

# **SOCIETE DE FABRICATION DES BOISSONS DE TUNISIE**

---

*Société Anonyme au capital de 76.000.000 de Dinars*

*Société Mère du Groupe S.F.B.T.*

*Siège social : Boulevard de la Terre – Centre Urbain Nord – 1080 TUNIS*

*RC : B 129561997 – MF : 001985G A M 000*

## ***Rapport du Conseil d'Administration*** ***à soumettre à l'assemblée générale ordinaire annuelle*** ***du vendredi 17 mai 2013***

\* \*  
\*

*Exercice 2012*

*Mesdames et Messieurs,*

*Nous vous avons réunis en assemblée générale ordinaire, conformément à la loi et aux statuts de notre société, pour vous rendre compte des opérations traitées au cours de l'année 2012 et soumettre à votre approbation les états financiers au 31 décembre 2012.*

*Nous vous rappelons l'ordre du jour pour lequel cette assemblée se réunit :*

- 1/ Lecture et approbation du rapport du Conseil d'Administration relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2012 ;*
- 2/ Lecture du rapport général des Commissaires aux comptes afférent aux états financiers de cet exercice ;*
- 3/ Lecture du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les opérations visées aux articles 200 et 475 du Code des Sociétés Commerciales ;*
- 4/ Approbation, s'il y a lieu, des états financiers et des opérations prévues par les articles 200 et 475 du Code des Sociétés Commerciales ;*
- 5/ Affectation des résultats ;*
- 6/ Jetons de présence ;*
- 7/ Rémunération des Membres du Comité permanent d'Audit interne ;*
- 8/ Quitus pour l'exercice aux Administrateurs ;*
- 9/ Renouvellement de mandats d'Administrateurs ;*
- 10/ Renouvellement de mandats des Commissaires aux comptes ;*
- 11/ Lecture du rapport des Commissaires aux comptes relatif aux états financiers consolidés du Groupe S.F.B.T. arrêtés au 31 décembre 2012 ;*
- 12/ Approbation des états financiers consolidés ;*
- 13 / Pouvoirs à donner.*
- 14/ Questions diverses.*

*.../...*

## I/ ACTIVITE ET RESULTATS

### VENTES

#### A/ VENTES BIERE :

Les ventes nettes de l'année 2012 sont passées à 1.600.180 Hl, soit une augmentation de 12,29 % par rapport à 2011.

#### B/ VENTES BOISSONS GAZEUSES ET JUS : ( En hectolitres )

| Usines                    | 2011             | 2012             | Ecart          | %             |
|---------------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|
| Usine de la CHARGUIA      | 485 280          | 523 088          | 37 808         | 7.79%         |
| Usine de MAHDIA           | 505 920          | 595 629          | 89 709         | 17.73%        |
| Usine de SFAX             | 464 354          | 534 069          | 69 715         | 15.01%        |
| <b>TOTAL MARCHE LOCAL</b> | <b>1 455 554</b> | <b>1 652 786</b> | <b>197 232</b> | <b>13.55%</b> |
| <b>VENTES A L'EXPORT</b>  | <b>282 751</b>   | <b>358 233</b>   | <b>75 482</b>  | <b>26.70%</b> |
| <b>TOTAL VENTES</b>       | <b>1 738 305</b> | <b>2 011 019</b> | <b>272 714</b> | <b>15.69%</b> |

Par rapport à 2011, nos ventes 2012 ont augmenté 13,55 % sur le marché local et de 26,70 % à l'export.

#### C/ VENTES EAUX : ( En hectolitres )

Les ventes des différentes eaux minérales du Groupe sont passées de 4.351.723 hl à 5.100.166 hl en 2012, soit une progression de 17,2 %.

#### D/ VENTES DE LAIT DU GROUPE :

Les ventes de lait, en volume, ont progressé de 13,4 % en 2012 par rapport à 2011. Cette progression a été rendue possible grâce au contrat de sous-traitance qui a été conclu avec le Groupe DELICE.

.../...

**CHIFFRE D'AFFAIRES**

|  | 2011               | 2012               | Ecarts       |
|--|--------------------|--------------------|--------------|
| BIERE                                      | 77 850 638         | 92 151 528         | 18.37        |
| BIERE SANS ALCOOL                          | 688 469            | 1 122 710          | 63.07        |
| BOISSONS GAZEUSES<br>(Verre consigné)      | 21 487 961         | 24 791 791         | 15.38        |
| CAFE DE PARIS                              | 1 614 823          | 2 032 762          | 25.88        |
| BOISSONS GAZEUSES<br>(Boîtes + PET + Fûts) | 118 220 822        | 139 759 208        | 18.22        |
| EAU MINERALE                               | 211 896            | 205 867            | -2.85        |
| DIVERS                                     | 16 881 585         | 28 265 427         | 67.43        |
| JUS  | 3 301 171          | 3 862 900          | 17.02        |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>240 257 365</b> | <b>292 192 193</b> | <b>21.62</b> |

L'accroissement du chiffre d'affaires est essentiellement dû à l'augmentation des ventes.

Il est à noter que nous avons procédé à des augmentations du prix de la bière et des boissons gazeuses qui auront un impact positif sur le chiffre d'affaires de l'année 2013 :

- Pour la bière, 3,8% TTC à partir de novembre 2012

- Pour les boissons gazeuses, en TTC :

| Formats     | 08/05/2012 | 01/10/2012 | 01/11/2012 | 04/12/2012 | 17/12/2012 | 27/12/2012 | 02/01/2013 |
|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| PET 1,5L    |            | 6,7%       |            |            |            | 6,3%       |            |
| PET 1L      |            |            | 4%         |            |            |            | 7,7%       |
| PET 0,5L    |            |            | 7,1%       |            |            |            | 6,7%       |
| Litre verre |            |            |            |            | 5,3%       |            |            |
| Standard    |            |            |            | 10%        |            |            |            |
| 30 Cl       |            |            |            | 10%        |            |            |            |
| 35 Cl       |            |            |            | 10%        |            |            |            |
| Boîtes      | 7,1%       |            |            |            |            | 5%         |            |

**RESULTATS**

| RESULTATS   | 2011             | 2012             | Ecarts  |
|---|------------------|------------------|---------|
| Résultat d'exploitation   | 47.234.726 D 228 | 55.786.359 D 994 | 18.10 % |
| Résultat des activités ordinaires avant réinvestissement et impôt | 71.896.107 D 287 | 81.984.625 D 247 | 14.03 % |
| Impôt sur les sociétés  | 8.501.511 D 900  | 7.755.238 D 500  | -8.78 % |
| Résultat de l'exercice  | 63.394.595 D 387 | 74.229.386 D 747 | 17.09 % |

.../...

Le résultat d'exploitation s'est élevé à 55.786.359 D 994 après prélèvement d'une provision de 600.000 D,000 pour dépréciation de créances et de 450.000 D,000 pour charges et risques divers (retraites).

Après prélèvement d'une provision de 1.500.000 D, 000 pour dépréciation des titres SMVDA RAOUDHA, le résultat des activités ordinaires avant réinvestissement et impôt s'est élevé à 81.984.625 D 247 contre 71.896.107 D 287 l'année précédente, soit une augmentation de 14,03%.

Nous avons réinvesti, en exonération d'impôt sur les sociétés, la somme de 24.816.815 D,000 détaillée comme suit :

- 11.698.490 D représentant notre souscription dans l'augmentation du capital de la SOSTEM en 2012
- 1.620.000 D représentant notre souscription dans le capital de la Société PET CRISTAL
- ...7.498.325 D représentant notre souscription dans l'augmentation du capital de la SOSTEM en 2013
- 4.000.000 D au sein de l'entreprise, conformément à la loi 93-120.

L'impôt sur les sociétés s'est élevé à 7.755.238 D 500, laissant un résultat net de 74.229.386 D 747, en progression de 17.09 % par rapport à 2011.

Nous proposons de répartir ce résultat comme suit :

|  |   |                   |
|--|---|-------------------|
| . RESULTAT NET EXERCICE 2012.....  |   | 74.229.386 D,747  |
| . RESULTATS REPORTES DE L'EXERCICE 2011.....   | + | 80.545.755 D,229  |
|  |   | 154.775.141 D,976 |
| . RESERVE LEGALE.....  | - | 1.000.000 D,000   |
|  |   | 153.775.141 D,976 |
| . RESERVE POUR REINVESTISSEMENTS EXONERES<br>(Dont réinvestissement au sein de l'entreprise de 4.000.000 de Dinars ) | - | 24.816.815 D,000  |
|  |   | 128.958.326 D,976 |
| . DIVIDENDES.....  | - | 52.000.000 D,000  |
| . RESULTATS REPORTES DE L'EXERCICE 2012.....   |   | 76.958.326 D,976  |

**DIVIDENDE TOTAL PAR ACTION = 0 D,650**

.../...

**INVESTISSEMENTS CORPORELS & INCORPORELS**

Les investissements corporels et incorporels, comptabilisés en l'an 2012, sont détaillés comme suit :

|   |                       |
|---|-----------------------|
| <i>Immobilisations incorporelles</i><br><i>dont reclassement des immobilisations encours pour 138.476,588</i>                           | 175.365,717           |
| <i>Terrain</i><br><i>dont reclassement 1.559.992,593</i>  | 1.589.993,000         |
| <i>Génie civil bière</i><br><i>dont reclassement des immobilisations encours pour 208.935,457</i>                                       | 354.923,804           |
| <i>Encours (bâtiments)</i>  | 118.268,985           |
| <i>Génie civil boissons gazeuses.</i><br><i>dont reclassement des immobilisations encours pour 420.864,407</i>                          | 1.005.597,360         |
| <i>Encours (bâtiments)</i>  | 35.245,930            |
| <i>Bâtiments administratifs et commerciaux (siège social)</i><br><i>Reclassement des immobilisations encours pour 9.580.325,105</i>     | 9.580.325,105         |
| <i>Matériel bière</i><br><i>dont reclassement des immobilisations encours pour 109.925,284</i>  | 1.478.103,127         |
| <i>Matériel malterie</i>  | 22.500,000            |
| <i>Matériel limonaderie</i><br><i>dont reclassement des immobilisations encours pour 250.040,328</i>                                    | 9.252.724,219         |
| <i>Matériel laboratoire</i>   | 50.365,661            |
| <i>Autres matériels (dont refroidisseurs pour 912.859,976)</i><br><i>dont reclassement des immobilisations encours pour 263.753,173</i> | 1.964.641,270         |
| <i>Matériel roulant et manutention</i>  | 854.714,780           |
| <i>Autres immobilisations en cours</i>  | 11.425.241,983        |
| <i>Autres emballages.</i>   | 1.664.687,952         |
| <i>Achat casiers</i>  | 1.113.366,347         |
| <i>Achat bouteilles</i>   | 4.388.206,383         |
| <b>Total</b>  | <b>45.074.271,623</b> |

.../...

**CONVENTIONS**

*Afin d'être en conformité avec les exigences des articles 200 et 475 du Code des Sociétés Commerciales, nous soumettons à votre approbation les conventions suivantes qui ont été autorisées par votre Conseil :*

*1/ Une convention de rétrocession d'actions entre la S.F.B.T. et la S.E.A.B.G. du montant souscrit par cette dernière dans l'augmentation du capital de la S.T.B.O., soit 1.000.000 D,000. La rétrocession aura lieu après deux années à compter de la date de sa libération du capital social de la S.T.B.O. ;*

*2/ Un contrat de portage de 1.620.000 D,000 remboursable après deux années, en faveur de la S.I.B., et ce, au titre de la souscription au capital de la Société PET CRYSTAL INDUSTRIES S.A. pour 16.200 actions au nominal de 100 D,000 chacune ;*

*3/ L'acquisition par la S.F.B.T. de 12.828 actions S.L.D. pour un montant global de 1.467.926 D,170 ;*

*4/ La cession de 50.000 parts sociales S.I.C.O.B. Gabès à la société OKBA au prix global de 537.500 D,000, mettant ainsi fin au contrat de partenariat avec la société S.I.C.O.B. Gabès ;*

*Par ailleurs, il est à noter que des conventions anciennes, passées au cours des exercices antérieurs, continuent à produire leurs effets en 2012. Elles concernent :*

*1/ Un contrat de location par lequel la S.F.B.T. loue à la S.E.A.B.G. des locaux sis à Bab-Saadoun : Un atelier de production, un dépôt de stockage et un local à usage de bureaux moyennant un loyer annuel de 274.200 D,000 HT ;*

*2/ Une promesse de vente irrévocable par laquelle la S.I.M.C.O. vend à la S.F.B.T. le siège social pour un montant global de 15.000.000 D,000 ;*

*3/ Des contrats de location par lesquels la S.F.B.T. loue aux sociétés filiales, domiciliées au siège social, des bureaux administratifs moyennant un loyer annuel de 393.640 D,000 HT ;*

*4/ Des contrats de rétrocession d'actions S.L.D. entre la S.F.B.T. et des banques actionnaires de la S.L.D. ;*

*5/ Une convention par laquelle la S.F.B.T. paie à la S.N.B. une redevance de sous-traitance par caisse produite. Cette redevance s'élève à 16.691.424 D, 185 en 2012 ;*

.../...

6/ Une convention régissant les relations commerciales entre la S.F.B.T. et la S.F.B.T.-DISTRIBUTION moyennant une redevance de 1% sur le chiffre d'affaires de cette dernière ;

7/ Deux conventions par lesquelles la S.E.A.B.G. et la S.G.B.I.A. paient à la S.F.B.T. une redevance de 10% sur leurs chiffres d'affaires HT pour les produits Celtia, Stella et Extra Dry, soit une redevance pour 2012 de 20.794.165 D,178 ;

8/ Deux conventions par lesquelles la S.E.A.B.G. et la S.G.B.I.A. paient à la S.F.B.T. une redevance fixe de 20 D,350 par hectolitre de Lowenbraü vendu, soit une redevance pour 2012 de 159.311 D,080 ;

9/ Deux conventions par lesquelles la S.E.A.B.G. et la S.G.B.I.A. paient à la S.F.B.T. une redevance fixe de 20 D,350 par hectolitre de Beck's vendu, soit une redevance pour 2012 de 244.212 D,503 ;

10/ Un contrat avec la S.N.B. par lequel cette dernière sous-loue une ligne d'embouteillage de bouteilles en verre pour un loyer annuel de 150.000 D,000 ;

11/ Une convention par laquelle la S.F.B.T. donne en gérance libre à la S.B.T. le dépôt de JERBA, à partir du premier septembre 1995, moyennant un loyer annuel de 14.400 D,000 hors taxes ;

12/ Des conventions d'assistance administrative et technique par la S.F.B.T. à ses filiales moyennant une rémunération en fonction de leurs chiffres d'affaires hors taxes. Cette rémunération s'élève à 3.703.676 D,406 en 2012 ;

