

Rapport d'activité 2019

I/ACTIVITES ET CONJONCTURES

1) Conjoncture

Environnement international

La conjoncture internationale était caractérisée par le conflit commercial opposant les Etats Unis d'Amérique à la Chine, ce qui a réduit d'une manière générale les échanges commerciaux à l'international et ce qui a entraîné une réduction des perspectives de croissance mondiale.

Sur l'échelle de notre région, on a enregistré :

- La guerre civile en Lybie
- Une situation politique très délicate en Algérie couronnée par une transition dans le pouvoir

Conjoncture nationale

L'année 2019 a été caractérisée dans son deuxième trimestre spécialement par une situation politique très fragile, notamment les élections présidentielles anticipées, les élections parlementaires, les difficultés de constituer le gouvernement.

La croissance économique en Tunisie était très faible pour toute l'année 2019 et ne dépassait guère le 1%.

Une appréciation du Dinar par rapport à l'Euro de l'ordre de 12%.

2) L'activité

L'année 2019 s'est clôturée par les chiffres suivants :

1/ Chiffre d'affaires

Les revenus de la société MPBS ont progressé en 2019 de **7,5%** comparés aux chiffres de l'année 2018.

Marché local :

Le chiffre d'affaires local a enregistré une croissance de **13%** passant ainsi de **45 021 md** en 2018 à **50 883 md** en 2019.

Marché export :

Les ventes à l'export réalisées en 2019 sont de **7 967 md** soit une diminution par rapport à 2018 de **18,2%** et ce du fait de la conjoncture en Algérie, principal pays à l'exportation.

2/Investissements

Le niveau des investissements corporels et incorporels est de **2 900 md** en 2019.

L'investissement financier est de **11 581 md** en 2019, relatif principalement à l'acquisition du capital des sociétés CBM, MBS et en partie SCIAF en vue d'une meilleure intégration.

Principaux risques auxquels la société est confrontée

Les principaux risques auxquels la société est confrontée sont :

- * la crise économique post COVID-19 ;
- * la concurrence accrue des produits d'importation ;
- * la situation politique en Lybie ;
- * la situation économique en Algérie suite à la baisse du prix du pétrole.

Description des objectifs et moyens mis en œuvre et positionnement de la société vis-à-vis de la concurrence

Afin d'assurer sa pérennité et sa rentabilité la société **MPBS** s'est fixé les objectifs suivants :

- ❖ La consolidation de sa position sur le marché local par rapport à la concurrence ;
- ❖ Le développement de l'activité export avec de nouveaux marchés ;
- ❖ Le développement de nouveaux produits à plus forte valeur ajoutée.

Pour la réalisation de ces objectifs **MPBS** a œuvré pour :

- L'instauration d'une dynamique d'innovation ;
- L'investissement en outils de production permettant une meilleure productivité et une meilleure qualité.

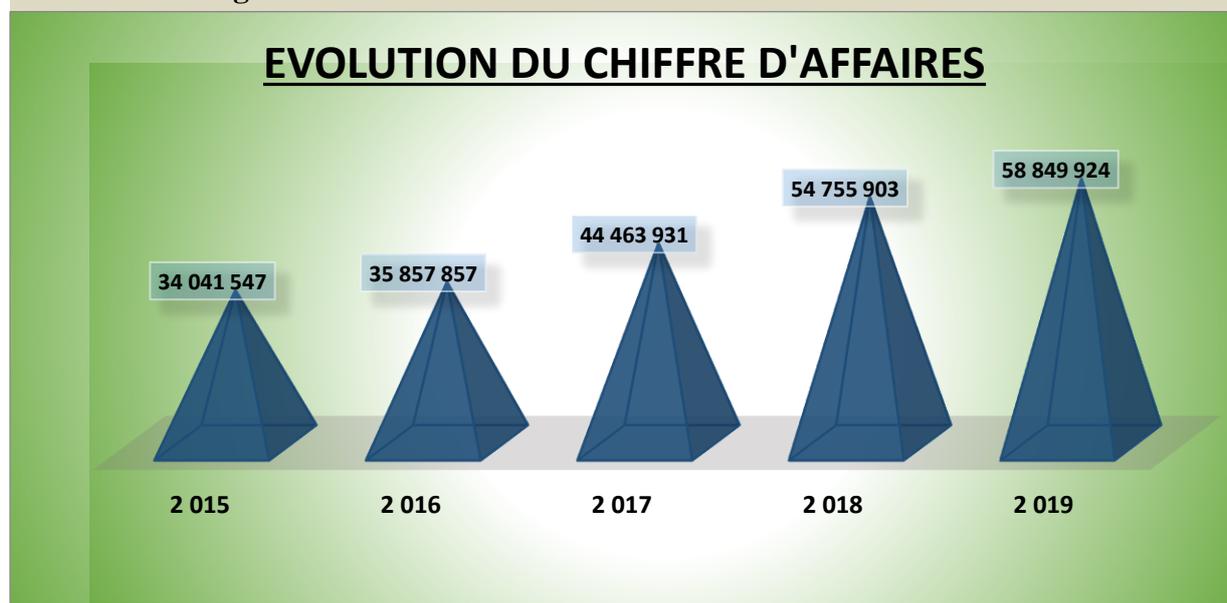
Cette dynamique d'investissement sur les dernières années fait distinguer **MPBS** par rapport à la concurrence.

