



**LLOYD**  
ASSURANCES

اللويـد  
للتأمين

# ***RAPPORT D'ACTIVITE***

## ***EXERCICE 2014***

**ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE**  
**30 JUIN 2015**

# Sommaire

<b>I. INTRODUCTION</b>	<b>3</b>
A. ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL	3
B. ENVIRONNEMENT NATIONAL	3
C. LE SECTEUR DES ASSURANCES	4
D. ACTIVITE DE LA SOCIETE	4
E. PERSPECTIVES	5
<b>II. ANALYSE GLOBALE DE L'ACTIVITE</b>	<b>6</b>
A. PRODUCTION	6
B. STRUCTURE DU PORTEFEUILLE	6
C. PRODUCTION AUTO/NON AUTO	7
D. PRIMES ACQUISES	8
E. CHARGE DE SINISTRES	8
F. LES PROVISIONS TECHNIQUES NETTES DE RECOURS	10
G. LES CHARGES PAR DESTINATION	12
H. ACTIVITÉ FINANCIÈRE	12
I. REASSURANCE	13
<b>III. RESULTAT TECHNIQUE PAR BRANCHE</b>	<b>14</b>
<b>IV. ETATS FINANCIERS AU 31/12/2014</b>	<b>15</b>
A. ACTIF	15
B. CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	16
C. ETAT DE RESULTAT TECHNIQUE NON VIE	17
D. ETAT DE RÉSULTAT TECHNIQUE VIE	18
E. ETAT DE RESULTAT	19
F. ETAT DES ENGAGEMENTS REÇUS ET DONNES	20
G. ETAT DE FLUX DE TRESORERIE	20

## I. Introduction

---

### A. Environnement international

---

En 2014, le taux d'inflation mondial est 2,8% avec 0,7% pour les pays développés et d'environ 5,8% pour les pays en voie de développement.

Le produit intérieur brut (PIB) mondial est à 3,3% en 2014. La progression de celui de la Chine a été limitée à 7,4 %, soit son niveau le plus bas depuis vingt-quatre ans. Le ralentissement de la première économie mondiale, qui a bien évidemment des conséquences globales, pèse d'abord sur l'activité des pays émergents d'Asie.

Quant au cours du pétrole, il a baissé en 2014. En effet, il a perdu environ 50 % de sa valeur depuis mi-juin, grevé par l'abondance de l'offre, le renforcement du dollar et la faiblesse de la demande, dans un contexte de ralentissement de l'économie mondiale.

Le taux de croissance du PIB de la zone Euro a atteint 0,8% en 2014. Selon la banque mondiale, ce taux pourrait atteindre 1,3% en 2015.

La Chine apprend à vivre avec un taux de croissance à un chiffre et limité à 7% suite à l'accumulation des impayés, alors que l'Allemagne jouera un rôle encore plus important dans la relance économique européenne.

L'économie mondiale continuera à évoluer en 2015 grâce à l'économie américaine, en attendant un meilleur climat des affaires en Europe en relation avec le problème russe.

C'est une situation nouvelle où les USA remplacent les pays émergents (BRICS) comme moteur de la croissance mondiale.

### B. Environnement national

---

Le déficit commercial a atteint près de 14 MD en 2014 soit une proportion intenable de 17% du PIB (produit intérieur brut).

Ce déficit commercial a entraîné une aggravation du déficit extérieur courant qui a atteint autour de 9% du PIB sur toute l'année.

La baisse du prix du pétrole devra aussi réduire le déficit commercial mais la baisse de la production locale face à la demande locale croissante annulerait une bonne partie de ce gain.

Le lourd déficit commercial tunisien est appelé à s'améliorer en 2015 en atteignant 12 MD et ce suite à l'amélioration de la production agricole.

Quant au déficit énergétique, il est de 3,4 MD et explique 27% du déficit global. Mais la baisse des exportations des engrais chimiques (-20% par rapport à 2013) et la croissance rapide des importations de biens de consommation non alimentaire (+6%) expliquent aussi ce dérapage.

Le taux d'inflation moyen de l'année reste élevé à 5,5% tiré vers le haut par le poste alimentation (6,8%) et textile (6,9%).

Le taux de croissance du PIB en 2014 est de l'ordre de 2,3% soit la 4ème année consécutive de croissance faible faute d'investissements suffisants qu'ils soient extérieurs ou locaux, publics ou privés. L'industrie et le tourisme sont les secteurs les plus touchés par la baisse d'activité.

Le déficit budgétaire devrait beaucoup se réduire grâce aux nouveaux prix pétroliers car les subventions énergétiques devraient diminuer de 1500 MD.

Le conseil d'administration de la BCT « a relevé la détente de la situation politique suite à l'achèvement du processus de transition démocratique avec succès, ce qui comporte, en soi, des messages rassurants pour les opérateurs et les investisseurs à l'intérieur comme à l'extérieur du pays, et augure de perspectives positives sur le plan économique ».

La reprise attendue des investissements permettrait de relancer la croissance qui doit atteindre 3,5% pour le PIB en 2015, sachant que le taux prévu par le FMI (3,7%) est plus élevé que le taux de 3% retenu par le Ministère des Finances pour 2015.

La stabilité politique retrouvée en 2014 offre un climat de confiance pour la relance des investissements en Tunisie. La demande locale, celle des deux pays voisins, la demande européenne relancée suite à la reprise, fournissent des opportunités de création de projets rentables moyennant la mobilisation de fonds disponibles et peu rémunérés à l'étranger.

### C. Le Secteur Des Assurances

Le secteur des assurances se trouve aujourd'hui dans une phase d'amélioration de la qualité de ses prestations et de ses produits classiques, et n'a pas pu encore s'engager plus volontairement dans le développement des produits plus sophistiqués tels que l'assurance-vie.

Après les circonstances qu'a connues le pays en 2011, la réflexion aux perspectives du secteur est désormais indispensable. Le cadre réglementaire doit être révisé en profondeur afin de répondre aux attentes des assurés, d'une part, et pour permettre le bon terrain pour le développement des exerçants des métiers de l'assurance en Tunisie d'autre part. Ceci nécessite la fixation des responsabilités des différents intervenants et opérateurs dans le secteur. Pour faire face à la concurrence qui sera de plus en plus exercée par les compagnies d'assurance internationales, il faut renforcer davantage la compétitivité de notre secteur et il faut remédier aux insuffisances entravant le bon fonctionnement du secteur depuis des années.

