



LLOYD
ASSURANCES

اللويـد
للتأمين

RAPPORT D'ACTIVITE

EXERCICE 2016

CONSEIL D'ADMINISTRATION
13 JUILLET 2017

Sommaire

I. INTRODUCTION	3
A. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL	3
B. ENVIRONNEMENT NATIONAL	3
C. LE SECTEUR DES ASSURANCES	4
D. ACTIVITE DE LA SOCIETE	4
E. PERSPECTIVES	5
II. ANALYSE GLOBALE DE L'ACTIVITE	6
A. PRODUCTION	6
B. STRUCTURE DU PORTEFEUILLE	6
C. PRODUCTION AUTO/NON AUTO	7
D. PRIMES ACQUISES	8
E. CHARGE DE SINISTRES	8
F. LES PROVISIONS TECHNIQUES NETTES DE RECOURS	10
G. LES CHARGES PAR DESTINATION	12
H. ACTIVITÉ FINANCIÈRE	12
I. REASSURANCE	14
III. RESULTAT TECHNIQUE PAR BRANCHE	14
IV. ETATS FINANCIERS AU 31/12/2016	16
A. ACTIF	16
B. CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	17
C. ETAT DE RESULTAT TECHNIQUE NON VIE	18
D. ETAT DE RESULTAT TECHNIQUE VIE	19
E. ETAT DE RESULTAT	20
F. ETAT DES ENGAGEMENTS REÇUS ET DONNES	20
G. ETAT DE FLUX DE TRESORERIE	21

I. Introduction

A. Environnement international

En 2016, l'économie mondiale n'a progressé que de 2,2%. La progression lente de l'économie mondiale est marquée par un faible rythme de l'investissement mondial, un ralentissement de la croissance du commerce mondial et par des niveaux d'endettement élevés. Les prix bas des matières premières ont exacerbé ces facteurs dans de nombreux pays exportateurs de matières premières depuis mi-2014. Les conflits et les tensions géopolitiques continuent de peser sur les perspectives économiques de plusieurs régions.

Le produit mondial brut devrait augmenter de 2,7 % en 2017 et de 2,9 % en 2018. Cette modeste reprise constitue davantage une stabilisation économique plutôt qu'une reprise vigoureuse et soutenue de la demande mondiale.

Les économies en transition devraient connaître une croissance de 1,4 % en 2017, après deux années consécutives de décroissance, en grande partie due à la forte détérioration des termes de l'échange pendant la période 2014-2015. Il est également prévu que la croissance économique dans les pays exportateurs de matières premières s'accélère légèrement, bénéficiant de la stabilisation des prix de ces produits et de la réduction des pressions inflationnistes, antérieurement provoquées par les fortes dépréciations des taux de change. L'Asie de l'Est et l'Asie du Sud continueront de croître plus rapidement que les autres régions, bénéficiant d'une forte demande intérieure et d'une plus ample marge de manœuvre pour leurs politiques macro-économiques. Ces perspectives restent tout de même sujettes à d'importantes incertitudes et à des risques à la baisse qui pourraient compromettre l'accélération modérée de la croissance actuellement projetée. Etant donnés les liens étroits entre la demande, l'investissement, le commerce et la productivité, la faiblesse de la croissance mondiale pourrait se prolonger en l'absence d'efforts politiques concertés pour relancer l'investissement et favoriser une reprise de la productivité.¹

B. Environnement national

L'année 2016 n'a pas été l'année de la reprise économique ou de la relance espérée. Les indicateurs économiques clignotent toujours au rouge comme en témoignent le déséquilibre croissant des finances publiques, la dégringolade du dinar, l'élargissement des déficits jumeaux, le repli des investissements étrangers et les chiffres alarmants du secteur touristique.

L'activité économique a été altérée par des facteurs endogènes et exogènes dont principalement l'instabilité politique, la poursuite des mouvements sociaux, les menaces terroristes et la situation géostratégique. Sur le plan macroéconomique, le taux de croissance enregistré en 2016 est de 1,1%, un taux de croissance infime incapable de résorber le taux de chômage élevé qui dépasse la barre des 15% au terme du troisième trimestre 2016.

¹ Source : *Situation et perspectives de l'économie mondiale 2017*, Nations Unies

A côté d'une croissance en berne, la Tunisie est confrontée à de sérieux déséquilibres des finances publiques, avec un déficit budgétaire aux alentours de 6% et à l'accentuation de la dette extérieure pour renflouer le budget général. Pour l'année 2017, les prévisions de croissance oscillent entre 2.5% selon les estimations de la Banque Centrale de Tunisie et le Fonds Monétaire International et 3% selon les projections de la Banque Mondiale. La Tunisie parviendra-t-elle à réaliser un surplus de croissance de 1.5 point ? Tout dépendra du rythme de réalisation des réformes et de la reprise des secteurs du tourisme, de l'agriculture mais aussi des exportations comme l'affirment les différents rapports récemment publiés par les institutions internationales et les agences de notation.

C. Le Secteur Des Assurances

Au niveau mondial et contrairement à l'année 2015 dont les nouveautés les plus remarquées restent sans doute la directive DIA 2 sur l'intermédiation, destinée à protéger davantage les consommateurs, et la préparation à Solvabilité 2, qui a permis d'accompagner les organismes vers le nouveau régime prudentiel ; en 2016, le contexte a été plus souple et dominé par la technologie. En effet, la flexibilité et la démocratisation de la technologie, la diversification de l'offre et des produits et la dématérialisation de la distribution, dans un contexte de grande accessibilité du capital, laissent envisager l'apparition de nouveaux opérateurs d'assurance qui pourraient bien bouleverser le marché. De ce fait, le secteur des assurances doit s'adapter aux évolutions de la société et aux nouvelles tendances. Les grandes lignes émergentes vont obliger tous les acteurs du marché à reconsidérer leur profession dans son ensemble et leurs relations avec la clientèle. (Omniprésence des réseaux sociaux, utilisation d'objets connectés, assistance rapide, conseils juridiques)

Le marché mondial de l'assurance devrait soutenir l'économie en 2017 et 2018, les primes d'assurance dommages devraient croître de 2,2% en 2017 et de 3% en 2018 au niveau mondial. La tendance est encore plus prononcée en assurance de personnes où l'augmentation est attendue à 4,8% en 2017 et 4,2% en 2018. Les marchés émergents, en particulier l'Asie, seront le principal driver de la croissance des primes dans les deux segments.

