

Rapport d'activité 2017

PRÉSENTATION DE LA SOCIÉTÉ:

1) Présentation de la société Manufacture de panneaux bois du sud « MPBS »

La société « MPBS » est une Société Anonyme de nationalité Tunisienne créée en 1980 ayant son siège social à la route de Gabès km 1,5 Sfax, au capital social actuel de 13 530 000 DT reparti en 6 765 000 actions de 2 dinars de nominal chacune, dont l'objet social est principalement la fabrication de panneaux.

La société a été introduite sur le marché principal de la cote de la bourse en décembre 2013 ; suite à une offre à prix ferme au public de 1 850 000 actions au prix de 6 DT l'action (2DT valeur nominal et 4 DT prime d'émission).

Les actions de la société MPBS ont été cotées pour la première fois le 10 janvier 2014.

2) Le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration de la société MPBS est composé de :

Mr Sofiène Sellami	Président Directeur Général
Mme Dorra Chaabouni	Administrateur
Mr Faïçal REKIK	Administrateur
Mr Malek Sellami	Administrateur
Mr Mohamed Sellami	Administrateur

3) Le Commissaire aux comptes

Le Commissaire aux comptes : **M. Mahmoud Zahaf**

4) Le périmètre du Groupe MPBS

La société **MPBS** détient trois filiales :

- **La société HABITAT** : une SARL créée en 1997 spécialisée dans le commerce des portes de sécurité, de parquets, de dalles de jardin etc... représentant des marques européennes en particulier la marque DIERRE.

Elle est détenue à hauteur de 99,9% par la société MPBS.

- **La société SPECTRA** : une SARL créée en 2007 opérant dans le domaine des énergies renouvelables et spécialisée dans l'installation de système photovoltaïque.

Elle est détenue à hauteur de 99,94% par la société MPBS.

- **La société ENERGIKA** : une SARL créée en 2014 opérant dans le domaine des énergies renouvelables et spécialisée dans la distribution des composants de système photovoltaïque.

Elle est détenue à hauteur de 99,95% par la société MPBS.

I/ACTIVITES ET CONJONCTURES

1) Conjoncture

Environnement international

- Consolidation de la croissance de l'économie mondiale en 2017 et meilleures perspectives pour l'année 2018.
- Hausse des prix internationaux de l'énergie et de la plupart des produits de base.
- Poursuite de l'amélioration des perspectives de l'emploi dans les principaux pays industrialisés.
- Appréciation de l'euro vis-à-vis du dollar au cours de l'année 2017.

Conjoncture nationale

- L'activité économique a enregistré une amélioration modérée en 2017. Ainsi, la croissance globale s'est élevée à 1,9% au cours de l'année 2017 contre 1% en 2016
- Sur l'année 2017, l'inflation s'est établie en moyenne, à 5,3% contre 3,7% une année auparavant.
- le dinar tunisien poursuit sa chute face aux principales monnaies étrangères, perdant ainsi 20,38 % par rapport à l'euro et 5,44% par rapport au dollar, entre janvier 2017 et janvier 2018, selon les derniers indicateurs monétaires publiés par la Banque centrale de Tunisie.

L'activité

MPBS est spécialisée dans la fabrication des panneaux dérivés de bois sous différentes formes (plaqué, mélaminé, acrylique, contreplaqué,...) et leur usinage (meubles en kit et composants de meubles).

Les produits de MPBS sont destinés aux industriels du bois et plus spécialement au secteur du meuble et de l'ameublement (chambre à coucher, dressing, salle à manger, meuble living, meuble d'enfants, bureautique , etc....),

ainsi qu'au secteur du bâtiment (fabrication de portes , meubles de cuisines, etc...)

L'année 2017 s'est clôturée par les chiffres suivants :

1/ Chiffre d'affaires

Les revenus de la société MPBS ont progressé en 2017 de **24%** comparés aux chiffres de l'année 2016.

Marché local :

Le chiffre d'affaires local a enregistré une croissance de l'ordre de **9,9%** passant ainsi de **33 864 md** au 31 décembre 2016 à **37 223 md** au 31 décembre 2017.

Marché export :

Les réalisations à l'export en 2017 sont de l'ordre de **7 241 md** contre un chiffre de **1 997 md** en 2016 soit une progression de **263%**.

La part du chiffre d'affaires à l'export a passé à plus de **16%** par rapport au chiffre d'affaires global.

2/Investissements

La société MPBS a continué la réalisation de son plan d'investissement entrepris au courant de l'exercice 2016.

Le niveau des investissements corporels et incorporels a atteint un montant de **2 408 md** en 2017.

Principaux risques auxquels la société est confrontée

Les principaux risques auxquels la société est confrontée sont :

- * la dépréciation du cours du dinar vis-à-vis du dollar et de l'euro ;
- * l'augmentation du TMM qui va impacter les charges financières ;
- * la rétraction du pouvoir d'achat ;
- * la concurrence accrue des produits d'importation.

Description des objectifs et moyens mis en œuvre et positionnement de la société vis-à-vis de la concurrence

Afin d'assurer sa pérennité et sa rentabilité la société **MPBS** s'est fixée les objectifs suivants :

- ❖ La consolidation de sa position sur le marché local par rapport à la concurrence ;
- ❖ Le développement de l'activité export avec de nouveaux marchés ;
- ❖ Le développement de nouveaux produits à plus forte valeur ajoutée.

Pour la réalisation de ces objectifs **MPBS** a œuvré pour :

- La prospection du marché africain ;
- L'instauration d'une dynamique d'innovation ;
- L'investissement en outils de production permettant une meilleure productivité et une meilleure qualité.

Cette dynamique d'investissement sur les dernières années fait distinguer **MPBS** par rapport à la concurrence.

