

**SOCIETE HOTELIERE TOURISTIQUE ET BALNEAIRE**

**« MARHABA »**

**RC: B110832199**

**M.F: 4595J/A/M/000**

# Rapport d'activité 2015

**Assemblée Générale Ordinaire**

**Du 26 Juin 2016**

# **SOCIETE HOTELIERE TOURISTIQUE ET BALNEAIRE**

## **« MARHABA »**

RC: B110832199

M.F: 4595J/A/M/000

\*\*\*\*\*

### **Assemblée Générale Ordinaire**

**Du 26 Juin 2016**

### **Rapport du conseil d'administration**

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux articles 275, 276, 277 du code des sociétés commerciales (CSC) et aux articles 26 et 34 des statuts de notre société, nous nous réunissons aujourd'hui en Assemblée Générale Ordinaire pour délibérer sur les résultats de notre activité durant l'année 2015, sur toutes les questions inscrites à l'ordre du jour et soumettre à votre approbation les états financiers arrêtés au 31 Décembre 2015.

Cette assemblée générale ordinaire a été régulièrement convoquée par avis publié au J.O.R.T n° 59 du 17 Mai 2016 et par avis publié dans les quotidiens du 07 Juin 2016 "Ech-chourouk" en langue arabe et le "Quotidien" en français et par convocation individuelle adressé à chaque actionnaire dans les délais réglementaires.

Les Rapports, Résolutions et tous les documents soumis à votre examen ont été tenus à la disposition des actionnaires 30 jours avant la tenue de la présente Assemblée Générale conformément à l'article 472 du CSC.

#### **Nous vous rappelons l'ordre du jour de la présente Assemblée**

- 1- Examen du rapport du conseil d'administration sur l'activité de l'exercice 2015
- 2- Lecture des Rapports du commissaire aux comptes relatifs à l'exercice 2015
- 3- Approbation des dits rapports et états financiers arrêtés au 31/12/2015
- 4- Affectation des résultats de l'exercice 2015
- 5- Attributions du quitus aux administrateurs pour la gestion 2015
- 6- Renouvellement Partiel du Conseil d'Administration
- 7- Lecture du Rapport d'activité du groupe MARHABA de l'exercice 2015
- 8- Lecture du Rapport des Commissaires aux Comptes relatif à l'exercice 2015 du groupe MARHABA
- 9- Approbation du Rapport d'activité du groupe MARHABA de l'exercice 2015
- 10- Questions diverses

# RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 08 AVRIL 2016

## I. L'activité touristique en Tunisie:

L'activité touristique en Tunisie a connu une importante baisse des arrivées durant l'année 2015, ce qui a diminué de 44% le nombre des nuitées par rapport à l'année 2014.

Le tableau suivant illustre les chiffres et les variations observées:

Année	2010	2014	2015	Ecart 15/14	Ecart 15/10
Nuitées	35 565 104	29 107 239	16 177 556	-44%	-54%
Taux d'occupation	51%	45%	28%	-17 points	-22,8 points

## II. Situation touristique de la région de Sousse & de l'hôtel MARHABA-MARHABA CLUB:

### 1. La région de Sousse

La région de Sousse a subi une diminution pendant l'année 2015 de 2 734 976 nuitées par rapport à 2014, soit -45%. Cette diminution a engendrée une baisse du taux d'occupation de 20 points par rapport à l'année dernière.

Année	2010	2014	2015	Ecart 15/14	Ecart 15/10
Nuitées	7 413 845	6 110 788	3 375 812	-45%	-54%
Capacité	37 476	32 899	29 416	-11%	-22%
Taux d'occupation	60%	51%	31%	-20 points	-29 points

### 2. Situation de notre hôtel

Suite à la baisse de l'activité en 2015, la direction de l'hôtel a décidé la fermeture de:

- Unité MARHABA du 12/07/2015 au 04/08/2015
- Unité MARHABA CLUB à compter du 06/09/2015 jusqu'à la clôture de l'exercice.

