SOCIETE MAGASIN GENERAL

Rapport de Gestion

2007

24-Avenue de France -Tunis-

SOMMAIRE

A_ Rapport du Conseil d'Administration

B_ Etats Financiers Année 2007

C_ Ordre du jour et Projet des Résolutions

A _ Rapport du Conseil d'Administration

Page

I_ Structure du capital 2

II_ Composition du conseil d'administration..... 3

III_ Réunions du conseil d'administration année 2007..... ... 4

IV_ Introduction.....5_9

V_ Activité Commerciale.....10__21

VI_ Activité sociale et Administrative.....22__28

VII_ Activité Juridique.....29

I_STRUCTURE DU CAPITAL AU 31/12/2007

ACTIONNAIRES		NB D'ACTIONS	PARTICIPATIONS EN DT	%
1	STE MED INVEST COMPAGNY S.A	1.274.355	6.371.775	76,309
2	MR ABDELHAMID BOURICHA	25.110	125.550	1,503
3	GIPA	13.425	67.125	0,804
4	STB INVEST	10.800	54.000	0,647
5	MR BAYAHI YAHIA	8.614	43.070	0,516
6	MR BAYAHI TAHER	8.470	42.350	0,507
7	MR BAYAHI TAIEB	8.275	41.375	0,496
8	COMOCAP	8.028	40.140	0,481
9	STE EUROAFRICAINE SICAF	7.843	39.215	0,469
10	MR MNARI KAMEL BOUBAKER	7.200	36.000	0,431
11	AUTRES ACTIONNAIRES	297.880	1.489.400	17,837
TOTAL		1.670.000	8.350.000	100

II_COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

MANDAT : 3 ANS (2007,2008 et 2009)

10 Sièges occupés par les Administrateurs suivants

N°/0	ADMINISTRATEURS	NOMBRE DE SIEGES
1	MR. TAHAR BAYAHI (Président du Conseil)	1
2	MED INVEST COMPAGNY S.A représentée par MR. MALEK BEN AYED	1
3	MR. ABDELWAHEB BEN AYED	1
4	MR. YAHIA BAYAHI	1
5	MR. TAIEB BAYAHI	1
6	MR. BRAHIM ANANE	1
7	MR. KHALED BOURICHA	1
8	MR. AHMED BOUZGUENDA	1
9	MR. ILYESS JOUINI	1
10	MR. CHEDLI KAROUI	1

III_REUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2007

- **31 JANVIER 2007**
- **27 AVRIL 2007**
- **09 AOUT 2007**
- **18 OCTOBRE 2007**
- **13 DECEMBRE 2007**

IV_ INTRODUCTION

Messieurs les actionnaires,

L'exercice 2007 s'est caractérisé par deux évènements importants :

- L'exacerbation des mouvements sociaux.

- La signature de l'acte de cession et la prise de fonction de la nouvelle Direction Générale.

1) L'exacerbation des mouvements sociaux :

L'accélération du processus de privatisation de la société, engagé depuis le mois de Mai 2006 et concrétisé par la publication par la Direction Générale de la Privatisation en janvier 2007 de l'appel à manifestation d'intérêt dans les principaux quotidiens de la place et enfin l'organisation d'un programme de visite des investisseurs potentiels à la DATA ROOM durant les périodes allant du 5 mars au 14 avril 2007 et du 17 mai au 5 juin 2007, ont eu pour effet une perturbation totale du climat social caractérisé par des arrêts illégaux de travail et des journées de grève qui ont eu lieu les 05 et 06 février 2007.

Les négociations avec les parties syndicales ont abouti à la signature d'un accord très important conclu sous l'égide du premier ministère et des ministères des Affaires sociales et du commerce en date du 26 et 27 mars 2007 portant sur la régularisation de toutes les situations illégales, la titularisation de tous les contractuels et le paiement des congés payés notamment.

La signature de cet accord n'a pas empêché les arrêts illégaux du travail et les journées de grève.

En effet et suite à la signature de l'acte de cession en date du 30/8/2007, un arrêt illégal de travail et occupation des lieux ont été observés au dépôt central de Ben Arous, ainsi que des arrêts de travail de durées variables dans des différents points de vente de la chaîne et ce pour empêcher la réalisation de l'inventaire de passation décidé pour le 1er septembre 2007.

Cette situation a continué à s'aggraver à la mise en possession et la prise de fonction de la nouvelle Direction Générale en date du 18/10/2007.

En effet, un mouvement orchestré a perturbé les contacts de la Direction Générale avec les départements centraux, puis des arrêts intempestifs du travail, ainsi que deux grèves d'une durée totale de six jours ont eu lieu les 17, 18 et 31 octobre, 1er , 02 et 03 novembre 2007.

Toutes ces perturbations ont eu un impact négatif sur les résultats de la société qui ont enregistré pour la première fois dans la vie de l'entreprise une régression du chiffre d'affaires de (-7,110 MDT) ainsi qu'un résultat déficitaire de (-10,106 MDT).

2) La signature de l'acte de cession et la prise de fonction de la nouvelle Direction Générale :

Dans le cadre de désengagement de l'Etat des secteurs concurrentiels, la Commission d'Assainissement et de restructuration des Entreprises à Participations Publiques (CAREPP), lors de sa réunion tenue le 12/7/2007 a autorisé les organismes publics (Office du Commerce de la Tunisie, Banque Nationale Agricole et Société Tunisienne de l'Electricité et du Gaz) à la cession en bloc de leurs participations dans le capital de la Société Magasin Général s'élevant à 76,31 % à la Société Med Invest Compagny - S.A.

La signature de l'acte de cession a eu lieu le 30/8/2007 et une Assemblée Générale Ordinaire tenue le 30/8/2007 a constaté la démission de tous les administrateurs et a nommé les nouveaux administrateurs.

Le Conseil d'Administration réuni le 18/10/2007 a nommé Monsieur Tahar BAYAHI en tant que Président Directeur Général de la société et lui a délégué les pouvoirs nécessaires conformément aux statuts.

Et c'est à partir de cette date que la nouvelle direction générale a pris ses fonctions officiellement à la tête de la Société Magasin Général.

En exprimant avec force sa volonté et son engagement clair en faveur du développement de la société, la nouvelle direction générale a mis en œuvre une stratégie claire comprenant :

- *Une action de sensibilisation et d'information visant toutes les structures de la chaîne.*
- *Une action de normalisation du volet social.*

- ***Etablissement des canaux de discussion avec les responsables syndicaux à tous les niveaux.***
- ***Application stricte de la loi et de la réglementation du travail en vue de mettre fin aux dérapages et à l'anarchie.***

Cette stratégie a porté ses fruits puisque la situation s'est totalement normalisée à la fin de l'année.

En outre et malgré toutes les difficultés et les arrêts du travail, la direction générale a pu :

- ✓ ***Démarrer les activités par la réalisation des premières diligences :***
  - ***Réaliser un inventaire physique complet des stocks dans tous les magasins et dépôts au 13/11/2007, un inventaire physique des valeurs au 30/11/2007 et un inventaire physique du patrimoine durant décembre 2007 et janvier 2008.***
  - ***Identification et évaluation des stocks lourds.***
  - ***Audit des comptes clients et des comptes de la filiale l'Immobilière Magasin Général.***
- ✓ ***Impulser et dynamiser le rythme de travail du personnel :***
  - ***Tenue de réunions avec toutes les structures de la société.***
  - ***Mise en œuvre du logiciel de contrôle de gestion et la réalisation des tableaux de bords relatifs à chaque direction.***
  - ***Mise en place d'un système de messagerie interne.***
  - ***Acquisition d'un logiciel de gestion des stocks (Back-Office).***

✓ ***Adopter un programme d'actions pour reconquérir la place de leader du marché à travers :***

- ***La rénovation et la création de nouveaux points de vente.***
- ***La modernisation des modes de gestion et d'exploitation.***
- ***Le perfectionnement des compétences internes et le recrutement de professionnels de haut niveau.***
- ***L'actualisation du Business plan.***

V_ Activité Commerciale

1) Chiffre d'Affaires :

A_ Evolution du Chiffre d'Affaires:

Toute l'année 2007 a été caractérisée par des mouvements sociaux qui ont fortement contribué à la détérioration des résultats de l'entreprise et à une baisse sensible du chiffre d'affaires par rapport aux prévisions budgétaires.

a) Par rapport à l'année précédente :

Le chiffre d'affaires réalisé de l'exercice 2007 a atteint 163,947 MD (millions de dinars) Hors Taxes équivalent à 175,091 MD en T.T.C, contre 171,057 MD en H.T soit 185,429 MD en T.T.C pendant l'exercice de l'année précédente, enregistrant une baisse de 4,16 % et de 7,110 MD en valeur .Cette baisse a touché aussi bien les ventes au comptant que les ventes à crédit .

Les chiffres du présent rapport seront exprimés en Hors Taxes (H.T).

Chiffre d'Affaires au comptant et à crédit
Année 2006/2007

Unité : 1 MD(millions de dinars)

	Année 2006	Année 2007	Variation	%
C.A au comptant	156,126	152,382	-3,744	-2,40 %
C.A à crédit	14,931	11,564	-3,367	-22,55 %
TOTAL C.A (H.T)	171,057	163,947	-7,110	-4 ,16 %

La chute du chiffre d'affaires est due essentiellement à :

- *La baisse du chiffre d'affaires au comptant de 2,40 % par rapport à celui de l'année précédente, soit une régression de 3,744 MD entraînée par les journées de grève du 5 et 6 Février, du 17,18 et du 31 Octobre, 01, 02 et 03 Novembre 2007 .*
- *La régression des ventes à crédit de 22,55% par rapport à l'exercice écoulé enregistrant ainsi une baisse de 3,367 MD suite à la suspension des ventes à crédit suivant la formule « Tasshil » conclue avec l'UIB.*

b) Par rapport aux prévisions budgétaires:

Le taux de réalisation du chiffre d'affaires prévisionnel 2007 est à 86,42 % soit un écart négatif de l'ordre de 25,781 MD, comme l'indique le tableau suivant :

Chiffre d'Affaires Réalisé/Chiffre d'Affaires Budgétisé
Année 2007

Unité : 1 MD

	Réalisé 2007	*Budgétisé 2007*	*Ecart*	*Taux de réalisation*
Chiffre d'affaires	*163,947*	*189,728*	*-25,781*	*86,42 %*

Il est à noter l'important recul du chiffre d'affaires du mois de Décembre de l'ordre de 2,416 MD par rapport à la même période de l'année précédente, ce qui a aggravé l'écart par rapport aux prévisions; ceci peut s'expliquer par la décision de suspendre provisoirement les achats d'une part en vue d'assurer la meilleure gestion de l'opération du déstockage des stocks lourds, et par le climat social perturbé d'autre part.

B_ Répartition du Chiffres d'Affaire par rayon:

Le Chiffre d'Affaire réalisé en 2007 est réparti par rayon comme suit dans le tableau suivant :

Chiffre d'Affaires (H.T) par rayon
Année 2006/2007

Unité : 1 MD

Rayons	Année 2006	Année 2007	Variation	%
DROGUERIE	7,124	7,663	0,539	7,57 %
ALIMENTATION	49,354	52,275	2,921	5,92 %
PARFUMERIE	12,679	13,071	0,392	3,10 %
BOISSONS-ALCOOL.	49,801	49,483	-0,318	-0,64 %
JOUETS SPORT	2,468	2,343	-0,125	-5,07 %
TEXTILE	5,263	4,606	-0,657	-12,49 %
MEUBLE	5,815	4,627	-1,188	-20,43 %
ELECTRO MENAGE	38,553	29,879	-8,674	-22,50 %
TOTAL	171,057	163,947	-7,110	-4,16 %

L'analyse de l'évolution du chiffre d'affaires par rayon fait ressortir :

- *Une progression des rayons : Alimentation, Droguerie et Parfumerie, d'une valeur de 3,852 MD.*
- *Une baisse des ventes du rayon boissons alcoolisées de l'ordre de 318 mD (milliers de dinars) engendré par la rude concurrence aux niveaux prix et qualité de service de la part des autres grandes surfaces spécialisées dans ce secteur.*
- *Une régression importante des rayons Electro-Ménage et Meubles d'environ 9,862 MD.*

➢ *Une légère régression des rayons de Textile et Jouets Sports de l'ordre de 782 mD.*

C_ Part des rayons dans le Chiffre d'Affaire :