Au niveau national, le chiffre d'affaires global du secteur des assurances a atteint 1 836,4 millions de TND, en 2016, contre 1 678,3 millions de TND, en 2015 ; S'agissant du volume des dédommagements, il a régressé de 2,6% (923,1 millions de TND), par rapport à l'année 2015, qui a connu une augmentation importante des dédommagements (+12,8% avec 947,7 millions de TND).

Le nombre des contrats d'assurances souscrits a enregistré une hausse de 5,7% par rapport à 2015, avec la souscription de 1,955 millions de contrats contre 1,878 millions de contrats dans les différents types d'assurances hors assurances vie dont 1,517 millions de contrats d'assurance automobile. Concernant le nombre d'accidents déclarés, il a baissé pour la deuxième année consécutive de 3%, en 2016, soit 1 252 629 accidents.

D. Activité de La Société

Les faits saillants ayant marqué l'activité de l'exercice 2016 concernent notamment :

- La société a redéfini son organisation et a notamment entrepris les actions suivantes :
 - Séparation entre la direction commerciales et les directions métiers

- Séparation des équipes de gestion et des équipes de souscription
- Séparation entre les services de prestations et de production
- La société a acquis un nouveau logiciel pour gérer l'activité assurance vie
- La plateforme Pass-Insurance pour l'assurance automobile a été stabilisée en 2016
- La société a résilié les conventions de 2 courtiers pour défaut de paiement
- La société a ouvert un nouveau point de vente en gestion directe à Megrine

E. Perspectives

La société continue de travailler sur le projet Avenir et prévoit de lancer les produits non-auto sur l'ERP Pass Insurance pendant l'année 2018

La société continue de renforcer sa direction commerciale afin d'être en mesure de mieux gérer les demandes de ses clients et d'accroître sa part de marché

II. Analyse Globale de l'activité

A. Production

Le chiffre d'affaires (net d'annulations et de ristournes de l'exercice) est en augmentation continue d'une année à une autre puisqu'il enregistre au terme de l'année 2016 une croissance de +4,46%% atteignant 81 509k TND contre 78 030k TND en 2015.

La majorité des branches ont contribué à cette croissance et surtout la branche vie avec une prime nette de 7 676k TND, une hausse de 18,6% et une part de 9,42%.

La branche Auto a enregistré une augmentation de 5,6% avec une prime de 46,1 MTND et une part de 56,5%.

Quant aux branches risques divers et transport, leurs chiffres d'affaires ont enregistré des baisses avec respectivement -0,2% et -11,2%.

Le chiffres d'affaires de la branche groupe a connu une légère hausse (2,2%).

Ventilation des Primes Nettes d'annulations et de ristournes d'exercice par Branche

En milliers de TND

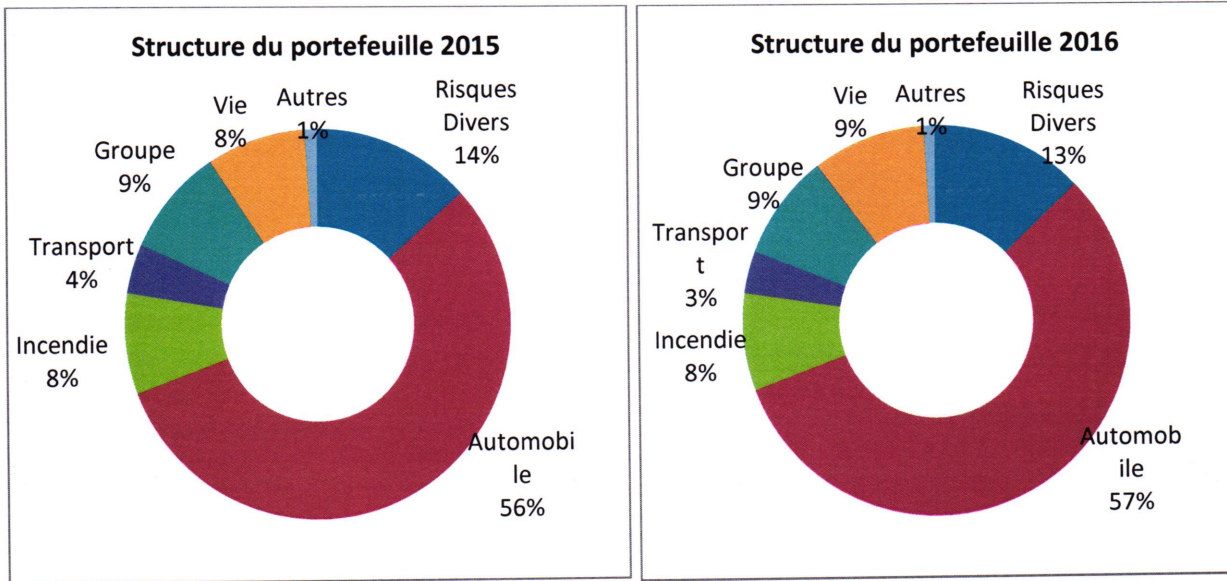
Désignation	2015		2016		Evolution	
	Montant	Part en %	Montant	Part en %	en %	
Affaires Directes	Risques Divers	10 443	13,38%	10 423	12,79%	-0,2%
	Automobile	43 623	55,90%	46 073	56,53%	5,6%
	Accident de travail	0	0,00%	0	0,00%	
	Incendie	6 520	8,36%	6 580	8,07%	0,9%
	Transport	3 207	4,11%	2 848	3,49%	-11,2%
	Grêle	187	0,24%	344	0,42%	83,8%
	Groupe	6 975	8,94%	7 126	8,74%	2,2%
	Total Non Vie	70 954	90,93%	73 395	90,04%	3,4%
	Vie	6 475	8,30%	7 676	9,42%	18,6%
	Vie	6 475	8,30%	7 676	9,42%	18,6%
Total Affaires Directes	77 428	99,23%	81 071	99,46%	4,7%	
Acceptation	601	0,77%	438	0,54%	-27,1%	
Total Général	78 030	100,00%	81 509	100,00%	4,46%	

B. Structure du portefeuille

La structure du portefeuille enregistre une légère baisse (0,6 points) de la part des assurances non Auto (43,5% contre 44,1%).