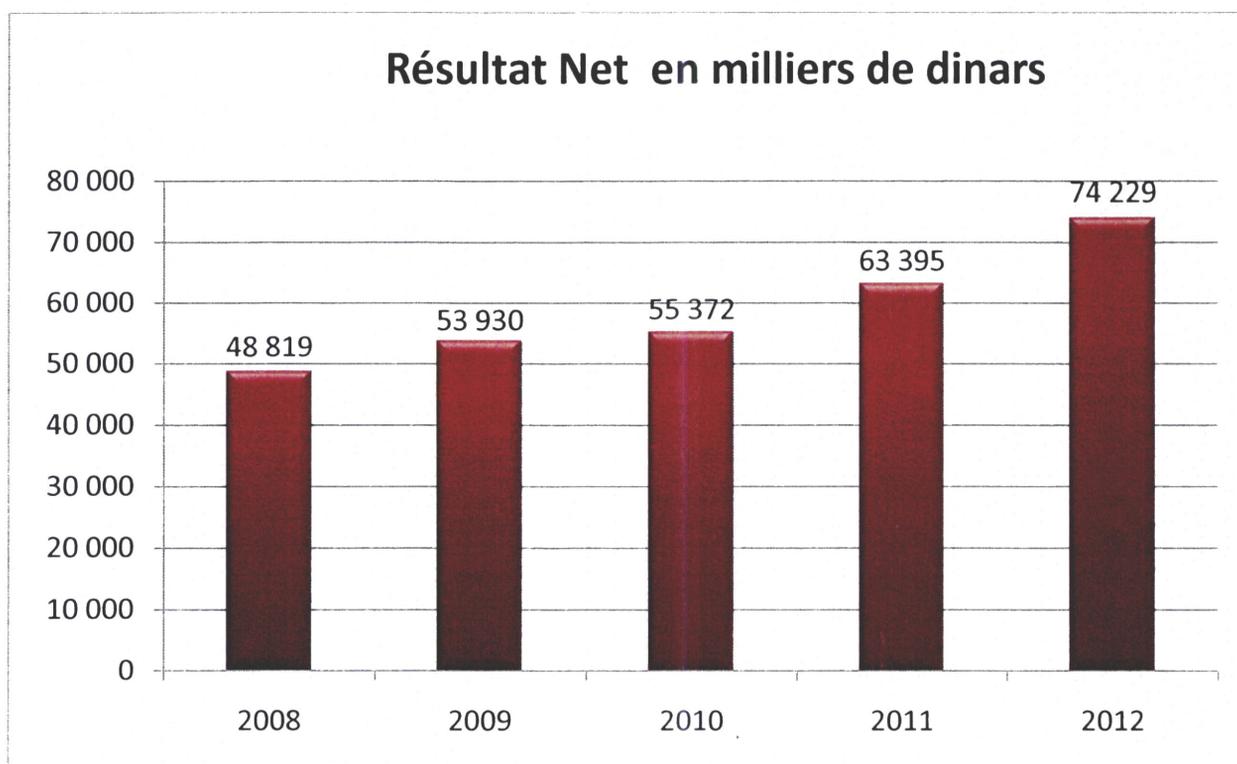
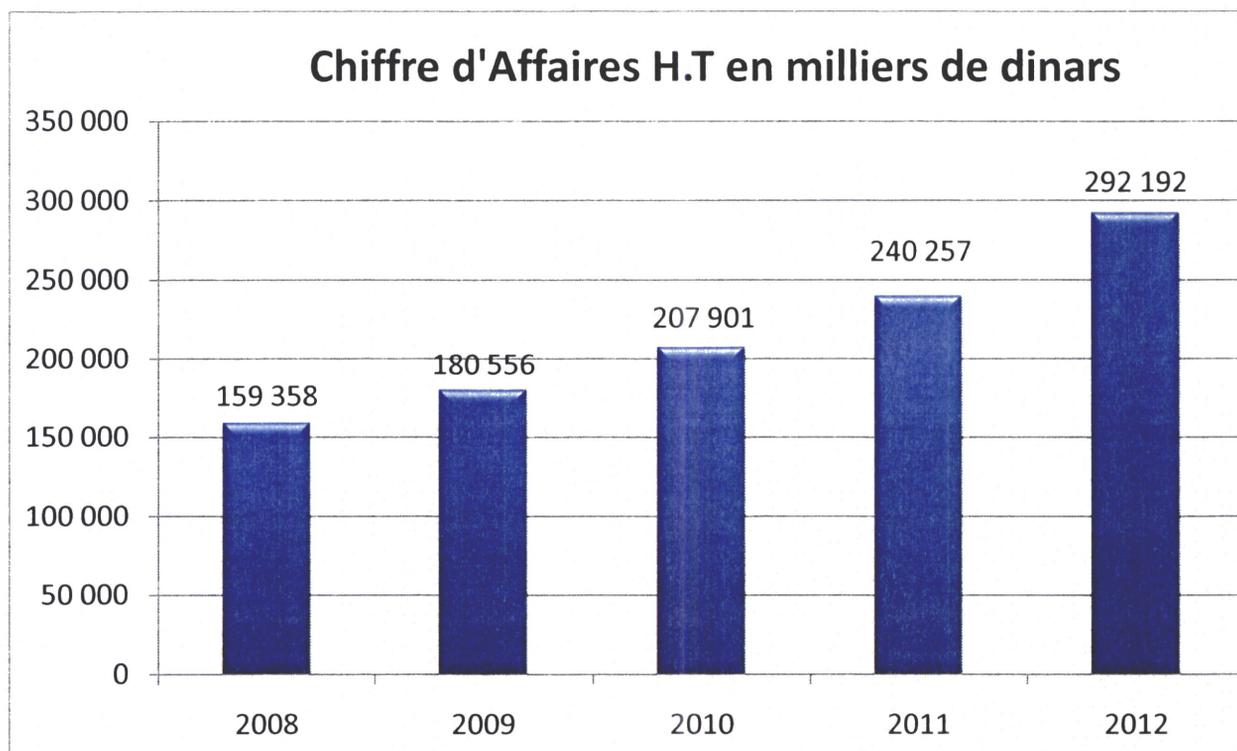
13/ Une convention d'assistance informatique avec la S.I.T.. La rémunération est fixée à 108.000 D,000 HT ;

14/ Des conventions conclues avec la S.B.T., la S.G.B.I.A., la S.T.B.G., la S.N.B., la S.T.B.O. et la S.E.A.B.G. ayant pour objet l'octroi de ristournes à la S.F.B.T. sur les produits achetés par cette dernière et exportés. Elles sont de 103.678 D,338 HT en 2012 ;

15/ Par ailleurs, certaines opérations courantes d'achats et de ventes d'emballages, de matières premières, de matières consommables, de produits finis et d'autres produits nécessaires à l'exploitation ont été réalisées au cours du présent exercice entre la société mère (la S.F.B.T.) et ses filiales et ce, dans des conditions normales.

.../...

**EVOLUTION DE LA SOCIETE ET DE SES PERFORMANCES AU  
COURS DES CINQ DERNIERES ANNEES**



**EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR  
POUR LES TROIS PROCHAINES ANNEES**

|  | <b>2013</b>        | <b>2014</b>        | <b>2015</b>        |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>REVENUS</b>                                       | <b>308 442 289</b> | <b>315 597 889</b> | <b>323 182 640</b> |
| <i>Achats d'approvisionnements consommés</i>         | <i>145 976 113</i> | <i>149 362 635</i> | <i>152 952 261</i> |
| <i>Achats de marchandises Consommés</i>              | <i>39 245 353</i>  | <i>40 422 713</i>  | <i>41 635 394</i>  |
| <i>Charges du personnel</i>                          | <i>25 640 222</i>  | <i>27 178 636</i>  | <i>28 809 354</i>  |
| <i>Dotation aux amortissements et aux provisions</i> | <i>13 500 000</i>  | <i>13 500 000</i>  | <i>13 500 000</i>  |
| <i>Autres charges d'exploitation</i>                 | <i>34 630 258</i>  | <i>35 433 651</i>  | <i>36 285 226</i>  |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>              | <b>258 991 946</b> | <b>265 897 635</b> | <b>273 182 235</b> |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                       | <b>49 450 343</b>  | <b>49 700 254</b>  | <b>50 000 405</b>  |
| <i>Charges financières nettes</i>                    | <i>- 3 500 000</i> | <i>- 3 000 000</i> | <i>- 2 500 000</i> |
| <i>Produits des placements</i>                       | <i>37 000 000</i>  | <i>37 000 000</i>  | <i>37 000 000</i>  |
| <b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>                         | <b>82 950 343</b>  | <b>83 700 254</b>  | <b>84 500 405</b>  |

*Les réalisations 2012 ont été supérieures aux prévisions pour des raisons exogènes.*

*En fonction de cela, nous avons actualisé nos prévisions 2013 - 2015.*

*\* Ces prévisions restent tributaires de l'évolution des taxes sur l'alcool et de l'évolution du pouvoir d'achat.*

.../...

**2/ PARTICIPATIONS****ETAT DES TITRES DE PARTICIPATION**

| Désignation               | Valeurs                | Acquisition          | Augmentation          | Partie             | Cession  | Valeurs                | Titres<br>Emis    | Nombre de Titres<br>appartenant à S.F.B.T |        |
|---------------------------|------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------|----------|------------------------|-------------------|---|--------|
|                           | au 31/12/2011          | en 2012              | capital               | non libérée        | 2 012    | au 31/12/2012          |                   | Nombre                                    | %      |
| CFDB                      | 9 353 330,500          |                      |                       |                    |          | 9 353 330,500          | 197 500           | 194 620                                   | 98,54  |
| S.O.T.E.V                 | 27 704,006             |                      |                       |                    |          | 27 704,006             | 21 900            | 19 404                                    | 88,60  |
| SOSTEM                    | 28 304 631,000         |                      | 11 698 490,000        |                    |          | 40 003 121,000         | 7 740 000         | 7 537 381                                 | 97,38  |
| S.P.D.I.T                 | 42 405 748,624         |                      |                       |                    |          | 42 405 748,624         | 28 000 000        | 22 441 900                                | 80,15  |
| S.G.B.I.A                 | 8 081 143,641          |                      |                       |                    |          | 8 081 143,641          | 160 000           | 121 129                                   | 75,71  |
| S.T.B.O                   | 1 007 785,800          |                      |                       |                    |          | 1 007 785,800          | 500 000           | 279 830                                   | 55,97  |
| S.T.B.N                   | 808 241,904            |                      |                       |                    |          | 808 241,904            | 400 000           | 279 792                                   | 69,95  |
| Sté la Préforme           | 4 079 546,000          |                      |                       |                    |          | 4 079 546,000          | 54 005            | 35 228                                    | 65,23  |
| S.E.A.B.G                 | 7 662 240,258          |                      |                       |                    |          | 7 662 240,258          | 7 000 000         | 4 558 997                                 | 65,13  |
| SMVDA                     | 8 234 900,000          |                      |                       |                    |          | 8 234 900,000          | 135 000           | 82 349                                    | 61,00  |
| S.T.B.G                   | 1 792 991,255          |                      |                       |                    |          | 1 792 991,255          | 100 000           | 52 541                                    | 52,54  |
| S.I.T                     | 100 000,000            |                      |                       |                    |          | 100 000,000            | 2 000             | 1 000                                     | 50,00  |
| SOTUCOLAIT                | 500 000,000            |                      |                       |                    |          | 500 000,000            | 10 000            | 5 000                                     | 50,00  |
| SIPA                      | 100,000                |                      |                       |                    |          | 100,000                | 22 000            | 1   | 0,005  |
| SNB                       | 1 374 000,000          |                      |                       |                    |          | 1 374 000,000          | 75 000            | 13 740                                    | 18,32  |
| S.B.T                     | 731 110,000            |                      |                       |                    |          | 731 110,000            | 11 200 000        | 1 779 690                                 | 15,89  |
| SINDT                     | 291 471,993            |                      |                       |                    |          | 291 471,993            | 15 000            | 1 049                                     | 6,99   |
| S.I.M.C.O                 | 1 000 000,000          |                      |                       |                    |          | 1 000 000,000          | 10 000            | 10 000                                    | 100,00 |
| STC                       | 1 000,000              |                      |                       |                    |          | 1 000,000              | 180 000           | 100                                       | 0,06   |
| ERRAFAHA                  | 990 000,000            |                      |                       |                    |          | 990 000,000            | 10 000            | 9 900                                     | 99,00  |
| SFBT ITALIE               | 94 325,000             |                      |                       |                    |          | 94 325,000             | 94 325            | 94 325                                    | 100,00 |
| SFBT DIST                 | 777 600,000            |                      |                       | 583 200,000        |          | 194 400,000            | 10 000            | 7 776                                     | 77,76  |
| STDM                      | 1 299 400,000          |                      |                       |                    |          | 1 299 400,000          | 30 000            | 12 994                                    | 43,31  |
| PET CRYSTAL<br>INDUSTRIES | 0                      | 1 620 000,000        |                       |                    |          | 1 620 000,000          | 160 000           | 16 200                                    | 10,13  |
| SLD                       | 0                      | 1 467 926,170        |                       |                    |          | 1 467 926,170          | 698 500           | 12 828                                    | 1,84   |
| <b>TOTAL</b>              | <b>118 917 269,981</b> | <b>3 087 926,170</b> | <b>11 698 490,000</b> | <b>583 200,000</b> | <b>0</b> | <b>133 120 486,151</b> | <b>56 825 230</b> | <b>37 567 774</b>                         |        |

.../...

