

تقرير مجلس الإدارة

لموسم 2004/03

فهـ رس

الصفحة	العنوان
1	(I) مقدمة.....
4	(II) تحليل نتائج النشاط الزراعي.....
4	(1) الأعلاف الشتوية.....
8	(2) الأعلاف الصيفية.....
9	(3) الحبوب.....
11	(4) الزيتون.....
12	(III) تربية الماشية.....
12	(1) الأبقار.....
19	تكلفة إنتاج الحليب..... (1.1)
25	الحد الأدنى للجدوى لقطاع تربية الماشية..... (2.1)
27	تكلفة العجل عند الولادة..... (3.1)
29	تكلفة العجل لمختلف الأعمار..... (4.1)
31	التكلفة الشهرية للأباكر عند الدخول في طور الانتاج..... (5.1)
33	(2) الأغنام.....
36	(V) وحدة العلف.....
43	(V) القوائم المالية.....

تقرير مجلس الإدارة لموسم 2004/2003

I) مقدمة:

تميز موسم 2004/2003 على غرار الموسم الذي سبقه بظروف مناخية قاسية خلال فترة الشتاء تمثلت أساساً في كثرة الأمطار وحدوث فيضانات في مناسبتين خلال شهر ديسمبر 2003.

(الوحدة: مم)

جدول الأمطار لموسم 2004/2003

الحملة	أوت	جويلية	جوان	ماي	الفريل	مارس	فبروي	حتفي	ديسمبر	نوفمبر	اكتوبر	سبتمبر	العاصر
565	9	0	58	19	43	58	8	65	149	36	55	59	المنطقة الشمالية
595.5	2	0	55	12	60	58	8	77	159	57	45	64	المنطقة الجنوبية
445	9	5	16	31	42	52	54	60	65	43	39	29	معدل 80 سنة للأمطار

فرغم البداية التي كانت طيبة من حيث نزول الأمطار والتي ساهمت في تقدم الأشغال الزراعية للأعلاف بصفة عادية، فاقت كميات أمطار شهر ديسمبر المعـدل العادي للجهة مما تسبب في فيضانات أودية مجردة وتـاسـة المحاذـية لأراضـي الشـرـكـة وجعلـتها غير قـابلـة للـتـدـخـل العـادـي وأضرـت بـبعـض خـصـائـص التـرـبـة، وبـالتـالـي أـلـحـقـت أـضـارـاً عـلـى مـسـطـوـيـ كلـ الـأـنـشـطـةـ.

وقد تضرـر بـدرجـة أولـى قـطـيع الأـبـقـار الـذـي عـانـى مـن ظـروف العـيش الرـديـئـةـ في الأـوـحـالـ وـالـأـوـسـاخـ وـبـالتـالـي تـدـهـورـت صـحـتـهـ بـظـهـورـ بـعـضـ الـأـمـرـاـضـ

ونقص إنتاجه من الحليب وكذلك نسب نجاح التناصل للموسم الثاني على التوالي مما سبب في تواصل نقص عدده بمانة بقرة تقربياً ونقص إنتاجه بحوالي 2 لتر من الحليب لكل بقرة يومياً رغم كل ما قامت به الشركة من جهود على المستويين الصحي والتناسلي للأبقار.

كذلك تضررت بعض المساحات الزراعية من ركود المياه مما سبب في عدم إمكانية استغلالها بصفة عادية سوى في عملية زراعتها أو في عملية استغلالها.

كما اتصف شهر جوان بنزول كميات كبيرة من الأمطار وخلال يوم واحد (58 مم مقابل 16 مم لشهر كامل) مما انجر عنه تأخير في عملية حصاد الحبوب والقرط.

وقد أدت كل هذه الظروف إلى صعوبات مالية تمثل في نقص المداخيل وخاصة الحيوانية منها والتي تمثل النشاط الرئيسي للشركة وبالتالي إلى نتيجة مالية سالبة بحوالي 1 مليون دينار.

انجاز زراعات موسم 2004/03 بالمقارنة مع البرنامج

الزراعة	برنامـج موسم 2004/2003	إنجاز موسم 2004/2003
المنجور	338	370
البنجر العلفي	61	61
القمح السقوي	402	427
القمح المطري	902	790
الشعير الأخضر	204	224
عشب وسيلاج تريتيكال والقصيبة	1000	650 سيلاج 135 عشب أخضر
القرط	263	254
شعير وقصيبة وتربيتاكال جبوب	160	243
الزيتون	340	340
الذرة	300	304
الدرع العلفي	100	113

II) تحليل نتائج النشاط الزراعي:

عملت الشركة على إنجاح الموسم الزراعي في ظروف صعبة للغاية من أهمها نقص الآلات الفلاحية لخدمة الأرض وزرعها والعوامل المناخية الغير عادية على مرور كامل الموسم والتي أدت إلى تأخير موسم زراعة القمح إلى 20 جاتفي 2004 (الفترة العادلة لزراعة القمح من 15 نوفمبر إلى 15 ديسمبر) وكذلك تأخير موسم الحصاد.

1. الأعلاف الشتوية:

1. 1. المنجور: (370 هـ)

وقدت زراعة 370 هـ من المنجور ضمن برنامج 338 هـ وذلك لتمكين الأبقار من أكبر كمية ممكنة من العشب الأخضر في العلية المقدمة. شهدت هذه الزراعة انطلاقاً جيدة، إلا أنَّ كثرة الأمطار حالت دون استغلالها على الوجه المطلوب، حيث لم نتمكن في أقصى الحالات من تجاوز 3 حشائط عوضاً عن 4، مثل السنوات العادلة. وهذه العوامل أجبرتنا على الالتجاء إلى الحشَّ باليد العاملة الشيء الذي ينجرُ عنه عديد الإشكاليات من حيث الكميات وجودة العشب الذي يعتبر أهم غذاء للحيوانات.

بدأت الشركة في استغلال إنتاج المنجور كعلف أخضر للأبقار منذ منتصف شهر نوفمبر وتمت الحشة الأولى بمروود يعادل 9 طن في الهك ولكن توقيف استغلال هذه الزراعة عدة أيام في شهر ديسمبر لكثرة الأمطار وعدم إمكانية دخول الأرضي وقد عوَض هذا الأخير بعشب القصيبة مما ساهم في خسارة حشَّة كاملة. رغم ذلك وصل الإنتاج إلى 10612 طن بمروود يعادل 28 طن /هـ مقابل إنتاج 9869 طن و 23 طن/هـ بالنسبة للموسم السابق.

معطيات النشاط الفلاحي

(المردود (طن/هك		(الإنتاج (طن		(المساحة (هك		الزراعة
04/03 موسم	03/02 موسم	04/03 موسم	03/02 موسم	04/03 موسم	03/02 موسم	
28	23	10162	9869	370	432	المنجور
13	26	775	1278	61	50	البنجر العلفي
3.6	3.37	1551	851	427	252	القمح السقوي
2.22	2.64	1757	1570	790	593	القمح المطري
20	20	4480	4780	224	239	الشعير الأخضر
0.9	1.1	220	250	243	242	القصيبو والشعير والتربيتنيكال حبوب
29	20	1682	688	58	35	الفصة
26.68	14	7898	1395	296	102	(عشب وسلياج تربينيكال وقصيبة (سقوي
25.6	30	12545	22095	489	744	(عشب وسلياج تربينيكال وقصيبة (مطري
6.7	5	1703	2330	254	436	القرط
25	13.3	7526	3893	304	293	الذرة
28	36	3139	3424	113	96	عشب الدرع العلفي
بيع على رفوس أشجاره ب 211 ألف دينار				340		الزيتون

2. البنجر العلفي: (61 هك)

تمَّت زراعة 61 هكتار من البنجر العلفي لتمكين الأبقار من علقة متنوعة وغنية في الفترة الصيفية. تضررت هذه الزراعة كثيراً لركود المياه فيها من جراء كثرة أمطار شهر ديسمبر التي أثرت سلباً على الكثافة والنمو. إنَّ نجاح زراعة البنجر بصفة عامة (السكري والعلفي) هو رهين عدَّة عوامل يجب أن تتوفر منذ انطلاق الموسم. فهي تتاثر بصفة خاصة بكثرة المياه وركودها في المراحل الأولى من النمو (من أكتوبر إلى أبريل) التي تأثر سلباً على النمو الطبيعي للجذور حيث تصبح سطحية ذات حجم صغير، إضافة إلى أنَّ هذه الزراعة ذات نمو بطيء في مراحلها الأولى حيث تكون عرضة لتغلب الأعشاب الضارة الشتوية عليها. مما يستوجب التدخل بصفة مبكرة لحمايتها. ونظراً لغياب مبيدات الأعشاب الطفيلية الخاصة بهذه الزراعة من السوق والتي يقع استعمالها مباشرة بعد البذر وذلك بعد تخلي المصانع عن زراعة البنجر السكري، فقد وقع نموًّا كبيراً للأعشاب الضارة وتغلبتها على هذه الزراعة في وقت مبكر مما أسفَر على ضعف نموها، إضافة إلى العوامل المناخية التي حالت دون التدخل الميكانيكي واليدوي لإزالتها وتهونة التربة. ولهذه الأسباب سوف تتخلى الشركة في المستقبل عن هذه الزراعة رغم قيمتها الغذائية المهمة.

بدأ استغلال المنتوج كعلف أخضر للأبقار منذ بداية شهر جوان بمعدل 16 طن يومياً. ووصل الإنتاج 775 طن ومردود يعادل 13 طن/هك مقابل 1278 طن ومردود 26 طن/هك بالنسبة للموسم الفارط.

1. 3. أعلاف القصيبة والتربيكال (1119 هـ)

عرفت هذه الزراعة نمواً جيداً، وموسمًا حسناً وكان الإنتاج وافراً، حيث سجلنا ارتفاع في مردود العلف الجاف بالهكتار (القرط).

إلا أن نقص الميكنة الخاصة بالسيلاج، وتأخير جمع الصابمة من جراء تواصل هطول الأمطار في شهر مارس أدى إلى جفاف العشب، وانخفاض وزنه عند التخزين مع الإشارة أننا نعتمد في تقدير المحصول على وزن المادة الخضراء، وليس احتساب المادة الجافة.

وَقَعَتْ زراعة 1119 هكتار من الأعلاف منها 296 هكتار في المنطقة السقوية أتلفت منها 80 هكتار بالموت اختناقًا نتيجة لركود المياه ووقع استغلال المساحة المتبقية كما يلي:

◦ عشب أخضر (135 هـ):

اضطررت الشركة لاستغلال 135 هكتار من مساحة القصيبة والتربيكال كعشب أخضر للأبقار وذلك لتفادي النقص الحاصل في العلية من علف المنجور حيث تحصلت على 1744 طن أي بمردود يعادل 13 طن في الهكتار (مردود ضعيف لعدم اكتمال نمو النبتة في ذلك الوقت حيث أنها مخصصة لغرض جمع السيلاج والقرط عند اكتمال نموها بعد شهرين على الأقل).

◦ سلاج التريتikal والقصيبة (650 هك):

وقع جمع محصول 650 هكتار من عشب التريتikal والقصيبة وخزنه على شكل سلاج مما مكّن من 18698 طن بمعدل 29 طن/هك.

◦ القرط (254 هك):

بدأت الشركة في عملية جمع القرط منذ بداية شهر ماي 2004 وقد تمكّنت الشركة من إنتاج 1703 طن (77410 باله) ومردود يعادل 6.7 طن/هك مقابل 2330 طن و 5.34 طن/هك في الموسم السابق.

وبذلك تمكّنت الشركة من إعادة تكوين مخزون علفي (قرط وسيلاج) قادر على توفير حاجيات الأبقار لمدة موسم كامل.

4.1. الشعير الأخضر (224 هك)

إضافة إلى المساحات المخصصة من الشعير الأخضر كمراعى للأغنام (224 هك) وقعت إضافة 20 هكتار على حساب سلاج الأبقار وذلك لتعويض المساحات المتضررة من جراء ركود المياه.

2. الأعلاف الصيفية:

◦ الذرة (304 هك):

تمّت عملية الزراعة في ظروف طيبة وتمكّنت هذه المساحات من كل احتياجاتها من مياه وأسمدة وغيرها مما مكّنها من نموًّ طيب رغم الخسائر التي انجرت عن رعي الخنزير الوحشي فيها وكان أثره يقدّر ب 30 % على الكمية و 50 % على النوعية.

تحصلت الشركة على 7526 طن بمربود يعادل 25/هك مقابل 3893 طن و 13 طن/هك في الموسم السابق. كما مكنت هذه الزراعة الأبقار من العشب بما يعادل 1354 طن.

• الدرع العلفي (113 هك):

وَقَعَتْ زراعة 113 هكتار من الدرع العلفي، دخل في طور الاستغلال منذ منتصف شهر جوان بمعدل 24 طن يومياً لفائدة الأبقار. وصل الإنتاج إلى 3139 طن بمربود 28 طن في الهكتار.

الفصة: (58 هك):

تسغل الشركة الفصة المزروعة منذ الموسم الفارط 35 هك و 23 هك المزروعة حديثاً. وقد مكنت الأبقار من 1682 طن من العشب الأخضر بمعدل 13 طن يومياً ومربود 29 طن في الهكتار مقابل إنتاج 688 طن ومربود 20 طن في الموسم السابق.

3. الحبوب:

• القمح: (1217 هك)

تمت زراعة 1217 هكتار من القمح مقابل 1033 هك في الموسم الفارط. بقيت 112 هكتار أرض لم تزرع من برنامج هذه الزراعة بسبب ركود المياه فيها.

لإتجاه هذه الزراعة قمنا بعدها إضافات فنية منها:

- حراة عميقة (على عمق 50 ستم) بالمنطقة السقوية التي تشوّه من ركود المياه، قصد تحسين السعة الحقلية .
- رش مادة نترات البوتاسيوم لتحسين الوزن النوعي.

