

# **SOCIETE DE FABRICATION DES BOISSONS DE TUNISIE**

---

*Société Anonyme au capital de 90.000.000 de Dinars*

*Société Mère du Groupe S.F.B.T.*

*Siège social : 05, Boulevard de la Terre – Centre Urbain Nord – 1080 TUNIS*

*RC : B 129561997 – MF : 001985G A M 000*

*Affiliation à la CNSS : 0000117107*

***Rapport du Conseil d'Administration***  
***à soumettre à l'assemblée générale ordinaire annuelle***  
***du jeudi 23 avril 2015***

\* \*  
\*

*Exercice 2014*

*Mesdames et Messieurs,*

*Nous vous avons réunis en assemblée générale ordinaire, conformément à la loi et aux statuts de notre société, pour vous rendre compte des opérations traitées au cours de l'année 2014 et soumettre à votre approbation les états financiers au 31 décembre 2014.*

*Nous vous rappelons l'ordre du jour pour lequel cette assemblée se réunit :*

- 1/ Lecture et approbation du rapport du Conseil d'Administration relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2014 ;*
- 2/ Lecture du rapport général des Commissaires aux comptes afférent aux états financiers de cet exercice ,*
- 3/ Lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions et opérations visées aux articles 200 et 475 du Code des Sociétés Commerciales ;*
- 4/ Approbation, s'il y a lieu, des états financiers et des conventions et opérations prévues par les articles 200 et 475 du Code des Sociétés Commerciales ;*
- 5/ Quitus pour l'exercice aux Administrateurs ;*
- 6/ Affectation des résultats ;*
- 7/ Renouvellement de mandats d'Administrateurs ;*
- 8/ Renouvellement des Membres du Comité d'Audit ;*
- 9/ Nomination d'un Membre du Comité d'Audit ;*
- 10/ Jetons de présence ;*
- 11/ Rémunération des Membres du Comité permanent d'Audit interne ;*
- 12/ Lecture du rapport des Commissaires aux comptes relatif aux états financiers consolidés du Groupe S.F.B T arrêtés au 31 décembre 2014 ;*
- 13/ Approbation des états financiers consolidés ;*
- 14/ Pouvoirs à donner.*
- 15 / Questions diverses*

*.../...*

## **I/ ACTIVITE ET RESULTATS**

### **VENTES**

#### **A/ VENTES BIERE :**

Les ventes nettes de l'année 2014 sont passées à 1.676.584 Hl, soit une augmentation de 4,34 % par rapport à 2013.

#### **B/ VENTES BOISSONS GAZEUSES ET JUS : ( En hectolitres )**

<b>Usines</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>Ecart</b>	<b>%</b>
<i>Usine de la CHARGUIA</i>	539 619	524 825	-14 794	-2,74%
<i>Usine de MAHDIA</i>	614 812	585 715	-29 097	-4,73%
<i>Usine de SFAX</i>	427 957	495 014	67 057	15,67%
<b>TOTAL MARCHE LOCAL</b>	<b>1 582 388</b>	<b>1 605 554</b>	<b>23 166</b>	<b>1,46%</b>
<b>VENTES A L'EXPORT</b>	<b>397 931</b>	<b>337 216</b>	<b>-60 715</b>	<b>-15,26%</b>
<b>TOTAL VENTES</b>	<b>1 980 319</b>	<b>1 942 770</b>	<b>-37 549</b>	<b>-1,90%</b>

Par rapport à 2013, nos ventes 2014 ont augmenté de 1,46 % sur le marché local et diminué de 15,26 % à l'export.

#### **C/ VENTES EAUX : ( En hectolitres )**

Les ventes des différentes eaux minérales du Groupe sont passées de 5.256.126 hl à 5.955.334 hl en 2014, soit une progression de 13,30 %.

.../...

**CHIFFRE D'AFFAIRES**

	2013	2014	Ecart
BIERE	96 151 766	106 481 728	10.74 %
BIERE SANS ALCOOL	1 555 372	1 672 293	7.52 %
BOISSONS GAZEUSES (Verre consigné)	26 289 545	25 608 798	-2.59 %
CAFE DE PARIS	2 254 491	2 458 989	9.07 %
BOISSONS GAZEUSES (Boîtes + PET + Fûts)	155 782 051	162 421 450	4.26 %
EAU MINERALE	106 435	145 188	36.41 %
DIVERS	34 735 370	31 404 648	-9.59 %
JUS	2 949 670	2 485 883	-15.72 %
<b>TOTAL</b>	<b>319 824 700</b>	<b>332 678 977</b>	<b>4.02 %</b>

Pour la bière, l'accroissement important du chiffre d'affaires s'explique par la hausse des quantités vendues et par l'augmentation des prix de 2,06% T.T.C. obtenue le 21/05/2014.

**RESULTATS**

	2013	2014	Ecart
Résultat d'exploitation	64.777.707 D 959	69.123.936 D 880	6.71 %
Résultat des activités ordinaires avant réinvestissement et impôt	105.437.979 D 883	115.334.281 D 704	9.39 %
Impôt sur les sociétés	8.914.683 D 600	10.136.345 D 075	13.70 %
Résultat de l'exercice	96.523.296 D 283	105.197.936 D 629	8.99 %

Le résultat d'exploitation s'est élevé à 69.123.936 D 880 après prélèvement d'une provision de 392.884 D,000 pour créances douteuses, de 113.108 D,000 pour dépréciation des stocks et de 2.239.920 D,000 pour risques et charges divers.

.../...

*Le résultat des activités ordinaires avant réinvestissement et impôt s'est élevé à 115 334 281 D 704, soit une augmentation de 9,39 %, après prélèvement d'une provision de 249 900 D,000 pour dépréciation des titres SMVDA RAOUDHA*

*Nous avons réinvesti, en exonération d'impôt sur les sociétés, la somme de 26 684 695 D,000 détaillée comme suit*

- *13 998 595 D,000 représentant notre souscription dans l'augmentation du capital de la SOSTEM*
- *1 186 100 D,000 représentant notre souscription dans l'augmentation du capital de la SGBIA*
- *11 500 000 D,000 au sein de l'entreprise*

*L'impôt sur les sociétés s'est élevé à 10 136 345 D 075, laissant un résultat net de 105 197 936 D 629, en progression de 8 99 % par rapport à 2013*

*Nous proposons de répartir ce résultat comme suit*

<i>Résultat net exercice 2014</i>		<i>105 197 936 D 629</i>
<i>Résultats reportés de l'exercice 2013</i>	<i>+</i>	<i>85 274 748 D,259</i>
		<i>190 472 684 D,888</i>
<i>Réserve légale</i>	<i>-</i>	<i>1 000 000 D,000</i>
		<i>189 472 684 D,888</i>
<i>Compte spécial d'investissement</i>	<i>-</i>	<i>15 184 695 D,000</i>
<i>Compte de réserves spéciales d'investissement</i>	<i>-</i>	<i>11 500 000 D,000</i>
		<i>162 787 989 D,888</i>
<i>Dividendes à prélever sur les résultats reportés de l'exercice 2013 et antérieurs</i>	<i>-</i>	<i>68 250 000 D,000</i>
<i>Résultats reportés de l'exercice 2014</i>		<i>94 537 989 D,888</i>

**DIVIDENDE TOTAL PAR ACTION = 0 D,650**

**INVESTISSEMENTS CORPORELS & INCORPORELS**

Les investissements corporels et incorporels, comptabilisés en l'an 2014, sont détaillés comme suit :

<i>Immobilisations incorporelles</i>	119.700,000
<i>Encours (Immobilisations incorporelles)</i>	548.939,819
<i>Génie civil bière</i>	117.514,046
<i>Encours (bâtiments)</i>	1.538.879,576
<i>Génie civil boissons gazeuses.</i>	522.160,884
<i>dont reclassement des immobilisations encours pour un montant de 443.955,975</i>	
<i>Encours (bâtiments)</i>	36.876,171
<i>Matériel bière</i>	1.905.222,721
<i>dont reclassement des immobilisations encours pour un montant de 649.084,042</i>	
<i>Encours</i>	11.011.911,170
<i>Matériel limonaderie</i>	955.534,508
<i>dont reclassement des immobilisations encours pour un montant de 102.657,000</i>	
<i>Encours</i>	660.508,114
<i>Matériel laboratoire</i>	47.937,450
<i>Autres matériels (dont refroidisseurs pour 355.451,663)</i>	1.157.360,650
<i>dont reclassement des immobilisations encours pour un montant de 3.160,000</i>	
<i>Matériel roulant et manutention</i>	1.061.134,578
<i>Autres immobilisations en cours</i>	1.426.240,453
<i>Autres emballages.</i>	1.580.177,603
<i>Achat casiers</i>	1.929.625,093
<i>Achat bouteilles</i>	4.260.501,935
<b>Total</b>	<b>28.880.224,771</b>

.../...

## CONVENTIONS

*Afin d'être en conformité avec les exigences des articles 200 et 475 du Code des Sociétés Commerciales, nous soumettons à votre approbation les conventions suivantes qui ont été autorisées par votre Conseil :*

*1/ Un contrat d'assistance et de maintenance de logiciel informatique avec la SIT. La rémunération est fixée à 145.800 D,000 hors taxes ;*

*2/ Un contrat de maintenance du progiciel S.A.P. avec la SIT . La rémunération est fixée à 180.389 D,000 hors taxes ;*

*3/ L'achat de matériel de transport de marchandises auprès de la SEABG pour 158.000 D,000 hors taxes.*

*Par ailleurs, il est à noter que des conventions anciennes, passées au cours des exercices antérieurs, continuent à produire leurs effets en 2014. Elles concernent :*

*1/ Une convention de rétrocession d'actions entre la S.F.B.T. et la S.E.A.B.G. du montant souscrit par cette dernière dans l'augmentation du capital de la SOSTEM., soit 5.600.000 D, 000. La rétrocession aura lieu après deux années à compter de la date de la libération de la souscription au capital social de la SOSTEM ;*

*2/ Une convention de rétrocession d'actions entre la S.F.B.T. et la S.E.A.B.G. du montant souscrit par cette dernière dans l'augmentation du capital de la STBO., soit 390.000 D, 000. La rétrocession aura lieu après deux années à compter de la date de la libération de la souscription au capital social de la STBO ;*

*3/ Une convention par laquelle la S.F.B.T. paie à la SOSTEM une redevance de sous-traitance par caisse produite . Cette redevance s'élève à 3.589.907 D,310 en 2014 ;*

*4/ Une convention de rétrocession d'actions entre la S.F.B.T. et la S.E.A.B.G. du montant souscrit par cette dernière dans l'augmentation du capital de la STBG., soit 414.390 D, 000. La rétrocession aura lieu après deux années à compter de la date de la libération de la souscription au capital social de la STBG ;*

*5/ Une convention de rétrocession d'actions entre la S.F.B.T. et la S.E.A.B.G. du montant souscrit par cette dernière dans l'augmentation du capital de la S.T.B.O., soit 1.000.000 D, 000. La rétrocession aura lieu après deux années à compter de la date de la libération de la souscription au capital social de la S.T.B.O. ;*

*6/ Un contrat de portage de 1.620.000 D,000 remboursable après deux années, en faveur de la S.I.B., et ce, au titre de la souscription au capital de la Société PET CRYSTAL INDUSTRIES S.A. pour 16.200 actions au nominal de 100 D,000 chacune ;*

*7/ L'acquisition par la S.F.B.T. de 12.828 actions S.L.D. pour un montant global de 1.612.158 D, 000 ;*

*.../...*

8/ Un contrat de location par lequel la S.F.B.T. loue à la S.E.A.B.G. des locaux sis à Bab-Saadoun Un atelier de production, un dépôt de stockage et un local à usage de bureaux moyennant un loyer annuel de 274 200 D,000 HT ;

9/ Des contrats de location par lesquels la S.F.B.T. loue aux sociétés filiales, domiciliées au siège social, des bureaux administratifs moyennant un loyer annuel de 394.245 D, 000 H T. ;

10/ Des contrats de rétrocession d'actions S.L.D. entre la S.F.B.T. et des banques actionnaires de la S.L.D. ;

11/ Une convention par laquelle la S.F.B.T. paie à la S.N.B. une redevance de sous-traitance par caisse produite Cette redevance s'élève à 15 918.887 D,814 en 2014 ;

12/ Une convention régissant les relations commerciales entre la S.F.B.T. et la S.F.B.T.-DISTRIBUTION moyennant une redevance de 1% sur le chiffre d'affaires de cette dernière Cette redevance s'élève à 354 125 D,336 en 2014 ,

13/ Deux conventions par lesquelles la S.E.A.B.G. et la S.G.B.I.A. paient à la S.F.B.T. une redevance de 10% sur leurs chiffres d'affaires H.T. pour les produits Celtia, Stella et Extra Dry, soit une redevance pour 2014 de 25.163.738 D,669 ;

14/ Deux conventions par lesquelles la S.E.A.B.G. et la S.G.B.I.A. paient à la S.F.B.T. une redevance fixe de 20 D,350 par hectolitre de Lowenbrau vendu, soit une redevance pour 2014 de 177.753 D,375, la SGBIA n'ayant pas payé ;

15/ Deux conventions par lesquelles la S.E.A.B.G. et la S.G.B.I.A. paient à la S.F.B.T. une redevance fixe de 20 D,350 par hectolitre de Beck's vendu, soit une redevance pour 2014 de 573.655 D,983 ;

16/ Un contrat avec la S.N.B. par lequel cette dernière sous-loue une ligne d'embouteillage de bouteilles en verre pour un loyer annuel de 150.000 D,000 ;