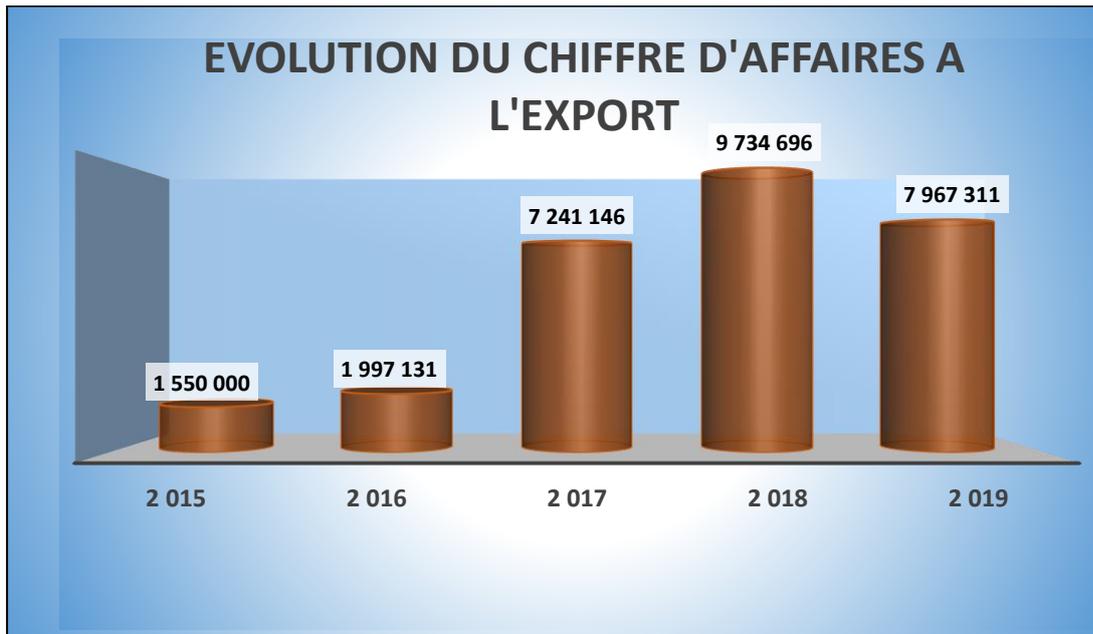
II/ L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années

1) Le chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires global de l'exercice 2019 totalise un montant de 58 849 924 DT soit une progression de 7,5% comparé à l'exercice 2018.

	2015	2016	2017	2018	2019
Ventes locales	32 413 691	33 864 426	37 222 784	45 021 207	50 882 614
Ventes à l'export	921 436	1 627 856	7 241 146	9 734 696	7 967 311
Part CA export	2,6%	4,6%	16%	18%	13,6%
Evolution CA global	10 %	-3,8 %	24 %	23,1 %	7,5 %
C.A.H.T. global	35 415 733	34 041 547	44 463 930	54 755 903	58 849 924