L'effort du développement du secteur doit être basé sur le développement de la transparence entre l'assureur et l'assuré et ce par tous les acteurs dans le secteur. A côté des sociétés d'assurances dont le rôle consiste à assurer des risques, il existe différents canaux de distribution pour commercialiser les produits d'assurance qu'elles proposent. La distribution de l'assurance en Tunisie se caractérise par la variété de ses réseaux. Les formes de distribution « traditionnelles » s'appuient principalement sur les intermédiaires notamment les agents généraux et les courtiers d'assurances. Ces deux intervenant doivent remplir leurs rôle dans un contexte plus transparent qui rassure l'assuré et défend les intérêts de la compagnie.

### D. Activité de La Société

#### **Les faits saillants ayant marqué l'activité de l'exercice 2014 concernent notamment :**

- La Société a travaillé sur son plan de refinancement durant l'année 2014, des discussions ont été menées avec plusieurs partenaires stratégiques potentiels. Au final, le plan de financement suivant a été mis en place :
  - Réduction du capital social à zéro par absorption d'une partie des pertes cumulées et augmentation successive de 10 millions de dinars (opération réalisée fin 2014 et souscrite totalement par le Groupe Bayahi)
  - Une deuxième augmentation de capital en numéraire de 35 millions de dinars dont la moitié a été libérée le 31 mars (souscrite par le Groupe Bayahi) et la deuxième moitié sera versée avant la fin du mois de juin
  - Un financement complémentaire de 15 millions de dinars sera apporté sous forme de dette hybride
- La Société a continué de travailler sur le projet « Avenir », beaucoup de ressources ont été mobilisées en 2014 afin d'assurer la mise en place de l'ERP Pass Insurance avec succès. En parallèle, la société a continué de travailler
  - Mise en place d'un ERP métier avec l'intégrateur italien RGI (démarrage auto 01/01/2014),

- Fiabilisation des données métier de la société
- Optimisation des processus métier
- Maitrise des risques opérationnels liés à l'activité

Le go live pour l'activité auto a été réalisé le 1<sup>er</sup> juin 2015.

- Les procédures de création de la filiale vie ont été finalisées en 2013, la société est toujours en attente de l'agrément définitif de la part des autorités de tutelle.
- La société mis en place début 2014 la gestion de ses sinistres santé avec la société Nextcare (Filiale du Groupe Allianz) dans l'objectif de lancer à terme un service de tiers-payant.

## E. Perspectives

La société continue de travailler sur le projet Avenir et prévoit de lancer les produits non-auto sur l'ERP Pass Insurance pendant l'année 2016

Le service « Garages agréé » a été lancé en inclusion avec toutes les polices auto à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2015. Cette action fait partie du processus d'assainissement du portefeuille auto commencé en 2013 et qui reste une priorité pour la compagnie

La société a acquis un nouveau marché avec la société CTF (environ 1 million de dinars).

Un partenariat a été conclu avec la société Ooredoo fin 2014 afin de développer en commun des produits d'assurance liés aux produits nomades. Les premiers produits seront développés en 2015.

La société prévoit de lancer deux produits mixtes vie en 2015 : un produit de rente éducation « Premiers Pas » et un produit mixte « Lloyd horizons »

## II. Analyse Globale de l'activité

### A. Production

Le chiffre d'affaires (net d'annulations et de ristournes de l'exercice) est en augmentation continue d'une année à une autre puisqu'il enregistre au terme de l'année 2014 une croissance de +6,814% atteignant 73,951 MD contre 69,233 MD en 2012.

La majorité des branches ont contribué à cette croissance et surtout la branche risques divers (vol, risques divers et risques spéciaux) avec une prime nette de 10 MD, une hausse de 33,4% et une part de 10,84%.

Le chiffre d'affaire vie a enregistré une hausse de 27,5% avec une part de 8,73%.

La branche grêle a enregistré une hausse de 39% et la branche transport avec 21,8%.

Quant à la branche auto, son chiffre d'affaires a enregistré une légère augmentation de 0.5%.

Les chiffres d'affaires des branches incendie et groupe ont connu des légères modifications.

#### Ventilation des Primes Nettes d'annulations et de ristournes d'exercice par Branche (en mD)

	Désignation	2014 (*)		2013 (*)		Evol 14/13 en %
		Montant	Part en %	Montant	Part en %	
Affaires Directes	Risques Divers	10 007	13,53%	7 501	10,84%	33,4%
	Automobile	39 557	53,49%	39 342	56,83%	0,5%
	Incendie	5 782	7,82%	6 252	9,03%	-7,5%
	Transport	3 212	4,34%	2 900	4,19%	10,8%
	Grêle	264	0,36%	190	0,27%	39,0%
	Groupe	6 870	9,29%	6 893	9,96%	-0,3%
	<b>Total Non Vie</b>	<b>65 693</b>	<b>88,83%</b>	<b>63 078</b>	<b>91,11%</b>	<b>4,1%</b>
	Vie	7 709	10,43%	6 047	8,73%	27,5%
	<b>Vie</b>	<b>7 709</b>	<b>10,43%</b>	<b>6 047</b>	<b>8,73%</b>	<b>27,5%</b>
<b>Total Affaires Directes</b>	<b>73 403</b>	<b>99,26%</b>	<b>69 125</b>	<b>99,84%</b>	<b>6,2%</b>	
Acceptation	Risques Divers	374	0,51%	93	0,13%	301,9%
	Incendie	174	0,24%	16	0,02%	1022,2%
	<b>Acceptation</b>	<b>548</b>	<b>0,74%</b>	<b>109</b>	<b>0,16%</b>	<b>405,1%</b>
	<b>Total Général</b>	<b>73 951</b>	<b>100,00%</b>	<b>69 233</b>	<b>100,00%</b>	<b>6,814%</b>