**TABLEAU CROISE DES PARTICIPATIONS DU GROUPE S.F.B.T. AU 31/12/2012**

|                     | SFBT       | SEABG     | STBG    | SGBIA   | STBO    | STBN    | SBT        | SNB    | SOTEV  | PREF   | STPP    | SPDIT      | SOSTEM    | CFDB    | SMVDA   | SLD     | SOTUCOLAIT | FEP     | SIT    | SINDT  | ERRAFAHA | SDB    | SOCOLAIT | SFBT DIST | STDM    |
|---------------------|------------|-----------|---------|---------|---------|---------|------------|--------|--------|--------|---------|------------|-----------|---------|---------|---------|------------|---------|--------|--------|----------|--------|----------|-----------|---------|
| <b>SFBT</b>         |            | 4 558 997 | 52 541  | 121 129 | 279 830 | 279 792 | 1 779 690  | 13 740 | 19 404 | 35 228 |         | 22 441 900 | 7 537 381 | 194 620 | 82 349  | 12 828  | 5 000      |         | 1 000  | 1 049  | 9 900    |        |          | 7 776     | 12 994  |
| <b>%</b>            |            | 65,13%    | 52,54%  | 75,71%  | 55,97%  | 69,95%  | 15,89%     | 18,32% | 88,60% | 65,23% |         | 80,15%     | 97,38%    | 98,54%  | 61,00%  | 1,84%   | 50,00%     |         | 50,00% | 6,99%  | 99,00%   |        |          | 77,76%    | 43,31%  |
| <b>SEABG</b>        |            |           |         | 8 000   | 100 000 |         | 1 244 320  | 30 000 |        | 7 128  | 368 999 |            |           |         | 1 350   | 421 852 | 5 000      |         | 200    |        | 100      | 50     | 20 000   |           | 17 001  |
| <b>%</b>            |            |           |         | 5,00%   | 20,00%  |         | 11,11%     | 40,00% |        | 13,20% | 56,77%  |            |           |         | 1,00%   | 60,39%  | 50,00%     |         | 10,00% |        | 1,00%    | 50,00% | 100,00%  |           | 56,67%  |
| <b>STBG</b>         |            |           |         | 400     | 10      | 8       |            |        | 2 250  |        |         | 377 683    |           |         |         | 25 600  |            |         | 200    |        |          |        |          |           | 1 520   |
| <b>%</b>            |            |           |         | 0,25%   | 0,002%  | 0,002%  |            |        | 10,27% |        |         | 1,35%      |           |         |         | 3,66%   |            |         | 10,00% |        |          |        |          |           | 15,20%  |
| <b>SGBIA</b>        |            |           |         |         |         |         |            |        |        | 4      | 90 000  |            |           |         | 1 350   | 33 776  |            |         | 196    |        |          |        |          | 1         | 1       |
| <b>%</b>            |            |           |         |         |         |         |            |        |        | 0,007% | 13,85%  |            |           |         | 1,00%   | 4,84%   |            |         | 9,80%  |        |          |        |          | 0,01%     | 0,003%  |
| <b>STBO</b>         |            |           |         | 4 000   |         |         | 240 313    |        |        | 4      | 90 000  |            | 4 200     |         | 1 350   | 1 550   |            |         | 200    |        |          |        |          | 1         | 1       |
| <b>%</b>            |            |           |         | 2,50%   |         |         | 2,15%      |        |        | 0,007% | 13,85%  |            | 0,05%     |         | 1,00%   | 0,22%   |            |         | 10,00% |        |          |        |          | 0,01%     | 0,003%  |
| <b>STBN</b>         |            |           |         | 1 332   |         |         |            |        |        | 28     | 90 000  |            |           |         | 1 350   | 1 701   |            |         | 200    |        |          |        |          | 1         | 1       |
| <b>%</b>            |            |           |         | 0,83%   |         |         |            |        |        | 0,052% | 13,85%  |            |           |         | 1,00%   | 0,24%   |            |         | 10,00% |        |          |        |          | 0,01%     | 0,003%  |
| <b>SNB</b>          |            |           |         |         |         |         |            |        |        |        |         |            |           |         |         | 10 572  |            |         |        |        |          |        |          |           |         |
| <b>%</b>            |            |           |         |         |         |         |            |        |        |        |         |            |           |         |         | 1,51%   |            |         |        |        |          |        |          |           |         |
| <b>SOTEV</b>        |            |           |         | 265     | 10      | 8       |            |        |        | 25     |         |            |           |         |         | 500     |            |         |        |        |          |        |          |           |         |
| <b>%</b>            |            |           |         | 0,17%   | 0,002%  | 0,002%  |            |        |        | 0,046% |         |            |           |         |         | 0,07%   |            |         |        |        |          |        |          |           |         |
| <b>PREF</b>         |            |           |         |         |         |         |            |        |        |        | 10 000  |            |           |         |         |         |            | 60 000  |        |        |          |        |          |           |         |
| <b>%</b>            |            |           |         |         |         |         |            |        |        |        | 1,54%   |            |           |         |         |         |            | 40,00%  |        |        |          |        |          |           |         |
| <b>STPP</b>         | 650 897    |           |         |         |         |         |            | 1      |        |        |         |            | 1         |         | 250     |         |            |         |        |        |          |        |          |           |         |
| <b>%</b>            | 0,86%      |           |         |         |         |         |            | 0,001% |        |        |         |            | 0,00001%  |         | 0,04%   |         |            |         |        |        |          |        |          |           |         |
| <b>SPDIT</b>        |            | 2 144 988 |         | 24 870  | 120 000 | 120 000 | 3 111 370  | 1 249  |        | 11 538 | 1 000   |            |           | 1       | 3 000   |         |            |         |        | 6 450  |          |        |          |           |         |
| <b>%</b>            |            | 30,64%    |         | 15,54%  | 24,00%  | 30,00%  | 27,78%     | 1,67%  |        | 21,36% | 0,15%   |            |           | 0,001%  | 0,43%   |         |            |         |        | 43,00% |          |        |          |           |         |
| <b>SBT</b>          |            |           |         |         |         |         |            |        |        |        |         |            |           |         |         | 4 670   |            |         |        |        |          |        |          | 700       |         |
| <b>%</b>            |            |           |         |         |         |         |            |        |        |        |         |            |           |         |         | 0,67%   |            |         |        |        |          |        |          | 7,00%     |         |
| <b>SFBT DIS</b>     |            |           |         |         |         |         |            |        |        |        |         |            |           |         |         |         |            |         |        |        |          |        |          |           | 1       |
| <b>%</b>            |            |           |         |         |         |         |            |        |        |        |         |            |           |         |         |         |            |         |        |        |          |        |          |           | 0,003%  |
| <b>CFDB</b>         |            |           |         |         |         |         |            |        |        |        |         |            | 195 100   |         |         |         |            |         |        |        |          |        |          |           |         |
| <b>%</b>            |            |           |         |         |         |         |            |        |        |        |         |            | 2,52%     |         |         |         |            |         |        |        |          |        |          |           |         |
| <b>FEP</b>          |            | 5 600     |         |         |         |         |            |        |        |        |         |            |           |         |         |         |            |         |        |        |          |        |          |           |         |
| <b>%</b>            |            | 0,08%     |         |         |         |         |            |        |        |        |         |            |           |         |         |         |            |         |        |        |          |        |          |           |         |
| <b>Total grpe</b>   | 650 897    | 6 709 585 | 52 541  | 159 996 | 499 850 | 399 808 | 6 375 693  | 44 990 | 21 654 | 53 955 | 649 999 | 22 819 583 | 7 736 682 | 194 621 | 87 749  | 516 299 | 10 000     | 60 000  | 1 996  | 7 499  | 10 000   | 50     | 20 000   | 9 999     | 29 999  |
| <b>% GP</b>         | 0,86%      | 95,85%    | 52,54%  | 99,998% | 99,97%  | 99,95%  | 56,93%     | 59,99% | 98,88% | 99,91% | 100,00% | 81,50%     | 99,96%    | 98,54%  | 65,00%  | 73,92%  | 100,00%    | 40,00%  | 99,80% | 49,99% | 100,00%  | 50,00% | 100,00%  | 99,99%    | 100,00% |
| <b>Total h/grpe</b> | 75 349 103 | 290 415   | 47 459  | 4       | 150     | 192     | 4 824 307  | 30 010 | 246    | 50     | 1       | 5 180 417  | 3 318     | 2 879   | 47 251  | 182 201 | 0          | 90 000  | 4      | 7 501  | 0        | 50     | 0        | 1         | 1       |
| <b>CAP/ACT</b>      | 76 000 000 | 7 000 000 | 100 000 | 160 000 | 500 000 | 400 000 | 11 200 000 | 75 000 | 21 900 | 54 005 | 650 000 | 28 000 000 | 7 740 000 | 197 500 | 135 000 | 698 500 | 10 000     | 150 000 | 2 000  | 15 000 | 10 000   | 100    | 20 000   | 10 000    | 30 000  |



|                               |
|-------------------------------|
| <b>ACTIVITES DES FILIALES</b> |
|-------------------------------|

➤ *L'activité boissons gazeuses est répartie entre :*

|   |                      |
|---|----------------------|
| * <i>La Société de Fabrication des Boissons de Tunisie</i><br>* <i>La Société Tunisienne de Boissons Gazeuses</i><br>* <i>La Société Générale de Boissons et des Industries alimentaires</i><br>* <i>La Société des Boissons de Tunisie</i> | <i>Verre et PET</i>  |
| * <i>La Société Tunisienne des Boissons du Nord</i><br>* <i>La Société Tunisienne des Boissons de l'Ouest</i>   | <i>Verre</i>         |
| * <i>La Société Nouvelle de Boissons</i>  | <i>PET et boîtes</i> |
| * <i>La Société des Emballages Aluminium et Boissons Gazeuses</i>   | <i>Boîtes</i>        |

➤ *L'activité bière se répartit entre :*

|   |   |
|---|---|
| * <i>La Société de Fabrication des Boissons de Tunisie</i>              | <i>Verre consigné et jetable + vrac</i> |
| * <i>La Société des Emballages Aluminium et Boissons Gazeuses</i>       | <i>Remplissage des boîtes</i>           |
| * <i>La Société Générale de Boissons et des Industries alimentaires</i> | <i>Remplissage des fûts</i>             |

➤ *L'activité eau minérale est exercée par :*

- \* *la Société des Stations Thermales et des Eaux Minérales*
- \* *La Société des Boissons de Tunisie*

➤ *Le jus est fabriqué par la S.E.A.B.G. et commercialisé par les sociétés du Groupe*

➤ *Le lait est fabriqué par la Société Lait et Dérivés et par la Société des Emballages Aluminium et Boissons Gazeuses (sous-traité à la S.L.D.) puis commercialisé par les sociétés du Groupe.*

➤ *Les sociétés de distribution :*

- \* *La Société de Distribution de Boissons*
- \* *La Société Tunisienne d'Entreprises et de Ventes*
- \* *La Société ERRAFAHA*
- \* *La Société Tunis Distribution*
- \* *La Société El Houda*
- \* *La S.F.B.T. Distribution, société créée afin de faire face aux besoins des grandes surfaces*

➤ *L'activité financière est répartie entre :*

- \* *La Société de Placement et de Développement Industriel et Touristique*
- \* *La Société Tunisienne de Promotion et de Placement*

➤ *La société La Préforme fabrique les bouchons et les préformes.*

➤ *Les centres de collecte appartenant à notre Groupe sont :*

- \* *La Société Tunisienne de Collecte de Lait*
- \* *La Société de Collecte de Lait*
  - *La Société de Mise en Valeur et de Développement Agricole RAOUDHA, pour l'activité agricole et viticole*
  - *La Société Informatique et Télématique, pour l'activité informatique*
  - *La Société Immobilière notre Dame de Tunis, pour l'activité immobilière*
  - *La Compagnie de Fabrication et de Développement des Boissons, société actionnaire de la SOSTEM*
  - *La S.T.DM, société de transport appartenant au Groupe*

### 3/ ETAT DES TITRES DE PLACEMENT AU 31/12/2012

| Désignation        | Valeurs<br>au 31/12/2011 | Acquisition<br>en 2012 | Réduction<br>capital | Partie<br>non libérée | Cession<br>2 012   | Valeurs<br>au 31/12/2012 | Titres<br>Emis    | Nombre de titres<br>appartenant à S.F.B.T |        |
|--------------------|--------------------------|------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|---|--------|
|                    |                          |                        |                      |                       |                    |                          |                   | Nombre                                    | %      |
| Ste Pole Nord      | 45 030,000               |                        |                      |                       |                    | 45 030,000               | 4 222             | 790                                       | 18,71% |
| Ste Baraka         | 1 562,000                |                        |                      |                       |                    | 1 562,000                | 2 167             | 22  | 1,02%  |
| S.C.I la<br>SIESTA | 23 800,000               |                        |                      |                       |                    | 23 800,000               | 18 990            | 2 380                                     | 12,53% |
| S.T.B.C            | 20 000,000               |                        |                      |                       |                    | 20 000,000               | 163 160           | 13 054                                    | 8,00%  |
| SEPTH              | 500 000,000              |                        |                      |                       |                    | 500 000,000              | 720 000           | 50 000                                    | 6,94%  |
| S.P.R.T.B          | 87 500,000               |                        |                      |                       |                    | 87 500,000               | 18 550            | 875                                       | 4,72%  |
| SOPRAT             | 100 828,500              |                        |                      |                       |                    | 100 828,500              | 150 000           | 9 954                                     | 6,64%  |
| C.I.A.T            | 359 030,000              |                        |                      |                       |                    | 359 030,000              | 1 400 000         | 45 695                                    | 3,26%  |
| SOTIEC             | 10 000,000               |                        |                      |                       |                    | 10 000,000               | 70 000            | 2 000                                     | 2,86%  |
| S.T.Center         | 160 000,000              |                        |                      |                       |                    | 160 000,000              | 100 000           | 1 600                                     | 1,60%  |
| S.E.D.A.T          | 7 040,000                |                        |                      |                       |                    | 7 040,000                | 10 150            | 70  | 0,69%  |
| U.I.B              | 1 474 309,050            |                        |                      |                       |                    | 1 474 309,050            | 17 600 000        | 93 713                                    | 0,53%  |
| S.F.I.T            | 6 400,000                |                        |                      |                       |                    | 6 400,000                | 200 000           | 200                                       | 0,10%  |
| S.T.B              | 33 606,500               |                        |                      |                       |                    | 33 606,500               | 24 860 000        | 4 439                                     | 0,02%  |
| O.I.T              | 75,000                   |                        |                      |                       |                    | 75,000                   | 240 000           | 50  | 0,02%  |
| B.T.S              | 20 000,000               |                        |                      |                       |                    | 20 000,000               | 4 000 000         | 2 000                                     | 0,05%  |
| GIROUX 2           | 7 260,000                |                        |                      |                       |                    | 7 260,000                | 1 475             | 363                                       | 24,61% |
| SICOB              | 500 000,000              |                        |                      |                       | 500 000,000        | 0                        | 100 000           | 0   | 0%     |
| <b>TOTAL</b>       | <b>3 356 441,050</b>     | <b>0</b>               | <b>0</b>             | <b>0</b>              | <b>500 000,000</b> | <b>2 856 441,050</b>     | <b>49 658 714</b> | <b>227 205</b>                            |        |

### 4/ ACTIONNARIAT

#### 4.1 Répartition du capital au 31/12/2012 et droits de vote

| Actionnaires                              | Nombre d'actions  | Pourcentage     |
|---|-------------------|-----------------|
| - B.N.A. Participations                   | 10 646 940        | 14,01 %         |
| - S.T.A.R.                                | 6 220 203         | 8,18 %          |
| - Brasseries et Glacières Internationales | 26 958 357        | 35,47 %         |
| - Maghreb Investissement                  | 10 340 594        | 13,61 %         |
| - Autres actionnaires                     | 21 833 906        | 28,73 %         |
| <b>Total =</b>                            | <b>76 000 000</b> | <b>100,00 %</b> |

#### 4.2 Conditions d'accès à l'assemblée générale

Tout actionnaire a le droit d'assister aux assemblées générales, sur simple justification de son identité, et à condition qu'il ait été régulièrement inscrit, en cette qualité, sur les registres de la société.

Nul ne peut représenter un actionnaire à l'assemblée s'il n'est lui-même membre de cette assemblée. Le nu-propriétaire est valablement représenté par l'usufruitier.

## 5/ ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

|   | QUALITE               | DERNIERES FONCTIONS                   | EXPIRATION<br>DU MANDAT<br>(Exercice) |
|---|-----------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <i>Monsieur Mohamed BOUSBIA</i>   | <i>Président</i>      | <i>Président-Directeur Général</i>    | <i>2013</i>                           |
| <i>Monsieur Pierre CASTEL</i>   | <i>Administrateur</i> | <i>Président du Groupe BGI France</i> | <i>2013</i>                           |
| <i>Monsieur Mokhtar FAKHFAKH</i>  | <i>Administrateur</i> |                                       | <i>2013</i>                           |
| <i>Monsieur Mustapha ABDELMOULA</i>   | <i>Administrateur</i> | <i>Directeur Général Adjoint</i>      | <i>2012</i>                           |
| <i>Monsieur Mohamed RIAHI</i>   | <i>Administrateur</i> |                                       | <i>2014</i>                           |
| <i>Monsieur Jean-Claude PALU</i>  | <i>Administrateur</i> | <i>Groupe BGI France</i>              | <i>2014</i>                           |
| <i>Monsieur Michel PALU</i>   | <i>Administrateur</i> | <i>Groupe BGI France</i>              | <i>2014</i>                           |
| <i>Monsieur Guy DE CLERCQ</i>   | <i>Administrateur</i> | <i>Groupe BGI France</i>              | <i>2014</i>                           |
| <i>Les Brasseries et Glacières Internationales<br/>Représentées par M. Gilles MARTIGNAC</i>             | <i>Administrateur</i> | <i>Groupe BGI France</i>              | <i>2012</i>                           |
| <i>La Banque Nationale Agricole<br/>Représentée par M. Nourreddine BELHASSEN</i>                        | <i>Administrateur</i> |                                       | <i>2012</i>                           |
| <i>La Société Tunisienne de Banque<br/>Représentée par Mme Rafika AKKARI</i>                            | <i>Administrateur</i> |                                       | <i>2014</i>                           |
| <i>La Société Tunisienne d'Assurances et<br/>de Réassurances<br/>Représentée par M. Lassaad ZARROUK</i> | <i>Administrateur</i> |                                       | <i>2012</i>                           |

.../...

## 6/ LE TITRE EN BOURSE

### Comportement boursier du titre en 2012

| Indicateurs 2012 au 31/12/2012              |            |
|---|------------|
| Nominal (DT)                                | 1          |
| Nombre de titres admis                      | 76 000 000 |
| Cours fin de période (31/12/2012)           | 12,70      |
| Cours le plus haut de l'année en 2012       | 18,20 *    |
| Cours le plus bas de l'année en 2012        | 12,70      |
| Nombre de titres échangés                   | 4 486 330  |
| Capitalisation boursière (MD) au 31/12/2012 | 965,2      |
| Rendement de la période                     | 17,81%     |
| Dividende par action (DT)                   | 0,600      |

\* Avant la distribution des actions gratuites

### Evolution du cours de la SFBT depuis le 01/01/2012



### Comportement boursier du titre du 31/12/2012 au 21/03/2013

|   |            |
|---|------------|
| Nominal (DT)                                | 1          |
| Nombre de titres admis                      | 76 000 000 |
| Cours fin de période (au 21/03/2013)        | 14,48      |
| Cours le plus haut de l'année en 2013       | 14,48      |
| Cours le plus bas de l'année en 2013        | 12,84      |
| Nombre de titres échangés                   | 297 925    |
| Capitalisation boursière (MD) au 21/03/2013 | 1 100,48   |
| Rendement de la période                     | 14,02%     |

.../...

## 7/ AFFECTATION DES RESULTATS

### 7.1 Rappel des dispositions statutaires relatives à l'affectation des résultats

Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- Une fraction égale à 5 % du bénéfice déterminé comme ci-dessus indiqué au titre de réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social.
- La réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés.
- Les réserves statutaires.