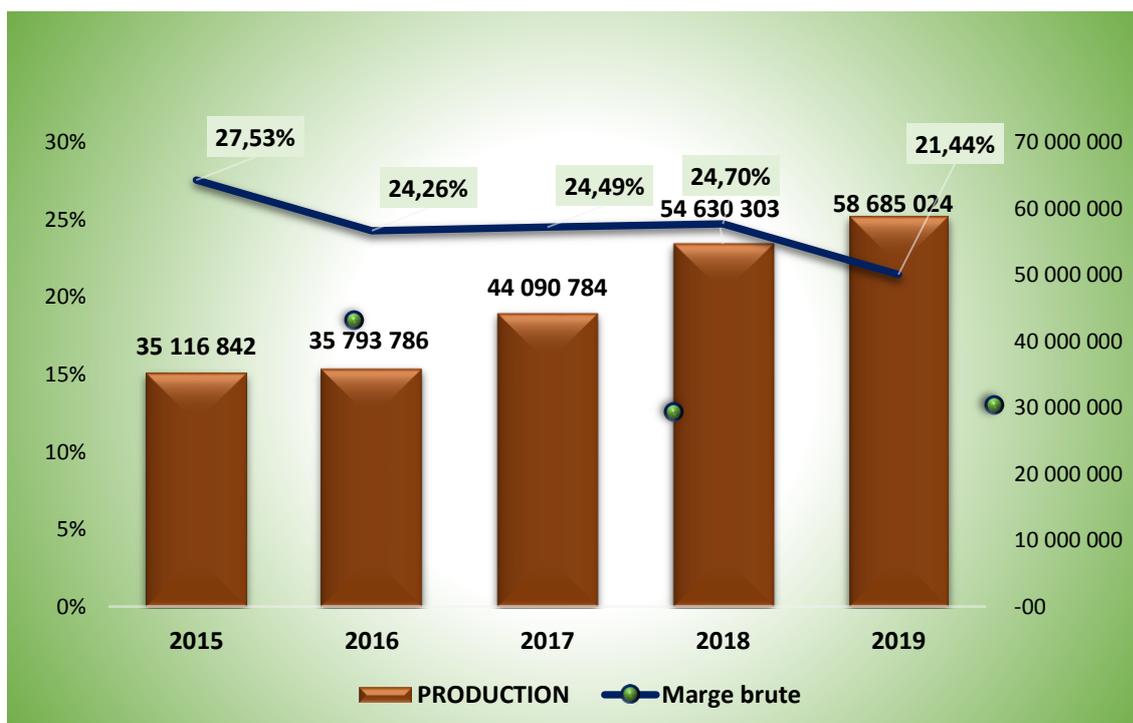




2) Les performances de MPBS

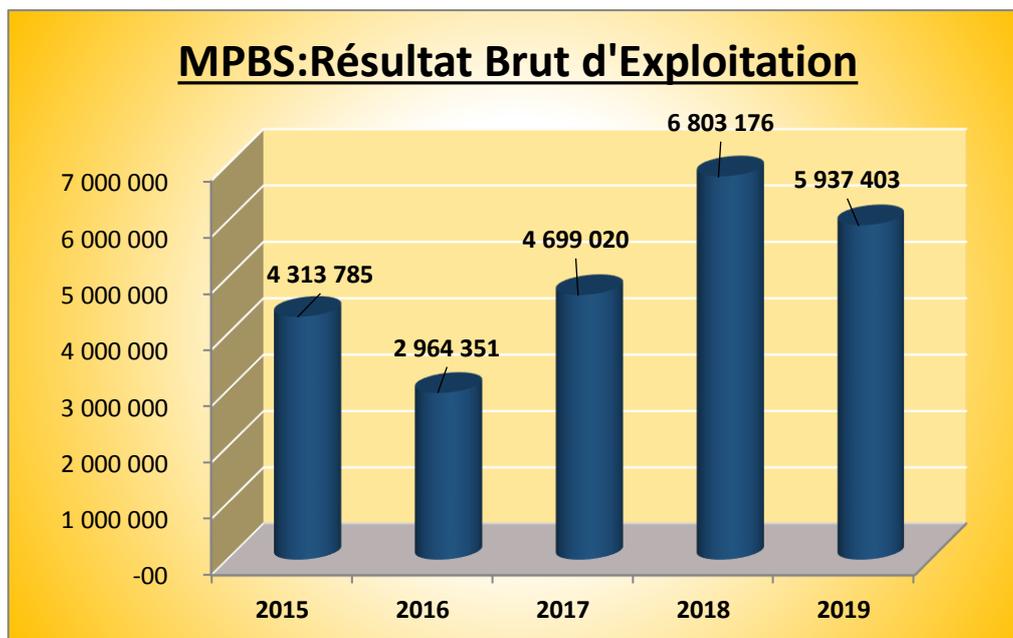
1/Marge brute

Le taux de marge brute a baissé en 2019 passant de 24,7% en 2018 à 21,44% en 2019 ; La baisse de la marge est expliquée d'une part par un changement de la politique commerciale favorisant le paiement au comptant. D'autre part l'appréciation du Dinar par rapport à l'Euro a exercé une pression sur les prix à travers les produits importés concurrents.



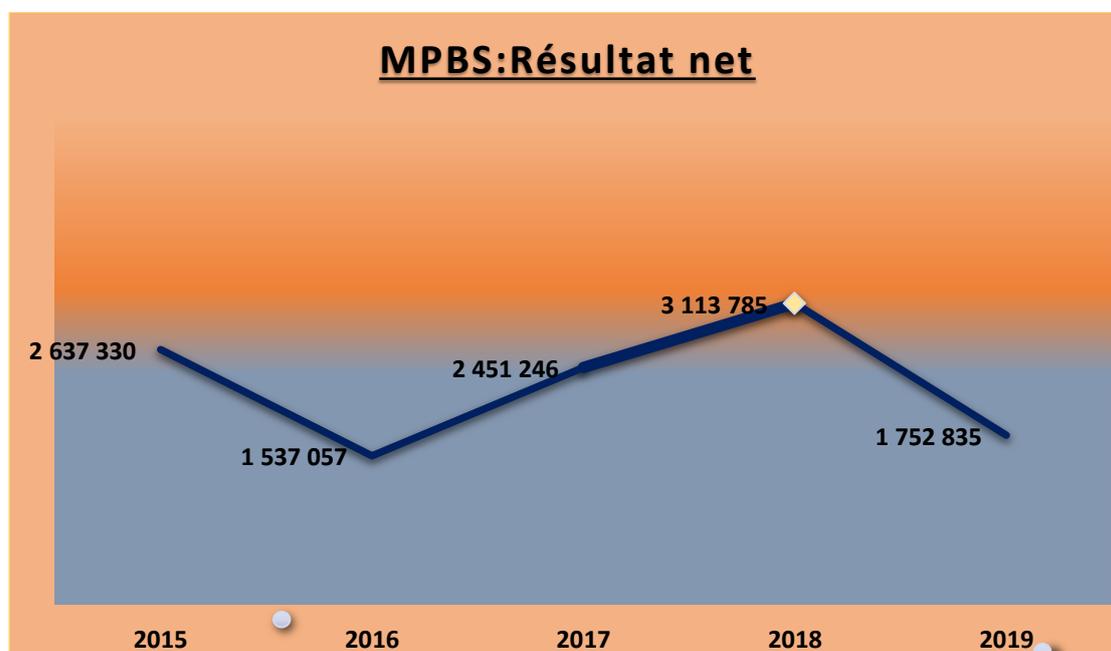
2/Résultat brut d'exploitation

Une baisse du Résultat brut d'exploitation passant de 12,4% en 2018 à 10,1% en 2019 par rapport à la production annuelle.



3/Résultat net

Le résultat net a été impacté d'une part par la baisse de la marge malgré l'augmentation du chiffre d'affaires. D'autre part, une provision de 692 md a été constatée pour la couverture de créances clients douteuses.