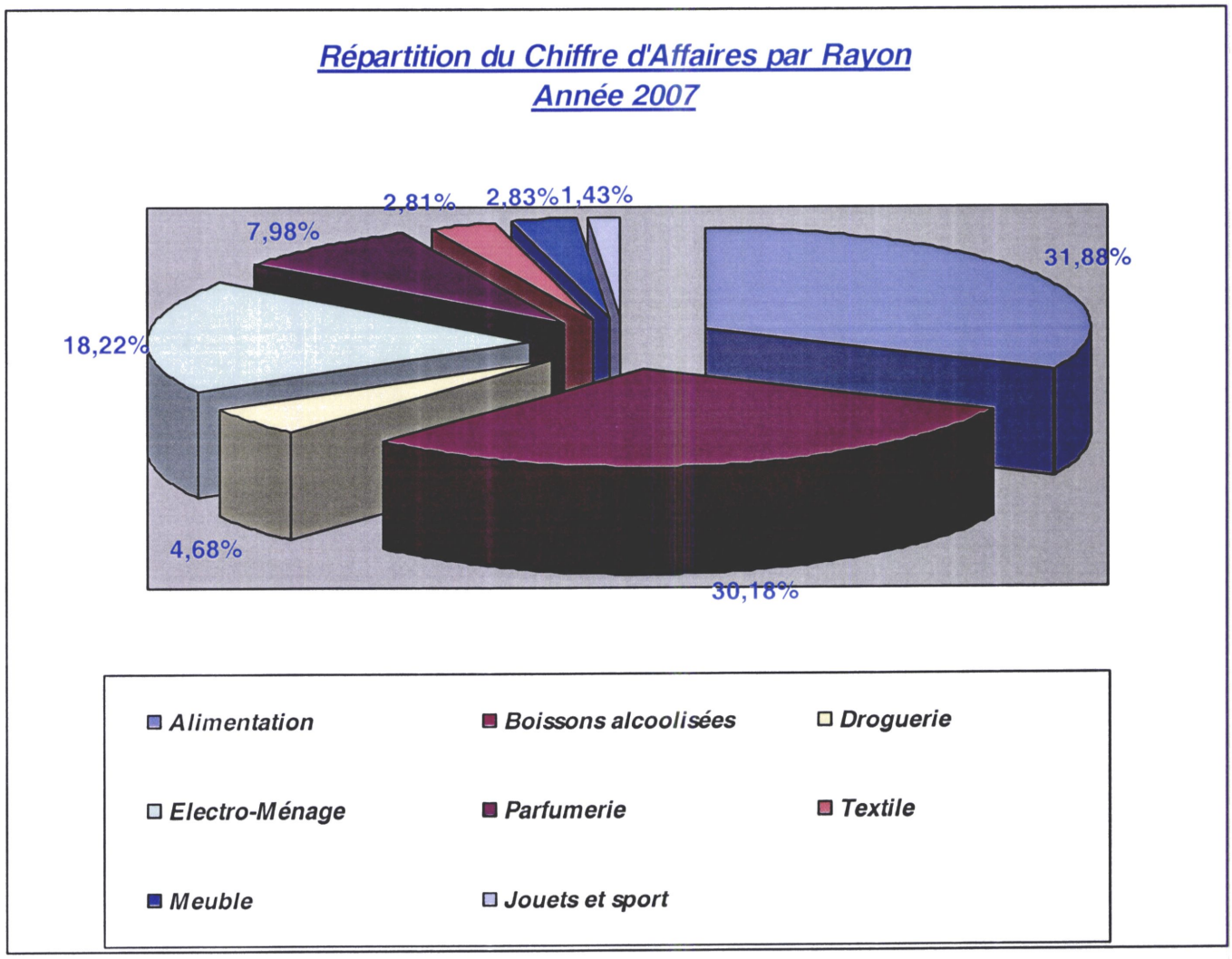
La part de chaque rayon dans la composition du Chiffre d'Affaires global se présente comme suit :

Unité : 1 MD

Rayons	Année 2006	Année 2007	Variation
ALIMENTATION	28,86 %	31,88 %	3,02
BOISSONS-ALCOOL.	29,11 %	30,18 %	1,07
PARFUMERIE	7,41 %	7,97 %	0,56
DROGUERIE	4,16 %	4,68 %	0,52
JOUETS ET SPORT	1 ,44 %	1,43 %	-0,01
TEXTILE	3,08 %	2,81 %	-0,27
MEUBLE	3,40 %	2,83 %	-0,57
ELECTRO-MENAGE	22 ,54 %	18,22 %	-4,32
TOTAL	100%	100%	

La société a maintenu la même structure de son chiffre d'affaires .En effet la part du lion est revenue comme d'habitude aux rayons Alimentation et Boissons Alcoolisées avec une contribution équivalente à 62,06%.

Comme il est important de noter la forte baisse du taux de contribution du rayon Electro-Ménage qu'on peut expliquer par la chute des ventes à crédit suite à la résiliation de la convention de vente à crédit conclue avec l' UIB : crédit « TASSHIL ». .

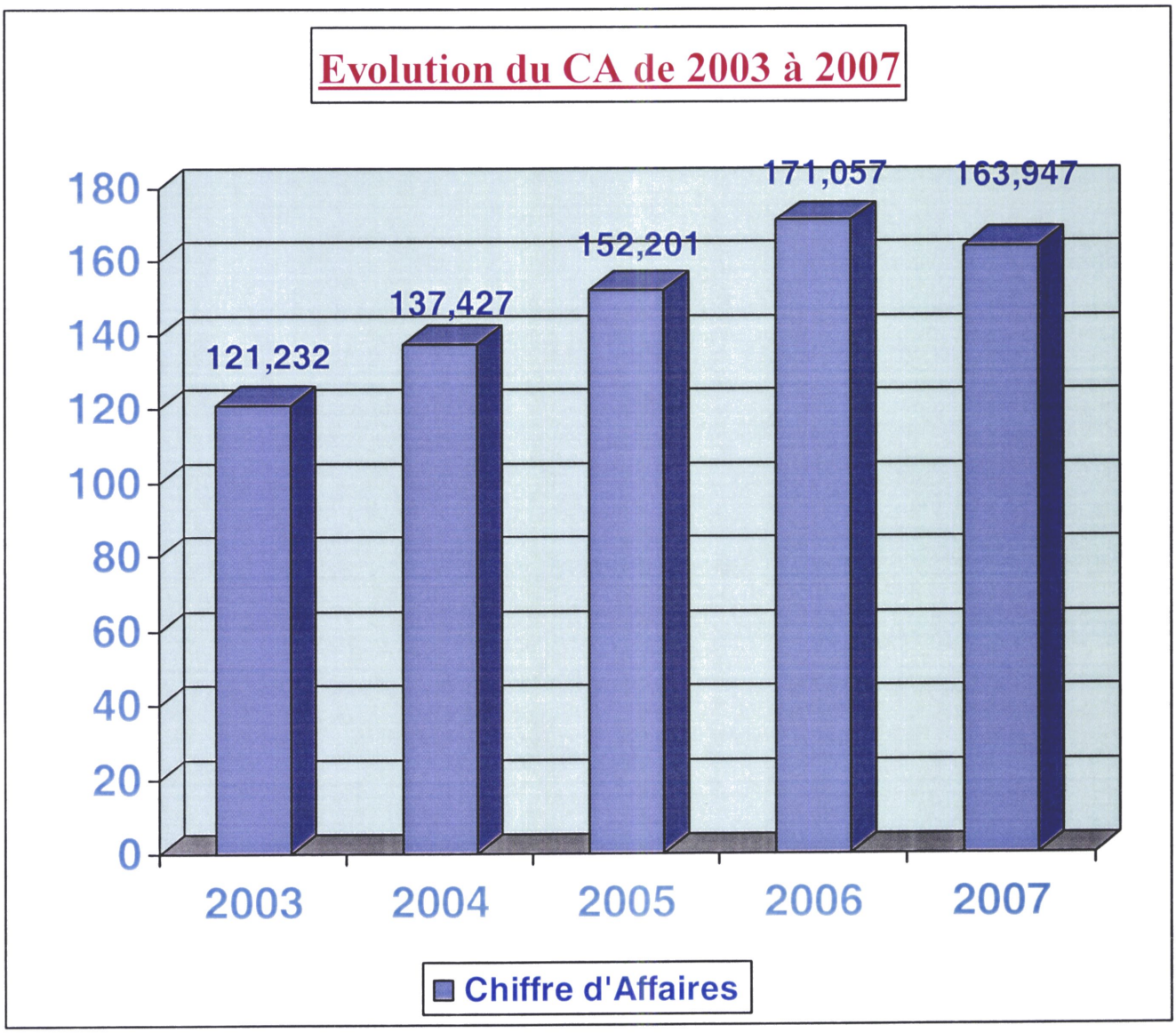


D_ Evolution du Chiffre d'Affaire (H.T) durant les 5 dernières années :

Evolution du Chiffre d'Affaires
De 2003 à 2007

	2003	2004	2005	2006	2007
Chiffre d'affaires	121,232	137,427	152,201	171,057	163,947
Taux de variation		13,36 %	10,75 %	12,39 %	-4,16 %

Le graphique suivant nous montre l'allure de la courbe de l'évolution du chiffre d'affaires de la société tout au long des cinq dernières années :



Le graphique ci-dessus montre le rythme de croissance continu du chiffre d'affaires de la société depuis l'année 2003 jusqu'à cette année 2007 où elle a connu un fléchissement dû aux raisons précédemment cités.

2) La Marge Brute :

Le taux de marge brute de l'exercice 2007 a connu une chute par rapport à celui de 2006 passant de 15,10 % à 14,12% équivalent à une détérioration de l'ordre de 0,98 % comme l'indique le tableau suivant :

Variation de la Marge Brute
Année 2006-2007

Unité : 1 MD

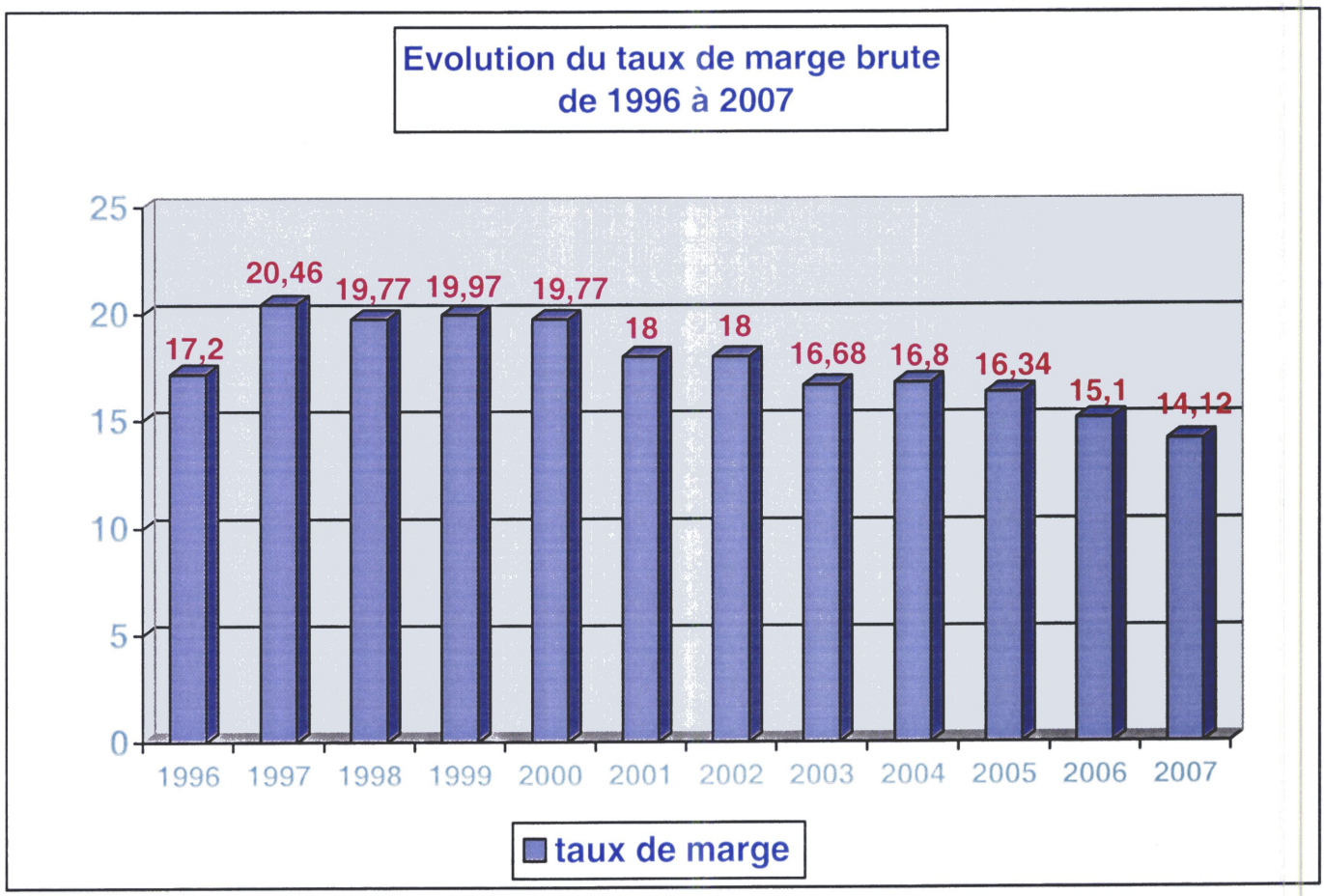
	Réalisé 2006	Réalisé 2007	Ecart	Taux de variation
Taux de Marge Brute	15 ,10 %	14,12 %	-0,98	-6 ,49 %
Valeur de Marge Brute	25.835	23.156	-2.679	-10,37 %