وقد تجاوبت الزراعة مع هذه التدخلات، وبشرّ الموسم بمربود طيب حتى شهر ماي. إلا أن الأمطار المسجلة في شهر جوان (58 مم) أدت إلى حدوث الرّتّاع وانخفاض في الوزن النوعي، حيث تراوح بين 72 و 76 كـلـغ في الهكتوليتر، بينما كان في العادة بين 78 و 83 كـلـغ في الهكتوليتر. مما اجـرـ عنه نقص بـ 8% من المردود.

كما أن هذه الأمطار تسببت في انحصار كلّي للزراعة ونموّ أعشاب طفيليّة صيفيّة اجـرـ عنه صعوبة في إنجاز عمليّة الحصاد، وزيادة في نسبة ضياع المحصول التي تجاوزت 5 % ، بالإضافة إلى خسارة على مستوى كسر الحبوب الناجمة على تأخير موسم الحصاد (انخفاض في رطوبة الحبوب) والرّتّاع مما زاد في نسبة الفواضل عند تنقية الحبوب قبل تسويقها.

أمـا على مستوى الأمراض الفطرية، فخلافاً للمواسم الفارطة، عـرـفـ هذاـ الموسمـ حـدةـ أكبرـ لـبعـضـ الـأـمـرـاضـ كالـتـبـقـعـ السـبـتوـريـ وـالـصـدـىـ الـبـتـىـ وـظـهـورـ مـرـضـ لـفـحةـ السـنـابـلـ. وـهـذـاـ نـتـيـجـةـ لـلـظـرـوفـ الـمنـاخـيـةـ الـمـلـائـمـةـ لـاـنـتـشـارـ العـدـوـىـ وـغـيـابـ زـرـاعـاتـ أـخـرىـ غـيـرـ التـجـلـيـاتـ فـيـ التـداـولـ الزـرـاعـيـ (ـكـالـبنـجـ السـكـريـ وـالـسـلـجـ...ـ).

رغم كلّ هذه العوامل فقد سجـلـناـ تـطـورـاـ عـلـىـ مـسـطـوـيـ المـرـدـودـ وـالـإـنـتـاجـ،ـ حيثـ تحـصـلـتـ الشـرـكـةـ عـلـىـ 33000ـ قـطـارـ مـقـابـلـ 24210ـ قـنـطـارـ فـيـ المـوـسـمـ

السابق وقد قدر المردود ب 37 ق/هك في المنطقة السقوية و 22 قنطار/هك في المنطقة المطريه وكان رقم معاملات هذه الزراعة 1030 ألف دينار مقابل 785 ألف دينار بالنسبة للموسم الفارط.

• شعير وقصيبة وتربيتىكال حبوب: (243 هك)

كثرة الأمطار تسببت في انحصار كلّي لهذه الزراعات، وتساقط الحبوب من سنابلها مما انجر عنّه نقص في الإنتاج والمردود، حيث تحصلت الشركة على 2189 قنطار بمردود 9 قنطار في الهك

4. الزيتون: (340 هك).

كانت صابة الزيتون طيبة لهذا الموسم حيث بيع على رؤوس أشجاره ب 211 ألف دينار مقابل 5 ألف دينار بالنسبة للموسم الفارط. وتحضيراً للموسم المقبل للزيتون تمت عملية الحراثة والزبيرة لكامل المساحة.

III) تربية الماشية:

1. الأبقار (انظر الجداول)

سجلت نتائج الأبقار تراجعاً على مستوى إنتاج الحليب حيث حصل نقصاً بـ 870 ألف لتر مقارنة بانتاج الموسم الفارط (10825 ألف لتر مقابل 11696 ألف لتر) وذلك بمعدل 6869 لتر لكل بقرة موجودة مقابل 7278 لتر في الموسم الفارط

ويرجع هذا النقص إلى عدة عوامل من أهمها الظروف المناخية الصعبة للسنة الثالثة على التوالي (كثرة الأمطار ورکود المياه والفيضانات) والنقص الحاصل في الذخيرة العلفية ذات المستوى الجيد (ذرة وبنجر علفي) وظهور بعض الأمراض المضرة بصحّة الحيوانات ومردوديتها على المستويين التناصلي والإنتاجي.

ونوضح فيما يلي تأثير هذه العوامل على نشاط الأبقار:

- نقص في إنتاج الأعلاف (الذرة والبنجر العلفي) ذات قيمة غذائية عالية والذي يمثل العنصر الأساسي والمدر الأول للحليب بالنسبة للبقرة، إذ كان إنتاج الذرة لموسم 2003/2002 والذي يقع استهلاكه خلال هذا الموسم 3893 طن مقابل 9000 طن في المواسم العادلة وذلك ل تعرض هذه الزراعة لظروف مناخية قاسية من هبوب لريح الشهيلي وارتفاع شديد في درجات الحرارة، وقد نفذت هذه الذخيرة بعد ثلاثة أشهر فقط من بداية الموسم (إلى موفي نوفمبر 2003).
- نقص في عدد الأبقار الموجودة حيث وصل معدل الأبقار في هذا الموسم إلى 1576 رأس مقابل 1650 في المواسم العادلة وهذا النقص يرجع بدوره إلى تقلص في عدد الأباكر المنتجة بسبب النقص الحاصل في

نجاح التناسل وارتفاع نسب الأموات في قطيع الصغار وذلك للظروف المناخية القاسية التي مرّ بها القطيع من فيضانات وهبوط شديد في درجات الحرارة في الشتاء وارتفاع غير مألوف في درجات الحرارة في فصل الصيف في الثلاثة مواسم الأخيرة

- تواصل النقص في نسبة الولادات من 95% إلى 77% في هذا الموسم (1227 ولادة مقابل 1550 ولادة في موسم عادي) وذلك ناتجاً كذلك عن عدم نجاح التناسل (تلقيح الأبقار) في الموسم الفارط والذي يرجع بدوره إلى اضطرابات تناسلية وتلاشي الأجنحة (Resorbtion embryonaire) وكثرة حالات الإجهاض بسبب تدهور حالة الحظائر والظروف المناخية الصعبة المذكورة سالفاً التي تؤدي شيئاً فشيئاً إلى ظروف غير سليمة لتربيبة الأبقار وربما إلى أمراض جديدة تضرّ بصحة الحيوانات وتقلص من مردودها على المستوى التناسلي وعلى مستوى إنتاج الحليب.

وفعلاً بعد الأبحاث والتحاليل تأكّد ظهور أمراض مؤثرة جداً على نتائج الأبقار، يصعب التعامل معها وتنطلب وقتاً طويلاً لإزالتها وهي على التوالي مرض ال B.V.D الذي تأكّدنا من وجوده في الشركة منذ سنة 2003 والذي نعتبره أقل خطورةً بما أنّ لدينا التلقيح الضروري لمجابهته وكذلك مرض Paratuberculose bovine الذي تأكّدنا مؤخراً من وجوده والذي يتبيّن أنه أكثر خطورةً.

الجدول العام لمعطيات القطيع

العنصر	موسم 2002/01	موسم 2003/02	موسم 2004/03
الامطار	310	767	595
عدد الابقار الموجودة	1646	1607	1576
عدد الابقار في طور الحليب	1358	1302	1264
عدد الاراحي والعجلات	1618	1422	1158
الإنتاج الجملي للحليب	12676976	11695826	10825889
الحليب المسوق باللتر	12167439	11258956	10449465
معدل انتاج الحليب لكل بقرة موجودة	7702	7278	6869
نسبة الحليب /العلف المركب	2.96	3	2.91
% نسبة الوفيات	5.1	8	2.35
% نسبة استبعاد الابقار	26.5	32.8	30.71

الجدول الشهري لمعطيات القطع

المجموع	اوت	جويلية	جوان	ماي	افريل	مارس	فيفري	جانفي	ديسمبر	نوفمبر	اكتوبر	سبتمبر	الموسم شهر	العاصر
10825889	846090	854148	899358	972140	985925	1051858	927991	904503	857255	798809	853547	874265	2004/03	الحليب، المنتج باللتر
11695826	926122	908537	934918	1014056	1024608	1057472	905144	1015561	994794	946376	994466	973772	2003/02	
10449465	816509	818874	886737	937251	960311	1014293	889809	866985	823950	771839	824392	838515	2004/03	الحليب المسوقي باللتر
11258956	891061	877116	909580	985322	993031	1015940	868250	974882	950415	909137	952102	932120	2003/02	
1576	1597	1587	1573	1584	1585	1590	1587	1568	1557	1536	1556	1594	2004/03	عدد الانوار الموحدة
1607	1627	1621	1614	1589	1601	1607	1591	1593	1600	1598	1605	1637	2003/02	
1264	1214	1215	1242	1298	1339	1337	1306	1242	1204	1224	1252	1298	2004/03	عدد الانوار في طور الحلب
1302	1324	1303	1302	1313	1352	1339	1307	1271	1257	1256	1289	1312	2003/02	
18 76	17 09	17 23	19 05	19 80	20 73	21.34	20 16	18 61	17 76	17 34	17 69	18 29	2004/03	معدل الحليب المنتج لكل بقرة موحدة
19 95	18 36	18 08	19 31	20 59	21 33	21 23	20 32	20 57	20 05	19 74	19 98	19 83	2003/02	
23.38	22 48	22 50	24 13	24 16	24.54	25.38	24 5	23.5	22 97	21 76	21.99	22 45	2004/03	معدل الحليب المنتج لكل بقرة في طور الحلب
24 62	22 56	22 51	23 94	24 91	25 26	25 48	24 73	25 78	25 54	25 12	24 89	24 74	2003/02	
2 91	2 86	2 73	3 04	3 02	3.21	3.26	3 00	2 79	2 82	2 64	2 54	2 75	2004/03	الحليب / العلف المركب
3 09	2 88	2 98	3 07	3 25	3 62	3 07	2 93	3 07	3	3 08	3 02	3 09	2003/02	

تتمثل تأثيرات هذه الأمراض في الآتي:

- ساهم مرض (B.V.D) في ارتفاع نسبة الأموات في الصغار في موسم 2001/2002 مما قلل من عدد التوابع للأبقار والذي يبينه الجدول التالي:

المعدل	04/03	03/02	02/01	01/00	00/99	99/98	98/97	العنصـر
1536	1128	1248	1504	1700	1553	1602	1610	عدد التوابع للأبقار

وبالتالي نقص في عدد الأبقار الموجودة في الموسم 2004/2003 والذي انجر عنه كذلك نقص في الإنتاج الجولي للحليب.
وكذلك ساهم هذا المرض في:

- ارتفاع في نسبة الإجهاض للأبقار،
- فشل في التلقيح،
- هلاكات جنينية لسنة 2002.

مما أثر سلبا على نسبة الولادات لسنة 2004/2003 كما يبينه الجدول المواري:

المعدل	04/03	03/02	02/01	01/00	00/99	العنصـر
1629	1576	1607	1646	1653	1665	معدل الأبقار الموجودة
1559	1225	1530	1473	1697	1535	عدد الولادات
% 96	% 78	% 95	% 89	% 103	% 92	نسبة الولادات

وهذا النقص في نسبة الولادات أثر سلبا على مستوى إنتاجية الأبقار وكذلك الإنتاج الجولي للحليب مع تواصل في النقص في حجم التوابع للقطيع.

- أما مرض Para tuberculose bovine فقد بدأ يتأكد بعد اكتشاف حالات عديدة ذات إسهالاً مزمن وغير قابل للمداواة وبالتالي يزيد من عدد الأبقار الهالكة والمستبعدة ليمثل نسبة 40% من جملتها.

وقد سخرت الشركة كل جهودها مستعينة بالخبراء في الاختصاص وقامت بالتلقيح اللازمة ضد مرض (B.V.D) وذلك منذ بداية الموسم 2003/2004 مما حسن في نسبة نجاح التلقيح وخفض من نسبة الإجهاضات الحاصلة والهلاكات الجنينية وبالتالي نلاحظ تداركا في نسبة الولادات لموسم 2004/2005 (حوالي 1500 ولادة أي بزيادة 300 ولادة على الأقل) كما يبينه الجدول التالي حسب آخر مراقبة تناسيلية للقطيع من سبتمبر 2004 إلى أوت 2005. حيث ستصل نسبة الولادات إلى مستوى العادي (95%) لموسم 2004/2005 كما يبين ذلك الجدول الموالي:

المجموع	أوت	جويلية	أوت	جوان	ماي	أغسطس	مارس	فيفري	جانفي	ديسمبر	نوفمبر	اكتوبر	سبتمبر	
467	59	34	54	47	32	55	36	32	37	31	23	27		ولادات أباقير
1022	100	100	57	46	62	90	106	107	96	79	90	89		ولادات أبقار
1489	159	134	111	93	94	145	142	139	133	110	103	116		المجموع

وستواصل الشركة التلقيح ضد مرض (B.V.D) لعدة سنوات لضمان صحة القطيع وديمومته.

أما عن الإجراءات المتخذة ضد مرض (Para tuberculose bovine) وذلك حسب نصائح الخبراء فهي تتمثل في الآتي:

- استبعاد كلّ حالة ثابتة وحاملة للمرض،
- استعمال الماء الصالح للشراب الآدمي والتخلّي على استعمال ماء الرّي لسقاية الأبقار والعجول،
- إدخال الحليب المصطنع لضمان عدم تسرب الجرثومة الموجودة في فوائل الأبقار،
- جمع السّرسوب (Collestrum) بكلّ حذر من تسرب الجراثيم (تنظيف الضّرع...).