ETATS DE RESULTAT

RAPPORT D'ACTIVITE 2019

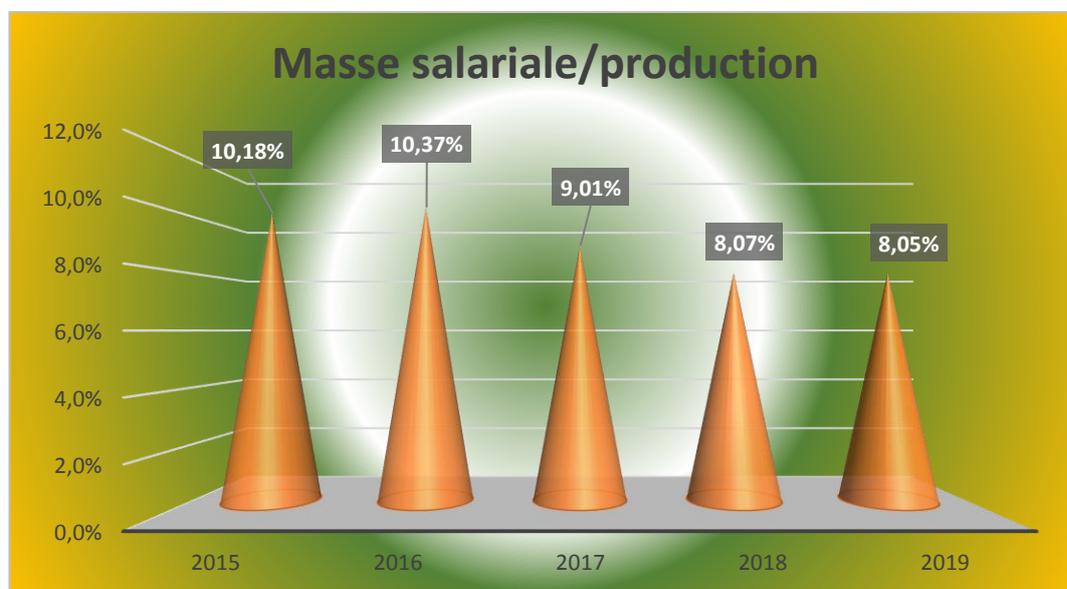
| MANUFACTURE DE PANNEAUX BOIS DU SUD « MPBS »

Etat de résultat	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2018
Revenus	34 041 547	35 857 857	44 463 931	54 755 903	58 849 924
Autres Produits d'Exploitation		3 700	521	17 512	490 466
V°. p.finis& encours	1 075 295	-67 772	-373 667	-143 111	-164 900
PRODUCTION	35 116 842	35 793 786	44 090 784	54 630 303	59 175 490
Achats Consommés	25 447 423	27 109 582	33 294 370	41 140 221	46 104 913
Marge Brute	9 669 419	8 684 204	10 796 414	13 490 082	13 070 577
Autres Charges d'Exploitation	1 780 862	2 006 444	2 123 855	2 267 400	2 395 196
Valeur Ajoutée	7 888 557	6 677 760	8 858 585	11 222 682	10 675 381
Charges de Personnel	3 574 771	3 713 409	3 973 539	4 419 506	4 737 978
Dotations aux Amort et prov	1 047 853	988 603	1 581 297	2 293 208	2 798 897
Résultat d'Exploitation	3 265 933	1 975 748	3 033 344	4 509 968	3 138 505
Produits Financiers	623 010	664 587	673 930	807 796	1 015 603
Charges Financières Nettes	752 220	910 410	1 275 982	1 987 186	2 127 518
Autres Gains Ordinaires	95856	237 747	387 191	228 312	24 480
Autres Pertes Ordinaires	1 851	86 091	15 640	21 951	69 788
Résultat Activ Ord Av Impôt	3 230 728	1 881 582	2 802 842	3 536 940	1 981 282
Impôt sur les Bénéfices	593 398	286 242	351 596	423 155	228 447
Résultat Net des activ.ordinaires	2 637 331	1 595 340	2 451 246	3 113 785	1 752 835

RESSOURCES HUMAINES :

Le volume des salaires a passé de 4 419 506 DT en 2018 à 4 737 978 DT en 2019 soit une augmentation de l'ordre de 7%.

Le ratio masse salariale par rapport à la production est maintenu stable par rapport à l'exercice 2018.



LES INVESTISSEMENTS

Le niveau des investissements corporels et incorporels en 2019 a atteint un volume de l'ordre de 2 900 md.

Les montants investis ont servi essentiellement à :

- ❖ La construction de la deuxième partie de l'unité de production THYNA ;
- ❖ Une avance sur l'acquisition de la nouvelle presse

INDICATEURS D'ACTIVITE

Les chiffres réalisés par notre société courant le premier trimestre 2020 se résument comme suit :

Indicateurs	1 ^{ER} trimestre			Cumul du 1 ^{ER} janvier au 31 Mars			Année
	2020	2019	var en %	2020	2019	var en %	2019
I- Chiffre d'affaires (en DT)	10833346	17494659	-38,1%	10833346	17494659	-38,1%	58849925
Chiffre d'affaires local	10308059	15958772	-35,4%	10308059	15958771,64	-35,4%	50882614
Chiffre d'affaires export	525287	1535887	-65,8%	525287	1535887	-65,8%	7967311
II- Production (en DT)	10689730	18412699	-41,9%	10689730	18412698,64	-41,9%	58645147
III. Investissements (en DT)				466376	601446	-22,5%	14354951
Investissement corporel et incorporel				466376	601446	-22,5%	2774170
Investissement financier							11580781
IV. Endettement (en DT)				15615725	21701193	-28,0%	17878544
Endettement à long et moyen terme				3679944	3128918	17,6%	3679944
Emprunts à moins d'un an *				758373	746175	1,6%	1105430
Autres (découverts, escompte...)				11177408	17826100	-37,3%	13093170
V.Placement en billet de trésorerie (en DT)				2000000	2000000		2000000

*Les bases retenues pour l'élaboration des indicateurs ci-dessus sont la comptabilité générale, la comptabilité matières, les relevés bancaires etc....