17/ Une convention par laquelle la S.F.B.T. donne en gérance libre à la S.B.T. le dépôt de JERBA, à partir du premier septembre 1995, moyennant un loyer annuel de 14.400 D,000 hors taxes ;

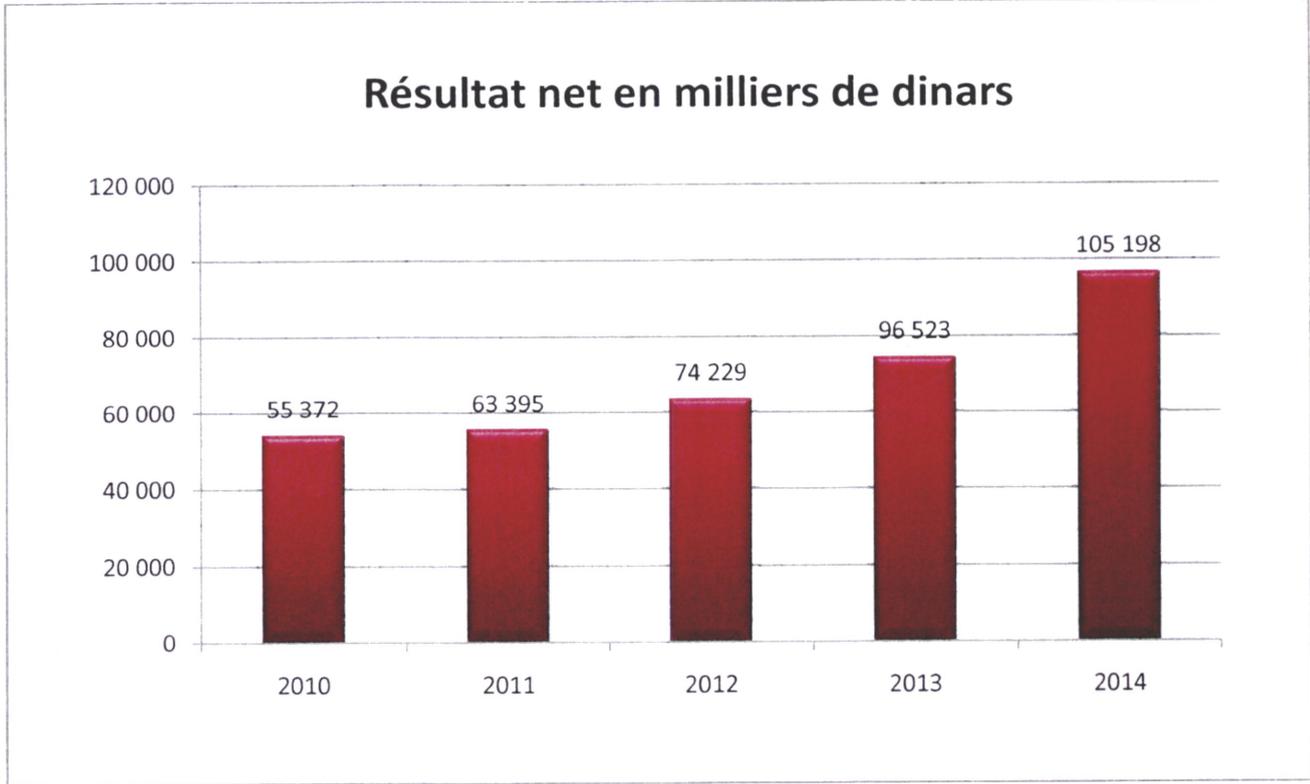
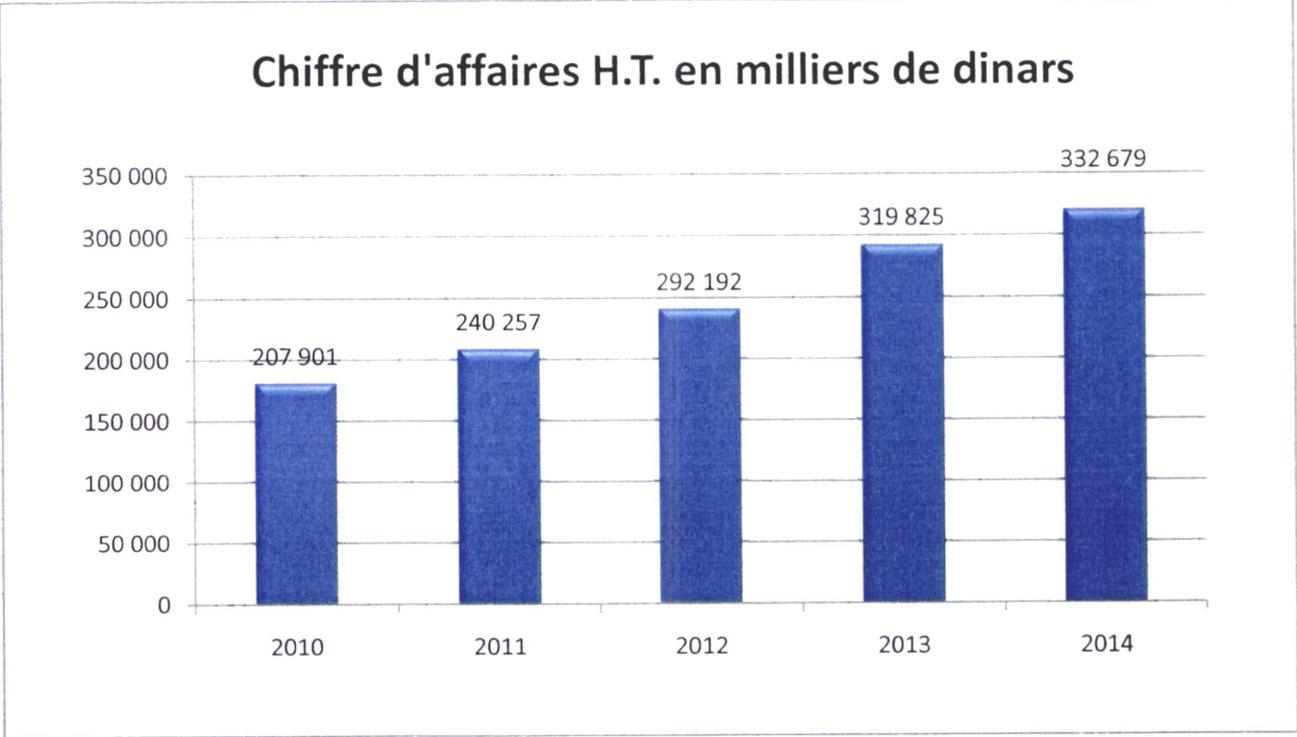
18/ Des conventions d'assistance administrative et technique par la S.F.B.T. à ses filiales moyennant une rémunération en fonction de leurs chiffres d'affaires hors taxes. Cette rémunération s'élève à 4 693.034D, 650 en 2014 ;

19/ Des conventions conclues avec la S.B.T., la S.G.B.I.A., la S.T.B.G., la S.N.B., la S.T.B.O. et la S.E.A.B.G. ayant pour objet l'octroi de ristournes à la S.F.B.T. sur les produits achetés par cette dernière et exportés ;

20/ Par ailleurs, certaines opérations courantes d'achats et de ventes d'emballages, de matières premières, de matières consommables, de produits finis et d'autres produits nécessaires à l'exploitation ont été réalisées au cours du présent exercice entre la société mère (la S.F.B.T.) et ses filiales et ce, dans des conditions normales.

.../...

**EVOLUTION DE LA SOCIETE ET DE SES PERFORMANCES  
AU COURS DES CINQ DERNIERES ANNEES**



**EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR  
POUR LES TROIS PROCHAINES ANNEES**

*Avec les difficultés économiques prévisibles et les effets inconnus de la nouvelle loi des finances, il est difficile de réaliser des prévisions.*

*Néanmoins, nous pensons qu'une stagnation, sinon une légère régression, est à prévoir pour 2015.*

## 2/ PARTICIPATIONS

**ETAT DES TITRES DE PARTICIPATION**

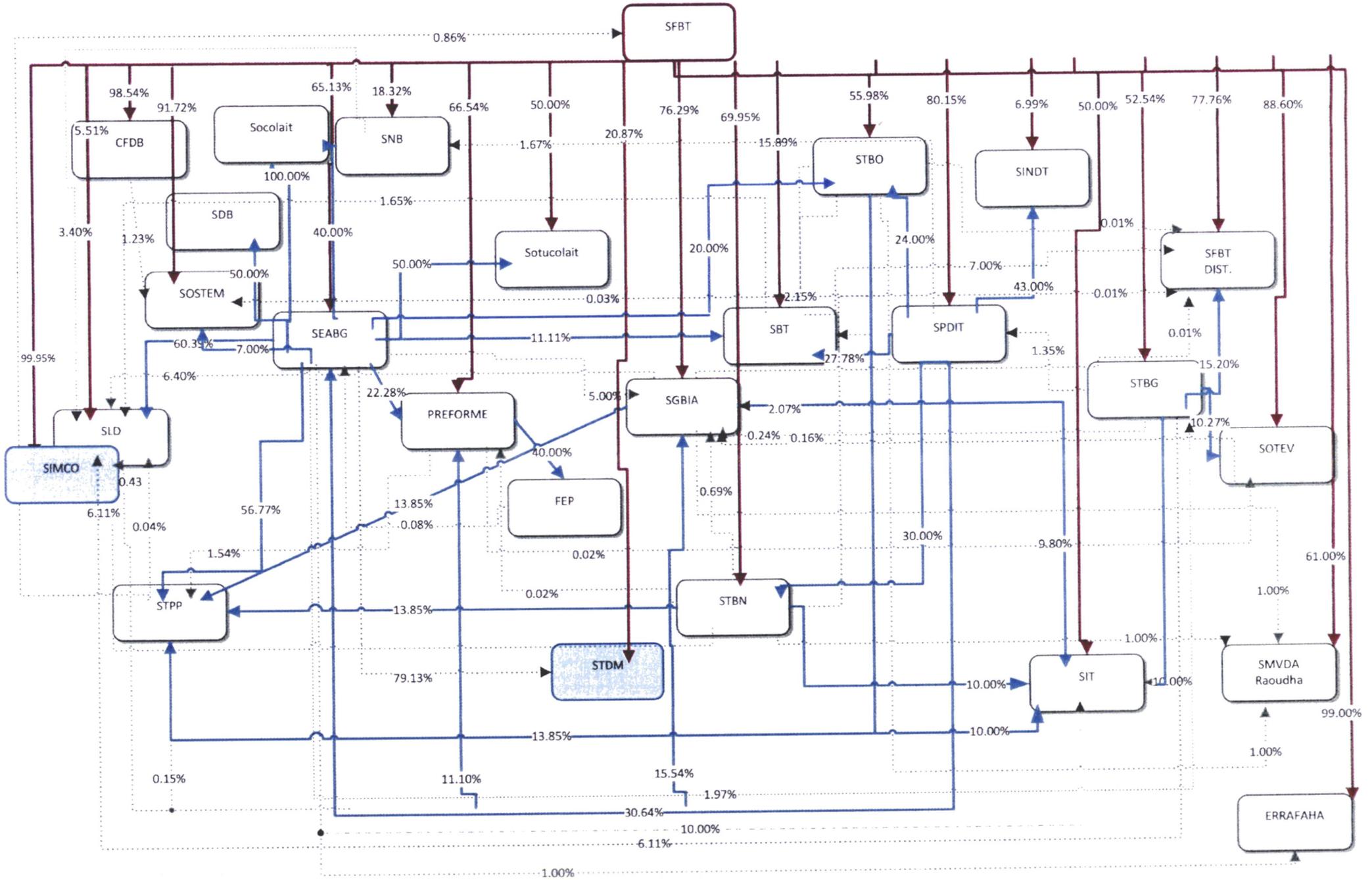
Désignation	Valeurs au 31/12/2013	Acquisitions en 2014	Augmentations capital	Cession en 2014	Valeurs au 31/12/2014	Titres Emis	Nombre de Titres appartenant à la S.F.B.T	
							Nombre	%
CFDB	9 353 331				9 353 331	197 500	194 620	98,54
S.O.T.E.V	27 704				27 704	21 900	19 404	88,60
SOSTEM	61 399 921	598	13 998 595		75 399 114	16 000 000	14 674 942	91,72
S.P.D.I.T	42 405 749				42 405 749	28 000 000	22 441 900	80,15
S.G.B.I.A	9 744 343		1 186 100		10 930 443	225 000	171 662	76,29
S.T.B.O	2 099 786				2 099 786	695 000	389 030	55,98
S.T.B.N	808 242				808 242	400 000	279 792	69,95
Sté la Préforme	8 674 546				8 674 546	122 005	81 178	65,54
S.E.A.B.G	7 662 240				7 662 240	7 500 000	4 884 637	65,13
SMVDA	9 149 900				9 149 900	150 000	91 499	61,00
S.T.B.G	7 940 291				7 940 291	700 000	367 787	52,54
S.I.T	100 000				100 000	2 000	1 000	50,00
SOTUCOLAIT	500 000				500 000	10 000	5 000	50,00
SIPA	100				100	22 000	1	0,005
SNB	1 374 000				1 374 000	90 200	16 526	18,32
S.B.T	731 110				731 110	12 200 000	1 938 591	15,89
SINDT	291 472				291 472	15 000	1 049	6,99
S.I.M.C.O	1 000 000			600	999 400	10 000	9 994	99,94
STC	1 000				1 000	389 898	100	0,02
ERRAFAHA	990 000				990 000	10 000	9 900	99,00
SFBT ITALIE	94 325				94 325	94 325	94 325	100,00
SFBT DIST	194 400				194 400	10 000	7 776	77,76
STDM	2 295 300				2 295 300	110 000	22 953	20,87
PET CRYSTAL INDUSTRIES	1 620 000				1 620 000	206 000	16 200	7,86
SLD	3 005 855	1 612 158			4 618 013	698 500	38 484	5,51
<b>TOTAL</b>	<b>171 463 615</b>	<b>1 612 756</b>	<b>15 184 695</b>	<b>600</b>	<b>188 260 466</b>			

.../...

