

SOCIETE MAGASIN GENERAL

RAPPORT ANNUEL DE GESTION

EXERCICE 2012

JUIN 2013

Sommaire

I. Activité et résultats	3
II. Participations :	5
III. Actionnariat :	7
IV. Organes d'administration et de direction	9
V. Le titre en bourse : Evolution du cours de l'action au cours de 2012 :	11
VI. Affectation des résultats	12
VII. Gestion des ressources humaines :	15
VIII. Etats financiers de l'exercice 2012 :	16
Annexe 1 : Evolution du cours de l'action au cours de l'exercice 2012 :	20

I. Activité et résultats

1. Exposé sur l'activité, la situation et les résultats de la société :

Activité de la société au cours du dernier exercice :

L'activité commerciale de la Société Magasin Général au cours de l'exercice 2012 a été marquée principalement par l'ouverture et la réouverture de plusieurs points de vente :

Désignation	Ouverture	Réouverture	Total
SMG	3	4	7
BATAM	4	0	4
TOTAL	7	4	11

Les résultats d'exploitation fin Décembre 2012 :

L'année 2012 s'est clôturée sur un chiffre d'affaires (HT) de 480 956 MD et un résultat net bénéficiaire de 6 417 MD, contre un chiffre d'affaires (HT) de 335 305 MD et un résultat déficitaire de 15 547MD en 2011.

Evolution prévisible de la situation de la Société et les perspectives d'avenir :

Désignation	Réalisé 2012	Réalisé 2011	Variation
Chiffre d'affaires	480 956	335 305	145 651
Achat de Marchandises	400 023	282 836	117 187
Marge Comptable	80 933	52 469	28 464
Marge comptable en %	16,83%	15,65%	1,18%
Résultat Net	6 417	-15 547	21 964

En 2012 la marge comptable a connu une augmentation de 1,18% par rapport à celle de 2011, elle a passé de 15,65% fin 2011 vers 16,83% fin 2012.

Evolution des Capitaux Propres et des dividendes:

Désignation	Exercice 2007	Exercice 2008	Exercice 2009	Exercice 2010	Exercice 2011	Exercice 2012
Capitaux propres avant Résultat	19 363	6 673	43 643	49 229	53 249	39 211
Capitaux propres après Résultat	9 398	3 783	47 261	53 988	37 754	45 679
Dividendes	-	-	-	-	-	-

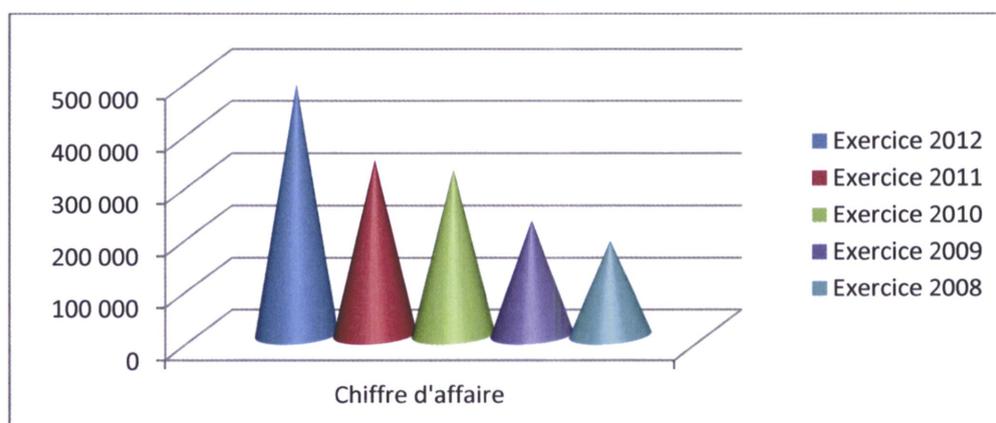
2. L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années :

L'année 2012 s'est clôturée sur un chiffre d'affaires HT de 480 956 MD contre 335 305 MD en 2011 soit une progression de 43,44%.

Evolution du Chiffre d'Affaires (H.T) durant les 5 dernières années :

Désignation	Exercice 2012	Exercice 2011	Exercice 2010	Exercice 2009	Exercice 2008
Chiffre d'affaires	480 956	335 305	318 686	219 156	180 395
variation En valeur	145 651	16 619	99 530	38 761	
Taux de variation	43,44%	5,21%	45,42%	21,49%	

L'histogramme suivant nous montre l'évolution du chiffre d'affaires de la société tout au long des cinq dernières années :



3. Les événements importants survenus au cours de l'exercice 2012 :

Au cours de l'exercice 2012 nous avons enregistré :

- Une prise de participation initiale de 10% par International Super Market Stores Holding dans le capital de la Société Magasin Général.
- L'ouverture de 07 nouveaux points de vente dont 03 Magasins et 04 BATAM ainsi que la réouverture de 04 Magasins après Remodling.

4. Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi :

Aucun événement important n'a été enregistré entre la date de clôture de l'exercice et la date de rédaction du présent rapport.

5. Activité en matière de recherches et développement :

La création d'une nouvelle entité « Développement et Innovation » au sein de la Direction Générale chargée par l'amélioration de la connaissance et du service client, l'optimisation de la rentabilité des investissements, des activités et des Cash-flows et la maîtrise des flux d'information.

6. Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers :

Aucun changement n'a été enregistré qui concerne les méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers.