La part des assurances dommages : Incendie, Risques Divers et Techniques a connu une légère baisse de 0,93 points avec une part de 21,8% contre 22,7% en 2015.

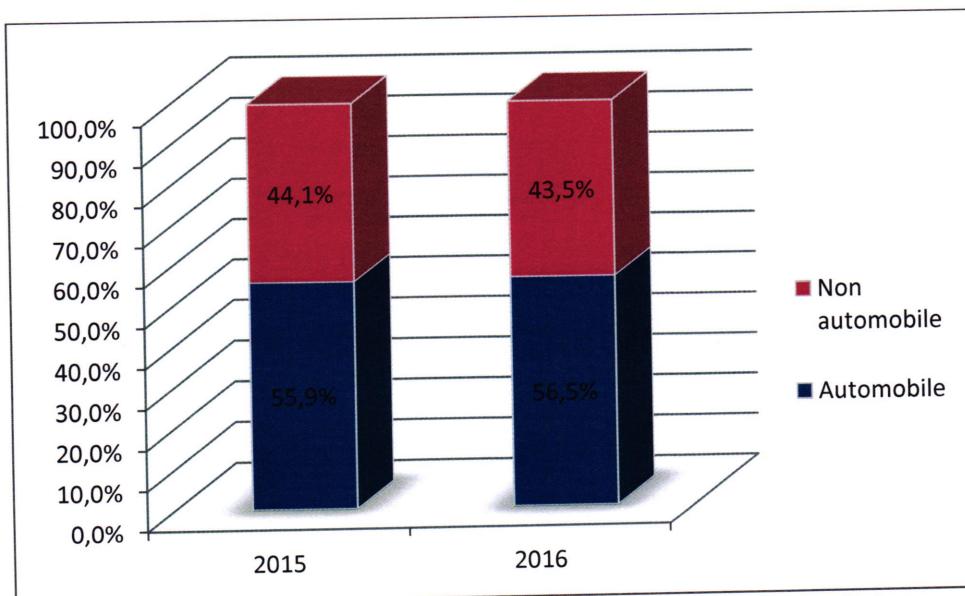
La part de la branche auto a augmenté de 0,6 points en passant de 55,9% en 2015 à 56,5% en 2016.



C. Production Auto/Non Auto

En milliers de TND

Désignation	2015		2016		Evolution en %
	Montant	Part en %	Montant	Part en %	
Automobile	43 623	55,9%	46 073	56,5%	5,6%
Non automobile	34 407	44,1%	35 436	43,5%	3,0%
Total	78 030	100,0%	81 509	100,0%	4,5%

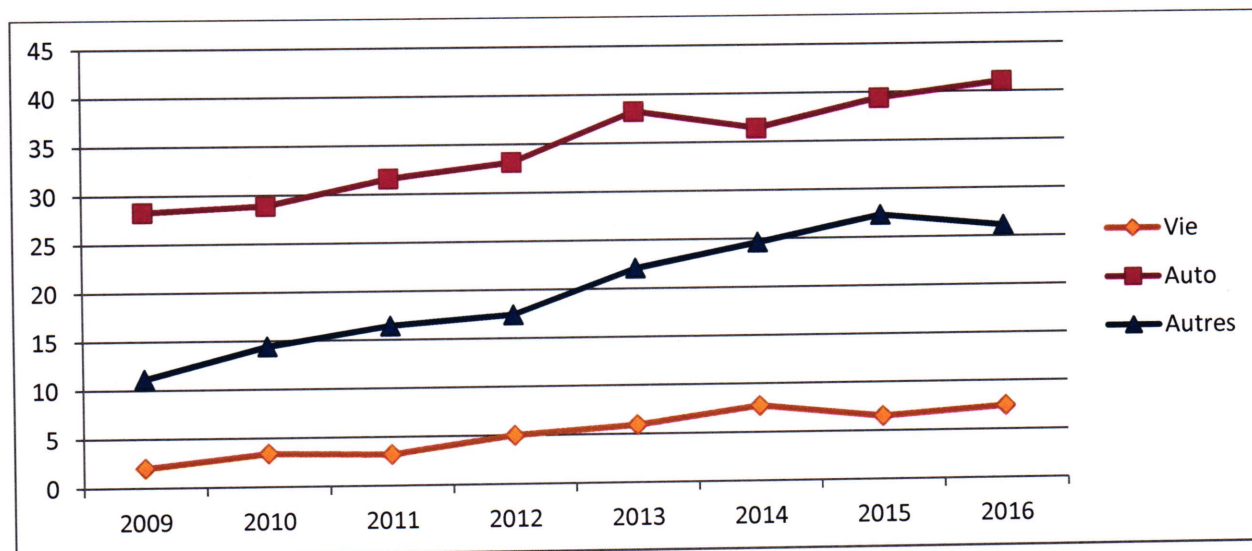


D. Primes Acquises

Les primes acquises à l'exercice 2016 s'élèvent ainsi à 74,6 MTND contre 73,2 MTND en 2015, soit une hausse de 1,8% dont voici la ventilation par branche :

En milliers de TND

Branche	2015		2016		Evolution	
	PA	Part	PA	Part	MT	%
Vie	6 508	8,9%	7 433	10,0%	926	14,2%
Non vie	66 135	90,3%	66 778	89,5%	642	1,0%
Automobile	39 416	53,8%	41 043	55,0%	1 627	4,1%
Incendie	6 168	8,4%	6 030	8,1%	-138	-2,2%
Risques div. & tech.	10 399	14,2%	9 936	13,3%	-463	-4,5%
Transport	3 310	4,5%	2 646	3,5%	-664	-20,1%
Groupe maladie	6 842	9,3%	7 123	9,6%	281	4,1%
Acceptation(*)	583	0,8%	361	0,5%	-222	-38,1%
Total général	73 226	100%	74 572	100%	1 346	1,8%



E. Charge de sinistres

La charge de sinistres supportée par l'exercice 2016 a diminué en atteignant 39,2 MTND contre 44,4 MTND en 2015, soit une baisse de 11,66%.