Ces informations restent provisoires.

Evènements significatifs intervenus après la date de clôture de l'exercice 2019

La crise sanitaire liée à la pandémie COVID 19 a créé une panique générale à l'échelle mondiale.

Arrêt de l'activité à partir du 23 Mars 2020 jusqu'au 4 mai 2020 à la suite de la décision du confinement général par le gouvernement pour maîtriser la propagation de la pandémie du CORONA VIRUS en Tunisie.

La Société MPBS a procédé aux estimations économiques et financières suivantes :

- Baisse significative du CA pour l'année 2020 estimée sous beaucoup de réserve à -35%.
- Risque de défaillance de quelques clients
- Ralentissement des investissements pour 2020 et 2021

Les changements de méthodes d'élaboration des états financiers

Aucun changement n'a eu lieu pour l'élaboration des états financiers de l'exercice 2019.

Implémentation d'un nouveau référentiel comptable

- Constitution d'une équipe de projet présidé par le DAF du groupe
- formation de l'équipe sur le référentiel IFRS
- Mise en place d'un plan d'action pour la réalisation de la transition vers le nouveau référentiel IFRS

Evolution prévisible et perspectives d'avenir

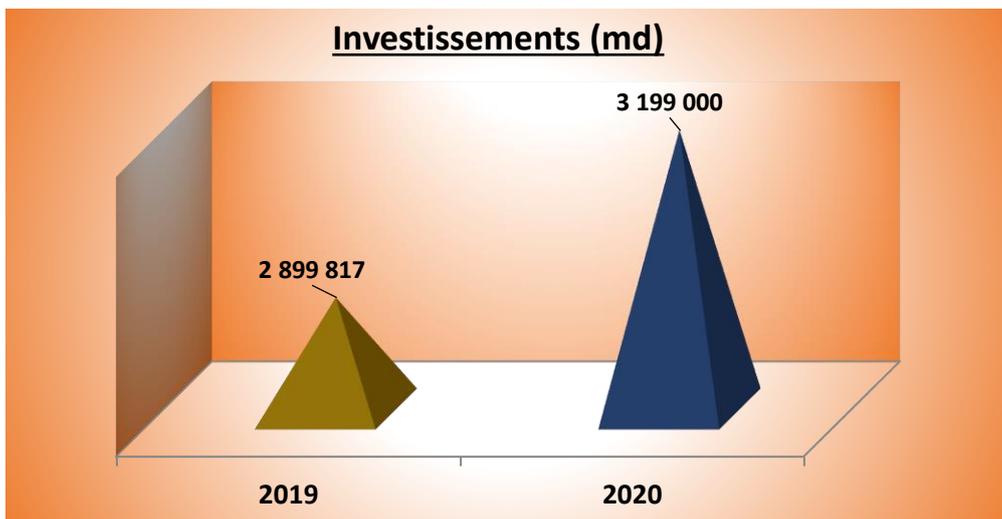
- Renouer avec la croissance après la crise COVID 19
- Augmenter la part du CA à l'export
- Accomplir la transformation digitale de l'entreprise
- Introduire une plateforme de commerce électronique
- Consolider la part de marché locale
- Développer d'autres gammes de produits.

1/Le plan d'investissement MPBS 2019-2020

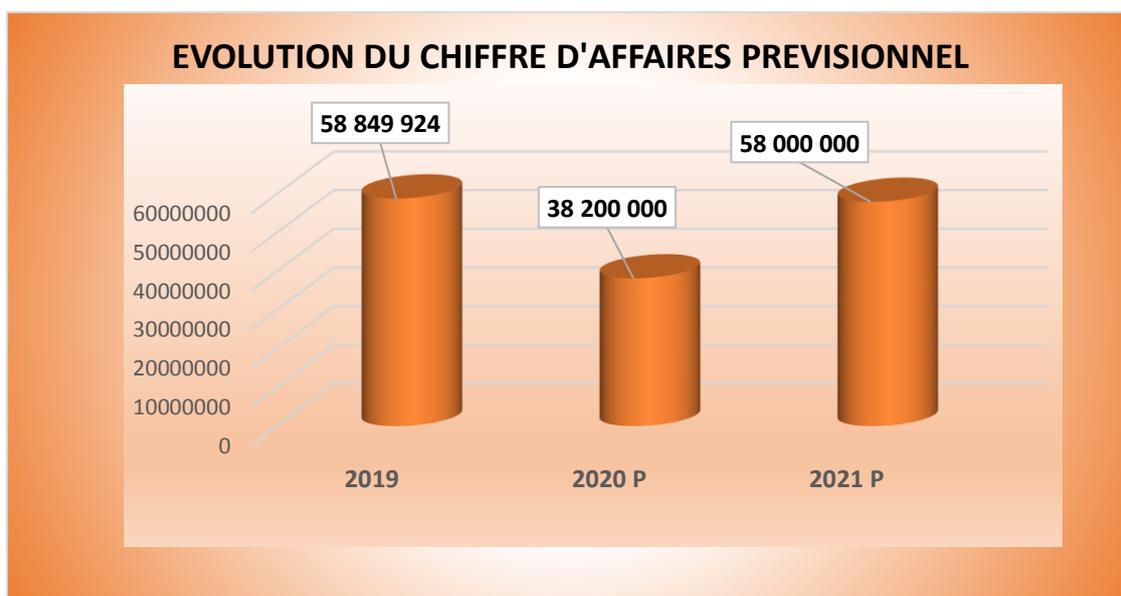
La société a décidé d'investir un montant de 6 099 md pour les années 2019 à 2020.