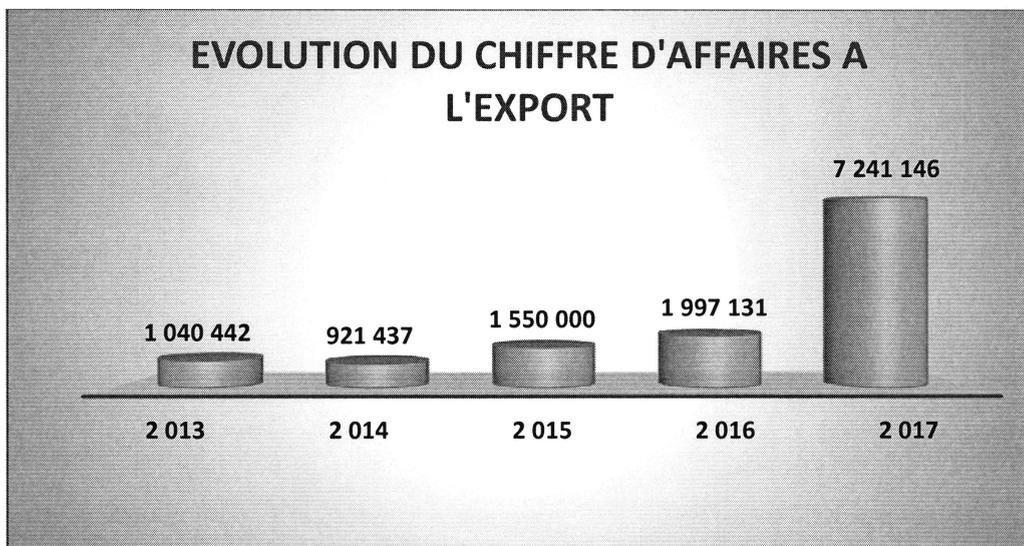
II/ L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années

1) Le chiffre d'affaires :

Le chiffre d'affaires global de l'exercice 2017 totalise un montant de 44 464 md soit une progression de 24% comparé à l'exercice 2016, malgré le volume des importations considérable des produits finis stratifiés

	2013	2014	2015	2016	2017
Ventes locales	31 164 246	34 494 297	32 413 691	33 864 426	37 222 784
Ventes à l'export	1 040 442	921 436	1 627 856	1 997 131	7 241 146
Part CA export	3,2%	2,6%	4,6%	5,6%	16,3%
Evolution CA global	15%	10 %	-3,8 %	5,3 %	24 %
C.A.H.T. global	32 204 688	35 415 733	34 041 547	35 861 557	44 463 931

La croissance du chiffre d'affaire provient d'une part d'une croissance de quantité de l'ordre de 9% et d'autre part d'une augmentation des tarifs de ventes.



2) Les performances de MPBS

1/Marge brute

Le taux de marge brute a connu une légère amélioration en 2017 passant de 24,26% en 2016 à 24,49% en 2017 ;

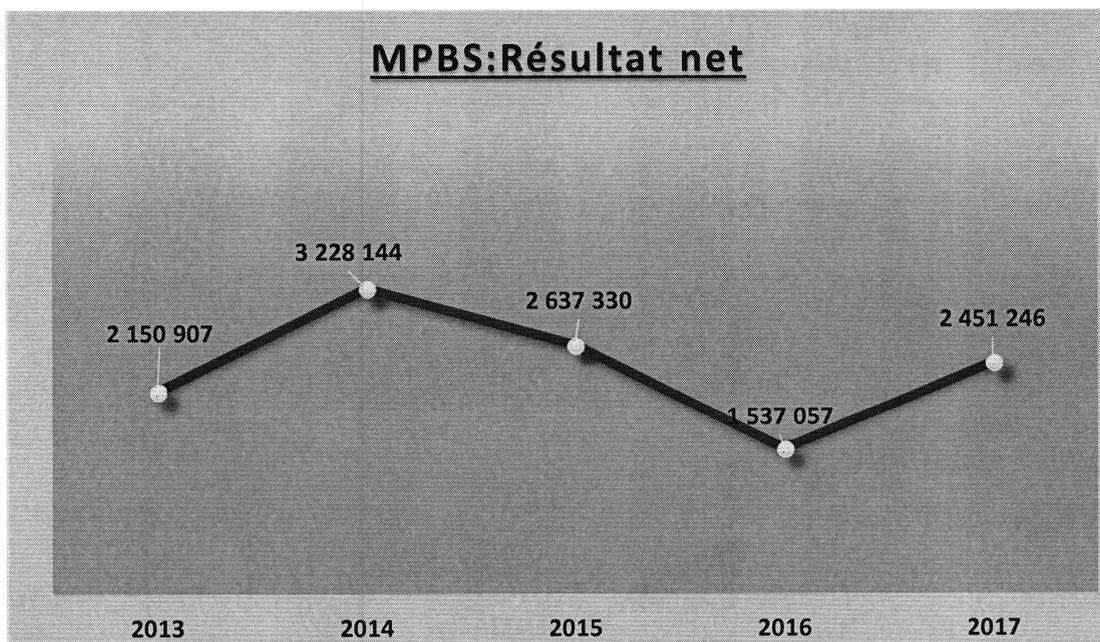
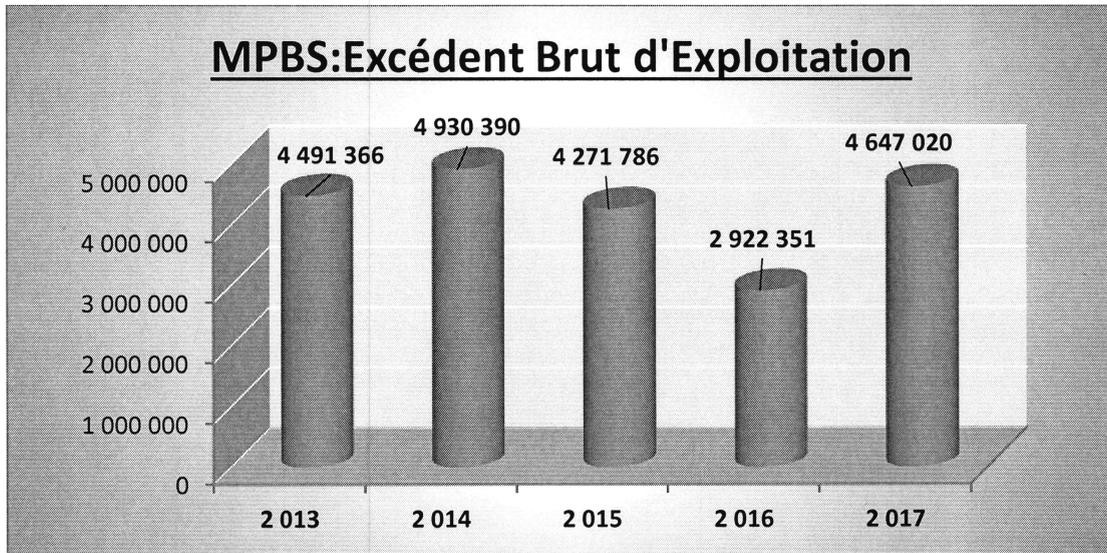
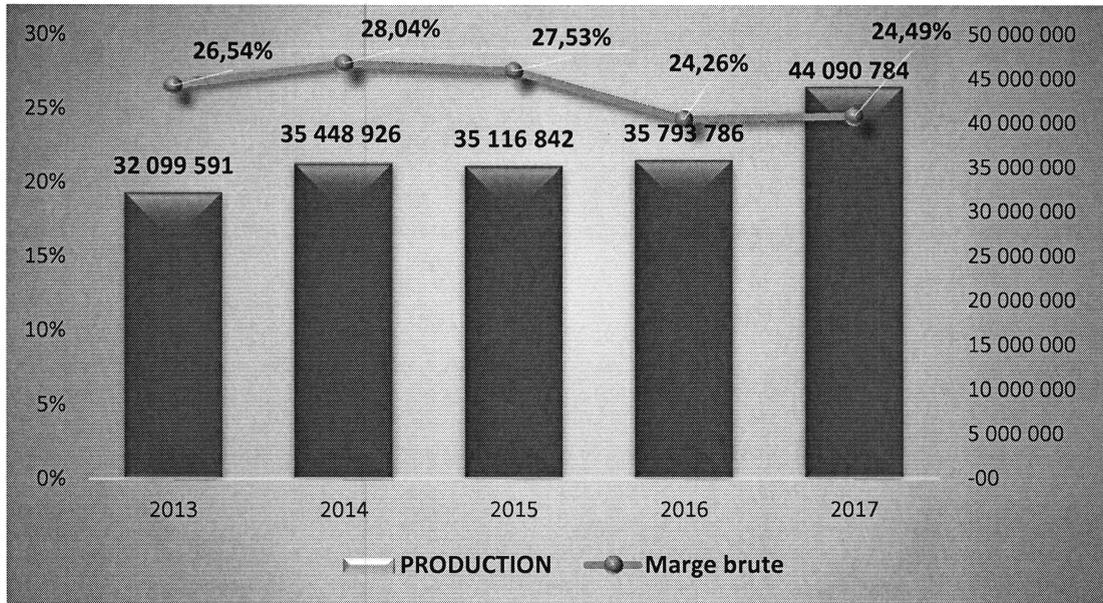
Plusieurs augmentations de prix de vente ont eu lieu au courant de l'année 2017 afin d'ajuster nos prix et absorber l'effet de change suite à la dépréciation de la valeur du dinar tunisien face à l'euro.