Cette baisse du taux de la marge brute s'explique principalement par :

- ✓ *Dépréciation importante du taux de marge de l'Electro de l'ordre de 1,85 point passant de 10,15 % en 2006 à 8,3 % en 2007 ; cette détérioration s'explique par la baisse continue des prix adoptée par la Direction Générale afin de s'aligner à la concurrence de plus en plus vive dans ce secteur.*
- ✓ *De même pour les rayons Ménage et Meubles qui ont connu respectivement une baisse de l'ordre de 0,57 et 0,49 point.*
- ✓ *Baisse du taux de marge du rayon Alimentation de 12,27 % fin 2006 à 11,64 % fin 2007.*

Variation du Taux de Marge par Rayon
Année 2006-2007

Rayons	Année 2006	Année 2007	Variation	%
FRUITS ET LEGUMES	*	10 ,80 %	*	*
DROGUERIE	16,82 %	17,01 %	+0,17	+1,01 %
TEXTILE	20,22 %	20,15 %	-0,07	-0 ,35 %
PARFUMERIE	20,01 %	19,73 %	-0,28	-1,40 %
BOISSONS-ALCOOL.	16,66 %	16,31 %	-0,35	-2,10 %
MEUBLE	19,37 %	18,88 %	-0,49	-2,53 %
MENAGE	19,76 %	19,19 %	-0,57	-2,89 %
JOUETS SPORT	22,76 %	21 ,93 %	-0,83	-3,65 %
ALIMENTATION	12,27 %	11,64 %	-0,63	-5,14 %
ELECTRO	10,15 %	8,3 %	-1,85	-18,23 %
TOTAL	15 ,10 %	14,12 %	-0,98	-10,37 %



3) Stock de Marchandises :

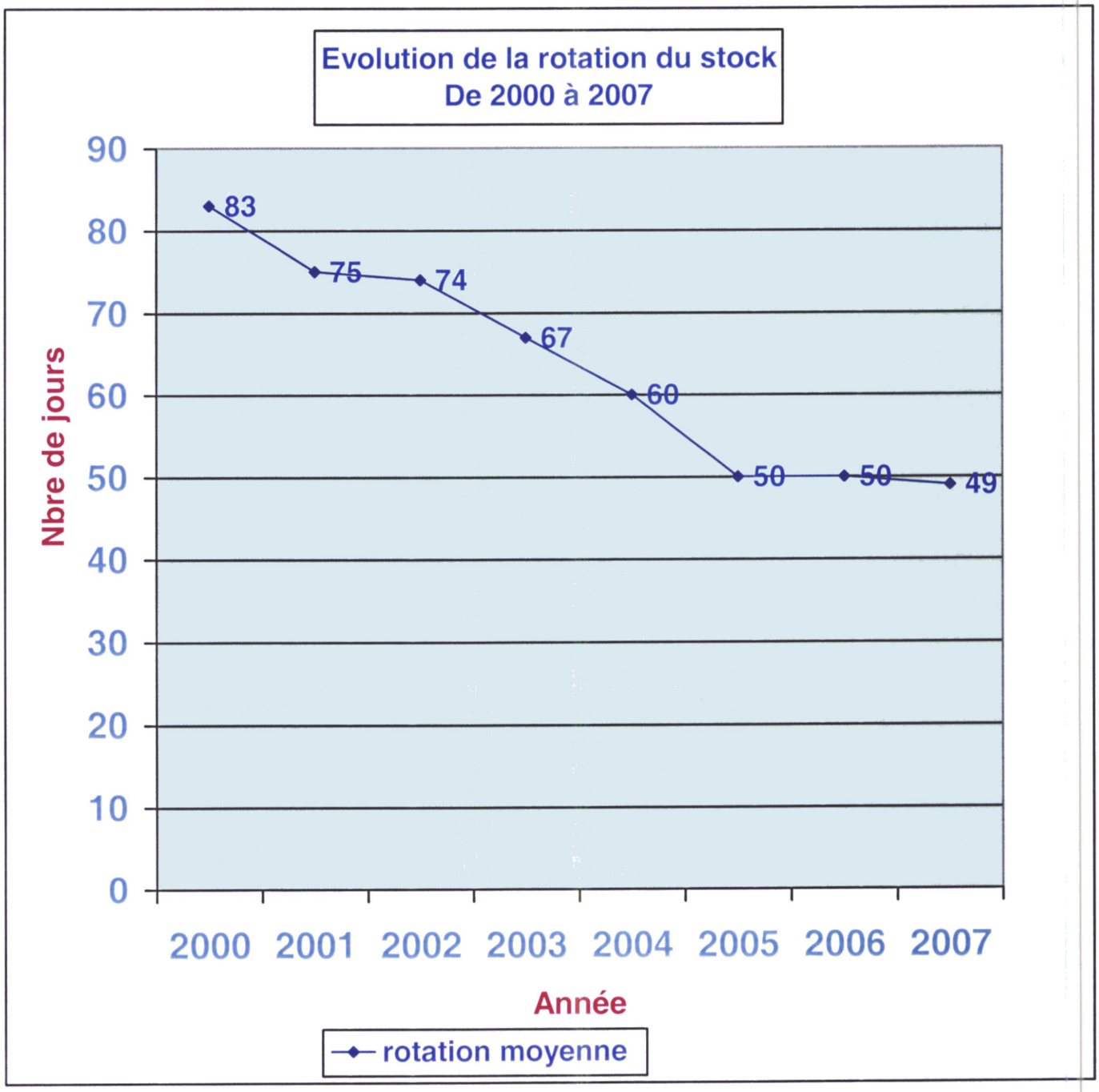
La valeur du stock final (HT) de l'exercice 2007 a connu une baisse importante de l'ordre de 21,23 % et d'une valeur de 5.308 MD par rapport à celle du début de l'exercice passant de 25.008 MD à 19.700 MD détaillée par rayon dans le tableau suivant :

Stock de marchandises par Rayon
Année 2006-2007

Unité : 1 D

Rayons	Année 2006	Année 2007	Variation	%
BOISSONS-ALCOOL.	2.763.946	2.605.474	-158.471	-5,74 %
TEXTILE	2.100.112	1.880.840	-219.272	-10,44 %
DROGUERIE	1.215.509	1.058.632	-156.877	-12,91 %
JOUETS SPORT	974.361	822.061	-152.300	-15,63 %
ALIMENTATION	4.116.115	3.356.678	-759.437	-18,45 %
MEUBLE	959.800	741.752	-218.048	-22,72%
PARFUMERIE	3.891.800	2.845.304	-1.046.496	-26,89 %
ELECTRO	5.487.809	3.972.543	-1.515.266	-27,62 %
MENAGE	3.498.255	2.416.523	-1.081.732	-30,93%
TOTAL	25.007.715	19.699.807	-5.307.908	-21,23 %

Cette diminution de stock rentre dans le cadre de la réduction des coûts de stockage par la commercialisation rapide des stocks lourds et une meilleure rotation des stocks par l'adoption d'une politique de rationalisation des achats basée sur une sélection des fournisseurs et des articles selon plusieurs critères « Qualité –prix- délai moyen de paiement» et essentiellement le délai moyen de rotation qui s'est stabilisé pendant l'année 2007 à 49 jours.


Evolution de la rotation du stock
De 2000 à 2007
Nbre de jours
90
80
70
60
50
40
30
20
10
0
83
75
74
67
60
50
50
49
2000
2001
2002
2003
2004
2005
2006
2007
Année
rotation moyenne

4) Résultat d'Exploitation :

A/ Résultat brut d'exploitation :

La société n'est pas parvenue à couvrir ses charges d'exploitation au cours de l'année 2007 réalisant un résultat d'exploitation déficitaire de l'ordre de -12,184 MD, en régression avec celui réalisé l'année précédente qui a atteint 1,037 MD, comme l'indique le tableau suivant :

Unité : 1 MD

	Année 2006	Année 2007	Variation
Résultat brut d'exploitation	1,037	-12,184	-13,221

Ce résultat d'exploitation déficitaire est du essentiellement à :

- *La chute du chiffre d'affaires réalisé de l'ordre de 4,16 %.*
- *L'Augmentation des charges du personnel de 1,844 MD et d'un taux de 10,65 %.*
- *L'augmentation des Dotations aux Amortissement et des Provisions de 8,012 MD due à l'augmentation des provisions constatés sur le stock qui a atteint 6,167 MD contre 0,218 MD seulement l'année précédente .*
- *L'Augmentation des autres charges d'exploitation relative aux achats non stockés, services extérieurs (électricité, carburants, maintenance et répartition matériel de transport, frais de publicité…) de 0,347 MD soit 4 %.*
- *La dépréciation du taux de la marge brute de 0,98%, passant de 15,10% à 14,12%.*

B/ Résultat net d'exploitation :

Ainsi, le résultat net de l'exercice 2007 a connu une baisse importante par rapport à celui réalisé en 2006, de l'ordre de 12,224 MD, comme l'indique le tableau suivant :

Unité : 1 MD

	Année 2006	*Année 2007*	*Variation*
Résultat net d'exploitation	*2,259*	*-9,965*	*-12,224*

Ainsi, la société a pu réduire le résultat brut d'exploitation déficitaire de 12,612 à 9,965 MD grâce :

- *aux produits financiers nets provenant essentiellement des intérêts sur les ventes à crédit qui ont atteint 1,769 MD contre 1,596 MD l'année précédente.*
- *aux produits de placement qui ont atteint 0,511 MD contre 0,601 MD l'exercice antérieur soit une diminution de 0,090 MD.*
- *Aux produits net sur cession d'immobilisations et autres gains ordinaires qui s'élèvent à 0,148 MD contre 0,064 MD.*

VI_ Activité Sociale et Administrative

La direction générale a accordé une grande importance au volet social et administratif afin de préserver un climat social sain et garantir de bonnes conditions de travail : facteurs clés pour le positionnement de la société par rapport à la concurrence et la récupération de sa place de leader du marché de la distribution.

Effectif :

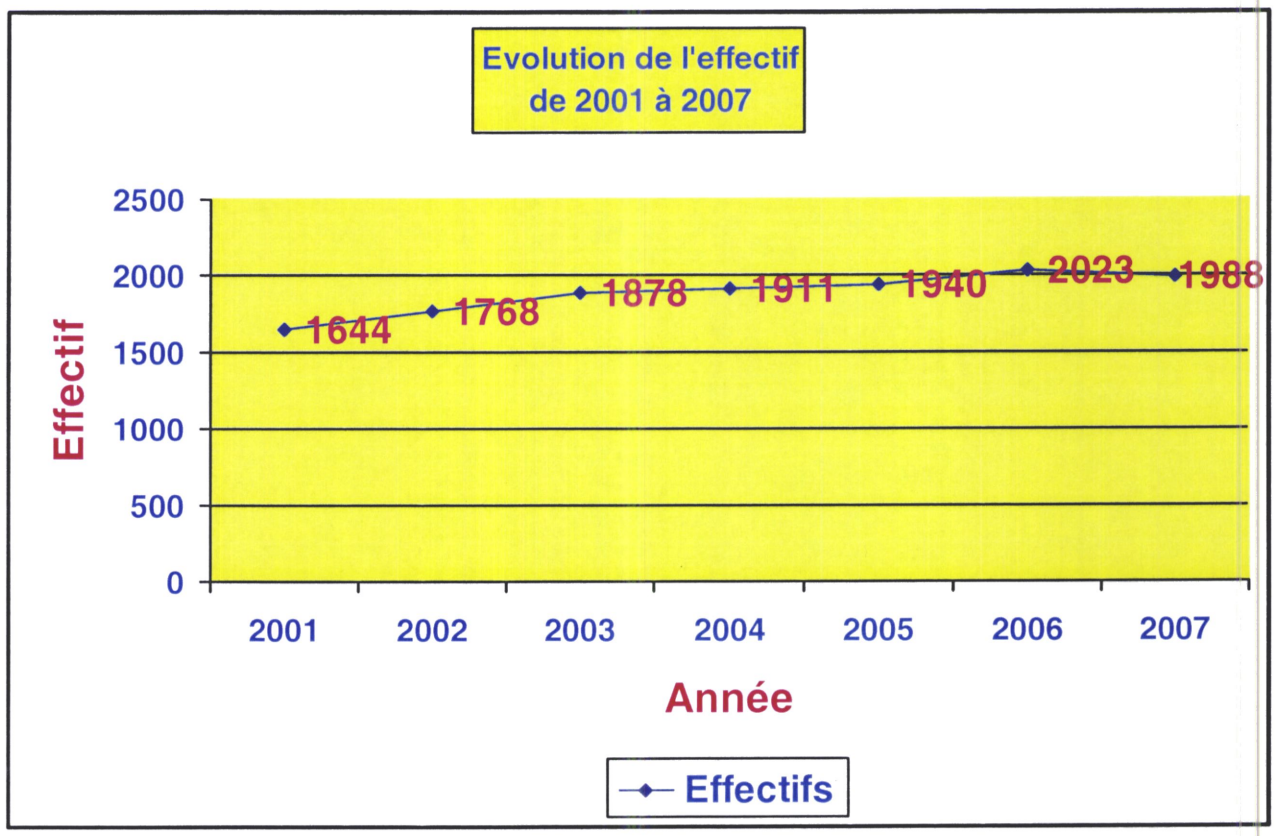
L'effectif employé par la Société Magasin Général à la fin de Décembre 2007 est de 1988 employés, contre 2023 fin 2006, enregistrant ainsi une diminution de - 1,7 %, soit le non remplacement de 35 partants.