II. Participations :

1. L'activité des sociétés contrôlées par la Société Magasin Général :

Les activités des sociétés dont la Société Magasin Général assure le contrôle sont présentées dans le tableau suivant :

Société	Activité principale
Magasin Général	Commerce de détails à rayons multiples
Centrale Magasin Général	Commerce de gros et transport
Immobilière Magasin Général	Promotion immobilière
Immobilière Hafedh	Promotion immobilière
Immobilière Zaineb	Promotion immobilière

Société	Activité principale
BHM	Commerce de détails à rayons multiples
BHM Distribution	Commerce de gros
SS Auto	Prestation du service pour matériel roulant
Forma Pro*	Formation

*Il s'agit d'une entreprise associée, et non pas d'une filiale.

2. Les prises de participation :

Les prises de participation de la Société Magasin Général dans les sociétés du groupe se présentent dans le tableau suivant :

2012			
Libellé	% de contrôle	Nature de contrôle	Méthode de contrôle
CMG	99,94%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
IMG	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM Distribution	99,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
BHM Immobilière	99,97%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SS Auto	99,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
Immob HAFEDH	99,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
Immob Zaineb	69,99%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
FORMAPRO	34,80%	Influence notable	Mise en équivalence

III. Actionnariat :

1. Renseignement relatif à la répartition du capital et des droits de vote:

- Nombre de titres comportant droit de vote : **11 468 830**
- Composition du Conseil d'Administration:

Administrateur	Nombre de sièges
Monsieur Tahar BAYAHI (Président du Conseil)	siège
SOCIETE MED INVEST COMPANY S-A représentée par Monsieur Malek BEN AYED	siège
Monsieur Abdelwaheb BEN AYED	siège
Monsieur Yahia BAYAHI	siège
Monsieur Taïeb BAYAHI	siège
Monsieur Khaled BOURICHA	siège
Monsieur Ahmed BOUZGUENDA	siège
Monsieur Brahim ANANE	siège
Monsieur Moêz JOUDI	siège
Monsieur Saïd AIDI	siège
Ste New Corp (Représentée par Mr Philippe DE LALANDE)	siège
Monsieur Philippe SAUDO	siège
Total des sièges	12 sièges

- Répartition de capital :

Ordre	ACTIONNAIRE	Nbr.TITRES	Participation en DT	% Détenu
1	MED INVEST COMPANY SA -	7 551 005	7 551 005	65,76%
2	SOCIETE NEW CORP	1 148 125	1 148 125	10,00%
3	BAYAHI TAHER	251 025	251 025	2,19%
4	AROUCY BECHIR	229 270	229 270	2,00%
5	AROUCY MAHMOUD	228 670	228 670	1,99%
6	BAYAHI TAIEB	207 255	207 255	1,81%
7	ABDELHAMID BOURICHA	188 495	188 495	1,64%
8	AGRO BUSINESS	151 315	151 315	1,32%
9	SOCIETE SCORING	132 456	132 456	1,15%
10	AROUCY RACHID	75 000	75 000	0,65%

Ordre	ACTIONNAIRE	Nbr.TITRES	Participation en DT	% Détenu
11	STE CFI -	67 270	67 270	0,59%
12	LLOYD TUNISIEN	64 610	64 610	0,56%
SOUS TOTAL		10 294 496	10 294 496	89,66%
13	AUTRES ACTIONNAIRES	1 186 754	1 186 754	10,34%
TOTAL		11 481 250	11 481 250	100%

- Nom des actionnaires qui détiennent plus de 5% du capital :

Actionnaire	Nb. d'Actions	Pourcentage du Capital
SOCIETE MED INVEST COMPANY S-A	7 551 005	65,76%
SOCIETE NEW CORP	1 148 125	10,00%

2. Informations sur les conditions d'accès aux assemblées :

Conformément aux statuts de la Société Magasin Général, tout actionnaire détenant au moins 10 actions a le droit d'assister aux assemblées générales sur simple justification de son identité, à condition que ses actions soient libérées des versements exigibles et qu'elles aient été immatriculées à son nom cinq jours au moins avant la date de l'assemblée.

Tout actionnaire peut se faire représenter par toute personne munie d'un mandat spécial, les pouvoirs, dont la forme est déterminée par le conseil d'administration doivent être déposés au siège 5 jours au moins avant la réunion. Le conseil d'administration a la faculté, par voie de mesure générale d'abrèger les délais ci-dessus fixés.

Les représentants légaux d'actionnaires juridiquement incapables et les représentants des sociétés actionnaires ont accès aux assemblées qu'ils soient ou non personnellement actionnaires. L'usufruitier représente valablement le nu propriétaire.

3. Le rachat d'actions propres :

En application de l'article 19 de la loi n°94/117 du 14/11/1994 portant réorganisation du marché financier, la société a réalisé en 2012 des opérations de rachat et de vente de ses propres actions, en vue de réguler le cours de l'action sur le marché, comme suit :

Désignation	Nombre d'action propres
Nbre d'actions au 31/12/2011	12 754
Achat au cours de 2012	14 136
Vente au cours de 2012	-25 601
Nbre d'actions au 31/12/2012	1 289

IV. Organes d'administration et de direction

1. Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :

Les membres du Conseil d'Administration sont nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire.

La durée des fonctions des administrateurs est de trois ans. Le renouvellement du Conseil d'Administration aura lieu à raison d'un nombre d'Administrateur déterminé, en alternant s'il y a lieu, de façon que le renouvellement soit aussi régulier que possible. Les membres sortants sont désignés par le sort pour la seconde période et ensuite par ordre d'ancienneté.

Les fonctions d'un administrateur prennent fin à l'issue de la réunion de l'assemblée générale devant statuer sur les comptes de l'exercice écoulé tenue dans l'année au cours de laquelle expire son mandat.

2. Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'Administration :

L'Assemblée Générale Ordinaire du 27/06/2012 a reconduit l'autorisation du conseil d'administration à acheter et à revendre les actions propres de la société constituant son capital social, dans le cadre des dispositions de l'article 19 nouveau de la loi n° 94/117 du 14 Novembre 1994 portant réorganisation du marché financier, telle que modifiée par la loi n°

99/92 du 17 Août 1999 relative à la relance du marché financier et l'arrêté du Ministre des Finances du 17 Novembre 2000, en vue de réguler ses cours sur le marché.

Elle a délégué au Conseil d'administration le pouvoir de fixer les prix maximaux d'achat et minimaux de revente, le nombre maximal d'actions à acquérir et le délai dans lequel l'acquisition doit être effectuée et l'autorise à utiliser les réserves extraordinaires pour la couverture des moins values pouvant être constatées.

3. Comités spéciaux et rôle de chaque comité :

Le conseil d'administration réuni le 16/5/2008 a désigné les nouveaux membres du comité permanent d'audit, choisis parmi les administrateurs comme suit:

- ✓ Monsieur Abdelawaheb Ben Ayed
- ✓ Monsieur Brahim Anane
- ✓ Monsieur Taïeb Bayahi
- ✓ Monsieur Khaled Bouricha

Conformément à l'article 256 bis du CSC, le comité permanent d'audit veille au respect par la société de la mise en place des systèmes de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficience, l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination du ou des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

Le comité permanent d'audit est composé de trois membres au moins, désignés par le conseil d'administration parmi leurs membres.

V. Le titre en bourse : Evolution du cours de l'action au cours de 2012 :

Le cours moyen pondéré de l'action de la Société Magasin Général a passé de 135 DT au début de l'exercice 2012 vers 172 DT à la fin du dit exercice. Cette variation est suite à l'incidence des publications d'informations financières sur la performance de la société ainsi que sur la prise de participation de la société Auchan dans le capital de la Société Magasin Général.

1. Publication au Conseil du Marché Financier du communiqué du 13/03/2012

Au cours du mois de Mars 2012, le cours moyen pondéré de l'action de la Société Magasin Général a connu une évolution remarquable en passant de 152 DT au début du mois Mars 2013 vers 172 DT à la fin du dit mois tel que figurant dans l'annexe 1.

Cette évolution est suite à la publication d'un communiqué dans le Conseil du Marché Financier indiquant que la Société Magasin Général a conclu un accord avec la société International Super Market Stores Holding qui prévoit ce qui suit :

- Une assistance technique pour l'ensemble des métiers de la grande distribution.
- Une prise de participation initiale de 10% par la société International Super Market Stores Holding du métier supermarchés de Groupe AUCHAN dans le capital de la Société Magasin Général,
- Une démarche commune sur la Lybie devant permettre une implantation au plus tôt, c'est-à-dire dès que les conditions le permettront.

2. Publication au Conseil du Marché Financier des états financiers de l'exercice 2011 en date du 18 Juin 2012 :

La publication des états financiers annuels relatifs à l'exercice 2011, affichant un résultat net déficitaire de 15 546 MDT, n'a pas d'effet significatif sur le cours moyen pondéré de l'action.

3. Publication au Conseil du Marché Financier des états financiers intermédiaires en date du 04 Septembre 2012 :

La publication des états financiers intermédiaires du mois juin 2012, faisant ressortir un résultat net bénéficiaire de 2 219 MDT contre un résultat déficitaire de 12 172 MDT à la fin de la même période de l'année 2011, n'a pas d'effet significatif sur le cours moyen pondéré.

4. Publication au Conseil du Marché Financier des indicateurs d'activité :

Le cours moyen pondéré de la Société Magasin Général a connu une augmentation de 02 points, où il a passé de 172 DT le 24 Avril 2012 vers 173 DT le 25 Avril 2012, suite à la publication des indicateurs d'activité du 1er trimestre 2012 le 20 Avril 2012.

Le cours moyen pondéré de la Société Magasin Général a connu une augmentation de 03 points, où il a passé de 161 DT le 27 Juillet 2012 vers 164 DT le 30 Juillet 2012, suite à la publication des indicateurs d'activité du 2ème trimestre 2012 le 19 Juillet 2012.

Le cours moyen pondéré de la Société Magasin Général a connu une diminution de 01 point, où il a passé de 158 DT le 19 Octobre 2012 vers 157 DT le 22 Octobre 2012, suite à la publication des indicateurs d'activité du 3ème trimestre 2012 le 17 Octobre 2012.

Le cours moyen pondéré de la Société Magasin Général n'a pas connu de variation suite à la publication des indicateurs d'activité du 4ème trimestre 2012 en date du 21 Janvier 2013.

5. Publication au Conseil du Marché Financier du communiqué du 31/10/2012 :

Le cours moyen pondéré de l'action a connu une augmentation de 09 points du 01/11/2012 au 30/11/2012 suite à la publication du communiqué du 31/10/2012 informant que la Société Magasin Général et la Société International Super Market Stores Holding (groupe AUCHAN) ont définitivement signé les accords où cette dernière via sa filiale la Société New Corp détient 10% du capital de la société Magasin Général.

VI. Affectation des résultats

1. Affectation des résultats :

Conformément aux statuts, le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- Une fraction égale à 5% du bénéfice déterminé comme ci-dessus indiqué au titre de réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social.

- Il est ensuite prélevé la somme nécessaire pour payer aux actionnaires, à titre de premier dividende, 6% des sommes dont leurs actions sont libérées et non amorties, sans que, si les

bénéfices d'une année ne permettent pas ce paiement, les actionnaires puissent le réclamer sur les bénéfices des années suivantes.