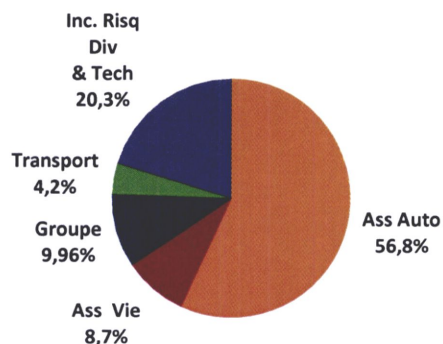
(\*) y compris les coûts de police

### B. Structure du portefeuille

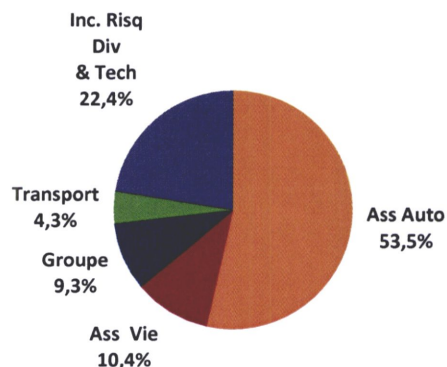
La structure du portefeuille enregistre une amélioration de 3,3 points de la part des assurances non Auto (46,5% contre 43,22%) dont :

- Les assurances dommages : Incendie, Risques Divers et Techniques avec une part de 22,4% contre 20,8% en 2013,
- Et l'assurance de personnes avec une part de 19,7% contre 18,66% en 2013.

Structure du portefeuille 2013



Structure du portefeuille 2014



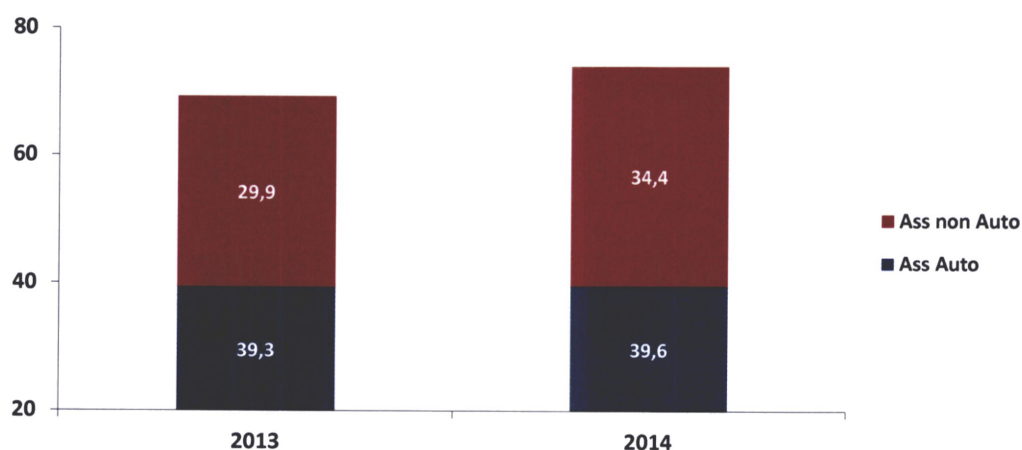
### C. Production Auto/Non Auto

Branche	2013		2014		Evolution 14/13	
	Primes nettes (*)	Part	Primes nettes(*)	Part	MT	%
Auto	39 342	56,8%	39 557	53,5%	215	0,5%
Non Auto	29 890	43,2%	34 393	46,5%	4 503	15,1%
Total	69 232	100%	73 951	100%	4 719	6,8%

(\*) Primes nettes d'annulations et de ristournes d'exercice

L'assurance automobile enregistre encore une régression de sa part de 3,3 points pour s'établir à 53,5% contre 56,78% l'année précédente.

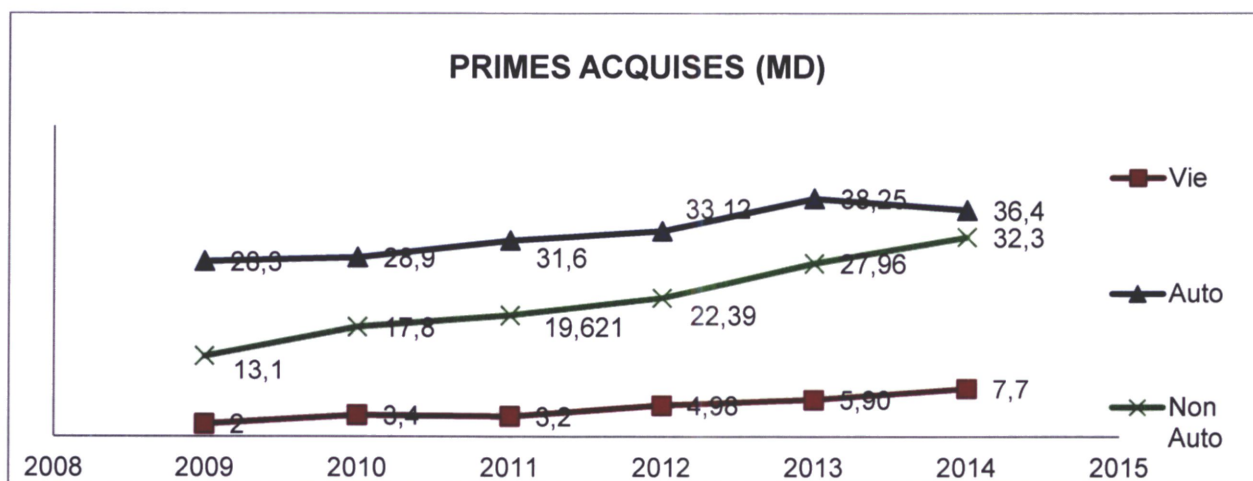
Ainsi, la part des assurances non automobile s'améliore (46,5% contre 43,2% en 2013) et son chiffre d'affaires enregistre une augmentation de 15,1%.



