PAR L'ARTICLE 44
DU REGLEMENT DU CMF**

1-Les prises de participations et les aliénations de l'exercice

Les participations se présentent au 31 décembre 2010 comme suit :

Valeurs brutes				
	V. brutes 31/12/2009	Acquisitions 2010	Aug de capital	V. brutes au 31/12/2010
Participations SAIPH	3.625.975			3.625.975
Actions gratuites SAIPH	940.425			940.425
Total SAIPH	4.566.400			4.566.400
Participations PFIZER	405.000			405.000
Participations Pierre Fabre	525.000			525.000
Participation TECHNOPOLE de Sidi Thabet	50.000			50.000
	5.546.400			5.546.400

2- Les conditions d'accès aux assemblées

L'accès à l'assemblée générale ordinaire est ouvert à tous les actionnaires possédant au moins 10 actions.

Les propriétaires de moins de 10 actions peuvent se réunir pour former le nombre minimum d'actions sus-indiqué et se faire représenter par un actionnaire à l'assemblée.

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

3-Evolution des capitaux propres et des dividendes versés au cours des six dernières années

3.1 Evolution des capitaux propres

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Capital social	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000
Réserves	17.138 948	17.269.544	17.532 992	17.820 743	18 120 768	18 120 768
Résultats reportés	1.960.915	2.831.082	3.501.721	3.981.953	4.238.597	3.339.628
Autres capitaux propres	2.225 356	2.455.444	2 684 377	2 961 853	3 207 205	3 175 947
Résultat de l'exercice	2.611.961	2.437.874	2.253.315	2.018.519	599.067	(168 739)
Total	32.937.180	33.993.944	34.972.406	35.783.069	35.165.637	33.467.605

3.2 Evolution des dividendes versés au cours des six derniers exercices

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Dividendes versés	1.350.000	1.260.000	1.260.000	1.260.000	540.000	540.000

4- Répartition du capital et des droits de vote

Le capital de la S.I.PHA.T est réparti en 1.800.000 actions pour une valeur nominale de 5 dinars chacune soit un capital de 9.000 .000 dinars.

Les droits de vote sont répartis proportionnellement aux actions détenues.

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

	<u>Nombre D'actions</u>	<u>Valeur totale</u>	<u>Pourcentage</u>
Pharmacie Centrale de Tunisie –P.C.T	1.219.994	6.099.970	67.77%
Petits porteurs	580.006	2.900.030	32.23%
<u>Total</u>	1.800.000	9.000.000	100%

5-Evolution de la société et de ses performances au cours des 6 dernières années :

	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>
Résultat Net	2.611.961	2.437.874	2 253.315	2 018 519	599 067	(168 739)
Investissements	1 599.355	3.862 623	3.117.946	5.326.488	4 536.595	2.709.250
Capitaux propres	32.937.180	33.993.944	34.894.400	35.783.070	35.165.637	33.467 605

6- Dispositions relatives à l'affectation du résultat :

L'affectation du résultat est effectuée conformément aux articles 287 et suivants du code des sociétés commerciales (modifié par la loi n° 2005-65 du 27 Juillet 2005). Ainsi , le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- une fraction égale à 5 % du bénéfice déterminé comme ci-dessus indiqué au titre de réserves légales .Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social .
- la réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés ;
- les réserves statutaires ;

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

La société a procédé au cours de l'exercice 2001 à l'introduction de son capital au public et à l'introduction de ses actions en bourse et ce dans les conditions suivantes :

- La réduction de la valeur nominale de l'action de 100 dinars à 5 dinars.
- La réduction du capital de 16.100.000 dinars à 6.100.000 dinars. Ladite réduction a été inscrite dans un compte courant actionnaires ouvert au nom de la Pharmacie Centrale de Tunisie .Ce compte courant non productif d'intérêts sera bloqué pendant 5 ans.
- L'ouverture du capital au public à hauteur de 32,23 % pour un montant de 2.900.000 dinars .Cette ouverture par l'émission de 580.000 actions nouvelles d'une valeur nominale de 5 dinars chacune avec un prix d'émission de 10,500 dinars soit une prime d'émission de 5,500 dinars par action. A ce titre la Pharmacie Centrale de Tunisie a renoncé a son droit préférentiel de souscription.
- L'introduction en bourse de la SIPHAT était conditionnée par un assainissement social en vue de minimiser les charges de personnel qui représentent environ 30% du chiffre d'affaires et qui présente donc une entrave à la rentabilité de la SIPHAT. Mais par la suite et pour des raisons sociales, la tutelle n'a pas donné son accord pour cette action.

Les investissements réalisés au cours des 6 derniers exercices se résument ainsi :

- La réhabilitation des laboratoires de fabrication des pommades et des suppositoires.
- La réhabilitation des aires de stockage et des salles de prélèvement et des salles de pesée.
- L'installation et la mise en exploitation de la chaîne des solutés perfusables en poches « Clear Flex ».
- Construction de 3 dépôts de 3000 m².

- L'acquisition :
 - d'une ligne de mélange granulation et séchage ;
 - d'une enrobeuse ;
 - d'une blistereuse ;
 - d'une comprimeuse rotative ;
 - d'un autoclave de stérilisation de flacons ;
 - d'équipement de préparation de solutés perfusables, d'une banderoleuse de blister et d'un mélangeur ;
 - chaîne de remplissage de solutés perfusables en flacons et d'une cuve de préparation ;
 - Chaudière à vapeur.
 - Mélangeur pour les laboratoires des pommades ;
 - Equipements pour le laboratoire de contrôle qualité (HPLC , infrarouge...)
 - Et, Aménagement du laboratoire des solutés perfusables en flacons ;
- L'implémentation de son progiciel de gestion intégrée « ERP » est au stade de l'achèvement.
- La réhabilitation des laboratoires des formes sèches.
- La réalisation des travaux d'aménagement et de réhabilitation du laboratoire destiné à la société PFMPT pour 4,293 MDT.

Par ailleurs, la société a procédé au courant de la même période au développement de 28 nouveaux produits génériques.

21. PRESPECTIVES 2011 :

1. La société a signé, en Décembre 2010, une convention avec le centre technique de la chimie CTC selon laquelle la SIPHAT lui confie la réalisation d'une étude de diagnostic en vue de définir un plan de mise à niveau. L'enveloppe d'investissement sera déterminée suite à la validation dudit plan au cours du premier semestre de 2011.

2. Le volet exportation serait éventuellement en régression puisque la SIPHAT a enregistré une baisse du chiffre d'affaire à l'export du premier trimestre 2011. L'évolution de l'export est conditionnée par les circonstances des pays de destination à savoir l'Algérie (changement ou prorogation de la réglementation en vigueur), la Libye et le Yémen (stabilité et situations politique du pays).

Par ailleurs, la SIPHAT a commencé la procédure pour la constitution d'un Consortium d'exportation avec trois associés à savoir : Pharmagreb , Pierre Fabre et UNIMED. Ce Consortium aura pour mission essentielle la consolidation des efforts pour la recherche des marchés à l'export et la minimisation des charges de marketing à l'export.

3. Le chiffre d'affaires prévisionnel pour l'année 2011 est estimé à 45 MDT.

4. Après avoir obtenu sa licence d'exploitation en Janvier 2009, la Société Pierre Fabre Médicaments de Tunisie sera agréée en 2011 par les Autorités Sanitaires Françaises ce qui lui permettra d'écouler ses produits sur le marché Européen

5. La société PFIZER a atteint son équilibre financier et commerce à réaliser des bénéfices.

Société des Industries Pharmaceutiques de Tunisie

COMPTES	BUDGET PREVISIONNEL 2011	BUDGET ACTUALISE 2011	ECART	EXPLICATION DE L'ECART
Chiffre d'affaires				
Ventes Officinales	19 500 000	19 500 000	-	
Ventes Hospitalière	22 500 000	23 500 000	1 000 000	L'enveloppe hospitalière a été réajustée en fonction du chiffre d'affaires de l'année 2010, des commandes de la PCT et en compensation partielle de la baisse de l'enveloppe destinée à l'export,
Ventes Export	4 000 000	2 000 000	-2 000 000	Ecart est du à l'actuelle situation socio-économique des marchés cibles pour l'exportation des produits de la SIPHAT (Lybie, Algérie, Yemen,,)
Autres revenus	1 300 000	1 300 000	-	
Total	47 300 000	46 300 000	-1 000 000	
Achats consommés	21 800 000	21 800 000	-	
Frais de personnel	15 200 000	16 200 000	1 000 000	Ecart du à l'impact financier occasionné par les avancements et promotions statutaires et des régularisations des situations du personnel de la SIPHAT
Dotations aux amortissements	3 200 000	3 200 000	-	
Autres charges d'exploitation	4 800 000	4 000 000	-800 000	Ecart du aux réajustements à la baisse opérés au niveau de certains postes (dons et subvention, formation du personnel)
Total des charges d'exploitation	45 000 000	45 200 000		
Résultat d'exploitation	2 300 000	1 100 000	-1 200 000	Compte tenu des réajustements opérés en fonction de l'actuelle conjoncture au niveau des charges et des produits il y a eu enregistrement à fin décembre 2011 d'un résultat défavorable présentant un large écart par rapport à celui prévu au budget initial 2011,
Autres charges et produits	-600 000	-500 000		
Résultat des activités ordinaires avant impôt	1 700 000	600 000		
Impôt sur les bénéfices	500 000	180 000		
Résultat net de l'exercice	1 200 000	420 000		

LES INDICATEURS D'ACTIVITES

	BUDGET PREVISIONNEL 2011	BUDGET PREVISIONNEL ACTUALISE 2011
REVENUS	47 300 000	46 300 000
EFFECTIFS		
CADRES	240	275
MAITRISE	303	313
EXECUTION	207	245
TOTAL	750	833
NOMBRE D'HEURES DE TRAVAIL SUR LA BASE DE 256 J	1 344 000	1 344 000
CA/NBRE D'HEURES DE TRAVAIL	35,193	34,449
ACHATS CONSOMMES	21 800 000	21 800 000
ACHATS CONSOMMES/CA	46,09%	47,08%
FRAIS DE PERSONNEL	15 200 000	16 200 000
RATIO FP/CA	32%	35%
CA/EFFECTIF	63 067	55 582
TAUX D'ENCADREMENT	32,00%	33,01%
COUT DE LA FORMATION	350 000	110 000
COUT DE LA FORMATION/CA	0,74%	0,24%

Il nous échoit à présent, si les termes de ce rapport acquièrent votre agrément de vous proposer :

- d'en approuver le bilan, l'état de résultat, l'état des flux de trésorerie, les notes arrêtés au 31 Décembre 2010 ainsi que les projets de résolutions ;
- de donner quitus aux membres du Conseil d'Administration sur leur gestion durant l'exercice 2010.

الجمهورية التونسية
وزارة الصحة العمومية
الشركة التونسية للصناعات الصيدلية



تقرير حول نشاط الشركة
خلال سنة 2010

S.I.PHA.T. Fondouk Choucha 2013 Ben Arous.