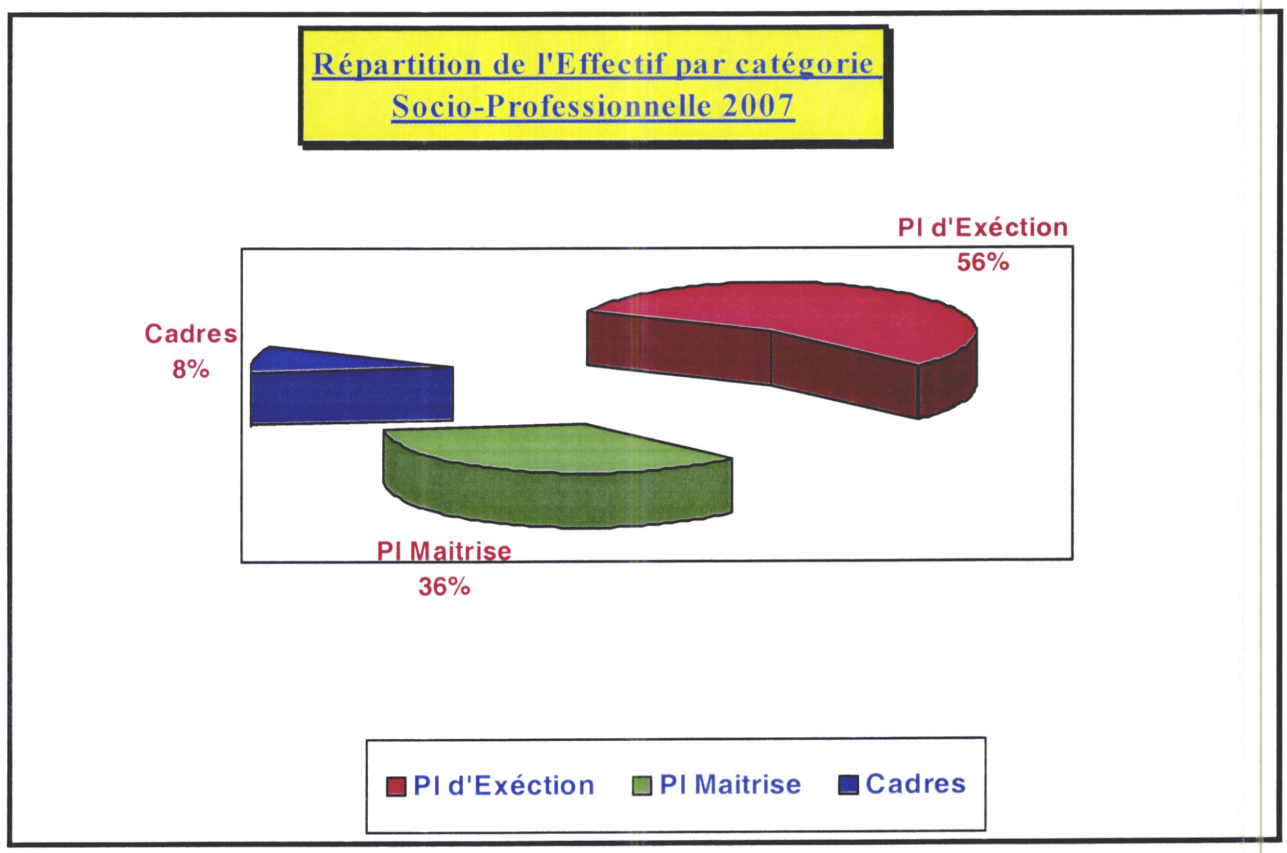
ENTREES		SORTIES	
			- 109
+ 74			
Eff.Fonct.au 31/12/2006	+ 2023	- 25	Fin Contrat
		- 44	Démissionnaires
Recrutés 2007	+ 73	- 16	Retraités
		- 10	Abondons de poste
Réintégré 2007	+ 01	- 07	Licenciés
		- 04	Décès
		- 03	Fin de détachement

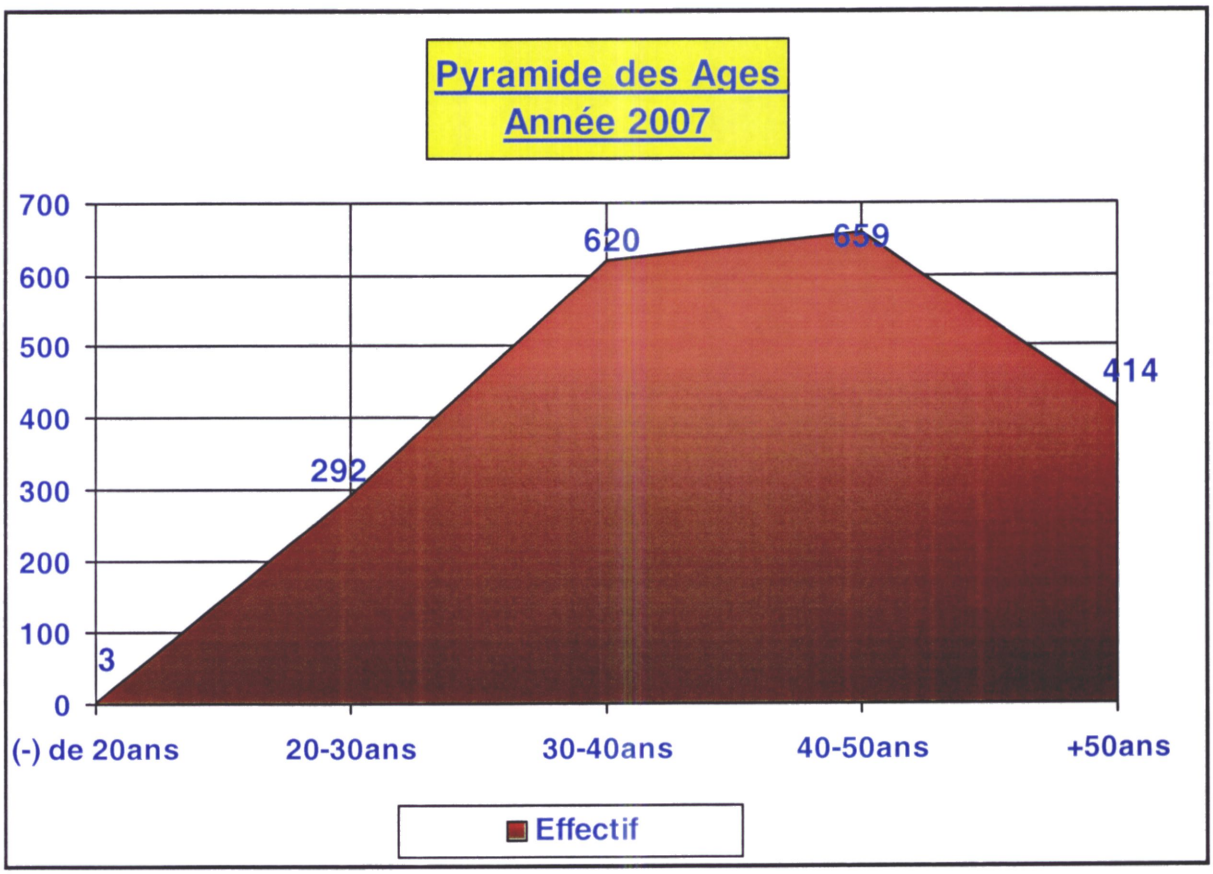
L'Effectif Fonctionnel au 31/12/2006 + (Entrées 74 - Sorties 109) = Effectif Fonctionnel au 31/12/2007 = 2023 + (74- 109)

⇩

1988

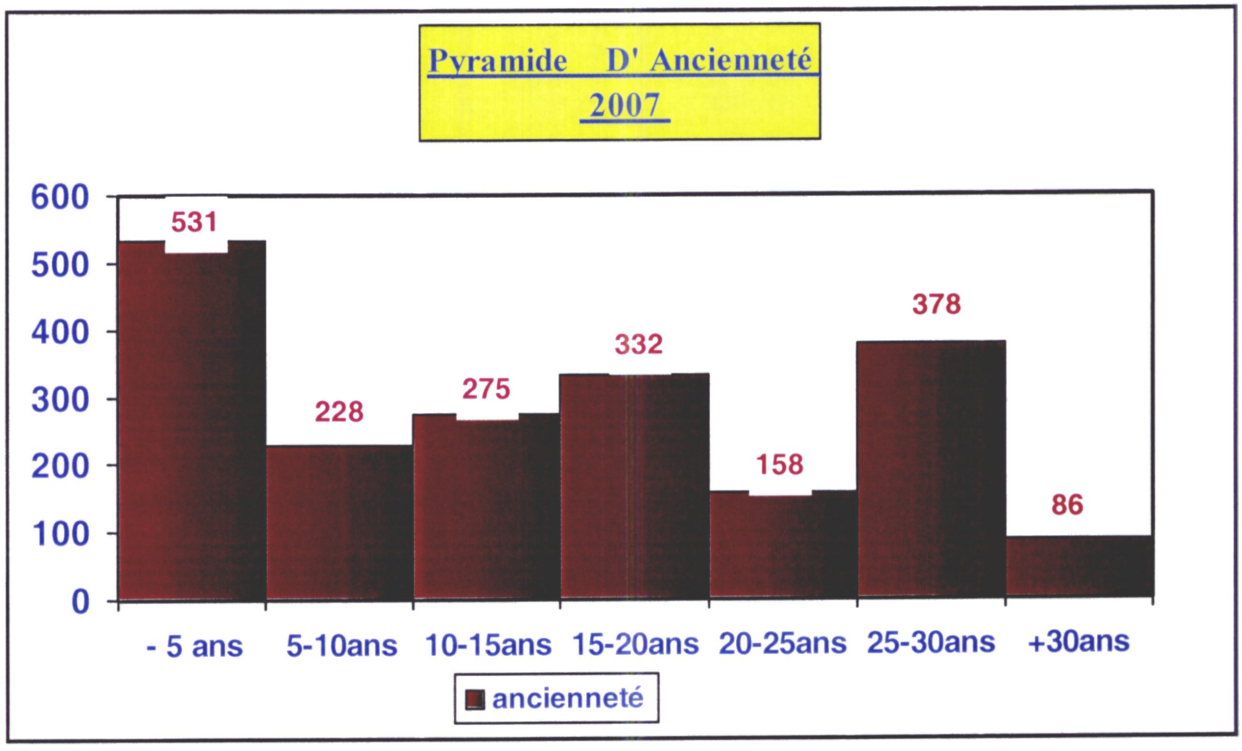

Evolution de l'effectif
de 2001 à 2007
2500
2000
1500
1000
500
0
Effectif
1644
1768
1878
1911
1940
2023
1988
2001
2002
2003
2004
2005
2006
2007
Année
Effectifs


Répartition de l'Effectif par catégorie
Socio-Professionnelle 2007
PI d'Exéction
56%
Cadres
8%
PI Maitrise
36%
PI d'Exéction
PI Maitrise
Cadres