## D. Primes Acquises

Les primes acquises à l'exercice 2014 s'élèvent ainsi à 68,7 MD contre 66,2 MD en 2013, soit une hausse de 3,8% dont voici la ventilation par branche :

Branche	2013		2014		Evolution 14/13	
	PA	Part	PA	Part	MT	%
<b>Vie</b>	<b>5 904</b>	<b>8,9%</b>	<b>7 725</b>	<b>11,3%</b>	<b>1 821</b>	<b>30,8%</b>
<b>Non vie</b>	<b>60 090</b>	<b>90,8%</b>	<b>60 238</b>	<b>87,9%</b>	<b>148</b>	<b>0,2%</b>
Automobile	38 249	57,8%	36 403	53,1%	-1 846	-4,8%
Incendie	5 279	8,0%	5 089	7,4%	-191	-3,6%
Risques div. & tech.	7 723	11,7%	9 271	13,5%	1 548	20,0%
Transport	2 606	3,9%	3 232	4,7%	626	24,0%
Groupe maladie	6 232	9,4%	6 475	9,5%	243	3,9%
<b>Acceptation(*)</b>	<b>220</b>	<b>0,3%</b>	<b>536</b>	<b>0,8%</b>	<b>317</b>	<b>144,3%</b>
<b>Total général</b>	<b>66 213</b>	<b>100%</b>	<b>68 732</b>	<b>100%</b>	<b>2 518</b>	<b>3,8%</b>



## E. Charge de sinistres

La charge de sinistres supportée par l'exercice 2014 a diminué en atteignant 45,19 MD contre 46,8 MD en 2013, soit une baisse de 3,56%. Rapportée aux primes acquises, elle représente 68,17%.

Désignation	2014	2013	Evol 14/13	
			en MT	En %
Risques Divers	6 311	6 647	-336	-5,06%
Automobile	26 029	32 301	-6 272	-19,42%
Accident de travail	106	140	-34	-24,29%
Incendie	3 134	-462	3 596	-779,15%
Transport	1 034	1 632	-598	-36,63%
Grêle	194	2	192	10473,39%
groupe	7 197	5 368	1 829	34,07%
<b>Total Non Vie</b>	<b>44 004</b>	<b>45 628</b>	<b>- 1 624</b>	<b>-3,56%</b>
<b>Total Vie</b>	<b>1 189</b>	<b>1 232</b>	<b>-43</b>	<b>-3,48%</b>
<b>Charge des sinistres</b>	<b>45 193</b>	<b>46 860</b>	<b>-1 667</b>	<b>-3,56%</b>



### a) Règlement de sinistres

Les sinistres réglés ont diminué de 11,02% pour totaliser 46,8 MD contre 52,6 MD en 2013.

Désignation	2014		2013		Var 14/13	
	Montant	Part en %	Montant	Part en %	%	
Affaires Directes	Risques Divers	2 436	5,20%	1315	2,50%	85,27%
	Automobile	32 169	68,67%	26 668	50,65%	20,63%
	Incendie	3 974	8,48%	17 406	33,06%	-77,17%
	Transport	1 434	3,06%	1 333	2,53%	7,56%
	Grêle	171	0,36%	0,7	0,00%	24324,00%
	Groupe	5 600	11,95%	4 994	9,48%	12,14%
	<b>Total Non Vie</b>	<b>45 785</b>	<b>97,73%</b>	<b>51 717</b>	<b>98,22%</b>	<b>-11,47%</b>
<b>Total Vie</b>	<b>1 061</b>	<b>2,26%</b>	<b>857</b>	<b>1,63%</b>	<b>23,81%</b>	
<b>Total Affaires Directes</b>	<b>46 846</b>	<b>99,99%</b>	<b>52 574</b>	<b>99,85%</b>	<b>-10,89%</b>	
<b>Acceptations</b>	<b>2</b>	<b>0,01%</b>	<b>79</b>	<b>0,15%</b>	<b>-96,95%</b>	
<b>Total Général</b>	<b>46 849</b>	<b>100,00%</b>	<b>52 653</b>	<b>100,00%</b>	<b>-11,02%</b>	

#### 1. Charge de sinistres non vie

La charge de sinistres non vie a enregistré une légère baisse de 3,69% par rapport à 2013, résultant de la diminution des prestations payées de 11,72% et la diminution de la variation de la provision pour sinistres à payer de 156,47%.

(En mD)

Désignation	2014	2013	Evol 14/13	
			En montant	En %
Sinistres payés	45 788	51 796	- 6 008	-13,12%
Versements de rentes	106	140	- 34	-32,50%
Recours et sauvetages encaissés	- 2 197	- 1 737	- 460	-20,95%
Frais de Gestion des sinistres	2 749	1 687	1 062	38,62%
<b>Prestations payées</b>	<b>46 445</b>	<b>51 886</b>	<b>- 5 441</b>	<b>-11,72%</b>
Provisions pour sinistres à payer (nettes de recours) à la clôture	103 592	106 032	- 2 440	-2,36%
Provisions pour sinistres à payer (nettes de recours) à l'ouverture	- 106 032	- 112 290	6 258	5,90%
<b>Variation de la provision pour sinistres à payer</b>	<b>- 2 440</b>	<b>- 6 258</b>	<b>3 818</b>	<b>156,47%</b>
<b>Charge de sinistres non vie</b>	<b>44 004</b>	<b>45 628</b>	<b>- 1 623</b>	<b>-3,69%</b>

#### 2. Charge de sinistres Vie

La charge des sinistres Vie a diminué de 43 mD en raison de la baisse de la variation de la provision pour sinistre à payer (-321mD). Les prestations payées ont augmenté de 32,42% en passant de 857 mD en 2013 à 1 135 mD en 2014.

(En mD)

Désignation	2014	2013	Evol 14/13	
			En montant	En %
Sinistres et capitaux échus	1 103	860	243	28,31%
Recours et sauvetages encaissés		- 3	3	-100,00%
Frais de Gestion des sinistres	31	-	31	
<b>Prestations payées</b>	<b>1 135</b>	<b>857</b>	<b>278</b>	<b>32,42%</b>
Provisions pour sinistres à payer à la clôture	1 356	1 302	54	4,17%
Provisions pour sinistres à payer à l'ouverture	- 1 302	- 927	- 375	-40,44%
<b>Variation de la provision pour sinistres à payer</b>	<b>54</b>	<b>375</b>	<b>- 321</b>	<b>-85,51%</b>
<b>Charge des sinistres vie</b>	<b>1 189</b>	<b>1 232</b>	<b>- 43</b>	<b>-3,48%</b>

## F. Les provisions techniques nettes de recours

Les provisions techniques nettes de recours au 31/12/2014 s'élèvent à 149 MD contre 146 MD à fin 2013 soit une augmentation de 5,31%.