Désignation	2015	2016	Evolution	
			Montant	%
Risques Divers	8 711	2 957	-5 754	-66,05%
Automobile	25 694	24 630	-1 064	-4,14%
Accident de travail	79	-8	-87	-110,09%
Incendie	1 174	3 052	1 878	159,88%
Transport	1 055	454	-602	-56,99%
Grêle	70	29	-42	-59,40%
Groupe	6 288	6 156	-132	-2,10%
Total Non Vie	43 073	37 270	- 5 803	-13,47%
Total Vie	1 296	1 924	628	48,51%
Charge des sinistres	44 368	39 194	-5 174	-11,66%

1. Règlement de sinistres

Les sinistres réglés ont augmenté de 20,68% pour totaliser 45,0 MTND contre 37,3 MTND en 2015.

En milliers de TND

Désignation	2015		2016		Evolution
	Montant	Part en %	Montant	Part en %	%
Affaires Directes					
Risques Divers	2 244	6,02%	4 633	10,29%	106,47%
Automobile	26 579	71,27%	29 184	64,84%	9,80%
Incendie	1 618	4,34%	3 707	8,24%	129,13%
Transport	529	1,42%	620	1,38%	17,11%
Grêle	165	0,44%	20	0,04%	-88,13%
Groupe	5 213	13,98%	5 517	12,26%	5,84%
Total Non Vie	36 349	97,46%	43 681	97,05%	20,17%
Total Vie	936	2,51%	1 353	3,01%	44,51%
Total Affaires Directes	37 285	99,97%	45 034	100,06%	20,78%
Acceptations	11	0,03%	-26	-0,06%	-342,99%
Total Général	37 296	100,00%	45 008	100,00%	20,68%

2. Charge de sinistres non vie

La charge de sinistres non vie a enregistré une baisse de 13,47% par rapport à 2015, résultant de la variation de la provision pour sinistres à payer.

Concernant les sinistres réglés, ils ont augmenté de 20,06% par rapport à 2015.

En milliers de TND

Désignation	2015	2016	Evolution	
			Montant	%
Sinistres payés	36 360	43 655	7 295	20,06%
Versements de rentes	137	90	-47	-34,37%
Recours et sauvetages encaissés	-2 137	-1 950	186	-8,72%
Frais de Gestion des sinistres	3 352	4 271	919	27,41%
Participation aux résultats				
Prestations payées	37 712	46 065	8 353	22,15%
Provisions pour sinistres à payer (nettes de recours) à la clôture	-105 437	-110 797	-5 361	5,08%
Provisions pour sinistres à payer (nettes de recours) à l'ouverture	110 797	102 002	-8 795	-7,94%
Variation de la provision pour sinistres à payer	5 361	-8 795	-14 156	-264,07%
Charge de sinistres non vie	43 073	37 270	-5 803	-13,47%

3. Charge de sinistres Vie

La charge des sinistres Vie a augmenté de 628k TND en raison de l'augmentation des prestations payées (+44,51%) et de la SAP à la clôture (+22,18%).

En milliers de TND

Désignation	2015	2016	Evolution	
			Montant	%
Sinistres et capitaux échus	936	1 353	417	44,51%
Rachats	231	33	-199	-85,92%
Frais de Gestion des sinistres	114	226	113	99,00%
Prestations payées	1 281	1 612	331	25,82%
Provisions pour sinistres à payer à la clôture	1 366	1 668	303	22,18%
Provisions pour sinistres à payer à l'ouverture	-1 356	-1 366	-9	0,69%
Variation de la provision pour sinistres à payer	9	303	293	3129,56%
Participation aux bénéfices	5	9	4	88,08%
Charge des sinistres vie	1 296	1 924	628	48,51%

F. Les provisions techniques nettes de recours

Les provisions techniques nettes de recours au 31/12/2016 s'élèvent à 157,3 MTND contre 160,3 MTND à fin 2015 soit une baisse de 1,84%.

En milliers de TND

Désignation	2015	2016	Evolution	
	Montant	Montant	Montant	%
Prov pour sinistres à payer (net de recours)	108 955	100 231	-8 724	-8,01%
Prov pour primes non acquises	23 252	24 323	1 071	4,61%
Prov pour participations aux bénéfices & ristournes	1 087	1 146	59	5,47%
Prov pour égalisations & équilibrage	331	357	27	8,11%
Autres provisions techniques	1 512	1 414	-98	-6,48%
Total provisions Non Vie	135 136	127 471	-7 665	-5,67%
Prov mathématique Vie	23 729	28 132	4 403	18,56%
Prov pour sinistres à payer	1 366	1 668	303	22,18%
Prov pour participations aux bénéfices & ristournes	22	31	9	40,13%
Provisions d'égalisation.	0	0	0	
Total provisions Vie	25 117	29 832	4 715	18,77%
Total provisions techniques brutes	160 252	157 302	-2 950	-1,84%

1. Les Provisions pour Sinistres à Payer (nettes de recours)

L'exercice 2016 enregistre une baisse de 8,4 MTND en passant de 110,3 MTND en 2015 à 101,9 MTND en 2016.