### 7.2 Tableau d'évolution des capitaux propres et des dividendes versés au titre des trois derniers exercices

|  | Capital               | Réserve légale       | Réserve spéciale de réévaluation | Réserve pour réinvest exonéré disponible | Résultat affecté dans un compte spécial d'investissement | Résultats reportés | Résultat de l'exercice | Report à nouveau de l'exercice | modifications comptables | total                  |
|--|-----------------------|----------------------|----------------------------------|--|--|--------------------|------------------------|--------------------------------|--------------------------|------------------------|
| Résultats de l'exercice 2009   |                       |                      |                                  |  | 4 666 666.000  |                    | 49 263 519.872         |                                |                          | 53 930 185.872         |
| Soldes au 31/12/2009 avant affectation   | 56 000 000.000        | 5 600 000.000        | 8 708 771.134                    | 11 363 082.034                           |  | 63 641 571.751     | 49 263 519.872         |                                |                          | 194 576 944.791        |
| Affectation des résultats suivant décision de l'AGE du 22/04/2010                                | 5 000 000.000         |                      |                                  | -333 334.000                             | -4 666 666.000   |                    |                        |                                |                          | 0,000                  |
| Affectation des résultats suivant décision de l'AGO du 22/04/2010                                |                       |                      |                                  | 6 488 800.000                            | 4 666 666.000  | -63 641 571.751    | -12 663 519.872        | 69 816 291.623                 |                          | 4 666 666.000          |
| Dividendes distribués  |                       |                      |                                  |  |  |                    | -36 600 000.000        |                                |                          | -36 600 000.000        |
| <b>Soldes au 31/12/2009 après affectation</b>  | <b>61 000 000.000</b> | <b>5 600 000.000</b> | <b>8 708 771.134</b>             | <b>17 518 548.034</b>                    | <b>0.0000</b>  | <b>0,000</b>       | <b>0,000</b>           | <b>69 816 291.623</b>          | <b>0,000</b>             | <b>162 643 610,791</b> |
| Résultat de L'exercice 2010  |                       |                      |                                  |  | 8 999 770.000  |                    | 46 372 093.219         |                                |                          | 55 371 863.219         |
| Soldes au 31/12/2010 avant affectation   | 61 000 000.000        | 5 600 000.000        | 8 708 771.134                    | 17 518 548.034                           | -8 999 770.000   | 69 816 291.623     | 46 372 093.219         |                                |                          | 218 015 474.100        |
| Affectation des résultats suivant Décision de L'AGE du 22/04/2010 et pouvoir au CA du 08/02/2011 | 5 000 000.000         |                      |                                  |  | -5 000 000.000   |                    |                        |                                |                          | 0.000                  |
| Affectation des résultats suivant Décision de L'AGO du 15/06/2011                                |                       | 500 000.000          |                                  | 3 999 770.000                            | -3 999 770.000   | -69 816 291.623    | -6 772 093.219         | 76 088 384.842                 |                          | 0.000                  |
| Dividendes distribués  |                       |                      |                                  |  |  |                    | -39 600 000.000        |                                |                          |                        |
| <b>Soldes au 31/12/2010 après affectation</b>  | <b>66 000 000.000</b> | <b>6 100 000.000</b> | <b>8 708 771.134</b>             | <b>21 518 318.034</b>                    | <b>0.000</b>   | <b>0.000</b>       | <b>0.000</b>           | <b>76 088 384.842</b>          | <b>0.000</b>             | <b>178 415 474.010</b> |
| Résultat de L'exercice 2011  |                       |                      |                                  |  | 15 837 225.000   |                    | 47 557 370.387         |                                |                          | 63 394 595.387         |
| Soldes au 31/12/2011 avant affectation   | 66 000 000.000        | 6 100 000.000        | 8 708 771.134                    | 21 518 318.034                           | 15 837 225.000   | 76 088 384.842     | 47 557 370.387         |                                |                          | 241 810 069.397        |
| Affectation des résultats suivant Décision de L'AGE du 20 JUIN 2012                              | 10 000 000.000        |                      |                                  |  | -10 000 000.000  |                    |                        |                                |                          |                        |
| Affectation des résultats suivant Décision de L'AGO du 20 JUIN 2012                              |                       | 500 000.000          |                                  |  |  | -76 088 384.842    | -4 957 370.387         | 80 545 755.229                 |                          | 0.000                  |
| Dividendes distribués  |                       |                      |                                  |  |  |                    | -42 600 000.000        |                                |                          |                        |
| <b>Soldes au 31/12/2011 après affectation</b>  | <b>76 000 000.000</b> | <b>6 600 000.000</b> | <b>8 708 771.134</b>             | <b>21 518 318.034</b>                    | <b>5 837 225.000</b>                                     | <b>0.000</b>       | <b>0.000</b>           | <b>80 545 755.229</b>          | <b>0.000</b>             | <b>199 210 069.397</b> |

## **8/ CONTROLE DES COMPTES**

*La Société de Fabrication des Boissons de Tunisie est soumise au contrôle des Commissaires aux comptes :*

- *La Société Conseil et Audit, membre de l'Ordre des Experts Comptables*
- *La Société Conseil Audit Formation, membre de PriceWaterHouseCoopers*

*Depuis 2006, un comité permanent d'audit, composé de trois membres ayant la qualité d'Administrateurs, veille au respect par la société, de la mise en place de systèmes de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficacité, l'efficacités, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination du ou des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.*

## **9/ GESTION DES RESSOURCES HUMAINES**

### **INTERESSEMENT DU PERSONNEL**

*Dans le cadre de l'intéressement de nos collaborateurs (cadres, employés et ouvriers) aux résultats de notre entreprise, il a été créé une prime de bilan.*

*Cette prime, dont le montant de départ a été fixé en référence à la moitié d'un salaire de base au 1er janvier 2012 de chaque intéressé, sera servie chaque année après la tenue de l'assemblée générale ordinaire de la société et le paiement des dividendes dus aux actionnaires.*

*Le montant de cette prime évoluera chaque année, à la hausse ou à la baisse, proportionnellement à la variation du résultat net après impôt de la S.F.B.T.*

### **FORMATION**

*Au cours de l'exercice 2012, des formations ciblées ont été entreprises pour 510 personnes.*

*Par ailleurs, un comité de pilotage, un bureau de projet et des équipes projet, qui ont été formés pour réaliser la mise en place de l'E.R.P. (Enterprise Resource Planning), ont terminé le manuel de procédures et ont préparé le cahier des charges afin de sélectionner les fournisseurs de l'E.R.P.*

## **10/ DEVELOPPEMENT DURABLE**

*Les usines de Cherguia, Mahdia, Sfax, déjà équipées d'une station de neutralisation des rejets d'eau, vont installer une station de traitement en 2013.*

*La S.F.B.T. Bab-Saadoun a réalisé l'installation d'une station de traitement des rejets qui permettra également la cogénération par biogaz permettant la production de 400 kw/h d'électricité.*

.../...

## Etats financiers au 31/12/2012

### Bilan

(en dinar Tunisien)

Période du 01/01/2012 au 31/12/2012

| Actifs                                  | Notes | Au 31/12/2012          | Au 31/12/2011          |
|---|-------|------------------------|------------------------|
| <b><u>ACTIFS NON COURANTS</u></b>       |       |                        |                        |
| <b>Actifs immobilisés</b>               |       |                        |                        |
| Immobilisations incorporelles           | III-1 | 767 618,726            | 592 253,009            |
| Moins : amortissements                  | III-1 | -593 290,039           | -488 974,241           |
|   |       | <b>174 328,687</b>     | <b>103 278,768</b>     |
| Immobilisations corporelles             | III-1 | 268 147 483,152        | 243 640 549,592        |
| Moins : amortissements                  | III-1 | -138 129 815,634       | -129 353 449,547       |
| Moins : provisions                      | III-1 | -358 826,910           | -358 826,910           |
|   |       | <b>129 658 840,608</b> | <b>113 928 273,135</b> |
| Immobilisations financières             | III-1 | 133 433 053,404        | 118 646 637,234        |
| Moins : provisions                      | III-1 | -5 700 000,000         | -4 200 000,000         |
|   |       | <b>127 733 053,404</b> | <b>114 446 637,234</b> |
| <b>Total des actifs immobilisés</b>     |       | <b>257 566 222,699</b> | <b>228 478 189,137</b> |
| Autres actifs non courants              | III-2 | 2 979 950,681          | 2 871 662,814          |
|   |       |                        |                        |
| <b>Total des actifs non courants</b>    |       | <b>260 546 173,380</b> | <b>231 349 851,951</b> |
| <b><u>ACTIFS COURANTS</u></b>           |       |                        |                        |
| Stocks                                  | III-3 | 40 304 141,154         | 35 871 411,614         |
| Moins : provisions                      |       | -357 396,161           | -357 396,161           |
|   |       | <b>39 946 744,993</b>  | <b>35 514 015,453</b>  |
| Clients et comptes rattachés            | III-4 | 60 461 310,938         | 65 869 453,394         |
| Moins : provisions                      |       | -8 695 234,931         | -8 096 900,531         |
|   |       | <b>51 766 076,007</b>  | <b>57 772 552,863</b>  |
| Autres actifs courants                  | III-5 | 4 387 932,409          | 2 042 274,747          |
|   |       |                        |                        |
| Placements et autres actifs financiers  | III-6 | 4 162 429,255          | 5 487 447,970          |
| Moins : provisions                      |       | 0,000                  |                        |
|   |       | <b>4 162 429,255</b>   | <b>5 487 447,970</b>   |
| Liquidités et équivalents de liquidités | III-7 | 10 061 619,027         | 8 466 612,972          |
|   |       |                        |                        |
| <b>Total des actifs courants</b>        |       | <b>110 324 801,691</b> | <b>109 282 904,005</b> |
|   |       |                        |                        |
| <b>TOTAL DES ACTIFS</b>                 |       | <b>370 870 975,071</b> | <b>340 632 755,956</b> |

## Etats financiers au 31/12/2012

### Bilan

**(en dinar Tunisien)**

**Période du 01/01/2012 au 31/12/2012**

| Capitaux Propres et Passifs                                     | Notes  | Au 31/12/2012          | Au 31/12/2011          |
|---|--------|------------------------|------------------------|
| <b>Capitaux propres</b>   |        |                        |                        |
| Capital social  | III-8  | 76 000 000,000         | 66 000 000,000         |
| Réserves  | III-8  | 15 308 771,134         | 14 808 771,134         |
| Autres capitaux propres   | III-8  | 27 355 543,034         | 21 518 318,034         |
| Résultats reportés  | III-8  | 80 545 755,229         | 76 088 384,842         |
| <b>Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice</b>  |        | <b>199 210 069,397</b> | <b>178 415 474,010</b> |
| <b>Résultat net de l'exercice</b>                               |        | <b>49 412 571,747</b>  | <b>47 557 370,387</b>  |
| <b>Résultat affecté dans un compte spécial d'investissement</b> |        | <b>24 816 815,000</b>  | <b>15 837 225,000</b>  |
| <b>Total des capitaux propres avant affectation</b>             |        | <b>273 439 456,144</b> | <b>241 810 069,397</b> |
| <b>PASSIFS</b>  |        |                        |                        |
| <b>PASSIFS NON COURANTS</b>                                     |        |                        |                        |
| Emprunts  | III-9  | 7 029 074,315          | 10 723 926,282         |
| Autres passifs financiers                                       | III-10 | 37 342 377,438         | 33 815 327,563         |
| Provisions  | III-11 | 3 184 433,079          | 2 734 433,079          |
| <b>Total des passifs non courants</b>                           |        | <b>47 555 884,832</b>  | <b>47 273 686,924</b>  |
| <b>PASSIFS COURANTS</b>   |        |                        |                        |
| Fournisseurs et comptes rattachés                               | III-12 | 18 013 618,923         | 17 165 343,072         |
| Autres passifs courants   | III-13 | 23 587 392,880         | 23 188 935,763         |
| Concours bancaires et autres passifs financiers                 | III-14 | 8 274 622,292          | 11 194 720,800         |
| <b>Total des passifs courants</b>                               |        | <b>49 875 634,095</b>  | <b>51 548 999,635</b>  |
| <b>TOTAL DES PASSIFS</b>  |        | <b>97 431 518,927</b>  | <b>98 822 686,559</b>  |
| <b>Total des capitaux propres et des passifs</b>                |        | <b>370 870 975,071</b> | <b>340 632 755,956</b> |

## Etats financiers au 31/12/2012

### Etat de résultat

#### (en dinar Tunisien)

Période du 01/01/2012 au 31/12/2012

|  | Notes  | Au 31/12/2012          | Au 31/12/2011          |
|--|--------|------------------------|------------------------|
| <b>Produits d'exploitation</b>                                     |        |                        |                        |
| Revenus  | III-15 | 292 192 193,315        | 240 257 365,729        |
| Autres produits d'exploitation                                     | III-16 | 25 057 096,366         | 21 395 292,245         |
| Production immobilisée   |        | 72 274,155             | 61 069,598             |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>                           |        | <b>317 321 563,836</b> | <b>261 713 727,572</b> |
| <b>Charges d'exploitation</b>                                      |        |                        |                        |
| Variation des stocks des produits finis et des encours (en + ou -) | III-17 | -140 568,819           | -872 319,576           |
| Achats de marchandises consommées                                  | III-18 | 38 102 283,519         | 25 918 177,453         |
| Achats d'approvisionnements consommés                              | III-19 | 150 244 924,237        | 122 397 853,102        |
| Charges de personnel   | III-20 | 24 188 889,161         | 22 157 191,824         |
| Dotations aux amortissements et aux provisions                     | III-21 | 13 496 717,416         | 13 324 316,617         |
| Autres charges d'exploitation                                      | III-22 | 35 642 958,328         | 31 553 781,924         |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>                            |        | <b>261 535 203,842</b> | <b>214 479 001,344</b> |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                                     |        | <b>55 786 359,994</b>  | <b>47 234 726,228</b>  |
| Charges financières nettes   | III-23 | -3 975 695,892         | -3 980 145,456         |
| Produits des placements  | III-24 | 30 080 875,420         | 28 805 100,762         |
| Autres gains ordinaires  | III-25 | 431 025,279            | 584 867,121            |
| Autres pertes ordinaires   | III-26 | -337 939,554           | -748 441,368           |
| <b>Résultat des activités ordinaires avant réinvest et impôt</b>   |        | <b>81 984 625,247</b>  | <b>71 896 107,287</b>  |
| Impôt sur les sociétés   |        | 7 755 238,500          | 8 501 511,900          |
| <b>Résultat des activités ordinaires après impôt</b>               |        | <b>74 229 386,747</b>  | <b>63 394 595,387</b>  |
| Eléments extraordinaires (Gains/Pertes)                            |        |                        |                        |
| <b>Résultat des activités ordinaires après impôt</b>               |        | <b>49 412 571,747</b>  | <b>47 557 370,387</b>  |
| <b>Résultat affecté dans un compte spécial d'investissement</b>    |        | <b>24 816 815,000</b>  | <b>15 837 225,000</b>  |
| Effets des modifications comptables (net d'impôt)                  |        |                        |                        |
| <b>Résultat net de l'exercice</b>                                  |        | <b>74 229 386,747</b>  | <b>63 394 595,387</b>  |