2/Excédent brut d'exploitation

Une amélioration de l'excédent brut d'exploitation passant de 8,16% en 2016 à 10,54% en 2017 par rapport à la production annuelle ; expliquée par la croissance du chiffre d'affaires en 2017

3/Résultat net

Un redressement de la courbe des résultats nets. Les réalisations de l'exercice 2017 dépassent de 60% celles relatives à l'exercice 2016.



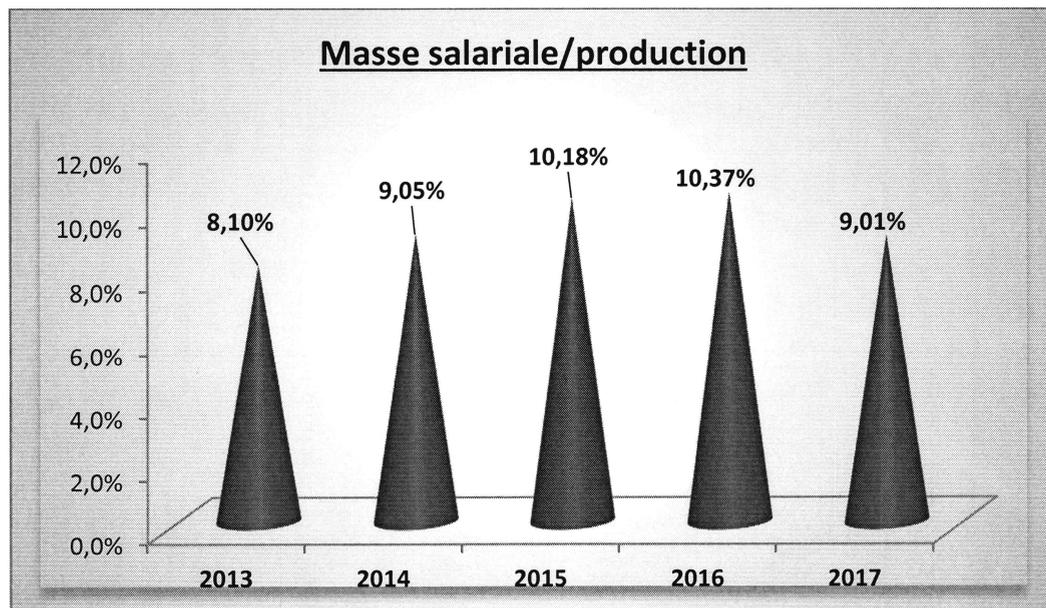
ETATS DE RESULTAT

Etat de résultat	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017
Revenus	32 204 689	35 415 734	34 041 547	35 857 857	44 463 931
<i>Autres Produits d'Exploitation</i>				3 700	521
<i>V°. p.finis& encours</i>	-105 097	33 192	1 075 295	-67 772	373 667
PRODUCTION	32 099 591	35 448 926	35 116 842	35 793 786	44 090 784
<i>Achats Consommés</i>	23 579 707	25 510 688	25 447 423	27 109 582	33 294 370
Marge Brute	8 519 884	9 938 238	9 669 419	8 684 204	10 796 414
<i>Autres Charges d'Exploitation</i>	1 394 274	1 765 195	1 780 862	2 006 444	2 123 855
Valeur Ajoutée	7 125 611	8 173 043	7 888 557	6 677 760	8 858 585
<i>Charges de Personnel</i>	2 601 245	3 209 653	3 574 771	3 713 409	3 973 539
<i>Dotations aux Amort et prov</i>	1 145 781	916 036	1 047 853	988 603	1 581 297
Résultat Brut d'Exploitation	3 378 585	4 047 354	3 265 933	1 975 748	3 033 344
<i>Produits Financiers</i>	7 976	596 843	623 010	664 587	673 930
<i>Charges Financières Nettes</i>	996 099	699 623	752 220	910 410	1 27 5982
<i>Autres Gains Ordinaires</i>	269 937	56 689	95856	237 747	387 191
<i>Autres Pertes Ordinaires</i>	0	0	1 851	86 091	15 640
Résultat Activ Ord Av Impôt	2 660 399	4 001 264	3 230 728	1 881 582	2 802 842
<i>Impôt sur les Bénéfices</i>	509 492	773 120	593 398	286 242	351 596
Résultat Net des activ.ordinaires	2 150 907	3 228 144	2 637 331	1 595 340	2 451 246

RESSOURCES HUMAINES :

Le volume des salaires a passé de 3 713 409 DT en 2016 à 3 973 539 DT en 2017 soit une augmentation de l'ordre de 7%.