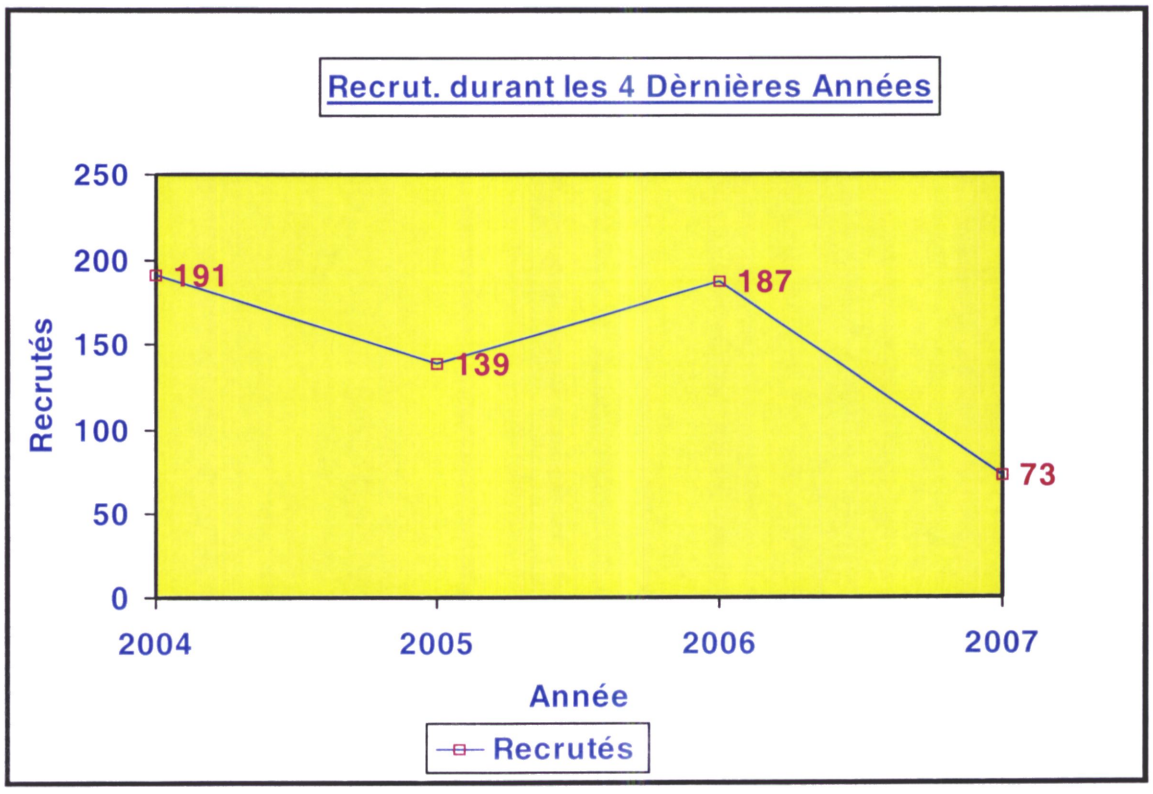
L'âge moyen de l'effectif au 31/12/2007 est de:≈41,7 ans.

L'ancienneté moyenne de l'effectif au 31/12/2007 est de:≈14 ans.

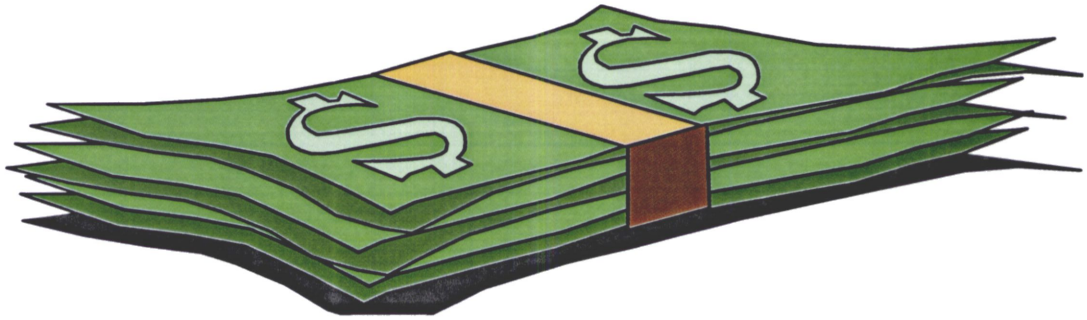


Recrutements de personnels:

La société a procédé au recrutement de 73 nouveaux agents contre 187 l'année précédente, afin de compenser les départs à la retraite, les démissions, les licenciements …et garantir le bon déroulement du travail dans les différentes unités.



REMUNERATION ET CHARGES ACCESSOIRES



19.153.276,101 DT

La masse salariale de la société s'est élevée au terme de l'année 2007 à une somme de 19,153 MD contre 17,309 MD pendant l'année 2006, soit une hausse de 1,844 MD et d'un taux de 10,66% .Cette augmentation des salaires et charges sociales a influé sur l'indicateur de la part revenant au personnel du chiffres d'affaires réalisé, qui est passé de 10,12% fin Décembre 2006 à 11,68 % fin Décembre 2007 ; taux dépassant les normes internationales et nationales qui est généralement de l'ordre de 6%.

L'évolution sensible de ce taux par rapport à l'exercice écoulé, s'explique par la diminution du chiffre d'affaires de -4,16 % d'une part, et le gonflement de la masse salariale d'autre part qui est due à :

- ✓ *L'application de l'accord convenu sous l'égide de la Direction Générale de l'Inspection et de la Conciliation et du Ministère de Commerce avec les structures syndicales suivant les PV du 26 et 27 Mars et du 04 Juillet 2007, à concurrence du montant de 346,000 Md au titre des promotions et des régularisations des situations.*

- ✓ *L'indemnisation des départs à la retraite pour la somme de 280,000 mD.*

- ✓ *L'augmentation de la provision sur congés payés de 357,000 mD.*
- ✓ *L'augmentation des dons servis aux personnels et du vêtement de travail de 136,000 mD.*
- ✓ *L'augmentation des charges sociales légales de 230,000 mD.*
- ✓ *Le reste soit 495,000 mD représente essentiellement des augmentations salariales légales, les avancements, des heures supplémentaires et les traitements et salaires des nouveaux recrutés.*

Résumé Global

Effectif à fin Décembre 2007 : 1988 salariés (- 1,7 %).

Age moyen : 41,7 ans.

Ancienneté moyenne : 14 ans.

Taux d'Encadrement : 8 %.

Taux de Départ : 3,86 % (81 cas).

Taux de Remplacement : 0,68

Recrutements : 73 employés.

Masse Salariale : 19,153 M D toutes charges comprises

*Masse Salariale / CA = (19,153/ 163,947) *100 = 11,69%*

VII_ Activité Juridique

La Direction des Etudes Juridiques et du Contentieux n'a pas cessé de déployer ses efforts afin de préserver le patrimoine de la société (immatriculation des immeubles et fonds de commerce)) et gérer toutes ses opérations litigieuses et contentieuses (défense des intérêts de la société et recouvrement de ses créances).

Pour l'année 2007 l'activité de ce département se résume dans les tableaux suivants :

Recouvrements Année 2007

Nature de Recouvrements	Valeur en (DT)
Recouvrement direct (personnel de la société)	170.226
Sociétés de recouvrement	18.637
Saisie sur salaires	37.021
Loyers	62.814
TOTAL	**288.698**

B _ Etats Financiers Année 2007

ACTIF DU BILAN

du 01/01/2007 au 31/12/2007

RUBRIQUES	31-12-2006	31-12-2007
ACTIFS NON COURANTS		
ACTIFS IMMOBILISES		
- IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	607.213,866	856.924,109
MOINS AMORTISSEMENTS	(423.485,182)	(514.629,304)
	183.728,684	**342.294,805**
- IMMOBILISATIONS CORPORELLES	39.397.095,804	40.584.903,367
MOINS AMORTISSEMENTS	(27.436.669,278)	(28.698.308,719)
	11.960.426,526	**11.886.594,648**
- IMMOBILISATIONS FINANCIERES	7.953.586,135	8.097.714,493
- MOINS PROVISIONS	(463.853,686)	(798.902,686)
	7.489.732,449	**7.298.811,807**
TOTAL DES ACTIFS IMMOBILISES	**19.633.887,659**	**19.527.701,260**
AUTRES ACTIFS NON COURANTS	**58.930,741**	**31.583,631**
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS	**19.692.818,400**	**19.559.284,891**
ACTIFS COURANTS		
- STOCKS	25.007.715,451	19.699.807,054
MOINS PROVISIONS	(218.293,694)	(6.167.000,000)
	24.789.421,757	**13.532.807,054**
- CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	19.012.271,774	16.409.948,018
MOINS PROVISIONS	(4.757.612,004)	(6.208.607,614)
	14.254.659,770	**10.201.340,404**
- AUTRES ACTIFS COURANTS	4.552.985,007	4.085.961,130
MOINS PROVISIONS	(629.469,033)	(799.254,579)
	3.923.515,974	**3.286.706,551**
- PLACEMENT ET AUTRES ACTIFS FIN.	400.719,586	400.092,330
- LIQUIDITES ET EQUIVALENT DE LIQUI.	15.267.157,894	13.760.739,876
TOTAL DES ACTIFS COURANTS	**58.635.474,981**	**40.754.088,215**
TOTAL DES ACTIFS	**78.328.293,381**	**60.740.971,106**

PASSIF DU BILAN

du 01/01/2007 au 31/12/2007

RUBRIQUES	31-12-2006	31-12-2007
CAPITAUX PROPRES		
- CAPITAL SOCIAL	8.350.000,000	8.350.000,000
- RESERVES	6.847.640,455	7.084.112,590
-RESULTATS REPORTES	4.881.364,556	6.105.623,545
-MODIFICATION COMPT.AFFECT. RESULTATS REPORTES	-2.088.132,495	-2.228.588,039
AUTRES CAPITAUX PROPRES		
- AMORTISSEMENT DEROGATOIRE	52.031,070	52.031,070
TOTAL D.CAPITAUX PROPRES AV. RESULTATS DE L'EXERCICE	**18.042.903,586**	**19.363.179,166**
RESULTAT DE L'EXERCICE	2.259.258,985	-9.965.384,958
TOTAL CAPITAUX AV. AFFECTATION	**20.302.162,571**	**9.397.794,208**
PASSIFS		
PASSIFS NON COURANTS		
- PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES	290.000,000	454.816,720
- DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS RECUS	18.954,384	18.304,384
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS	**308.954,384**	**473.121,104**
PASSIFS COURANTS		
- FOURNISSEURS & COMPTES RATTACHES	49.157.467,760	42.523.274,744
- AUTRES PASSIFS COURANTS	5.757.361,905	6.829.909,918
- CONCOURS BANCAIRES &AUTR.PASSIFS FINANCIERS	2.802.346,761	1.516.871,132
TOTAL DES PASSIFS COURANTS	**57.717.176,426**	**50.870.055,794**
TOTAL DES PASSIFS	**58.026.130,810**	**51.373.176,898**
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES & PASSIFS	**78.328.293,381**	**60.740.971,106**

ETAT DE RESULTAT AU 31/12/2007

RUBRIQUES	31/12/2006	31/12/2007
PRODUIT D'EXPLOITATION		
REVENUS	(171.057.463,282)	(163.946.639,439)
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	(3.293.280,486)	(2.527.354,258)
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	**(174.350.743,768)**	**(166.473.993,697)**
CHARGES D' EXPLOITATION		
ACHATS DE MARCHANDISES VENDUES	145.222.455,374	140.790.155,446
CHARGES DE PERSONNEL	17.309.432,930	19.153.276,101
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS & AUX PROVISIONS	2.907.913,011	10.492.803,064
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	7.874.355,851	8.222.268,305
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	**173.314.157,166**	**178.658.502,916**
RESULTAT D'EXPLOITATION.....	**1.036.586,602**	**-12.184.509,219**
PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS		
CHARGES FINANCIERES NETTES	1.596.313,099	1.768.947,609
PRODUITS DES PLACEMENTS	600.748,427	511.284,550
AUTRES GAINS ORDINAIRES	64.234,054	147.734,892
AUTRES PERTES ORDINAIRES	-52.749,716	-29.744,501
TOTAL D.PRODUITS & CHARGES FINANCIERS	**2.208.545,864**	**2.398.222,550**
RESULTAT D. ACTIV.ORDINAIRES AV.IMPOTS	**3.245.132,466**	**-9.786.286,669**
IMPOTS SUR LES BENEFICES		
IMPOTS SUR LES BENEFICES	985.873,481	179.098,289
TOTAL DES IMPOTS SUR LES BENEFICES	**985.873,481**	**179.098,289**
RESULTAT D.ACTIVIT.ORDINAIRES APRES IMPOT	2.259.258,985	-9.965.384,958
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	**2.259.258,985**	**-9.965.384,958**
Effets des Modifications comptables (net d'impôts)	333.483,752	140.455,544
Résultats après Modifications comptables	**1.925.775,233**	**-10.105.840,502**