Sur le surplus, l'Assemblée Générale Ordinaire, sur la proposition du Conseil d'Administration, a le droit de décider le prélèvement de toutes sommes qu'elle juge convenables, soit pour être distribuées aux actionnaires à titre de dividende complémentaire, soit pour être reportées à nouveau, soit pour être portées à un ou plusieurs fonds de réserves généraux, ou spéciaux, dont le cas échéant, elle règle l'affectation ou l'emploi.

2. Tableau d'évolution des capitaux :

Libellé	Capital social	Réserves légales	Prime d'émission	Réserves pour réinvestissement exonéré	Réserves pour fonds social	Intérêts courus sur fonds social	Actions propres	Autres compléments d'apports	Résultats reportés	Amortissements dérogatoires	Résultat de l'exercice	Total
Capitaux propres au 31/12/2010	11 481 250	835 000	35 718 750	2 903 999	1 689 659	521 771	(952 236)	2 389 405	(5 358 515)	52 031	4 707 335	53 988 447
- Dons sur fond social					(28 446)							(28 446)
- Intérêts sur fond social						73 900						73 900
- Actions propres							(647 564)					(647 564)
- Résultat de la période									4 707 335		(4 707 335)	-
- Résultat sur cessions actions propres								(85 134)				(85 134)
Résultat de la période											(15 546 790)	(15 546 790)
Capitaux propres au 31/12/2011	11 481 250	835 000	35 718 750	2 903 999	1 661 213	595 670	(1 599 800)	2 304 271	(651 181)	52 031	(15 546 790)	37 754 413
- Dons sur fond social					(4 900)							(4 900)
- Intérêts sur fond social						22 503						22 503
- Actions propres							1 381 136					1 381 136
- Résultat de la période									(15 546 790)		15 546 790	-
- Résultat sur cessions actions propres								109 672				109 672
Résultat de la période											6 416 951	6 416 951
Capitaux propres au 31/12/2012	11 481 250	835 000	35 718 750	2 903 999	1 656 313	618 173	(218 664)	2 413 943	(16 197 971)	52 031	6 416 951	45 679 774

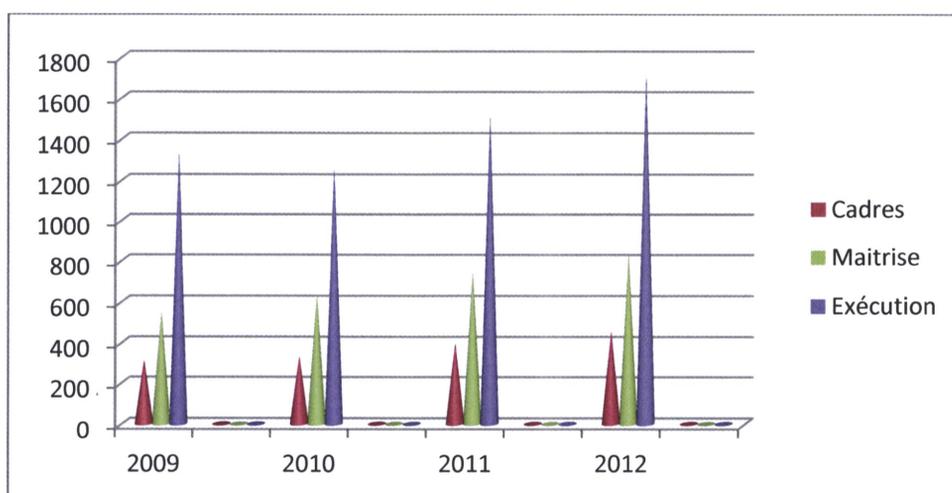
VII. Gestion des ressources humaines :

1. Evènements marquants :

- Amélioration du taux d'encadrement du personnel de la société qui a passé de 14 % en 2009 à 15 % en 2012 ;
- Une politique de recrutement rationnelle qui sert à substituer les départs par de nouveaux personnels qualifiés : départ de 591 personnes et recrutement de 948 ;
- Parallèlement au recrutement externe, il a eu un recrutement interne qui consiste en la mutation inter groupe : 150 personnes.
- Programmation d'un plan de formation spécial aux nouvelles ouvertures pour les directeurs, réceptionnistes, chefs de rayon, caissiers et agents de sécurité sur les différents systèmes d'information.
- L'effectif formé a atteint 703 personnes pour un nombre de jours de formation de 5916 j/H.

2. Evolution de l'effectif :

Désignation	2009		2010		2011		2012	
Cadres	312	14%	331	15%	397	15%	455	15%
Maitrise	556	25%	642	28%	754	28%	848	28%
Exécution	1 339	61%	1 270	57%	1 522	57%	1 727	57%
Total	2 207		2 243		2 673		3 030	



L'effectif a évolué de 2 207 en 2009, à 3 030 en 2012.