Cette baisse a été plus marquée pour les branches automobile (-6,0 MTND), risques divers (-1,8 MTND) et transport (-0,8 MTND)

En milliers de TND

Désignation	2015		2016		Evolution	
	Montant	Part	Montant	Part	Montant	%
Risques Divers	21 785	19,7%	19 973	19,6%	-1 812	-8,32%
Automobile	76 803	69,6%	70 835	69,5%	-5 968	-7,77%
Acc Trav	6	0,0%	6	0,0%	0	-7,78%
Incendie	7 043	6,4%	6 206	6,1%	-837	-11,89%
Transport	1 377	1,2%	1 305	1,3%	-72	-5,23%
Grêle	62	0,1%	44	0,0%	-18	-29,36%
Groupe	1 879	1,7%	1 863	1,8%	-17	-0,89%
Total Non Vie	108 955	98,8%	100 231	98,4%	-8 725	-8,01%
Vie	1 366	1,2%	1 668	1,6%	303	22,18%
Total Vie	1 366	1,0%	1 668	1,6%	303	22,18%
Total Général	110 321	100,0%	101 899	100,0%	-8 422	-7,63%

2. Les Provisions pour Primes Non Acquises (PPNA)

L'année 2016 enregistre des provisions pour primes non acquises (PPNA) pour 24,3 MTND contre 23,3 MTND en 2015 soit une augmentation de 4,61%.

En milliers de TND

Désignation	2015	2016	Evolution	
			Montant	%
PPNA Risques Divers	5 247	5 472	224	4,28%
PPNA Automobile	15 642	16 333	691	4,42%
PPNA Incendie	1 897	1 865	-32	-1,66%
PPNA Transport	405	543	138	34,16%
PPNA Grêle	61	109	49	79,78%
Total	23 252	24 323	1 071	4,61%

3. Les Autres Provisions Techniques

Les autres provisions techniques ont légèrement diminué en 2016 par rapport à l'exercice précédent.

Ainsi, la provision pour risques en cours est nulle pour les exercices 2015 et 2016.

En milliers de TND

Désignation	2015	2016	Evolution	
			Montant	En %
Provision mathématique des rentes	1 512	1 414		-6,48%
Provision pour égalisation et équilibrage	331	357		8,11%
TOTAL	1 842	1 771		-3,86%

4. Provision mathématique vie

La provision mathématique vie a augmenté de 18,56% en passant de 23 729k TND en 2015 à 28 132k TND en 2016.

En milliers de TND

Désignation	2015	2016	Evolution	
			Montant	En %
Provision mathématique vie	23 729	28 132		18,56%

G. Les Charges par destination

Les charges par destination ont augmenté en passant de 21 305k TND en 2015 à 25 421k TND en 2016. Cette augmentation provient des frais d'acquisition (+2,3 MTND), des frais de gestion de sinistres (+1,0 MTND) et des frais d'administration (+0,7 MTND).

Rapportées au CA, ces charges dégagent un ratio de 31,19% contre 27,30% en 2015.

En milliers de TND

Désignation	2015	2016	Evolution	
	Montant	Montant	Montant	%
Frais de gestion des sinistres	3 466	4 497	1 031	29,76%
Frais d'acquisition	10 861	13 142	2 282	21,01%
Frais d'administration	3 502	4 249	746	21,30%
Autres charges de gestion des placements	106	74	-32	-30,27%
Autres charges techniques	2 247	2 424	177	7,90%
Autres charges non techniques	728	353	-375	-51,48%
Total frais de gestion	20 910	24 739	3 830	18,32%
Variation Frais d'acquisition reportés	-395	-682	-287	72,65%
Total charges par destination	21 305	25 421	4 117	19,32%
Primes émises nettes d'annulations de l'exercice	78 030	81 509	3 480	4,46%
% charges / Primes émises nettes d'annulations de l'exercice	27,30%	31,19%		

H. Activité financière

1. Placements financiers

Le portefeuille de placement a évolué de 6,46% en passant de 121,8 MTND en 2015 à 129,7 MTND en 2016.

Les placements se détaillent comme suit :

En milliers de TND

Désignation	2015	2016	Evolution	
			Montant	%
Bons de Trésor, Certificat de dépôt et dépôt à terme	58 333	69 112	10 779	18,48%
Emprunts Obligataires	17 468	15 417	-2 051	-11,74%
SICAV et autres pdts OPCVM	3 679	1 504	-2 176	-59,13%
Actions	42 169	43 630	1 461	3,46%
Autres	160	16	-144	-89,90%
Total	121 810	129 679	7 869	6,46%

2. Revenus des Placements

Les revenus des placements ont enregistré une hausse de 37,33% en passant 5 183k TND en 2015 à 7 118k TND en 2016.

En milliers de TND

Désignation	Montant		Variation	
	2015	2016	Montant	%
Bons de Trésor, Certificat de dépôt et dépôt à terme	2 439	3885	1 446	59,31%
Emprunts Obligataires	1 087	989	-97	-8,97%
Actions	1 568	2116	548	34,94%
Autres produits	90	128	38	42,12%
Total	5 183	7 118	1 935	37,33%

I. Réassurance

Pour 2016, la gestion des affaires non vie en réassurance dégage un résultat en faveur des réassureurs de 13,9 MTND.

En milliers de TND

2016	R.D	Auto	Acc Trav	Incendie	Transport	Grêle	Total
Primes cédées aux réassureurs & co-assureurs	-8 231	-23 355	0	-5 826	-2 647	-282	-40 342
Parts des réassureurs & co-ass dans les provisions pour primes non acquises à la clôture	4 765	1 617	0	2 169	652	102	9 304
Part des réassureurs & co-ass dans les provisions pour primes non acquises à l'ouverture	-4 422	-1 317	0	-2 024	-247	-56	-8 066
Part des réassureurs & co-ass dans les prestations payées	3 298	13 675	0	2 916	408	17	20 314
Part des réassureurs & co-ass dans les charges de prov. pour prestations autres que les prov. pour participation aux bénéfices à la clôture	13 288	34 451	0	6 151	1 195	1	55 086
Part des réassureurs & co-ass dans les charges de prov. pour prestations autres que les prov. pour participation aux bénéfices à l'ouverture	-14 251	-36 731	0	-6 641	-1 853	-47	-59 523
Part des réassureurs & co-ass dans la participation aux bénéfices	0	-521	0	0	0	0	-521
Commissions reçues des réassureurs & co-ass	1 247	6 161	0	1 817	525	49	9 798
Solde de réassurance	-4 307	-6 021	0	-1 438	-1 967	-215	-13 948

Les primes cédées en réassurance ont baissé en passant de 42 230k TND en 2015 à 40 342k TND en 2016.