وعلى كلّ حال فإنّ الشركة تسخر كلّ جهودها في البحث والتدقيق في هذه المشاكل الصعبة من خلال الاستعانة بالخبراء وبإجراء الأبحاث والتحاليل والتلقيح اللازم لكي تحافظ على قطاعها وأيضاً تنتظر من عملية إصلاح الحضائر في إطار مشروع الهيكلة تحسين ظروف عيش الأبقار وتربيتها السليمة. كما نقترح تخصيص مبلغ مالي هام لكي نستطيع مجابهة هذه الأمراض بالتلقيح الضروري وكذلك لتحمل الإستبعادات الضرورية لإزالتها كلّياً.

أما على مستوى استبعاد وأموات الكبار فقد تحسن خلال هذا الموسم وانخفض إلى 32 % مقابل 41 % في الموسم السابق. كذلك تحسن عدد التلقيح خلال الأشهر الأخيرة مما سيمكّن من 1500 ولادة في الموسم المقبل أي بزيادة قرابة 300 ولادة عن هذا الموسم.

كلّ هذه المؤشرات والأعمال الإضافية السالفة الذكر التي تقوم بها الشركة يتوقع منها رجوع حجم القطيع إلى مستوى العادي (1650 بقرة) خلال سنتين على أقصى تقدير.

١.١) تكلفة إنتاج الحليب (انظر الجداول).

وقع تقييم تكلفة إنتاج الحليب باعتبار الأعباء الخاصة بالأبقار الحلوبيّة، يد عاملة، ميكنة، مواد بيطرية وخصائص على بيع الأبقار.

كما وقع ضبط الأعباء القارة والخاصة بقطاع الأبقار والعامّة للتسهيل.

أما الإنتاجات الثانوية فقد وقع احتساب:
قيمة بيع العجول الذكور.

قيمة الولادات الإثاث = عدد الولادات الإثاث * تكلفة العجل عند الولادة.
قيمة استرجاع التأمين على بيع وموت الأبقار.

هكذا تكون التكلفة النهائية لهذا الموسم 0.486 دينار / لتر مقابل 0.442 بالنسبة للموسم الفارط وكان معدل سعر بيع اللتر الواحد 0.452 دينار مقابل 0.440 لموسم 2003/2002.

نسجّل في هذا الموسم ارتفاعاً ملحوظاً لتكلفة الحليب بـ 44 مليون في اللتر الواحد، وهذا الارتفاع يرجع أساساً إلى النقص الحاصل في إنتاج الحليب وارتفاع تكلفة الأعلاف المركزية، المتاتية بدورها من ارتفاع أسعار المواد الأولية رغم النقص الحاصل في استهلاك العلف المركز مقارنة بالموسم الفارط، حيث استهلكت الأبقار 7885 طن مقابل 8057 طن في الموسم الفارط. وكان أثر هذا ارتفاعاً بـ 29 مليون في تكلفة اللتر الواحد للحليب (أثر ارتفاع الأسعار / الحليب المنتج). إذ أصبح عبئ العلف المركز في اللتر الواحد للحليب المنتج 211 مليون مقابل 170 مليون لتر في الموسم الفارط.

(انظر جدول تفاصيل اللتر الواحد للحليب بالمقارنة مع الموسم الفارط).

كما سجّلنا نقص في الإنتاجات الثانوية ب 157 ألف دينار والذي كان أثراه ارتفاعاً في التكلفة ب 15 مليون، الراجع بدوره إلى نقص في قيمة الولادات (النَّقصُ ولادات هذا الموسم بـ 300 ولادة).

الأعباء القارة والخاصة بتربيه الماشية قطاع أبقار

القيمة بالدينار	العناصر
900	شراء أدوات توشيم
8969	شراء معدات مكتبية وتوثيق
2829	دراسات وتحاليل
2228	شراء مواد بناء
57096	كهرباء وغاز
13630	ماء صالح للتراب
2968	كراء اداري
660	صيانة تهيئة واصلاح
971	صيانة وإصلاح معدات مكتبية
6119	صيانة واصلاح معدات تربية الماشية
1464	صيانة وإصلاح برامج اعلامية
2532	صيانة وإصلاح اسطبل وقاعة الحلب
180371	تأمينات القطيع
73	تأمينات مسؤولية
1230	أشهار وإعلانات
3398	نقل وتنقل
10232	رواتب وأنتعاب
19624	مهمات واستقبال
878	مختلف أشغال وخدمات خارجية
5865	مصاريف البريد والهاتف
5172	خدمات بنكية
13341	بدلات حضور
24393	مختلف أعباء خاصة بالانتاج
408444	اجور العملة والفنين
7370	كسوة العملة
6653	أجور شيخوخة
115349	فوانض بنكية
40411	أداءات وضرائب
114447	اهلاك تهيئة المباني
38924	اهلاك قاعة الحلب
316	اهلاك أثاث إداري
500681	اهلاك الأبقار
2047	اهلاك معدات اعلامية
475	اهلاك برامج اعلامية
11814	استهلاك السيارات الخاصة بقطاع الأبقار
1260	استهلاك محول كهربائي خاص بقطاع الأبقار
1613132	المجموع
1364454	الأعباء القارة والخاصة بقطاع الأبقار
248677	الأعباء القارة والخاصة بقطاع العجول

تكلفة انتاج الحليب بالمقارنة للموسم الفارط

الوحدة بالدينار

القيمة بالدينار 2003/02	القيمة بالدينار موسم 2004/03	الاعمار المتعيرة والقاراء
1972194	2270793	استهلاك اعلاف مركرة
1167296	859952	استهلاك اعلاف انتحثها الشركة
192104	226298	ميكة
288801	303645	يد عاملة
97642	110136	اعباء بيطرية
74300	75847	تدور حيوانية
28740	31274	مصروفات اخرى للتنطيف
1418804	1364454	(الاعباء القارة والحاصلة بقطاع الانقاض (انظر الحدول
405029	336580	حساب على بيع الانقاض
5644910	5578979	المجموع

القيمة بالدينار 2003/02	القيمة بالدينار موسم 2004/03	الإنتاجات الثانوية
228710	195669	بيع العروض الذكور
93286	80280	قيمة ولادات الاناث
187958	76649	استرخاع التأمين
509954	352598	المجموع

11612539	10762078	الحليب المنتج والصالح للاستعمال باللتر
11300049	10509196	الحليب القابل للتسويق
0 442	0 486	تكلعه اللتر الواحد للحليب الصالح للاستعمال
0 440	0 452	معدل سعر البيع

تفاصيل تكلفة اللتر الواحد للحليب لموسم

موسم 2004/2003

الوحدة بالدينار

%	القيمة في اللتر الواحد	القيمة الجملية	الاعباء المعتبرة والعارة
43%	0.211	2270793	أسهلاك أعلاف مرکره
16%	0.080	859952	أسهلاك أعلاف أصحها الشركة
4%	0.021	226298	منكه
6%	0.028	303645	د عامله
5%	0.026	278082	أعباء كواذر قصه
2%	0.012	130362	أعباء كواذر داريه
2%	0.010	110136	أعباء سطره
1%	0.007	75847	دور حواسه
1%	0.003	31274	مصروفات اخر للسطح
2%	0.009	97567	أعباء السمويل
11%	0.052	555625	اهلاك (اعمار، اسطبل، قاعه) (حليب)
3%	0.014	152566	نامساي العطبيع
3%	0.014	150253	أعباء فاره اخرى
6%	0.031	336580	حسانر على بيع الأعما
107%	0.518	5578980	المجموع

%	القيمة في اللتر الواحد	القيمة الجملية	الإنتاجات الثانوية
-4%	-0.018	195670	بع العحول الذكور
-2%	-0.007	80280	قمه ولادات الإناث
-1%	-0.007	76649	اسرحاج التأمين
-7%	-0.032	352599	المجموع
100%	0.486		تكلفة اللتر الواحد للحليب الصالح للإسعمال

تفاصيل اللتر الواحد للحليب بالمقارنة مع الموسم الفارط

العارف	القيمة في اللتر الواحد 2003/02	القيمة في اللتر الواحد موسم 2004/03	الأعوام
41	170	211	على مركز
-21	101	80	أعلاف أنتاجها الشركة
10	56	66	بد عامله وكوادر فنيه
8	44	52	أهلاك
4	17	21	مسكه
-7	21	14	أعوام قاره أخرى
-4	35	31	حساند على سبع الأعوام
-3	12	9	أعوام تمويل
1	13	14	نماصي العطیع
2	8	10	أعوام سطريه
1	6	7	دور حواسه
1	2	3	مواد سطيف
33	485	518	مجموع الأعوام

الإنتاجات الثانوية	القيمة في اللتر الواحد 2003/02	القيمة في اللتر الواحد موسم 2004/03
سبع العجول الذكور	-0.020	-0.018
فمه ولادات الإناث	-0.008	-0.007
اسيرحاع التأمين	-0.016	-0.007
المجموع	-0.044	-0.032
تكلفة اللتر الواحد للحليب القابل للتسويق	0.442	0.486

2.1). الحد الأدنى للجدوى لقطاع تربية الماشية: (انظر الجدول).

وقع احتساب كل الأعباء المتصروفة على تربية الأبقار الحلوب والأباكتير واعتبار الحليب كنشاط رئيسي وأي نشاط آخر يعد من النشاط الثانوي للأبقار كما وقعت إضافة أعباء التمويل للموسم. كل هذا قصد معرفة الحد الأدنى لإنتاج البقرة الحلوب الموجودة لتحقيق الجدواى وتغطية الأعباء الثابتة والمتغيرة من تغذية مواد بيطرية وميكنة ويد عاملة...

كانت المصارييف لموسم 2003/2004 الخاصة بقطاع تربية الأبقار =
مجمل المصارييف - الإستاجات الثانوية : $1370912 - 6564986 = 5194074$ د.
لكي نحصل على الحد الأدنى للجدوى يجب أن تكون المصارييف الصافية = رقم المعاملات. وبذلك يتمثل الحد الأدنى في كمية الحليب لكل بقرة موجودة في السنة بقسمة المصارييف الصافية على معدل سعر البيع (0.452) ومعدل الأبقار الموجودة (1576).

المصارييف الصافية/معدل سعر البيع/معدل عدد الأبقار الموجودة = 7291 لتر
وإذا أخذنا بعين الاعتبار نسبة الحليب المسوق على الحليب المنتج والتي تساوي 97%

يكون الحد الأدنى للجدوى = $(100 * 7291) / 97 = 7517$ لتر

الحد الأدنى للجدوى لقطاع تربية الماشية

(الوحدة بالدينار)

النسبة 2003/02	القيمة بالدينار موسم 2003/02	النسبة 2004/03	القيمة بالدينار موسم 2004/03	الاعبار المتعيرة والقاراء
37%	2479227	42%	2779140	استهلاك أعلاو مرکره
24%	1606031	18%	1181004	استهلاك أعلاو اتحبنا الشركه
4%	288699	5%	343803	میکنه
6%	378075	6%	402945	پ عامله
2%	122052	2%	137670	اعاء بطرية
1%	74300	1%	75847	دور حيوانه
0%	28915	0%	31445	مصروفات أخرى للتنطيف
25%	1703012	25%	1613132	الاعاء القارة والحاصلة تربية (الماشية قطاع انقار) انظر الحدود
100%	6680311	100%	6564986	المجموع

القيمة بالدينار موسم 2003/02	القيمة بالدينار موسم 2004/03	الإنتاجات الثانوية
-405029	-336580	حسائر بيع انقار
349796	291309	بيع اباکير
1488206	1409218	قيمة نمو القطيع
-144286	-69684	تغير المخزون
187958	76649	استرجاع تامين
1476645	1370912	المجموع

5203666	5194074	المصاريف الصافية
11612539	10762078	الحليب المنتج والصالح للاستعمال باللتر
11304296	10499668	الحليب المسوق باللتر
4973414	4743021	رقم معاملات الحليب بالدينار
0.440	0.452	معدل سعر البيع بالدينار
7278	6869	معدل انتاج الحليب لكل بقرة موجودة باللتر
7615	7517	الحد الأدنى للجدوى لكل بقرة موجودة باللتر
6968	6882	بدون اعتبار الأعباء الإدارية والمالية

3.1) تكلفة العجل عند الولادة: (انظر الجدول)

اعتمدت الشركة في تقييم تكلفة العجل عند الولادة على المصارييف التي تنفق على البقرة الحلوب في فترة التجفيف أي في الشهر السابع من طور الحمل حتى الولادة.

البذور الحيوانية:

مؤشر التلقيح = العدد الجملـي للبـذور الحـيوـانـية المـسـتـهـلـكـة

الأبقار الملقحة

وكان هذا المؤشر بالنسبة لهذا الموسم يساوي 2.99

أعباء البذور الحيوانية تساوي 2.99 * 16.629 دينار (معدل سعر الشراء)

أعباء التغذية الخاصة بالمولود:

في ما يخص التغذية وقع احتساب الوحدة العلفية التي تستعمل للبقرة الحامل من الشهر السابع إلى الشهر التاسع = 7.4 وحدة علفية.

حاجيات الجنين بالوحدة العلفية = 2.1

حاجيات صيانة البقرة بالوحدة العلفية = 5.3

نسبة حاجيات الجنين = 28% من أعباء التغذية الجملية كتغذية خاصة بالجنين.

وقد احتساب المواد العلفية التي أنتجتها الشركة من سيلاج وقرط وعلف مركز بتكلفتها.

اليد العاملة:

اعتبرت مصارييف اليد العاملة التي تعنى بالأبقار في فترة التجفيف من تقديم للغذاء وصيانة وتلقيح... الخ.

بعد احتساب كل هذه المصارييف تكون تكلفة العجل لموسم 2004/03 = 134.925 دينار.