**TABLEAU CROISE DES PARTICIPATIONS DU GROUPE S.F.B.T. AU 31/12/2014**

	SFBT	SEABG	STBG	SGBIA	STBO	STBN	SBT	SNB	SOTEV	PREF	STPP	SPDIT	SOSTEM	CFDB	SMVDA	SLD	SOTUCOLAIT	FEP	SIT	SINDT	ERRAF	SDB	SOCOLAIT	SFBT Dist	STDM
<b>SFBT</b>		4 884 637	367 787	171 662	389 030	279 792	1 938 591	16 526	19 404	81 178		22 441 900	14 674 942	194 620	91 499	34 484	5 000		1 000	1 049	9 900			7 776	22 953
		65,13%	52,54%	76,29%	55,98%	69,95%	15,89%	18,32%	88,60%	66,54%		80,15%	91,72%	98,54%	61,00%	5,51%	50,00%		50,00%	6,99%	99,00%			77,76%	20,87%
<b>SEABG</b>			13 813	11 250	139 000		1 355 420	36 080		27 178	368 999		1 120 000		1 500	421 852	5 000		200		100	5 000	20 000		87 042
			1,97%	5,00%	20,00%		11,11%	40,00%		22,28%	56,77%		7,00%		1,00%	60,39%	50,00%		10,00%		1,00%	50,00%	100,00%		79,13%
<b>STBG</b>				549	10	8			2 250			377 683				42 680			200					1 520	
				0,24%	0,00%	0,00%			10,27%			1,35%				6,11%			10,00%					15,20%	
<b>SGBIA</b>										4	90 000				1 500	44 696			196					1	1
										0,00%	13,85%				1,00%	6,40%			9,80%					0,01%	0,00%
<b>STBO</b>				4 666			261 770			4	90 000		4 234		1 500	1 550			200					1	1
				2,07%			2,15%			0,00%	13,85%		0,03%		1,00%	0,22%			10,00%					0,01%	0,00%
<b>STBN</b>				1 553						28	90 000				1 500	1 701			200					1	1
				0,69%						0,02%	13,85%				1,00%	0,24%			10,00%					0,01%	0,00%
<b>SNB</b>																23 716									
																3,40%									
<b>SOTEV</b>				355	10	8				25						500									
				0,16%	0,00%	0,00%				0,02%						0,07%									
<b>PREF</b>											10 000								60 000						
											1,54%								40,00%						
<b>STPP</b>	770 799							1					1			250									
	0,86%												0,00%			0,04%									
<b>SPDIT</b>		2 298 198		34 961	166 800	120 000	3 389 170	1 503		13 538	1 000			1		3 000					6 450				
		30,64%		15,54%	24,00%	30,00%	27,78%	1,67%		11,10%	0,15%			0,00%		0,43%					43,00%				
<b>SBT</b>																11 550								700	
																1,65%								7,00%	
<b>SFBT DIS</b>																									1
																									0,00%
<b>CFDB</b>													196 613												
													1,23%												
<b>FEP</b>		6 000																							
		0,08%																							
<b>Total groupe</b>	770 799	7 188 835	381 600	224 996	694 850	399 808	6 944 951	54 110	21 654	121 955	649 999	22 819 583	15 995 790	194 621	97 499	589 979	10 000	60 000	1 996	7 499	10 000	5 000	20 000	9 999	109 999
<b>% GP</b>	0,86%	95,85%	54,51%	100,00%	100,00%	100,00%	56,93%	59,99%	98,88%	99,96%	100,00%	81,50%	99,97%	98,54%	65,00%	84,46%	100,00%	40,00%	99,80%	49,99%	100,00%	50,00%	100,00%	99,99%	100,00%
<b>Total h/grpe</b>	89 229 201	311 165	318 400	4	150	192	5 255 049	36 090	246	50	1	5 180 417	4 210	2 879	52 501	108 521	0	90 000	4	7 501	0	5 000	0	1	1
<b>CAP/ACT</b>	90 000 000	7 500 000	700 000	225 000	695 000	400 000	12 200 000	90 200	21 900	122 005	650 000	28 000 000	16 000 000	197 500	150 000	698 500	10 000	150 000	2 000	15 000	10 000	10 000	20 000	10 000	110 000

# ORGANIGRAMME JURIDIQUE DU GROUPE SFBT au 31/12/2014



## ACTIVITES DES FILIALES

➤ L'activité boissons gazeuses est répartie entre :

* La Société de Fabrication des Boissons de Tunisie	Verre et PET
* La Société Tunisienne de Boissons Gazeuses	
* La Société Générale de Boissons et des Industries alimentaires	
* La Société des Boissons de Tunisie	
* La Société Tunisienne des Boissons de l'Ouest	
* La Société Tunisienne des Boissons du Nord	Verre
* La Société Nouvelle de Boissons	PET et boîtes
* La Société des Emballages Aluminium et Boissons Gazeuses	Boîtes
* La Société Lait et Dérivés	Location de lignes boîtes et PET

➤ L'activité bière se répartit entre :

* La Société de Fabrication des Boissons de Tunisie	Verre consigné et jetable + vrac
* La Société des Emballages Aluminium et Boissons Gazeuses	Remplissage des boîtes
* La Société Générale de Boissons et des Industries alimentaires	Remplissage des fûts

➤ L'activité eau minérale est exercée par :

- \* la Société des Stations Thermales et des Eaux Minérales
- \* La Société des Boissons de Tunisie

➤ Le jus est fabriqué par la S.E.A.B.G. et commercialisé par les sociétés du Groupe

➤ Le lait et ses dérivés sont fabriqués par la Société Lait et Dérivés et par la Société des Emballages Aluminium et Boissons Gazeuses (sous-traité à la S.L.D.) puis commercialisés par les sociétés du Groupe.

➤ Les sociétés de distribution :

- \* La Société de Distribution de Boissons
- \* La Société Tunisienne d'Entreprises et de Ventes
- \* La Société ERRAFAHA
- \* La Société Tunis Distribution
- \* La Société El Houda
- \* La S.F.B.T. Distribution, société créée afin de faire face aux besoins des grandes surfaces

➤ L'activité financière est répartie entre :

- \* La Société de Placement et de Développement Industriel et Touristique
- \* La Société Tunisienne de Promotion et de Placement

➤ La société La Préforme fabrique les bouchons et les préformes.

➤ Les centres de collecte appartenant à notre Groupe sont :

- \* La Société Tunisienne de Collecte de Lait
- \* La Société de Collecte de Lait
  - La Société de Mise en Valeur et de Développement Agricole RAOUDHA, pour l'activité agricole et viticole
  - La Société Informatique et Télématique, pour l'activité informatique
  - La Société Immobilière notre Dame de Tunis, pour l'activité immobilière
  - La Compagnie de Fabrication et de Développement des Boissons, société actionnaire de la SOSTEM
  - La S.T.DM, société de transport appartenant au Groupe

### 3/ ETAT DES TITRES DE PLACEMENT AU 31/12/2014

Désignation	Valeurs au 31/12/2013	Acquisition en 2014	Cession 2 014	Valeurs au 31/12/2014	Titres Emis	Nombre de titres appartenant à la S F B T	
						Nombre	%
Ste Pole Nord	45 030			45 030	4 222	790	18,71%
Ste Baraka	1 562			1 562	2 167	22	1,02%
S C I la SIESTA	23 800			23 800	18 990	2 380	12,53%
S T B C	20 000			20 000	163 160	13 054	8,00%
SEPTH	500 000			500 000	720 000	50 000	6,94%
S P R T B	87 500			87 500	18 550	875	4,72%
SOPRAT	100 829			100 829	150 000	9 954	6,64%
C I A T	359 030			359 030	1 400 000	45 695	3,26%
SOTIEC	10 000			10 000	70 000	2 000	2,86%
S T Center	160 000			160 000	100 000	1 600	1,60%
S E D A T	7 040			7 040	10 150	70	0,69%
U I B	1 474 309	796 790		2 271 099	32 560 000	173 392	0,53%
S F I T	6 400			6 400	200 000	200	0,10%
S T B	33 606			33 606	24 860 000	4 439	0,02%
O I T	75			75	240 000	50	0,02%
B T S	20 000			20 000	4 000 000	2 000	0,05%
GIROUX 2	7 260			7 260	1 475	363	24,61%
<b>TOTAL</b>	<b>2 856 441</b>	<b>796 790</b>	<b>0</b>	<b>3 653 231</b>			

### 4/ ACTIONNARIAT

#### 4.1 Répartition du capital au 31/12/2014 et droits de vote

Actionnaires	Nombre d'actions	Pourcentage
- B N A Participations	12 608 220	14,01 %
- S T A R	6 732 692	7,48 %
- Brasseries et Glacières Internationales	31 924 369	35,47 %
- Maghreb Investissement	12 245 439	13,61 %
- Autres actionnaires	26 489 280	29,43 %
<b>Total =</b>	<b>90 000 000</b>	<b>100,00 %</b>

#### 4.2 Conditions d'accès à l'assemblée générale

Tout actionnaire a le droit d'assister aux assemblées générales, sur simple justification de son identité, et à condition qu'il ait été régulièrement inscrit, en cette qualité, sur les registres de la société

Nul ne peut représenter un actionnaire à l'assemblée s'il n'est lui-même membre de cette assemblée. Le nu-propiétaire est valablement représenté par l'usufruitier

## 5/ ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

	QUALITE	DERNIERES FONCTIONS	EXPIRATION DU MANDAT (Exercice)
Monsieur Mohamed BOUSBIA	Président	Président-Directeur Général	2016
Monsieur Pierre CASTEL	Administrateur	Président du Groupe BGI France	2016
Monsieur Mustapha ABDELMOULA	Administrateur	Directeur Général Adjoint	2015
Monsieur Mohamed RIAHI	Administrateur		2014
Monsieur Jean-Claude PALU	Administrateur	Groupe BGI France	2014
Monsieur Michel PALU	Administrateur	Groupe BGI France	2014
Monsieur Guy DE CLERCQ	Administrateur	Groupe BGI France	2014
Les Brasseries et Glacières Internationales Représentées par M. Gilles MARTIGNAC	Administrateur	Groupe BGI France	2015
Société Maghreb Investissement Représentée par Mme Laurence DEQUATRE	Administrateur	Groupe BGI France	2016
La Banque Nationale Agricole Représentée par M. Nourreddine BELHASSEN	Administrateur		2015
La Société Tunisienne de Banque Représentée par Mme Rafika AKKARI	Administrateur		2014
La Société Tunisienne d'Assurances et de Réassurances Représentée par M. Lassaad ZARROUK	Administrateur		2015

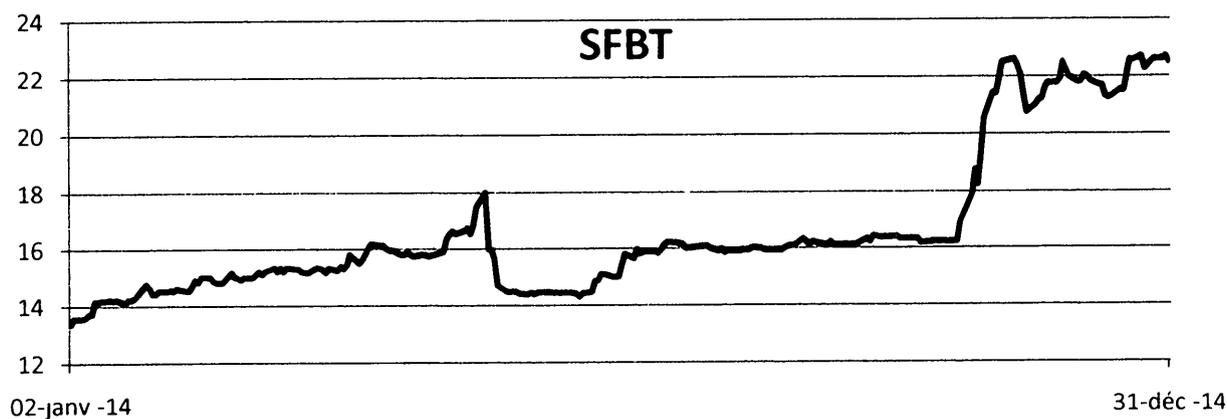
.../...