Désignation	2014	2013	Evol 14/13	
	Montant	Montant	En MT	En %
Prov pour sinistres à payer (net de recours)	103 592	106 032	- 2 440	-2,30%
Prov pour primes non acquises	21 226	20 113	1 113	5,53%
Prov pour participations aux bénéfices & ristournes	691	782	- 91	-11,66%
Prov pour égalisations & équilibrage	275	275	0	0,00%
Autres provisions techniques	1 570	2 289	- 719	-31,41%
<b>Total provisions Non Vie</b>	<b>127 354</b>	<b>129 491</b>	<b>- 2 137</b>	<b>-1,65%</b>
Prov mathématique Vie	20 801	15 815	4 986	31,53%
Prov pour sinistres à payer	1 356	1 302	54	4,17%
Prov pour participations aux bénéfices & ristournes	17	15	3	17,29%
Provisions d'égalisation.	0	0	0	
<b>Total provisions Vie</b>	<b>22 175</b>	<b>17 132</b>	<b>5 043</b>	<b>29,44%</b>
<b>Total provisions techniques brutes</b>	<b>149 528</b>	<b>146 622</b>	<b>2 906</b>	<b>1,98%</b>

### 1. Les Provisions pour Sinistres à Payer (nettes de recours)

L'exercice 2014 enregistre une diminution de 2,4 MD en passant de 107,3 MD en 2013 à 104,9 MD en 2014.

Cette baisse a touché la branche Incendie avec -11,8% et la branche automobile avec -7,5%.

Quant aux PSAP enregistrées au niveau des autres branches, elles ont augmenté en 2014 par rapport à 2013.

Désignation	2014		2013		Evol 14/13	
	Montant	Part	Montant	Part	En montant	En %
Risques Divers	15 537	14,80%	11 864	11,05%	3 673	31,0%
Automobile	78 165	74,48%	84 494	78,72%	-6 329	-7,5%
Acc Trav	6	0,01%	6	0,01%	0	0%
Incendie	7 522	7,17%	8 528	7,95%	-1 006	-11,8%
Transport	497	0,47%	311	0,29%	186	59,8%
Acceptation	48	0,05%	42	0,04%	6	14,1%
Grêle	214	0,20%	42	0,04%	171	403,1%
Groupe	1 604	1,53%	746	0,69%	859	115,2%
Vie	1 356	1,29%	1 302	1,21%	54	4,2%
<b>Total Général</b>	<b>104 948</b>	<b>100,00%</b>	<b>107 334</b>	<b>100,00%</b>	<b>-2 386</b>	<b>-2,2%</b>

## 2. Les Provisions pour Primes Non Acquises (PPNA)

L'année 2014 enregistre des provisions pour primes non acquises (PPNA) pour 21,2 MD contre 20,113 MD en 2013 soit une augmentation de 5,54%.

Libellé	2014	2013	Evol 14/13	
			en MT	en %
Provision pour PNA RD	4 781	4 159	622	14,95%
Provision pour PNA Auto	14 015	13 637	378	2,77%
Provision pour PNA Incendie	1 646	1 624	22	1,38%
Provision pour PNA Transport	465	415	50	11,95%
Provision pour PNA autres branches	320	278	42	15,04%
<b>Total</b>	<b>21 226</b>	<b>20 113</b>	<b>1 113</b>	<b>5,54%</b>

## 3. Les Autres Provisions Techniques

Les autres provisions techniques ont diminué de 719 mD puisque la compagnie n'a pas enregistré une provision pour risques en cours.

Concernant la provision mathématique des rentes, elle a augmenté de 12,92%.

Désignation	2014	2013	Evol 14/13
			En %
Provision mathématique des rentes	1 570	1 390	12,92%
Provision pour risques en cours Automobile	-	898	-100,00%
<b>TOTAL</b>	<b>1 570</b>	<b>2 289</b>	<b>-31,41%</b>

## 4. Provision mathématique vie

La provision mathématique vie a augmenté de 31,53% en passant de 15 815 mD en 2013 à 20 801 mD en 2014.

Désignation	2014	2013	Evol 14/13
			En %
<b>Provision mathématique vie</b>	<b>20 801</b>	<b>15 815</b>	<b>31,53%</b>

## G. Les Charges par destination

Les charges par destination ont augmenté de 31,5% en passant de 16 259 mD en 2013 à 21 387 mD en 2014. Cette hausse a touché les frais de gestion des sinistres, les frais d'acquisition et les frais d'administration.

Rapportées au CA, ces charges dégagent un ratio de 28,92 % contre 23,48 % en 2013.

Désignation	2014	2013	Evol 14/13	
	Montant	Montant	En Montant	En %
Frais de gestion des sinistres	2 780	1 687	1 093	64,75%
Frais d'acquisition	10 578	8 911	1 667	18,71%
Frais d'administration	3 161	3 086	75	2,45%
Autres charges de gestion des placements	54	87	-33	-37,74%
Autres charges techniques	3 425	4 611	-1 185	-25,71%
Autres charges non techniques	700	1 303	-603	-46,26%
<b>Total frais de gestion</b>	<b>20 699</b>	<b>19 684</b>	<b>1 015</b>	<b>5,16%</b>
<b>Variation Frais d'acquisition reportés</b>	<b>-688</b>	<b>580</b>	<b>-1 268</b>	<b>-218,59%</b>
<b>Total charges par destination</b>	<b>21 387</b>	<b>16 259</b>	<b>5 128</b>	<b>31,54%</b>
Primes émises nettes d'annulations de l'exercice	73 951	69 233	4 718	6,81%
<b>% charges / Primes émises nettes d'annulations de l'exercice</b>	<b>28,92%</b>	<b>23,48%</b>		

## H. Activité financière

### 1. Placements financiers

Dans des conditions de marché difficiles la politique de placement adoptée par la société a permis de réaliser une évolution du portefeuille d'une année à une autre (29,7% en 2014 contre 4,5% en 2013) passant de 51 644 mD l'exercice précédent à 66 944 mD en 2014.