☎ 71 381 222 – 71 383 552

فهرس

1.	الاستثمارات.....5
2.	توزيع نسبة من المرائب و منحة الحضور بعنوان 20097
3.	التصدير والعلاقات الخارجية.....7
4.	مراجعة سعر بيع الأدوية.....8
5.	طلب استرجاع الأداء على القيمة المضافة.....9
6.	مشروع التأهيل الشامل.....9
7.	التصرف المالي.....10
8.	الإعلامية.....11
9.	صيانة المعدات والتحكم في الطاقة.....12
10.	الشراءات.....14
11.	البحث والتطوير.....15
12.	مراقبة الجودة.....19
13.	ضمان الجودة.....20
14.	التسويق.....23
15.	الإنتاج.....25
16.	رقم المعاملات.....35
17.	الموارد البشرية.....42
18.	وضعية الشركة ببورصة القيم المنقولة.....44
19.	عمليات الإلتلاف في 2010.....45
20.	الإدلاء بالبيانات المالية طبقا للفصل 44 من قانون هيئة السوق المالية.....46
21.	آفاق الشركة لسنة 2011.....50

تقرير مجلس الإدارة إلى الجلسة العامة العادية

لسنة 2010

طبقا لمقتضيات الفصل 33 من القانون الأساسي للشركة، يتشرف مجلس الإدارة بعرض الوثائق التالية المختومة في 31 ديسمبر 2010 على مصادقة الجلسة العامة :

- 1- تقرير حول النشاط السنوي للشركة
- 2- الموازنة
- 3- قائمة النتائج
- 4- جدول التدفقات المالية
- 5- إيضاحات حول القوائم المالية

عن مجلس الإدارة
رئيس المجلس

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

الإسم القانوني :

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

المقر الاجتماعي

فندق الشوشة 2013 بن عروس

الطبيعة القانونية للشركة

شركة خفية الاسم

تاريخ الاحداث

أفريل 1989

تاريخ الادراج بالبورصة

ماي 2001

الغرض الاجتماعي

تطوير وتصنيع و بيع الأدوية البشرية

رأس مال الشركة 2010/12/31

9.000.000 دينار متكونة من 1.800.000 سهم قيمة السهم 5 دنانير موزعة كالاتي :

الصيدلية المركزية	1.219.994	6.099.970	67,77 %
المساهمون الخواص	580.006	2.900.030	32,23 %

تركيبة مجلس إدارة الشركة

<u>الاسم واللقب</u>	<u>الصفة</u>
السيد رشاد عزيز	الرئيس المدير العام
السيد عمر جلول	ممثل الوزارة الأولى
السيد كمال ايدير	ممثل وزارة الصحة العمومية
السيد ماهر شيخاوي	ممثل وزارة المالية
السيد نور الدين الغنوشي	ممثل وزارة التنمية والتعاون الدولي
السيد علي العجمي	ممثل الصيدلية المركزية للبلاد التونسية
السيد المنجي العايب	ممثل الصندوق القومي للضمان الاجتماعي
السيد عبد العزيز بن يوسف	ممثل صغار المساهمين
السيد نجيب دغري	ممثل صغار المساهمين

- السيدة رملة هلال الشريف : مراقب الدولة
- السيد محمد سمير العبيدي : مراقب الحسابات

تقرير حول نشاط الشركة التونسية للصناعات الصيدلية خلال سنة 2010

يبرز التقرير أهم إنجازات الشركة خلال سنة 2010 و التي تتمثل في النقاط الآتي ذكرها:

1-الاستثمارات :

بلغت قيمة الاستثمارات المنجزة فعلا خلال سنة 2010 2.709.251 ديناراً مقابل 4.536.595 ديناراً بالنسبة لسنة 2009.

و تعلقت هذه الاستثمارات :

- 1- بشراء معدات إنتاج بقيمة جمالية تساوي 1.493.258 دينار
- تجهيزات الخلط لمخبر المراهم بقيمة 305.552 دينار

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

- تجهيزات لمخبر المحاليل الوريدية على شكل قوارير بقيمة 704.590 دينار
- مرجل بقيمة 164.155 دينار
- HPLC chaîne de dissolution + بقيمة 183.991 دينار
- معدات تصنيع بقيمة 80.322 دينار
- معدات مخازن بقيمة 50.120 دينار
- معدات أخرى بقيمة 4.528 دينار

2- بانجاز أشغال تهيئة بقيمة 993.662 دينار

- بناءات إدارية 39.484 دينار
- بناء المرجل 46.352 دينار
- بناء حجرات الملابس 32.609 دينار
- محطة غسيل السيارات 5.620 دينار
- تهيئة المخازن بقيمة 318.820 دينار
- تهيئة الإدارة بقيمة 150.197 دينار
- تهيئة مخبر الإنتاج بقيمة 140.634 دينار
- أشغال تبريد مخابر المراهم 56.730 دينار
- تهيئة الموقف 51.924 دينار
- أشغال كهرباء, ماء و غاز 102.039 دينار
- تهيئة لمخبر المحاليل الوريدية على شكل قوارير 32.615 دينار
- أشغال تهيئة أخرى بقيمة 16.638 دينار

3- بشراء معدات مكتبية و إعلامية ووسائل نقل بقيمة 222.330 دينار

- وسائل نقل 67.552 دينار
- معدات إعلامية 69.130 دينار
- معدات مكتبية 85.648 دينار

هذا وقد تم إصدار طلبيات لاقتناء:

- HPLC لمخبر مراقبة الجودة بقيمة 60.594 دينار
- مصعد للبضائع بقيمة 41.395 دينار
- spectromètre d'infrarouge لمخبر مراقبة الجودة بقيمة 60.000 دينار

2- توزيع نسبة من المزايا و منحة الحضور بعنوان 2009 :

قررت الجلسة العامة العادية للشركة المنعقدة بتاريخ 23 جوان 2010 :

- توزيع 540.000 دينار بعنوان مزايا سنة 2009 (0,300 دينار للسهم الواحد)
- توزيع مبلغ جملي بقيمة 18.000 دينار بعنوان منحة الحضور لأعضاء مجلس الإدارة لسنة 2009 .

وقد تمّ فعلا توزيع هذه المبالغ في شهر جويلية 2010 .

3- التصدير والعلاقات الخارجية:

حققت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية خلال سنة 2010 رقم معاملات للتصدير بما قيمته 5.024.526 دينار مقابل 3.963.346 دينار بالنسبة لسنة 2009 أي بارتفاع يقدر ب1.061.180 دينار (26,77%).

و يتوزع رقم معاملات التصدير لسنة كما يلي :

- ❖ السوق الجزائرية - مخابر بيوكار 3.979.568 دينار
- ❖ السوق الليبية - تشاركية الحنان لاستيراد وبيع الأدوية والمعدات الطبية 1.012.568 دينار
- ❖ السوق اليمنية - شركة المحضار 32.390 دينار

كما وقعت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية خلال سنة 2010 إتفاقيات تصدير مع شركتين جزائريتين :

- OE PHARMA
- VETO YANIS PHARM

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

وتشمل هذه الإتفاقيات تصدير أدوية من صنف الأشكال الجافة غير المعلبة قصد إكمال تعليلها ثم تسويقها في السوق الجزائرية.

كما وقعت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية خلال سنة 2010 اتفاقيات تصدير مع شركتين من السوق الليبية :

- شركة الحنان بالنسبة لأدوية القطاع الخاص
- شركة الغيث بالنسبة لأدوية القطاع الإستشفائي .

لكن يجدر بالذكر أن الدولة الجزائرية قررت إيقاف إستيراد الأدوية غير المعلبة منذ تاريخ 2011/01/01 وذلك لتشجيع شركات الصناعات الصيدلانية الجزائرية. ثم تراجعت لتواصل إستيراد الأدوية غير المعلبة حتى أواخر سنة 2011، لكن لم يصدر حتى الآن مقرر رسمي في الغرض.

لدى توجهت الشركة نحو إمكانية تصدير أدوية نصف جاهزة إلى السوق الجزائرية تماشياً مع سياسة الدولة الجزائرية.

كما تجدر الإشارة أن وضعية التصدير في 2011 مرتبطة أساساً بالوضع السياسي و الاجتماعي في الجزائر، ليبيا و اليمن.

4- مراجعة سعر بيع الأدوية

تمتعت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية خلال التسعة أشهر الأولى من سنة 2010 بزيادة في أسعار الأدوية بعد موافقة وزارة التجارة و الصناعات التقليدية، و شملت هذه المراجعة:

- قسطين من الزيادة تتعلق بـ 14 مستحضر.
- وقسط واحد من الزيادة يخص مستحضر واحد.

تقدر نتائج هذه الزيادات على مبيعات 2010 بـ 203.005 دينار أي بنسبة 0.45 % من رقم المعاملات سنة 2010 رغم أن نتائج الزيادات المتوقعة على أساس مبيعات 2009 قدرت بـ 570.000 دينار أي بنسبة 1,28 % من رقم المعاملات المقدر لسنة 2010 .

5- طلب استرجاع الأداء على القيمة المضافة :

خلال سنة 2010، تقدمت الشركة التونسية للصناعات الصيدلية إلى المصالح الجبائية بوزارة المالية بطلب استرجاع فائض الأداء على القيمة المضافة 2009 و البالغ قيمته 1.215.604 دينار .

وبتاريخ 2010/04/19 تم إسترجاع مبلغ 949.583 دينار كما تم إخضاع الشركة بالمناسبة إلى مراقبة جبائية معمقة .

وبتاريخ 2010/10/07 أقرت الإدارة الجبائية مبلغ 266.021 دينار الذي مازال متخذ بزمته لحساب الشركة التونسية للصناعات الصيدلية بعنوان فائض الأداء على القيمة المضافة الراجع إلى السنة الإدارية 2009.

و قد وقع فعليا تسديد بقية المبلغ بتاريخ 19 فيفري 2011

6- مشروع التأهيل الشامل:

تقدمت الشركة التونسية للصناعات الصيدلية خلال شهر أوت 2010 بمطلب لدى وزير الصناعة لتمكينها من التمتع ببرنامج التأهيل الشامل للصناعة.

اجتمع يوم 18 أكتوبر 2010 مجلس وزاري للنظر في الغرض و قرر تمكين الشركة من التمتع بالبرنامج رغم صبغتها العمومية.

- بناء على قرار المجلس الوزاري وقعت الشركة التونسية للصناعات الصيدلية خلال شهر ديسمبر 2010 اتفاقية مع المركز الفني للكيمياء كلف وفقها هذا الأخير بتحضير دراسة جدوى لمشروع إعادة تأهيل الشركة .

تهدف الدراسة إلى تقييم الوضع الحالي للشركة والتركيز على مكانتها في محيطها مع إستخراج نقاط القوة وإمكانيات التنمية المتاحة لها في المستقبل ، و ذلك لتحديد محتوى مخطط التأهيل الشامل للشركة. تمثل هذه الدراسة مرحلة أولية و وجوبية في برنامج التأهيل الشامل.

إلتزم المركز الفني للكيمياء ، وفق الإتفاقية المبرمة، بالعمل على تاطير الشركة في عملية التأهيل الشامل حتى قبول الملف من طرف لجنة القيادة لدى مكتب التأهيل الشامل.

7- التصرف المالي:

1-7- الحصول على قرض :

جددت الشركة خلال سنة 2010 القرض البنكي متوسط المدى بقيمة 6.000.000 دينار من البنك العربي التونسي بنفس النسبة التفاضلية . وقد سخر هذا القرض لتمويل المخزون الإضافي المطلوب من وزارة الصحة العمومية طبقا للمنتشر رقم 78 بتاريخ 29 أوت 2008 .

2-7- الحالة المالية :

لتقليص تمويل القروض المتأخرة للصيدلية المركزية وقع الاتفاق بين السيقات والصيدلية المركزية على تسوية الفاتورات عن طريق كمبيالات مما مكن الشركة من تسديد هذه الديون بتاريخ ديسمبر 2009.