## 6/ LE TITRE EN BOURSE

### Comportement boursier du titre en 2014

Indicateurs 2014 au 31/12/2014	
Nominal (DT)	1
Nombre de titres admis	90 000 000
Cours fin de période (31/12/2014)	22,50
Cours le plus haut de l'année en 2014	22,70
Cours le plus bas de l'année en 2014	13,36
Nombre de titres échangés	5 213 796
Capitalisation boursière (MD) au 31/12/2014	2 025
Rendement de la période	94,94%
Dividende par action (DT)	0,650

### Evolution du cours de la SFBT depuis le 01/01/2014 au 31/12/2014



### Comportement boursier du titre du 31/12/2014 au 13/02/2015

Nominal (DT)	1
Nombre de titres admis	90 000 000
Cours fin de période (au 13/02/2015)	26,59
Cours le plus haut de l'année en 2015	27,14
Cours le plus bas de l'année en 2015	22,40
Nombre de titres échangés	2 930 825
Capitalisation boursière (MD) au 13/02/2015	2 393,1
Rendement de la période	18,18%

## 7/ AFFECTATION DES RESULTATS

### 7.1 Rappel des dispositions statutaires relatives à l'affectation des résultats

Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit

- Une fraction égale à 5 % du bénéfice déterminé comme ci-dessus indiqué au titre de réserves légales  
Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social
- La réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés
- Les réserves statutaires

### 7.2 Tableau d'évolution des capitaux propres et des dividendes versés au titre des trois derniers exercices

	Capital	Reserve legale	Reserve spéciale de réévaluation	Reserve pour réinvest exonéré disponible	Resultat affecté dans un compte spécial d investissement	Resultats reportés	Resultat de l'exercice	Report a nouveau de l'exercice	Subventions d investisse ment	total
Resultat de L'exercice 2011					15 837 225 000		47 557 370 387			63 394 595 387
Soldes au 31/12/2011 avant affectation	66 000 000 000	6 100 000 000	8 708 771 134	21 518 318 034	15 837 225 000	76 088 384 842	47 557 370 387			241 810 069 397
Augmentation du capital Decision de L'AGE du 20 JUIN 2012	10 000 000 000				-10 000 000 000					0 000
Affectation des résultats suivant Decision de L'AGO du 20 JUIN 2012		500 000 000				-76 088 384 842	-4 957 370 387	80 545 755 229		0 000
Dividendes distribués							-42 600 000 000			-42 600 000 000
Soldes au 31/12/2011 après affectation	76 000 000 000	6 600 000 000	8 708 771 134	21 518 318 034	5 837 225 000	0 000	0 000	80 545 755 229	0 000	199 210 069 397
Résultat de L'exercice 2012					24 816 815 000		49 412 571 747			74 229 386 747
Soldes au 31/12/2012 avant affectation	76 000 000 000	6 600 000 000	8 708 771 134	21 518 318 034	30 654 040 000	80 545 755 229	49 412 571 747			273 439 456 144
Subventions d'investissement									665 074 000	665 074 000
Augmentation du capital Decision de L'AGE du 17 MAI 2013	4 000 000 000				-4 000 000 000					0 000
Affectation des résultats t Decision de L'AGO du 17 MAI 2013		1 000 000 000				-80 545 755 229	2 587 428 253	76 958 326 976		0 000
Dividendes distribués							-52 000 000 000			-52 000 000 000
Soldes au 31/12/2012 après affectation	80 000 000 000	7 600 000 000	8 708 771 134	21 518 318 034	26 654 040 000	0 000	0 000	76 958 326 976	665 074 000	222 104 530 144
Résultat de L'exercice 2013					29 306 875 000		67 216 421 283			96 523 296 283
Soldes au 31/12/2013 avant affectation	80 000 000 000	7 600 000 000	8 708 771 134	21 518 318 034	55 960 915 000	76 958 326 976	67 216 421 283		665 074 000	318 627 826 427
Augmentation du capital Decision de L'AGE du 8 MAI 2014	10 000 000 000				-10 000 000 000					0 000
QP subvention d'invest constatée en résultat									-304 000 000	-304 000 000
Affectation des résultats Decision de L'AGO du 8 MAI 2014		400 000 000				-76 958 326 976	-8 716 421 283	85 274 748 259		0 000
Dividendes distribués							-58 500 000 000			-58 500 000 000
Soldes au 31/12/2013 après affectation	90 000 000 000	8 000 000 000	8 708 771 134	11 518 318 034	55 960 915 000	0 000	0 000	85 274 748 259	361 074 000	259 823 826 427

## **8/ CONTROLE DES COMPTES**

*La Société de Fabrication des Boissons de Tunisie est soumise au contrôle des Commissaires aux comptes :*

- *La Société Conseil et Audit, membre de l'Ordre des Experts Comptables*
- *La Société Conseil Audit Formation, membre de PriceWaterHouseCoopers*

*Depuis 2006, un comité permanent d'audit, composé de trois membres ayant la qualité d'Administrateurs, veille au respect par la société, de la mise en place de systèmes de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficacité, l'efficacités, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination du ou des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.*

## **9/ GESTION DES RESSOURCES HUMAINES**

### **INTERESSEMENT DU PERSONNEL**

*En 2014, la prime de bilan a progressé de 30,03 % par rapport à 2013. Cette prime, instaurée en 2012, est venue s'ajouter à la prime de productivité qui permet aux employés de bénéficier de 50% des économies faites en matière d'eau, d'électricité, de casse bouteilles, etc, par rapport à des performances convenues au départ pour chaque usine.*

*Les 50% revenant à la société sont utilisés pour l'octroi de crédits à la construction.*

### **FORMATION**

➤ *Au cours de l'exercice 2014, 83 formations ciblées ont concerné 282 personnes.*

➤ *Les intégrateurs de l'E.R.P. (Enterprise Resource Planning), en collaboration avec le personnel de la Société Informatique et Télématique appartenant au Groupe, ont entamé en 2014 le paramétrage des données et la formation des utilisateurs.*

*Ce projet sera effectivement opérationnel à partir du 1er janvier 2016.*

## **10/ DEVELOPPEMENT DURABLE**

*Au cours de l'année 2014, la station de traitement des eaux usées de l'usine Cristalline est entrée en fonction.*

*Nous avons également entamé le génie civil des stations de traitement des eaux usées de Mahdia et de Sfax ainsi que l'extension de celle de l'usine de la S.G.B.I.A.. L'entrée en exploitation des stations de ces trois usines est prévue en 2015.*

*.../...*

## Etats financiers au 31/12/2014

### Bilan (en dinar tunisien)

Actifs	Notes	Au 31/12/2014	Au 31/12/2013
<b><u>ACTIES NON COURANTS</u></b>			
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations incorporelles	III-1	2 259 760 ,545	1 591 120,726
Moins : amortissements	III-1	-806 387,873	-701 992,378
		<b>1 453 372,672</b>	<b>889 128,348</b>
Immobilisations corporelles	III-1	303 891 215,267	280 119 872,176
Moins : amortissements	III-1	-159 374 915,393	-148 561 281,390
Moins provisions	III-1	-767 429,910	-713 826,910
		<b>143 748 869,964</b>	<b>130 844 763,876</b>
Immobilisations financières	III-1	188 573 032,844	171 776 181,996
Moins : provisions	III-1	-9 744 225,000	-9 494 325,000
		<b>178 828 807,844</b>	<b>162 281 856,996</b>
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>324 031 050,480</b>	<b>294 015 749,220</b>
Autres actifs non courants	III-2	2 790 569,763	2 993 221,621
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>326 821 620,243</b>	<b>297 008 970,841</b>
<b><u>ACTIES COURANTS</u></b>			
Stocks	III-3	52 099 547,101	45 414 195,215
Moins : provisions		-545 218,183	-804 675,161
		<b>51 554 328,918</b>	<b>44 609 520,054</b>
Clients et comptes rattachés	III-4	64 455 533,786	68 780 276,338
Moins : provisions		-9 244 549,680	-8 857 640,680
		<b>55 210 984,106</b>	<b>59 922 635,658</b>
Autres actifs courants (*)	III-5	8 128 483,573	7 824 150,087
Moins : provisions		-84 210,000	-84 210,000
		<b>8 044 273,573</b>	<b>7 739 940,087</b>
Placements et autres actifs financiers	III-6	3 769 060,865	3 757 798,798
Moins : provisions		-23 800,000	-214 522,000
		<b>3 745 260,865</b>	<b>3 543 276,798</b>
Liquidités et équivalents de liquidités	III-7	36 472 046,118	17 986 281,786
<b>Total des actifs courants</b>		<b>155 026 893,580</b>	<b>133 801 654,383</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>481 848 513,823</b>	<b>430 810 625,224</b>

(\*) Pour une meilleure lecture des états financiers de 2013, un reclassement des soldes débiteurs des comptes fournisseurs locaux et étrangers a été opéré de la rubrique « Fournisseurs et comptes rattachés » à la rubrique « Autres actifs courants »

**Etats financiers au 31/12/2014**  
**Bilan**  
**(en dinar tunisien)**

Capitaux Propres et Passifs	Notes	Au 31/12/2014	Au 31/12/2013
<b>Capitaux propres</b>			
Capital social	III-8	90 000 000,000	80 000 000,000
Réserves	III-8	16 708 771,134	16 308 771,134
Autres capitaux propres	III-8	67 840 307,034	48 837 432,034
Résultats reportés	III-8	85 274 748,259	76 958 326,976
<b>Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice</b>		<b>259 823 826,427</b>	<b>222 104 530,144</b>
Résultat net de l'exercice		78 513 241,629	67 216 421,283
Résultat affecté dans un compte spécial d'investissement		15 184 695,000	29 306 875,000
Résultat affecté dans un compte de résv.spcl. d'investissement		11 500 000,000	
<b>Total des capitaux propres avant affectation</b>		<b>365 021 763,056</b>	<b>318 627 826,427</b>
<b>PASSIFS</b>			
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>			
Emprunts	III-9	1 633 534,503	3 257 175,001
Autres passifs financiers	III-10	41 156 668,848	38 691 792,228
Provisions	III-11	5 298 887,000	3 699 433,079
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>48 089 090,351</b>	<b>45 648 400,308</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés (*)	III-12	25 772 334,715	16 502 297,470
Autres passifs courants	III-13	38 292 258,014	36 573 978,976
Concours bancaires et autres passifs financiers	III-14	4 673 067,687	13 458 122,043
<b>Total des passifs courants</b>		<b>68 737 660,416</b>	<b>66 534 398,489</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>		<b>116 826 750,767</b>	<b>112 182 798,797</b>
<b>Total des capitaux propres et des passifs</b>		<b>481 848 513,823</b>	<b>430 810 625,224</b>

(\*) Pour une meilleure lecture des états financiers de 2013, un reclassement des soldes débiteurs des comptes fournisseurs locaux et étrangers a été opéré de la rubrique « Fournisseurs et comptes rattachés » à la rubrique « Autres actifs courants ».

## Etats financiers au 31/12/2014

### Etat de résultat

**(en dinar tunisien)**

**Période du 01/01/2014 au 31/12/2014**

	Notes	Au 31/12/2014	Au 31/12/2013
<b>Produits d'exploitation</b>			
Revenus	III-15	332 678 976,782	319 824 699,909
Autres produits d'exploitation	III-16	33 273 818,157	28 900 963,291
Production immobilisée			4 777,080
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>365 952 794,939</b>	<b>348 730 440,280</b>
<b>Charges d'exploitation</b>			
Variation des stocks des produits finis et des encours (en + ou -)	III-17	-560 490,360	-819 092,115
Achats de marchandises consommées	III-18	46 538 915,837	43 783 689,277
Achats d'approvisionnements consommés	III-19	164 205 567,557	162 090 509,653
Charges de personnel	III-20	27 605 827,286	25 840 078,055
Dotations aux amortissements et aux provisions	III-21	16 632 146,422	16 989 049,911
Autres charges d'exploitation	III-22	42 406 891,317	36 068 497,540
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>296 828 858,059</b>	<b>283 952 732,321</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>69 123 936,880</b>	<b>64 777 707,959</b>
Charges financières nettes	III-23	-2 354 177,843	-6 691 711,039
Produits des placements	III-24	48 383 513,753	47 159 500,832
Autres gains ordinaires	III-25	612 709,567	521 998,723
Autres pertes ordinaires	III-26	-431 700,653	-329 516,592
<b>Résultat des activités ordinaires avant réinvestis et impôt</b>		<b>115 334 281,704</b>	<b>105 437 979,883</b>
Impôt sur les sociétés		10 136 345,075	8 914 683,600
<b>Résultat des activités ordinaires après impôt</b>		<b>105 197 936,629</b>	<b>96 523 296,283</b>
Eléments extraordinaires (Gains/Pertes)			
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>78 513 241,629</b>	<b>67 216 421,283</b>
Résultat affecté dans un compte spécial d'investissement		15 184 695,000	29 306 875,000
Résultat affecté dans un compte de rese. Spécil. d'investissement		11 500 000 ,000	
Effets des modifications comptables (net d'impôt)			
<b>Résultat net de l'exercice</b>		<b>105 197 936,629</b>	<b>96 523 296,283</b>

## Etats financiers au 31/12/2014

Etat de flux de trésorerie

(en dinar tunisien)