VIII. Etats financiers de l'exercice 2012 :

BILAN			
(Exprimé en DT)			
Actifs	Notes	31-décembre	
		2012	2011
Actifs non courants			
Actifs immobilisés			
Immobilisations incorporelles		8 329 423	7 166 262
- amortissements immobilisations incorporelles		(2 710 766)	(1 826 578)
Immobilisations incorporelles nettes		5 618 657	5 339 685
Immobilisations corporelles		126 134 542	93 279 806
- amortissements immobilisations corporelles		(35 851 192)	(29 020 784)
Immobilisations corporelles nettes		90 283 350	64 259 021
Immobilisations financières		92 391 621	92 608 816
-Provision pour dépréciations des immobilisations financières		(399 562)	(399 562)
Immobilisations financières nettes		91 992 059	92 209 254
Total des actifs immobilisés		187 894 066	161 807 960
Autres actifs non courants		355 094	1 130 686
Total des actifs non courants		188 249 160	162 938 646
Actifs courants			
Stocks		46 875 154	38 236 363
-Provision pour dépréciations des stocks		(3 445 780)	(2 226 918)
Stocks nets		43 429 375	36 009 446
Clients et comptes rattachés		25 757 637	24 521 149
-Provision pour créances douteuses		(7 703 598)	(7 526 108)
Clients et comptes rattachés nets		18 054 040	16 995 041
Autres actifs courants		23 392 159	33 997 634
Provision pour dépréciations des actifs courants		(2 247 946)	(1 791 982)
Autres actifs non courants nets		21 144 213	32 205 653
Placements et autres actifs financiers		15 344 603	18 070 069
Liquidités et équivalents de liquidités		3 727 536	5 696 933
Total des actifs courants		101 699 766	108 977 140
Total des actifs		289 948 926	271 915 786

BILAN			
(Exprimé en DT)			
		31-décembre	
Capitaux Propres et Passifs	Notes	2012	2011
Capital social		11 481 250	11 481 250
Réserves		41 732 235	41 714 631
Actions propres		(218 664)	(1 599 800)
Autres compléments d'apport		2 413 943	2 304 271
Résultats reportés		(16 197 971)	(651 181)
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		39 210 792	53 249 172
Amortissements dérogatoires		52 031	52 031
Résultat de l'exercice		6 416 951	(15 546 790)
Total des capitaux propres après résultat de l'exercice		45 679 774	37 754 413
Passifs			
Passifs non courants			
Emprunts et dettes assimilées		90 607 000	78 556 143
Provisions pour risques et charges		2 478 040	2 848 400
Dépôts et cautionnements reçus		17 402	19 182
Total des passifs non courants		93 102 442	81 423 724
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés		101 187 583	99 623 453
Autres passifs courants		15 671 018	13 182 701
Concours bancaires et autres passifs financiers		34 308 109	39 931 495
Total des passifs courants		151 166 710	152 737 650
Total des passifs		244 269 152	234 161 374
Total des capitaux propres et des passifs		289 948 926	271 915 786

Etat de résultat			
(Exprimé en DT)			
	Notes	Période 12 mois	
		Allant du 01.01 au 31.12	
		2012	2011 (*)
Produits d'exploitation			
Revenus		480 955 887	335 305 163
Autres produits d'exploitation		16 739 391	12 459 273
Total des produits d'exploitation		497 695 278	347 764 436
Charges d'exploitation			
Achats de marchandises vendues		400 023 223	282 835 759
Charges du personnel		37 083 867	33 521 138
Dotations aux amortissements et aux provisions		14 606 542	14 695 195
Autres charges d'exploitation		35 005 850	29 041 972
Total des charges d'exploitation		486 719 482	360 094 064
Résultat d'exploitation		10 975 796	(12 329 628)
Charges financières nettes		(4 324 798)	(3 841 196)
Produits des placements		725 704	1 403 679
Autres gains ordinaires		1 249 272	1 151 241
Autres pertes ordinaires		(1 679 319)	(1 495 900)
Résultat des activités ordinaires avant impôt		6 946 656	(15 111 803)
Impôt sur les bénéfices		529 705	365 113
Résultat des activités ordinaires après impôt		6 416 951	(15 476 917)
Eléments extraordinaires		-	(69 874)
Résultat net de l'exercice		6 416 951	(15 546 790)
Effets des modifications comptables (Net d'impôt)		-	-
Résultat de l'exercice après modification comptable		6 416 951	(15 546 790)

ETAT DE FLUX DE TRESORERIE			
(Exprimé en DT)			
	Notes	31-déc	
		2012	2011
Flux de trésorerie liés à l'exploitation			
Résultat net		6 416 951	(15 546 790)
Ajustements pour:			
* Amortissements et provisions		11 874 613	13 247 286
* Reprises sur amortissements des immobilisations			
* Reprises sur provisions		(370 359)	(368 249)
* Plus ou moins values de cession des immobilisations		13 728	(173 335)
* Régularisation des immobilisations			-
* Variation des :			
- stocks		(8 638 791)	(1 471 865)
- créances		(1 236 489)	(1 464 638)
- autres actifs		10 605 476	(12 376 056)
- fournisseurs et autres passifs courants		(9 814 829)	27 034 037
Charges d'intérêt		5 809 376	5 111 585
Produits des placements		(725 704)	(1 403 679)
Pertes et mise en rebut d'immobilisations corporelles et incorporelles			9 417 868
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation		13 933 972	22 006 164
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement			
Décassements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles		(22 597 436)	(48 580 005)
Charges à répartir		775 592	(496 555)
Autres cautionnements versés		489 415	(716 371)
Prêts aux personnels		(272 220)	(339 998)
Autres prêts courants		-	8 346
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles		125 384	793 363
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement		(21 479 264)	(49 331 220)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement			
Actions propres		1 490 807	(732 697)
Opérations sur fonds social		17 603	45 454
Décassements sur remboursements d'emprunts		(9 519 857)	(3 924 000)
Décassements des intérêts sur emprunts		(5 509 363)	(4 974 469)
Variation des cautionnements reçus		(1 780)	10 000
Variation des placements et autres actifs financiers courants		2 725 466	14 198 414
Produits des placements		725 704	1 403 679
Concours Bancaires courant		(11 300 000)	50 000
Encaissements provenant des emprunts		25 000 000	20 000 000
Flux de trésorerie provenant des activités de financement		3 628 580	26 076 380
Variation de trésorerie		(3 916 712)	(1 248 676)
Trésorerie au début de l'exercice		(12 807 337)	(11 558 661)
Trésorerie à la clôture de l'exercice		(16 724 049)	(12 807 338)