## Etats financiers au 31/12/2012

### Etat de flux de trésorerie

### (en dinar Tunisien)

Période du 01/01/2012 au 31/12/2012

| Désignation   | 31/12/2012                  | 31/12/2011                 |
|---|-----------------------------|----------------------------|
| <b>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</b>   |                             |                            |
| Résultat de l'exercice  | 74 229 386,747              | 63 394 595,387             |
| Ajustements ,Amortissements et Provisions   | 13 240 771,666              | 13 655 646,176             |
| Ajustements casses bouteilles   | 1 755 945,750               | 1 868 670,441              |
| Ajustements pour reprise sur provisions   | -109 665,600                | -163 566,923               |
| Variation des Stocks  | -4 432 729,540              | -588 300,955               |
| Variation des Créances  | 8 935 192,331               | 2 759 549,964              |
| Variation des Autres actifs   | -2 301 926,814              | 351 257,467                |
| Variations Fournisseurs et autres dettes  | 1 246 732,968               | 3 027 958,636              |
| Ajustements Plus ou moins value sur cession   | -28 133,000                 | -161 149,753               |
| Ajustements Encaissement dividendes   | -29 533 990,889             | -29 039 455,280            |
| Production immobilisée  | -72 274,155                 | -61 069,598                |
| <b>Flux de trésoreries provenant de (affectés à) l'exploitation</b>                                 | <b>64 103 975,064</b>       | <b>55 044 135,562</b>      |
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>                                       |                             |                            |
| Décassements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles              | -27 852 471,676             | -36 969 229,650            |
| Encaissements Dividendes et autres distributions  | 29 533 990,889              | 29 039 455,280             |
| Décassements provenant de l'acquisition d'immobilisations financières                               | -14 491 836,970             | -5 851 183,596             |
| Encaissements provenant de la cession d'immobilisations financières                                 |                             | 5 220 000,000              |
| Encaissements des cessions des titres de placements   | 200 000,000                 | 13 785,500                 |
| <b>Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités d'investissement</b>                   | <b>-13 784 983,357</b>      | <b>-8 547 172,466</b>      |
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>   |                             |                            |
| Décassements Dividendes et autres distributions   | -42 784 209,200             | -39 800 861,270            |
| Encaissements provenant des emprunts pour financement des stocks                                    |                             | -1 845 268,247             |
| Décassements provenant des emprunts bancaires   | -4 008 729,175              | -5 000 000,000             |
| Remboursement d'emprunts pour financement des stocks  |                             | 4 700 000,000              |
| Encaissements provenant d'autres emprunts   |                             | -5 750 000,000             |
| Remboursement d'autres emprunts   |                             |                            |
| Encaissements pour rachat des billets de trésorerie   | 24 700 000,000              |                            |
| Décassements pour souscription des billets de trésorerie  | -24 700 000,000             |                            |
| Décassements pour acquisition de titres de placement  |                             |                            |
| Encaissements provenant des autres formes de placement monétaire                                    | 673 000,000                 | 505 000,000                |
| Décassements pour autres formes de placement monétaire  |                             |                            |
| Encaissements pour cession de titres de placement   |                             |                            |
| <b>Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités de financement</b>                     | <b>-46 119 938,375</b>      | <b>-47 191 129,517</b>     |
| <b>Incidences des variations des taux de change sur les liquidités et équivalents de liquidités</b> |                             |                            |
| <b>Variation de trésorerie</b>  | <b><u>4 199 053,332</u></b> | <b><u>-694 166,421</u></b> |
| Trésorerie au début de l'exercice   | <u>1 285 200,609</u>        | <u>1 979 367,030</u>       |
| Trésorerie à la clôture de l'exercice   | <u>5 484 253,941</u>        | <u>1 285 200,609</u>       |

# LA SOCIETE DE FABRICATION DES BOISSONS DE TUNISIE

## NOTES AUX ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2012

### I - PRESENTATION DE LA SOCIETE

|                      |  |
|----------------------|--|
| Dénomination sociale | Société de Fabrication des Boissons de Tunisie         |
| Forme Juridique      | Société Anonyme  |
| Date de création     | 03-06-1925   |
| Capital social       | 76.000.000 de dinars                                   |
| Nombre de titres     | 76.000.000 d'actions                                   |
| Date de clôture      | 31 décembre  |
| Siège social         | Boulevard de la terre Centre Urbain Nord<br>1080 TUNIS |
| Secteur d'activité   | Bières, Boissons Gazeuses et autres                    |
| Registre de commerce | B 12956 1997   |
| Code TVA             | 001985 G A M 000                                       |

La SOCIETE DE FABRICATION DES BOISSONS DE TUNISIE exploite actuellement :

- Une usine pour la fabrication de la bière,
- Trois usines pour la fabrication de boissons gazeuses,
- Le Café de Paris à Tunis,
- Un dépôt à Bizerte.

En outre, la SFBT a un patrimoine immobilier destiné à la location.

Les actionnaires de la SOCIETE DE FABRICATION DES BOISSONS DE TUNISIE sont :

| Actionnaires                              | Nombre d'actions  | Pourcentage     |
|---|-------------------|-----------------|
| - B.N.A. Participations                   | 10 646 940        | 14,01 %         |
| - S.T.A.R.                                | 6 220 203         | 8,18 %          |
| - Brasseries et Glacières Internationales | 26 958 357        | 35,47 %         |
| - Maghreb Investissement                  | 10 340 594        | 13,61 %         |
| - Autres actionnaires                     | 21 833 906        | 28,73 %         |
| <b>Total =</b>                            | <b>76 000 000</b> | <b>100,00 %</b> |

### II - PRINCIPES ET SYSTEME COMPTABLES

#### II-1 - PRINCIPES ET CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers de la SOCIETE DE FABRICATION DES BOISSONS DE TUNISIE sont tenus et présentés conformément aux dispositions :

- De la loi 96-112 du 30 décembre 1996, relative au système comptable des entreprises,
- Du décret 96-2459 du 30 décembre 1996, portant approbation du cadre conceptuel de la comptabilité,
- Et des arrêtés du Ministère des Finances portant approbation des normes comptables.

## **II-2 - LES IMMOBILISATIONS**

Les immobilisations de la société sont enregistrées à leur prix de revient hors taxes, à l'exception des emballages (bouteilles et casiers) qui sont comptabilisés en TTC. Leur amortissement est calculé sur une base linéaire tenant compte de la durée de vie estimée de chaque bien immobilisé conformément à la réglementation fiscale en vigueur.

Les taux d'amortissement pratiqués par la société sont les suivants :

|  |         |
|--|---------|
| - Logiciels  | 33,33 % |
| - Constructions  | 5 %     |
| - Installations techniques matériel et outillage industriels           | 10 %    |
| - Installations techniques matériel et outillage industriels Brasserie | 15 %    |
| - Matériel de transport et de manutention                              | 20 %    |
| - Mobilier et matériel de bureau                                       | 10 %    |
| - Matériel informatique  | 15 %    |
| - Agencement, aménagement et installation                              | 10 %    |
| - Emballages commerciaux durables (les casiers)                        | 10 %    |

Pour les bouteilles, leur amortissement est constaté pour le montant de la casse annuelle.

## **II-3 - LES STOCKS**

Les stocks de la SFBT sont valorisés comme suit :

- Les matières premières et consommables à leur prix de revient hors taxes,
- Les marchandises à leur prix d'achat auprès des filiales hors T.V.A. et droit de consommation,
- Les produits finis à leur coût de production hors taxes.

## **II-4 - UNITE MONETAIRE**

Les états financiers, couvrant la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2012, de la SOCIETE DE FABRICATION DES BOISSONS DE TUNISIE sont exprimés en dinar tunisien.

## **III - INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES**

### **III-1 - ACTIFS IMMOBILISES**

La note, ci-après, reprend l'évolution des immobilisations incorporelles, corporelles et financières.

| Désignation   | Valeurs brutes au 31/12/2011 | Mouvement                |                               | Valeurs brutes au 31/12/2012 | Amortissements et provisions au 31/12/2012 | Valeurs comptables nettes | Notes   |
|---|------------------------------|--------------------------|-------------------------------|------------------------------|--|---------------------------|---------|
|   |                              | Acquisitions 2012        | Cessions 2012 ou reprise 2011 |                              |  |                           |         |
| <b><u>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:</u></b>                  | <b><u>592 253</u></b>        | <b><u>175 366</u></b>    | <b><u>0</u></b>               | <b><u>767 619</u></b>        | <b><u>593 290</u></b>                      | <b><u>174 329</u></b>     |         |
| - Logiciels   | 579 312                      | 175 366                  |                               | 754 678                      | 593 290                                    | 161 388                   |         |
| - Fonds de commerce   | 12 941                       |                          |                               | 12 941                       |  | 12 941                    |         |
| <b><u>IMMOBILISATIONS CORPORELLES:</u></b>                    | <b><u>243 640 549</u></b>    | <b><u>44 898 906</u></b> | <b><u>20 391 972</u></b>      | <b><u>268 147 483</u></b>    | <b><u>138 488 643</u></b>                  | <b><u>129 658 840</u></b> |         |
| - Terrain   | 10 599 229                   | 1 589 993                |                               | 12 189 222                   |  | 12 189 222                | III-1-1 |
| - Constructions   | 23 714 212                   | 10 940 846               |                               | 34 655 059                   | 13 476 982                                 | 21 178 077                | III-1-2 |
| - Installations techniques, matériel et outillage industriels | 98 890 709                   | 12 768 334               | 1 572 449                     | 110 086 595                  | 82 291 852                                 | 27 794 743                | III-1-3 |
| - Matériel de transport                                       | 16 893 861                   | 854 715                  | 55 936                        | 17 692 640                   | 15 109 421                                 | 2 583 218                 | III-1-4 |
| - Equipement de bureau  | 3 305 102                    | 244 961                  |                               | 3 550 063                    | 2 546 972                                  | 1 003 091                 | III-1-5 |
| - Agencements, aménagement et installations                   | 6 199 958                    | 3 567 054                |                               | 9 767 012                    | 4 223 475                                  | 5 543 537                 | III-1-6 |
| - Emballages commerciaux durables                             | 65 559 769                   | 7 166 261                | 2 332 637                     | 70 393 392                   | 20 839 941                                 | 49 553 452                | III-1-7 |
| - Immobilisations corporelles encours                         | 18 477 708                   | 7 766 742                | 16 430 950                    | 9 813 500                    |  | 9 813 500                 | III-1-8 |
| <b><u>IMMOBILISATIONS FINANCIERES:</u></b>                    | <b><u>118 646 637</u></b>    | <b><u>14 786 416</u></b> | <b><u>0</u></b>               | <b><u>133 433 053</u></b>    | <b><u>5 700 000</u></b>                    | <b><u>127 733 053</u></b> |         |
| - Titres de participations totalement libérés                 | 118 334 070                  | 14 786 416               |                               | 133 120 486                  | 5 700 000                                  | 127 420 486               | III-1-9 |
| - Titres de participations partie non libérée                 | 583 200                      |                          |                               | 583 200                      |  | 583 200                   |         |
| - Versement rest à effectuer sur titres non libérés           | -583 200                     |                          |                               | -583 200                     |  | -583 200                  |         |
| - Dépôts et cautionnements.                                   | 312 567                      |                          |                               | 312 567                      |  | 312 567                   |         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>362 879 439</b>           | <b>59 860 688</b>        | <b>20 391 972</b>             | <b>402 348 155</b>           | <b>144 781 933</b>                         | <b>257 566 223</b>        |         |

### **III-1-1 – Terrains**

Il s'agit essentiellement de la valeur du terrain du siège social. Cette valeur a été reclassée de la rubrique des immobilisations encours de 2011 pour 1 589 993 dinars.

### **III-1-2 - Constructions**

Il s'agit essentiellement de l'extension des usines de BAB Saadoun, de Mahdia et de Sfax pour 1 360 521 dinars (dont 629 800 dinars reclassés des immobilisations encours de 2011) et des bâtiments du siège social pour une valeur de 9 580 325 dinars (reclassés des immobilisations encours de 2011).

### **III-1-3 - Installations techniques, matériel et outillage industriels**

Le montant global des investissements s'est élevé à 12 768 334 dinars, dont 623 719 dinars ont été reclassés du compte matériel encours de 2011. Il s'agit du matériel de bière, de limonaderie et de divers équipements industriels. Les cessions du matériel totalement amorti se sont élevées à 1 572 449 dinars.

### **III-1-4 - Matériel de transport et de manutention**

Les acquisitions de l'année se sont élevées à 854 715 dinars et les cessions à 55 936 dinars.

### **III-1-5 - Equipements de bureaux**

Les acquisitions en matériel informatique et de bureaux ont totalisé 244 961 dinars.

### **III-1-6 – Agencements, aménagements et installations**

Les installations et les agencements de l'année se sont élevés à 3 567 054 dinars.

### **III-1-7 - Emballages commerciaux durables**

a) **Acquisitions** : Les acquisitions de l'année se sont élevées à 7 166 261 dinars.

b) **Casse bouteilles et destruction de casiers amortis** :

- La constatation de la casse de bouteilles de l'année pour 1 755 946 dinars.
- La reprise de la valeur des casiers détruits et totalement amortis pour 576 691 dinars.

Il est à noter que la provision pour dépréciation des bouteilles non utilisables, constatée au cours des exercices antérieurs, est de 358 827 dinars.

### **III-1-8 – Immobilisations en cours :**

Le montant global des immobilisations en cours au 31 décembre 2012 s'élève à 9 813 500 dinars détaillé comme suit :

- Constructions en cours : 463 000 dinars.
- Matériels en cours : 9 350 500 dinars.

**III-1-9 - Les immobilisations financières :**

Les titres de participations totalisant 133.120.486 dinars sont composés essentiellement des sociétés filiales. Ils sont comptabilisés à leur coût d'acquisition ou de souscription à l'exception des titres SEABG, STBN, STBO, STBG, SGBIA et SPDIT qui ont été réévalués en 1997. La plus-value de réévaluation est de 8.007.193 dinars.

Ils se détaillent comme suit :

| Désignation               | Valeurs<br>au 31/12/2011 | Acquisition<br>en 2012 | Augmentation<br>capital | Partie<br>non<br>libérée | Valeurs<br>au 31/12/2012 | Titres<br>Emis    | Nombre de Titres<br>appartenant à S.F.B.T |        |
|---------------------------|--------------------------|------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------|---|--------|
|                           |                          |                        |                         |                          |                          |                   | Nombre                                    | %      |
| CFDB                      | 9 353 331                |                        |                         |                          | 9 353 331                | 197 500           | 194 620                                   | 98,54  |
| S.O.T.E.V                 | 27 704                   |                        |                         |                          | 27 704                   | 21 900            | 19 404                                    | 88,60  |
| SOSTEM                    | 28 304 631               |                        | 11 698 490              |                          | 40 003 121               | 7 740 000         | 7 537 381                                 | 97,38  |
| S.P.D.I.T                 | 42 405 749               |                        |                         |                          | 42 405 749               | 28 000 000        | 22 441 900                                | 80,15  |
| S.G.B.I.A                 | 8 081 143                |                        |                         |                          | 8 081 143                | 160 000           | 121 129                                   | 75,71  |
| S.T.B.O                   | 1 007 786                |                        |                         |                          | 1 007 786                | 500 000           | 279 830                                   | 55,97  |
| S.T.B.N                   | 808 242                  |                        |                         |                          | 808 242                  | 400 000           | 279 792                                   | 69,95  |
| Sté la Préforme           | 4 079 546                |                        |                         |                          | 4 079 546                | 54 005            | 35 228                                    | 65,23  |
| S.E.A.B.G                 | 7 662 240                |                        |                         |                          | 7 662 240                | 7 000 000         | 4 558 997                                 | 65,13  |
| SMVDA                     | 8 234 900                |                        |                         |                          | 8 234 900                | 135 000           | 82 349                                    | 61,00  |
| S.T.B.G                   | 1 792 991                |                        |                         |                          | 1 792 991                | 100 000           | 52 541                                    | 52,54  |
| S.I.T                     | 100 000                  |                        |                         |                          | 100 000                  | 2 000             | 1 000                                     | 50,00  |
| SOTUCOLAIT                | 500 000                  |                        |                         |                          | 500 000                  | 10 000            | 5 000                                     | 50,00  |
| SIPA                      | 100                      |                        |                         |                          | 100                      | 22 000            | 1   | 0,005  |
| SNB                       | 1 374 000                |                        |                         |                          | 1 374 000                | 75 000            | 13 740                                    | 18,32  |
| S.B.T                     | 731 110                  |                        |                         |                          | 731 110                  | 11 200 000        | 1 779 690                                 | 15,89  |
| SINDT                     | 291 472                  |                        |                         |                          | 291 472                  | 15 000            | 1 049                                     | 6,99   |
| S.I.M.C.O                 | 1 000 000                |                        |                         |                          | 1 000 000                | 10 000            | 10 000                                    | 100,00 |
| STC                       | 1 000                    |                        |                         |                          | 1 000                    | 180 000           | 100                                       | 0,06   |
| ERRAFAHA                  | 990 000                  |                        |                         |                          | 990 000                  | 10 000            | 9 900                                     | 99,00  |
| SFBT ITALIE               | 94 325                   |                        |                         |                          | 94 325                   | 94 325            | 94 325                                    | 100,00 |
| SFBT DIST                 | 777 600                  |                        |                         | 583 200                  | 194 400                  | 10 000            | 7 776                                     | 77,76  |
| STDM                      | 1 299 400                |                        |                         |                          | 1 299 400                | 30 000            | 12 994                                    | 43,31  |
| PET CRYSTAL<br>INDUSTRIES | 0                        | 1 620 000              |                         |                          | 1 620 000                | 160 000           | 16 200                                    | 10,13  |
| SLD                       | 0                        | 1 467 926              |                         |                          | 1 467 926                | 698 500           | 12 828                                    | 1,84   |
| <b>TOTAL</b>              | <b>118 917 270</b>       | <b>3 087 926</b>       | <b>11 698 490</b>       | <b>583 200</b>           | <b>133 120 486</b>       | <b>56 825 230</b> | <b>37 567 774</b>                         |        |

Les immobilisations financières ont subi les mouvements suivants :

**a) Souscription et libération au capital des sociétés suivantes :**

- Souscription et libération de 2 339 698 actions à l'augmentation du capital de la SOSTEM, soit 11 698 490 dinars.
- Souscription et libération de 16 200 actions au capital de la société PET CRISTAL INDUSTRIES, soit 1 620 000 dinars.
- Achats en bourse de 12 828 actions SLD pour 1 467 926 dinars.