Les placements se détaillent comme suit :

Désignation	2014	2013	Evol 14/13	
			En Montant	En %
Bons de Trésor, Certificat de dépôt et dépôt à terme	36 787	26 856	9 931	36,98%
Emprunts Obligataires	18 650	14 631	4 019	27,47%
SICAV et autres produits OPCVM	1 587	1 553	34	2,20%
Actions	9 739	8 436	1 303	15,45%
	154	154	0	
Autres	27	14	13	92,8%
<b>Total</b>	<b>66 944</b>	<b>51 644</b>	<b>15 300</b>	<b>29,62%</b>

## 2. Revenus des Placements

Les revenus des placements ont enregistré une baisse de 17,19% en passant 3 232 mD en 2013 à 2 676 mD en 2014

Désignation	VALEURS		Variation	
	2014	2013	En MT	En %
Bons de Trésor, Certificat de dépôt et dépôt à terme	1 426	1676	-250	-14,93%
Emprunts Obligataires	1 033	866	167	19,29%
Actions	174	622	-447	-71,99%
Autres produits	43	68	-25	-36,74%
<b>Total</b>	<b>2 676</b>	<b>3 232</b>	<b>-</b>	<b>556</b>

### I Réassurance

Pour 2014, la gestion des affaires non vie en réassurance dégage un résultat en faveur des réassureurs de 4,5 MD

Intitulé	R.D	Auto	Acc Trav	Incendie	Transport	Grêle	Total
Primes cédées aux réassureurs & co-assureurs	(7 108 647)	(26 385 443)	8 454	(5 218 254)	(2 855 244)	(230 146)	(41 789 279)
Parts des réass dans les PPNA à la clôture	4 294 361	1 029 886	-	1 818 283	465 481	82 853	7 690 863
Parts des réass dans les PPNA à l'ouverture	(3 486 842)	(523 943)	-	(1 582 066)	(363 872)	(50 844)	(6 007 567)
Part des réass & co-ass dans les prestations payées	1 940 081	11 349 128	-	2 818 794	918 465	5 436	17 031 904
Part des réass & co-ass dans les charges de prov pour prestations autres que les prov pour participation aux bénéfices à la clôture	11 115 516	30 669 035	-	6 675 170	1 072 602	161 142	49 693 465
Part des réassureurs & co-ass dans les charges de prov pour prestations autres que les prov pour participation aux bénéfices à l'ouverture	(7 909 842)	(23 378 648)	-	(7 132 950)	(900 332)	(29 884)	(39 351 657)
Part des réassureurs & co-ass dans la participation aux bénéfices	0	-	-	9	-	-	9
Commissions reçues des réassureurs & co-ass	1 043 350	5 040 833	-	1 539 685	544 202	38 470	8 206 539
<b>Sous-total (7) : Solde de réassurance</b>	<b>(112 024)</b>	<b>(2 199 152)</b>	<b>8 454</b>	<b>(1 081 329)</b>	<b>(1 118 699)</b>	<b>(22 973)</b>	<b>(4 525 723)</b>

Les primes cédées en réassurance ont augmenté en passant de 40 120 mD en 2013 à 41 789 mD

Les commissions perçues des réassureurs ont augmenté en passant de 7 951 mD en 2013 à 8 206 mD

La part des réassureurs dans les sinistres réglés a diminué en passant de 21 721 mD en 2013 à 17 031 mD en 2014

### III. Résultat technique par branche

Le résultat technique de 2014 s'élève à 1,7MD contre 1,68 MD en 2013 soit une augmentation de 34mD

Le résultat technique vie a augmenté de 1638 mD par rapport à 2013, soit une hausse de 853%

Le résultat technique non vie a diminué de 1 604 mD par rapport à l'exercice précédent

La ventilation par branche se détaille comme suit

(En mD)

Branche	Résultat technique		Ecart
	2014	2013	MT
<b>Vie</b>	<b>1830</b>	<b>192</b>	<b>1 638</b>
<b>Non vie</b>	<b>-116</b>	<b>1 488</b>	<b>-1 604</b>
Automobile	1 754	733	1 021
Incendie	-608	-616	7
Risques div. & tech.	214	1 078	-864
Grêle	-14	12	-27
Transport	438	-510	947
Groupe maladie	-1 980	844	-2 824
Acc de travail	-277	-112	-165
Acceptation	358	58	300
<b>Global</b>	<b>1 714</b>	<b>1 680</b>	<b>34</b>