Ce plan d'investissement porte principalement sur :

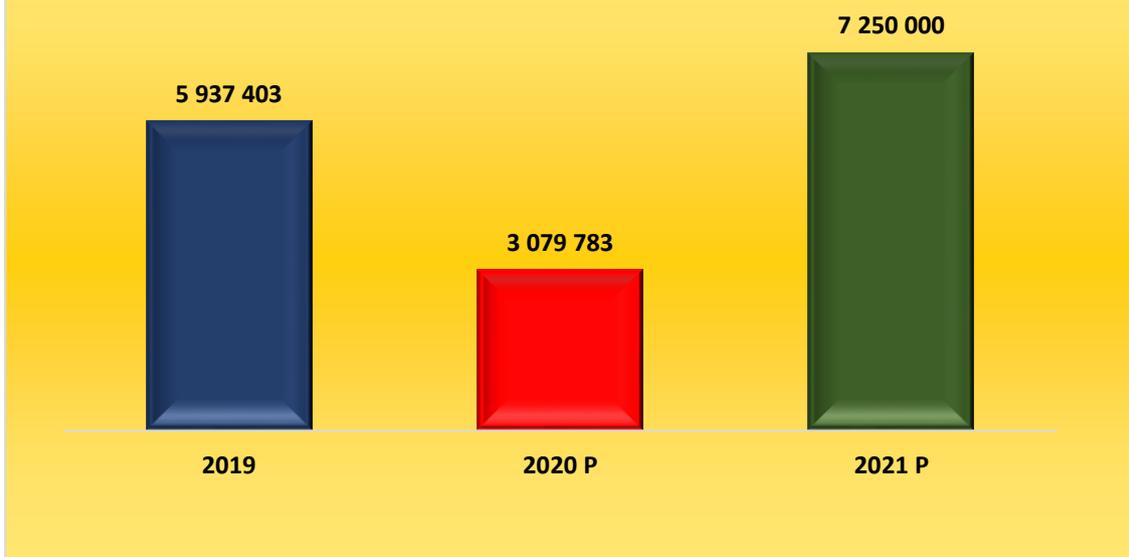
- l'achèvement de la construction de la 2^{ème} tranche de l'unité de production TYNA et son agencement ;
- l'acquisition d'une nouvelle ligne de production. Le matériel est en cours d'installation.