ابتداء من أكتوبر 2010 اتجهت السيقات الى تحويل هذه الكمبيالات الى سيولة لسد الحاجة المالية للشركة. مكنت هذه العملية من تغطية 4.961.424 دينار من القروض المتأخرة للصيدلية المركزية و انجرت عنها أعباء مالية بقيمة 18.586 دينار

3-7- العملة :

حققت الشركة خلال سنة 2010 ربحا تقدر قيمته بـ 10.046 دينار عبر اشتراكها في TSL « MONEYLINE » بتراجع بسبة 10 % مقارنة للسنة 2009 وهذا راجع لتفاوت أسعار العملة الصعبة (أورو و الدولار).

8- الإعلامية :

تم خلال سنة 2010 العمل على إنجاز وإتمام النقاط التالية :

1- صيانة وتحسين استغلال النظام المعلوماتي المندمج على مستوى هياكل شركة (50 مستعمل) منهم بين 35 و 40 دائمي الاستعمال في نفس الوقت

- صيانة متوسط السعر المرجع للمواد ؛
- اللامركزية في التصريح بالانتاج على مستوى جميع المخابر ؛
- متابعة الإستهلاك أوامر الانتاج المتتولة من قبل شركة سيف (الحقن) ؛
- المساهمة في وضع مركز الأوزان ؛
- الدعم التشغيلي لمتابعة ورشات المخابر ؛
- تكوين ودعم المستعملين

2- مشروع توسعة موزع المعلومات وإعداد حل حماية المعلومات لضمان استمرارية استغلال النظام المعلوماتي .

- إقتناء ووضع موزع « windows progress » ؛
- تحويل يومي للمعلومات من نظام الانتاج إلى نظام الحماية .

3- إعداد كراس الشروط المتعلق بالتدقيق في سلامة النظام المعلوماتي للشركة طبقا للقانون عدد 1250-2004 وعدد 1249-2004 لشهر ماي 2004

4- إعداد كراس شروط لانجاز موقع واب للشركة .

5- تنظيم ومتابعة ومعالجة اعلامية لعملية الجرد المادي لمخازن الشركة .

6- تحضير مشروع التصرف المعلوماتي للموارد البشرية

7- استغلال عمليات صيانة المعلومات والبرمجيات .

8- تحضير الأعمال اللازمة لاستغلال برمجة المحاسبة التحليلية على مستوى النظام المعلوماتي المندمج :

1- تبسيط المخطط المحاسبي ؛

2- مراجعة خطوط المواد لإصلاح المحاسبة العامة المندمجة .

9- صيانة وتحسين استغلال التجهيزات الاعلامية للشركة المتكونة من 170 حاسوب و 160 آلة طباعة .

10- صيانة على مستوى برمجيات هياكل الانتاج ، مراقبة الجودة والبحث والتطوير .

11- دعم دائرة المواد الجافة بحواسيب .

12- توسعة شبكة مستعملي الانترنت في الشركة ليمر من 12 إلى 28 مستعمل ؛

13- تأطير 17 متربص .

9 - صيانة المعدات والتحكم في الطاقة:

تمكنت مصالح الصيانة خلال سنة 2010 من القيام بعمليات الصيانات الآتية و التصحيحية و التحسينية و كذلك الوقائية في مختلف مجالات الصيانة الكهربائية و الصيانة الميكانيكية و معالجة الهواء و التكييف و إنتاج مياه الاستعمالات الصيدلانية و الصيانة الآلية و الطاقة البخارية إنتاجا و توزيعا و كذلك الهواء المضغوط و البناءات و الأشغال الكبرى و الدراسات و الأشغال المختلفة و التنظيف و التطهير.

كما قامت مختلف مجموعات مصالح الصيانة و المحيط الأنفة الذكر ب :

- عمليات صيانة وقائية متواصلة حسب توفر الظروف الملانمة دون تعطيل مصالح و برامج إنتاج.
- متابعة و مواكبة تقدم أشغال تنفيذ المشروع الجديد لمخبر للأمصال داخل القوارير البلورية حسب البرمجة المسبقة و المحينة باعتبار بعض الصعوبات التي تعترض طرق التنفيذ
- مواكبة تقدم أشغال بناء فضاء المرجل الجديد
- متابعة و مواكبة أشغال بناء و تأهيل مداخل الأعوان و السلع حسب المواصفات المطلوبة بالنسبة لمخابر البكتريولوجية و الفيزيائية و الكيميائية و البحوث و التطوير و مخابر إنتاج المواد العجينية و المحاليل الوريدية خصوصا للدخول إلى المخبر الجديد للأمصال داخل القوارير البلورية
- إتمام مواكبة دراسة كشف المنظومة المائية للشركة و الحصول على المصادقة النهائية من قبل وزارة الفلاحة و الموارد المائية و الصيد البحري
- المشاركة في البرمجة التحضيرية لتكوين أعوان مختلف مصالح دائرة الصيانة و المحيط
- متابعة و مساعدة و توجيه المتربصين تلامذة و طلبة مراكز التكوين المهني (شهادة فني تقني ، شهادة فني سامي...) و المعاهد العليا و كليات التعليم العالي (تربصات عمال و تربصات فنيين و مشاريع نهاية دراسة)

الشركة التونسية للصناعات الصيدلية

- متابعة التمشي و تطبيق ما ورد في منظومة الكشف الطاقى (تغيير فوائيس الإضاءة بفوائيس مقتصدة للطاقة)

- تغليف أسقف مخازن المواد الأولية و المواد المحضرة ب مواد عازلة لتوفير ظروف الخزن تنزيلا لدرجات الحرارة صيفا و محافظة على درجات حرارة شتاءا أعلى (تقليص فارق الحرارة) لتحضير دراسة ظروف الخزن حسب المواصفات المتجددة بعد معاينات دورية

- وصول تنفيذ برنامج الكشف الطاقى إلى سبعين في المائة
- حصول استرجاع كامل سعر مصحح عداد الغاز و دخلت الشركة في فترة تلقى الحوافز على استغلال

الغاز

- المشاركة في تحضير ملف دراسات التقنية و الخط في مجال الترتيب القانوني للشركة

- المشاركة في أشغال تحضير البرنامج التأهيلي للشركة

أ- - و يوم 30 ديسمبر 2010 تقدم المسؤول عن دائرة الصيانة و المحيط بعرض لمختلف مصالحها و مهامها في انتظار أيام مستقبلية أرقى و أحسن

ب- متابعة ومواكبة أشغال تنفيذ المشروع الجديد لمخبر المحاليل الوريديّة في القوارير احسب البرمجة المسبقة والمحيطة باعتبار بعض الصعوبات التي تعترض طرق التنفيذ ؛

ت- مواكبة تقدم أشغال بناء فضاء المرجل الجديد؛

ث- متابعة ومواكبة أشغال الشبكات والمواسير المختلفة لتركيز المرجل الجديد ؛

ج- متابعة ومواكبة أشغال بناء وتأهيل مداخل الأعوان والسلع حسب المواصفات المطلوبة بالنسبة لمخابر البكتريولوجية والفيزيائية والكيميائية والبحوث والتطوير ومخابر إنتاج المواد العجنية والمحاليل الوريديّة خصوصا للدخول إلى المخبر الجديد للمحاليل الوريديّة في قوارير ؛

ح- إتمام مواكبة دراسة تدقيق المنظومة المائية للشركة والحصول على المصادقة النهائية من قبل وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري؛

خ- متابعة النمشي وتطبيق ما ورد في منظومة الكشف الطاقى حيث توصلنا إلى سبعة وسبعون في المائة (179,5 طن مقابل بترول) بالنسبة للاقتصاد الطاقى المتوقع ؛

د- المشاركة في تحضير ملف دراسات التقنية والخطر في مجال الترتيب القانوني للشركة ؛

ذ- المشاركة في أشغال تحضير البرنامج التأهيلي للشركة ؛

ر- متابعة ومساعدة وتوجيه المتربصين تلامذة وطلبة مراكز التكويسن المهني (شهادة فني تقني، شهادة فني سامي ...) والمعاهد العليا وكلليات التعليم العالي (تربصات عمال وتربصات فنيين ومشاريع نهاية دراسة) ؛

10- الشراءات :

فيما يلي قائمة مختلف طلبيات العروض والاستشارات التي قامت بها الشركة خلال سنة 2010 لاقتناء تجهيزات ومواد أولية ومواد تغليف .

A/ طلبات عروض : Liste des Appels d'Offres :

A/ Liste des Appels d'Offres : قائمة طلبات العروض :

AO/N°1/MPI/2010	اقتناء مواد أولية et ingrédients Matières Premières
AO/N°2/ACE/2010	اقتناء مواد الف والتغليف Articles de conditionnement et d'emballage
AO/N°3/ACEN/2010	اقتناء مواد الف والتغليف وطني Articles de conditionnement et d'emballage nationaux
AO/N°4/ACEN/2010	علب بيضاء Boîtes blanches
AO/N°5/EQ/2010	Achat d'un HPLC
AO/ N°6//EQ/2010	Achat d'une mireuse automatique pour type ISO
	شراء مجهر أوتوماتيكي للأنايبب صنف ISO
AO/N°7/EQ/2010	Achat d'une unité de production d'air comprimé
	شراء خط انتاج هواء للحبوب

B/ Liste des consultations nationales : قائمة الاستشارات الوطنية :

CN°1/MPI/2010	
CN°1-1/EQ/2010	Achat d'un HLPC
CN°2/EQ/2010	Achat d'un spectromphotometre infra rouge
	شراء مجهر تحت الأشعة البنفسجية

C/ Liste des Consultations Internationales : قائمة الاستشارات الدولية :

CI/N°1/Vêtements de travail/2010	شراء ملابس عمل Achat des blouses et pantalons
CI/N°2/travaux/2010	أشغال كهرباء بخصوص مخبر Travaux d'électricité du labo solutés perfusables
CI/N°2/EQ/2010	شراء حاوية Achat d'un chariot élévateur rétractable

11- البحث والتطوير :

1 - مستحضرات تحصلت الشركة على تأشيرة لتسويقها :

- أنقان كوديين 600 مغ / 50 مغ حبابات علبة 12
- أنلقان كوديين 300 مغ / 25 مغ حبابات علبة 16
- أنلقان ممتاز حبابات 500 مغ / 65 مغ علبة 16
- برازور 15 مغ حبابات علبة 16
- برازور 30 مغ حبابات علبة 16
- فامودار 40 مغ حبابات علبة 10

2- ملفات تم إيداعها بوزارة الصحة :

- فينوتيل 160 مغ

3- مستحضرات بصدد التطوير بالشركة :

- رامبريل 1,25 مغ حبابات
- رامبريل 2,5 مغ حبابات
- رامبريل 5 مغ حبابات
- كريم قناع

4- مستحضرات بطور التصنيع بالشركة :

- الجيزال مرهم أنبوب 60 مغ
- كلماتوكس شراب للكحول بتركيبة جديدة قارورة 200 مل
- كلماتوكس شراب للأطفال بتركيبة جديدة قارورة 125 مل
- قليبلاميد 5 مغ حبابات علبة 60

5- ملفات للتصدير :

للجزائر :

- أزيثرو 250 مع حبابات
- كالماتوكس حبابات

بصدد :

- فورميدياب 850 حبابات

6- مستحضرات تم تغيير وتجديد تجديد تأشيرة تسويقها :

- كالماتوكس حبابات علبة 20
- قليمارين 2 مع حبابات علبة 30
- هيدركسوكبلامين 20000 للحقن
- تريبيسيل حبابات علبة 14
- تريبيسيل حبابات علبة 30
- فامودار 40 مع علبة 10
- بكتورال شراب كهول قارورة 200 مل
- قليبقلاميد 5 مع حبابات علبة 60

7- مستحضرات تم تجديد تأشيرة تسويقها :