Les commissions perçues des réassureurs ont augmenté en passant de 8 578 en 2015 à 9 798k TND en 2016.

La part des réassureurs dans les sinistres réglés a augmenté en passant de 14 005k TND en 2015 à 20 314k TND en 2016.

III. Résultat technique par branche

Le résultat technique de 2016 s'élève à 2,03 MTND contre 2,05 MTND en 2015 soit une évolution stable.

Le résultat technique vie a diminué de 293k TND par rapport à 2015, soit une baisse de de 40%.

Le résultat technique non vie a augmenté de 273k TND par rapport à l'exercice précédent.

La ventilation par branche se détaille comme suit :

En milliers de TND

Branche	Résultat technique		Variation
	2 015	2 016	
Acceptations	173	292	120
R.D	-2 212	553	2 765
Auto	3 708	1 620	-2 088
Acc Trav	-79	8	87
Incendie	421	-157	-578
Transport	-114	-552	-439
Grêle	23	18	-5
Groupe	-609	-197	412
Total NV	1 311	1 585	273
Vie	736	443	-293
Total société	2 047	2 027	- 20

IV. Etats Financiers au 31/12/2016
A. Actif

(En TND)

DESIGNATION	EX 2016			EX 2015
	Montant Brut	Amort. & Prov.	Montant Net	Montant Net
AC1 Actifs incorporels	5 285 572	2 140 654	3 144 917	3 707 443
AC11 Investissements R&D	21 816	9 378	12 437	0
AC12		2 131 276		
Concessions,Brevets,Licences,Marques	5 263 756		3 132 480	3 707 443
AC2 Actifs corporels d'exploitation	4 718 026	3 174 047	1 543 979	1 385 056
AC21 Installations techniques & machines	3 686 766	2 426 288	1 260 478	1 249 081
AC22 Autres Installations Outil & Mobilier	1 031 260	747 759	283 501	135 976
AC3 Placements	144 456 549	5 195 725	139 260 824	130 874 316
AC31 Terrains & Constructions	14 656 570	2 794 380	11 862 190	12 002 156
AC311 Terrains & Constructions Exp.	4 121 129	494 861	3 626 268	3 646 262
AC 312 Terrains & Constructions Hors Exp.	10 535 441	2 299 519	8 235 922	8 355 894
AC33 Autres placements	129 799 979	2 401 345	127 398 634	118 872 160
AC331 Act. Titres Rev. Vble & Part FCP	45 133 329	2 308 182	42 825 147	43 003 465
AC332 Obligations, Autres titres Rev. Fixe	84 529 380	0	84 529 380	75 801 460
AC333 Prêts hypothécaires	0	0	0	0
AC334 Autres prêts	116 018	89 445	26 573	49 700
AC336 Autres	21 252	3 717	17 535	17 535
AC5 Part des reass dans les prov techniques	81 785 202	0	81 785 202	80 972 152
AC510 Prov. PNA & Primes a annuler	9 303 907	0	9 303 907	8 065 776
AC520 Prov. Assurance Vie	16 217 576	0	16 217 576	12 238 251
AC530 Prov. Sinistres (Vie)	1 177 400	0	1 177 400	1 145 530
AC531 Prov. Sinistres (Non Vie)	55 086 319	0	55 086 319	59 522 595
AC6 Créances	76 450 768	18 283 129	58 167 639	64 747 101
AC61 Créances Opérations Ass. Directe	56 219 639	17 131 661	39 087 978	42 938 702
AC611 Primes Acquises et Non Emises	-705 435	0	-705 435	409 772
AC612 Autres Créances Oper. Ass. Directe	50 571 850	15 865 933	34 705 917	37 132 659
AC612 Créances douteuses / agents généraux	1 268 091	1 265 728	2 363	2 363
AC613 Créances indemnisées subrogées	5 085 133	0	5 085 133	5 393 908
AC62 Créances Opérations Réassurance	11 702 605	281 047	11 421 558	12 931 308
AC63 Autres créances	8 528 524	870 421	7 658 103	8 877 091
AC631 Personnel	143 666	0	143 666	128 258
AC632 Etat,Org. S Social,Collec. Pub	5 213 461	0	5 213 461	4 350 140
AC633 Débiteurs divers	3 171 397	870 421	2 300 976	4 398 694
AC7 Autres éléments d'actif	14 250 720	2 948 650	11 302 069	11 313 390
AC 71 Avoirs Bques,CCP,Chèques, Caisse	7 685 243	2 932 786	4 752 456	5 185 486
AC72 Charges reportées	4 170 135	15 864	4 154 271	3 472 293
AC721 Frais d'Acquisition reportés	4 154 271	0	4 154 271	3 472 293
AC722 Autres charges a répartir	15 864	15 864	0	0
AC73 Comptes de régularisation Actif	2 395 342	0	2 395 342	2 655 611
AC731 Intérêts et loyers acquis non echues	1 922 306	0	1 922 306	1 689 946
AC733 Autres comptes de régularisation	473 036	0	473 036	965 665
Total	326 946 836	31 742 205	295 204 631	292 999 458

B. Capitaux propres et passifs

(En TND)