Annexe 1 : Evolution du cours de l'action au cours de l'exercice 2012 :

Séance	Ouverture	Dernier	Plus haut	Plus bas	Cours Moy. Pondéré	Nbre de Transactions	Quantité	Capitaux en DT
02/01/2012	136	136	136	135	135	5	175	23 652
03/01/2012	140	136	140	136	138	11	636	87 849
04/01/2012	136	138	138	132	135	6	171	23 103
06/01/2012	138	137	138	137	137	5	195	26 762
09/01/2012	137	134	137	134	135	14	521	70 342
10/01/2012	130	134	135	130	130	9	139	18 121
11/01/2012	138	134	138	134	134	14	799	107 094
12/01/2012	137	137	137	134	136	7	63	8 567
16/01/2012	137	137	137	137	137	3	120	16 418
17/01/2012	137	136	137	136	136	4	145	19 737
18/01/2012	136	135	138	135	136	9	354	48 148
19/01/2012	136	137	137	135	135	18	2 088	282 836
20/01/2012	136	137	137	136	136	3	260	35 246
24/01/2012	135	140	140	135	138	33	1 325	182 832
25/01/2012	140	140	140	140	140	2	134	18 746
26/01/2012	140	140	140	139	139	5	92	12 820
27/01/2012	140	139	140	138	139	14	649	90 309
30/01/2012	139	139	139	136	137	10	670	91 654
31/01/2012	137	135	137	135	136	16	320	43 453
01/02/2012	138	134	138	134	136	18	330	44 876
02/02/2012	138	137	138	137	138	2	12	1 652
06/02/2012	135	131	135	131	132	19	775	102 643
07/02/2012	132	131	132	130	130	11	3 673	478 130
09/02/2012	135	135	135	135	135	1	25	3 373
10/02/2012	131	131	135	131	131	13	801	104 854
13/02/2012	127	130	130	127	128	12	720	91 909
14/02/2012	130	133	133	130	132	22	1 254	165 408
15/02/2012	136	130	136	129	133	25	1 747	232 683
16/02/2012	134	134	134	134	134	31	2 424	324 830
17/02/2012	130	132	133	130	131	14	620	81 249
20/02/2012	132	132	135	132	132	21	1 086	143 720
21/02/2012	133	136	136	133	135	31	780	105 355

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.
28 Rue Kamel Atatürk 1023 Tunis



Séance	Ouverture	Dernier	Plus haut	Plus bas	Cours Moy. Pondéré	Nbre de Transactions	Quantité	Capitaux en DT
22/02/2012	137	137	138	136	137	14	198	27 039
23/02/2012	138	137	138	136	136	17	599	81 602
24/02/2012	138	139	142	135	138	96	10 821	1 489 242
27/02/2012	141	143	143	139	142	48	3 318	469 999
28/02/2012	143	145	147	143	145	77	3 116	451 536
29/02/2012	148	152	152	145	150	139	6 097	916 396
01/03/2012	155	151	156	150	152	243	17 787	2 706 970
02/03/2012	149	146	151	145	147	211	9 191	1 349 227
05/03/2012	149	145	149	145	145	30	1 471	212 830
06/03/2012	140	144	144	140	144	179	15 509	2 231 884
07/03/2012	140	140	143	135	138	239	250 720	31 742 378
09/03/2012	152	155	155	152	153	254	23 649	3 622 299
12/03/2012	160	164	164	160	162	184	9 484	1 533 802
15/03/2012	179	177	181	175	179	327	23 189	4 146 559
16/03/2012	181	173	181	173	176	141	6 462	1 138 273
19/03/2012	173	177	177	170	174	104	4 615	804 505
21/03/2012	179	179	180	177	178	55	1 943	345 541
22/03/2012	178	179	179	177	178	19	636	113 097
23/03/2012	178	178	178	177	178	22	524	93 114
26/03/2012	173	175	176	173	173	50	3 468	599 782
27/03/2012	176	174	176	172	174	28	1 910	331 422
28/03/2012	175	173	175	171	172	22	639	109 688
29/03/2012	173	174	174	173	174	32	745	129 526
30/03/2012	171	174	174	171	172	26	1 090	187 737
02/04/2012	173	170	174	169	172	51	2 268	389 557
03/04/2012	170	173	173	168	171	44	1 678	286 132
04/04/2012	174	173	174	170	172	10	300	51 696
05/04/2012	173	173	173	171	173	19	206	35 592
06/04/2012	173	174	175	171	172	55	2 378	408 253
10/04/2012	174	168	174	168	173	24	1 681	291 124
11/04/2012	169	170	172	169	169	33	1 393	235 353
12/04/2012	170	171	171	170	170	23	1 542	262 615
13/04/2012	174	173	174	171	172	29	1 268	217 813
16/04/2012	171	173	173	171	172	16	423	72 705
17/04/2012	172	173	173	171	172	20	839	144 190
18/04/2012	172	173	173	170	171	30	715	122 252

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.
28 Rue Kamel Ataturk 1023 Tunis