تكلفة العجل عند الولادة موسم 2002/2001

الوحدة بالدينار

الملاحظات	الجملة	الفترة	السعر	الكمية	العنصر
مؤشر التلقيح = 2.99	49.721		16.629	2.99	(بذور حيوانية (ا)
التغذية الجملية * 0.28	34.878				(اعباء التغذية الخاصة بالمولود (ب)
	124.566				اعباء التغذية الجملية
	32.798	60	21.865	25	سيلاج تربيكال وقصيبة
	10.843	30	45.178	8	سيلاج الذرة
	48.290	60	321.931	2.5	علف مركز عدد 7 خاص
	18.290	60	304.828	1	مصحح طاقة
	7.687	30	512.457	0.5	فواضل صوجي
	0.015	60	0.097	2.5	قرط القصيبة
	5.070	30	676.000	0.25	علف مركز ما قبل الولادة
	1.575	60	1.750	0.015	قوالب لحس
اعباء اليد العاملة الجملية/ 1229 عجل مولود	50.325				(اعباء اليد العاملة الخاصة بالمولود (ج)
	61849.980				اعباء اليد العاملة الجملية
	27489	365	9.414	8	مراقب الشبق
	13744	365	9.414	4	ملفح
	20617	365	9.414	6	صيانة وتغذية
				1229	عدد العجول المولودة
(ا) + (ب) + (ج)	134.925				تكلفة العجل

4.1) تكلفة العجل لمختلف الأعمراء 2004/03 : (انظر الجدول)

تعتمد الشركة في احتساب قيمة مخزون الأبقار على الطريقة التاريخية للتقدير وذلك باعتبار تكلفة العجل منذ ولادته إلى نهاية موسم 2003/2004 وعلى سبيل المثال تكون تكلفة عجل عمره 29 شهرا ولم يدخل بعد طور الإنتاج كالتالي:

العنصر	الفترة	القيمة بـألف الدينار
تكلفة العجل	عند الولادة	135.254
مصاريف موسم 2002/01	5 أشهر	421.324
مصاريف موسم 2003/02	12 شهرا	1086.720
مصاريف موسم 2004/03	12 شهرا	1187.760
التكلفة الجملية	29 شهرا	2831.058

تكلفة العجل لمختلف الأعمر موسم 2004/03

الوحدة بالدinars

التكلفة الجملية	مصاريف موسم 2004/03	مصاريف موسم 2003/02	مصاريف موسم 2002/01	عند الولادة	العمر بالشهر
2831.058	1,187 760	1,086 720	421 324	135 254	29
2753.332	1,187 760	1,086 720	343 598	135 254	28
2675.606	1,187 760	1,086 720	265 872	135 254	27
2599.519	1,187 760	1,099 257	177 248	135 254	26
2523.432	1,187 760	1,111 794	88 624	135 254	25
2447.345	1,187.760	1,124 331	0 000	135 254	24
2350.915	1,187 760	1,033 771	0 000	129 384	23
2260.355	1,187 760	943 211	0 000	129 384	22
2169.795	1,187 760	852 651	0 000	129.384	21
2079.235	1,187 760	762 091	0 000	129 384	20
1988.675	1,187 760	671 531	0 000	129 384	19
1898.115	1,187 760	580 971	0 000	129 384	18
1807.555	1,187 760	490 411	0 000	129 384	17
1716.995	1,187 760	399 851	0 000	129 384	16
1626.435	1,187 760	309 291	0 000	129 384	15
1540.209	1,204.631	206 194	0.000	129 384	14
1453.983	1,221.502	103 097	0.000	129 384	13
1367.757	1,238 373	0 000	0 000	129 384	12
1274.318	1,139 393	0 000	0 000	134 925	11
1175.338	1,040 413	0 000	0 000	134 925	10
1076.358	941.433	0 000	0 000	134.925	9
977.378	842.453	0 000	0 000	134.925	8
878.398	743 473	0 000	0 000	134 925	7
779.418	644 493	0 000	0 000	134 925	6
680.438	545 513	0 000	0 000	134 925	5
581.458	446 533	0 000	0 000	134 925	4
482.478	347 553	0 000	0 000	134 925	3
366.627	231 702	0 000	0 000	134 925	2
250.776	115.851	0 000	0 000	134 925	1

5.1) التكلفة الشهرية للأباقير عند الدخول في طور الإنتاج لموسم 03

2004 (انظر الجدول)

وَقَعْ تَقْيِيمْ تَكْلِفَةِ الْأَبَاكِيرِ عَنْ دُخُولِهَا فِي طُورِ الإِنْتَاجِ بِالإِعْتِمَادِ عَلَى الطَّرِيقَةِ التَّارِيخِيَّةِ وَذَلِكَ بِمَتَابِعَةِ تَغْيِيرِ الْقُطْبِيَّعِ شَهْرِيًّا وَاحْسَابِ تَكْلِفَتِهِ.

هَذَا يَكُونُ مَعْدُلُ التَّكْلِفَةِ لِلْأَبَاكِيرِ عَنْ دُخُولِهَا فِي طُورِ الإِنْتَاجِ 2700 دِينَارٌ مُقَابِلٌ 2489 دِينَارٌ بِالنَّسَبَةِ لِلْمَوْسِمِ السَّابِقِ وَهَذَا الْإِرْتِفَاعُ يَرْجَعُ إِلَى النَّقصِ فِي إِنْتَاجِ الْأَبَاكِيرِ بِحَوْالَى 100 رَأْسٍ (دُخُولٌ فِي طُورِ الإِنْتَاجِ 520 رَأْسٌ مُقَابِلٌ 620 فِي السَّنَوَاتِ الْعَادِيَّةِ الْفَارَطَةِ).

إِرْتِفَاعُ تَكْلِفَةِ الْأَعْلَافِ فِي الشَّرِكَةِ الْمَرْكَبَةِ وَالْمُنْتَجَةِ.

إِرْتِفَاعُ عَبْنِ الْيَدِ الْعَامِلَةِ نَظَرًا لِلزِّيادةِ فِي الْأَجُورِ

إِرْتِفَاعُ عَبْنِ الْمِيَكَنَةِ نَظَرًا لِإِرْتِفَاعِ مَصَارِيفِ الْوَرْشَةِ فِي قَطْعِ الْغِيَارِ لِتَأْكِلِ الْمَعَدَاتِ الْفَلَاحِيَّةِ بِالشَّرِكَةِ.

(التكلفة الشهرية للعجل عند الدخول في طور الإنتاج (عمره 29 شهرا

لموسم 2004/03

الوحدة بالدينار

٢٥

التكلفة	أعباء موسم 2004/03	أعباء موسم 2003/02	أعباء 2002/2001	أعباء 2001/2000	التكلفة عند الولادة	العدد	الشهر
2580.109	98 98	1086.72	932.712	342 388	119 309	35	سبتمبر
2601.034	197.96	1086.72	932 712	264 333	119 309	20	اكتوبر
2622.801	296 94	1086 72	943 61	176 222	119 309	34	نوفمبر
2644.568	395 92	1086.72	954 508	88 111	119 309	66	ديسمبر
2666.335	494 9	1086 72	965 406	0	119 309	68	январь
2703.534	593 88	1086.72	887 68	0	135 254	43	فيفري
2724.788	692 86	1086 72	809 954	0	135 254	56	مارس
2746.042	791 84	1086 72	732 228	0	135 254	23	اپريل
2767.296	890 82	1086 72	654 502	0	135 254	51	ماي
2788.55	989 8	1086 72	576 776	0	135 254	30	جوان
2809.804	1088 78	1086 72	499 05	0	135 254	49	جوليانہ
2831.058	1187 76	1086 72	421 324	0	135 254	45	اوت

2. الأغنام:

عاشت الأغنام نفس الظروف الصعبة من جراء العوامل المناخية القاسية التي زادت تأثيراً على الحظائر التي هي بطبيعتها رديئة وكذلك على المراعي (عشب الشعير الأخضر) التي كثرت فيها الرطوبة من جراء ركود المياه ولغياب الحلول الجذرية، سعت الشركة على طول الموسم إلى توفير الحد الأدنى من ظروف البقاء للأغنام وذلك من خلال نقلها عدة مرات من مكان إلى آخر وكذلك بفرش كميات هائلة من التبن في الحضائر.

كانت النتائج متوسطة، حيث تحصلت الشركة على 2303 ولادة من ذكور وإناث مقابل 2510 في الموسم السابق. أما عن بقية النتائج الفنية فهي مفصلة في الجداول التالية:

الغرس				العناصر
موسم 2003 / 2004	موسم 2002 / 2003	موسم 2001 / 2002	ربيع	
72	92.6	88.5		نسبة الخصوبة
117	117	120		نسبة الإنجاب
8	12.5	10		نسبة أموات الصغار
16	10.5	9.6		نسبة أموات الكبار

العنصـر	موسم 2001 / 2002	موسم 2002 / 2003	موسم 2003 / 2004
نسبة الخصوبة	93.7	85	92
نسبة الإنجاب	114.5	113.4	108
نسبة أموات الصغار	2.8	9.3	3
نسبة أموات الكبار	4.3	9	4.7

الأسـود التـيـاري

العنصـر	موسم 2001 / 2002	موسم 2002 / 2003	موسم 2003 / 2004
نسبة الخصوبة	94	82.4	100
نسبة الإنجاب	115	115	114
نسبة أموات الصغار	8.7	8.33	10
نسبة أموات الكبار	10	11	7

المعطـرات الفـنيـة لـكـامـل القـطـيرـع

العنصـر	موسم 2002 / 2001	موسم 2003 / 2002	موسم 2004 / 2003
نسبة الخصوبة	91.6	87.7	86
نسبة الإنجاب	116.7	115.3	112
نسبة أموات الصغار	6.7	10.5	5.7
نسبة أموات الكبار	7	9.8	9.7

لاحظنا أن سلالة الغربي كانت الأكثر تأثرا من بقية القطعان للظروف المناخية الصعبة للثلاث مواسم الأخيرة الممطرة وذلك بحكم عدم تأقلمها في هذه الظروف من ارتفاع للرطوبة في الأراضي المزروعة عشاً أخضرًا والحظائر المغمورة بالمياه الرَّاكدة.

وقد ساهمت هذه الظروف المذكورة سالفاً في تفشي مرض العرج لتعفن الأظلاف في النعاج الذي يأدِي إلى ضعف الحيوان و يؤثر سلباً على نسبة الخصوبة والإنجاب ويزيد من نسبة الأموات الكبار.

هذا رغم الإحاطة الطبية بالقطيع والتي كان لها الوقع الإيجابي على تحسين نسبة الوفيات لدى الصغار، وذلك باعطائهم الأولوية بوضعهم في الحظائر المغطاة.

وتولي الشركة اهتماماً كبيراً في تغذية القطعان رغم محدودية الموارد العلفية الخشنة في المواسم الأخيرة وذلك بتكميله بالعلف المركز خاصَّة في المراحل الهامة كالتزادج تم الحمل وعند الولادة.

ونظراً لحساسية سلالة الغربي في التأقلم مع الضروف المناخية الصعبة بالجهة مقارنة بالسلالات الأخرى الموجودة فإن الشركة تدرس إمكانية التخلُّي عن هذه السلالة واستغلال سلالة العربي والأسود التيباري.

(IV) وحدة العلف:

تواصل وحدة العلف نشاطها المعتاد لتوفير حاجيات الأبقار من العلف المركز وتلبية حاجيات الطلبات الخارجية. بلغ الإنتاج الجملي من العلف 8767 طن مقابل 10431 طن في الموسم السابق وذلك بسبب نقص الاستهلاك الداخلي بحوالي 250 طن، لكن خاصةً بسبب تقلص المبيعات بحوالي 1400 طن.

ويرجع النقص الحاصل في المبيعات إلى تزامن غياب شركة لينو التي تعتبر الحليف السابق الأول للشركة مع ارتفاع كبير لأسعار المواد الأولية وبالتالي كلفة الإنتاج التي بدورها لا تمكّن الشركة في ظروف سيولتها المالية الصعبة الحالية من دخول السوق بقوّة لا من حيث شراء المواد الأولية بأقل الأسعار ولا من حيث تسويق منتوجها بأسعار تنافسية مع توفير متطلبات الحفاء من تسهيلات في الدفع الخ...

لكن يبقى دائماً منتوج الشركة من العلف محظوظاً من طرف المربين ويمكن أن يتحسن حجم المبيعات بسهولة عندما تتتوفر الظروف الملائمة لشراء المواد الأولية بليونة أكثر من حيث الكميات والوقت والسعر وهذا يتطلب أموالاً مخصصة لذلك سوف تأتي من خلال مشروع الهيكلة.

أما عن النتائج الكاملة لنشاط معمل العلف فهي كما يلي:

العناصر	موسم 2003/2004	موسم 2002/2003
علف عدد 7 خاص	5589.750	6844.9
علف عدد 11	742.700	1144.100
علف عدد 9	470.250	440.1
علف أغنام	480.600	507.850
مصحح طاقة	785.750	779.4
مصحح مقناباك	697.900	714.250
مجموع الكمية المنتجة	8766.950	10431
الكمية المسوقة	1715	3125
نسبة الكمية المسوقة من مجمل الإنتاج	% 20	%30

ما فتئت أسعار المواد الأولية في ارتفاع من موسم للأخر حيث بلغت نسبة الارتفاع 14% في تكلفة المواد الأولية للأعلاف. كما يبيّنه هذا الجدول:

عن الموارد الأولية للأعلاف بين الموسمين 2003/02 و 2004/03

النسبة %	الفارق (أ) - (ب)	تكلفة المواد الأولية 04/03 (أ)	تكلفة المواد الأولية 03/02 (ب)	العناصر
%16	38.930	288.008	249.078	علف عدد 7 خاص
%7	15.617	253.735	238.118	علف عدد 11
%8	21.300	277.352	256.052	علف عدد 9
%10	21.772	237.607	215.835	علف أغنام
%21	46.464	271.879	225.415	مصحح طاقة
%9	41.305	476.941	435.637	مصحح مقناباك

إضافةً لذلك لا تستطيع الشركة في أغلب الأحيان اختيار المزود المناسب (أقل سعر) بسبب عدم توفر السيولة.