Période du 01/01/2014 au 31/12/2014

Désignation	31/12/2014	31/12/2013
<b>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</b>		
Résultat de l'exercice	105 197 936,629	96 523 296,283
Ajustements, Amortissements et Provisions	15 203 082,178	19 231 371,713
Ajustements casses bouteilles	1 678 964,244	1 850 735,198
Ajustements pour reprise sur provisions	-2 099 261,978	-697 545,651
Variation des Stocks	-6 685 351,886	-5 110 054,061
Variation des Créances	6 789 619,172	-6 969 550,610
Variation des Autres actifs	-112 943,695	92 281,784
Variations Fournisseurs et autres dettes	10 988 316,283	8 338 124,698
Ajustements Plus ou moins value sur cession	-198 389,620	-102 578,000
Ajustements Encaissement dividendes	-47 700 855,660	-46 571 624,856
Production immobilisée		-4 777, 080
<b>Flux de trésoreries provenant de l'exploitation</b>	<b>83 061 115,667</b>	<b>66 579 679,418</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>		
Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-26 348 507,554	-16 833 868,270
Encaissements Dividendes et autres distributions	47 700 855,660	46 571 624,856
Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations financières	-16 797 450,848	-38 343 128,592
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations financières	600,000	
Décaissements des cessions des titres de placements	-796 790,000	
<b>Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités d'investissement</b>	<b>3 758 707,258</b>	<b>-8 605 372,006</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>		
Décaissements Dividendes et autres distributions	-58 668 363,739	-52 209 913,673
Décaissements pour remboursement des emprunts bancaires	-3 771 899,314	-3 691 589,623
Remboursement d'emprunts pour financement des stocks		-5 000 000,000
Encaissements provenant d'autres emprunts		5 000 000,000
Encaissements pour rachat des billets de trésorerie	32 000 000 ,000	29 000 000,000
Décaissements pour souscription des billets de trésorerie	-32 000 000 ,000	-29 000 000,000
Encaissements provenant des autres formes de placement monétaire	743 000,000	743 000,000
<b>Flux de trésorerie affectés aux activités de financement</b>	<b>-61 697 263,053</b>	<b>-55 158 503,296</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b><u>25 122 559,872</u></b>	<b><u>2 815 804,116</u></b>
Trésorerie au début de l'exercice	<b><u>8 300 058,057</u></b>	<b><u>5 484 253,941</u></b>
Trésorerie à la clôture de l'exercice	<b><u>33 422 617,929</u></b>	<b><u>8 300 058,057</u></b>

# LA SOCIETE DE FABRICATION DES BOISSONS DE TUNISIE

## NOTES AUX ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2014

### I - PRESENTATION DE LA SOCIETE

Dénomination sociale	Société de Fabrication des Boissons de Tunisie
Forme Juridique	Société Anonyme
Date de création	03-06-1925
Capital social	90.000.000 de dinars
Nombre de titres	90.000 000 d'actions
Date de clôture	31 décembre
Siège social	05 Boulevard de la terre Centre Urban Nord 1080 TUNIS
Secteur d'activité	Bières, Boissons Gazeuses et autres
Registre de commerce	B 12956 1997
Code TVA	001985 G A M 000

La SOCIETE DE FABRICATION DES BOISSONS DE TUNISIE exploite actuellement :

- Une usine pour la fabrication de la bière,
- Trois usines pour la fabrication de boissons gazeuses,
- Le Café de Paris à Tunis,
- Un dépôt à Bizerte.

En outre, la SFBT a un patrimoine immobilier destiné à la location.

Les actionnaires de la SOCIETE DE FABRICATION DES BOISSONS DE TUNISIE sont :

Actionnaires	Nombre d'actions	Pourcentage
- B.N.A Participations	12 608 220	14,01 %
- S T A R.	6 732 692	7,48%
- Brasseries et Glacières Internationales	31 924 369	35,47 %
- Maghreb Investissement	12 245 439	13,61 %
- Autres actionnaires	26 489 280	29,43 %
<b>Total =</b>	<b>90 000 000</b>	<b>100,00 %</b>

### II - PRINCIPES ET SYSTEME COMPTABLES

#### II-1 - PRINCIPES ET CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers de la SOCIETE DE FABRICATION DES BOISSONS DE TUNISIE sont tenus et présentés conformément aux dispositions

- De la loi 96-112 du 30 décembre 1996, relative au système comptable des entreprises,
- Du décret 96-2459 du 30 décembre 1996, portant approbation du cadre conceptuel de la comptabilité,
- Et des arrêtés du Ministère des Finances portant approbation des normes comptables

La SFBT utilise la méthode autorisée pour la présentation de son état de résultat Le paragraphe 52 de la Norme Comptable NC 01 stipule que : « Au cas où une entreprise utilise la méthode autorisée, elle est encouragée à publier dans ses notes une répartition de ses charges par destination Pour ce faire, elle peut utiliser le modèle figurant à l'annexe 7 Cette opération vise à permettre aux entreprises de s'adapter à la présentation par destination » Cette présentation étant facultative, la SFBT ne publie pas cette note

## **II-2 - LES IMMOBILISATIONS**

Les immobilisations de la société sont enregistrées à leur prix de revient hors taxes, à l'exception des emballages (bouteilles et casiers) qui sont comptabilisés en TTC Leur amortissement est calculé sur une base linéaire tenant compte de la durée de vie estimée de chaque bien immobilisé conformément à la réglementation fiscale en vigueur

Les taux d'amortissement pratiqués par la société sont les suivants

- Logiciels	33,33 %
- Constructions	5 %
- Installations techniques matériel et outillage industriels	10 %
- Installations techniques matériel et outillage industriels Brasserie	15 %
- Matériel de transport et de manutention	20 %
- Mobilier et matériel de bureau	10 %
- Matériel informatique	15 %
- Agencement, aménagement et installation	10 %
- Emballages commerciaux durables (les casiers)	10 %

Pour les bouteilles, leur amortissement est constaté pour le montant de la casse annuelle

## **II-3 - LES STOCKS**

Les stocks de la SFBT sont valorisés comme suit

- Les matières premières et consommables à leur prix de revient hors taxes,
- Les marchandises à leur prix d'achat auprès des filiales hors T.V.A et droit de consommation,
- Les produits finis à leur coût de production hors taxes

## **II-4 - UNITE MONETAIRE**

Les états financiers, couvrant la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2014, de la SOCIETE DE FABRICATION DES BOISSONS DE TUNISIE, sont exprimés en dinar tunisien

## **III - INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES**

### **III-1 – ACTIFS IMMOBILISES**

La note, ci-après, reprend l'évolution des immobilisations incorporelles, corporelles et financières

Désignation	Valeurs brutes au 31/12/2013	Mouvements		Valeurs brutes au 31/12/2014	Amortissements et provisions au 31/12/2014	Valeurs comptables nettes	Notes
		Acquisitions 2014	Cessions 2014 ou reclassements 2013				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:</b>	<b>1 591 121</b>	<b>668 640</b>	<b>0</b>	<b>2 259 761</b>	<b>806 388</b>	<b>1 453 373</b>	<b>III-1</b>
- Logiciels	838 003	119 700		957 703	806 388	151 315	
- Fonds de commerce	12 941			12 941		12 941	
- Immobilisations Incorporelles encours	740 177	548 940		1 289 117		1 289 117	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES:</b>	<b>280 119 872</b>	<b>28 196 690</b>	<b>-4 425 347</b>	<b>303 891 215</b>	<b>160 142 345</b>	<b>143 748 870</b>	<b>III-1</b>
- Terrain	12 295 416			12 295 416		12 295 416	
- Constructions	36 212 143	639 675		36 851 818	16 754 554	20 097 264	III-1-1
- Installations techniques, matériel et outillage industriels	122 165 729	4 051 160		126 216 889	93 110 078	33 106 811	III-1-2
- Matériel de transport	18 351 085	1 061 135	-903 842	18 508 377	16 219 328	2 289 048	III-1-3
- Equipement de bureau	3 747 278	236 951		3 984 230	3 069 721	914 509	III-1-4
- Agencements, aménagement et installations	10 922 009	1 189 289		12 111 298	6 001 261	6 110 037	III-1-5
- Emballages commerciaux durables	73 539 365	7 770 305	-2 189 245	79 120 425	24 987 403	54 133 022	III-1-6
- Immobilisations corporelles encours	2 886 847	13 248 175	- 1 332 260	14 802 763		14 802 763	III-1-7
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES:</b>	<b>171 776 182</b>	<b>16 797 451</b>	<b>-600</b>	<b>188 573 033</b>	<b>9 744 225</b>	<b>178 828 808</b>	
- Titres de participations totalement libérés	171 463 615	16 797 451	- 600	188 260 466	9 744 225	178 516 241	III-1-8
- Dépôts et cautionnements	312 567			312 567		312 567	
<b>TOTAL</b>	<b>453 487 175</b>	<b>45 662 781</b>	<b>-4 425 947</b>	<b>494 724 008</b>	<b>170 692 958</b>	<b>324 031 050</b>	

### **III-1-1 - Constructions**

Il s'agit essentiellement de l'extension des usines de la société pour 639 675 dinars dont 443 956 dinars ont été reclassés du compte Immobilisations encours de 2013

### **III-1-2 - Installations techniques, matériel et outillage industriels**

Le montant global des investissements s'est élevé à 4 051 160 dinars, dont 740 006 dinars ont été reclassés du compte matériel encours de 2013 Il s'agit du matériel de bière, de limonaderie et de divers équipements industriels

### **III-1-3 - Matériel de transport et de manutention**

Les acquisitions de l'année se sont élevées à 1 061 135 dinars et les cessions à 903 842 dinars ( totalement amortis)

### **III-1-4 - Equipements de bureaux**

Les acquisitions en matériel informatique et de bureaux ont totalisé 236 951 dinars

### **III-1-5 - Agencements, aménagements et installations**

Les installations et les agencements de l'année se sont élevés à 1 189 289 dinars dont 133 402 dinars ont été reclassés des immobilisations encours de 2013

### **III-1-6 - Emballages commerciaux durables**

a) Acquisitions . Les acquisitions de l'année se sont élevées à 7 770 305 dinars

b) Casse bouteilles et destruction de casiers amortis .

- La constatation de la casse de bouteilles de l'année pour 1 678 964 dinars.
- La reprise de la valeur des casiers détruits et totalement amortis pour 510 281 dinars

Au cours de l'exercice 2014, il a été

- Constitué une provision pour casse bouteilles pour 408 603 dinars,
- Opéré une reprise sur provisions antérieures pour 355 000 dinars,

Ainsi, la provision pour casses bouteilles est passée de 713 827 dinars en 2013 à 767 430 dinars en 2014

### **III-1-7- Immobilisations en cours :**

- Le montant global des immobilisations corporelles en cours au 31 décembre 2014 s'élève à 14 802 763 dinars détaillé comme suit
  - Constructions en cours 2 514 419 dinars
  - Matériels en cours 12 288 344 dinars
- Le montant des Immobilisations Incorporelles au 31/12/2014 est de 1 289 117 dinars

**III-1-8 - Les immobilisations financières :**

Les titres de participations totalisant 188 260 466 dinars sont composés essentiellement des sociétés filiales Ils sont comptabilisés à leur coût d'acquisition ou de souscription à l'exception des titres SEABG, STBN, STBO, STBG, SGBIA et SPDIT qui ont été réévalués en 1997 La plus-value de réévaluation est de 8 007 193 dinars

Ils se détaillent comme suit :

Désignation	Valeurs au 31/12/2013	Acquisitions en 2014	Augmentations capital	Cession en 2014	Valeurs au 31/12/2014	Titres Emis	Nombre de Titres appartenant à la S.F.B.T	
							Nombre	%
CFDB	9 353 331				9 353 331	197 500	194 620	98,54
S O T E V	27 704				27 704	21 900	19 404	88,60
SOSTEM	61 399 921	598	13 998 595		75 399 114	16 000 000	14 674 942	91,72
S P D I T	42 405 749				42 405 749	28 000 000	22 441 900	80,15
S G B I A	9 744 343		1 186 100		10 930 443	225 000	171 662	76,29
S T B O	2 099 786				2 099 786	695 000	389 030	55,98
S T B N	808 242				808 242	400 000	279 792	69,95
Sté la Préforme	8 674 546				8 674 546	122 005	81 178	65,54
S E A B G	7 662 240				7 662 240	7 500 000	4 884 637	65,13
SMVDA	9 149 900				9 149 900	150 000	91 499	61,00
S T B G	7 940 291				7 940 291	700 000	367 787	52,54
S I T	100 000				100 000	2 000	1 000	50,00
SOTUCOLAIT	500 000				500 000	10 000	5 000	50,00
SIPA	100				100	22 000	1	0,005
SNB	1 374 000				1 374 000	90 200	16 526	18,32
S B T	731 110				731 110	12 200 000	1 938 591	15,89
SINDT	291 472				291 472	15 000	1 049	6,99
S I M C O	1 000 000			600	999 400	10 000	9 994	99,94
STC	1 000				1 000	389 898	100	0,02
ERRAFAHA	990 000				990 000	10 000	9 900	99,00
SFBT ITALIE	94 325				94 325	94 325	94 325	100,00
SFBT DIST	194 400				194 400	10 000	7 776	77,76
STDM	2 295 300				2 295 300	110 000	22 953	20,87
PET CRYSTAL INDUSTRIES	1 620 000				1 620 000	206 000	16 200	7,86
SLD	3 005 855	1 612 158			4 618 013	698 500	38 484	5,51
<b>TOTAL</b>	<b>171 463 615</b>	<b>1 612 756</b>	<b>15 184 695</b>	<b>600</b>	<b>188 260 466</b>			

Les immobilisations financières ont subi les mouvements suivants

**a) Souscription et libération au capital des sociétés suivantes :**

- Souscription et libération de 2 799 719 actions à l'augmentation du capital de la SOSTEM, soit 13 998 595 dinars
- Souscription et libération de 11 861 actions à l'augmentation du capital de la société SGBIA, soit 1 186 100 dinars
- Achat, en bourse 12 828 actions SLD pour 1 612 158 dinars
- Achat en bourse 46 actions SOSTEM pour 598 dinars

**b) Cessions** . la cession en bourse de 6 actions SIMCO pour 600 dinars.

**c) Provisions :**

La provision constituée pour dépréciation des titres de participation est de 9 744 225 dinars dont 249 900 dinars en 2014 Elle concerne la SOTUCOLAIT pour 500 000 dinars, la SMVDA RAODHA pour 9 149 900 dinars et la SFBT Italie pour 94 325 dinars

**III-2 - AUTRES ACTIFS NON COURANTS**

	2014	2013
- Débiteurs et créditeurs divers	2 648 330	2 850 982
- Emballages à rendre	142 240	142 240
<b>Total</b>	<b>2 790 570</b>	<b>2 993 222</b>

**III-3 - STOCKS**

	2014	2013
- Matières premières	11 020 231	8 918 664
- Matières consommables	31 437 015	28 064 019
- Produits finis	8 394 574	7 834 084
- Marchandises	1 247 727	597 428
<b>Total</b>	<b>52 099 547</b>	<b>45 414 195</b>

Au cours de 2014, il a été constitué une provision pour dépréciation des stocks pour 113 108 dinars et une reprise sur provisions antérieures pour 372 565 dinars. Ainsi, La provision pour dépréciation des stocks est passée de 804 675 dinars en 2013 à 545 218 dinars en 2014.