- ألجيزال مرهم أنبوب 60 مع
- أنلقان 500 مع حبابات
- أنلقان كوديين 600 مغ / 50 مغ حبابات علبة 12
- أنلقان كوديين 300 مغ / 25 مغ حبابات علبة 16
- بيكربونات مونو صيد قارورة 500 مل
- بيسبيروجيل 250 علبة 10
- برومكسين 4 مغ حبابات علبة 40
- برومكسين 4 مغ حبابات علبة 500
- بيسكوبان 10 مغ حبابات علبة 500
- بيسكوبان 20 مغ أنبوب للحقن علبة 50
- بيسكوبان 10 مغ فتائل علبة 100

- بيسكوبان 10 مغ فتائل علبة 100
- ستريكيس 10 مع حبابات علبة 30
- كلوبرومازين 25 مغ علبة 600
- كلوبرومازين 100 مغ علبة 500
- كلوبرومازين 500 مغ علبة 500
- كلوبرومازين 500 مغ علبة 20
- كلورير الصوديوم 0,9 % 500 مل
- كلورير الصوديوم 0,9 % 250 مل
- كلاريترو 250 مغ علبة 10
- كولارقول 5 % مرهم أنبوب 10 غ
- دوقمتيل محلول للحقن علبة 50
- دوقمتيل حبابات ملبسة علبة 600
- ماء ب ب إ قارورة 500 مل
- أريترو 250 مغ حبابات علبة 20
- أريترو 500 مغ حبابات علبة 16
- أوكانفين شراب قارورة 150 مل
- أوكانفين فتائل أطفال علبة 100
- أوكانفين فتائل أطفال علبة 10
- أوكانفين مرهم كهول أنبوب 25 غ
- فامودار 40 مغ حبابات علبة 30
- فيروزميد 40 مغ حبابات علبة 600
- قليبينقلاميد 5 حبابات علبة 60
- قليبينقلاميد 5 حبابات علبة 500
- فليكوز 5 % أمصال 500 مل
- فليكوز 5 % أمصال 250 مل
- همكتورول أنبوب شراب علبة 100
- هدروكرتيزون 2,5 % مرهم جلدي أنبوب 15 غ
- هدروكرتيزون 1 % مرهم جلدي أنبوب 10 غ
- ليفوميرازين 25 مغ حبابات علبة 20
- ليفوميرازين 25 مغ حبابات علبة 600
- ليفوميرازين 100 مغ حبابات علبة 20
- ليفوميرازين 100 مغ حبابات علبة 500
- مبروبامات 400 مغ حبابات علبة 40
- مبروبامات 400 مغ حبابات علبة 500
- ميورولاكس مرهم أنبوب 70 غ
- نفليميك 3 % مرهم أنبوب 60 غ
- نفليميك 400 فتائل علبة 8

- نفليميك 700 فتائل علبة 8
- أكسيتتراسكلين 250 حبابات علبة 20
- أكسيتتراسكلين 250 حبابات علبة 500
- أروسكلين 1% مرهم للعيون أنبوب 5 غ
- فنسبيرين 1 حبابات علبة 100
- فينوبريبتال 50 مغ حبابات علبة 500
- برانبيران 10 مغ محلول للحقن علبة 50
- برانبيران شراب قارورة 200 مل
- براندنيزون 5 مغ حبابات علبة 30
- براندنيزون 5 مغ حبابات علبة 500
- بروميتازين 25 حبابات علبة 20
- بروميتازين 25 غ حبابات علبة 500
- رنجير لاكتات قارورة 500 مل
- سرجينور 1 غ أنبوب للشراب علبة 20
- سلفاقانيدين 500 حبابات علبة 20
- سبراميلاز شراب قارورة 125 مل
- سربيطول 5 غ أكياس علبة 60
- سربيطوكولين أنبوب شراب 10 مل
- سلفيقانيدين 500 حبابات علبة 20
- سلفيقانيدين 500 حبابات علبة 500
- سبريميلاز 3000 حبابات علبة 20
- تيوفيلين ل ب 100 حبابات ملبسة علبة 600
- تيوفيلين كهول فتائل علبة 10
- تيوفيلين كهول فتائل علبة 100
- تري ب حبابات علبة 500
- فيتامين ب 12 أنبوب للحقن 50 مل
- فيتامين س حبابات علبة 500

8- ملفات بصدد النظر في تجديد

- آدالات روتار 20 مع حبابات علبة 20
- متروجيل 250 حبابات علبة 20
- فيتامين ب 1 أنبوب للحقن 2 مل
- فيتامين ب 1 أنبوب للحقن 2 مل

12- مراقبة الجودة :

1) المراقبة البيولوجية :

أ- المراقبة البكتريولوجية :

قام مخبر المراقبة البكتريولوجية خلال التسعة سنة 2010 بـ 4888 تحليلا بيولوجيا

ب- المراقبة الفيزيولوجية :

قام مخبر الفيزيولوجيا خلال سنة 2010 بـ 3606 تحليلا (496 مواد أولية و 3110 مواد تامة الصنع)

2- المراقبة الفيزيو - كيميائية :

قام مخبر المراقبة الفيزيوكيميائية خلال سنة 2010 بـ 8472 تحليلا للمواد الأولية ومواد اللف والتغليف والمواد المصنعة (الجاهزة - ونصف الجاهزة) .

3- المراقبة لمواد اللف والتغليف :

قام مخبر مواد اللف والتغليف خلال سنة 2010 بـ 2778 تحليلا .

مستحضرات مرفوضة :

الجمالي	ارجاع مواد جاهزة	مواد جاهزة ونصف جاهزة	اعادة مراقبة كميات قديمة	اعادة مراقبة مرفوضة	اعادة مراقبة مواد لف وتغليف	مواد اولية	مواد لف وتغليف	مواد أولية	مواد فايزر	مواد بيار فابر	
368	1	77	12	12	62	120	30	13	9	32	اصناف مرفوضة
100	0.27	20.92	3.26	3.26	16.85	32.61	3 53	3.53	2.45	8.70	النسبة

13- ضمان الجودة :

لقد تم خلال سنة 2010 :

أ- التدقيق الداخلي :

- مهمة تدقيق في المخازن ومركز الوزن ؛
- مهمة تدقيق في دائرة المستحضرات الجافة ؛
- مهمة تدقيق في مخبر الفيزياء والكيمياء (physio-chimie) ومصلحة الشراب .

ب- التدقيق الخارجي :

- التدقيق لدى بعض المزودين : ألفمتيك - إليوكس - المعدن - المعادن ؛
- خضعت السيفات لتدقيق من قبل مخابر بياfabر ((Pierre Fabre) فايزر PFIZER) و بيار (Bayer) ؛
- يندرج هذا الأخير في إطار الشراكة بهدف صنع مستحضر جديد وهو كارديو أسبيرين .

ج- القياس الداخلي :

- التحقق من 139 ميزان ؛
- معايرة 131 سلسلة قياس الحرارة ؛
- التحقق من 256 مقياس ضغط ذي عمود سائل ؛
- معايرة لأنبوب تطهير
- معايرة

د- القياس الخارجي :

- معايرة 26 مقياس ضغط بالإبرة ؛
- معايرة 05 موازين ما فوق 60 كغ ؛
- معايرة بعض منصات النقل ؛
- معايرة عداد الجسيمات الصغيرة ؛
- معايرة 14 ميزان حرارة .

هـ - مراجعة الملفات الخاصة بالمستحضرات (dossiers de lots) .

1- الأشكال العجينية :

- 310 ملف فتائل
- 129 ملف مراهم

2- الأشكال الجافة

- 471 ملف

3- الأشكال السائلة المعقمة :

- 1085 ملف جيب مصل
- 661 ملف قارورة
- 41 ملف حقن
- 19 ملف طلب تجاري محدد

4- الأشكال السائلة الغير المعقمة :

- 164 ملف شراب
- 145 ملف قارورة شراب
- 465 ملف لمحاليل غسيل كلي

و - التحقق من الصحة والتأهيل :

- التحقق من الصحة بأثر رجعي من كيفية صنع مستحضرات الأنلقان 500 حبايات والآدالات روتارد حبايات ؛
- التحقق التحليلي من تقنية تحليل مستحضر الأنلقان حبايات ؛
- التحقق من صحة تنظيف خط القلات (Glatt) ؛
- تأهيل التركيب وتأهيل تشغيله الخلاط Versato 600 التابع لنظام التنظيف الأوتوماتيكي؛

- التأهيل تأثير رجعي لتركيب وتشغيل المصفاة Russel ؛
- التحقق من تقنية عدد الجرثومية ؛
- التحقق من تقنية التعقيم.

ي- التوثيق والتصرف في الأخطاء والانحرافات :

إجراء الخلق :	41
إجراء التحديث :	223
ملاحظة الأخطاء :	16
تغير في المراقبة :	15
نتائج من خلال المواصفات :	29
تقارير انحرافات :	06

14- التسويق :

أ- دائرة التسويق

تولى فريق المندوبين الطبيين للشركة خلال سنة 2010 القيام بـ 12 655 زيارة ميدانية مقابل 12.614 خلال نفس الفترة من سنة 2009 .

	سنة 2009	سنة 2010
طبيب _ قطاع خاص	5056	4697
طبيب _ قطاع عام	2468	2593
صيدلية خاصة	4957	5265
صيدلية _ قطاع عام	133	100
مجموع	12614	12655

كما عملت دائرة التسويق عدة إجراءات :

- تجديد وحديث شكل بعض المستحضرات ؛
- ابتكار كتيب باللغتين الفرنسية والانكليزية وتمت مداولته ابتداء من الثلاثية الأولى من سنة 2011 ؛
- إحداث قاعة عرض للتظاهرات
- تسهيل العمل بين الموزعين ودائرة المبيعات ؛
- إرساء نظام شهري لاختيار الزيارات
- المشاركة في إعادة هيكلة منظومة التسويق.

وسجلت الشركة حضورها من جانب آخر في العديد من التظاهرات العلمية (ملتقيات وأيام طبية وصيدلانية) للتعريف بمستحضراتها.

ب- التسويق عن طريق المكتب العلمي أم.س.فارما

حقق المكتب العلمي أم.س.فارما 94 % من الأهداف المنشودة لرقم المعاملات لسنة 2010 و ذلك فيما يخص ال12 منتج الموكل لهذا المكتب.

النتائج فاقت الأهداف بالنسبة خاصة ل :

- أنلقان اكسترا +118 %
- بين 1% و 18 % بالنسبة لمنتجات آخرين: بي-سيبروجيل و سبراميلاز

أي بمعدل +23 % مقارنة بأهداف هذه المنتجات (696 000+) دينار

في حين لم يحقق المكتب العلمي أم.فارما الأهداف بالنسبة ل 5 منتجات:

- 50 % بالنسبة ل : سيبروجيل ؛ أزيترومييسين ؛ سبيرا 3 μ و تيابرام 100.
- 84 % بالنسبة للبي-تيابرام .

أي بمعدل -67 % مقارنة بأهداف هذه المنتجات (165 500 -) دينار

15- الإنتاج :

حددت قيمة الإنتاج خلال سنة 2010 بـ 43.241.594 دينار مقابل 39.076.786 دينار بالنسبة لنفس الفترة من سنة 2009 أي بزيادة تقدر بـ 4.164.808 دينار (+ 10,66 %).