أما عن الشراءات الجملية للعلف فقد بلغت 2900 ألف دينار مقابل 3276 ألف دينار بالنسبة للموسم الفارط أي بنقص 376 ألف دينار وكان هذا الفارق يصل إلى 700 ألف دينار لو حافظت المواد الأولية على سعرها إذ كان أثر ارتفاع الأسعار على الكمية المنتجة يعادل 315 ألف دينار كما يبيّنه الجدول التالي:

أثر ارتفاع الأسعار على الكمية المنتجة

(أ) X (ب)	الكمية المتاحة (أ)	ارتفاع أسعار المواد الأولية في الطن الواحد (ب)	العناصر
217611	5589.75	38.930	علف عدد 7 خاص
11599	742.7	15.617	علف عدد 11
10016	470.25	21.300	علف عدد 9
10463	480.6	21.772	علف أغنام
36509	785.75	46.464	مصحح طاقة
28826	697.9	41.305	مصحح ماقناباك
315025			المجموع بالدينار

ونقدم في ما يلى جداول تكلفة الأعلاف المنتجة بالشركة، والربح المحقق للوحدة خلال هذا الموسم، ونذكر في هذا الإطار أن الشركة أدرجت ضمن مشروع الهيكلة أموالاً ستخصص لبناء مخازن كي تزيد قدرتها على الخزن والتحكم في الكميات المشتراءة حسب الأسعار وكذلك أموال أخرى لتوفير السيولة وتسهيل التصرف وبالتالي إنتاج الأعلاف بأقل تكلفة وتكتيف فرص المبيعات مع استغلال الطاقة القصوى للإنتاج.

مقارنة معدل ثمن شراء المواد الأولية

بمعدلات الموسم الفارط

الوحدة بالدينار

العنصر	معدل شراء المواد الأولية لموسم 2004/03	معدل شراء المواد الأولية لموسم 2003/02	الفارق
كسب الصوجي	483.450	399.900	83.550
الدرة	232.666	213.100	19.566
شعير	201.868	185.320	16.548
CACO3	32.402	30.311	2.091
AMLACH PREMIX	1230.897	745.099	485.798
MAGNAPAC	1208.973	1134.000	74.973
فوسفات	350.000	350.000	0.000
كربونات الصودا	485.000	485.000	0.000
ملح	70.102	70.102	0.000
نخالة	128.904	125.670	3.234
TICTAN	2520.000	2221.000	299.000

معدل تكلفة العلف 2004/03

الوحدة بالدينار

Magnapac مصحح	علف أغنام	مصحح طاقة	علف عدد 9	علف عدد 11	علف عدد 7 خاص	العناصر
697 9	480.6	785 75	470 25	742 7	5589 75	مجموع العلف المنتج بالطن
476 941	237 607	271.879	277 352	253 735	288 008	على المواد الاولية
3.511	3.511	3.511	3 511	3.511	3 511	على اليد العاملة
3.604	3.604	3.604	3 604	3 604	3 604	على الميكينة
4 281	4.281	4 274	4 281	4 281	4 281	على الأكياس
4.305	4.305	4.305	4 305	4 305	4 305	الأعباء الثالثة
492.642	253.308	287.573	293.053	269.436	303.709	التكلفة حالية من الاداءات

الربح الصافي لوحدة العلف لموسم 2003/2004 على الكمية المباعة

الربح المحقق	الكمية المباعة بالطن	العنصر
43155	1379	علف عدد 7 خاص
3094	119	علف عدد 11
2116	50	علف عدد 9
0	0	مصحح طافة
1778	161	علف اغنام
0	0	مصحح Magnapac
50144	1709	المجموع

القواعد المالية

الموازنة في 31 أوت 2004

(بالدينار التونسي)

2003/08/31

2004/08/31

إيضاحات

الأصول

			الأصول غير الجارية
			الأصول الثابتة
17885	18809	1.1	الأصول غير المادية نطرح . الإستهلاكات
-17513	-17988		
<u>372</u>	<u>821</u>		الأصول الغير مادية الصافية
13036004	13160073	2.1	الأصول الثانة المادية نطرح : الإستهلاكات
-8121584	-8393839		
<u>8861</u>	<u>-</u>		أصول في طور الإنتاج
<u>4923281</u>	<u>4766234</u>		الأصول الثابتة المادية
45754	45754	3.1	الأصول المالية نطرح : المنخرات
-18754	-18754		
<u>27000</u>	<u>27000</u>		الأصول المالية الصافية
4950653	4794055		مجموع الأصول الثابتة
-	-		أصول غير حارية أخرى
4950653	4794055		مجموع الأصول غير الجارية
			الأصول الجارية
4453471	4193107	1.2	المخزونات نطرح . المنخرات
-	-		
<u>4453471</u>	<u>4193107</u>		المخزونات (الصافية)
721471	537026	2.2	العرفاء والحسابات المتصلة بهم نطرح . المنخرات
-82590	-88949		
<u>638881</u>	<u>448077</u>		حسابات العرفاء (الصافية)
726076	688784	3.2	أصول حارية أخرى نطرح : المنخرات
-148873	-148873		
<u>577203</u>	<u>539911</u>		أصول جارية أخرى (الصافية)
-	-		توطيعات وأصول مالية أخرى السيولة و ما يعادل السيولة
361029	299731	4.2	
6030585	5480826		مجموع الأصول الجارية
<u>10981237</u>	<u>10274881</u>		مجموع الأصول

الموزانة في 31 أوت 2004

(بالدينار التونسي)

2003/08/31	2004/08/31	إيضاحات	الأموال الذاتية والخصوم
			الأموال الذاتية
5571000	5571000		رأس المال الاجتماعي
171399	124443		الأموال الذاتية الأخرى
46215	51429		احتياطات الصندوق الاجتماعي
-2664534	-2247263		النتائج المؤجلة
3124080	3499609		مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية
417271	-988158		نتيجة السنة المحاسبية
3541351	2511451	3	مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص
			الخصوم
			الخصوم غير الجارية
1857631	354092	1.4	القروض
485451	485451	2.4	خصوم غير حارية أخرى
63908	100790	3.4	مدخرات للمخاطر والأعباء
2406990	940333		مجموع الخصوم غير الجارية
			الخصوم الجارية
2684779	3426427	1.5	المزودون والحسابات المتصلة بهم
581647	557714	2.5	الخصوم الحارية الأخرى
1766471	2838956	3.5	المساعدات التنكية وغيرها من الخصوم المالية
5032896	6823097		مجموع الخصوم الجارية
7439886	7763430		مجموع الخصوم
10981237	10274881		مجموع الأموال الذاتية والخصوم

نموذج فاتحة للنتائج (ضبط مسموح به)

قائمة النتائج في 31 أوت 2004
للمرة الفاصلة بين 01 سبتمبر 2003 و 31 أوت 2004
(بالدينار التونسي)

2003/08/31	2004/08/31	إيضاحات	إيرادات الاستغلال
7228038	7075916	1.6	مدخل
282749	169793		إيرادات الاستغلال الأخرى
1647992	1512049	2.6	إنتاج الأصول
9158779	8757758		مجموع إيرادات الاستغلال
أعباء الاستغلال			
-7685	86085		تغير مخزون الإنتاج
4573722	4746026	1.7	مشتريات السلع والمواد المحزنة
2174072	2211465	2.7	أعاء الأحور والعملة
997733	1011924	3.7	مخصصات الإستهلاكات للمدحرات
963452	990949	4.7	أعاء الاستغلال الأخرى
40061	41896		أعباء لحرى
202326	222211		الأداءات غير المباشرة
8943682	9310556		مجموع أعباء الاستغلال
215097	-552798		نتيجة الاستغلال
-250426	-166824	5.7	أعاء مالية صافية
-	850		إيرادات مالية
899705	132697	3.6	الأرباح العادلة
-446105	-401083	6.7	الخسائر العادلة
418271	-987158		نتيجة الأنشطة العادلة قبل احتساب الأداءات
-1000	-1000		الأداءات
417271	-988158		النتيجة الصافية للسنة المحاسبية
-	-		بعكلسات التعديلات المحاسبية - (صلعية من الأداءات)
417271	-988158		النتيجة بعد التعديلات المحاسبية

نموذج جدول التدفقات النقدية (ضبط مسموح به)

جدول التدفقات النقدية في 31 أوت 2004
للمرة الفاصلة بين 01 سبتمبر 2003 و 31 أوت 2004

(بالدينار التونسي)

2003/08/31	2004/08/31	إيضاحات	<u>التدفقات المتانية من أنشطة الإستغلال</u>
-1452938	-1205618		- تسيدات المزروعين
-3745430	-3569251		- تسيدات كمبيالات
-1524283	-1439058		- مبالغ مسدة للعمال
6910882	5845504		- مدخلات متانية من الحرفاء
-242016	-77510		- مدخلات متانية من مدينين آخرين
-93056	-269886		- تسيدات لدائن آخرين
-169226	-136175		- مصاريف مالية
-175573	-54999		- مصاريف أخرى متوعة
337978	108497		- مدخلات أخرى متوعة
-153662	-798496		جملة التدفقات المتصلة بالإستغلال
<u>التدفقات المالية المتانية بأنشطة الاستثمار</u>			
307005	820117		- مدخلات متانية من التقويم في الأصول
-98092	-45406		- تسيدات لشراء لصول
208913	774711		جملة التدفقات المتصلة بالاستثمار
<u>التدفقات المالية المتانية من أنشطة التمويل</u>			
450000	450000		- قروض
-370061	-450000		- تسيدات لقروض
79939	-		جملة التدفقات المتصلة بالتمويل
135190	-23785		تغير الخزينة
176491	311681		الخزينة في بداية السنة المحاسبية
311681	287896		الخزينة عند ختم السنة المحاسبية

1- الإيضاحات العامة

1-1 تقديم شركة المرجي لتربية الماشية وتنمية الزراعة

تأسست شركة المرجي لتربية الماشية وتنمية الزراعة في شهر ماي لسنة 1982، وهي شركة حمبة الاسم رأس مالها 5 571 000 دينارا وتمثل مهمتها في تربية الماشية وتنمية الزراعة. وتمتد الأرض المستعملة من طرف الشركة على مساحة 4 604 هكتار بمسطقة بوسالم من ولاية حدوبة. وهذا الاستغلال يتم في إطار عقد كراء مع ديوان الأراضي الدولية (OTD) لمدة 30 سنة بداية من 1 حوال 1982 إلى نهاية شهر ماي 2012.

يتكون رأس مال شركة المرجي لتربية الماشية وتنمية الزراعة في موالي شهر أوت 2004 من 5 571 000 دينارا مقسمة إلى 557100 سهم موزعة كالتالي :

المساهمون	النسبة %	الحصة في رأس المال
الشركة التونسية السعودية للاستثمار الإيماني	%44,35	2 471 000
الهيئة العربية للاستثمار والإئماء للرراغي	%17,95	1 000 000
شركة آلان الشمال الغربي "لينو"	%17,95	1 000 000
ديوان الأراضي الدولية	%7,54	420 000
الشركة العربية للاستثمار	%6,46	360 000
البنك التونسي الكويتي للتنمية	%5,40	300 000
المعاصدون السابقون	%0,35	20 000
مجموع رأس المال بالدينار	%100	5 571 000

2- التقييد بمعايير المحاسبة التونسية

وقع إعداد وضبط القوائم المالية لشركة المرجي لتربية الماشية وتنمية الزراعة المختومة في 31 أوت 2004 طبقا لطرق المحاسبة المضبوطة ضمن معايير المحاسبة التونسية.

وتشتمل القوائم المالية حسب ما ينص عليه القانون المحاسبي البيانات التالية :

- (1) الموارنة،
- (2) قائمة النتائج،
- (3) قائمة التدفقات النقدية،
- (4) الإيضاحات حول القوائم المالية.

مع الملحوظ بأن القوائم المالية لم تتضمن بيان في الأرصدة الوسيطة للتصرف وحدود الانتقال من الأعاء حسب طبيعتها إلى الأعاء حسب وحدهتها لأن الشركة ليس لديها نظام محاسبي تحليلي وبالتالي لا يمكنها صياغة هذه الأرصدة باللغة المطلوبة وحسب وحدهتها.

3-1 السنة المحاسبية

تمت السنة المحاسبية ما بين 1 سبتمبر و 31 أوت من السنة المولدة

4-1 قواعد القيس و المبادئ المحاسبية المعتمدة وذات الدلالة

لقد تم إعداد القوائم المالية بالاعتماد على فرضية استمرارية الاستعمال، هذا إلى جانب أهم الاعتقادات المحاسبية وهي أساساً:

- اتفاقية التكلفة التاريخية،
- اتفاقية الدورية،
- اتفاقية مقابلة الأعباء والإيرادات،
- اتفاقية الحذر،
- اتفاقية تماثل الطرق المحاسبية.

تتلخص أهم الطرق المحاسبية المتعددة لإعداد القوائم المالية للسنة المحاسبية المختومة في 31 أوت 2004 كما يلي:

4-1-1 الأصول غير المادية

تقيد الأصول غير المادية على أساس تكالفة اقتنانها التاريخية مع احتساب الأداءات الموظفة عليها ويقع تسجيل استهلاكها بصفة قارنة على مدة ثلاثة سنوات بنسبة 33% سنويًا.