**III-4 - CLIENTS ET COMPTES RATTACHES**

	2014	2013
- Clients locaux	14 749 226	13 509 615
- Clients étrangers (1)	7 667 400	9 093 388
- Clients filiales	21 257 912	18 348 039
- Clients douteux	9 409 209	8 709 469
- Clients locataires d'immeubles	141 134	38 552
- Clients effets à recevoir	11 227 962	19 075 579
- Clients locataires de camions	2 691	5 634
<b>Total</b>	<b>64 455 534</b>	<b>68 780 276</b>

(1) Le poste clients étrangers présente un solde de 7 667 400 dinars provenant essentiellement des exportations vers l'Afrique, la France et l'Italie et dont les délais de règlements sont de 30, 45, 60 et 90 jours. Ces créances ont été encaissées, en grande partie, au cours du premier trimestre 2015

Au cours de l'exercice 2014, il a été

- Constitué une provision pour créances douteuses pour 392 884 dinars,
- Opéré une reprise sur provisions antérieures pour 5 975 dinars,

Ainsi, la provision pour créances douteuses est passée de 8 857 641 dinars en 2013 à 9 244 550 dinars en 2014

### III-5 - AUTRES ACTIFS COURANTS

	2014	2013
- Charges payées d'avance	409 883	473 148
- Créances liées aux participations	347 313	415 996
- Fournisseurs locaux avances et acomptes sur commande (*)	3 365 342	2 619 361
- Fournisseurs étrangers avances et acomptes sur commande (*)	25 820	3 171 801
- Débiteurs divers	1 341 982	854 418
- Produits à recevoir	2 638 144	306 421
- Compte de régularisation		-16 995
<b>Total</b>	<b>8 128 484</b>	<b>7 824 150</b>

(\*) Pour une meilleure lecture des états financiers de 2013, un reclassement des soldes débiteurs des comptes fournisseurs locaux et étrangers a été opéré de la rubrique «Fournisseurs et comptes rattachés» à la rubrique «Autres actifs courants».

### III-6 - PLACEMENTS ET AUTRES ACTIFS FINANCIERS

	2014	2013
- Personnel	93 478	136 006
- Douane, consignation	22 352	22 352
- Actions tunisiennes cotées et non cotées (1)	3 653 231	2 856 441
- Billets de trésorerie et autres placements	-	743 000
<b>Total</b>	<b>3 769 061</b>	<b>3 757 799</b>

(1) Les titres de placement totalisant 3 653 231 dinars sont comptabilisés à leur valeur de souscription ou d'achat en bourse. Ils se détaillent comme suit :

Désignation	Valeurs au 31/12/2013	Acquisition en 2014	Cession 2014	Valeurs au 31/12/2014	Titres Emis	Nombre de titres appartenant à la S.F.B.T	
						Nombre	%
Ste Pole Nord	45 030			45 030	4 222	790	18,71%
Ste Baraka	1 562			1 562	2 167	22	1,02%
S C I la SIESTA(2)	23 800			23 800	18 990	2 380	12,53%
S T.B C	20 000			20 000	163 160	13 054	8,00%
SEPTH	500 000			500 000	720 000	50 000	6,94%
S P R T.B	87 500			87 500	18 550	875	4,72%
SOPRAT	100 829			100 829	150 000	9 954	6,64%
C.I.A.T	359 030			359 030	1 400 000	45 695	3,26%
SOTIEC	10 000			10 000	70 000	2 000	2,86%
S T.Center	160 000			160 000	100 000	1 600	1,60%
S.E.D.A.T	7 040			7 040	10 150	70	0,69%
U.I B	1 474 309	796 790		2 271 099	32 560 000	173 392	0,53%
S.F.I.T	6 400			6 400	200 000	200	0,10%
S T B	33 606			33 606	24 860 000	4 439	0,02%
O I.T	75			75	240 000	50	0,02%
B T.S	20 000			20 000	4 000 000	2 000	0,05%
GIROUX 2	7 260			7 260	1 475	363	24,61%
<b>TOTAL</b>	<b>2 856 441</b>	<b>796 790</b>	<b>0</b>	<b>3 653 231</b>			

(2) Provisionnée en totalité

**III-7 - LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES**

	2014	2013
- Effets à l'encaissement	4 536 242	9 268 171
- Chèques à l'encaissement	154 917	
- Banques	31 490 161	8 663 046
- C C P	237 867	6 171
- Caisses	52 859	48 894
<b>Total</b>	<b>36 472 046</b>	<b>17 986 282</b>

**III-8 - CAPITAUX PROPRES**

	2014	2013	Variation
- Capital social	90 000 000	80 000 000	10 000 000
- Réserves légales	8 000 000	7 600 000	400 000
- Réserves spéciales de réévaluation	8 708 771	8 708 771	0
- Compte spécial d'investissement	67 479 233	48 172 358	19 306 875
- Subventions d'investissement	361 074	665 074	-304 000
- Résultats reportés	85 274 748	76 958 327	8 316 421
<b>Total</b>	<b>259 823 826</b>	<b>222 104 530</b>	<b>37 719 296</b>

L'évolution de 37 719 296 dinars provient de :

1) L'augmentation du capital de la société par incorporation d'une partie du compte spécial d'investissement disponible pour 10 000 000 de dinars, conformément à la première résolution de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 08 mai 2014.

2) L'affectation partielle du bénéfice de l'exercice 2013, conformément à la deuxième résolution de l'Assemblée Générale Ordinaire du 08 mai 2014, à savoir

- Réserves légales 400 000 dinars
- Compte Spécial d'Investissement : 29 306 875 dinars
- Résultats reportés Reprise de 76 958 327 dinars de 2012 et affectation de 85 274 748 dinars de 2013, soit une augmentation de 8 316 421 dinars

3) la constatation de la dotation d'amortissement de la subvention d'investissement pour 304 000 dinars

	Solde au 31/12/2013	Résultats	Réserves Légales	Compte spécial d'investissement	Augmentation de capital/Subvent	Distribution des dividendes	Solde au 31/12/2014
Capital Social	80 000 000				10 000 000		90 000 000
Réserve légale	7 600 000		* 400 000				8 000 000
Subvention d'invest	665 074						665 074
Amort Subt d'Inves					-304 000		-304 000
Compte spécial d'Investissement	48 172 358			(*) 29 306 875	-10 000 000		67 479 233
Réserve Spéciale de Réévaluation	8 708 771						8 708 771
Résultats reportés	76 958 327	* 96 523 296	* -400 000	* -29 306 875		* -58 500 000	85 274 748
<b>Total Capitaux propres</b>	<b>222 104 530</b>	<b>96 523 296</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-304 000</b>	<b>-58 500 000</b>	<b>259 823 826</b>

(\*) Il s'agit de l'affectation du résultat de l'exercice 2013 conformément au PV de l'AGO du 08 mai 2014

**Compte spécial d'investissement :**

En vue de bénéficier de l'exonération fiscale au titre de l'impôt sur les sociétés, la SFBT procède à la création de projets (filiales) ou à la participation à l'augmentation au capital des sociétés qui projettent des extensions de leur activité. Ces projets bénéficient d'avantages fiscaux suivant le lieu d'implantation. Conformément à la législation fiscale en vigueur, les souscriptions en exonération d'impôt sur les sociétés sont logées dans le poste « COMPTE SPECIAL D'INVESTISSEMENT » durant la période prévue par la législation fiscale en la matière.

**a) Compte spécial d'investissement disponible :**

Le solde s'élevant au 31/12/2014 à 11 518 318 dinars se détaille comme suit :

- Solde au 31 Décembre 1999	20 325 798	dinars
- Réinvestissements réalisés en 2000	556 780	dinars
- Augmentation du capital en 2002	- 3 958 000	dinars
- Réinvestissements réalisés en 2003	3 162 315	dinars
- Annulations Actions rachetées en Décembre 2003	- 18 061 551	dinars
- Augmentation du capital en Décembre 2003	- 330 000	dinars
- Réinvestissements réalisés en 2004	3 414 645	dinars
- Réinvestissements réalisés en 2005	4 663 095	dinars
- Réinvestissements réalisés en 2006	4 490 000	dinars
- Augmentation du capital en 2006	- 4 000 000	dinars
- Réinvestissements réalisés en 2007	1 100 000	dinars
- Réinvestissements réalisés en 2010	6 488 800	dinars
- Augmentation du capital	- 333 334	dinars
- Réinvestissements réalisés en 2011	3 999 770	dinars
- Augmentation du capital en 2014	- 10 000 000	dinars

**b) Compte spécial d'investissement loi 93-120 :**

Le solde au 31/12/2014 s'élève à 55 960 915 dinars

- Réinvestissements réalisés en 2011	5 837 225	dinars
- Réinvestissements réalisés en 2012	24 816 815	dinars
- Augmentation du capital en 2013	- 4 000 000	dinars
- Réinvestissements réalisés en 2013	29 306 875	dinars

**III-9 – EMPRUNTS**

Institutions financières	Moyen terme	Court terme
- BT CMT 2 500	500 000	500 000
- BT CMT 4 615	923 000	923 000
- ATTIJARI BANK CMT 1 000	210 535	200 640
<b>Total</b>	<b>1 633 535</b>	<b>1 623 640</b>
		<b>(M 1)</b>

(M 1) Il s'agit des échéances en principal de l'exercice 2015 Elles figurent dans la rubrique « Concours bancaires et autres passifs financiers »

**III- 10 - AUTRES PASSIFS FINANCIERS**

	2014	2013
Emballages divers consignés	41 156 669	38 691 792
<b>Total</b>	<b>41 156 669</b>	<b>38 691 792</b>

Il s'agit de casiers, de bouteilles, de fûts et de palettes consignés chez la clientèle.

**III-11 – PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES**

Les provisions pour risques et charges sont constituées pour couvrir les éventuels divers risques et charges Elles s'élèvent à 5 298 887 dinars au 31 décembre 2014 contre 3 699 433 dinars au 31 décembre 2013, à savoir

	2014	2013
Provisions diverses	5 298 887	3 699 433

En 2014, il a été constitué une provision pour risques et charges diverses pour 1 800 000 dinars et une reprise sur provisions antérieures pour 200 546 dinars

Les provisions pour risques et charges par année de constitution se détaillent comme suit

• Provision constituée en 1999	255 433	dinars,
• Provision constituée en 2000	40 000	dinars,
• Provision constituée en 2001	300 000	dinars,
• Provision constituée en 2007	739 000	dinars,
• Provision constituée en 2011	1 400 000	dinars,
• Provision constituée en 2012	450 000	dinars
• Provision constituée en 2013	515 000	dinars
• Provision constituée en 2014	1 800 000	dinars
• Reprise de provision en 2014	- 200 546	dinars

**III-12 - FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES**

	2014	2013
- Fournisseurs locaux (*)	7 408 103	5 220 958
- Fournisseurs locaux, factures non parvenues	806 489	399 643
- Fournisseurs étrangers (*)	9 628 039	6 785 298
- Fournisseurs, Effets à payer	3 834 105	2 287 974
- Fournisseurs, filiales	4 095 599	1 808 424
<b>Total</b>	<b>25 772 335</b>	<b>16 502 297</b>

(\*) Pour une meilleure lecture des états financiers de 2013, un reclassement des soldes débiteurs des comptes fournisseurs locaux et étrangers a été opéré de la rubrique «Fournisseurs et comptes rattachés» à la rubrique «Autres actifs courants»

Le poste fournisseurs étrangers totalisant 9 628 039 dinars comprend essentiellement les fournisseurs de matières premières, matériels et emballages

**III-13 - AUTRES PASSIFS COURANTS**

	2014	2013	Notes
Etat, retenue à la source	984 938	683 678	
Etat, impôt sur les sociétés	1 357 949	1 528 531	III-13-1
Etat, TVA, DC et autres impôts	24 859 076	23 285 068	III-13-2
Dividendes et jetons de présence	1 575 022	1 340 608	
CNSS, organismes sociaux et autres créditeurs divers	2 261 064	1 999 281	
Charges à payer	7 254 209	7 736 813	III-13-3
<b>Total</b>	<b>38 292 258</b>	<b>36 573 979</b>	

**III-13-1 - ETAT IMPOT SUR LES SOCIETES**

Le solde de 1 357 949 dinars représente l'impôt sur les sociétés au titre de l'exercice 2014 pour 10 136 345 dinars diminué des acomptes provisionnels 2014 pour 2 818 945 dinars et des retenues à la source pour 5 959 451 dinars

**III-13-2 - ETAT, TVA, DC ET AUTRES**

Il s'agit principalement

- De la TVA du mois de décembre 2014 pour 3 721 107 dinars
- Du DC du mois de décembre 2014 pour 20 553 299 dinars.