Le ratio masse salariale par rapport à la production s'est amélioré en 2017 de 1,36%



LES INVESTISSEMENTS

Le niveau des investissements corporels et incorporels en 2017 a atteint un volume de l'ordre de 2 408 md.

Les montants investis ont servi essentiellement à :

- ❖ La construction de la première partie de l'unité de production THYNA ;
- ❖ L'acquisition de nouveaux matériels pour le renforcement de l'activité meubles en kit.

INDICATEURS D'ACTIVITE

Les chiffres réalisés par notre société courant le premier trimestre 2018 se résument comme suit :

Indicateurs	1 ^{ER} trimestre			Année 2017
	2018	2017	var en %	
	13 156			
I- Chiffre d'affaires (en DT)	132	10 436 773	26,1%	44 463 931
	11 717			
Chiffre d'affaires local	412	9 845 108	19,0%	37 222 784
Chiffre d'affaires export	1 438 720	591 665	143,2%	7 241 146
	12 991			
II- Production (en DT)	700	10 115 358	28,4%	44 090 784
III. Investissements (en DT)	284 180	520 470	-45,4%	2 408 541
Investissement corporel et incorporel	264 180	520 470	-49,2%	2 408 541
Investissement financier	20 000	0		0
	15 461			
IV. Endettement (en DT)	671	11 491 150	34,6%	12675179
Endettement à long et moyen terme	3 135 065	3 811 828	-17,8%	3 237 867
Emprunts à moins d'un an *	835 106	823 172	1,4%	763 971
	11 491			
Autres (découverts, escompte...)	500	6 856 150	67,6%	8 673 341
V.Placement en billet de trésorerie (en DT)	2 000 000	2 000 000		2 000 000

Le chiffre d'affaires global de la société MPBS au premier trimestre 2018 a progressé de **26%** par rapport à la même période de l'année 2017, cette progression résulte principalement de l'évolution des exportations.

Evènements significatifs intervenus après la date de clôture de l'exercice 2017

-L'augmentation considérable du **TMM** qui a passé de 5,23% en décembre 2017 à 6,5% au mois d'avril 2018.

Les changements de méthodes d'élaboration des états financiers

Aucun changement n'a eu lieu pour l'élaboration des états financiers de l'exercice 2017.

Evolution prévisible et perspectives d'avenir

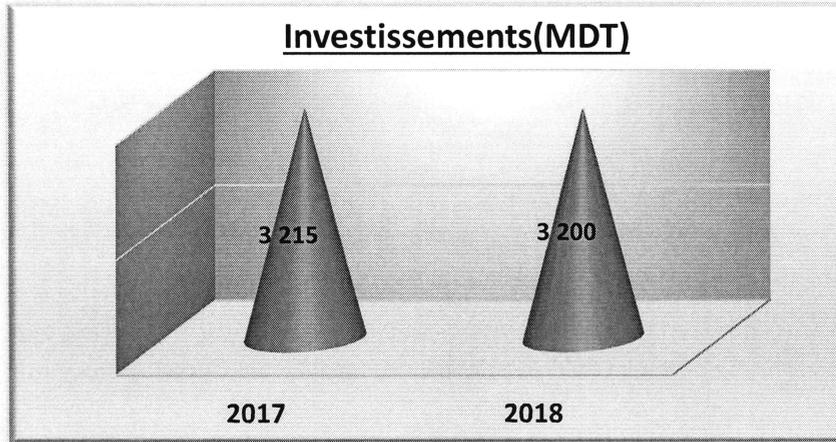
- * Consolider le positionnement de la société sur le marché local.
- * Développer l'activité export et cibler de nouveaux marchés étrangers.
- * Développer de nouveaux produits à plus forte valeur ajoutée.

1/Le plan d'investissement MPBS 2018-2019

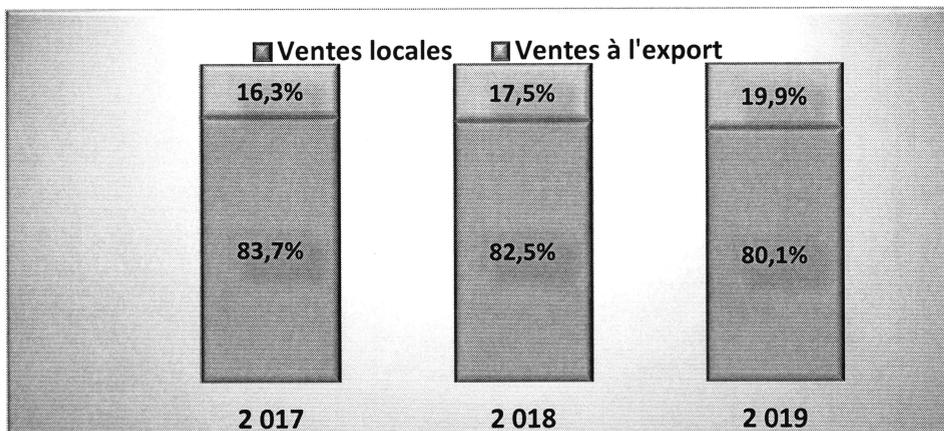
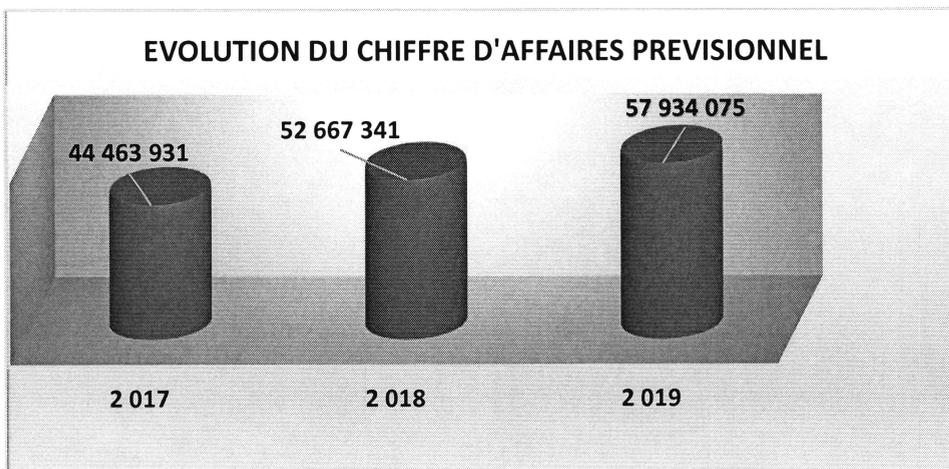
La société va investir pour 6 215 md sur les exercices 2018 à 2019.