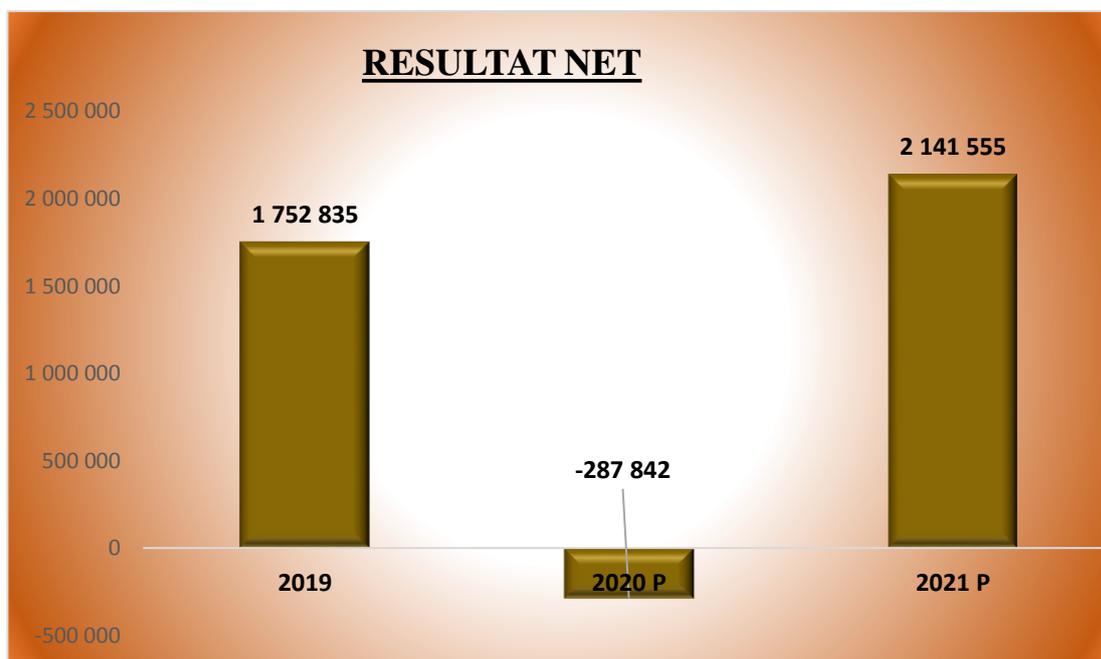
2/Les prévisions 2019 -2021 MPBS



RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION



RESULTAT NET



GROUPE MPBS

1) Le périmètre du Groupe MPBS

- La société **MPBS** détenait jusqu'au 2018 trois filiales :
 - **La société HABITAT** : une SARL créée en 1997 spécialisée dans le commerce des portes de sécurité, de parquets, de dalles de jardin etc... représentant des marques européennes en particulier la marque DIERRE.
Elle est détenue à hauteur de 99,9% par la société MPBS.
 - **La société SPECTRA** : une SARL créée en 2007 opérant dans le domaine des énergies renouvelables et spécialisée dans l'installation de système photovoltaïque.
Elle est détenue à hauteur de 99,936% par la société MPBS.
 - **La société ENERGIKA** : une SARL créée en 2014 opérant dans le domaine des énergies renouvelables et spécialisée dans la distribution des composants de système photovoltaïque.
Elle est détenue à hauteur de 99,95% par la société MPBS.
- Courant l'exercice 2019 la société **MPBS** a procédé à l'acquisition des :
 - Société « **Comptoir des bois et matériaux – CBM** » spécialisée dans le commerce de bois et d'articles sanitaires, disposant de trois sites, à Sfax et à Gabes, le pourcentage de détention est de 99,98%
 - Société « **Maison du Bois du Sud – MBS** » spécialisée dans le commerce de bois, disposant de quatre sites, à Sousse, Mahdia et Tunis, le pourcentage de détention est de 99,78%
 - Société « **Scierie Africaine - SCIAF** », spécialisée dans le sciage, l'étuvage et le séchage de bois, le pourcentage de détention est de **18,08%** et le pourcentage d'intérêt est de **99,945%**

Cette acquisition s'intègre dans le cadre d'une stratégie d'expansion au sein du groupe MPBS pour le développement d'un axe commercial des bois et des articles sanitaires et d'un axe industriel par l'intégration d'une scierie.

Cette opération, autorisée par le conseil d'administration de la société « MPBS » en date du 13 décembre 2019, a été réalisée par le rachat par la société « MPBS » de la quasi-totalité des participations détenues par les personnes physiques dans le capital des sociétés CBM, MBS et SCIAF, et la constatation de créances en compte courant actionnaires

L'assemblée générale Extraordinaire en date du 17 février 2020, a décidé d'augmenter le capital social de la société « MPBS » par conversion de ces comptes courants actionnaires. Le capital est ainsi porté à 19 520 590 TND.

- Participation de MPBS au capital de la nouvelle filiale **SMVDA DOMAINE OLIVA** à hauteur de **70,18%** avec un pourcentage d'intérêt de **73,158%**, société créée en 2019 n'a pas encore démarrée son activité.

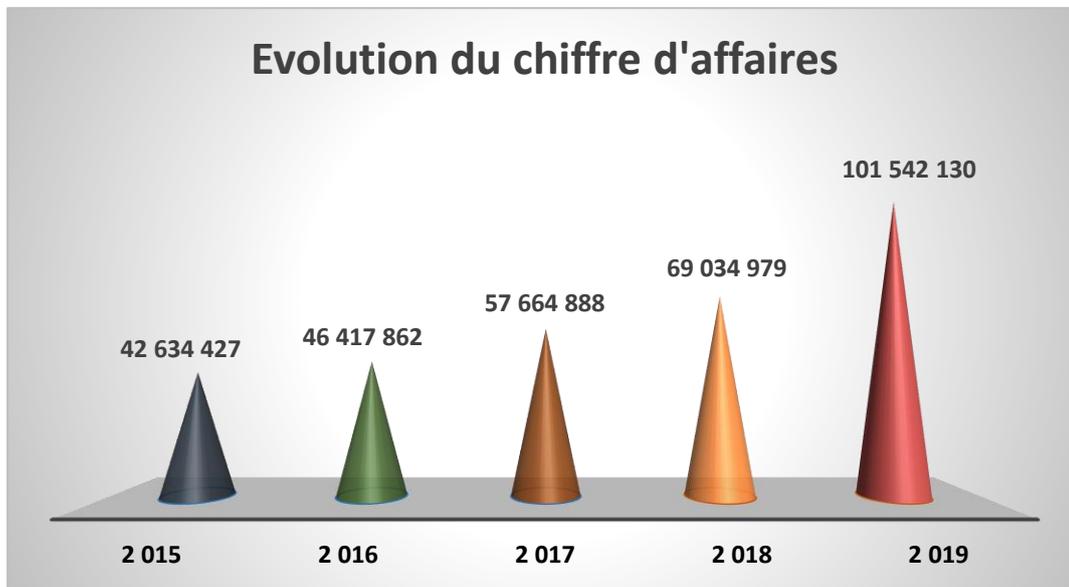
Cette participation s'insère dans le cadre d'une diversification des activités.

PERFORMANCES DU GROUPE CONSOLIDEES

1/ Le chiffre d'affaires consolidé :