قيمة الإنتاج خلال السنتين 2009 – 2010 :

1- الإنتاج خلال سنة 2010..... 43.241.594 دينار

- المستحضرات الخاصة بالقطاع الخاص..... 22.209.467 دينار
- المستحضرات الخاصة بالمستشفيات..... 21.032.127 دينار

2- الإنتاج خلال سنة 2009..... 39.076.785 دينار

- المستحضرات الخاصة بالقطاع الخاص..... 20.489.064 دينار
- المستحضرات الخاصة بالمستشفيات..... 18.587.721 دينار

يجدر بالذكر أن قيمة الإنتاج تمثل الكميات المصنعة و المطابقة للمواصفات التي تم تسليمها إلى مخازن المواد الجاهزة. يتم تسعيرها بطرح نسبة 10% من سعر بيعها.

وتوزع قيمة الإنتاج حسب الأشكال (صيدلانية، استشفائية) وحسب طبيعة المستحضرات (جافة، عجنية، وسائل) كما يلي :

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

الشكل	مخبر	استشفائي			خاص		
		2010	2009	الفرق	2010	2009	الفرق
جافة	كمية	286 727 400	311 957 400	-25 230 000	141 831 860	168 892 810	-27 060 950
	حبات	7 835 652	8 294 228	-458 576	6 671 598	7 192 390	-520 792
عجينة	كمية	7 769 800	17 113 500	-9 343 700	16 900 200	17 933 980	-1 033 780
	قيمة	524 935	976 067	-451 132	1 834 078	1 582 913	251 165
	كمية	553 405	666 350	-112 945	2 946 315	3 827 036	-880 721
	قيمة	375 893	355 971	19 922	2 777 760	3 125 587	-347 827
سائلة	كمية	7 818 850	6 628 700	1 190 150	15 917 672	15 792 124	125 548
	قيمة	1 714 500	1 291 036	423 464	3 104 385	2 737 763	366 622
	كمية	1 744 845	1 815 212	-70 367	2 446 223	1 989 187	457 036
	قيمة	1 957 721	1 479 771	477 950	3 149 565	2 494 475	655 090
	كمية	2 589 440	2 219 470	369 970			
	قيمة	1 670 188	1 391 607	278 581			
	كمية	665 226	553 272	111 954			
	قيمة	777 991	590 079	187 912			
	كمية	6 086 210	4 766 899	1 319 311			
	قيمة	6 175 245	4 208 961	1 966 284			
إنتاج معد للتصدير		قيمة			4 672 078	3 355 937	1 316 41
مجموع		قيمة	21 032 127	18 587 722	22 209 467	20 489 064	1 720 403

أقيمة الإنتاج الاستشفائي :

حددت قيمة الإنتاج الاستشفائي خلال سنة 2010 بـ 21.032.127 دينار مقارنة بـ 18.587.721 دينار أي بزيادة قدرها 2.444.406 دينار (+ 13,15 %).

يرجع هذا النمو أساسا إلى زيادة في قيمة الإنتاج في الأشكال السائلة (3.334.192 + دينار) ؛ إضافة إلى انخفاض في قيمة الأشكال الجافة (458.576 - دينار) والأشكال العجينة (431.210 - دينار).

يرجع هذا الارتفاع في إنتاج القطاع الاستشفائي بالأساس إلى :

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

- استرجاع عرض الطلب الخاص لسنة 2010 بمستحضر البيسكوبان
(47.455 + دينار) أي (3.183 علبة) .

- ارتفاع الانتاج على جراء ارتفاع الكميات المطلوبة بالنسبة للمستحضرات التالية :

ارتفاع الكمية المباعة	ارتفاع الكمية المتجة	ارتفاع قيمة الانتاج بالدينار	الوحدة	المواد
<u>الأشكال السائلة</u>				
+11 795	+ 9 850	+ 263 596DT	علبة	Gluconate de calcium amp buv 100 فوكوت دي كلسيوم أنبوب شرف علبة 100
+3 631	+ 5 778	+ 201 312 DT	علبة	Hemacterol amp buv 100 همكترول أنبوب للشرب علبة 100
+76 400	+ 146 480	+109 605 DT	جيب	Sol Con Acide 1,75 MMOL cap/hem أسيد 1,75 محاليل وريدية
+102 520	+185 570	+ 140 074DT	حبيب	Sol Bicarbonate sodium 8,4 % p/hem بيكربونات صوديوم 8,4 حبيب محاليل وريدية
+54 964	+ 82 768	+ 103 305 DT	قارورة	Hexabain Fl 200 ml هكزبان قارورة 200 مل
+69 392	+ 83 874	+ 193 665 DT	قارورة	Pectoral adulte sirop fl 200 ml بكتورال كهول شرب قارورة 200 مل
+42 564	+ 49 159	+ 89 298 DT	قارورة	Pectoral enfant sirop fl 200 ml بيكتورال كهول شرب قارورة 200 مل
+10 595	+ 75 960	+ 177 323 DT	قارورة	Supramylase fl 125 ml سراميلاز قارورة 125 مل
+8 274	+ 8 274	+ 12 394 DT	قارورة	sol glucose 30 % fl 500 ml قليكوز محاليل وريدية قارورة 500 مل
+109 838	+ 108 136	+ 140 577 DT	قارورة	sol lactate de ringer fl 500 ml لاكتات دي رنجر
+183 899	+ 183 887	+ 299 181 DT	جيب	Chlorure de sodium 0,9 % 1000 ml كلوريد دي صوديوم 0,9 جيب 500 مل
+80 508	+ 55 832	+ 364 042 DT	حبيب	Glucose 5 % 500 مل قليكوز 5 حبيب 500 مل
+1 160 730	+ 1 079 209	+1 662 111 DT	جيب	500 ml Chlorure desodium 0,9 % كلوريد دي صوديوم 0,9 جيب 500 مل
<u>الأشكال العجينة</u>				
+34 567	+ 34 564	+ 57 437 DT	أبوب	Myorelax crème tbe 70 gr ميورولاكس مرهم 70 غ

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

الأشكال الجافة				
sorbitol 60dr سريبطول حبات ملبسة علبة 60	علبة	+ 33 497 DT	+ 6 620	+7 878
formidrab dr 500 فرمودياب حبات علبة 500	علبة	+ 579 146 DT	+ 56 480	+61 911
Adalate retard 20 mg 500 أدالات روتار 20 مع علبة 500	علبة	+ 121 098 DT	+ 2 395	- 105

ومن ناحية أخرى نلاحظ انخفاض في انتاج مخار الحبابات والفتائل وذلك نظرا لـ :

* فقدان عرض الطلب لسنة 2010 الخاص بـ :

المواد	الوحدة	ارتفاع قيمة التاج بالدينار	ارتفاع الكمية المبعة	ارتفاع الكمية المباعة
Spira 1,5 MUI drag. علبة 500 سبيريرا 1,5 حبابات علبة 500	علبة	- 993 443 DT	- 12 683	-11 112
Doxyphat comp علبة 400 دوكسيفات حبابات علبة 400	علبة	- 84 738 DT	- 9 357	-9 795
Indocine 50mg suppos علبة 100 أندوسين فتائل 50 مع علبة 100	علبة	- 56 433 DT	- 17 008	- 21 504
Indocine 100mg suppos علبة 100 أندوسين فتائل 100 مع علبة 100	علبة	- 145 549 DT	- 36 979	- 37.521
Niflumic 400mg suppos علبة 100 نفليميك 400 مع فتائل علبة 100	علبة	- 129 028 DT	- 19 924	- 8 358
Niflumic 700mg suppos علبة 100 نفليميك 700 مع فتائل علبة 100	علبة	- 204 438 DT	- 22 900	- 22 675
Niflumic crème أنبوب 60gr نفليميك مرهم 60 مع	علبة	- 25 562 DT	- 45 647	-32 475
Glibenclamide 5mg comp علبة 500 غليبنكلاميد 5 مع حبات علبة 500	علبة	- 99 308 DT	- 23.394	- 22 836

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

* تراجع كميات المطلوبة فبالتالي المنتحة :

المواد	الوحدة	تطور قيمة الانتاج 10/09	تطور لكية لمنتجة 10/09	تطور لكية لمباعة 10/09
25gr أنبوب Nystatine pde نستاتين مرهم أنبوب 25 غ	أنبوب	- 22 769 DT	- 48 120	-24 064
15 gr أنبوب Orecycline derm أوروسكلين مرهم أنبوب 15 غ	أنبوب	- 14 586 DT	- 52 686	-3 928
600عصاة evomepromazine 25mg comp laq l ليومبروملين 25مع حلكة 600	علبة	- 144 096 DT	-6 387	- 6 009
500عصاة aspirine comp أسبيرين حبابات علبة 500	علبة	- 106 786 DT	- 20 758	- 20 712
500عصاة Chlorothiazide comp كروريثيازيد حبابات علبة 500	علبة	- 173 624DT	- 10 687	- 8 283
50عصاة Erithromycine 250 dra اريتروميسين 250 علبة 50	علبة	- 104 441 DT	- 3 385	- 3 378
600عصاة Théophylline 100 mg gel تيوفيلين 100 مع جل علبة 600	علبة	- 148 352 DT	- 7 056	- 2 213
50عصاة Vit B12 amp inj فيتامين ب 12 علبة 50	علبة	- 90.402 DT	- 8 684	- 5 251
Bronchothiol enfants fl 125 ml برنكتيول شراب أطفال قارورة 125 مل	قارورة	- 111 271 DT	-284 280	- 235 798

ب قيمة الإنتاج الخاص:

حددت قيمة الإنتاج الخاص خلال سنة 2010 بـ 22.209.467 دينار مقارنة بـ 20.489.064 دينار أي بزيادة قدرها 1.720.403 دينار (+ 8,40 %).

يعود هذا الارتفاع بالأساس إلى ارتفاع مستوى الإنتاج في مخابر المواد الجافة (671.170 + دينار) والمواد السائلة (1.100.403 + دينار) محدودة بتراجع في قيمة إنتاج مخابرا المواد العجينة (51.170 - دينار)؛

بجدر الإشارة إلى أهمية قيمة الإنتاج المصدرة بالنسبة للمواد الجافة (4.126.237 + دينار) حيث قلص نوعا ما التراجع المقدّر بـ (520.572 - دينار) لقيمة إنتاج المواد الجافة . كما غطت قيمة إنتاج المواد العجينة المصدرة المساوية لـ 102.877 دينار تراجع الإنتاج في مخابر المواد العجينة المقدّر بـ (96.662 - دينار).

يعود هذا التطور في قيمة الإنتاج للقطاع الخاص بالأساس إلى :

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

❖ ارتفاع قيمة الإنتاج للتصدير حيث تطورت من 3.963.346 دينار إلى 5.024.526 دينار لتسجيل ارتفاع قدره 1.061.180 دينار (26,77% +).

ويجدر الإشارة الى ان الشركة تنتظر تراجع في التصدير خلالا الثلاثي الاول لسنة 2011 حيث ان تطور التصدير مرتبطة بالتطور السياسي و الأمني للدول المستوردة أي الجزائر ، ليبيا، اليمن .