**III-13-3 - CHARGES A PAYER**

Les charges restant dues à la clôture de l'exercice 2014 sont composées

- Des congés à payer et des primes de fin d'année pour 4 017 903 dinars
- Des redevances à payer à Beck et Lowenbrau estimées à 400 304 dinars.
- Des agios bancaires du 4<sup>ème</sup> trimestre 2014, des intérêts courus des échéances des emprunts chevauchant entre 2014 et 2015, de la redevance téléphonique du 4<sup>ème</sup> trimestre 2014 ainsi que d'autres charges d'exploitation pour 2 836 002 dinars

**III-14 - CONCOURS BANCAIRES ET AUTRES PASSIFS FINANCIERS**

	2014	2013
- Banques	3 049 428	9 686 224
- Echéances à moins d'un an des emprunts à moyen terme	1 623 640	3 771 898
<b>Total</b>	<b>4 673 068</b>	<b>13 458 122</b>

**III-15 - REVENUS**

	2014	2013
- Ventes de produits finis fabriqués	255 480 632	241 858 008
- Ventes de produits résiduels et d'emballages	1 161 317	1 114 447
- Travaux	185 843	43 051
- Locations	815 303	814 333
- Ventes de marchandises en l'état	45 581 593	43 133 256
- Vente d'articles de stocks	24 888 064	28 855 387
- Produits des activités annexes	6 813 109	6 162 643
- R.R R accordés sur vente de produits finis	-2 246 884	-2 156 425
<b>Total</b>	<b>332 678 977</b>	<b>319 824 700</b>

**III-16 - AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION**

	2014	2013
- Autres revenus	89 836	87 088
- Redevances pour concession brevet, licence et marque	25 913 687	23 970 166
- Autres produits accessoires	5 047 160	4 140 623
- Divers profits sur exercices antérieurs	10 596	5 540
-Quote part subvention d'investissement inscrite au résultat	304 000	
- Reprise sur provision pour dépréciation des créances clients	5 975	697 546
-Reprise sur provision pour risques et charges	1 530 000	
-Reprise sur provision pour dépréciation des stocks	372 564	
<b>Total</b>	<b>33 273 818</b>	<b>28 900 963</b>

**III-17 - VARIATION DES STOCKS DES PRODUITS FINIS ET ENCOURS**

	2014	2013
- Variation des stocks de produits finis	-560 490	-819 092
<b>Total</b>	<b>-560 490</b>	<b>-819 092</b>

**III-18 - ACHATS DE MARCHANDISES CONSOMMEES**

	2014	2013
- Achats de marchandises revendues en l'état	44 790 277	42 433 765
- Achats autres marchandises	2 398 937	1 262 015
- Variation des stocks de marchandises	-650 298	87 909
<b>Total</b>	<b>46 538 916</b>	<b>43 783 689</b>

**III-19 - ACHATS D'APPROVISIONNEMENTS CONSOMMES**

	2014	2013
- Achats stockés de matières premières et fournitures liées	81 382 799	73 881 387
- Achats stockés de matières et fournitures consommables et emballages	77 783 568	83 368 903
- Achats non stockés de pièces, matériels, équipements et travaux	140 691	136 789
- Achats non stockés de matières et fournitures	10 745 522	9 082 078
- Variation des stocks de matières premières et fournitures liées	-2 101 452	2 835 997
- Variation stocks des approvisionnements liés à l'exploitation *	-3 745 561	-7 214 644
<b>Total</b>	<b>164 205 567</b>	<b>162 090 510</b>

- La partie du stock détruite pour une valeur de 372 555 dinars a été reclassée en charges diverses ordinaires classée dans la rubrique <<Autres charges d'exploitation>>

**III-20 - CHARGES DE PERSONNEL**

	2014	2013
- Appointements et compléments d'appointements	22 810 381	21 398 752
- Charges sociales	4 795 446	4 441 326
<b>Total</b>	<b>27 605 827</b>	<b>25 840 078</b>

**III-21 - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS**

	2014	2013
- Dotations aux amortissements des immobilisations	12 207 270	11 406 339
- Dotations casse bouteilles et ébréchés	1 678 964	1 850 735
- Dotations aux provisions pour dépréciation des créances clients	392 884	376 351
- Dotations aux provisions pour dépréciation des stocks	113 108	447 279
- Dotations aux provisions pour risques divers	2 239 920	2 276 860
- Dotations aux provisions pour dépréciation des créances clients en justice		631 486
<b>Total</b>	<b>16 632 146</b>	<b>16 989 050</b>

**III-22 - AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION**

	2014	2013
- Publicité et publications	9 810 037	7 512 795
- Travaux facturés aux filiales	-6 306 170	-5 111 692
- Relations publiques	942 299	1 057 836
- Services extérieurs	444 259	331 777
- Autres services extérieurs	26 356 566	22 954 943
- Charges diverses ordinaires *	8 359 944	8 047 928
- Impôts et taxes	2 874 061	1 870 434
- Divers produits sur exercices antérieurs	-181 050	-648 210
- Autres charges liées à l'exploitation	4 504 926	4 414 838
- Reprises sur provisions des autres charges liées à l'exploitation	-4 397 981	-4 362 151
<b>Total</b>	<b>42 406 891</b>	<b>36 068 498</b>

- La partie du stock détruite pour une valeur de 372 555 dinars a été reclassée de la variation des stocks d'approvisionnements classée dans la rubrique <<Achats d'approvisionnement consommés>> en charges diverses ordinaires

**III-23 - CHARGES FINANCIERES NETTES**

	2014	2013
- Charges d'intérêts	1 010 027	1 375 821
- Pertes de changes	1 828 230	2 127 008
- Gains de changes	-543 257	-904 175
- Provisions pour dépréciation des immobilisations financières	249 900	4 093 057
- Reprise sur provision pour dépréciation des éléments financiers	-190 722	0
<b>Total</b>	<b>2 354 178</b>	<b>6 691 711</b>

**III-24 - PRODUITS DES PLACEMENTS**

	2014	2013
- Revenus des titres de participations	47 700 856	46 571 625
- Revenus des titres de créances	272 387	177 712
- Intérêts des comptes courants	378 994	306 600
- Divers profits de placements sur exercices antérieures	31 277	103 564
<b>Total</b>	<b>48 383 514</b>	<b>47 159 501</b>

**III-25 - AUTRES GAINS ORDINAIRES**

	2014	2013
- Produits nets sur cessions d'immobilisations corporelles	198 390	102 578
- Divers autres produits et profits de l'exercice	111 031	132 744
- Divers produits et profits des exercices antérieurs	303 289	286 677
<b>Total</b>	<b>612 710</b>	<b>521 999</b>

**III-26 - AUTRES PERTES ORDINAIRES**

	2014	2013
- Autres diverses charges ordinaires	420 582	318 795
- Amendes et pénalités	11 118	10 722
<b>Total</b>	<b>431 700</b>	<b>329 517</b>

#### IV - NOTES A L'ETAT DE FLUX DE TRESORERIE AU 31/12/2014

Pour la détermination de la variation de la trésorerie, la société a choisi le modèle autorisé pour la présentation de flux de trésorerie et ce, conformément à la norme comptable générale.

Les différentes variations sont les suivantes :

1 / Les flux provenant de l'exploitation ayant dégagé un excédent de 83 061 116 dinars sont retracés par les variations des postes du bilan et l'ajustement du résultat de l'exercice par les dotations aux amortissements et aux provisions, la casse de bouteilles, la reprise des provisions, la plus value sur cessions d'immobilisations, le transfert de charges et les dividendes encaissés.

Ces variations et ajustements se détaillent comme suit :

Libellés	2014	2013	Variations et Réajustements
Dotations aux amortissements et aux provisions	15 203 082		15 203 082
Casse de Bouteilles	1 678 964		1 678 964
Reprises sur provisions	-2 099 262		-2 099 262
Variation des stocks de produits finis	8 394 574	7 834 084	-560 490
Variation des stocks de matières premières	11 020 231	8 918 664	-2 101 567
Variation des stocks de matières consommables	31 437 015	28 064 019	-3 372 996
Variation des stocks de marchandises	1 247 727	597 428	-650 299
			<b>-6 685 352</b>
Variation des clients et comptes rattachés	64 455 534	68 780 276	4 324 742
Variation des emballages consignés	-41 156 669	-38 691 792	2 464 877
			<b>6 789 619</b>
Variation des autres actifs non courants	2 790 570	2 993 222	202 652
Variation des autres actifs courants	8 128 484	7 824 150	-304 334
Variation des placements et autres actifs financiers	3 769 061	3 757 799	-11 262
			<b>-112 944</b>
Variation des fournisseurs et comptes rattachés	25 772 335	16 502 297	9 270 038
Variation des autres passifs courants	38 292 258	36 573 979	1 718 279
			<b>10 988 317</b>
Plus value sur cession des immobilisations corporelles	-198 389		-198 389
Plus value sur cession des titres de placement			
Moins value sur cession des immobilisations financières			
Encaissements dividendes	-47 700 856		-47 700 856
Production d'immobilisations corporelles			
<b>Total des variations et des réajustements</b>			<b>-22 136 821</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>			<b>105 197 937</b>
<b>VARIATION 1</b>			<b>83 061 116</b>

2 / Les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement ont dégagé un excédent de 3 758 707 dinars provenant de ce qui suit :

- Décaissements pour l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles pour 26 348 508 dinars.
- Encaissements des revenus des titres de participation (dividendes et jetons) pour 47 700 856 dinars.
- Décaissements pour l'achat en bourse et la souscription au capital social des sociétés suivantes pour 16 797 451 dinars détaillés comme suit :
  - Souscription et libération à l'augmentation du capital de la SOSTEM pour 13 998 595 dinars.
  - Souscription et libération de 11 861 actions au capital de la SGBIA pour 1 186 100 dinars.
  - Achat de 12 828 actions SLD pour 1 612 158 dinars.
  - Achat en bourse de 46 actions SOSTEM pour 598 dinars.
  - Encaissements suite à la cession de 6 actions SIMCO pour 600 dinars.
  - Décaissements pour la souscription et la libération de 79 679 actions UIB pour 796 790 dinars.

**VARIATION 2 : 3 758 707 dinars.**

3 / La trésorerie liée aux activités de financement a dégagé un déficit de 61 697 263 dinars détaillé comme suit :

- Décaissements des dividendes et autres distributions pour : 58 668 364 dinars détaillés comme suit :
  - Dividendes relatifs à l'exercice 2013 ..... 58 260 261 dinars
  - Dividendes des autres exercices ..... 6 588 dinars
  - Autres distributions ..... 401 515 dinars
- Décaissements pour remboursement des emprunts bancaires 3 771 899 dinars
- Encaissements pour rachat de billets de trésorerie ..... 32 000 000 dinars
- Décaissements pour souscription des billets de trésorerie ..... 32 000 000 dinars
- Encaissements des placements sur le marché monétaire..... 743 000 dinars.

**VARIATION 3 : -61 697 263 dinars.**

**V - SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION :**

Ci-après, les soldes intermédiaires de gestion au 31/12/2014:

<b>Produits</b>	<b>Montants</b>	<b>Charges</b>	<b>Montants</b>	<b>Soldes</b>	<b>2 014</b>	<b>2 013</b>
Ventes de marchandises et autres	45 581 593	Coût d'achat de marchandises vendues	46 538 916	Marge commerciale	-957 323	-650 433
Revenus et autres produits d'exploitations	287 097 384					
Variation des stocks d'en-cours et produits finis	560 490					
Production immobilisée	0					
<b>Total</b>	<b>287 657 874</b>	<b>Total</b>		<b>Production</b>	<b>287 657</b>	<b>277 515 313</b>
<b>Production</b>	<b>287 657 874</b>	<b>Achats consommés</b>	<b>164 205 567</b>	<b>Marge sur coût matières</b>	<b>123 452</b>	<b>115 424 803</b>
Marge commerciale	-957 323	Autres charges externes	39 532 830			
Marge sur coût matières	123 452 307					
Autres produits d'exploitation	33 273 818					
<b>Total</b>	<b>155 768 802</b>	<b>Total</b>	<b>39 532 830</b>	<b>Valeur Ajoutée Brute(1)et(2)</b>	<b>116 235</b>	<b>109 477 269</b>
Valeur Ajoutée Brute	116 235 972	Impôts et Taxes	2 874 061			
		Charges de Personnel	27 605 827			
<b>Total</b>	<b>116 235 972</b>	<b>Total</b>	<b>30 479 888</b>	<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>85 756</b>	<b>81 766 757</b>
Excédent brut d'exploitation	<b>85 756 084</b>	Autres pertes Ordinaires	431 701			
Autres gains ordinaires	612 710	Charges Financières	2 354 178			
Produits financiers	48 383 514	Dotations aux Amorts et Prov Ordin	16 632 147			
		Impôt sur le Résultat Ordinaire	10 136 345			
<b>Total</b>	<b>134 752 308</b>	<b>Total</b>	<b>29 554 371</b>	<b>Résultat des activités ordinaires après I</b>	<b>105 197</b>	<b>96 523 296</b>
Résultat positif des activités ordinaires	<b>105 197 937</b>	Pertes Extraordinaires				
Gains extraordinaires		Effet Négatif des modifications Comptables				
Effet Positif des modifications Comptables						
<b>Total</b>	<b>105 197 937</b>	<b>Total</b>		<b>Résultat net après modification compta</b>	<b>105 197</b>	<b>96 523 296</b>