#### IV. Etats Financiers au 31/12/2014

##### A Actif

DESIGNATION	EX 2014		EX 2013	
	Montant Brut	Amort. & Prov.	Montant Net	Montant Net
<b>ACTIFS</b>				
<b>AC1 Actifs incorporels</b>	<b>4 769 463</b>	<b>951 215</b>	<b>3 818 248</b>	<b>2 236 925</b>
- AC11 Investissements R&D	7 590	7 590	0	0
AC12 Concessions, Brevets, Licences, Marques	4 761 873	943 625	3 818 248	2 236 925
<b>AC2 Actifs corporels d'exploitation</b>	<b>3 977 093</b>	<b>2 649 533</b>	<b>1 327 559</b>	<b>988 322</b>
- AC21 Installations techniques & machines	3 140 175	1 955 547	1 184 627	844 166
AC22 Autres Installations Outil & Mobilier	836 918	693 986	142 932	144 156
<b>AC3 Placements</b>	<b>75 581 111</b>	<b>3 514 358</b>	<b>72 066 753</b>	<b>56 456 853</b>
- AC31 Terrains & Constructions	8 636 532	2 514 448	6 122 084	6 262 050
AC311 Terrains & Constructions Exp	4 270 329	454 874	3 815 455	3 835 449
AC 312 Terrains & Constructions Hors Exp	4 366 203	2 059 574	2 306 629	2 426 601
<b>AC33 Autres placements</b>	<b>66 944 579</b>	<b>999 910</b>	<b>65 944 669</b>	<b>50 194 802</b>
AC331 Act Titres Rev Vble & Part FCP	11 326 097	906 747	10 419 349	8 633 755
AC332 Obligations, Autres titres Rev Fixe	55 436 540	0	55 436 540	41 486 660
AC334 Autres prêts	154 340	89 445	64 895	63 353
AC336 Autres	27 602	3 717	23 885	11 035
<b>AC5 Part des reass dans les prov techniques</b>	<b>68 693 689</b>	<b>0</b>	<b>68 693 689</b>	<b>52 162 267</b>
- AC510 Prov PNA & Primes à annuler	7 690 863	0	7 690 863	6 007 567
AC520 Prov Assurance Vie	10 258 335	0	10 258 335	6 156 217
AC530 Prov Sinistres (Vie)	1 051 025	0	1 051 025	646 826
AC531 Prov Sinistres (Non Vie)	49 693 465	0	49 693 465	38 722 826
AC561 Autres Prov Techniques (Non Vie)	0	0	0	628 832
<b>AC6 Créances</b>	<b>69 431 398</b>	<b>17 774 511</b>	<b>51 656 887</b>	<b>53 446 868</b>
- AC61 Créances Opérations Ass. Directe	46 269 340	16 918 690	29 350 650	27 132 891
AC611 Primes Acquises et Non Emises	70 898	0	70 898	-88 202
AC612 Autres Créances Oper Ass Directe	40 640 496	15 564 570	25 075 927	23 660 312
AC612 Créances douteuses / agents généraux	1 268 091	1 265 728	2 363	2 363
AC613 Créances indemnisées subrogées	4 289 855	88 392	4 201 463	3 558 418
<b>AC62 Créances Opérations Réassurance</b>	<b>15 181 025</b>	<b>281 047</b>	<b>14 899 978</b>	<b>19 154 692</b>
<b>AC63 Autres créances</b>	<b>7 981 032</b>	<b>574 774</b>	<b>7 406 258</b>	<b>7 159 286</b>
AC631 Personnel	101 028	0	101 028	100 468
AC632 Etat, Org S Social, Collec Pub	3 666 794	0	3 666 794	3 275 163
AC633 Débiteurs divers	4 213 211	574 774	3 638 436	3 783 655
<b>AC7 Autres éléments d'actif</b>	<b>15 214 544</b>	<b>4 255 992</b>	<b>10 958 551</b>	<b>10 212 991</b>
- AC 71 Avoirs Bques, CCP, Chèques, Caisse	9 373 197	4 240 129	5 133 069	4 706 720
<b>AC72 Charges reportées</b>	<b>3 093 569</b>	<b>15 864</b>	<b>3 077 706</b>	<b>2 389 525</b>
AC721 Frais d'Acquisition reportés	3 077 706	0	3 077 706	2 389 525
AC722 Autres charges à répartir	15 864	15 864	0	0
<b>AC73 Comptes de régularisation Actif</b>	<b>2 747 777</b>	<b>0</b>	<b>2 747 777</b>	<b>3 116 746</b>
AC731 Intérêts et loyers acquis non échus	1 713 876	0	1 713 876	1 828 805
AC733 Autres comptes de régularisation	1 033 901	0	1 033 901	1 287 941
<b>Total</b>	<b>237 667 297</b>	<b>29 145 610</b>	<b>208 521 687</b>	<b>175 504 226</b>

## B. Capitaux propres et passifs

(En DT)

DESIGNATION	MONTANT	
	2 014	2 013
<b>CP Capitaux Propres</b>	-	-
- CP1 Capital social	10 000 000	20 000 000
CP2 Réserves & Primes liées Capital Social	40 000	40 000
CP5 Résultats reportés	-36 460 566	-57 024 136
CP5 Résultats reportés	-36 156 252	-56 719 821
CP5 Effets des modifications comptables	-304 314	-304 314
<b>Total CP Av Résultat Exercice</b>	<b>-26 420 566</b>	<b>-36 984 136</b>
<b>CP6 Résultat Exercice</b>	<b>1 441 160</b>	<b>563 569</b>
- <b>Total CP Av Affectation</b>	<b>-24 979 406</b>	<b>-36 420 566</b>
<b>PA1 Autres passifs financiers</b>	<b>1 668 800</b>	<b>2 228 800</b>
- PA14 Dettes Etab. Bancaires & Financiers	1 668 800	2 228 800
<b>PA2 Provisions pour autres risques et Charges</b>	<b>795 111</b>	<b>739 447</b>
- PA23 Autres Provisions	795 111	739 447
<b>PA3 Provisions techniques brutes</b>	<b>149 528 307</b>	<b>146 622 307</b>
- PA310 Prov. Primes Non Acquises	21 226 294	20 113 386
PA320 Prov. Assurances Vie	20 801 092	15 814 904
PA330 Prov. Sinistres (Vie)	1 356 249	1 301 906
PA331 Prov. Sinistres (Non Vie)	103 592 101	106 032 186
PA340 Prov. Part. Bfces & Rist (Vie)	17 384	14 821
PA341 Prov. Part. Bfces & Rist (Non Vie)	690 762	781 906
PA350 Prov. Egalisation & Equilibrage	274 639	274 639
PA361 Autres Prov. Techniques (Non Vie)	1 569 786	2 288 558
<b>PA5 Dettes Dépôts Esp. Reçues Cessionnaires</b>	<b>60 576 806</b>	<b>45 487 935</b>
<b>PA6 Autres dettes</b>	<b>16 837 702</b>	<b>14 351 420</b>
PA61 Dettes Opérations Assurance Directe	6 042 912	5 629 313
PA62 Dettes Opérations Réassurance	6 995 454	5 618 556
PA621 Part. Réassureurs Créances Indemnisées	6 995 454	5 618 556
PA63 Autres dettes	3 799 336	3 103 552
PA631 Dépôts et cautionnements reçus	445 945	471 322
PA632 Personnel	357 451	435 051
PA633 Etat, Org. SS & Collectivités Pub.	1 459 197	1 429 276
PA634 Créanciers divers	1 536 743	767 902
<b>PA7 Autres passifs</b>	<b>4 094 366</b>	<b>2 494 884</b>
PA71 Comptes Régularisations Passif	1 216 052	981 884
PA710 Report Commissions Reçues Réassureurs	1 171 655	951 190
PA712 Autres comptes de régularisation passif	44 396	30 695
<b>PA73 Concours Bancaires &amp; Autres Passifs Fin.</b>	<b>2 878 315</b>	<b>1 512 999</b>
<b>Total</b>	<b>208 521 687</b>	<b>175 504 226</b>