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE

du 01/01/2007 au 31/12/2007

Flux de trésorerie liés à l'exploitation	Exercice 2006	Exercice 2007
Résultat net	**2.259.258,985**	**-9.965.384,958**
Modifications Comptables Affectants les Résultats Reportés	-333.483,752	-140.455,544
***Ajustements pour :**		
- Amortissements	1.752.289,803	2.226.351,752
- Résorption Charges à Répartir	29.465,370	29.465,370
- Provisions	1.117.532,671	8.236.847,813
- Reprise sur provisions	-615.727,473	-502.543,629
- Plus ou moins values de cession	51.400,722	-79.688,611
- Régularisation des Immobilisation (mise en rebut)		7.630,645
- Régularisation des amortissements	8.625,169	138,129
*** Variation des :**		
- Stocks	-3.235.460,413	5.307.908,397
- Créances	-2.786.466,651	2.602.323,756
- Autres Actifs	1.174.764,327	467.651,133
- Fournisseurs et Autres Dettes	2.173.553,890	-5.565.744,503
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	**753.776,006**	**2.624.499,750**
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
* Encaissements provenant de la cession d'immobilisation corporelles et incorporelles.	20.151,668	80.358,000
* Décaissements provenant de l'acquisition d'Immobilisat. corporelles et incorporelles	-2.146.638,571	-1.984.474,158
* Charges à répartir	-17.850,386	-2.118,260
* Décaissements provenant des Prêts aux Personnels	-18.979,893	-156.428,859
* Variation des : Autres Cautionnements versés	30.242,723	12.299,501
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement	**-2.133.074,459**	**-2.050.363,776**
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Encaissement Intérêt sur Prêts fonds social	38.307,682	36.472,137
Intérêts décaissés	-1.919,520	-224,426
Variation des cautionnements reçus	-170,306	-650,000
Paiement des dividendes	-830.854,000	-830.900,500
Flux de trésorerie affectés aux Act de financement	**-790.797,104**	**-795.302,789**
Variation de Trésorerie	**-3.677.647,569**	**-221.166,815**
Trésorerie au début de l'exercice	16.149.602,753	12.471.955,184
Trésorerie à la clôture de l'exercice	12.471.955,184	12.250.788,369
Variation de trésorerie	**-3.677.647,569**	**-221.166,815**

Informations exigées par l'article 44 du règlement du Conseil du Marché Financier :

1) Situation de la Société et son activité au cours de l'exercice écoulé :

Voir « Activité Commerciale » de la page 10 à la page 21.

2) Evolution prévisible de la situation de la Société et les perspectives d'avenir :

	Réalisé 2006	Réalisé 2007	%	Budgété 2007	Taux de réalisation
Chiffre d'affaires	171,057	163,947	-4,16 %	189,728	86,42 %
Achat de Marchandises consommés	145,222	140,790	-3,06 %	159,049	88,52 %
Marge Commerciale %	25,835 15,10 %	23,156 14,12 %	-10,37 % -0,98	30,679 16,17 %	75,48 % -2,05
Résultat Net	2,259	-9,965	*	4,073	*

La nouvelle Direction Générale a mis en œuvre une stratégie claire de développement de la Société (voir « Introduction » de la page 5 à la page 9).

3) Evènements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice 2007 et la date d'établissement du présent rapport :

La période allant de la date de clôture de l'exercice 2007 à la date d'établissement du présent rapport a été caractérisée par les évènements suivants :

- *Identification, évaluation et liquidation des stocks lourds.*
- *Acquisition et installation du logiciel de gestion des stocks « METI » au niveau d'une vingtaine de magasins.*
- *Rénovation et remodeling de certains points de vente.*

4) Principes et Normes comptables :

Les états financiers de la Société Magasin Général sont arrêtés selon la Loi n°96-112 du 30-12-1996 relative au système comptable des entreprises et conformément aux normes et conventions comptables admises.

5) Evolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années :

Voir « Activité Commerciale » de la page 15 à la page 16.

6) Evolution du cours de l'action et des transactions :

A la date du 29 Décembre 2006, le cours de l'action de la société était de 28,400 DT pour une quantité de 1045 titres échangés.

Au début de l'année 2007, le cours de l'action a enregistré une forte hausse atteignant ainsi 37,000 DT le 1er Février 2007 pour 6696 titres traités.

Suite à la publication des états financiers annuels relatifs à l'exercice 2006 selon lesquels le résultat net a régressé de -27,55 % par rapport à celui réalisé en 2005, le cours a enregistré un repli pour être clôturé à 30,000 DT le 12 Juin 2007 pour 1344 titres traités contre 32,300 DT le 04 Juin 2007 mais il a progressé pour atteindre 37,400 DT le 20 Juin 2007 pour une quantité de 10924 titres échangés.

Au cours du 2ème semestre de l'année 2007 et après la publication des états financiers intermédiaires relatifs au 1er semestre 2007 qui a enregistré une régression du résultat net de -72,28 % par rapport à celui du 1er semestre 2006, le cours a enregistré un recul pour être clôturé à : 33,700 DT le 31 Août 2007 pour une quantité de 740 titres traités ; 31,900 DT le 21 Septembre 2007 pour une quantité de 439 titres échangés ; 24,480 DT le 06 Décembre 2007 pour une quantité de 645 titres traités et 27,500 DT le 31 Décembre 2007 pour une quantité de 2356 titres échangés.

Au début de l'année 2008, le cours de l'action a connu une amélioration pour atteindre 27,640 DT le 02 Janvier 2008 pour une quantité de 605 titres traités et passer à 30,500 DT le 21 Janvier 2008 pour une quantité de 534 titres échangés, mais il a reculé pour replier à 28,720 DT le 02 Avril 2008 pour une quantité de 510 titres traités.

Le cours a évolué de nouveau pour atteindre 34,150 le 23 Avril 2008 pour une quantité de 38456 titres échangés, équivalent environ à sept fois la valeur nominale de l'action qui est de cinq dinars.

A noter que les quantités les plus importantes des titres traités en 2007 sont comme suit :

- ✓ *13 492 titres le 23 Janvier 2007 pour un montant de 474 Mille Dinars.*
- ✓ *14 733 titres le 09 Mai 2007 pour un montant de 466 Mille Dinars.*
- ✓ *16 318 titres le 07 Août 2007 pour un montant de 571 Mille Dinars.*

Aussi, le 23 Avril 2008 deux transactions de blocs ont été réalisées :

- ✓ *15871 actions de la société à un cours de 34,150 DT.*
- ✓ *15870 actions de la société à un cours de 34,150 DT.*

En outre, nous informons Messieurs les Actionnaires qu'en application de la décision du Conseil d'Administration réuni le 13/12/2007 de prendre toutes les mesures nécessaires pour l'achat et la revente des actions de la société par elle même dans le cadre des dispositions de l'article 19 de la loi n°94/117 du 14/11/1994 portant réorganisation du marché financier, il a été procédé à l'acquisition de :

- ✓ *2340 actions en mois de décembre 2007.*
- ✓ *9465 actions en mois de Janvier 2008.*
- ✓ *13792 actions en mois de Février 2008.*
- ✓ *6058 actions en mois de Mars 2008.*
- ✓ *1341 actions en mois d'Avril 2008.*

Soit une quantité totale de 32996 actions pour une valeur globale de 974.683,580 DT.

Aussi, la revente de la dite quantité a eu lieu le 23 Avril 2008 pour une valeur totale de 1.127.650,750 DT

Ces opérations de rachat et de revente ont eu pour effet la stabilité et l'amélioration du cours de l'action.

7) Evolution des Capitaux Propres et des dividendes:

Unité : 1 MD (millions de dinars)

	2003	2004	2005	2006	2007
Capitaux propres avant Résultat	13,890	14,314	16,055	18,043	19,363
Capitaux propres après Résultat	14,939	16,853	19,173	20,302	9,398
Dividendes	0,668	0,835	0,835	0,835	

8) Participations et Aliénations:

Les titres de participation figurent au 31/12/2007 pour une valeur brute de 7.086.852 DT soit presque la même valeur brute qu'au 31/12/2006. Toute fois, il est à signaler que la Société Magasin Général a procédé à l'apurement de sa participation au capital de la Société « Ethimar » suite à la clôture du dossier de liquidation de cette dernière, par la passation de la valeur comptable nette qui est égale au Dinar symbolique (1D) au compte pertes.

9) Activité des sociétés dont la société mère assure le contrôle :

Le rapport de gestion du Groupe Magasin Général comporte plus de détails concernant l'activité des sociétés qui le composent.

10)Structure du capital et droit de vote :

- Structure du capital : *voir page 2.*

- Droit de vote : *tout actionnaire bénéficie d'un nombre de voix proportionnel aux actions qu'il détient ou représente dans le capital de la société conformément aux dispositions du Code des Sociétés Commerciales.*

11) Droit d'assister aux Assemblées Générales :

Tout actionnaire détenant au moins 10 actions a le droit d'assister aux Assemblées Générales sur simple justification de son identité, à condition que ces actions soient libérées des versements exigibles et qu'elles aient été immatriculées à son nom cinq jours au moins avant la date de l'Assemblée.

Nul ne peut représenter un actionnaire à l'Assemblée s'il n'est pas lui–même membre de cette Assemblée ou représentant légal d'un membre de l'Assemblée. Les pouvoirs, dont la forme est déterminée par le Conseil d'Administration doivent être déposés au siège cinq (05) jours au moins avant la réunion. Le conseil d'Administration a la faculté, par voie de mesure générale, d'abréger les délais ci-dessus fixés.

Les représentants légaux d'actionnaires juridiquement incapables et les représentants des Sociétés actionnaires ont accès aux Assemblées qu'ils soient ou non personnellement actionnaires. L'usufruitier représente valablement – le nu propriétaire.

12) Affectation des résultats :

Conformément aux statuts, le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- *une fraction égale à 5% du bénéfice déterminé comme ci-dessus indiqué au titre de réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social.*

- *Il est ensuite prélevé la somme nécessaire pour payer aux actionnaires, à titre de premier dividende 6% des sommes dont leurs actions sont libérées et non amorties, sans que, si les bénéfices d'une année ne permettent pas ce paiement, les actionnaires puissent le réclamer sur les bénéfices des années suivantes.*

- *Sur le surplus, l'Assemblée Générale Ordinaire, sur la proposition du Conseil d'Administration, a le droit de décider le prélèvement de toutes sommes qu'elle juge convenables, soit pour être distribuées aux actionnaires à titre de dividende complémentaire, soit pour être reportées à nouveau, soit pour être portées à un ou plusieurs fonds de réserves généraux, ou spéciaux, dont le cas échéant, elle règle l'affectation ou l'emploi.*

13) Eléments sur le contrôle interne :

- ✓ *La mise en place de la solution de vente et d'encaissement dans 23 points de vente.*
- ✓ *L'acquisition d'un logiciel de gestion de stock « METI » et le démarrage de son installation depuis le 23 Mars 2008 au magasin El Menazeh Center.*

  Il est à noter que jusqu'au 23 Mai, ce logiciel est fonctionnel dans 22 magasins et a donné une grande satisfaction au personnel de ces points de vente, et l'installation va se poursuivre jusqu'au 29 juin 2008.
- ✓ *Le rapport des commissaires aux comptes a relevé des défaillances au niveau du règlement de contrôle interne et a proposé des recommandations afin de l'améliorer dont l'application stricte du manuel de procédures et le renforcement de l'informatique dans tous les points de vente de la Société.*