**b) Provisions :**

La provision constituée pour dépréciation des titres de participation est de 5 700 000 dinars dont 1 500 000 dinars en 2012. Elle concerne la SOTUCOLAIT pour 500 000 dinars et la SMVDA RAOUDHA pour 5 200 000 dinars.

**III-2 - AUTRES ACTIFS NON COURANTS**

|                                 | 2012             | 2011             |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| - Débiteurs et créiteurs divers | 2 829 761        | 2 688 623        |
| - Emballages à rendre           | 150 190          | 183 040          |
| <b>Total</b>                    | <b>2 979 951</b> | <b>2 871 663</b> |

**III-3 - STOCKS**

|                         | 2012              | 2011              |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| - Matières premières    | 11 402 182        | 6 937 555         |
| - Matières consommables | 21 201 631        | 21 241 023        |
| - Produits finis        | 7 014 991         | 6 874 423         |
| - Marchandises          | 685 337           | 818 411           |
| <b>Total</b>            | <b>40 304 141</b> | <b>35 871 412</b> |

La provision constituée pour dépréciation des stocks est de 357 396 dinars.

**III-4 - CLIENTS ET COMPTES RATTACHES**

|                                  | 2012              | 2011              |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| - Clients locaux                 | 13 522 152        | 15 617 664        |
| - Clients étrangers (1)          | 7 106 084         | 7 521 021         |
| - Clients filiales               | 8 417 680         | 27 699 677        |
| - Clients douteux                | 8 668 720         | 8 013 447         |
| - Clients locataires d'immeubles | -41 578           | -26 382           |
| - Clients effets à recevoir      | 22 777 129        | 7 034 822         |
| - Clients locataires de camions  | 11 124            | 9 204             |
| <b>Total</b>                     | <b>60 461 311</b> | <b>65 869 453</b> |

- (1) Le poste clients étrangers présente un solde de 7 106 084 dinars provenant essentiellement des exportations vers l'Afrique, la France et l'Italie et dont les délais de règlements sont de 30, 45, 60 et 90 jours. Ces créances ont été encaissées, en grande partie, au cours du premier trimestre 2013.

Au cours de l'exercice 2012, il a été :

- Constitué une provision pour créances douteuses pour 600 000 dinars,
- Opéré une reprise sur provisions antérieures pour 1 666 dinars,

Ainsi, la provision pour créances douteuses est passée de 8 096 901 dinars en 2011 à 8 695 235 dinars en 2012.

### III-5 - AUTRES ACTIFS COURANTS

|                                   | 2012             | 2011             |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| - Charges payées d'avance         | 363 866          | 378 422          |
| - Créances sur cessions titres    | 615 996          | 480 106          |
| - Etat Impôt sur les sociétés (1) | 280 369          |                  |
| - Débiteurs divers                | 784 650          | 449 400          |
| - Produits à recevoir             | 2 370 234        | 768 595          |
| - Compte de régularisation        | -27 183          | -34 248          |
| <b>Total</b>                      | <b>4 387 932</b> | <b>2 042 275</b> |

#### III- 5 -1 – ETAT IMPOT SUR LES SOCIETES

Le solde de 280 369 dinars représente l'impôt sur les sociétés au titre de l'exercice 2012 pour 7 755 239 dinars diminué des acomptes provisionnels 2012 pour 3 836 813 dinars et des retenues à la source pour 4 198 795 dinars.

### III-6 - PLACEMENTS ET AUTRES ACTIFS FINANCIERS

|  | 2012             | 2011             |
|--|------------------|------------------|
| - Personnel  | 116 636          | 268 655          |
| - Douane, consignation                             | 22 352           | 22 352           |
| - Actions tunisiennes cotées et non cotées (1) (2) | 2 856 441        | 3 356 441        |
| - Billets de trésorerie et autres placements       | 1 167 000        | 1 840 000        |
| <b>Total</b>                                       | <b>4 162 429</b> | <b>5 487 448</b> |

(1) La diminution de 500 000 dinars concerne la cession de 50 000 parts sociales SICOB.

(2) Les titres de placement totalisant 2.856.441 dinars sont comptabilisés à leur valeur de souscription ou d'achat en bourse. Ils se détaillent comme suit :

| Désignation     | Valeurs au 31/12/2011 | Acquisition en 2012 | Cession 2 012  | Valeurs au 31/12/2012 | Titres Emis       | Nombre de titres appartenant à S.F.B.T |        |
|-----------------|-----------------------|---------------------|----------------|-----------------------|-------------------|--|--------|
|                 |                       |                     |                |                       |                   | Nombre                                 | %      |
| Ste Pole Nord   | 45 030                |                     |                | 45 030                | 4 222             | 790                                    | 18,71% |
| Ste Baraka      | 1 562                 |                     |                | 1 562                 | 2 167             | 22                                     | 1,02%  |
| S.C.I la SIESTA | 23 800                |                     |                | 23 800                | 18 990            | 2 380                                  | 12,53% |
| S.T.B.C         | 20 000                |                     |                | 20 000                | 163 160           | 13 054                                 | 8,00%  |
| SEPTH           | 500 000               |                     |                | 500 000               | 720 000           | 50 000                                 | 6,94%  |
| S.P.R.T.B       | 87 500                |                     |                | 87 500                | 18 550            | 875                                    | 4,72%  |
| SOPRAT          | 100 829               |                     |                | 100 829               | 150 000           | 9 954                                  | 6,64%  |
| C.I.A.T         | 359 030               |                     |                | 359 030               | 1 400 000         | 45 695                                 | 3,26%  |
| SOTIEC          | 10 000                |                     |                | 10 000                | 70 000            | 2 000                                  | 2,86%  |
| S.T.Center      | 160 000               |                     |                | 160 000               | 100 000           | 1 600                                  | 1,60%  |
| S.E.D.A.T       | 7 040                 |                     |                | 7 040                 | 10 150            | 70                                     | 0,69%  |
| U.I.B           | 1 474 309             |                     |                | 1 474 309             | 17 600 000        | 93 713                                 | 0,53%  |
| S.F.I.T         | 6 400                 |                     |                | 6 400                 | 200 000           | 200                                    | 0,10%  |
| S.T.B           | 33 606                |                     |                | 33 606                | 24 860 000        | 4 439                                  | 0,02%  |
| O.I.T           | 75                    |                     |                | 75                    | 240 000           | 50                                     | 0,02%  |
| B.T.S           | 20 000                |                     |                | 20 000                | 4 000 000         | 2 000                                  | 0,05%  |
| GIROUX 2        | 7 260                 |                     |                | 7 260                 | 1 475             | 363                                    | 24,61% |
| SICOB           | 500 000               |                     | 500 000        | 0                     | 100 000           | 0                                      | 0%     |
| <b>TOTAL</b>    | <b>3 356 441</b>      | <b>0</b>            | <b>500 000</b> | <b>2 856 441</b>      | <b>49 658 714</b> | <b>227 205</b>                         |        |

**III-7 - LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES**

|                           | 2012              | 2011             |
|---------------------------|-------------------|------------------|
| - Effets à l'encaissement | 3 149             | 3 092 647        |
| - Banques                 | 10 019 689        | 5 265 910        |
| - C C P                   | 6 001             | 5 733            |
| - Caisses                 | 32 780            | 102 323          |
| <b>Total</b>              | <b>10 061 619</b> | <b>8 466 613</b> |

**III-8 - CAPITAUX PROPRES**

|  | 2012               | 2011               | Variation         |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| - Capital social                           | 76 000 000         | 66 000 000         | 10 000 000        |
| - Réserves légales                         | 6 600 000          | 6 100 000          | 500 000           |
| - Réserves spéciales de réévaluation       | 8 708 771          | 8 708 771          |                   |
| - Réserves pour réinvestissements exonérés | 27 355 543         | 21 518 318         | 5 837 225         |
| - Résultats reportés                       | 80 545 755         | 76 088 385         | 4 457 370         |
| <b>Total</b>                               | <b>199 210 069</b> | <b>178 415 474</b> | <b>20 794 595</b> |

L'évolution de 20 794 595 dinars provient de :

- 1) L'augmentation du capital de la société par incorporation du compte spécial d'investissement pour 10 000 000 de dinars conformément à la première résolution de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 20 juin 2012.
- 2) L'affectation partielle du bénéfice de l'exercice 2011 conformément à la deuxième résolution de l'Assemblée Générale Ordinaire du 20 juin 2012, à savoir :
  - Réserves légales : 500 000 dinars.
  - Réserves pour réinvestissements exonérés (loi 93-120) : 5 837 225 dinars.
  - Résultats reportés : Reprise de 76 088 385 dinars de 2010 et affectation de 80 545 755 dinars en 2011, soit une augmentation de 4 457 370 dinars.

**Réserves pour réinvestissements exonérés :**

En vue de bénéficier de l'exonération fiscale au titre de l'impôt sur les sociétés, la SFBT procède à la création de projets (filiales) ou la participation à l'augmentation au capital des sociétés qui projettent des extensions de leur activité. Ces projets bénéficient d'avantages fiscaux suivant le lieu d'implantation. Conformément à la législation fiscale en vigueur, les souscriptions en exonération d'impôt sur les sociétés sont logées dans le poste « RESERVES POUR REINVESTISSEMENTS EXONERES » durant la période prévue par la législation fiscale en la matière.

Le solde s'élevant au 31/12/2012 à 27 355 543 dinars se détaille comme suit :

|   |                     |
|---|---------------------|
| - Solde au 31 Décembre 1999 .....                             | 20 325 798 dinars   |
| - Réinvestissements réalisés en 2000.....                     | 556 780 dinars      |
| - Dotation pour augmentation du capital en 2002 .....         | - 3 958 000 dinars  |
| - Réinvestissements réalisés en 2003.....                     | 3 162 315 dinars    |
| - Annulations Actions rachetées en Décembre 2003 .....        | - 18 061 551 dinars |
| - Dotation pour augmentation du capital en Décembre 2003..... | - 330 000 dinars    |
| - Réinvestissements réalisés en 2004 .....                    | 3 414 645 dinars    |
| - Réinvestissements réalisés en 2005.....                     | 4 663 095 dinars    |
| - Réinvestissements réalisés en 2006.....                     | 4 490 000 dinars    |
| - Dotation augmentation du capital en 2006.....               | - 4 000 000 dinars  |
| - Réinvestissements réalisés en 2007.....                     | 1 100 000 dinars    |
| - Réinvestissements réalisés en 2010.....                     | 6 488 800 dinars    |
| - Dotation pour augmentation du capital.....                  | - 333 334 dinars    |
| - Réinvestissements réalisés en 2011.....                     | 3 999 770 dinars    |
| - Réinvestissements réalisés en 2012.....                     | 5 837 225 dinars    |

**III-9 – EMPRUNTS**

| Institutions financières  | Moyen terme      | Court terme      |
|---------------------------|------------------|------------------|
| - BIAT CMT 720            | 158 276          | 150 873          |
| - BIAT CMT 3 200          | 706 798          | 672 090          |
| - BT CMT 2 500            | 1 500 000        | 500 000          |
| - BT CMT 4 615            | 2 769 000        | 923 000          |
| - ATTIJARI BANK CMT 1 000 | 602 360          | 182 175          |
| - ATTIJARI BANK CMT 2 710 | 597 640          | 569 733          |
| - ATB CMT 2 690           | 538 000          | 538 000          |
| - UBCI CMT 785            | 157 000          | 157 000          |
| - TUNISIE LEASING         |                  | 4 386            |
| <b>Total</b>              | <b>7 029 074</b> | <b>3 697 257</b> |
|                           |                  | <b>(M 1)</b>     |

(M 1) Il s'agit des échéances en principal de l'exercice 2013. Elles figurent dans la rubrique « Concours bancaires et autres passifs financiers ».

**III- 10 - AUTRES PASSIFS FINANCIERS**

|                             | 2012              | 2011              |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Emballages divers consignés | 37 342 377        | 33 815 328        |
| <b>Total</b>                | <b>37 342 377</b> | <b>33 815 328</b> |

Il s'agit de casiers, de bouteilles, de fûts et de palettes consignés chez la clientèle.

**III-11 – PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES**

Les provisions pour risques et charges sont constituées pour couvrir les éventuels divers risques et charges. Elles s'élèvent à 3.184.433 dinars au 31 décembre 2012 contre 2.734.433 dinars au 31 décembre 2011, à savoir :

|                     | 2012      | 2011      |
|---------------------|-----------|-----------|
| Provisions diverses | 3 184 433 | 2 734 433 |

Une provision pour risques et charges diverses a été constituée en 2012 pour 450 000 dinars.

Les provisions pour risques et charges par année de constitution se détaillent comme suit :

- Provision constituée en 1999 255 433 dinars,
- Provision constituée en 2000 40 000 dinars,
- Provision constituée en 2001 300 000 dinars,
- Provision constituée en 2007 739 000 dinars,
- Provision constituée en 2011 1 400 000 dinars,
- Provision constituée en 2012 450 000 dinars.

**III-12 - FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES**

|   | 2012              | 2011              | Notes           |
|---|-------------------|-------------------|-----------------|
| - Fournisseurs locaux                         | 2 538 417         | 4 608 166         | <b>III-12-1</b> |
| - Fournisseurs locaux, factures non parvenues | 194 919           | 572 856           |                 |
| - Fournisseurs étrangers                      | 8 781 807         | 2 441 726         | <b>III-12-2</b> |
| - Fournisseurs, Effets à payer                | 3 899 630         | 5 262 379         |                 |
| - Fournisseurs, filiales                      | 2 598 846         | 4 280 216         |                 |
| <b>Total</b>                                  | <b>18 013 619</b> | <b>17 165 343</b> |                 |

**III-12-1-** Le solde des « Fournisseurs locaux » est le cumul des comptes créditeurs pour 5 798 162 dinars et des comptes débiteurs pour 3 259 745 dinars.

**III-12-2-** Le solde des « Fournisseurs étrangers » est aussi le cumul des comptes créditeurs pour 9 219 146 dinars et des comptes débiteurs pour 437 339 dinars.

Le poste fournisseurs étrangers totalisant 8 781 807 dinars comprend essentiellement les fournisseurs de matières premières, matériels et emballages.

### **III-13 - AUTRES PASSIFS COURANTS**

|  | <b>2012</b>       | <b>2011</b>       | <b>Notes</b>    |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|
| Dettes pour acquisitions des titres de participation | 294 579           |                   |                 |
| Etat, retenue à la source                            | 562 790           | 685 491           |                 |
| Etat, impôt sur les sociétés                         |                   | 470 903           |                 |
| Etat, TVA, DC et autres impôts                       | 13 499 580        | 14 611 736        | <b>III-13-1</b> |
| Dividendes et jetons de présence                     | 1 175 522         | 1 044 731         |                 |
| CNSS, organismes sociaux et autres créditeurs divers | 1 829 437         | 1 840 815         |                 |
| Charges à payer                                      | 6 225 485         | 4 535 260         | <b>III-13-2</b> |
| <b>Total</b>   | <b>23 587 393</b> | <b>23 188 936</b> |                 |

#### **III-13-1 - ETAT, TVA, DC ET AUTRES**

Il s'agit principalement :

- De la TVA du mois de décembre 2012 pour 1 237 152 dinars.
- Du DC du mois de décembre 2012 pour 11 859 653 dinars.