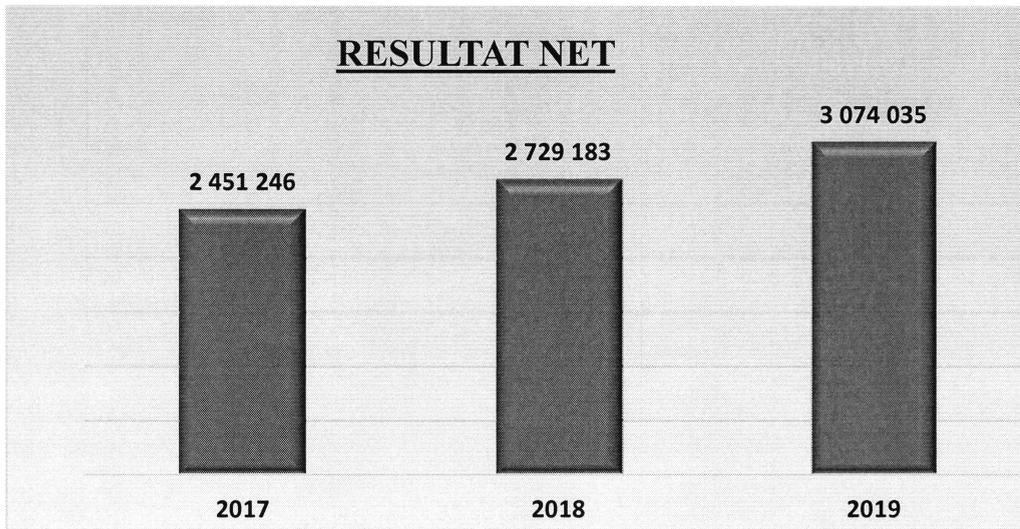
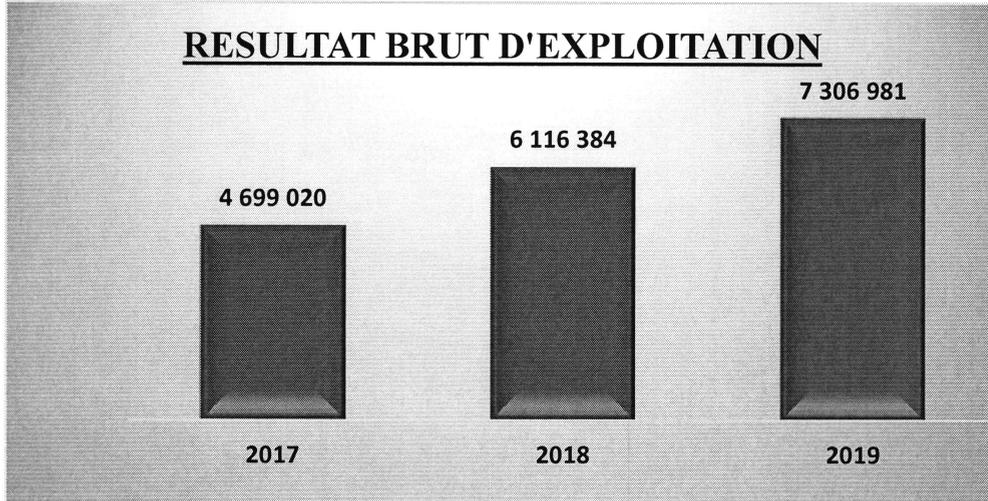
Ce plan d'investissement portera principalement sur :

- la construction de l'unité de production TYNA ;
- l'acquisition de nouvelles lignes de production ;
- Le renforcement de l'activité meuble en kit ;



2/Les prévisions 2018 -2019 MPBS

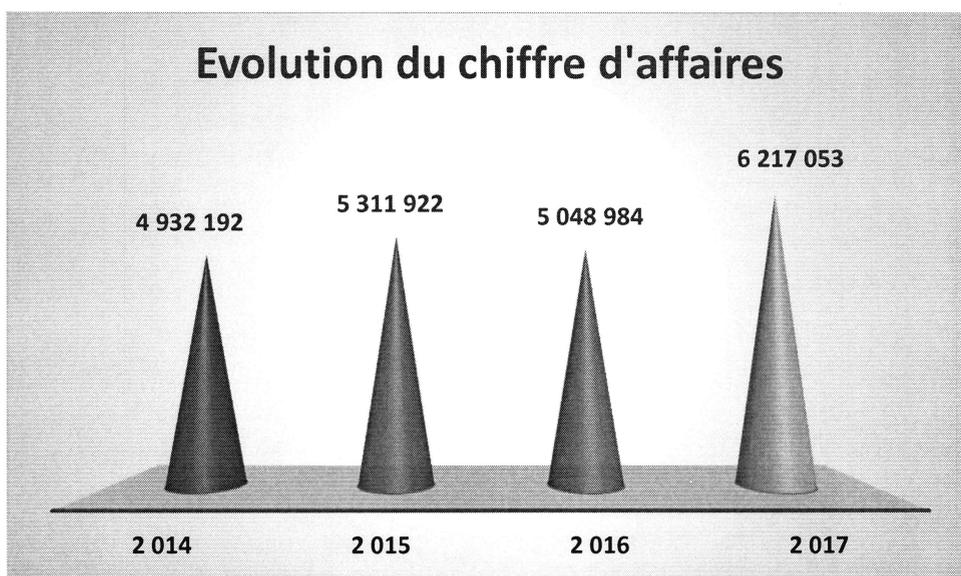




Les réalisations des sociétés du groupe

Activité agencement de l'habitation

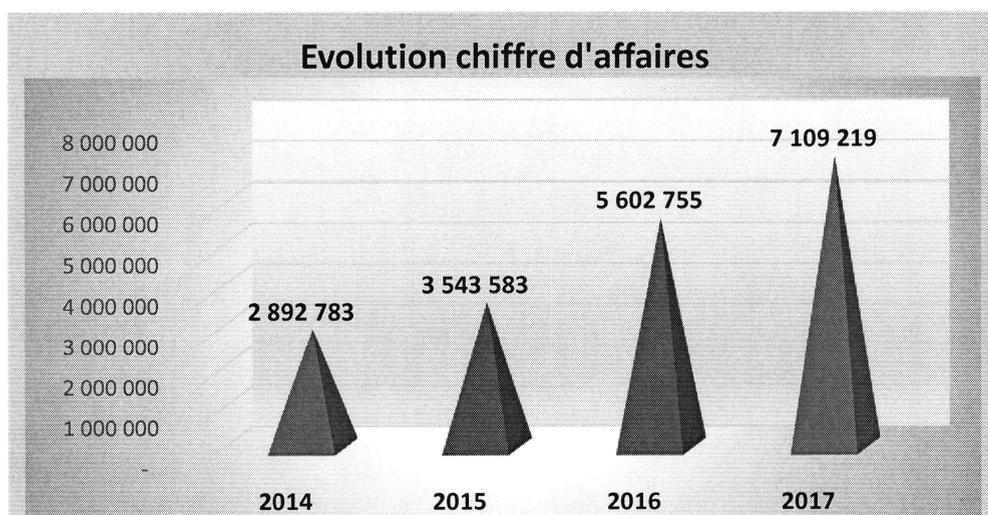
L'activité agencement représentée par la société HABTAT a connu une évolution de revenus de l'ordre de 23%