❖ تراجع قيمة الإنتاج والاستهلاك بالنسبة لبعض مستحضرات مخابر الحبابات ، المراهم ، الفتائل و الأنابيب وذلك نظرا لـ :

- إجراءات المتخذة خلال سنة 2009 للتوقي من وباء أنفلونزا الخنازير وذلك بالنسبة للمستحضرات التالية :

المواد	الوحدة	تطور قيمة الإنتاج 10/09	تطور كمية لمنتجة 10/09	تطور كمية لمباعة 10/09
Analgan 500 mg comp bt 20 أنلقان 500 مع حبات علنة 20	علبة	-522 351DT	-860 546	-234 372
Eucamphine Adulte TB25 GR اكافين كهول أنوب 25 مغ	أنوب	-91 500DT	- 107 269	-49 509
Bromhexine dragées bt40 برومكسين حباتات ملبسة علنة 40	علبة	-77 066DT	-64 653	-63 510
Bronchocine dragées bt20 برنكوسين حباتات ملبسة علنة 20	علبة	-52 971DT	-42 377	-19 625
Eucamphine Adulte TB25 GR اكافين أطفال أنوب 25 مغ	أنوب	-93.023DT	- 109 189	-101.501

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

❖ تراجع الفئة العلاجية مع تراجع الاسم المشترك الدولي للمستحضر خاصة بالنسبة:

المواد	الوحدة	تطور قيمة الاتاج 10/09	تطور الكمية المتجة	تطور الكمية الماعة
Prednisone comp bt30 بردنيزون حبابات علبة 30	علبة	-468 DT	-65 268	19376
Adalate retard dragées bt20 أدالات روتار حبابات ملبسة علبة 20	علبة	-179 926 DT	-49580	-3019
Oxytetracycline derm TB15 اكسيتتراسيكلين مرهم 15 غ	أنبوب	-10 916 DT	-18 820	-42744
Azithrocine 250mg gélules bt6 (une regression beaucoup plus importantes de la CT que pour la DCI) أزيتروميسين 250 مع حبات علبة 6 (تراجع ملم)	علبة	-79 964DT	-17 112	-5684

○ تراجع الفئة العلاجية بالنسبة للمستحضر الاوسيتتراسيكلين مرهم 5 غ (32.781 - دينار)
أي (78.990 مرهم) مقابل تراجع المبيعات (122.570 - مرهم)

○ تراجع الاسم المشترك الدولي لمستحضر الاندوسين 100 مع فتائل (130.941 - دينار)
أي (71.670 - دينار) مقابل تراجع المبيعات بـ (67.956 مرهم)

○ هيمنة المنافسين على السوق بالنسبة لبعض المستحضرات :

المواد	الوحدة	تطور قيمة الاتاج 10/09	تطور الكمية المتجة 10/09	تطور الكمية الماعة 10/09
Orecycline derm TB15 GR أرسكلين مرهم أنبوب 15 غ	أنبوب	-44 754DT	-80 930	-10 227
Sorbitol sachet bt20 سريبطول أكياس علبة 20	علبة	-22 468DT	-19 674	-8 692
Eucamphine suppos enf.bt10 أوكانفين فتائل علبة 10	علبة	-38 993DT	-85 615	-85 539

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

Uvimag B6 amp buv BT20 أوفيماق ب 6 أنبوب شراب علبة 20	علبة	-83.580DT	-32 744	-1754
Duspatalin 200mg gélules bt16 ديسبتالان 200 مع حبات علبة 16	علبة	-47 149DT	-35 747	-2 098
Neofungine TB10 GR نيوفنجين أنبوب 10 غ	أنبوب	-198 365DT	-205 560	-111 026
Niflumic crème TB60 GR نفلوميك ممرهم أنبوب 60 غ	أنبوب	-27 577DT	-31 232	-23 433

❖ تراجع في انتاج الكالماتوكس حبات ملبسة علبة 20 (48.060 - علبة) أي (-72.955 دينار) نظرا للتأخير في التصنيع؛

❖ انقطاع في مخزون مستحضرات مخابر المواد العجنية بالنسبة:

○ درموفيت أ + د مرهم 35 غ (71.801 - دينار) أي (77.611 مرهم) نتيجة تعطيل في المواد الاولية .

○ أورسكلين مرهم عيون 1% مرهم 5 غ (52.545 - دينار) أي (- 136.129) مرهم .

○ تجدر بنا الإشارة أيضا إلى تراجع هام في كمية الإنتاج ثم الاستهلاك بالنسبة لبعض المستحضرات رغم تراجع محدود في قيمة الإنتاج بالنسبة للمستحضرات التالية:

المواد	الوحدة	تطور قيمة الانتاج 10/09	تطور الكمية المسجلة 10/09	تطور الكمية المباعة 10/09
Algésal suractivé TB60 GR الجزال أنبوب 60 غ	أنبوب	-150.267DT	-82.975	-18.362
Neocilone TB10 GR نيوفنجين أنبوب 10 غ	أنبوب	-169 524DT	-75 795	-5 297

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

❖ ارتفاع من قيمة الإنتاج بعض المستحضرات في مخابر القتائل والأنابيب و الحبابات:

▪ ارتفاع الانتاج والاستهلاك في مخابر القتائل والأنابيب والشراب خاصة بالنسبة للمستحضرات التالية :

المواد	الوحدة	تطور قيمة الانتاج 10/09	تطور الكمية المصحة 10/09	تطور الكمية المباعة 10/09
Calmatux nour.fl 90ml كالماتوكس رضع قارورة 90 مل	قارورة	+299 770DT	+319 925	+23 928
Lamaline suppos bt10 لامالين فتائل علبة 10	علبة	+124 969DT	+25 112	+6 295
Frubiose calcique forte amp buv bt20 فريبوز كلسيك قوي أنبوب علبة 20	علبة	+82.473 DT	+19.531	+3.251
Indocine 50mg suppos bt10 اندوسين 50 مع فتائل علبة 10	علبة	+63 045DT	+2 649	+4 747
Primpéran amp inj BT4 برامبيران أنبوب علبة 4	علبة	+49 675DT	+55 701	+18 021
Theophylline suppos ad Bt10 تيوفيلين فتائل علبة 10	علبة	+49 203DT	+47 817	+13 430
Buscopan amp inj BT4 بيسكوبان أنبوب علبة 4	علبة	+39 496DT	+41013	+6 277
Phenaspirine suppos nour Bt10 فيناسبيرين فتائل رضع علبة 10	علبة	+37 499 DT	+69 736	+21 650

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

■ ارتفاع انتاج مستحضرات مخاير الحبابات والأنايب :

المواد	الوحدة	تطور قيمة الإنتاج 10/09	تطور الكمية المصنوعة 10/09
Calmatux enf fl 125ml كالماتوكس أطفال 125 مل	قارورة	+241.923DT	+134 095
Tri-B comp laq bt30 تري ب حبابات علبة 30	علبة	+78818DT	+26 .813
Frubiose calcique faible amp buv bt20 فريبوز كلكيك أنبوب علبة 20	علبة	+77.822DT	+19 147
Dogmatil amp inj BT4 دوقمتيل أنبوب علبة 4	علبة	+20.276DT	+20.732
Levomepromazine 25mg comp laq bt20 ليرميرومزين 25 مع حلكت علبة 20	علبة	+6964DT	+6 943

■ ارتفاع في قيمة الإنتاج لمستحضر توت هيماء أنبوب علبة 20 (191.574 + دينار)
حيث أن السعر ارتفع من 3,220 إلى 4,094 دينار .

16- رقم المعاملات

بلغ رقم المعاملات خلال سنة 2010 _ 44.760.911 دينار مقابل 43.490.838 دينار بالنسبة لنفس الفترة من سنة 2009 أي بزيادة قدرها 1.270.073 دينار (+ 2,92 %).

- رقم معاملات سنة 2010

- المستحضرات المسوقة بالقطاع الخاص 16.568.212 دينار

- المستحضرات الخاصة بالمستشفيات 23.168.173 دينار

- التصدير 5.024.526 دينار

- رقم معاملات سنة 2009

- المستحضرات الخاصة بالمستشفيات 17.952.814 دينار

- المستحضرات المسوقة بالقطاع الخاص 21.574.678 دينار

- التصدير 3.963.346 دينار

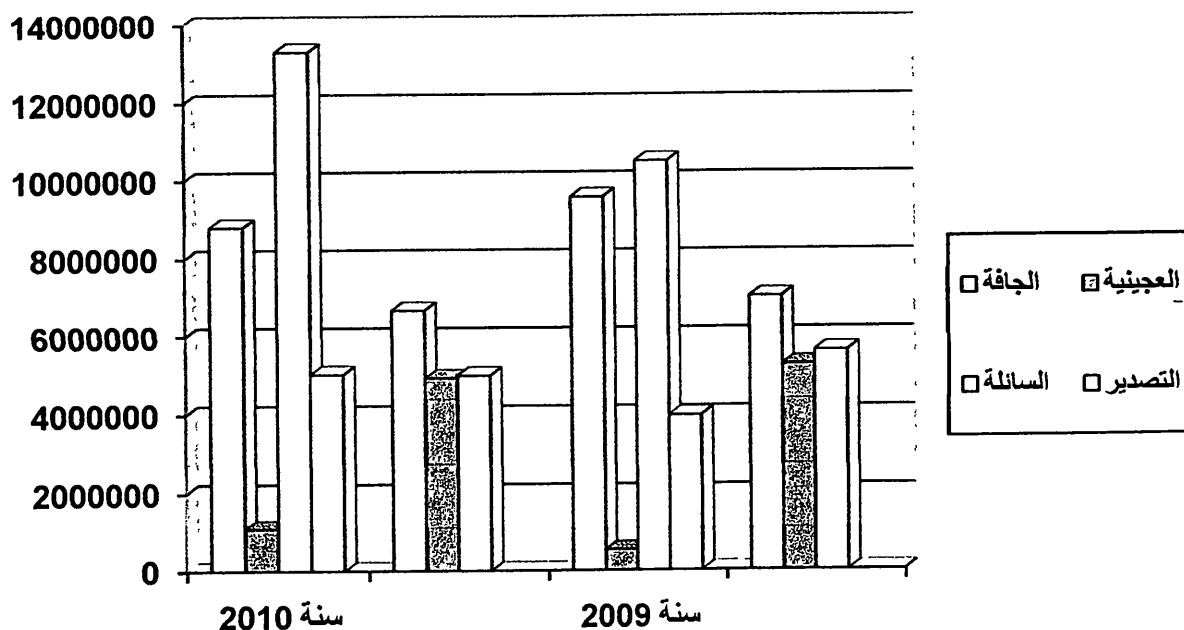
كما وقع سنة 2010 توزيع عينات بقيمة 88.387 دينار.

توزيع رقم المعاملات :

يوزع رقم المعاملات حسب الأشكال (صيدلانية، استشفائية) وحسب طبيعة المستحضرات (جافة، عجنية، وسائل) كما يلي :

رقم المعاملات حسب أشكال المستحضرات و طبيعتها

الفترة	سنة 2010		سنة 2009	
الأشكال	المستشفيات	القطاع الخاص	المستشفيات	القطاع الخاص
مستحضرات جافة	8.799.911	6.657.056	9.565.930	7.045.998
مستحضرات عينية	1.073.241	4.923.296	1518.336	5.266.223
مستحضرات سائلة	13.295.021	4.987.851	10.490.412	5.640.593
المجموع	23.168.173	16.568.203	21.574.678	17.952.814
التصدير	5.024.535		3.963.346	
المجموع العام	44.760.911		43.490.838	



تعود هذه الزيادة بالأساس إلى ارتفاع في رقم المعاملات مخابر المواد السائلة 2.151.867 دينار محدودة بتراجع في مخابر المواد الجافة بـ 1.154.961 - دينار والمواد العجينة 788.022 - دينار .

أ-المستحضرات المسوقة بالقطاع الخاص :

بلغ رقم المعاملات المسوقة بالقطاع الخاص بالنسبة للتسعة لسنة 2010 بـ 16.568.203 دينار مقابل 17.952.814 دينار لنفس الفترة من سنة 2009 ليسجل تراجعاً بـ 1.384.611 - دينار % 8,36 - .