4-1-2 الأصول الثابتة والاستهلاكات

تقيد الأصول الثابتة المالية على أساس تكالفة اقتنانها التاريخية مع احتساب الأداءات الموظفة عليها وكل المصارييف المنجرة عن الاقتناء أو وضع هذه الأصول في حالة استغلال عند الدخول في طور الإنتاج. ويتم احتساب الأبقار بثمن كلفة القرفة المتكون من مجموعة الأعباء المباشرة وغير المباشرة التي تتعلق بانتاج هذه الأنقار.

قطيع الماشية

ويقع تسجيل استهلاكات بالتسعة لقطيع بصفة قارنة على مدة 5 سنوات مع احتساب قيمة مستخلصة تساوي 600 ديناراً بالنسبة للرأس الواحد (400 ديناراً قبل سنة 2000)

فترة الاستعمال المقررة

إن تقدير مدة استعمال البقرة الحلو من طرف الشركة حسب المعطيات التاريخية للأربع المواسم الأخيرة ينتهي عند معدل مدة استغلال ثلاثة سنوات

إن تقدير الاستهلاكات بحسب فترة استعمال 3 سنوات عوض عن 5 سنوات مما نتج عنها لحتساب استهلاكات إضافية في 31 أوت 2004 بمبلغ قدره 450000 دينار مغربية كما يلي:

											الموسم
04/03	03/02	02/01	01/00	00/99	99/98	98/97	97/96	96/95	95/94		الاستهلاكات المحققة على فترة 5 سنوات بآلاف الدinars
429	266	160	93	59	33	14	6	2	-		الاستهلاكات المحسنة على فترة 3 سنوات بآلاف الدinars
610	367	221	136	89	51	23	10	4	-		الاستهلاكات الإضافية
181	101	62	43	30	18	9	4	2	-		

أصول أخرى

أما بالنسبة للأصول الأخرى فيتم تسجيل استهلاكها بصفة قرار على مدة بقائها قيد الاستعمال حسب النسبة السنوية التالية وهذا دون أن تتعدي مدة الاستعمال تاريخ انتهاء عقد كراء الأرض أي سنة 2012 :

فترة الاستهلاك	البيانات
5 سنوات	- الأبقار الحلو
5 سنوات	- الناج
3 - 4 - 5 - 10 سنوات	- معدات النقل
10 سنوات	- الأشجار
3 - 10 - 11 - 13 - 14 سنة	- النساء
3 - 10 - 13 سنة	- تجهيزات الأرضي
1 - 5 - 10 سنة	- تجهيزات ومعدات قاعات الحل
1 - 5 - 10 سنة	- تجهيزات التسخين والتكييف
10 - 20 سنة	- تجهيزات كهربائية
1 - 5 - 6 - 10 سنة	- تجهيزات الهاتف
5 - 10 - 15 - 20 سنة	- معدات السقي
6 سنوات	- معدات الإعلامية
3 - 10 - 16 - 17 - 22 - 23 - 24 - 25 سنة	- رياضات وبناءات على أرض الغير
1 - 5 - 10 سنوات	- معدات المكاتب
10 سنوات	- مصنع للعلف

3-4-1 المخزون**- تقييم المخزون**

يقع تقييم المخزونات المشترية على أساس كلفة اقتنائها والتي تشمل سعر الشراء مع احتساب مصاريف النقل والتامين وغيرها من التكاليف المتعلقة مباشرة بعملية الشراء، وتكون المحروقات المستهلكة خاصة من الأنوار والأعاصم التي لم تدخل بعد طور الإنتاج والتسويقات على رراغات الموسم القادم والمنتوجات الفلاحية ومنتوجات وحدة العلف.

ويتم صيغة تكلفة إنتاج المخزون باحتساب تكلفة المواد المستهلكة والقسط الصحيح من التكاليف المباشرة والتكاليف الغير مباشرة للإنتاج التي يمكن أن تتصل بصفة معقولة بالانتاج.

- احتساب المخزون

تتبع الشركة طريقة الجرد بالتناوب لضبط معروضاتها حيث يتم احتساب الشراءات بصفة مؤقتة كأعباء، ثم يتم ضبط قيمة المخزون ولاحتسابها.

إيضاحات حول الأصول

1- الأصول الغير جارية

1-1- الأصول غير المادية

ت تكون الأصول غير المادية من برامج اعلامية وقد بلغت القيمة الصافية لهذه الأصول رصيداً قدره 821 ديناراً في 31 أوت 2004 مقابل 372 ديناراً في بداية السنة أي بفارق قدره 450 ديناراً. ويستر هذا الفارق كما يلي :

القيمة الصافية في 2004/08/31	الاستهلاك			المبلغ الخام في 2004/08/31	شراءات الموسم	المبلغ الخام في 2003/08/31	العنصر
	في 2004/08/31	مخصصات 2004/2003	في 2003/08/31				
821	-17 988	-475	-17 513	18 809	924	17 885	برامج اعلامية
821	-17 988	-475	-17 513	18 809	924	17 885	المجموع

1-2- الأصول الثابتة المادية

بلغت القيمة الصافية للأصول الثابتة المادية في 31 أوت 2004 ملغاً قدره 766 234 ديناراً مقابل 923 428 ديناراً في الموسم المنقضي أي بنقص قيمته 157 047 ديناراً، وتتحصّن أهم التغيرات الحاصلة في موسم 2003/2004 كالتالي :

1-2-1 - قطبيع الماشية

بلغت القيمة الخام لقطبيع الماشية في 31 أوت 2004 ملغاً 174 465 ديناراً وذلك مقابل 949 765 ديناراً في 31 أوت 2003 ، أي بزيادة قدرها 224 700 ديناراً تفصّل كما يلي :

272 841	-	زيادة قطبيع الأبقار :
(48 141)	-	نقص قطبيع الأغنام :
224 700		المجموع

1-1-2-1 - قطبيع الأبقار

شهدت قيمة قطبيع الأبقار ارتفاعاً حلال موسم 2004/2003 قدره 272 841 ديناراً، مقارنة بقيمتها في الموسم الماضي، لتطلع رصيداً قدره 777 311 ديناراً في موعد أوت 2004

وهذه الريادة يمكن أن تفسر كما يلي

البيانات	العدد	القيمة الفريدة بالدينار	القيمة الجملية بالدينار
- إنتاج بقر	516	2 709,507	1 398 106
- إنتاج ثيران	4	2 778,000	11 112
- إبعاد بقر	521	2 172,550	-1 131 899
- بيع ثيران	2	2 239,000	-4 478
نهاية قطاع الماشية		272 841	

مقارنة موسم 2002/2003، الحصص إنتاج الأبقار — 79 بقرة وكذلك انخفضت الوفيات — 93 بقرة.

2-1-2-1- قطاع الأغنام

بلغت قيمة قطاع الأغنام في موسم 2004 أكتوبر 48 141 دينارا تمثل في ما يلي :

البيانات	العدد	القيمة الفريدة بالدينار	القيمة الجملية بالدينار
- إنتاج نعاج	293	185,034	54 215
- إنتاج أكاش	49	139,714	6 846
- شراء أكاش	12	360,000	4 320
- بيع 336 نعجة و 42 كش	378	-	-70 061
- وفاة 234 نعجة و 14 كش	248	-	-43 461
نهاية قطاع الأغنام		48 141	

مقارنة موسم 2002/2003، الحصص إنتاج النعاج — 324 نعجة و إنتاج الأكاش — 28 كش وقد انخفضت ليسا الوفيات — 125 رأسا مقارنة بالموسم المنقضي.
وبهذا يكون القطاع متركا من

2004/08/31		الإعاد		الانتاج		2003/08/31		البيانات
القيمة بالدينار	العدد							
3 759 056	1 602	1 131 899	521	1 398 106	516	3 492 849	1 607	- نقر
18 254	7	4 478	2	11 112	4	11 620	5	- ثيران
367 398	1 944	100 636	570	54 215	293	413 819	2 221	- سماح
24 772	191	12 886	56	6 846	49	30 812	198	- أكاش
4 320	12	-	-	-	-	-	-	- شراء أكباس
665	-	-	-	-	-	665	-	- حيوانات حمراء
4 174 465	-	1 249 899	-	1 470 279	-	3 949 765	-	المجموع

وهذه التركيبة لقطع العرضي الماشية هي نتيجة لمجموعة للتغيرات التي شهدتها القطع خلال الموسم والتي تتلخص فيما يلي :

(أ) الأنمار

العدد في 31/08/2004	الوفيات	البيع	تغير الصنف	العدد في 31/08/2003	البيانات
754	-21	-239	256	758	- المرحلة 1
848	-16	-245	260	849	- المرحلة 2
1 602	-37	-484	516	1 607	المجموع

ب) الثيران

العدد في 31/08/2004	الوفيات	البيع	تغير الصنف	العدد في 31/08/2003	البيانات
2	-	-1	-	3	- المرحلة 1
5	-	-1	4	2	- المرحلة 2
7	-	-2	4	5	المجموع

(ج) الأعوام

البيانات	العدد في 31/2003/08	البيع	تغیر الصنف	الوفيات	الشراءات	العدد في 31/2004/08
- النعاج	2 221	293	-336	-234	-	1 944
- الأكباس	198	49	- 42	-14	12	203
المجموع	2 419	342	-378	- 248	12	2 147

مقارنة بموسم 2002/2003 كلفة دخول وحروج الأصول تتمثل كما يلي :

العاصر	قطيع الأبقار	القيمة الفريدة 2004/2003	القيمة الفريدة 2003/2002	التغيرات	النسبة المأوية
قطيع الأبقار					
- إنتاج بقر		2 709,507	2 488,658	220,849	%8,9
- إنتاج ثيران		2 778,000	2 488,658	289,342	%11,6
- إبعاد بقر (بما في ذلك وفاة 130 بقرة)		2 172,550	1 949,129	223,421	%11,5
- بيع 6 ثيران		2 239,000	2 193,900	45,100	%2
قطيع الأغنام					
- إنتاج نعاج		185,034	170,494	14,540	% 8,5
- إنتاج أكباس		139,714	170,494	-30,780	% -18,1
- بيع 228 نعجة و 28 كش		185,346	171,398	13,948	% 8,1
- وفاة 361 نعجة و 12 كش		175,245	166,877	8,368	% 5,0

ويتوزع القطيع المنتج للحليب حسب سنة بدء الإنتاج كالتالي :

توزيع القطيع حسب سنة ابتداء إنتاج الحليب

المجموع	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1991	البيانات
-	(01-00)	(02-01)	(03-02)	(04-03)	(05-04)	(06-05)	(07-06)	(08-07)	(09-08)	(10-09)	(11-10)	(12-11)	(13-12)	(14-13)	الأعمار بالأعوام
1 671 % 100,0	- % 0,0	- % 0,0	- % 0,0	478 % 28,6	337 % 20,2	331 % 19,8	224 % 13,4	144 % 8,6	103 % 6,2	24 % 1,4	13 % 0,8	13 % 0,8	3 % 0,2	1 % 0,1	2001/08/31
1 669 % 100,0	- % 0,0	- % 0,0	469 % 28,1	401 % 24,0	240 % 14,4	237 % 14,2	145 % 8,7	90 % 5,4	64 % 3,8	11 % 0,7	5 % 0,3	6 % 0,4	1 % 0,1	- % 0,0	2002/08/31
1 607 % 100,0	- % 0,0	520 % 32,4	391 % 24,3	275 % 17,1	143 % 8,9	136 % 8,5	76 % 4,7	38 % 2,4	26 % 1,6	2 % 0,1	- % 0,0	- % 0,0	- % 0,0	- % 0,0	2003/08/31
1 602 % 100,0	458 % 28,6	411 % 25,7	285 % 17,8	176 % 11	102 % 6,4	89 % 5,6	44 % 2,7	20 % 1,2	15 % 0,9	2 % 0,1	- % 0,0	- % 0,0	- % 0,0	- % 0,0	2004/08/31
521 % 100,0	58 % 11,1	109 % 20,9	106 % 20,3	99 % 19	41 % 7,9	47 % 9	32 % 6,1	18 % 3,5	11 % 2,1	- % 0,0	- % 0,0	- % 0,0	- % 0,0	- % 0,0	خروج 04/03

- 79% من عمليات الإئتمان تخص الأئتمان ما بين 0 و 5 سنوات وذلك مقابل 73% بالنسبة لموسم 2003/2002 ، 2003/2002 .
- 89% من الأئتمان تتراوح أعمارها ما بين 0 و 5 سنوات مقابل 91% بالنسبة لموسم 2003/2002 .

2-2-2 الأصول الثابتة المادية الأخرى

شهدت الأصول الثابتة المادية الأخرى خلال الموسم الفلاحي 2003/2004 تغيرات يمكن تلخيصها في الحدود الموجة:

(المبلغ بالدينار التونسي)

القيمة الصافية في 31/08/2004	الاستهلاكات				القيمة الخام في 31/08/2004	المبيعات 2004	الشراءات 2004	القيمة الخام في 31/08/2003	البيانات
	مجموع الاستهلاكات إلى 31/08/2004	التخصيص بعنوان موسم 2003/2004	الاستهلاكات إلى موفي 31/08/2003	الاستهلاكات إلى موفي 31/08/2004					
-	6 850	-	6 850	6 850	-	-	-	6 850	- غراسات
-	18 110	-	18 110	18 110	-	-	-	18 110	- تجديد شحر الريتون
450 105	928 411	77 850	850 561	1 378 516	-	45 331	1 333 185	- تجهيزات عامة	
841 610	1 728 158	114 448	1 613 710	2 569 768	-	1 250	2 568 518	- ملابس على أرض العبر	
299 355	3 058 942	20 406	3 038 536	3 358 297	115 380	62 695	3 410 982	- معدات فلاحية	
48 013	967 466	22 644	944 822	1 015 479	-	26 480	988 999	- معدات السقي	
69 000	339 303	-93 489	432 792	408 303	127 130	1 712	533 721	- معدات النقل	
7 207	59 903	4 095	55 808	67 110	-	3 938	63 172	- معدات إعلامية	
2 381	38 861	633	38 228	41 241	-	-	41 241	- معدات مكاتب	
75 340	46 593	12 695	33 898	121 933	-	480	121 453	- معدات المصنع	
-	-	-	-	-	-	(8 860)	8 860	- أصول في طور الإتحاز	
1 793 011	7 192 597	159 282	7 033 315	8 985 608	242 510	133 026	9 095 091	المجموع	

3-1 الأصول المالية

بلغ رصيد الأصول المالية في 31 أوت 2004 مبلغاً صافياً قدره 27 000 ديناراً وهو نفس المبلغ بالنسبة للموسم المنقضي.