Séance	Ouverture	Dernier	Plus haut	Plus bas	Cours Moy. Pondéré	Nbre de Transactions	Quantité	Capitaux en DT
19/04/2012	173	170	173	170	171	11	156	26 708
20/04/2012	170	173	173	170	172	17	367	63 230
23/04/2012	173	170	174	170	172	29	807	139 199
24/04/2012	174	173	174	170	171	18	795	136 084
25/04/2012	173	172	174	172	173	14	328	56 859
26/04/2012	172	172	172	172	172	5	316	54 352
27/04/2012	173	173	173	172	173	30	614	106 012
30/04/2012	174	171	174	171	171	6	182	31 189
02/05/2012	171	174	174	171	172	5	121	20 798
03/05/2012	175	174	176	174	174	9	165	28 739
04/05/2012	174	174	175	174	174	8	300	52 183
07/05/2012	171	170	174	170	171	7	1 211	207 066
08/05/2012	170	172	173	170	172	8	154	26 504
09/05/2012	173	173	173	173	173	1	1	173
10/05/2012	170	170	172	170	170	15	476	80 923
11/05/2012	170	167	170	167	168	33	1 832	308 141
14/05/2012	170	170	170	170	170	25	2 100	357 007
15/05/2012	170	171	171	170	170	37	1 772	301 322
16/05/2012	172	172	172	170	171	11	153	26 159
17/05/2012	172	171	172	171	172	7	54	9 264
18/05/2012	171	171	171	171	171	11	150	25 665
21/05/2012	172	172	172	168	168	52	2 973	499 680
22/05/2012	168	170	170	166	167	41	3 917	652 316
23/05/2012	171	170	171	166	168	33	985	165 079
25/05/2012	170	170	170	170	170	1	1	170
28/05/2012	166	168	169	165	165	32	878	145 234
29/05/2012	170	170	170	170	170	5	205	34 749
31/05/2012	166	169	169	166	166	2	301	49 969
01/06/2012	169	169	169	169	169	3	100	16 890
05/06/2012	169	169	169	164	165	3	41	6 778
06/06/2012	168	169	169	168	168	2	10	1 685
07/06/2012	168	168	168	168	168	1	250	42 000
08/06/2012	165	163	168	163	164	11	816	133 910
11/06/2012	164	164	164	164	164	5	404	66 256
12/06/2012	163	163	164	163	163	3	265	43 200
13/06/2012	164	164	164	163	163	3	255	41 570

Séance	Ouverture	Dernier	Plus haut	Plus bas	Cours Moy. Pondéré	Nbre de Transactions	Quantité	Capitaux en DT
14/06/2012	164	164	164	164	164	1	250	40 875
15/06/2012	163	163	163	163	163	3	260	42 497
18/06/2012	163	163	163	163	163	7	500	81 500
19/06/2012	163	164	164	163	163	19	1 359	221 644
20/06/2012	164	165	165	164	164	22	1 308	214 396
21/06/2012	168	168	168	168	168	2	251	42 156
22/06/2012	168	168	168	163	167	3	370	61 608
25/06/2012	166	166	166	166	166	1	250	41 475
26/06/2012	167	167	167	167	167	1	10	1 670
27/06/2012	167	163	167	162	163	8	92	15 001
28/06/2012	163	163	163	160	163	9	164	26 690
29/06/2012	160	167	167	160	160	2	61	9 767
02/07/2012	167	167	167	167	167	1	10	1 669
04/07/2012	166	166	166	166	166	3	42	6 972
06/07/2012	161	161	161	161	161	2	27	4 348
09/07/2012	162	162	162	161	162	5	220	35 571
10/07/2012	162	166	166	162	162	4	105	17 018
11/07/2012	166	166	166	166	166	2	50	8 290
12/07/2012	166	166	166	166	166	2	25	4 144
13/07/2012	161	166	166	161	164	2	14	2 301
16/07/2012	161	161	161	161	161	4	36	5 796
17/07/2012	160	165	165	160	160	8	361	57 773
18/07/2012	165	165	165	165	165	1	5	827
19/07/2012	165	165	165	165	165	1	14	2 307
20/07/2012	164	165	165	164	164	3	100	16 438
23/07/2012	165	166	166	165	165	3	40	6 595
24/07/2012	165	165	165	165	165	1	20	3 300
26/07/2012	163	162	165	162	163	8	220	35 943
27/07/2012	163	164	164	160	161	29	1 080	173 390
30/07/2012	164	164	164	164	164	3	940	153 690
31/07/2012	163	163	164	163	163	4	195	31 863
01/08/2012	162	163	163	162	163	5	183	29 856
02/08/2012	163	163	163	163	163	3	165	26 928
06/08/2012	163	163	163	163	163	1	10	1 633
07/08/2012	163	163	163	163	163	2	40	6 528
08/08/2012	163	163	163	163	163	4	285	46 522