ويعود هذا التراجع بالأساس إلى:

❖ الاجراءات المتخذة لسنة 2009 للتوقي من أنقلونزا الخزائر بالنسبة للمستحضرات التالية :

- برومكسين حبابات ملبسة علبة 40	68.333 - دينار
-أوكانفين كهول أنبوب 60 غ	-46.439 دينار
- كالماتوكس كهول قارورة 200 مل	124.031 - دينار
- فيتامين س علبة 20	33.614 - دينار
- برنكوتيل كهول قارورة 200 مل	198.258 - دينار
- برنكوتيل أطفال قارورة 125 مل	85.057 - دينار

❖ تراجع الفئة العلاجية والاسم المشترك بأول أهمية للأندوسين 100 فتائل علبة 10 - (37.689 -) ؛

❖ افتقاد متكررة للمخزون بالنسبة لمستحضر "تري ب" حبابات ملبسة علبة 30 (51.350 - دينار) ؛

❖ أسعار لا تقاوم المنافسة وعدم استرجاع المصاريف من قبل الصندوق الوطني للتأمين على المرض (CNAM) مثل مستحضر توت هيم أنبوب علبة 20

❖ افتقادات في المخزون بالنسبة للمستحضرات :

- أوكانفين أطفال أنبوب 25 مع 95.106 - دينار

الشركة التونسية للصناعات الصيدلية

73.430 - دينار	- كالماتوكس أطفال قارورة 125 مل
67.668 - دينار	- أورسكلين مرهم للعيون 1 % أنبوب 5 غ
65.149 - دينار	- فيكاسبير
27.271 - دينار	- أوكسيتتراسكلين مرهم للعيون أنبوب 5 غ
36.577 - دينار	- ألجيزال مرهم 60 غ
27.271 - دينار	- أوكسيتتراسكلين مرهم للعيون أنبوب 5 غ
71.592 - دينار	- كالماتوكس حبابات ملبسة علبة 20
87.384 - دينار	- بسكوبان حبابات علبة 40

ب - المستحضرات المسوقة بالقطاع الاستشفائي :

بلغ رقم المعاملات الخاص بالمستحضرات الإستشفائية لسنة 2010 _ 23.168.173 دينار مقابل 21.574.678 دينار لنفس الفترة من سنة 2009 أي بزيادة تقدر بـ 1.593.495 دينار (+ 7,39 %).

ويعود هذا الارتفاع بالأساس إلى ارتفاع في رقم معاملات في المواد العجينة، الأنابيب، الشراب والمحاليل الوريدية وذلك نظرا لـ :

❖ استرجاع طلب العروض لـ 2010 بالنسبة للبيسكوبان أنبوب حقن علبة 50 (52.201 + دينار)

❖ ارتفاع نسق الاستهلاك بالنسبة للمستحضرات التالية :

1.318.459 + دينار	- كلورير الصوديوم 0.9 % جيب 500 مل
300.971 + دينار	- كليكونات الكلسيوم 10 % أنبوب للشرب 10 مل
299.771 + دينار	- كلورير الصوديوم 0.9 % جيب 1000 مل
156.351 + دينار	- بكتورال شراب كهول قارورة 200 مل
148.240 + دينار	- محلول رنجر لكتات قارورة 500 مل
142.106 + دينار	- قلوكوز 5 % جيب 500 مل
119.075 + دينار	- امكتيرول أنبوب للشرب
94.685 + دينار	- أدلات روتار حبابات
67.863 + دينار	- بكتورال شراب أطفال قارورة 200 مل
67.500 + دينار	- محلول بيكربونات الصوديوم 8.4 %
64.198 + دينار	- أنتاسيد قارورة 180 مل
59.795 + دينار	- دوقمتيل 100 مغ حقن
57.688 + دينار	- ميورلاكس مرهم 70 غ
49.165 + دينار	- محلول مركز أسيد 1.75 ملمول
31.637 + دينار	- سبرميلاز قارورة 125 مل
15.206 + دينار	- محلول مركز أسيد 1.5 ملمول

الشركة التونسية للصناعات الصيدلية

- محلول بيوفلترسيون 1.5 ملمول 8.858 + دينار
- قلوكوز 30 % قارورة 500 مل 16.971 + دينار
- محلول بيكرينات 1.4 % قارورة 500 مل 12.871 + دينار
- ماء دستلي 1 ل 10.013 + دينار
- قلوكوز 10 % قارورة 500 مل 9.198 + دينار
- قلوكوز 5 % قارورة 500 مل 6.781 + دينار

ج - نسق رقم معاملات سنة 2011

يجدر بالذكر أن الشركة التونسية للصناعات الصيدلية لم تتمكن من مواصلة الحصول على بعض الأدوية في مناقصة الصيدلية المركزية لسنة 2011 :

- فيروزميد حبيبات : 243 657 - في 2011 مقارنة بـ 2010
- سبيبتول حبيبات : 525.660 - في 2011 مقارنة بـ 2010
- سلفاقمدين حبيبات : 114.226 - في 2011 مقارنة بـ 2010
- إكزيبان : 203.799 - في 2011 مقارنة بـ 2010
- سبيرا 1.5 حبيبات علبة 500 ، حيث لم تتمكن الشركة من إسترجاعه منذ سنة 2009 .

في حين تمكنت الشركة في 2011 من استرجاع أدوية في مناقصة الصيدلية المركزية كانت قد فقدتها في 2010 :

المستحضرات	قيمة الزيادة في 2011
أندوسين فتائل 50 مغ علبة 100	+111.965
أندوسين فتائل 100 مغ علبة 100	+187.152
نفلميك فتائل 400 مغ علبة 100	+161.766
نفلميك فتائل 700 مغ علبة 100	+285.100
أنلقان 500 مغ علبة 500	+ 429. 593
كليبنكلاميد 5 مغ حبيبات علبة 500	+332 .514
دقماتيل 50 مغ علبة 600	+192. 665
دكسيفات 100 مغ علبة 400	+123. 735
نفلميك مرهم أنبوب 60 غ	+73.791
نيوسيلون مرهم أنبوب 10 غ	+36.736
المجموع	1.935.017

د - رقم المعاملات للمستحضرات المصنعة تحت الإجازة :

حدد رقم المعاملات لهذه المستحضرات بالنسبة سنة 2010 بـ 7.324.060 دينار مقابل 7.287.017 دينار بالنسبة سنة 2009 أي بزيادة يقدر بـ 37.043 دينار (+ 0,51 %).

ويعود هذا الفارق إلى الزيادة في رقم معاملات المستحضرات التالية :

- آدالات روتار	94.686 + دينار
- بيسكوبان أنبوب علبة 50	52.201 + دينار
- دوقماتيل أنبوب علبة 50	59.795 + دينار
- سبراميلاز قارورة 125 مل	31.636 + دينار

مع تراجع رقم معاملات طوطيما حبابات شراب علبة 20 بـ 171.380 - دينار

يحوصل الجدول التالي رقم معاملات المستحضرات المصنعة تحت الإجازة :

المستحضرات	سنة 2010	سنة 2009
المستحضرات المسوقة بالقطاع الخاص	4.006.966	4.155.410
المستحضرات المسوقة بالمستشفيات	3.317.094	3.131.607
المجموع	7.324.060	7.287.017

الشركة التونسية للصناعات الصيدلية

رقم معاملات المواد المصنعة تحت إجازة سنة 2009-2010

LABORATOIRES المخابر	سنة 2009		سنة 2010	
	المستشفيات	القطاع الخاص	المستشفيات	القطاع الخاص
Sanofi Aventis سانوفي أفنتيس	631.806	483.063	690.970	418.946
Bayer بيار				
Dar El Dawa دار الدواء	1.924.915	744.230	2.019.600	791.821
Solvay سلفاي		474		6.267
Boehringer بيونرنج		671.771		729.694
ZAMBON (Ex Laphal) زمين (لافال)		278.963		289.904
Innotech أوناتيك		473.577		490.795
MEDA (Ex Sarget) ميذا (سرجات)		597.305		425.925
Top pharm توب فارم		645.626		587 794
المجموع TOTAL	3.131.607	4.155.410	3.317.094	4.006.966
	7.287.017		7.324.060	

الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية

17- المواد البشرية

(1) عدد الأعوان :

بلغ عدد الأعوان القارين خلال سنة 2010 754 عونا مقابل 748 عونا في موفى سنة 2009 .

2010/12/31	2009/12/31	
254	208	إطارات
302	329	أعوان تسيير
198	211	أعوان تنفيذ
754	748	الجملة

46 : إنهاء العمل بالشركة

إطار : 38 :
تسيير : 04 :
الإحالة على التقاعد : 03 :
التحاق : 01 :

تنفيذ :

تقاعد : 02 :
وفاة : 01 :
انتهاء عقود : 01 :

ب (الانتدابات : 52 (مناظرة خارجية)

إطار : 15 :
تسيير : 17 :
تنفيذ : 20 :

(2) التكوين :

بلغت مصاريف التكوين بالنسبة لسنة 2010 - 368.337 دينار انتفع بها 5982 عونا مقابل 313.059 دينار انتفع بها 542 عونا في سنة 2009 وقد استرجعت الشركة 60 من أداء التكوين المهني أي 75.416 بتاريخ 2010/01/13.

(3) حوادث الشغل :

بلغ عدد حوادث الشغل خلال سنة 2010 _ 32 حادثا مقابل 34 حادثا سنة 2009 وقد انجر عن هذه الحوادث 455 يوم توقف عمل مقابل 377 سنة 2009.

عدد الحوادث	2010	2009
عدد الحوادث مع إيقاف عن العمل لمدة تفوق 24 ساعة	25	27
عدد الحوادث بدون إيقاف عمل	07	07
مجموع	32	34

(4) قروض :

لقد أمدت الشركة التونسية للصناعات الصيدلية بـ 689.790 دينار سنة 2010 كقروض شخصية لـ 1097 عون و 342.500 دينار لـ 28 مستفيد كقروض سكن .

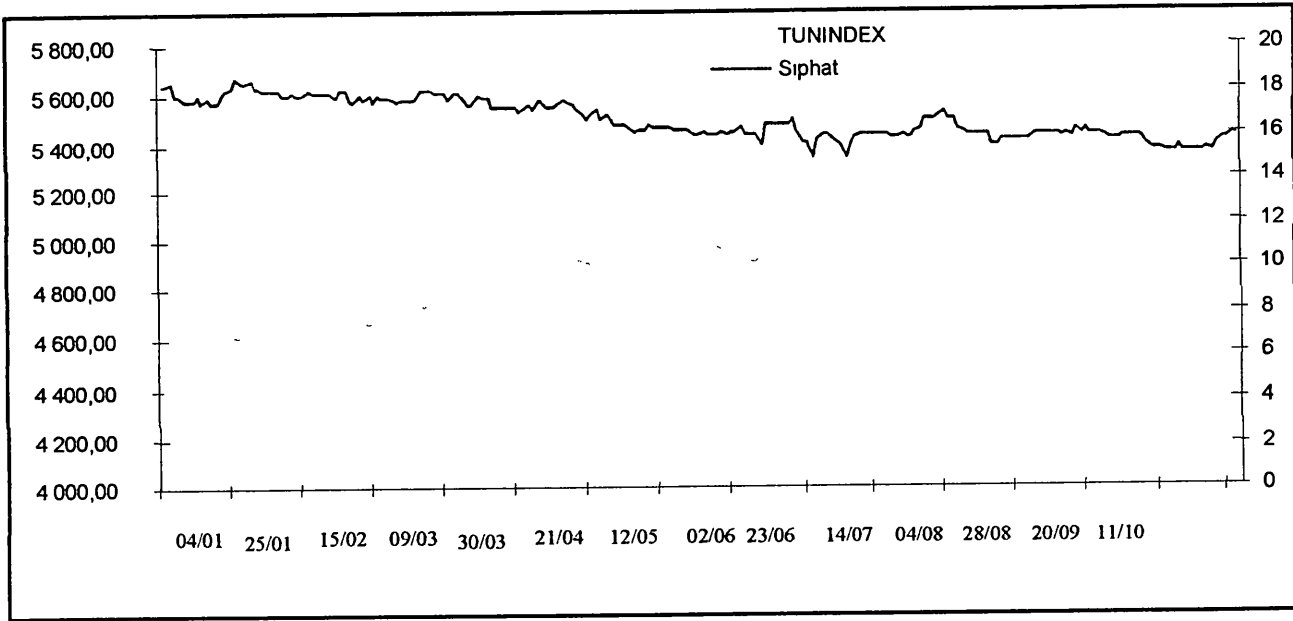
(5) تبرعات وهبات :

لقد بلغت تبرعات الشركة مبلغ 842.903 دينار تفرقت كما يلي :

- هبة وفاة: 18.295 دينار لـ 24 عون
- هبة دراسة: 89.960 دينار 438 عون
- هبة تقاعد : 400.648 دينار لـ 43 عون
- تبرعات داخلية : 280.000 دينار
- تبرعات خارجية: 54.000 دينار

18- وضعية الشركة ببورصة القيم المنقولة :

لقد اختتم المؤشر السهم مساحة بالنسبة لسنة 2010 بنسبة 19,13 % ب 5112,52 نقطة بعد أن وصل إلى 5681,39 نقطة في 30 سبتمبر 2010 حيث تراجع هذا المؤشر في أكتوبر فقط ب 11,6 % وفي كامل الثلاثية الرابعة من سنة 2010 ب 10,01 % . ويعود هذا التراجع إلى نشر الخطوط الأولى من مشروع قانون 2011 الذي يمس بالإعفاءات الجبائية لمزايا تداول الأسهم .