ويكون الرصيد في 31 أوت 2004 مما يلي .

المبلغ بالدينار		بيانات
2003/08/31	2004/08/31	
15 000	15 000	- مساهمة في رأس مال شركة تربية الاستثمارات بالشمال العربي SODINO
10 000	10 000	- مساهمة في رأس مال شركة CARTHAGO FLAWR
2 000	2 000	- مساهمة في رأس مال البنك التونسي للتصامن
18 753	18 753	- ودائع وكفالات مدفوعة
45 753	45 753	المجموع الخام
-18 753	-18 753	- مدخلات على الودائع والكمالات المدفوعة (1)
27 000	27 000	المجموع الصافي

(1) لم تشهد المدخلات على الودائع والكمالات المدفوعة تغيراً خالل السنة المحاسبية 2004/2003 وهي تتعلق بودائع وكفالات قديمة لم يتم استرجاعها.

2 - الأصول الجارية2-1 المخزونات

بلغ رصيد المخزونات في 31 أوت 2004 ملغاً قدره 193 107 ديناراً مقابل 453 471 ديناراً خالل الموسم المنقضي أي نقص قدره 364 360 ديناراً مفصولة كما يلي :

المبلغ بالدينار		بيانات
2003/08/31	2004/08/31	
1 036 862	1 064 331	- تسقيفات على الزراعات (1)
1 746 548	1 676 864	- الأثمار (2)
326 646	308 237	- الأعلاف
159 124	125 239	- مواد منتجة
1 184 291	1 018 436	- مواد قابلة للاستهلاك (3)
4 453 471	4 193 107	المجموع

(1) يمثل حساب التسقيفات على الرعاعات تكاليف الأشغال والمواد والخدمات المستهلكة التي تدخل في تقييم بعض المنتوجات التي لم تبلغ بعد مرحلة النضج في انتهاء السنة المحاسبية وتعتبر بذلك أعباء متصلة بمداخل تأتي خلال الموسم القادم طبقاً لعدة مقلة الأعباء والإيرادات واستقلالية السنة المحاسبية وبالتالي لا يجب تحويل هذه الأعباء على الموسم الحالي بل احتسابها ضمن أعباء الموسم القادم.

بلغ رصيد التسقيفات على الرعاعات مبلغ قدره 1 064 331 ديناراً في 31 أوت 2004 مقابل 1 036 862 ديناراً في 31 أوت 2003 ويكون هذا للرصيد مما يلي .

2003/08/31	2004/08/31	البيانات
74 976	83 442	- تربية الأغنام (أعباء 5 أشهر)
91 655	88 552	- أشجار الريتون
326 068	352 478	- درة العلف
15 347	20 961	- قصبة
42 584	23 604	- حنطة السودان للعلف
486 232	495 294	- تحضيرات موسم 2005/2004
1 036 862	1 064 331	المجموع

(2) بلغ مخزون الأبقار 128 رأساً بشمن جملي قدره 1 676 864 ديناراً في 31 أوت 2004 مقابل 124 رأساً بشمن حمل قدره 1 746 548 ديناراً في 31 أوت 2003 .
وينقسم مخزون الأبقار حسب الأعمار كما يلي :

الثمن الجملي	معلم ثمن الوحدة	العدد	2004/08/31			الأعمار بالشهر
			الثمن الجملي	معلم ثمن الوحدة	العدد	
50 626	314	161	56 053	344	163	من 1 إلى 3 أشهر
60 740	620	98	63 405	697	91	من 4 إلى 6 أشهر
144 781	894	162	174 790	993	176	من 7 إلى 9 أشهر
147 412	1 161	127	124 426	1 270	98	من 9 إلى 12 شهر
195 092	1 394	140	221 311	1 526	145	من 12 إلى 15 شهر
209 530	1 676	125	164 171	1 824	90	من 16 إلى 18 شهر
276 573	1 921	144	311 216	2 117	147	من 19 إلى 21 شهر
406 571	2 163	188	250 983	2 390	105	من 22 إلى 24 شهر
164 117	2 345	70	193 383	2 613	74	من 25 إلى 27 شهر
91 106	2 761	33	117 126	3 003	39	أكثر من 28 شهر
1 746 548	1 399	1 248	1 676 864	1 487	1 128	المجموع

(3) تكون المواد القليلة للاستهلاك خاصة من

البيانات	2004/08/31	2003/08/31
- ندور ومشائط	24 307	46 961
- ندور حيوانية	10 008	51 513
- مواد معالحة	11 720	19 402
- قطع عبار	184 820	191 093
- ريوت ووقود	14 717	15 988
- أعلف	671 392	787 603
- مواد صيدلية	43 862	31 697
- مواد مكتنبة	9 365	10 205
- مواد استهلاكية أخرى	48 245	29 829
المجموع	1 018 436	1 184 291

يوجد ضمن مخزون قطع الغيار قطعا لم يقع استعمالها منذ ثلاثة سنوات على الأقل قيمتها 46811 دينار قد يستوحب تخصيص مدخلات بشأنها في 31 أوت 2004.

2-2- الحرفاء والحسابات المرتبطة بهم

بلغ رصيد الحرفاء مبلغا صافيا قدره 448 077 دينارا في 31 أوت 2004 مقابل 881 638 دينارا في الموسم المنقضي أي نقص قدره 106 359 دينارا. ويكون رصيد هذا الحساب من :

بيانات	2004/12/31	2003/12/31
- حرفاء عاديون (1)	269 603	622 349
- حرفاء مشكوك في إيقاعهم	76 341	76 341
- صكوك غير مستدنة (2)	191 082	22 780
المجموع الخام	537 026	721 470
- مدخلات (3)	-88 949	-82 589
المجموع الصافي	448 077	638 881

(1) إن معدل استخلاص ديون الحرفاء لا يتجاوز في الظروف العادية شهرا واحدا.

(2) تحتوي الصكوك الغير مستدنة صكوك مقولبة على شركة ليبو بمجموع 302 168 دينارا ولم يتم احتساب أي مدخلات شأنها.

(3) تنصط المدحّرات على حساب الحرفاء مراعاة لمبدأ الحذر وقد شهدت المدحّرات على الحرفاء التغيرات التالية:

العاصير	مدحّرات الى حدود 2003/08/31	مدحّرات الى حدود 2004/08/31	محصصات السنة	مدحّرات الى حدود
- مدحّرات على الحرفاء	82590	6359	88949	2004/08/31
المجموع	82590	6359	88949	

وت تكون محصصات السنة مما يلي.

الحرفاء	محصصات السنة بالدينار
SESAGRI	4800
- محمد بن عجينة	1250
- حرفاء أحرون	309
المجموع	6359

2-3-2- أصول جارية أخرى

بلغ المجموع الصافي للأصول الحرارية الأخرى في 31/08/2004 ما قيمته 911 539 ديناراً مقابل 577 203 ديناراً في نهاية الموسم المنقضي أي بنقص قدره 37 292 ديناراً.
وت تكون الأصول الحرارية الأخرى بما يلي :

بيانات	مبلغ بالدينار	2003/08/31	2004/08/31
تسبيقات للمزودين	6 052	7 651	
مرهونون مدينون	25 649	7 707	
سلفات وتسبيقات للموظفين	70 003	100 893	
الأداء على القيمة المضافة	13 128	10 623	
منح استثمار مستحقة	67 650	-	
الأداء العلاجي	136 978	136 977	
تأمين الموظفين	767	747	
مدينون مختلفون مشكوك في وفائهم	2 726	2 727	
إيدادات للتحصيل	48 557	25 560	
حساب مرتفق	71 584	149 337	
أعاء مدفوعة مسبقاً	280 639	245 136	
أداء على الشركات	2 343	1 426	
المجموع الخام	726 076	688 784	
- مدحّرات (1)	- 148 873	-148 873	
المجموع الصافي	577 203	539 911	

(1) تنصط المدحّرات على الأصول الحرارية الأخرى اعتماداً على مبدأ الحر، ولم تشهد هذه المدحّرات أي تغيير خلال السنة المحاسبية 2003/2004.

4-2- السيولة و ما يعادل السيولة

بلغ رصيد حسابات السيولة وما يعادلها في 31/08/2004 ملعا قدره 731 299 دينارا مقابل 361 029 دينارا في نهاية السنة المحاسبية معصلة كالتالي :

مبلغ بالدينار		بيانات
2003/08/31	2004/08/31	
794	330	حساب البنك القومي العلاхи
54 861	-	حساب الشركة التونسية للبنك
129 148	298 205	حساب الشركة التونسية السعودية للاستثمار والإئمانى
5 020	1 196	الخزينة
171 206	-	صكوك بالخرينة
361 029	299 731	المجموع

إيضاحات حول الأموال الذاتية والخصوم

3- الأموال الذاتية

بلغ حساب الأموال الذاتية في 31 أوت 2004 ما قيمته 2 511 451 دينارا مقابل 3 541 351 دينارا ويكون هذا الرصيد كما يلي :

البيانات	2004/08/31	2003/08/31
- رأس مال	5 571 000	5 571 000
- الأموال الذاتية الأخرى		116 399
• منح الاستثمار	124 443	55 000
• منح الاستثمار في انتظار التعيين (1)	-	-2 664 534
- النتائج المؤجلة (2)	-2 247 263	46 215
- الصندوق الاجتماعي	51 429	417 271
- النتيجة	-988 158	
المجموع	2 511 451	3 541 351

(1) إن منح الاستثمار في انتظار التعيين تخص حصص المنح المسدة للشركة لإنتاج وتربية الأراضي المؤصلة. وبما أن هذه المنح هي منح تحصلت عليها الشركة ، تم تغيير طريقة عرضها من بند "الخصوم الجارية الأخرى" للعرض ضمن "الأموال الذاتية".

هذه الحصص يتم لحسابها ضمن نتيحة الشركة في حالة بيع أو وفاة الأرض. أما إذا دخلت الأرض طور الإنتاج، فإن هذه المنح يتم لحسابها ضمن منح الاستثمار.

(2) لقد بلغت النتائج المؤجلة في 31 أوت 2004 ملغا قدره 2 247 263 دينارا مقابل 2 664 534 دينارا في نهاية السنة أي بتغيير قدره 417 271 دينارا التي تمثل إجماج نتائج الموسم المنقضي.

4- الخصوم الغير جارية**1-4- الفروض**

يسجل هذا الحساب القروض غير الحارية التي تغطي أحوالها السنة وتليع رصيد القروض ما قدره 354 092 دينارا في 31 أوت 2004 مفصلة كالتالي :

البيانات	2004/08/31	2003/08/31	إيضاحات
قرص الشركة التونسية السعودية للاستثمار الإيماني	-	355 103	1-1-4
قرص البنك التونسي الكويتي للتنمية	-	719 604	2-1-4
قرص البنك الوطني الفلاحي	104 496	352 942	
قرص ديوان الأراضي الدولية	249 596	429 982	
المجموع	354 092	1 857 631	

1-1-4- قروض البنك الوطني الفلاحي

يمثل هذا الرصيد خلاصة 3 اتفاقيات مختلفة.

هذا مع العلم أن الأعباء المالية المتباينة من اثنين منها والمتعلقة بالدينين رقم 759 و 670 يتحملها الصندوق الوطني للضمان وبالتالي لم يقع لحتسابها ضمن أعباء الشركة.

1-2-4- لم يقع لحتساب أعباء مالية على هذا الترص.

4-2- خصوم غير جارية أخرى

تلع رصيد الخصوم غير حارية أخرى مطلع 451 485 دينارا في 31 أوت 2004. ويتجزأ هذا المبلغ كما يلى :

البيانات	2004/08/31	2003/08/31	
- حساب حاري للمساهمين (1)	478 335	478 335	
- ودانع وكفالات محصلة	7 116	7 116	
المجموع	485 451	485 451	

(1) وفقا لما صنعت عليه الاتفاقية الممضاة بين الشركة والبنك التونسي الكويتي للتنمية فإن الأموال الموصوعة على ذمة الشركة بالحساب الحاري لا تولد أعباء مالية.

3-4- المدخرات

بلغ رصيد المدخرات في 31 أكتوبر 2004 ملعاً قدره 790 100 ديناراً وذلك مقابل 908 63 ديناراً حلال الموسم المنقضي أي بزيادة قدرها 882 36 ديناراً متأتية خاصة من احتساب مدخرات لمحابطة محاطر الحسارة المحتملة عن القص في التصریح بالأداء على القيمة المصافة المتعلق بعمليات تسليم العلف المركب للنفس.

وفيما يلي تطور هذا الحساب:

العاصر	مدخرات إلى حدود 2003/08/31	مخصصات السنة	مدخرات إلى حدود 2003/08/31
- مدخرات المحاطر والأعباء	100790	36882	63908
المجموع	100790	36882	63908

5- الخصوم الجارية1-5- مزودون والحسابات المرتبطة بهم

بلغ رصيد هذا الحساب في 31 أكتوبر 2004 ملغاً قدره 426 427 ديناراً مقابل 779 684 2 ديناراً في موسم السنة المنقضي أي بزيادة قدرها 741 648 ديناراً.