DESIGNATION	MONTANT 2 016	MONTANT 2 015
CP Capitaux Propres	-	-
CP1 Capital social	45 000 000	45 000 000
CP2 Réserves & Primes liées Capital Social	40 000	40 000
CP3 Rachat d'actions propres		
CP4 Autres capitaux propres	15 000 000	15 000 000
CP5 Résultats reportés	-33 127 439	-35 019 406
CP5 Résultats reportés	-32 823 125	-34 715 092
CP5 Effets des modifications comptables	-304 314	-304 314
Total CP Av Résultat Exercice	26 912 561	25 020 594
CP6 Résultat Exercice	2 711 371	1 891 967
Total CP Av Affectation	29 623 932	26 912 561
PA2 Provisions pour autres risques et Charges	1 235 352	1 098 821
- PA23 Autres Provisions	1 235 352	1 098 821
PA3 Provisions techniques brutes	157 302 434	160 252 412
- PA310 Prov. Primes Non Acquises	24 322 685	23 251 785
PA320 Prov. Assurances Vie	28 132 418	23 728 965
PA330 Prov. Sinistres (Vie)	1 668 479	1 365 626
PA331 Prov. Sinistres (Non Vie)	100 230 612	108 954 921
PA340 Prov. Part. Bfces & Rist (Vie)	30 968	22 100
PA341 Prov. Part. Bfces & Rist (Non Vie)	1 145 906	1 086 524
PA350 Prov. Egalisation & Equilibrage	357 371	330 567
PA360 Autres Prov. Techniques (Vie)	0	0
PA361 Autres Prov. Techniques (Non Vie)	1 413 996	1 511 924
PA5 Dettes Dépôts Esp. Reçues Cessionnaires	77 342 521	75 467 120
PA6 Autres dettes	24 795 139	25 470 383
PA61 Dettes Opérations Assurance Directe	8 478 993	9 096 625
PA62 Dettes Opérations Réassurance	10 012 244	10 353 425
PA622 Autres dettes	10 012 244	10 353 425
PA63 Autres dettes	6 303 902	6 020 333
PA631 Dépôts et cautionnements reçus	446 753	450 445
PA632 Personnel	833 743	800 692
PA633 Etat,Org. SS & Collectivités Pub.	2 306 142	1 695 189
PA634 Crédoeurs divers	2 717 263	3 074 006
PA7 Autres passifs	4 905 252	3 798 163
PA71 Comptes Régularisations Passif	2 334 084	1 589 968
PA710 Report Commissions Reçues Réassureurs	1 560 530	1 321 396
PA712 Autres comptes de régularisation passif	773 554	268 571
PA73 Concours Bancaires & Autres Passifs Fin.	2 571 168	2 208 195
Total	295 204 631	292 999 458

C. Etat de Résultat technique non vie

(En TND)

DESIGNATION	Opérations Brutes	Cessions et Rétro	Opérations Nettes	Opérations Nettes
	2 016	2 016	2 016	2 015
<u>PRNV1 Primes Acquisés</u>	<u>67 138 508</u>	<u>39 103 474</u>	<u>28 035 034</u>	<u>24 862 635</u>
PRNV11 Primes Emises & Acceptées	68 209 408	40 341 605	27 867 803	26 513 213
PRNV12 Var. Prov. Primes Non Acquisés	-1 070 900	-1 238 131	167 231	-1 650 578
<u>PRNT3 Pds Plac. Alloués Etat Résultat</u>	<u>3 084 321</u>	<u>0</u>	<u>3 084 321</u>	<u>1 204 223</u>
- <u>PRNV2 Autres Produits Techniques</u>	<u>-307 927</u>	<u>0</u>	<u>-307 927</u>	<u>-158 974</u>
- <u>CHNV1 Charge de Sinistres</u>	<u>-37 340 918</u>	<u>-15 878 126</u>	<u>-21 462 792</u>	<u>-19 240 238</u>
CHNV11 Montant payés	-46 065 227	-20 314 402	-25 750 825	-23 706 549
CHNV12 Var. Prov. Sinistres	8 724 309	4 436 276	4 288 033	4 466 311
<u>CHNV2 Var. Autres Prov. Techniques</u>	<u>97 929</u>	<u>0</u>	<u>97 929</u>	<u>57 861</u>
- <u>CHNV3 Part. Bfices & Ristournes</u>	<u>-124 569</u>	<u>520 631</u>	<u>-645 201</u>	<u>644 066</u>
- <u>CHNV4 Frais d'exploitation</u>	<u>-14 689 114</u>	<u>-9 797 530</u>	<u>-4 891 584</u>	<u>-3 963 914</u>
CHNV41 Frais Acquisition	-11 677 889	0	-11 677 889	-9 861 558
CHNV42 Var. Montant Frais Acq. Reportés	681 978	0	681 978	394 587
CHNV43 Frais d'administration	-3 693 204	0	-3 693 204	-3 075 415
CHNV44 Comm. Reçues Réassureurs	0	-9 797 530	9 797 530	8 578 471
<u>CHNV5 Autres Charges Techniques</u>	<u>-2 298 360</u>	<u>0</u>	<u>-2 298 360</u>	<u>-2 038 576</u>
- <u>CHNV6 Var. Prov. Egal. & Equilibrage</u>	<u>-26 804</u>	<u>0</u>	<u>-26 804</u>	<u>-55 928</u>
Résultat Technique Non Vie	15 533 066	13 948 450	1 584 616	1 311 157

D. Etat de Résultat technique vie

(En TND)

DESIGNATION	Opérations	Cessions	Opérations	Opérations
	Brutes	et Rétro	Nettes	Nettes
	2 016	2 016	2 016	2 015
PRV1 Primes	7 433 140	7 407 416	25 724	1 895 478
PRV11 Primes Emises & Acceptées	7 433 140	7 407 416	25 724	1 895 478
PRV2 Produits de Placements	1 240 185	0	1 240 185	730 287
PRV21 Revenus des Placements	1 138 243	0	1 138 243	714 880
PRV23 Reprises Corrections Valeur / Placements	85 730	0	85 730	153
PRV24 Profits Provenant Réalisation Placements	16 212	0	16 212	15 254
PRV4 Autres produits techniques	0	0	0	0
CHV1 Charge de sinistres	-1 915 141	-606 422	-1 308 719	-968 067
CHV11 Montants payés	-1 612 288	-574 552	-1 037 736	-1 053 195
CHV12 Var. Prov. Sinistres	-302 853	-31 870	-270 983	85 127
CHV2 Variation des Autres Provision	-4 403 452	-3 979 325	-424 127	-947 958
CHV21 Provisions d'assurance Vie	-4 403 452	-3 979 325	-424 127	-947 958
CHV22 Autres Provisions techniques	0	0	0	0
CHV23 Prov. Contrat en unité de compte	0	0	0	0
		-112 530		
CHV3 Part. Bfices & Ristournes	-8 868	0	-8 868	-4 715
CHV4 Frais d'exploitation	-2 019 687	-3 622 991	1 603 304	756 658
CHV41 Frais d'acquisition	-1 464 287	0	-1 464 287	-998 995
CHV43 Frais d'administration	-555 400	0	-555 400	-427 034
CHV44 Commissions Reçues Réassureurs	0	-3 622 991	3 622 991	2 182 687
CHV5 Autres Charges techniques	-125 955	0	-125 955	-208 287
CHV9 Charges de placements	-558 868	0	-558 868	-517 589
CHV9 Charges de placements	0	0	0	0
CHV91 Charges Gestion Plac. y Compris Ch. Int.	-488 642	0	-488 642	-247 198
CHV92 Correction Valeur / Placements	-23 118	0	-23 118	-269 983
CHV93 Pertes Provenant Réalisation Placements	-47 108	0	-47 108	-407
Résultat Technique Vie	-358 646,338	-801 322	442 676	735 808