#### **III-13-2 - CHARGES A PAYER**

Les charges restant dues à la clôture de l'exercice 2012 sont principalement composées :

- Des congés à payer et des primes de fin d'année pour 4 368 851 dinars.
- Des redevances à payer à Beck et Lowenbrau estimées à 874 681 dinars.
- Des agios bancaires du 4<sup>ème</sup> trimestre 2012, des intérêts courus des échéances des emprunts chevauchant entre 2012 et 2013, de la redevance de la poste du 4<sup>ème</sup> trimestre 2012 ainsi que d'autres charges d'exploitation pour 981 953 dinars.

### **III-14 - CONCOURS BANCAIRES ET AUTRES PASSIFS FINANCIERS**

|  | <b>2012</b>      | <b>2011</b>       |
|--|------------------|-------------------|
| - Banques  | 4 577 365        | 7 181 412         |
| - Echéances à moins d'un an des emprunts à moyen terme | 3 697 257        | 4 013 309         |
| <b>Total</b>   | <b>8 274 622</b> | <b>11 194 721</b> |

### **Notes à l'état de résultat**

La SFBT utilise la méthode autorisée pour la présentation de son état de résultat. Le paragraphe 52 de la Norme Comptable NC 01 stipule que : « Au cas où une entreprise utilise la méthode autorisée, elle est encouragée à publier dans ses notes une répartition de ses charges par destination... ». Etant donné qu'elle est facultative et pour des raisons de confidentialité, la SFBT ne publie pas cette note.

### **III-15 - REVENUS**

|  | <b>2012</b>        | <b>2011</b>        |
|--|--------------------|--------------------|
| - Ventes de produits finis fabriqués           | 226 603 110        | 198 461 976        |
| - Ventes de produits résiduels et d'emballages | 1 113 623          | 1 002 353          |
| - Travaux                                      | 76 923             | 403 292            |
| - Locations                                    | 796 946            | 739 051            |
| - Ventes de marchandises en l'état             | 37 586 107         | 25 474 856         |
| - Vente d'articles de stocks                   | 22 122 525         | 11 229 972         |
| - Produits des activités annexes               | 6 188 172          | 5 121 741          |
| - R.R.R. accordés sur vente de produits finis  | -2 295 213         | -2 175 875         |
| <b>Total</b>                                   | <b>292 192 193</b> | <b>240 257 366</b> |

**III-16 - AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION**

|  | 2012              | 2011              |
|--|-------------------|-------------------|
| - Autres revenus   | 30 491            | 233 853           |
| - Redevances pour concession brevet, licence et marque         | 21 197 688        | 18 026 598        |
| - Autres produits accessoires                                  | 3 703 677         | 2 970 161         |
| - Divers profits sur exercices antérieurs                      | 15 575            | 1 113             |
| - Reprise sur provision pour dépréciation des créances clients | 1 666             | 163 567           |
| - Reprise sur provision pour risques et charges                | 108 000           |                   |
| <b>Total</b>   | <b>25 057 097</b> | <b>21 395 292</b> |

**III-17 - VARIATION DES STOCKS DES PRODUITS FINIS ET ENCOURS**

|  | 2012            | 2011            |
|--|-----------------|-----------------|
| - Variation des stocks de produits finis | -140 569        | -872 320        |
| <b>Total</b>                             | <b>-140 569</b> | <b>-872 320</b> |

**III-18 - ACHATS DE MARCHANDISES CONSOMMEES**

|   | 2012              | 2011              |
|---|-------------------|-------------------|
| - Achats marchandises revendues en l'état | 36 976 400        | 25 057 766        |
| - Achats autres marchandises              | 992 680           | 917 070           |
| - Variation des stocks de marchandises    | 133 074           | -56 659           |
| <b>Total</b>                              | <b>38 102 284</b> | <b>25 918 177</b> |

**III-19 - ACHATS D'APPROVISIONNEMENTS CONSOMMES**

|   | 2012               | 2011               |
|---|--------------------|--------------------|
| - Achats stockés matières premières et fournitures liées            | 77 498 401         | 60 569 416         |
| - Achats stockés matières et fournitures consommables et emballages | 68 660 293         | 53 885 429         |
| - Achats non stockés de pièces, matériels, équipements et travaux   | 207 221            | 190 288            |
| - Achats non stockés de matières et fournitures                     | 8 303 243          | 7 411 512          |
| - Variation des stocks matières premières et fournitures liées      | -4 463 626         | 1 202 576          |
| - Variation stocks des approvisionnements liés à l'exploitation     | 39 392             | -861 368           |
| <b>Total</b>  | <b>150 244 924</b> | <b>122 397 853</b> |

**III-20 - CHARGES DE PERSONNEL**

|  | 2012              | 2011              |
|--|-------------------|-------------------|
| - Appointements et compléments d'appointements | 19 979 267        | 18 312 577        |
| - Charges sociales                             | 4 209 622         | 3 844 615         |
| <b>Total</b>                                   | <b>24 188 889</b> | <b>22 157 192</b> |

**III-21 - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS**

|   | 2012              | 2011              |
|---|-------------------|-------------------|
| - Dotations aux amortissements des immobilisations                | 10 690 771        | 9 535 170         |
| - Dotations casse bouteilles et ébréchés                          | 1 755 946         | 1 868 670         |
| - Dotations aux provisions pour dépréciation des créances clients | 600 000           | 420 476           |
| - Dotations aux provisions pour dépréciation des stocks           |                   | 100 000           |
| - Dotations aux provisions pour risques divers                    | 450 000           | 1 400 000         |
| <b>Total</b>  | <b>13 496 717</b> | <b>13 324 316</b> |

**III-22 - AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION**

|  | 2012              | 2011              |
|--|-------------------|-------------------|
| - Publicité et publications                          | 9 263 276         | 7 174 927         |
| - Travaux facturés aux filiales                      | -6 092 994        | -4 744 712        |
| - Relations publiques                                | 1 251 644         | 865 200           |
| - Services extérieurs                                | 354 347           | 1 036 768         |
| - Autres services extérieurs                         | 21 685 506        | 20 337 012        |
| - Charges diverses ordinaires                        | 7 309 401         | 5 577 141         |
| - Impôts et taxes                                    | 1 584 964         | 548 537           |
| - Divers produits sur exercices antérieurs           | -969 383          | -155 893          |
| - Autres charges liées à l'exploitation              | 4 362 151         | 3 105 954         |
| - Reprises sur autres charges liées à l'exploitation | -3 105 954        | -2 191 152        |
| <b>Total</b>   | <b>35 642 958</b> | <b>31 553 782</b> |

**III-23 - CHARGES FINANCIERES NETTES**

|  | 2012             | 2011             |
|--|------------------|------------------|
| - Charges d'intérêts   | 1 317 255        | 1 549 933        |
| - Pertes de changes  | 1 931 350        | 1 143 562        |
| - Gains de changes   | -673 079         | -788 095         |
| - Provisions pour dépréciation des immobilisations financières | 1 500 000        | 2 200 000        |
| - Divers produits financiers sur exercices antérieurs          | -99 830          | -125 255         |
| <b>Total</b>   | <b>3 975 696</b> | <b>3 980 145</b> |

**III-24 - PRODUITS DES PLACEMENTS**

|  | 2012              | 2011              |
|--|-------------------|-------------------|
| - Revenus des titres de participations                           | 29 533 991        | 29 250 823        |
| - Revenus des titres de créances                                 | 173 992           | 167 374           |
| - Intérêts des comptes courants                                  | 335 392           | 373 119           |
| - Produits nets sur cession de valeurs mobilières                | 37 500            |                   |
| - Charges nettes sur cession de valeurs mobilières               |                   | -1 486 215        |
| -Reprise sur provision pour dépréciation des éléments financiers |                   | 500 000           |
| <b>Total</b>   | <b>30 080 875</b> | <b>28 805 101</b> |

**III-25 - AUTRES GAINS ORDINAIRES**

|  | 2012           | 2011           |
|--|----------------|----------------|
| - Produits nets sur cessions d'immobilisations corporelles | 28 133         | 161 150        |
| - Divers autres produits et profits de l'exercice          | 4 364          | 131 073        |
| - Divers produits et profits des exercices antérieurs      | 398 528        | 292 644        |
| <b>Total</b>   | <b>431 025</b> | <b>584 867</b> |

**III-26 - AUTRES PERTES ORDINAIRES**

|                                      | 2012           | 2011           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| - Autres diverses charges ordinaires | 336 340        | 747 721        |
| - Amendes et pénalités               | 1 600          | 720            |
| <b>Total</b>                         | <b>337 940</b> | <b>748 441</b> |

**IV - NOTES A L'ETAT DE FLUX DE TRESORERIE AU 31/12/2012**

Pour la détermination de la variation de la trésorerie, la société a choisi le modèle autorisé pour la présentation de flux de trésorerie et ce conformément à la norme comptable générale.

Les différentes variations sont les suivantes :

**1** / Les flux provenant de l'exploitation ayant dégagé un excédent de 62 929 309 dinars sont retracés par les variations des postes du bilan et l'ajustement du résultat de l'exercice par les dotations aux amortissements et aux provisions, la casse de bouteilles, la reprise des provisions, la plus value sur cessions d'immobilisations, le transfert de charges et les dividendes encaissés.

Ces variations et ajustements se détaillent comme suite :

| <b>Libellés</b>   | <b>2012</b> | <b>2011</b> | <b>Variations et Réajustements</b> |
|---|-------------|-------------|------------------------------------|
| Dotations aux amortissements et aux provisions          | 13 240 772  |             | <b>13 240 772</b>                  |
| Casse de Bouteilles                                     | 1 755 946   |             | <b>1 755 946</b>                   |
| Reprises sur provisions                                 | -109 666    |             | <b>-109 666</b>                    |
|   |             |             |                                    |
| Variation des stocks de produits finis                  | 7 014 991   | 6 874 423   | -140 568                           |
| Variation des stocks de matières premières              | 11 402 183  | 6 937 555   | -4 464 628                         |
| Variation des stocks de matières consommables           | 21 201 631  | 21 241 023  | 39 392                             |
| Variation des stocks de marchandises                    | 685 337     | 818 411     | 133 074                            |
|   |             |             | <b>-4 432 730</b>                  |
| Variation des clients et comptes rattachés              | 60 461 311  | 65 869 453  | 5 408 142                          |
| Variation des emballages consignés                      | -37 342 378 | -33 815 328 | 3 527 050                          |
|   |             |             | <b>8 935 192</b>                   |
| Variation des autres actifs non courants                | 2 979 951   | 2 871 663   | -108 288                           |
| Variation des autres actifs courants                    | 4 387 932   | 2 042 275   | -2 345 657                         |
| Variation des placements et autres actifs financiers    | 1 467 439   | 1 619 457   | 152 019                            |
|   |             |             | <b>-2 301.926</b>                  |
| Variation des fournisseurs et comptes rattachés         | 18 013 619  | 17 165 343  | 848 276                            |
| Variation des autres passifs courants                   | 23 587 393  | 23 188 936  | 398 457                            |
|   |             |             | <b>1 246 733</b>                   |
| Plus value sur cession des immobilisations corporelles  | -28 133     |             | <b>-28 133</b>                     |
| Plus value sur cession des titres de placement          |             |             |                                    |
| Moins value sur cession des immobilisations financières |             |             |                                    |
|   |             |             |                                    |
| Encaissements dividendes                                | -29 533 991 |             | <b>-29 533 991</b>                 |
| Production d'immobilisations corporelles                | -72 274     |             | <b>-72 274</b>                     |
| <b>Total des variations et des réajustements</b>        |             |             | <b>-11 300 077</b>                 |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>                           |             |             | <b>74 229 386</b>                  |
| <b>VARIATION 1</b>                                      |             |             | <b>62 929 309</b>                  |

2 / Les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement ont dégagé un déficit de 12 610 318 dinars provenant de ce qui suit :

- Décaissement pour l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles pour 27 852 472 dinars.
- Encaissement des revenus des titres de participation (dividendes et jetons) pour 29 533 991 dinars.
- Décaissement pour la souscription au capital social des sociétés suivantes pour 14 491 837 dinars détaillés comme suite :
  - Souscription et libération à l'augmentation du capital de la SOSTEM pour 11 698 490 dinars.
  - Souscription et libération de 16 200 actions au capital de PET CRISTAL INDUSTRIES pour 1 620 000 dinars.
  - Achat en bourse de 10 268 actions SLD pour 1 173 347 dinars.
- Encaissement du produit de la cession des titres de placement pour 200 000 dinars.

**VARIATION 2        :- 12 610 318 dinars.**

3 / La trésorerie liée aux activités de financement a dégagé un déficit de 46 119 938 dinars détaillé comme suit :

- Décaissements des dividendes et autres distributions pour : 42 784 209 dinars détaillés comme suit :
  - Dividendes relatifs à l'exercice 2011 ..... 42 489 062 dinars
  - Dividendes des autres exercices ..... 147 dinars
  - Autres distributions ..... 295 000 dinars.
- Décaissement pour remboursement des emprunts bancaires 4 008 729 dinars
- Encaissement Pour rachat de billets de trésorerie ..... 24 700 000 dinars
- Décaissement pour souscription des billets de trésorerie ..... 24 700 000 dinars
- Encaissement des placements sur le marché monétaire..... 673 000 dinars.

**VARIATION 3        :        -46 119 938 dinars.**

**V - SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION :**

Ci-après, les soldes intermédiaires de gestion au 31/12/2012 :

| <b>Produits</b>                                   | <b>Montants</b>    | <b>Charges</b>                             | <b>Montants</b>    | <b>Soldes</b>                                    | <b>2 012</b>       | <b>2 011</b>       |
|---|--------------------|--|--------------------|--|--------------------|--------------------|
| Ventes de marchandises et autres                  | 37 586 107         | Coût d'achat de marchandises vendues       | 38 102 284         | Marge commerciale                                | -516 177           | -443 321           |
|   |                    |  |                    |  |                    |                    |
| Revenus et autres produits d'exploitations        | 254 606 086        |  |                    |  |                    |                    |
| Variation des stocks d'en-cours et produits finis | 140 569            |  |                    |  |                    |                    |
| Production immobilisée                            | 72 274             |  |                    |  |                    |                    |
| <b>Total</b>                                      | <b>254 818 929</b> | <b>Total</b>                               | <b>0</b>           | <b>Production</b>                                | <b>254 818 929</b> | <b>215 715 900</b> |
| <b>Production</b>                                 | <b>254 818 929</b> | <b>Achats consommés</b>                    | <b>150 244 924</b> | <b>Marge sur coût matières</b>                   | <b>104 574 005</b> | <b>93 318 047</b>  |
| Marge commerciale                                 | -516 177           | Autres charges externes                    | 34 057 994         |  |                    |                    |
| Marge sur coût matières                           | 104 574 005        |  |                    |  |                    |                    |
| Autres produits d'exploitation                    | 25 057 097         |  |                    |  |                    |                    |
| <b>Total</b>                                      | <b>129 114 925</b> | <b>Total</b>                               | <b>34 057 994</b>  | <b>Valeur Ajoutée Brute(1)et(2)</b>              | <b>95 056 931</b>  | <b>83 264 773</b>  |
| Valeur Ajoutée Brute                              | 95 056 931         | Impôts et Taxes                            | 1 584 964          |  |                    |                    |
|   |                    | Charges de Personnel                       | 24 188 889         |  |                    |                    |
|   |                    |  |                    |  |                    |                    |
| <b>Total</b>                                      | <b>95 056 931</b>  | <b>Total</b>                               | <b>25 773 853</b>  | <b>Excédent brut d'exploitation</b>              | <b>69 283 078</b>  | <b>60 559 044</b>  |
| Excédent brut d'exploitation                      | 69 283 078         | Autres pertes Ordinaires                   | 337 940            |  |                    |                    |
| Autres gains ordinaires                           | 431 025            | Charges Financières                        | 3 975 696          |  |                    |                    |
| Produits financiers                               | 30 080 876         | Dotations aux Amorts et Prov Ordin         | 13 496 717         |  |                    |                    |
|   |                    | Impôt sur le Résultat Ordinaire            | 7 755 239          |  |                    |                    |
| <b>Total</b>                                      | <b>99 794 979</b>  | <b>Total</b>                               | <b>25 565 592</b>  | <b>Résultat des activités ordinaires après I</b> | <b>74 229 387</b>  | <b>63 394 595</b>  |
| Résultat positif des activités ordinaires         | 74 229 387         | Pertes Extraordinaires                     |                    |  |                    |                    |
| Gains extraordinaires                             |                    | Effet Négatif des modifications Comptables |                    |  |                    |                    |
| Effet Positif des modifications Comptables        |                    |  |                    |  |                    |                    |
|   |                    |  |                    |  |                    |                    |
| <b>Total</b>                                      | <b>74 229 387</b>  | <b>Total</b>                               | <b>0</b>           | <b>Résultat net après modification compta</b>    | <b>74 229 387</b>  | <b>63 394 595</b>  |