ويكون الرصيد في 31/08/2004 بما يلي :

بيانات	2004/08/31	2003/08/31
مزودون : خدمات و شراءات (1) مزودون : سندات للدفع (2) مزودون : فواتير لم تصل بعد	1 948 483 1 240 551 237 393	1 423 258 1 065 053 196 468
المجموع	3 426 427	2 684 779

(1) إن معدل مدة السداد بالنسبة للمزودين لا يعوق السنة في الظروف العادية.

(2) بالنسبة للسداد فأعلتها لها مدة سداد بـ 75 يوماً في الظروف العادية.

2-5- الخصوم الجارية الأخرى

بلغ رصيد هذا البند في 31 أوت 2004 ملغاً قدره 557 714 ديناراً يتلخص كما يلي :

الإيضاحات	المبلغ بالدينار		بيانات
	2003/08/31	2004/08/31	
1-2-5	176 340	74 240	حرفاء مدينون
	7 575	38 139	ديون على الأعوان
	42 368	52 890	مستحقات للأعوان
	134 939	145 274	أعباء للدفع خاصة بالأعوان
	26 127	28 367	أداء وضرائب
	66 851	79 791	حسابات مساهمين
	111 574	121 720	صاديق اجتماعية
	14 073	15 304	دائنون مختلفون
	1 800	1 989	إيرادات مسلحة مسقاة
- 581 647		557 714	المجموع

5-1-1- إن رصيد بند حرفاء مدينون متكون أساساً من الدفع المسبق للحريف "شركة ديليس" بمبلغ قدره 74 000 ديناراً.

5-2-2- يتكون بند "أعباء للدفع خاصة بالأعوان" بما يلي :

البيانات	المبلغ بالدينار	
	2003/08/31	2004/08/31
- عطل منفعة	98 633	109 974
- منحة تشجيع	35 000	35 000
- منحة رئيس مجلس الإدارة	1 306	300
134 939		145 274
المجموع		

3- المساعدات البنكية وغيرها من الخصوم المالية

بلغ رصيد هذا الحساب 31 أوت 2004 قيمة 2 838 956 ديناراً مقابل 1 766 471 ديناراً في 31/08/2003 أي
بريادة قدرها 1 072 485 ديناراً

ويكون هذا الرصيد مما يلي .

النوع		بيانات
2003/08/31	2004/08/31	
450 000	450 000	- قرص موسمي
494 635	242 534	- قروص للسداد بأجل أقل من سنة
511 464	1 832 671	- قروص غير مسدة
203 481	244 373	- فوائض مستحقة
57 543	57 542	- فوائض تأخير
49 349	11 836	- حساب بيكي مدين
1 766 471	2 838 956	المجموع

بيانات حول قائمة النتائج

6- الإيرادات والأرباح

1-6- المدخلات

بلغت مدخلات الشركة حلال الموسم العلاجي 2003/2004 ما قيمته 916 075 7 ديناراً مقابل 038 228 7 ديناراً حلال الموسم المنقضي أي تراجع قدره 152 122 ديناراً.
وتتمثل حملة المدخلات فيما يلي

المرجع	2003/08/31	2004/08/31	البيانات
1-1-6	5 489 927	5 261 924	إيرادات الإنتاج الحيواني
2-1-6	813 373	1 243 443	إيرادات الإنتاج الساتي
3-1-6	875 675	510 681	مداخلات الأعلاف
	49 063	59 868	مداخلات أخرى
	7 228 038	7 075 916	المجموع

1-1-6- مدخلات الإنتاج الحيواني :

بلغت مدخلات الإنتاج الحيواني إلى موسم السنة المحاسبية ما قيمته 924 261 5 ديناراً مسجلة بذلك نقصاً بمقابل 003 228 ديناراً مقارنة بالسنة المحاسبية الفارطة ويرجع هذا النقص إلى عناصرتين أساسين هما :
 1) النقص المسجل على مستوى مبيعات الحليب حيث تراجعت مدخلات الحليب بما قدره 393 230 ديناراً أي بنسبة 4,6 % مقارنة بالموسم 2002/2003 وهذا راجع بطبيعة الحال إلى انخفاض في إنتاج الحليب وبالتالي في كمية الحليب المسوق.
 2) النقص المسجل في مبيعات لحوم الأبقار الذي بلغ 487 58 ديناراً أي نسبة 16,7 % مقارنة بالموسم الفارط.

النسبة	الفارق	2003/08/31	2004/08/31	البيانات
%-4,6	-230 393	4 973 414	4 743 021	مبيعات الحليب
%-16,7	-58 487	349 796	291 309	مبيعات العحول
%33,6	55 182	164 122	219 304	مبيعات الحرفة
%,219,5	5 695	2 595	8 290	مبيعات حيوانية أخرى
%-4,2	-228 003	5 489 927	5 261 924	مجموع الإنتاج الحيواني

2-1-6 - مدخلات الإنتاج النباتي:

سجل النشاط النباتي حلال السنة المحاسبية 2003/2004 مدخلات قدرت بـ 1 243 443 ديناراً مسجلة بذلك ريادة قدرها 430 070 ديناراً أي بنسنة تساوي 53% مقارنة بالسنة المحاسبية 2002/2003. وتறجع هذه الريادة المندمجة إلى عدة أسباب فيما يلي أهمها

- الريادة في مدخلات الزيتون المقدرة بـ 859 206 ديناراً أي بنسبة 4558% مقارنة بالموسم الماضي ،
- الزيادة في مدخلات الحبوب المقدرة بـ 223 211 ديناراً أي بنسبة 28% مقارنة بالموسم الفارط ويعذر هذا الارتفاع في زيادة على مستوى الإنتاج.

البيانات	2004/08/31	2003/08/31	الفارق	النسبة
مبيعات الحبوب	1 032 046	808 835	223 211	%28
مبيعات الزيتون	211 397	4 538	206 853	% 4558
مبيعات أخرى				
مجموع الإنتاج النباتي	1 243 443	813 373	430 070	%53

3-1-6 - مدخلات العلف :

بلغت مدخلات هذه الوحدة ما قيمته 510 681 ديناراً مسجلة نقصاً قدره 364 994 ديناراً أي بنسبة 42% مقارنة بالموسم الفارط. وتمثل كلها مبيعات أعلاف للمربيين.

البيانات	2004/08/31	2003/08/31	الفارق	النسبة
مبيعات العلف المركز	510 681	875 675	-364 994	%42
رقم المعاملات	510 681	875 675	-364 994	%42

2-6 - إنتاج الأصول

بلغ إنتاج الأصول إلى موقي شهر أوت 2004 ما قيمته 1 512 049 ديناراً مسجلة بذلك نقصاً قدره 135 943 ديناراً في السنة المحاسبية المنتهية في 31/08/2003. وتكمّن أسباب هذه الزيادة المندمجة في التالي:

البيانات	2004/08/31	2003/08/31	الفارق	النسبة
أشغال أجرتها الشركة	41 771	41 451	320	%1
تعبير القطيع	1 470 278	1 606 541	- 136 263	% -8
مجموع	1 512 049	1 647 992	-135 943	%-8

3-6- الأرباح العادية الأخرى :

بلغت قيمة الأرباح العالية المسجلة حلال موسم 2003/2004 ما قيمته 697 132 ديناراً مقابل 899705 ديناراً في السنة المحاسبية المنسوبة، هذا الرصيد متكون أساساً من القيمة الزائدة للمنحة عن بيع الأصول وأرباح عالية أخرى

البيانات	2004/08/31	2003/08/31	الفارق	النسبة
أرباح عادية لحرى	132 697	899 705	-767 008	%-85
المجموع	132 697	899 705	-767 008	%-85

7- الأعباء والخسائر

1-7 المواد والسلع المستهلكة

بلغت شراءات المواد والسلع المخزنة ما قيمته 746 026 دينارا مسلحه بذلك زيادة قدرها 304 172 دينارا اي بنسبة تساوي 3,7 % مقارنة بالسنة المحاسبية 2002/2003.

البيانات	المخزنة والسلع	المواد شراءات	2003/2004	2002/2003	الفارق	النسبة
أعدية حيوانية ومواد أولية	شراءات المواد والسلع المخزنة					
مشاتل حيوانية	أعدية حيوانية ومواد أولية	2 909 818	3 276 332	-366 514	-11%	
مواد بيطرية	أعدية حيوانية ومواد أولية	48 828	108 300	-59 472	-55%	
مواد تنظيف	أعدية حيوانية ومواد أولية	177 339	158 464	18 875	12%	
أسدمة كيماوية	أدوية نباتية	38 921	20 168	18 753	93%	
أدوية نباتية	محروقات	243 671	187 843	55 828	30%	
محروقات	قطع غيار	115 882	76 381	39 501	52%	
قطع غيار	آليات صغيرة	362 510	339 156	23 354	7%	
آليات صغيرة	مواد لف وتعليق	270 167	235 688	34 479	15%	
مواد لف وتعليق	مواد أخرى (مواد ساء...)	1 589	175	1 414	808%	
مواد أخرى (مواد ساء...)	مجموع شراءات المواد والسلع المخزنة	236 634	179 811	56 823	32%	
فارق محزون المواد والسلع	مجموع شراءات المواد والسلع المخزنة	96 884	52 799	44 085	83%	
قيمة المواد والسلع المستهلكة	فارق محزون المواد والسلع	69 504	62 297	7 207	12%	
-125 667	4 697 414	4 571 747			-3%	
-241%	297 971	-123 692	174 279			
4%	172 304	4 573 722	4 746 026			

- 7- أعباء الأعوان

بلغت حملة أعضاء الأعوان في موعد شهر أوت من سنة 2004 قيمة تساوي 465 211 ديناراً مسحولة بذلك ريادة قدرت بـ 393 37 ديناراً أي بنسنة تساوي 1,7 % مقارنة بالموسم العاًرط 2003/2002.

البيانات	البيات	البيانات	البيانات
أحور	أعاء اجتماعية	جملة الأجور	البيانات
%2	37 420	1 910 584	1 948 004
%0	-27	263 488	263 461
%1,7	37 393	2 174 072	2 211 465

3-7 - مخصصات الاستهلاكات والمدخرات

بلغت قيمة هذا العنصر في أول شهر أوت 2004 ما قيمته 924 011 ديناراً مقابل 733 997 ديناراً في 31 أوت 2003 مسحلاً بذلك زيادة قدرها 191 14 ديناراً وتنكون من :

البيانات	المجموع	مخصصات المدخرات	استهلاكات أخرى	استهلاكات قطبي الأغذية	مخصصات الاستهلاكات	النسبة	الفارق	2002/2003	2003/2004
						4%	<u>37342</u>	<u>931341</u>	<u>968683</u>
						9%	43043	457638	500681
						-17%	-12089	70141	58052
						2%	6388	403562	409950
						-35%	<u>-23 151</u>	<u>66 392</u>	<u>43 241</u>
						1%	14 191	997 733	1 011 924

4-7. أعباء الاستغلال الأخرى:

بلغ هذا العنصر في موفي السنة المحاسبية ما قيمته 949 990 ديناراً مسلحة زيادة مندمجة قدرها 27 ديناراً أي بنسبة 2,8% مقارنة بالسنة المحاسبية 2002/2003.

البيانات					
البيانات	النسبة	الفارق	2002/2003	04/2003	
كرياء الأراضي والمحلات	-1%	-1 160	210 992	209 832	
كرياء معدات فلاجية	30%	34 097	112 830	146 927	
كرياء وسائل نقل	49%	2 622	5 342	7 964	
صيانة المعدات	64%	22 609	35 113	57 722	
صيانة العقارات والمباني	108%	342	318	660	
لوارم وخدمات أخرى مسداة للشركة	-88%	-48 196	54 946	6 750	
كهرباء	4%	2 326	63 757	66 083	
ماء صالح للشراب	4%	574	13 056	13 630	
ماء الري	-6%	-10 859	191 289	180 430	
رواتب واتعاب	-24%	-4 681	19 298	14 617	
معاليم التأمين	6%	12 472	225 748	238 220	
مصاريف التنقل والسفر	122%	16 799	13 729	30 528	
خدمات برقية ومتصلة بالاتصالات	-22%	-2 388	10 766	8 378	
خدمات بنكية	74%	3 143	4 246	7 389	
خدمات أخرى	-10%	-203	2 022	1 819	
قيمة الخدمات المستهلكة	3%	27 497	963 452	990 949	

5-7. أعباء مالية صافية:

بلغت الأعباء المالية في موسم الستة المحاسبية 2003/2004 ما قيمته 824 166 ديناراً مسحطة بذلك نقصاً قدره 83 602 ديناراً أي نسبة تساوي 33 % مقارنة بالستة المحاسبية الفارطة. ويمثل هذا العنصر الغوانص السوية الموظفة على قروض الشركة.

6-7 - الخسائر العادية الأخرى:

بلغت هذه الخسائر في موسم شهر أوت من سنة 2004 ما قيمته 401 083 ديناراً مسحطة بذلك نقصاً قدره 45 022 ديناراً أي نسبة 10 % بالمقارنة مع الموسم المنقضي 2002/2003 وتمثل هذه الخسائر بالأساس الخسائر المتصلة بالتفويت في الأنقار.

البيانات	الجملة	-	2003/2004	2002/2003	الفارق	النسبة
خسائر التفويت في الأغنام			19 148	29 536	-10 388	-35%
خسائر التفويت في الأبقار			381 935	407 868	-25 933	-5%
باقي منح لم تسدد			-	8 701	- 8 701	-100%
			401 083	446 105	-45 022	-10%