SOCIETE MAGASIN GENERAL S.A.
28 Rue Kamel Ataturk 1023 Tunis



Séance	Ouverture	Dernier	Plus haut	Plus bas	Cours Moy. Pondéré	Nbre de Transactions	Quantité	Capitaux en DT
09/08/2012	160	163	163	160	161	5	152	24 520
14/08/2012	163	163	163	163	163	1	10	1 632
15/08/2012	163	163	163	163	163	3	142	23 154
16/08/2012	163	163	163	163	163	2	80	13 040
17/08/2012	163	163	163	163	163	2	20	3 265
21/08/2012	163	163	163	163	163	2	10	1 632
22/08/2012	163	161	163	158	159	6	494	78 658
23/08/2012	161	158	162	158	161	5	102	16 428
24/08/2012	158	161	161	158	158	4	145	22 969
27/08/2012	161	161	161	158	161	3	25	4 014
28/08/2012	161	161	161	161	161	11	220	35 399
29/08/2012	158	161	161	158	161	19	695	111 567
30/08/2012	161	161	161	161	161	3	220	35 338
31/08/2012	161	161	161	161	161	6	92	14 806
03/09/2012	159	161	161	159	159	10	230	36 629
04/09/2012	161	161	161	161	161	5	105	16 889
05/09/2012	161	161	161	161	161	1	20	3 216
07/09/2012	158	160	160	158	159	5	200	31 802
10/09/2012	161	161	161	161	161	2	100	16 050
11/09/2012	158	158	160	158	158	9	503	79 674
12/09/2012	156	161	161	156	159	7	254	40 455
13/09/2012	160	161	161	158	160	26	1 723	274 893
14/09/2012	160	161	161	160	160	3	100	16 049
17/09/2012	156	160	160	156	157	10	553	87 079
18/09/2012	160	157	160	157	157	10	566	88 968
19/09/2012	160	158	160	155	158	34	2 628	414 377
20/09/2012	158	157	158	153	157	13	8 487	1 204 587
21/09/2012	158	158	158	156	157	10	299	46 982
24/09/2012	158	158	158	158	158	7	123	19 432
25/09/2012	158	158	158	158	158	3	107	16 895
26/09/2012	156	158	158	156	156	9	206	32 229
27/09/2012	158	158	158	158	158	1	20	3 157
28/09/2012	158	158	158	155	157	6	72	11 305
01/10/2012	158	158	158	158	158	3	20	3 159
02/10/2012	158	158	158	157	157	9	274	43 128
03/10/2012	157	157	158	153	156	21	871	135 599

Séance	Ouverture	Dernier	Plus haut	Plus bas	Cours Moy. Pondéré	Nbre de Transactions	Quantité	Capitaux en DT
04/10/2012	158	157	158	154	157	4	91	14 328
05/10/2012	157	157	157	157	157	1	1	157
08/10/2012	153	158	158	153	155	59	2 535	393 368
09/10/2012	158	158	158	153	154	29	1 083	167 116
10/10/2012	158	156	158	153	157	14	638	99 909
11/10/2012	153	153	158	153	154	26	938	144 527
12/10/2012	153	157	157	153	156	9	281	43 964
16/10/2012	153	156	156	153	153	3	111	16 997
17/10/2012	157	158	158	157	157	15	725	114 182
18/10/2012	158	158	158	155	157	17	578	90 484
19/10/2012	158	158	158	158	158	2	80	12 627
22/10/2012	158	158	158	155	157	8	70	11 019
23/10/2012	158	159	159	158	158	6	20	3 159
30/10/2012	156	157	159	156	156	8	235	36 700
31/10/2012	157	159	159	157	158	4	60	9 500
01/11/2012	159	161	161	159	160	24	2 083	333 486
02/11/2012	161	166	166	160	164	23	2 591	425 424
05/11/2012	166	169	170	166	170	22	2 184	370 349
06/11/2012	169	170	171	165	170	33	2 712	461 787
07/11/2012	170	171	174	170	172	23	2 123	365 785
08/11/2012	171	172	172	171	172	18	1 909	327 935
09/11/2012	170	171	171	168	169	15	1 650	278 935
12/11/2012	171	170	171	168	170	14	1 033	175 475
13/11/2012	170	170	172	170	171	24	1 687	288 734
14/11/2012	170	170	170	170	170	3	785	133 375
19/11/2012	170	168	170	168	168	7	1 047	175 981
20/11/2012	168	171	171	168	169	29	1 453	245 728
21/11/2012	168	171	171	168	169	9	2 500	428 365
22/11/2012	171	170	171	167	169	15	1 409	237 858
23/11/2012	170	170	170	170	170	1	50	8 500
26/11/2012	170	170	170	170	170	1	100	16 989
28/11/2012	167	170	170	167	169	13	254	42 867
29/11/2012	169	169	169	165	169	3	702	118 907
30/11/2012	169	169	169	169	169	7	621	104 812
03/12/2012	166	170	170	166	168	4	35	5 870
04/12/2012	170	170	170	169	169	14	285	48 259

Séance	Ouverture	Dernier	Plus haut	Plus bas	Cours Moy. Pondéré	Nbre de Transactions	Quantité	Capitaux en DT
05/12/2012	169	169	169	168	169	15	455	76 760
06/12/2012	169	171	171	169	169	15	353	59 828
07/12/2012	170	170	170	170	170	3	70	11 894
10/12/2012	169	170	170	169	170	9	300	51 038
11/12/2012	170	170	170	169	170	3	154	26 241
12/12/2012	170	170	170	170	170	6	150	25 498
13/12/2012	170	170	170	170	170	2	50	8 518
14/12/2012	169	169	169	169	169	2	365	61 864
18/12/2012	169	169	169	164	169	5	79	13 377
19/12/2012	169	170	170	166	169	20	1 054	178 394
20/12/2012	170	172	172	170	171	53	1 902	324 569
21/12/2012	171	171	171	170	171	8	255	43 560
24/12/2012	171	171	171	171	171	2	21	3 597
25/12/2012	171	171	171	171	171	1	100	17 068
26/12/2012	171	171	171	171	171	6	300	51 194
27/12/2012	171	171	171	169	170	34	1 971	334 417
28/12/2012	171	172	172	171	171	7	385	65 981
31/12/2012	172	173	173	172	172	26	13 992	2 412 976

Source d'annexe 1 : <http://www.bvmt.com.tn/quotes/?view=histo>