Activité Energie renouvelable

Cette activité est représentée par les sociétés SPECTRA et ENERGIKA

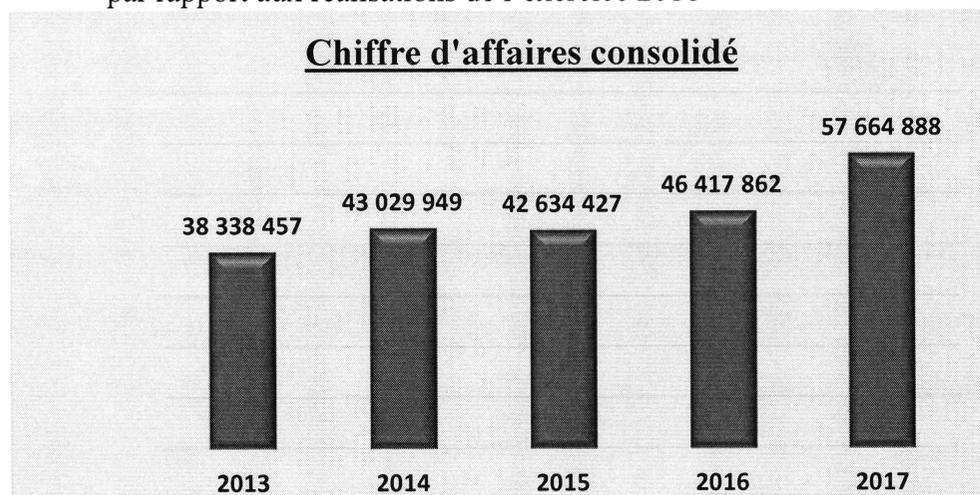
La croissance du chiffre d'affaires des filiales de l'Activité Energie renouvelable en 2017 était de l'ordre de 27%



PERFORMANCES DU GROUPE CONSOLIDEES

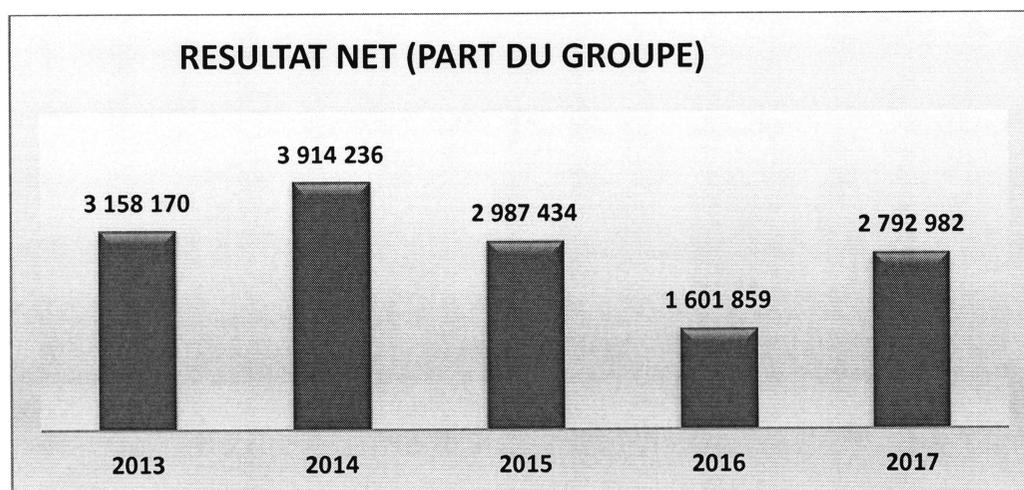
1/ Le chiffre d'affaires consolidé :

Le chiffre d'affaires réalisé par le groupe MPBS au titre de l'exercice 2017 a évolué de 24% par rapport aux réalisations de l'exercice 2016



2/ Les résultats consolidés :

Le résultat net consolidé (part groupe) 2017 est de 2 792 982 DT par rapport à un résultat consolidé (part groupe) en 2016 de 1 601 860 DT soit une amélioration de 74%.



	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2014</u>	<u>31/12/2015</u>	<u>31/12/2016</u>	<u>31/12/2017</u>
Produits d'exploitation	38 341 568	43 044 079	42 639 563	46 425 976	57 677 734
Charges d'exploitation	34 006 701	37 680 063	38 282 444	43 403 926	53 179 474
Résultat d'exploitation	4 334 867	5 364 016	4 357 119	3 022 050	4 498 260
Résultat des act. ordinaires avant impôt	3 990 865	5 083 352	3 908 005	2 322 960	3 523 407
Résultat net des entreprises intégrées	3 230 219	3 985 980	3 058 981	1 801 928	2 864 550
Résultat net (part du groupe)	3 158 170	3 914 237	2 987 434	1 601 860	2 792 982

Performances du groupe MPBS au 1^{er} trimestre 2018

Le chiffre d'affaires consolidé **du groupe MPBS** au premier trimestre 2018 est de **16 286 md** contre un chiffre réalisé pour la même période de l'exercice 2017 de **13 620 md** soit une croissance enregistrée de l'ordre de **20%**.

ACTIONNARIAT

1) Conditions d'accès à l'assemblée générale ordinaire

L'assemblée générale ordinaire se compose de tous les actionnaires, propriétaire ou mandataire quel que soit le nombre d'actions détenues.

2) Répartition du capital et des droits de vote

Famille SELLAMI	68.06%
Autres	<u>31.94%</u>
Total	100%

3) Le rachat d'actions

L'assemblée générale ordinaire du 10 Juin 2014 et dans sa sixième résolution autorise le conseil d'administration de la société à acheter et revendre ses propres actions en bourse en vue de réguler leurs cours.