DATE	OUVERTURE	+ HAUT	+ BAS	CLOTURE	QUANTITE
02/01/2007	28,400	28,980	28,400	28,980	57
03/01/2007	28,880	28,880	28,880	28,880	40
04/01/2007	28,500	28,880	28,500	28,880	410
05/01/2007	28,900	29,000	28,900	28,900	2 305
08/01/2007	30,180	30,180	30,000	30,160	5 705
09/01/2007	30,140	30,200	30,000	30,000	2 053
10/01/2007	30,000	30,000	29,960	30,000	3 639
11/01/2007	30,160	30,160	29,800	30,000	9 111
12/01/2007	30,000	30,200	30,000	30,000	3 087
15/01/2007	30,000	30,200	30,000	30,000	758
16/01/2007	30,200	30,200	30,000	30,000	4 315
17/01/2007	30,000	31,340	30,000	31,340	7 361
22/01/2007	33,720	34,220	33,720	34,220	8 472
23/01/2007	35,500	35,500	34,220	34,220	13 492
24/01/2007	34,800	34,800	34,000	34,000	7 229
25/01/2007	34,000	34,000	32,980	33,000	3 160
26/01/2007	33,000	33,980	32,980	33,500	4 942
29/01/2007	34,000	34,500	34,000	34,500	759
30/01/2007	34,700	35,500	34,700	35,300	722
31/01/2007	35,400	36,340	35,300	36,340	4 160
01/02/2007	37,420	37,420	36,500	37,000	6 696
02/02/2007	37,200	37,400	36,000	36,000	5 290
05/02/2007	36,500	37,080	36,500	37,000	5 588
06/02/2007	37,200	37,200	36,500	36,520	4 889
07/02/2007	36,480	36,480	35,600	36,000	6 678
08/02/2007	36,000	36,000	35,100	35,820	2 906
09/02/2007	35,500	35,880	35,300	35,520	6 228
12/02/2007	35,500	35,500	35,120	35,240	3 608
13/02/2007	35,380	35,600	35,000	35,500	2 827
14/02/2007	35,000	35,000	34,440	34,440	1 723
15/02/2007	33,500	34,300	33,500	34,300	1 460
16/02/2007	33,700	35,300	33,700	35,120	1 022
19/02/2007	35,520	36,000	35,500	36,000	3 323
20/02/2007	37,000	37,000	37,000	37,000	5 910
21/02/2007	37,000	37,200	37,000	37,000	3 081
22/02/2007	36,980	36,980	36,500	36,900	1 735
23/02/2007	36,900	36,900	36,500	36,520	9 768
26/02/2007	36,000	36,200	36,000	36,000	6 114
27/02/2007	36,480	36,480	36,000	36,000	3 231
28/02/2007	36,000	36,000	35,140	35,140	1 127
01/03/2007	35,000	35,000	35,000	35,000	575
02/03/2007	35,000	35,500	35,000	35,500	1 548
05/03/2007	35,200	35,200	35,000	35,200	779
06/03/2007	35,200	35,200	35,000	35,200	720
07/03/2007	35,100	35,100	34,900	34,900	1 565
08/03/2007	34,700	34,700	34,200	34,200	6 300
09/03/2007	33,520	34,880	33,500	33,500	2 255
12/03/2007	33,500	33,500	33,000	33,000	1 557
13/03/2007	33,000	33,000	33,000	33,000	400
14/03/2007	33,200	33,200	32,900	33,200	1 575
15/03/2007	33,200	33,600	33,200	33,600	200
16/03/2007	33,200	33,900	33,200	33,900	510
19/03/2007	34,000	34,000	34,000	34,000	214
22/03/2007	34,980	34,980	34,980	34,980	50

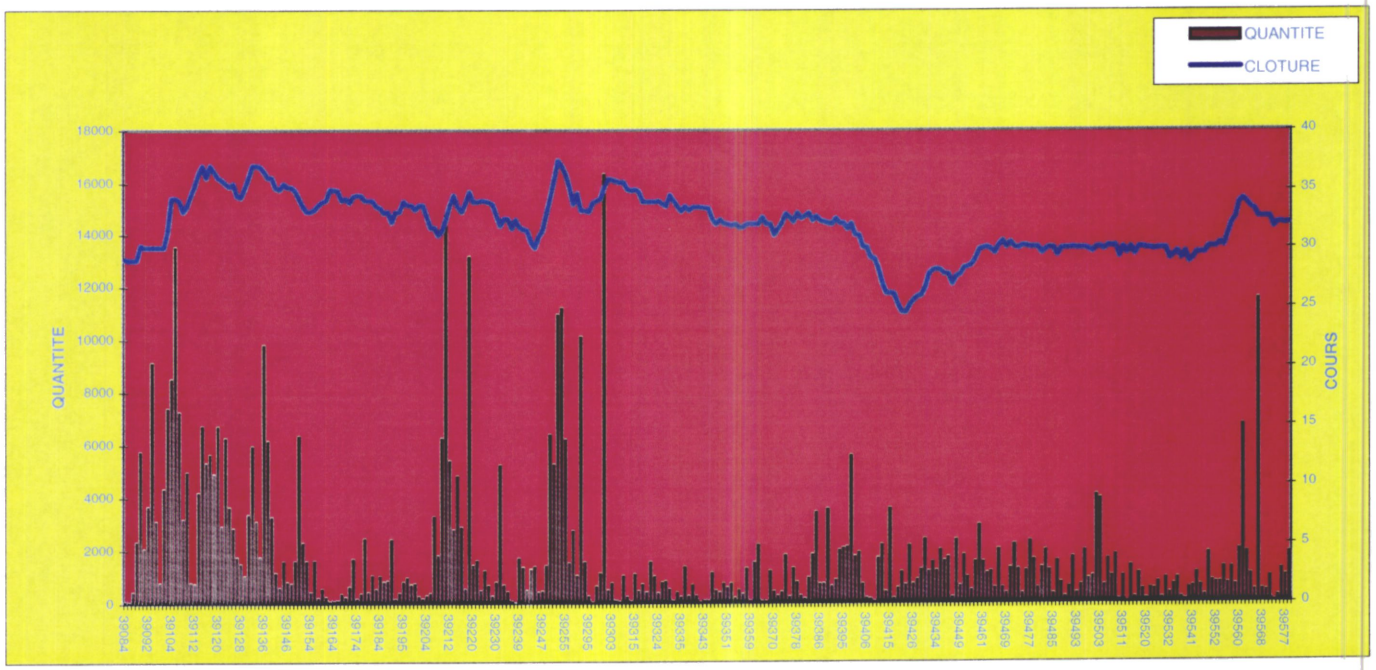
23/03/2007	34,960	34,960	34,960	34,960	60
26/03/2007	34,920	34,920	34,900	34,900	80
27/03/2007	34,620	34,620	34,000	34,000	335
28/03/2007	34,000	34,200	34,000	34,200	216
29/03/2007	33,800	33,840	33,800	33,820	590
30/03/2007	33,000	34,400	33,000	34,400	1 637
02/04/2007	34,500	34,500	34,480	34,480	163
03/04/2007	34,000	34,460	34,000	34,460	339
05/04/2007	34,100	34,400	34,000	34,000	2 422
06/04/2007	34,000	34,000	34,000	34,000	404
10/04/2007	34,000	34,000	34,000	34,000	1 008
11/04/2007	34,000	34,000	33,500	33,500	515
12/04/2007	33,500	33,500	33,360	33,360	985
13/04/2007	33,320	33,320	32,900	32,900	784
16/04/2007	33,000	33,000	32,900	33,000	818
17/04/2007	32,500	32,500	32,100	32,100	2 381
18/04/2007	32,980	32,980	32,980	32,980	150
20/04/2007	32,980	32,980	32,500	32,980	370
23/04/2007	33,000	33,960	32,600	33,960	768
24/04/2007	34,000	34,000	33,600	33,600	930
25/04/2007	33,600	33,700	33,520	33,600	677
26/04/2007	33,600	33,600	33,200	33,200	710
27/04/2007	33,600	33,600	33,500	33,600	250
30/04/2007	33,200	33,600	33,200	33,600	163
02/05/2007	33,000	33,000	32,600	32,600	270
03/05/2007	32,400	32,400	31,640	31,640	359
04/05/2007	31,540	32,300	31,540	31,640	3 248
07/05/2007	31,020	31,060	31,000	31,020	1 788
08/05/2007	31,000	31,400	30,700	31,400	6 211
09/05/2007	31,500	32,340	31,220	32,340	14 733
10/05/2007	33,000	33,780	33,000	33,600	5 355
11/05/2007	33,600	34,500	33,500	34,500	2 773
14/05/2007	34,500	34,500	33,480	33,480	4 800
15/05/2007	33,980	33,980	33,000	33,000	2 853
16/05/2007	33,800	33,800	33,780	33,780	508
17/05/2007	33,900	34,780	33,020	34,780	13 130
18/05/2007	34,000	34,660	33,900	33,900	1 408
21/05/2007	34,000	34,200	33,900	33,900	1 573
22/05/2007	34,000	34,000	34,000	34,000	450
23/05/2007	33,700	33,980	33,000	33,980	1 179
24/05/2007	33,960	33,960	32,960	33,860	640
25/05/2007	33,000	33,780	33,000	33,700	260
28/05/2007	32,700	32,700	32,700	32,700	760
29/05/2007	32,500	32,500	31,800	31,800	5 189
30/05/2007	31,940	32,500	31,940	32,400	650
31/05/2007	32,400	32,400	32,000	32,380	405
01/06/2007	31,600	31,600	31,600	31,600	50
04/06/2007	32,300	32,300	32,300	32,300	5
06/06/2007	32,380	32,380	31,700	31,700	1 656
07/06/2007	31,800	31,800	31,500	31,500	1 321
08/06/2007	31,400	31,500	30,600	31,400	470
11/06/2007	30,620	30,620	30,460	30,460	1 246
12/06/2007	30,020	30,020	30,000	30,000	1 344
13/06/2007	30,020	30,900	30,020	30,900	389
14/06/2007	30,880	31,400	30,880	31,400	423
15/06/2007	32,520	32,800	32,520	32,800	1 380

18/06/2007	34,000	34,260	34,000	34,260	6 367
19/06/2007	35,120	35,800	35,120	35,800	5 237
20/06/2007	36,500	37,400	36,500	37,400	10 924
21/06/2007	38,000	38,000	36,900	36,980	11 170
22/06/2007	35,880	36,680	35,880	36,300	6 174
25/06/2007	35,900	35,900	35,220	35,220	1 494
26/06/2007	33,680	33,680	33,680	33,680	2 729
27/06/2007	33,700	34,680	33,700	34,680	1 010
30/07/2007	33,120	33,120	33,120	33,120	10 078
31/07/2007	33,000	34,000	33,000	33,100	1 519
01/08/2007	33,980	33,980	33,000	33,000	250
02/08/2007	33,800	33,800	33,800	33,800	10
03/08/2007	33,700	34,000	33,700	34,000	600
06/08/2007	34,800	34,800	34,200	34,200	1 085
07/08/2007	35,000	35,220	34,300	35,220	16 318
08/08/2007	35,500	35,880	35,500	35,880	460
09/08/2007	35,880	35,880	35,500	35,820	718
10/08/2007	35,220	35,700	35,000	35,700	71
14/08/2007	35,600	35,600	35,600	35,600	33
15/08/2007	35,600	35,600	35,600	35,600	986
16/08/2007	35,000	35,000	35,000	35,000	222
17/08/2007	34,900	34,900	34,900	34,900	50
21/08/2007	34,880	35,000	34,880	34,980	1 050
22/08/2007	34,800	34,900	34,780	34,800	430
23/08/2007	34,500	34,500	33,900	33,900	676
24/08/2007	34,000	34,000	33,900	33,900	383
27/08/2007	33,900	33,900	33,900	33,900	1 510
28/08/2007	33,700	33,980	33,700	33,900	967
30/08/2007	33,600	33,980	33,600	33,980	355
31/08/2007	33,960	34,000	33,700	33,700	740
03/09/2007	33,700	33,700	33,500	33,500	780
04/09/2007	33,700	34,500	33,680	34,500	486
05/09/2007	34,000	34,000	34,000	34,000	60
06/09/2007	33,900	33,900	33,500	33,500	365
10/09/2007	33,200	33,200	33,020	33,020	210
11/09/2007	33,100	34,000	33,020	33,500	1 315
12/09/2007	33,880	33,900	33,100	33,100	250
13/09/2007	33,100	33,400	33,100	33,400	639
14/09/2007	33,300	33,400	33,300	33,400	250
17/09/2007	33,400	33,400	33,400	33,400	18
18/09/2007	32,500	33,360	32,500	33,360	60
19/09/2007	33,300	33,300	33,300	33,300	60
20/09/2007	32,600	32,600	32,320	32,320	1 096
21/09/2007	32,320	32,320	31,900	31,900	439
24/09/2007	32,320	32,320	32,300	32,300	370
25/09/2007	31,980	31,980	31,980	31,980	700
26/09/2007	31,900	31,900	31,900	31,900	550
27/09/2007	31,900	31,900	31,740	31,800	700
28/09/2007	31,700	31,900	31,700	31,900	166
01/10/2007	31,640	31,640	31,640	31,640	450
02/10/2007	31,900	31,900	31,660	31,660	300
03/10/2007	31,680	31,900	31,620	31,900	1 269
04/10/2007	31,900	31,900	31,900	31,900	62
05/10/2007	31,900	31,900	31,900	31,900	1 490
08/10/2007	31,900	31,900	31,900	31,900	2 178
09/10/2007	32,000	32,500	32,000	32,500	33