E. Etat de Résultat

(En TND)

DESIGNATION	Montant 2 016	Montant 2 015
<u>RTNV Résultat Technique Assurance & Réassurance Non Vie</u>	<u>1 584 616</u>	<u>1 311 157</u>
- <u>RTV Résultat Technique Assurance & Réassurance Vie</u>	<u>442 676</u>	<u>735 808</u>
- <u>PRNT1 Produits des Placements</u>	<u>6 845 996</u>	<u>4 862 117</u>
PRNT11 Revenus des placements	6 283 263	4 759 537
PRNT12 Produits des autres Placements	0	0
PRNT13 Reprise de correction de valeur sur placements	473 242	1 020
PRNT14 Profits provenant de la réalisation des placements	89 492	101 560
<u>PRNT3 Pdots Plac. Transf. Etat Résultat Tech Ass. & Réass Vie</u>	0	0
- <u>CHNT1 Charges des Placements</u>	<u>-3 085 030</u>	<u>-3 446 010</u>
CHNT11 Charges des Placements	-2 697 373	-1 645 797
CHNT12 Correction de valeur sur placements	-127 612	-1 797 499
CHNT13 Pertes provenant de la réalisation des placements	-260 045	-2 713
<u>CHNT2 Pdots Plac. Transf. Etat Résultat Tech Ass. & Réass Non Vie</u>	<u>-3 084 321</u>	<u>-1 204 223</u>
<u>PRNT2 Autres produits non techniques</u>	<u>821 134</u>	<u>2 198 133</u>
<u>CHNT3 Autres charges non techniques</u>	<u>-536 545</u>	<u>-2 403 210</u>
<u>Résultat provenant des activités ordinaires</u>	<u>2 988 525</u>	<u>2 053 773</u>
<u>CHNT4 Impôts sur le résultat</u>	<u>-277 154</u>	<u>-161 806</u>
<u>Résultat Provenant Activités Ord. Après Impôts</u>	<u>2 711 371</u>	<u>1 891 967</u>
<u>PRNT4 Gains extraordinaires</u>	0	0
<u>CHNT5 Pertes extraordinaires</u>	0	0
<u>CHNT6 PRNT5 Effets Modifications comptables (nets d'impôts)</u>	0	0
Résultat net de l'exercice après modifications comptables	2 711 371	1 891 967

F. Etat des engagements reçus et donnés

(En TND)

	2016	2015
Engagements Reçus	30 015 979	30 015 979
Cautions Agents Généraux	14 105	14 105
Engagements Rachats actions CFI	30 001 874	30 001 874
Engagements Donnés	35 647	35 647
Cautions données aux assurés	35 647	35 647

G. Etat de Flux de trésorerie

(En TND)

DESIGNATION	Montant 2016	Montant 2015
Flux de trésorerie liés à l'exploitation		
101 Encaissements des primes reçues des assurés	85 567 618	71 527 814
102 Sommes versées pour paiement des sinistres	-41 742 776	-33 578 833
103 Encaissements des primes reçues (acceptations)	0	0
104 Sommes versées pour paiement des sinistres (acceptations)	0	0
105 Commissions versées sur les acceptations	0	0
106 Décaissements de primes pour les cessions	-185 978 070	-7 654 294
107 Encaissements des sinistres pour les cessions	174 603 678	6 293 928
108 Commissions reçues sur les cessions	0	0
109 Commissions versées aux intermédiaires	-8 099 744	-5 530 588
110 Sommes versées aux fournisseurs et au personnel	-9 339 616	-14 655 308
111 Variation des dépôts auprès des cédantes	0	0
112 Variations des espèces reçues des cessionnaires	0	0
113 Décaissements liés à l'acquisition de placements financiers	-131 870 714	-172 493 472
114 Encaissements liés à la cession de placements financiers	123 546 939	114 535 736
115 Taxes sur les assurances versées au trésor	-11 117 867	-9 172 020
116 Produits financiers reçus	6 617 470	5 459 938
117 Impôt sur les bénéfices payés	0	0
118 Autres mouvements	-2 303 492	-2 477 336
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	-116 573	-47 744 435
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
201 Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisation incorporelles et corporelles	-569 938	-622 759
202 Encaissements provenant de la cession d'immobilisation incorporelles et corporelles		0
203 Décaissement provenant de l'acquisition de terrains et constructions destinés à l'exploitation		0
204 Encaissements provenant de la cession de terrains et constructions destinées à l'exploitation		0
205 Décaissements provenant de l'acquisition de placements auprès d'entreprises liées ou avec lien de participation		0
206 Encaissements provenant de la cession de placements auprès d'entreprises liées ou avec lien de participation		0
Flux de trésorerie provenant des activités d'inv	-569 938	-622 759
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
301 Encaissements suite à l'émission d'actions	0	35 000 000
302 Dividendes et autres distributions	-55 000	-55 000
303 Encaissements provenant d'emprunts	0	15 000 000
304 Remboursements d'emprunts	0	0
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	-55 000	49 945 000
Incidence des variations de taux de change sur les liquidités ou équivalents de liquidités	-741 511	1 577 806
Variation de trésorerie	856 997	-720 809
Trésorerie de début d'exercice		
Trésorerie de fin d'exercice	115 486	856 997