Aucune opération de rachat n'a été enregistrée jusqu'à ce jour.

ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

1) Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration

Les administrateurs sont nommés par l'assemblée générale parmi les actionnaires ou en dehors d'eux pour une durée de trois ans.

Le conseil d'administration peut être composé de 3 membres au minimum à 12 membres au maximum

2) Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration

Le conseil d'administration peut procéder à une nomination provisoire en cas de vacance nomination qui doit être soumise à la ratification de la première assemblée générale ordinaire L'administrateur nommé en remplacement d'un autre ne demeure en fonction que pour le reste du mandat de son prédécesseur.

3) rôle de chaque organe d'administration et de direction

- ✓ **Le président directeur général :**
Assure sous sa responsabilité la direction de la société, représente la société dans ses rapports avec les tiers, propose l'ordre du jour du conseil d'administration et les réunions des assemblées générales.
- ✓ **Le conseil d'administration :**
Le Conseil est investi des pouvoirs les plus étendus pour la gestion et l'administration de la société et pour agir en toute circonstance, au nom de celle-ci, à l'égard des tiers et de toutes administrations publiques ou privées, sous la seule exclusion de ceux expressément réservés par la loi aux assemblées des actionnaires.
- ✓ **L'assemblée générale :**
Statue sur toutes les questions qui excèdent la compétence du conseil d'administration, règle les conditions du mandat imparti au conseil d'administration et elle détermine la conduite des affaires de la société.

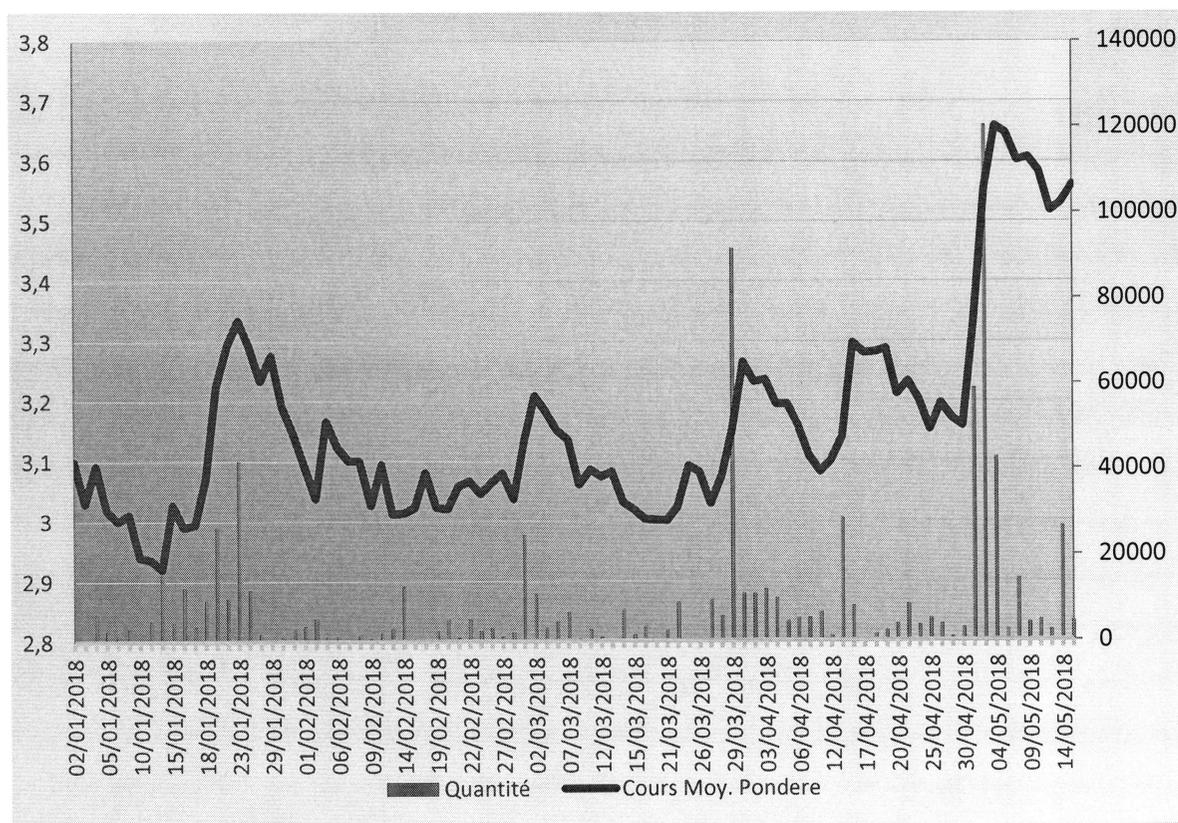
4) Comité permanent d'audit

Veille au respect par la société MPBS de la mise en place d'un système de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficacité, l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le Comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société.

LE TITRE EN BOURSE

1) Evolution du cours boursier et les volumes enregistrés

Le cours de l'action MPBS a connu une évolution après la publication des états financiers de l'année 2017.



2) Déroulement des opérations de rachats

Aucune opération de rachat n'a eu lieu

AFFECTATION DE RESULTATS

1) Dispositions statutaires

Selon l'article 33 des statuts de la société MPBS :Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable majoré ou minoré des résultats reportés des années antérieures, après déduction 5% au titre des réserves légales dans la limite de 10% du capital social, ainsi que les réserves prévues par les textes législatifs spéciaux.

2) Répartition des bénéfices et tableau d'évolution des capitaux

L'affectation du résultat de l'exercice 2016 a été réalisée conformément à la deuxième résolution de l'AGO du 10 juin 2017 :

- *une distribution de dividendes de 922 500 dinars
- *un prélèvement au titre de la réserve légale de 243 451 dinars
- * Une Réserve spéciale de réinvestissement de 700 000 dinars
- *le reliquat en résultats reportés soit 593 606 dinars.

L'exercice 2017 a été clôturé par un résultat bénéficiaire net de **2 451 246 dinars**.