10/10/2007	31,900	31,900	31,900	31,900	34
11/10/2007	32,500	32,500	31,900	31,900	1 160
15/10/2007	31,020	31,020	31,020	31,020	400
16/10/2007	31,500	31,500	31,500	31,500	240
17/10/2007	32,000	32,440	32,000	32,000	380
18/10/2007	32,500	32,800	32,500	32,800	1 775
19/10/2007	33,500	33,500	32,500	32,500	210
22/10/2007	32,120	32,120	32,020	32,100	1 275
23/10/2007	32,100	32,880	32,100	32,880	749
24/10/2007	32,200	32,600	32,200	32,400	250
25/10/2007	32,500	32,600	32,500	32,600	130
26/10/2007	32,980	32,980	32,900	32,900	908
29/10/2007	32,800	32,800	32,200	32,200	1 790
30/10/2007	32,200	32,600	32,200	32,600	3 400
31/10/2007	32,300	32,300	32,200	32,200	685
01/11/2007	32,020	32,200	32,020	32,100	700
02/11/2007	32,100	32,100	32,000	32,000	3 515
05/11/2007	31,240	31,900	31,240	31,900	595
06/11/2007	31,900	32,400	31,900	32,400	835
08/11/2007	32,200	32,200	32,000	32,000	1 970
09/11/2007	32,000	32,000	32,000	32,000	2 047
13/11/2007	31,500	32,000	31,500	31,500	2 100
14/11/2007	31,240	31,980	31,000	31,980	5 544
15/11/2007	31,800	31,800	31,020	31,020	1 740
16/11/2007	30,980	31,000	30,900	31,000	1 880
19/11/2007	30,000	30,100	30,000	30,000	669
20/11/2007	30,000	30,000	30,000	30,000	160
21/11/2007	29,500	29,500	29,100	29,100	120
22/11/2007	29,000	29,000	29,000	29,000	35
23/11/2007	29,100	29,100	28,140	28,140	1 665
26/11/2007	26,880	26,880	26,880	26,880	2 175
27/11/2007	26,260	26,500	26,080	26,080	394
29/11/2007	26,000	26,080	26,000	26,080	3 536
30/11/2007	26,000	26,000	26,000	26,000	145
04/12/2007	25,880	25,880	25,110	25,110	522
05/12/2007	24,400	24,500	24,360	24,500	1 122
06/12/2007	24,360	24,480	24,000	24,480	645
07/12/2007	24,340	25,090	24,340	25,090	2 140
10/12/2007	25,090	25,500	25,090	25,500	681
11/12/2007	25,600	25,800	25,500	25,800	844
12/12/2007	25,880	25,900	25,880	25,880	1 225
13/12/2007	25,900	26,500	25,900	26,500	2 383
14/12/2007	27,690	27,690	27,690	27,690	1 159
17/12/2007	29,350	29,350	28,000	28,000	1 515
18/12/2007	28,100	28,100	28,000	28,100	1 183
21/12/2007	28,000	28,100	28,000	28,000	1 970
24/12/2007	27,710	27,710	27,680	27,680	1 559
25/12/2007	28,000	28,000	27,680	27,680	1 698
28/12/2007	27,160	27,160	26,850	26,850	181
31/12/2007	26,620	27,500	26,500	27,500	2 356
02/01/2008	28,280	28,280	27,500	27,640	605
03/01/2008	27,640	28,260	27,480	28,260	1 773
04/01/2008	28,300	28,300	28,260	28,300	945
07/01/2008	28,300	28,500	28,300	28,500	449
10/01/2008	28,300	29,100	28,300	29,000	1 530
11/01/2008	29,000	29,870	29,000	29,800	2 906

14/01/2008	29,800	29,900	29,800	29,900	1 520
15/01/2008	30,000	30,000	29,900	30,000	1 081
16/01/2008	29,980	29,980	29,000	29,800	1 148
17/01/2008	29,000	29,790	29,000	29,500	530
18/01/2008	29,500	30,150	29,500	30,150	1 994
21/01/2008	30,000	30,500	29,990	30,500	534
22/01/2008	30,580	30,580	30,000	30,000	330
23/01/2008	30,000	30,480	29,800	30,400	1 270
24/01/2008	30,400	30,400	29,800	30,000	2 182
25/01/2008	30,000	30,000	29,600	29,900	1 233
28/01/2008	30,100	30,100	29,500	30,100	320
29/01/2008	30,000	30,100	29,500	30,100	1 172
30/01/2008	29,500	30,000	29,500	30,000	2 290
31/01/2008	29,980	30,000	29,500	29,990	1 605
01/02/2008	29,970	29,980	29,900	29,980	520
04/02/2008	29,950	29,950	29,500	29,500	1 300
05/02/2008	29,300	29,800	29,200	29,800	1 954
06/02/2008	29,100	29,950	29,100	29,950	1 200
07/02/2008	29,800	29,940	29,800	29,940	300
08/02/2008	29,940	29,940	29,300	29,300	1 538
11/02/2008	29,300	29,890	29,300	29,890	725
12/02/2008	29,880	29,900	29,880	29,900	200
13/02/2008	29,900	29,900	29,200	29,900	580
14/02/2008	29,890	29,960	29,500	29,960	1 689
15/02/2008	29,890	29,900	29,890	29,900	332
18/02/2008	29,900	29,900	29,900	29,900	635
19/02/2008	29,900	29,900	29,400	29,900	1 940
20/02/2008	29,890	29,890	29,510	29,810	871
21/02/2008	29,890	29,890	29,600	29,600	970
22/02/2008	29,600	29,980	29,600	29,970	4 059
25/02/2008	29,960	30,100	29,960	30,000	3 914
26/02/2008	29,510	29,990	29,510	29,800	636
27/02/2008	29,620	30,100	29,500	30,100	1 625
28/02/2008	30,090	30,090	29,800	30,080	976
29/02/2008	29,800	30,490	29,300	30,100	1 780
03/03/2008	29,210	29,210	29,200	29,200	80
04/03/2008	30,000	30,000	29,810	30,000	966
06/03/2008	29,500	29,500	29,500	29,500	15
07/03/2008	29,400	30,000	29,400	30,000	1 360
10/03/2008	29,400	29,400	29,400	29,400	168
11/03/2008	29,960	29,990	29,500	29,990	1 065
12/03/2008	29,400	29,980	29,320	29,980	466
13/03/2008	29,400	29,870	29,400	29,870	120
14/03/2008	29,850	29,870	29,500	29,870	500
17/03/2008	29,400	29,800	29,400	29,800	471
18/03/2008	29,400	29,870	29,400	29,870	727
19/03/2008	29,800	29,880	29,800	29,880	150
24/03/2008	29,400	29,880	29,400	29,880	884
25/03/2008	29,000	29,000	29,000	29,000	334
26/03/2008	29,300	29,600	29,000	29,300	650
27/03/2008	29,300	29,600	29,300	29,600	877
28/03/2008	29,010	29,010	29,000	29,000	160
31/03/2008	29,000	29,580	29,000	29,580	70
02/04/2008	28,700	28,720	28,700	28,720	510
03/04/2008	29,000	29,010	29,000	29,000	578
04/04/2008	29,490	29,500	29,400	29,500	1 074

07/04/2008	29,260	29,500	29,260	29,500	610
08/04/2008	29,490	29,490	29,490	29,490	250
10/04/2008	29,500	30,000	29,300	30,000	1 842
11/04/2008	29,620	29,990	29,620	29,990	778
14/04/2008	30,000	30,300	30,000	30,000	715
15/04/2008	30,000	30,300	30,000	30,300	721
16/04/2008	30,300	30,300	30,100	30,100	1 290
17/04/2008	30,300	30,990	30,300	30,990	680
18/04/2008	32,380	32,380	31,990	31,990	1 278
21/04/2008	31,450	32,390	31,450	32,390	635
22/04/2008	32,390	33,840	32,390	33,840	1 979
23/04/2008	34,120	35,500	34,100	34,150	6 715
24/04/2008	34,880	34,880	33,320	33,800	1 880
25/04/2008	32,280	33,400	32,280	33,400	1 024
28/04/2008	31,900	33,300	31,900	33,200	430
29/04/2008	33,180	33,180	32,500	32,520	11 501
30/04/2008	32,940	32,950	32,500	32,520	445
02/05/2008	32,520	32,520	32,520	32,520	403
05/05/2008	31,600	32,540	31,600	32,500	923
06/05/2008	31,610	31,610	31,610	31,610	20
07/05/2008	32,000	32,000	32,000	32,000	210
08/05/2008	32,000	32,000	32,000	32,000	1 220
09/05/2008	31,700	31,900	31,600	31,900	980
12/05/2008	31,890	32,000	31,890	32,000	1860



C _Ordre du jour et Projet des Résolutions

ORDRE DU JOUR

1 - Lecture du rapport du Conseil d'Administration relatif à la gestion de l'exercice 2007.

2 - Lecture des rapports des commissaires aux comptes relatifs à l'exercice 2007.

3 - Approbation du rapport de gestion et des états financiers relatifs à l'exercice 2007.

4 - Lecture du rapport du Conseil d'Administration relatif à la gestion du Groupe Magasin Général pour l'exercice 2007.

5 - Lecture du rapport des commissaires aux comptes du Groupe Magasin Général relatif à l'exercice 2007.

6 - Approbation du rapport de gestion et des états financiers consolidés du Groupe Magasin Général relatifs à l'exercice 2007.

7 - Quitus aux Administrateurs pour leur gestion 2007

8 - Affectation des résultats de la Société Magasin Général relatifs à l'exercice 2007.

9 - Ratification des opérations effectuées en 2007 entre la société mère « Société Magasin Général» et ses filiales « Société Centrale Magasin Général » et « Société l'Immobilière Magasin Général»

10 - Fixation des jetons de présence des administrateurs pour l'exercice 2007.

11 - Autorisation du Conseil d'Administration à effectuer des opérations d'achat et de revente des actions propres de la société et la ratification des opérations d'achat des actions effectuées en 2007.

12 - Délégation des pouvoirs pour l'accomplissement des formalités légales.

PROJET DES RESOLUTIONS

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire s'est tenue le Mardi 17 Juin 2008 à 10 H à l'hôtel AFRICA 50, Avenue Habib Bourguiba - Tunis, sur convocation du Conseil d'Administration et ce conformément à l'Article 276 du Code des Sociétés Commerciales et aux statuts de la société.

Cette résolution mise au vote, ...

DEUXIEME RESOLUTION

Après avoir entendu la lecture des rapports de gestion de la Société Magasin Général et du Groupe Magasin Général relatifs à l'exercice 2007 et des rapports des commissaires aux comptes relatifs aux états financiers de la Société Magasin Général arrêtés au 31/12/2007 et aux états financiers consolidés du Groupe Magasin Général arrêtés au 31/12/2007, l'Assemblée Générale Ordinaire décide :

- *D'approuver sans réserve le rapport de gestion relatif à l'exercice 2007 et les états financiers de la Société Magasin Général arrêtés au 31/12/2007.*
- *D'approuver sans réserve le rapport de gestion relatif à l'exercice 2007 et les états financiers consolidés du Groupe Magasin Général arrêtés au 31/12/2007.*

Cette résolution mise au vote, ...

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de donner quitus aux administrateurs démissionnaires sur leur gestion durant la période allant du 1er janvier 2007 au 30 Août 2007 et de donner quitus aux nouveaux administrateurs désignés par l'Assemblée Générale Ordinaire tenue le 30 Août 2007 sur leur gestion durant la période restante de l'exercice 2007.

Cette résolution mise au vote,.....

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire décide l'affectation du résultat déficitaire de l'exercice 2007 de – 9.965.384,958 DT dans la rubrique des résultats reportés comme suit :

Unité : DT

Amortissements différés	***1.891.302,752***
Report déficitaire (perte 2007)	***8.074.082,206***

Cette résolution mise au vote,.....

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire ratifie les opérations effectuées en 2007 entre la Société Magasin Général et ses filiales « Société Centrale Magasin Général » et «Société l'Immobilière Magasin Général » rentrant dans le cadre des articles 200 et 475 du code des sociétés commerciales telles qu'elles sont citées dans le rapport spécial des commissaires aux comptes.

Cette résolution mise au vote, ...

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de fixer le montant des jetons de présence des administrateurs à 30.000 DT au titre de l'exercice 2007.

Cette résolution mise au vote, ...

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire autorise le Conseil d'administration à acheter et à revendre les actions propres de la société constituant son capital social, dans le cadre des dispositions de l'article 19 nouveau de la loi n° 94/117 du 14 Novembre 1994 portant réorganisation du marché financier , telle que modifiée par la loi n° 99/92 du 17 Août 1999 relative à la relance du marché financier et l'arrêté du Ministre des Finances du 17 Novembre 2000, en vue de réguler ses cours sur le marché.

Elle délègue au Conseil d'administration le pouvoir de fixer les prix maximums d'achat et minimums de revente, le nombre maximum d'actions à acquérir et le délai dans lequel l'acquisition doit être effectuée et l'autorise à utiliser les réserves extraordinaires pour la couverture des moins values pouvant être constatées.

L'Assemblée Générale Ordinaire prend acte et approuve les opérations d'achat de 2340 actions propres de la société, effectuées en mois de décembre 2007.

Cette résolution mise au vote,..... .....

HUITIEME RESOLUTION

Tous les pouvoirs sont donnés au porteur d'une copie ou d'un extrait du présent procès verbal pour l'accomplissement des formalités légales d'enregistrement, de dépôt et de publicité nécessaires.

Cette résolution mise au vote,……..……..