Les nuitées réalisées en 2015 ont connus une diminution de 44% par rapport à 2014, soit en nombre de 107 739 nuitées en moins.

Le taux d'occupation de l'hôtel a régressé de 45% en 2014 à 25% en 2015.

Année	2010	2014	2015	Ecart 15/14	Ecart 15/10
Nuitées	284 679	245 184	137 445	-44%	-52%
Taux d'occupation	52%	45%	25%	-20 points	-27 points

### III. Analyse financière de la rentabilité :

#### 1. Evolution du Chiffre d'affaires

La difficile année 2015 a engendré une baisse du chiffre d'affaires de 7 384 220 dinars par rapport à 2014, ce qui représente -56%.

Année	2010	2014	2015	Variation 15/14	Ecart 15/14
Chiffre d'affaires	11 382 972	13 260 675	5 876 455	-7 384 220	-56%

#### 2. Evolution des charges d'exploitation

Les charges d'exploitation ont enregistré une diminution de l'ordre de 34% par rapport à l'année 2014, elles sont passées de 11 083 399 dinars à 7 310 109 dinars.

Année	2014	2015	Variation 15/14	Var. 15/14 en %ge
Achats de marchandises consommées	4 253 756	2 040 560	-2 213 196	-52%
Achats non stockés (Energie)	877 678	696 462	-181 216	-21%
Charge de personnel	4 045 835	3 156 469	-889 366	-22%
Autres charges d'exploitation	1 906 130	1 416 618	-489 512	-26%
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>11 083 399</b>	<b>7 310 109</b>	<b>-3 773 290</b>	<b>-34%</b>

Face à une diminution de 56% du chiffre d'affaires, les achats de marchandises consommées ont diminués de 52% (s'agissant des charges variables)

Par contre, les autres rubriques des charges d'exploitations, n'ont diminuées que de 23%, ce qui est expliqué par le maintien des charges fixes par rapport aux charges variables dans ce niveau de sous activité des deux nuitées de l'hôtel.

#### 3. Résultat de l'exercice :

Année	2014	2015	Variation 15/14
Revenus	13 260 674	5 876 455	-56%
Charge d'exploitation	11 083 399	7 310 109	-34%
<b>Résultat brut d'exploitation (RBE)</b>	<b>2 177 274</b>	<b>-1 433 654</b>	<b>-166%</b>
Dotation aux amortissements	2 545 879	2 545 373	0%
Dotation aux provisions des créances	73 773	7 723	-90%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-442 378</b>	<b>-3 986 750</b>	<b>801%</b>
Produits financiers (*)	833 427	2 348 914	182%
Charges financières	951 058	815 759	-14%
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>-560 008</b>	<b>-2 453 594</b>	<b>338%</b>
Impôts sur les sociétés	30 021	13 208	-56%
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>-590 029</b>	<b>-2 466 802</b>	<b>318%</b>

(\*) Les produits financiers se détaillent comme suit :

Plus value suite cession des actions ATTIJARI BANK	1 445 745
Dividendes reçus	808 973
Dividendes à recevoir	67 417
Produits des placements	17 483
Plus value suite transactions des actions SICAV	6 866
Autres produits financier	2 430
	<hr/>
	<b>2 348 914</b>
	<hr/>

### **1. Répartition du résultat:**

Le résultat dégagé par l'exercice 2015 est déficitaire de 2 466 802.228 dinars, nous vous proposons par conséquent, d'affecter ce résultat déficitaire en Résultat reportés (Amortissements différés: 2 393 343,574 dinars et Déficits reportés 2015 : 73 458.654 dinars).

### **2. Expiration de mandat d'administrateurs:**

Conformément à l'article 8 des statuts de notre société et à l'article 190 du Code des Sociétés Commerciales le mandat d'Administrateur de Madame ZOHRA DRISS vient à expiration avec l'exercice 2015.

En conséquence, nous vous invitons à procéder à leur renouvellement ou à leur remplacement.

Merci pour votre attention  
**Le conseil d'Administration**