L'affectation proposée à l'assemblée générale du 09 juin 2018 se résume en ce qui suit :

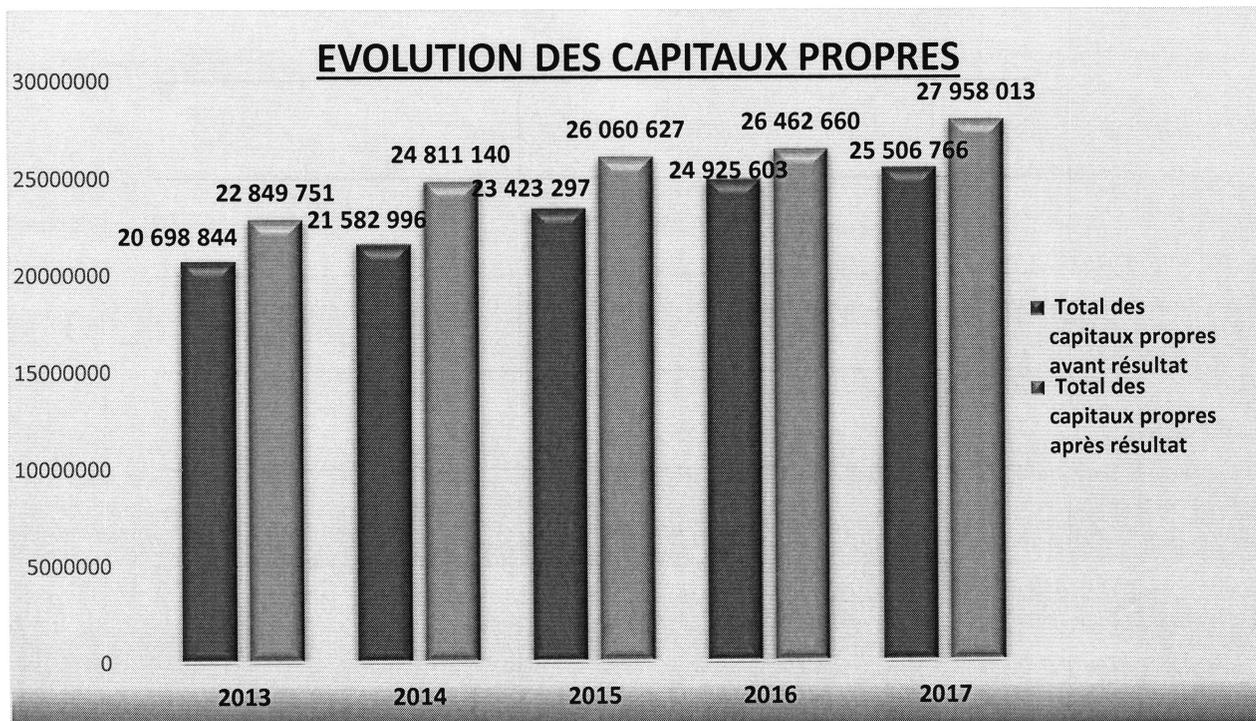
- Un prélèvement au titre de la réserve légale de 123 000 dinars (à concurrence de 5% du capital social et plafonnée à 10% du capital social)
- Une Réserve spéciale de réinvestissement de 650 000 dinars
- Le reliquat est affecté en « Résultat reporté » soit 1 678 246 dinars

La distribution de dividendes proposée au titre de l'exercice 2017 serait de 1 217 700 dinars, soit un dividende par action de 0,180 dinars.

Ces dividendes seront prélevés sur la rubrique « prime d'émission » et seront de ce fait hors champs d'application de la retenue à la source.

TABLEAU D'EVOLUTION DES CAPITAUX

<i>Désignations</i>	<i>Capital social</i>	<i>Réserves légales</i>	<i>Résultats reportés</i>	<i>Subvention d'invest.</i>	<i>Prime d'émission</i>	<i>Résultat de l'exercice</i>	<i>Total</i>
<i>SNC au 31/12/2015</i>	<i>12 300 000,000</i>	<i>658 775,875</i>	<i>3 918 128,587</i>	<i>51 432,367</i>	<i>6 494 960,000</i>	<i>2 637 330,732</i>	<i>26 060 627,561</i>
<i>Affectation du résultat 2015</i>		<i>327 772,966</i>	<i>2 309 557,766</i>		<i>-1 230 000,000</i>	<i>-2 637 330,732</i>	<i>-1 230 000,000</i>
<i>Encaissement subvent.</i>				<i>121 474,000</i>			<i>121 474,000</i>
<i>Subv. inscrite au compte de résultat</i>				<i>-26 498,733</i>			<i>- 26 498,733</i>
<i>Résultat de l'exercice 2016</i>						<i>1 537 057,418</i>	<i>1 537 057,418</i>
<i>SNC au 31 /12/ 2016</i>	<i>12 300 000,000</i>	<i>986 548,841</i>	<i>6 227 686,353</i>	<i>146 407,634</i>	<i>5 264 960,000</i>	<i>1 537 057,418</i>	<i>26 462 660,246</i>
<i>Affectation du résultat 2016</i>	<i>700 000,000</i>	<i>243 451,159</i>	<i>593 606,259</i>		<i>-922 500,000</i>	<i>-1 537 057,418</i>	<i>-922 500,000</i>
<i>Augmentation capital</i>	<i>530 000,000</i>		<i>-530 000,000</i>				<i>0,000</i>
<i>Encaissement subvent.</i>				<i>1 679,000</i>			<i>1 679,000</i>
<i>Subv. inscrite au compte de résultat</i>				<i>-35 071,762</i>			<i>-35 071,762</i>
<i>Résultat de l'exercice 2017</i>						<i>2 451 246,284</i>	<i>2 451 246,284</i>
<i>SNC au 31 /12/ 2017</i>	<i>13 530 000,000</i>	<i>1 230 000,000</i>	<i>6 291 292,612</i>	<i>113 014,872</i>	<i>4 342 460,000</i>	<i>2 451 246,284</i>	<i>27 958 013,768</i>



GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Le capital humain et le développement de notre personnel sont au centre de nos préoccupations. Notre société a la conviction que la compétence et le savoir-faire de notre personnel constitue notre force majeure.

A cet effet MPBS a adopté la politique suivante :

- ❖ Développer une culture d'entreprise autour des valeurs :
 - Satisfaction client
 - Gestion participative
 - Culture de l'excellence
- ❖ Mise en place d'un procès d'Analyse, d'identification et d'élaboration des besoins en formations à travers un plan triennal
- ❖ Evaluer en continu tout le personnel
- ❖ Motiver le personnel et favoriser son développement.

ELEMENTS SUR LE CONTROLE INTERNE

Le contrôle interne veille à garantir le respect des lois, règles, procédures et instructions en vue d'améliorer le fonctionnement global de la société et assurer la fiabilité des informations financières et comptables.

La stratégie de la société MPBS en matière de contrôle interne consiste à assister les différents intervenants de l'entité dans la maîtrise de leurs opérations, pour identifier les risques opérationnels et financiers liés à l'activité, ensuite recommander d'améliorer les procédures, le contrôle et l'organisation des services via des plans d'actions tout en assurant le suivi régulier de la mise en œuvre des recommandations.