**VI- NOTE SUR LES PARTIES LIEES :**

- 1/ Un contrat de location par lequel la S.F.B.T. loue à la S.E.A.B.G. des locaux sis à Bab-Saadoun : Un atelier de production, un dépôt de stockage et un local à usage de bureaux moyennant un loyer annuel de 274.200 D,000 HT et ce, à compter de janvier 2011 ;
- 2/ Une promesse de vente irrévocable par laquelle la S.I.M.C.O. vend à la S.F.B.T. le siège social pour un montant global de 15.000.000 D, 000 ;
- 3/ Des contrats de location par lesquels la S.F.B.T. loue aux sociétés filiales, domiciliées au siège social, des bureaux administratifs. Ces loyers, décomptés au 31 décembre 2012 sont de 393.640 D, 000 ;
- 4/ l'acquisition par la SFBT de 12 828 actions SLD pour un montant global de 1 467 926 D 170 ;
- 5/ Des contrats de rétrocession d'actions S.L.D. entre la S.F.B.T. et des banques actionnaires de la S.L.D. ;
- 6/ Une convention de rétrocession d'actions entre la S.F.B.T et la S.E.A.B.G du montant souscrit par cette dernière dans l'augmentation de capital de la S.T.B.O. soit 1 000 000D ;000 La rétrocession aura lieu après deux années à compter de la date de sa libération du capital de la STBO ;
- 7/ Une convention par laquelle la S.F.B.T. paie à la S.N.B. une redevance de sous-traitance par caisse produite. Cette redevance s'élève à 16.691.424 D, 185 en 2012 ;
- 8/ Une convention régissant les relations commerciales entre la S.F.B.T. et la S.F.B.T.-DISTRIBUTION moyennant une redevance de 1% sur le chiffre d'affaires de cette dernière ;
- 9/ Cession de 50 000 parts sociales S.I.C.O.B. Gabes à la société OKBA au prix global de 537 500 D,000, mettant ainsi fin au contrat de partenariat avec la société SICOB Gabès ;
- 10/ Deux conventions par lesquelles la S.E.A.B.G. et la S.G.B.I.A. paient à la S.F.B.T. une redevance de 10% sur leurs chiffres d'affaires HT pour les produits Celtia, Stella et Extra Dry, soit une redevance pour 2012 de 20.794.165 D, 178 ;
- 11/ Deux conventions par lesquelles la S.E.A.B.G. et la S.G.B.I.A. paient à la S.F.B.T. une redevance fixe de 20 D, 350 par hectolitre de Lowenbraü vendu, soit une redevance pour 2012 de 159.311 D,080 ;
- 12/ Deux conventions par lesquelles la S.E.A.B.G. et la S.G.B.I.A. paient à la S.F.B.T. une redevance fixe de 20 D, 350 par hectolitre de Beck's vendu, soit une redevance pour 2012 de 244.212 D, 503 ;
- 13/ Un contrat avec la S.N.B. par lequel cette dernière sous-loue une ligne d'embouteillage de bouteilles en verre pour un loyer annuel de 150.000 D,000 ;
- 14/ Une convention par laquelle la S.F.B.T. donne en gérance libre à la S.B.T. le dépôt de JERBA, à partir du premier septembre 1995, moyennant un loyer annuel de 14.400 D, 000 hors taxes ;
- 15/ Des conventions d'assistance administrative et technique par la S.F.B.T. à ses filiales moyennant une rémunération en fonction de leurs chiffres d'affaires hors taxes. Cette rémunération s'élève à 3.703.676 D, 406 en 2012 ;
- 16/ Une convention d'assistance informatique avec la S.I.T.. La rémunération est fixée à 108.000 D,000 HT ;
- 17/ Des conventions conclues avec la S.B.T., la S.G.B.I.A., la S.T.B.G., la S.N.B., la S.T.B.O. et la S.E.A.B.G. ayant pour objet l'octroi de ristournes à la S.F.B.T. sur les produits achetés par cette dernière et exportés. Elles sont de 103.678 D,338 HT en 2012 ;
- 18/ Un contrat de portage de 1.620.000 D,000 remboursable après deux années, en faveur de la S.I.B., et ce, au titre de la souscription au capital de la Société PET CRYSTAL INDUSTRIES S.A. pour 16.200 actions au nominal de 100 D,000 chacune ;

19/ Des opérations courantes d'achats et de ventes d'emballages, de matières premières, de matières consommables, de produits finis et d'autres produits nécessaires à l'exploitation ont été réalisées au cours du présent exercice entre la société mère (la S.F.B.T.) et ses filiales. Elles se détaillent au 31/12/2012 comme suit:

| SOCIETES                 | Revenus            | Autres produits d'exploitation | Achats marchandises consommées | Achats d'approvisionnement consommés | Autres charges d'exploitation | Charges financières | Dividendes reçus  | Intérêts       |
|--------------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------|----------------|
| 02. SEABG                | 53 244 203         | 21 914 049                     | 6 452 558                      | 169 311                              | 274                           |                     | 13 676 991        |                |
| 03. STBG                 | 11 965 940         | 228 400                        | 932 097                        | 97 745                               | 84 890                        |                     | 236 390           | 14 453         |
| 04. SGBIA                | 26 652 560         | 851 487                        | 21 522 268                     | 697 609                              | 913 322                       |                     | 1 816 935         | 64 956         |
| 05. STBO                 | 6 540 759          | 69 487                         | 139 225                        | 373 899                              | 24 406                        |                     |                   |                |
| 06. STBN                 | 3 546 891          | 122 798                        | 71 916                         | 30 534                               | 1 518                         |                     |                   |                |
| 07. SBT                  | 6 226 650          | 131 301                        | 2 505 848                      | 53 926                               | 142 285                       |                     | 476 703           | 27 183         |
| 08. SNB                  | 2 296 217          | 102 647                        | 5 100 760                      | 17 390 496                           | 373 989                       |                     | 192 360           |                |
| 09. SOTEV                | 4 531 720          |                                | 189 540                        | 2 107                                |                               |                     | 223 146           |                |
| 10. PREFORME             | 29 325             | 226 105                        |                                | 4 212 906                            |                               |                     |                   |                |
| 11. STPP                 | 3 300              |                                |                                |                                      |                               |                     |                   |                |
| 12. SPDIT                | 17 877             |                                |                                |                                      |                               |                     | 9 425 598         |                |
| 13. SOSTEM               | 358 684            | 955 259                        | 173 553                        |                                      | 15 818                        |                     | 3 368 869         | 44 377         |
| 16. SMVDA<br>RAOUDHA     | 63 083             |                                |                                |                                      |                               | 1 500 000           |                   |                |
| 19.<br>SOTUCOLAIT        | 3 202              |                                |                                |                                      |                               |                     |                   |                |
| 21. SDB                  | 2 284 365          |                                |                                |                                      | 20 671                        |                     |                   |                |
| 23. ERRAFAHA             | 5 702 651          |                                |                                | 2 107 000                            |                               |                     |                   | 23 023         |
| 24. SFBT<br>DISTRIBUTION | 11 870 054         | 299 848                        |                                |                                      |                               |                     |                   |                |
| 25. STDM                 | 2 850              |                                |                                |                                      | 358 830                       |                     |                   |                |
| S L D                    | 531 260            |                                | 5 106                          |                                      |                               |                     |                   |                |
| S I T                    | 38 700             |                                |                                |                                      |                               |                     |                   |                |
| S I N D T                |                    |                                |                                |                                      | 134 454                       |                     |                   |                |
| <b>TOTAL</b>             | <b>135 910 291</b> | <b>24 901 364</b>              | <b>37 092 871</b>              | <b>25 135 533</b>                    | <b>2 070 457</b>              | <b>1 500 000</b>    | <b>24 416 992</b> | <b>173 992</b> |

**VII- ENGAGEMENTS HORS BILAN :**

- Les engagements hors bilan au 31/12/2012 sont détaillés dans le tableau ci-dessous :

**ENGAGEMENTS FINANCIERS**

| Type d'encouragement   | Valeur totale | Tiers     | Dirigeants | Associés | Provisions |
|--|---------------|-----------|------------|----------|------------|
| <b>1- ENGAGEMENTS DONNES</b>   |               |           |            |          |            |
| a) Garanties personnelles<br>-cautionnement<br>-aval<br>-autres garanties  | Néant         | Néant     | Néant      | Néant    | Néant      |
| b) Garanties réelles<br>-hypothèques<br>-nantissement  | Néant         | Néant     | Néant      | Néant    | Néant      |
| c) Effets escomptés et non échus   | 3 448 987     | 3 448 987 | Néant      | Néant    | Néant      |
| d) Créance à l'exportation mobilises   | Néant         | Néant     | Néant      | Néant    | Néant      |
| e) Abandon des créances  | Néant         | Néant     | Néant      | Néant    | Néant      |
| f) Intérêts sur emprunts   | 925 445       | 925 445   | Néant      | Néant    | Néant      |
| Total  |               |           |            |          |            |
| <b>2- ENGAGEMENT RECUS</b>   |               |           |            |          |            |
| a) Garanties personnelles<br>-cautionnement<br>-aval<br>-autres garanties  | Néant         | Néant     | Néant      | Néant    | Néant      |
| b) Garanties réelles<br>-hypothèques<br>-nantissement  | Néant         | Néant     | Néant      | Néant    | Néant      |
| c) Effets escomptés et non échus   | 2 508 246     | 2 508 246 | Néant      | Néant    | Néant      |
| d) Créance à l'exportation mobilises   | Néant         | Néant     | Néant      | Néant    | Néant      |
| e) Abandon des créances  | Néant         | Néant     | Néant      | Néant    | Néant      |
| f) Intérêts sur emprunts   | Néant         | Néant     | Néant      | Néant    | Néant      |
| Total  |               |           |            |          |            |
| <b>3-ENGAGEMENTS RECIPROQUES</b>   |               |           |            |          |            |
| -Emprunt obtenu non encore encaisse  | Néant         | Néant     | Néant      | Néant    | Néant      |
| -Crédit consenti non encore verse  | Néant         | Néant     | Néant      | Néant    | Néant      |
| -Opération de portage  | Néant         | Néant     | Néant      | Néant    | Néant      |
| -Crédit documentaire   | Néant         | Néant     | Néant      | Néant    | Néant      |
| -Commande d'immobilisation   | Néant         | Néant     | Néant      | Néant    | Néant      |
| -Commande de longue durée  | Néant         | Néant     | Néant      | Néant    | Néant      |
| -Contrats avec le personnel prévoyant des engagements supérieurs à ceux prévus par la convention collective par la convention collective | Néant         | Néant     | Néant      | Néant    | Néant      |
| -Etc   | Néant         | Néant     | Néant      | Néant    | Néant      |
| Total  |               |           |            |          |            |

**DETTES GARANTIES PAR SURETE**

| Postes concernés            | Montant garanti | Valeur comptable des biens donnés en garantie | Provisions |
|-----------------------------|-----------------|---|------------|
| -Emprunt obligataire        | Néant           | Néant   | Néant      |
| -Emprunt d'investissement   | Néant           | Néant   | Néant      |
| -Emprunt courant de gestion | Néant           | Néant   | Néant      |
| -Autres                     | Néant           | Néant   | Néant      |

**VIII EVENEMENTS POSTERIEURS A L'ARRETE DES ETATS FINANCIERS :**

Les événements post clôture significatifs sont :

- La souscription et la libération à l'augmentation du capital des sociétés SOSTEM, la PREFORME et la SMVDA RAOUDHA pour un montant global de 13 000 000 de dinars.
- Les autorités publiques ont procédé au mois de Février 2013 à l'augmentation du Droit de Consommation sur les boissons alcoolisées de l'ordre de 70%.

## PROJET DE RESOLUTIONS A SOUMETTRE A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

### PREMIERE RESOLUTION :

L'Assemblée générale ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'Administration et les rapports des Commissaires aux comptes sur l'exercice 2012 ainsi que les explications complémentaires fournies, approuve intégralement le rapport du Conseil d'Administration ainsi que les états financiers concernant le même exercice.

Elle donne quitus entier, définitif et sans réserve au Conseil d'Administration pour sa gestion au 31/12/2012.

### DEUXIEME RESOLUTION :

L'Assemblée générale ordinaire, sur proposition du Conseil d'Administration, décide de répartir comme suit le résultat net de l'exercice 2012:

|  |   |                   |
|--|---|-------------------|
| . RESULTAT NET EXERCICE 2012.....  |   | 74.229.386 D,747  |
| . RESULTATS REPOTES DE L'EXERCICE 2011.....  | + | 80.545.755 D,229  |
|  |   | 154.775.141 D,976 |
| . RESERVE LEGALE.....  | - | 1.000.000 D,000   |
|  |   | 153.775.141 D,976 |
| . RESERVE POUR REINVESTISSEMENTS EXONERES<br>(Dont réinvestissement au sein de l'entreprise de 4.000.000 de Dinars ) | - | 24.816.815 D,000  |
|  |   | 128.958.326 D,976 |
| . DIVIDENDES.....  | - | 52.000.000 D,000  |
| . RESULTATS REPOTES DE L'EXERCICE 2012.....  |   | 76.958.326 D,976  |

**DIVIDENDE TOTAL PAR ACTION = 0 D,650**

### TROISIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale Ordinaire décide d'affecter le montant de 24.816.815 D,000 dans le compte "Réserve pour réinvestissements exonérés" (compte spécial d'investissement) dont 4.000.000 D,000 réinvestis au sein de l'entreprise.

### QUATRIEME RESOLUTION :

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration et du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions prévues par les articles 200 et 475 du Code des Sociétés Commerciales, approuve ces conventions dans leur intégralité.

.../...

**CINQUIEME RESOLUTION :**

*L'Assemblée générale ordinaire renouvelle les mandats d'Administrateurs de :*

- *Monsieur Mustapha ABDELMOULA*
- *Les Brasseries et Glacières Internationales*
- *La Banque Nationale Agricole*
- *La Société Tunisienne d'Assurances et de Réassurances*

*et ce, pour une durée de trois ans devant expirer à l'assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2015.*

**SIXIEME RESOLUTION :**

*L'Assemblée Générale Ordinaire nomme la Société Conseil et Audit, Membre de l'Ordre des Experts Comptables, et la Société Conseil Audit Formation, membre de PriceWaterHouseCoopers, en qualité de commissaires aux comptes pour une durée devant expirer à l'assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice 2015.*

**SEPTIEME RESOLUTION :**

*L'Assemblée Générale Ordinaire nomme la Société Conseil et Audit, Membre de l'Ordre des Experts Comptables et la Société Conseil Audit Formation, membre de PriceWaterHouseCoopers, en qualité de commissaires aux comptes devant certifier les états financiers consolidés du Groupe S.F.B.T. pour les exercices 2013, 2014 et 2015.*

**HUITIEME RESOLUTION :**

*L'Assemblée Générale Ordinaire fixe le montant des jetons de présence à 20.000 Dinars nets par Administrateur.*

**NEUVIEME RESOLUTION**

*L'Assemblée Générale Ordinaire renouvelle le montant de la rémunération des Membres du Comité permanent d'Audit interne fixé à 20.000 Dinars nets par Membre.*

**DIXIEME RESOLUTION**

*L'Assemblée Générale Ordinaire fixe la mise en paiement des dividendes de l'exercice 2012 à partir du .....*

**ONZIEME RESOLUTION**

*Conformément aux exigences de l'article 472 du Code des Sociétés Commerciales, l'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil sur les états financiers consolidés et après avoir entendu le rapport des Commissaires aux comptes, approuve les comptes consolidés du Groupe S.F.B.T.*

**DOUZIEME RESOLUTION :**

*Tous pouvoirs sont donnés au représentant légal de la société ou à son mandataire pour effectuer les dépôts et publications prévus par la loi.*