**VI- NOTE SUR LES PARTIES LIEES :**

- 1/ Une convention de rétrocession d'actions entre la S F B.T. et la S E A B.G. du montant souscrit par cette dernière dans l'augmentation du capital de la SOSTEM , soit 5 600.000 D, 000. La rétrocession aura lieu après deux années à compter de la date de la libération de la souscription au capital social de la SOSTEM ,
- 2/ Une convention de rétrocession d'actions entre la S F B T et la S.E.A.B G. du montant souscrit par cette dernière dans l'augmentation du capital de la STBO , soit 390.000 D,000. La rétrocession aura lieu après deux années à compter de la date de la libération de la souscription au capital social de la STBO.
- 3/ Une convention par laquelle la S F.B.T. paie à la SOSTEM une redevance de sous-traitance par caisse produite .Cette redevance s'élève à : 3.589 907 D,310 en 2014 ;
- 4/ Une convention de rétrocession d'actions entre la S F B.T. et la S.E.A.B G. du montant souscrit par cette dernière dans l'augmentation du capital de la STBG , soit 414 390 D, 000. La rétrocession aura lieu après deux années à compter de la date de la libération de la souscription au capital social de la STBG.
- 5/ Un contrat de location par lequel la S F.B T loue à la S.E.A.B.G. des locaux sis à BAB-Saadoun Un atelier de production, un dépôt de stockage et un local à usage de bureaux moyennant un loyer annuel de 274.200 D,000 HT et ce, à compter de janvier 2011 ;
- 6/ Des contrats de location par lesquels la S F.B.T loue aux sociétés filiales, domiciliées au siège social, des bureaux administratifs. Ces loyers, décomptés au 31 décembre 2014, sont de 394.245 D, 000 HT ;
- 7/ l'acquisition par la SFBT de 12 828 actions SLD pour un montant global de 1.612.158 D,000 ;
- 8/ Des contrats de rétrocession d'actions S.L.D. entre la S F.B.T. et des banques actionnaires à la S.L.D. ,
- 9/Une convention de rétrocession d'actions entre la S.F.B.T et la S.E.A.B.G du montant souscrit par cette dernière dans l'augmentation de capital de la S.T.B.O., soit 1.000.000 D, 000. La rétrocession aura lieu après deux années à compter de la date de la libération de la souscription au capital de la STBO ;
- 10/ Une convention par laquelle la S.F.B T paie à la S N.B. une redevance de sous-traitance par caisse produite. Cette redevance s'élève à 15.918.887 D,814 en 2014 ,
- 11/ Une convention régissant les relations commerciales entre la S.F.B.T. et la S.F.B.T.- DISTRIBUTION moyennant une redevance de 1% sur le chiffre d'affaires de cette dernière. Cette redevance s'élève à 354.125 D,336 en 2014 ;
- 12/ Deux conventions par lesquelles la S.E.A.B.G. et la S.G.B.I.A. paient à la S.F.B.T. une redevance de 10% sur leurs chiffres d'affaires HT pour les produits Celtia, Stella et Extra Dry, soit une redevance pour 2014 de 25.163.738 D,669 ;
- 13/ Deux conventions par lesquelles la S E.A.B G. et la S.G.B.I.A. paient à la S.F.B.T. une redevance fixe de 20 D, 350 par hectolitre de Lowenbrau vendu, soit une redevance pour 2014 de 177.753 D,375, la SGBIA n'ayant pas payé.
- 14/ Deux conventions par lesquelles la S E A.B.G et la S.G.B.I.A. paient à la S F.B.T. une redevance fixe de 20 D, 350 par hectolitre de Beck's vendu, soit une redevance pour 2014 de 573.655 D,983 ,
- 15/ Un contrat avec la S.N.B. par lequel cette dernière sous-loue une ligne d'embouteillage de bouteilles en verre pour un loyer annuel de 150.000 D, 000 ;
- 16/ Une convention par laquelle la S F B.T donne en gérance libre à la S.B.T. le dépôt de JERBA, à partir du premier septembre 1995, moyennant un loyer annuel de 14.400 D, 000 hors taxes ;
- 17/ Des conventions d'assistance administrative et technique par la S F.B.T. à ses filiales moyennant une rémunération en fonction de leurs chiffres d'affaires hors taxes. Cette rémunération s'élève à 4.693.034 D,650 en 2014,
- 18/ Un contrat d'assistance et de maintenance de logiciel informatique avec la S.I.T.. La rémunération est fixée à 145.800 D,000 HT ;
- 19/ Des conventions conclues avec la S.B.T., la S.G.B.I.A , la S.T B.G., la S.N.B., la S.T.B.O. et la S.E.A.B G. ayant pour objet l'octroi de ristournes à la S.F.B T. sur les produits achetés par cette dernière et exportés ;

20/Un contrat de maintenance du progiciel SAP avec la SIT. La rémunération est fixée à 180 389 D,000HT,

21/ l'achat de matériel de transport de marchandises auprès de la SEABG pour 158.000 D,000 HT

22/ Un contrat de portage de 1.620 000 D,000 remboursable après deux années, en faveur de la S I B , et ce, au titre de la souscription au capital de la Société PET CRYSTAL INDUSTRIES S.A pour 16.200 actions au nominal de 100 D,000 chacune ;

23/ Des opérations courantes d'achats et de ventes d'emballages, de matières premières, de matières consommables, de produits finis et d'autres produits nécessaires à l'exploitation ont été réalisées au cours du présent exercice entre la société mère (la S F.B T ) et ses filiales. Elles se détaillent au 31/12/2014 comme suit:

SOCIETES	Revenus	Autres produits d'exploitation	Achats marchandises consommés	Achats d'approvisionnement consommés	Autres charges d'exploitation	Charges financières	Dividendes et jetons reçus	Intérêts
SEABG	73 944 104	26 784 832	5 139 053	18 441	8 187		26 900 504	
STBG	14 224 633	255 829	1 316 686	198 310	118 154		7 000	48 791
SGBIA	29 356 605	1 353 707	31 828 768	2 418 559	849 653		2 587 930	44 098
STBO	8 381 534	123 405	38 255	570 470	1 375		1 000	61 725
STBN	5 855 036	120 534	530 457	116 858	8 400		1 000	41 164
SBT	6 702 062	147 415	95 095	68 024	3 901		572 509	31 457
SNB	1 743 359	115 141	5 597 191	16 140 275	284 646		274 800	
SOTEV	4 637 772		301 187	688 988	11 108		192 129	
PREFORME	29 325	509 901		13 381 282				
STPP	3 300							
SPDIT	15 150						12 353 045	
SOSTEM	363 008	1 195 957	148 020	3 589 907	13 831		4 525 065	
SMVDA RAOUDHA	45 676					249 900		38 222
SOTUCOLAIT								
SOCOLAIT	600							
SDB	2 367 865				12 115			
ERRAFAHA	5 555 191			1 936 883	20 543		198 000	
SFBT- DISTRIBUTION	12 776 669	354 125						
STDM	4 002				1 373 950			
S L D	468 279		4 075					
S I T	38 700				349 179			
S I N D T								
<b>TOTAL</b>	<b>166 512 870</b>	<b>30 960 846</b>	<b>44 998 787</b>	<b>39 127 997</b>	<b>3 055 042</b>	<b>249 900</b>	<b>47 612 982</b>	<b>265 457</b>

**VII- ENGAGEMENTS HORS BILAN :**

Les engagements hors bilan au 31/12/2014 sont détaillés dans le tableau ci-dessous :

**ENGAGEMENTS FINANCIERS**

Type d'encouragement	Valeur totale	Tiers	Dirigeants	Associés	Provisions
<b>1- ENGAGEMENTS DONNES</b>					
a) Garanties personnelles -cautionnement -aval -autres garanties	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
b) Garanties réelles -hypothèques -nantissement	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
c) Effets escomptes et non échus	3 834 105	3 834 105	Néant	Néant	Néant
d) Créances à l'exportation mobilisées	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
e) Abandon des créances	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
f) Intérêts sur emprunts	195 940	195 940	Néant	Néant	Néant
<b>Total</b>	<b>4 030 045</b>	<b>4 030 045</b>			
<b>2- ENGAGEMENT RECUS</b>					
a) Garanties personnelles -cautionnement -aval -autres garanties	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
b) Garanties réelles -hypothèques -nantissement	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
c) Effets escomptes et non échus	28 357 101	28 357 101	Néant	Néant	Néant
d) Créances à l'exportation mobilisées	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
e) Abandon des créances	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
f) Intérêts sur emprunts	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
<b>Total</b>	<b>28 357 101</b>	<b>28 357 101</b>			
<b>3-ENGAGEMENTS RECIPROQUES</b>					
-Emprunt obtenu non encore encaissé	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
-Crédit consenti non encore versé	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
-Opération de portage	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
-Crédit documentaire	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
-Commande d'immobilisation	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
-Commande de longue durée	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
-Contrats avec le personnel prévoyant des engagements supérieurs à ceux prévus par la convention collective	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
-Etc	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant
<b>Total</b>					

**DETTES GARANTIES PAR SURETE**

Postes concernés	Montant garanti	Valeur comptable des biens donnés en garantie	Provisions
-Emprunt obligataire	Néant	Néant	Néant
-Emprunt d'investissement	Néant	Néant	Néant
-Emprunt courant de gestion	Néant	Néant	Néant
-Autres	Néant	Néant	Néant

**VIII EVENEMENTS POSTERIEURS A L'ARRETE DES ETATS FINANCIERS :**

Aucun événement significatif post clôture n'est à signaler en 2015

## PROJET DE RESOLUTIONS A SOUMETTRE A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

### PREMIERE RESOLUTION :

*L'Assemblée générale ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'Administration et le rapport général des Commissaires aux comptes sur l'exercice 2014 ainsi que les explications complémentaires fournies, approuve intégralement le rapport du Conseil d'Administration ainsi que les états financiers concernant le même exercice*

*Elle donne quitus entier, définitif et sans réserve au Conseil d'Administration pour sa gestion au 31/12/2014*

### DEUXIEME RESOLUTION :

*L'Assemblée générale ordinaire, sur proposition du Conseil d'Administration, décide de répartir comme suit le résultat net de l'exercice 2014*

Résultat net exercice 2014. . . . .	105 197 936 D 629
Résultats reportés de l'exercice 2013	+ 85 274 748 D, 259
	190 472 684 D, 888
Réserve légale.	- 1 000 000 D,000
	189 472 684 D, 888
Compte spécial d'investissement	- 15 184 695 D, 000
Compte de réserves spéciales d'investissement	- 11 500 000 D, 000
	162 787 989 D, 888
Dividendes à prélever sur les résultats reportés de l'exercice 2013 et antérieurs	- 68 250 000 D, 000
Résultats reportés de l'exercice 2014..	94 537 989 D, 888

**DIVIDENDE TOTAL PAR ACTION = 0 D,650**

*Les dividendes ont été prélevés sur les résultats reportés de l'exercice 2013 et antérieurs De ce fait, et en application du paragraphe 7 de l'article 19 de la loi de finances n° 2013-54 du 30 décembre 2013 portant loi de finances pour la gestion de l'année 2014, ces dividendes ne payant pas d'impôt, ils n'auront pas à subir de retenue à la source*

### TROISIEME RESOLUTION :

*L'Assemblée Générale Ordinaire décide d'affecter le montant de 15 184 695 D,000 dans le compte spécial d'investissement et le montant de 11 500 000 D,000 dans le compte de réserves spéciales d'investissement*

**QUATRIEME RESOLUTION :**

*L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration et du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions prévues par les articles 200 et 475 du Code des Sociétés Commerciales, approuve ces conventions dans leur intégralité.*

**CINQUIEME RESOLUTION :**

*L'Assemblée générale ordinaire renouvelle les mandats d'Administrateurs de :*

- *Monsieur Guy DE CLERCQ*
- *Monsieur Jean-Claude PALU*
- *Monsieur Michel PALU*

*et ce, pour une durée de trois ans devant expirer à l'assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2017.*

**SIXIEME RESOLUTION :**

*L'Assemblée générale ordinaire renouvelle, en qualité de membres permanents du Comité d'Audit :*

- *Monsieur Jean-Claude PALU*
- *Monsieur Guy DE CLERCQ*

*pour une durée de trois ans devant expirer à l'assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2017*

**SEPTIEME RESOLUTION :**

*L'Assemblée générale ordinaire décide de nommer, en qualité de membre permanent du Comité d'Audit :*

- *Madame Laurence DEQUATRE représentant la société Maghreb Investissement*

**HUITIEME RESOLUTION :**

*L'Assemblée Générale Ordinaire renouvelle le montant des jetons de présence fixé à 20.000 Dinars nets par Administrateur.*

**NEUVIEME RESOLUTION :**

*L'Assemblée Générale Ordinaire renouvelle le montant de la rémunération des Membres du Comité permanent d'Audit interne fixé à 20.000 Dinars nets par Membre.*

**DIXIEME RESOLUTION :**

*L'Assemblée Générale Ordinaire fixe la mise en paiement des dividendes de l'exercice 2014 à partir du .....*

**ONZIEME RESOLUTION :**

*Conformément aux exigences de l'article 472 du Code des Sociétés Commerciales, l'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil sur les états financiers consolidés et après avoir entendu le rapport des Commissaires aux comptes, approuve les comptes consolidés du Groupe S F B T*

**DOUZIEME RESOLUTION**

*Tous pouvoirs sont donnés au représentant légal de la société ou à son mandataire pour effectuer les dépôts et publications prévus par la loi*