تطور سهم الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية خلال سنة 2010

	04/01/2010	31/03/2010	30/06/2010	30/09/2010	31/12/2010
قيمة السهم	18,040	17,670	15,970	16,000	15,220
الإنتاجية		-0,94%	-11,47%	-11,31%	-15,63%
أرفع قيمة (26/01/2010)				18,500	18,500
أخفض قيمة (16/07/2010)				15,000	15,000
الكميات المطروحة				153 269	175 214

السنة	آخر 9 أشهر	آخر سداسية	آخر ثلاثية	آخر شهر	
- 15,63 %	- 14,83 %	- 4,70 %	- 4,88 %	- 3,97 %	إنتاجية
175.214	120.731	77.271	20.795	6.616	الكميات المطروحة

تأخرت إنتاجية سهم الشركة التونسية للصناعات الصيدلية بـ 15,63 % سنة 2010. وقد تراجع سهم الشركة حتى وصل مستواه الأدنى في 2010/07/16 بقيمة 15,000 دينار .

و تم خلال سنة 2010 تداول 2,9 مليون دينار بما يساوي 11,5 ألف دينار باليوم سنة 2010 مقابل 25,9 باليوم سنة 2009.

19- عمليات الإلتلاف في 2010

طلبت الإدارة الفنية خلال سنة 2010 إلتلاف كميات من المنتجات غير المطابقة للمواصفات بما قيمته 1.389.232 دينار تفرقت كما يلي :

- فضلات الإنتاج 803.910 دينار
- مواد مسترجعة من الحرفاء 37.074 دينار
- مواد نصف جاهزة 240.108 دينار
- مواد لف و تغليف 35.403 دينار
- مواد أولية 272.737 دينار

و قد سجلنا تطبيق كل هذه عماليات فعليا في سنة 2010.

20- الإدلاء بالبيانات المالية طبقاً للفصل 44 من قانون هيئة السوق المالية :

طبقاً لمقتضيات الفصل 44 من قانون هيئة السوق المالية المتعلقة بالطلب العمومي للإدخار يتعين الإدلاء بالمعلومات التالية :

1- المساهمات:

تساهم الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية في رأس مال الشركات التالية :

القيمة الخام للمساهمات بتاريخ 2010/12/31

<u>قيمة المساهمات</u>	
3.625.975	مساهمة في رأس مال سيف
940.425	أسهم مجانية سيف
4.566.400	مجموع شركة سيف
405.000	شركة فايزر تونس
525.000	شركة بيار فاير
50.000	القطب التكنولوجي سيدي ثابت
5.546.400	الجملة

2- شروط الحضور في الجلسة العامة العادية :

يمكن أن يحضر في الجلسة العامة العادية كل مساهم مالك لعشرة أسهم فما فوق.

كما يمكن للمالكين لأقل من عشرة أسهم التجمع فيما بينهم للوصول إلى الحد الأدنى و إنابة أحد من المساهمين لتمثيلهم بالجلسة العامة.

الشركة التونسية للصناعات الصيدلية

3- تطور الأموال الذاتية و المرائب خلال الست سنوات الأخيرة :

1.3- تطور الأموال الذاتية :

2010	2009	2008	2007	2006	2005	
9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	رأس المال
8.120.768	18.120.743	17.820.743	17.532.992	17.269.544	17.938.948	الإحتياطيات
339.628	4.238.597	3.981.953	3.501.721	2.831.082	1.960.915	النتائج المنقولة
175.947	3.207.205	2.961.853	2.684.377	2.455.444	2.225.356	أموال ذاتية أخرى
168.739)	599.067	2.018.519	2.253.315	2.437.874	2.611.961	نتيجة السنة المالية
3.467.605	35.165.637	35.783.069	34.972.406	33.993.944	32.937.180	المجموع

2.3- تطور قيمة المرائب الموزعة على المساهمين خلال الست سنوات الأخيرة :

2010	2009	2008	2007	2006	2005	السنة
540.000	540.000	1.260.000	1.260.000	1.260.000	1.350.000	المرائب الموزعة

4- هيكل رأس المال و حقوق التصويت :

يوزع رأس مال الشركة التونسية للصناعات الصيدلية على 1.800.000 سهم بقيمة 5 دنانير للسهم الواحد .
و قد حددت قيمة رأس مال بـ 9.000.000 دينار موزعة كالاتي :

النسبة	القيمة الجملية	عدد الأسهم	
% 67,77	6.099.970	1.219.994	الصيدلية المركزية للبلاد التونسية
% 32,23	2.900.030	580.006	المالكين الصغار
% 100	9.000.000	1.800.000	الجملة

الشركة التونسية للصناعات الصيدلية

5- مؤشرات عن تطور الشركة خلال الست سنوات الأخيرة:

2010	2009	2008	2007	2006	2005	النتيجة الصافية
(168.739)	599.067	2.018.519	2.253.315	2.437.874	2.611.961	الإستثمارات
2.709.250	4.536.595	5.326.488	3.117.946	3.862.623	1.599.355	الأموال الذاتية
33.467.605	35.165.637	35.783.070	34.894.400	33.993.944	32.937.180	

6- الإجراءات المتعلقة بتوزيع المرباح:

تتكون الأرباح القابلة للتوزيع من النتيجة المحاسبية الصافية بعد إضافة النتائج المؤجلة من السنوات المحاسبية السابقة أو طرحها ، و بعد طرح ما يلي :

- نسبة تساوي خمسة بالمائة من الربح المحدد على النحو المذكور بعنوان احتياطات قانونية . و يصبح هذا الخصم غير واجب إذا بلغ الاحتياطي القانوني عشرون رأس مال الشركة ،

- الاحتياطي الذي نصت عليه النصوص التشريعية الخاصة في النسب المبينة بها ،

- الاحتياطات التي نص عليها العقد التأسيسي .

و كل قرار مخالف لأحكام هذا الفصل يكون باطلا .

و تجدر الملاحظة أن الشركة قامت خلال سنة 2001 بفتح رأس مالها جزئيا للعموم و إدراج أسهمها بالبورصة و ذلك حسب الإجراءات التالية :

- التخفيض في القيمة الإسمية للأسهم المكونة لرأس المال من مائة (100 دينار) إلى (5 دنانير) للسهم الواحد .

- التخفيض في رأس مال الشركة من 16.100.000 دينار إلى 6.100.000 دينار مع تجميد مبلغ هذا التخفيض لمدة خمس سنوات بالترفع فيه عن طريق الإكتتاب للعموم في حدود 32.23% أي ما يعادل 2.900.000 دينار و ذلك بإصدار بـ 580.000 سهما جديدا بقيمة 5 دنانير للسهم الواحد مع تحديد منحة الإصدار بـ 5,500 دينار للسهم الواحد.

خصصت الشركة خلال الست سنوات الأخيرة استثماراتها بالأساس إلى :

- إعادة تهيئة و تأهيل مخابر المستحضرات العجينة.
- إعادة تهيئة المخازن و أقسام الوزن و أخذ العينات
- تركيز الخط الثاني لإنتاج المحاليل الوريدية و إعادة تأهيل المخبر الخاص به.
- بناء ثلاثة مخازن ذات مساحة جمالية تقدر بـ 3000م²
- اقتناء معدات انتاج : Blistereuse, Enrobeuse et une Comprimeuse (autoclave de stérilisation)
- تركيز نظام معلوماتي مندمج للتصرف.
- كما قامت الشركة:
- بتطوير 28 مستحضر جديد .
- تهيئة مخبر المستحضرات الجافة
- تهيئة مخبر شركة بيار فابر لإنتاج الأدوية بتونس بقيمة 4,293 م د
- خلاص ما قيمته 4 م د من جملة 10 م د المسجلة بحساب الصيدلية المركزية للبلاد التونسية خلال سنوات 2006 و 2007 و 2008.
- تهيئة مخبر المحاليل الوريدية في قوارير.
- شراء آلة بخارية للتسخين.
- شراء خلاط لمخبر المراهم
- تحديث معدات مخابر ضمان الجودة

21- آفاق الشركة لسنة 2011:

- 1- وقعت الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية خلال شهر ديسمبر 2010 اتفاقية مع المركز الفني للكيمياء كلف وفقها هذا الأخير بتحضير دراسة جدوى لمشروع إعادة تأهيل الشركة و تحضير مخطط تنمية يبين مبلغ استثمارات الشركة للسنوات 2011 _ 2012 _ 2013. يحدد مبلغ الاستثمارات بعد المصادقة على المخطط خلال السداسي الأول من سنة 2011.
- 2- يتوقع تراجع رقم معاملات التصدير نظرا أن وضعية التصدير في 2011 مرتبطة أساسا بالوضع السياسي و الاجتماعي في الجزائر، ليبيا و اليمن.
كما يجدر الذكر أن الشركة التونسية للصناعات الصيدلانية بادرت في أواخر سنة 2010 باقتراح إنشاء مجمع التصدير. بدأت إجراءات إنشاء المجمع في الثلاثي الأول من 2011 بالاشتراك مع ثلاث مخابر : فرمقرا ب، بيار فابر و أونيماد. و يهدف المجمع إلى إيجاد أسواق جديدة للتصدير مع الربح في تكلفة تسويق الصادرات.
- 3- انجاز رقم معاملات تقدر قيمته ب 45,000 م د سنة 2011.
- 4- التصديق على فضاء إنتاج شركة بيار فابر من قبل الوكالة الفرنسية لمراقبة المنتجات الصحية حتى تتمكن هذه الشركة من تسويق إنتاجها بالفضاء الأوروبي.
- 5- تسجيل أول أرباح من قبل شركة فابزر تونس .

وإذا حظي هذا التقرير بالقبول نرجو منكم المصادقة على:

- (1) الموازنة
- (2) قائمة النتائج
- (3) مشروع القرارات
- (4) إيضاحات حول قوائم المالية
- (5) تبرئة ذمة أعضاء مجلس الإدارة للتصرف لسنة 2010 .