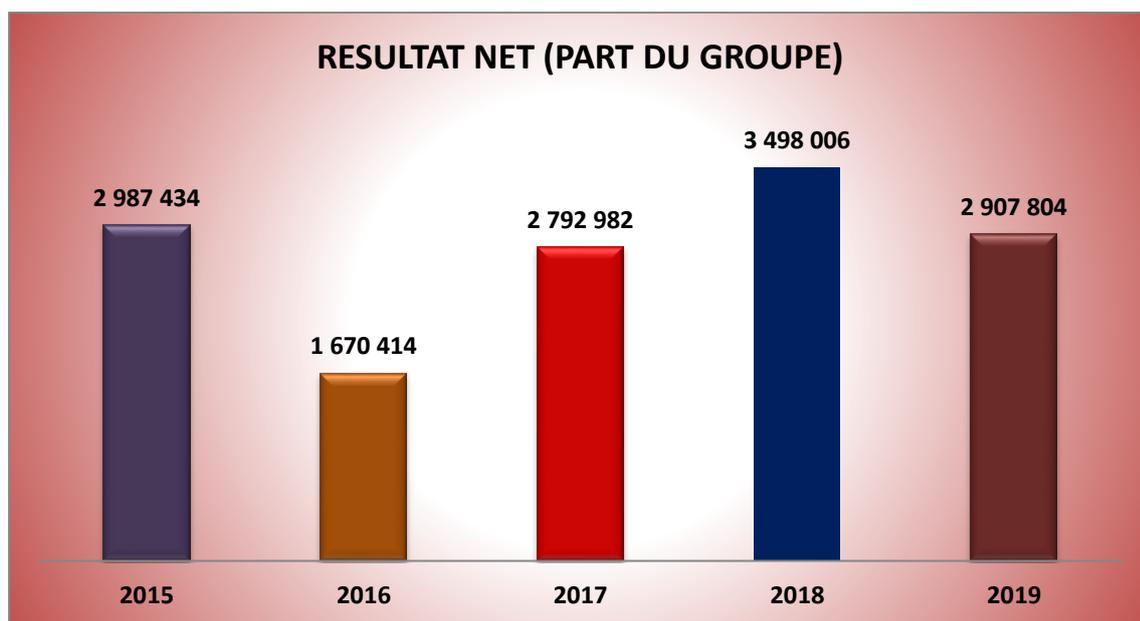
Le chiffre d'affaires réalisé par le groupe MPBS au titre de l'exercice 2019 a évolué de 46% par rapport aux réalisations de l'exercice 2018.

Evolution expliquée en majeure partie (34%) par l'intégration de nouvelles filiales et le changement du périmètre de consolidation.



2/ Les résultats consolidés :

Le résultat net consolidé (part groupe) 2019 est de 2 932 380 DT par rapport à un résultat consolidé (part groupe) en 2018 de 3 498 006 DT soit une baisse de 16%.



	<u>31/12/2015</u>	<u>31/12/2016</u>	<u>31/12/2017</u>	<u>31/12/2018</u>	<u>31/12/2019</u>
Produits d'exploitation	42 639 563	46 425 976	57 677 734	69 034 979	102 112 960
Charges d'exploitation	38 282 444	43 403 926	53 179 474	63 079 786	95 577 782
Résultat d'exploitation	4 357 119	3 022 050	4 498 260	5 978 377	6 532 979
Résultat des act. ordinaires avant impôt	3 908 005	2 322 960	3 523 407	4 3327 047	4 189 270
Résultat net des entreprises intégrées	3 058 981	1 801 928	2 864 550	3 498 846	2 913 719
Résultat net (part du groupe)	2 987 434	1 601 860	2 792 982	3 498 006	2 907 804

ACTIONNARIAT

1) Conditions d'accès à l'assemblée générale ordinaire

L'assemblée générale ordinaire se compose de tous les actionnaires, propriétaire ou mandataire quel que soit le nombre d'actions détenues.

2) Répartition du capital et des droits de vote

M. Sofiène SELLAMI	56,48%
M. Khaled SELLAMI	6,14%
Autres	<u>37,38%</u>
Total	100%

3) Le rachat d'actions

L'assemblée générale ordinaire du 10 Juin 2014 et dans sa sixième résolution autorise le conseil d'administration de la société à acheter et revendre ses propres actions en bourse en vue de réguler leurs cours.

Aucune opération de rachat n'a été enregistrée jusqu'à ce jour.

ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

1) Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration

Les administrateurs sont nommés par l'assemblée générale parmi les actionnaires ou en dehors d'eux pour une durée de trois ans.

Le conseil d'administration peut être composé de 3 membres au minimum à 12 membres au maximum

2) Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration

Le conseil d'administration peut procéder à une nomination provisoire en cas de vacance nomination qui doit être soumise à la ratification de la première assemblée générale ordinaire L'administrateur nommé en remplacement d'un autre ne demeure en fonction que pour le reste du mandat de son prédécesseur.

3) rôle de chaque organe d'administration et de direction

- ✓ **Le président du conseil d'administration :**
Propose l'ordre du jour du conseil d'administration, le convoque et préside ses réunions.
- **Le directeur général** Assure sous sa responsabilité la direction générale de la société, représente la société dans ses rapports avec les tiers

✓ **Le conseil d'administration :**

Le Conseil est investi des pouvoirs les plus étendus pour la gestion et l'administration de la société et pour agir en toute circonstance, au nom de celle-ci, à l'égard des tiers et de toutes administrations publiques ou privées, sous la seule exclusion de ceux expressément réservés par la loi aux assemblées des actionnaires.

✓ **L'assemblée générale :**

Statue sur toutes les questions qui excèdent la compétence du conseil d'administration, règle les conditions du mandat imparti au conseil d'administration et elle détermine la conduite des affaires de la société.

4) Comité permanent d'audit

Veille au respect par la société MPBS de la mise en place d'un système de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficience, l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires.

Le Comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société.

LE TITRE EN BOURSE

1) Evolution du cours boursier et les volumes enregistrés

L'évolution du cours de l'action MPBS sur l'année 2019 est de 170% passant de 3,400 au 01 janvier 2019 à 5,800 au 31/12/2019



Déroulement des opérations de rachats

Aucune opération de rachat n'a eu lieu