### C. Etat de Résultat technique non vie

DESIGNATION	Opérations Brutes	Cessions et Rétro	Opérations Nettes	Opérations Nettes	Opérations Nettes
	2 014	2 014	2 014	2 013	2013 RETRAITE
<b><u>PRNV1 Primes Acquises</u></b>	<b><u>61 006 548</u></b>	<b><u>40 105 983</u></b>	<b><u>20 900 565</u></b>	<b><u>19 302 249</u></b>	<b><u>21 654 298</u></b>
PRNV11 Primes Emises & Acceptées (*)	62 119 456	41 789 279	20 330 177	17 740 688	20 092 737
PRNV12 Var. Prov. Primes Non Acquises	-1 112 908	-1 683 296	570 388	1 561 561	1 561 561
<b><u>PRNT3 Pdts Plac. Alloués Etat Résultat</u></b>	<b><u>1 877 238</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>1 877 238</u></b>	<b><u>1 801 876</u></b>	<b><u>1 801 876</u></b>
- <b><u>PRNV2 Autres Produits Techniques (*)</u></b>	<b><u>-422 935</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>-422 935</u></b>	<b><u>3 274 539</u></b>	<b><u>922 491</u></b>
-	<b><u>-44 004</u></b>		<b><u>-16 001</u></b>		
<b><u>CHNV1 Charge de Sinistres</u></b>	<b><u>438</u></b>	<b><u>-28 002 544</u></b>	<b><u>894</u></b>	<b><u>-17 594 775</u></b>	<b><u>-17 594 775</u></b>
CHNV11 Montant payés	-46 444 522	-17 031 904	-29 412 618	-30 165 524	-30 165 524
CHNV12 Var. Prov. Sinistres	2 440 084	-10 970 639	13 410 724	12 570 749	12 570 749
<b><u>CHNV2 Var. Autres Prov. Techniques</u></b>	<b><u>718 772</u></b>	<b><u>628 832</u></b>	<b><u>89 941</u></b>	<b><u>2 434 371</u></b>	<b><u>2 434 371</u></b>
- <b><u>CHNV3 Part. Bfices &amp; Ristournes</u></b>	<b><u>-82 912</u></b>	<b><u>-9</u></b>	<b><u>-82 903</u></b>	<b><u>-206 793</u></b>	<b><u>-206 793</u></b>
-	<b><u>-11 483</u></b>				
<b><u>CHNV4 Frais d'exploitation</u></b>	<b><u>403</u></b>	<b><u>-8 206 539</u></b>	<b><u>-3 276 864</u></b>	<b><u>-3 083 893</u></b>	<b><u>-3 083 893</u></b>
CHNV41 Frais Acquisition	-9 311 530	0	-9 311 530	-7 546 759	-7 546 759
CHNV42 Var. Montant Frais Acq. Reportés	688 181	0	688 181	-580 318	-580 318
CHNV43 Frais d'administration	-2 860 054	0	-2 860 054	-2 908 206	-2 908 206
CHNV44 Comm. Reçues Réassureurs	0	-8 206 539	8 206 539	7 951 390	7 951 390
<b><u>CHNV5 Autres Charges Techniques</u></b>	<b><u>-3 198 816</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>-3 198 816</u></b>	<b><u>-4 418 877</u></b>	<b><u>-4 418 877</u></b>
- <b><u>CHNV6 Var. Prov. Egal. &amp; Equilibrage</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>-19 976</u></b>	<b><u>-19 976</u></b>
<b>Résultat Technique Non Vie</b>	<b>4 410 055</b>	<b>4 525 723</b>	<b>-115 668</b>	<b>1 488 722</b>	<b>1 488 722</b>

(\*) Les données de cette Rubrique ont été retraitées pour des besoins de comparabilité

## D. Etat de Résultat technique vie

DESIGNATION	Opérations Brutes	Cessions et Rétro	Opérations Nettes	Opérations Nettes	Opérations Nettes
	2 014	2 014	2 014	2 013	2013 RETRAITE
<b>PRV1 Primes</b>	<b>7 724 976</b>	<b>5 885 116</b>	<b>1 839 860</b>	<b>1 044 103</b>	<b>1 068 225</b>
PRV11 Primes Emises & Acceptées (*)	7 724 976	5 885 116	1 839 860	1 044 103	1 068 225
<b>PRV2 Produits de Placements</b>	<b>534 208</b>	<b>0</b>	<b>534 208</b>	<b>410 435</b>	<b>410 435</b>
PRV21 Revenus des Placements	417 207	0	417 207	396 977	396 977
PRV23 Reprises Corrections Valeur / Placements	63 728	0	63 728	4 394	4 394
PRV24 Profits Provenant Réalisation Placements	53 272	0	53 272	9 064	9 064
<b>PRV4 Autres produits techniques (*)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24 122</b>	<b>0</b>
<b>CHV1 Charge de sinistres</b>	<b>-1 189 178</b>	<b>-969 421</b>	<b>-219 757</b>	<b>-402 488</b>	<b>-402 488</b>
CHV11 Montants payés	-1 134 836	-565 221	-569 614	-436 542	-436 542
CHV12 Var. Prov. Sinistres	-54 342	-404 199	349 857	34 054	34 054
		<b>-4 102</b>			
<b>CHV2 Variation des Autres Provision</b>	<b>-4 986 188</b>	<b>118</b>	<b>-884 070</b>	<b>-1 205 136</b>	<b>-1 205 136</b>
CHV21 Provisions d'assurance Vie	-4 986 188	-4 102 118	-884 070	-1 205 136	-1 205 136
<b>CHV3 Part. Bfices &amp; Ristournes</b>	<b>-2 563</b>	<b>0</b>	<b>-2 563</b>	<b>-8 394</b>	<b>-8 394</b>
-	-				
		<b>-2 582</b>			
<b>CHV4 Frais d'exploitation</b>	<b>-1 568 121</b>	<b>339</b>	<b>1 014 218</b>	<b>702 975</b>	<b>702 975</b>
CHV41 Frais d'acquisition	-1 266 677	0	-1 266 677	-1 364 231	-1 364 231
CHV43 Frais d'administration	-301 444	0	-301 444	-177 793	-177 793
CHV44 Commissions Reçues Réassureurs	0	-2 582 339	2 582 339	2 244 999	2 244 999
<b>CHV5 Autres Charges techniques</b>	<b>-226 528</b>	<b>0</b>	<b>-226 528</b>	<b>-191 641</b>	<b>-191 641</b>
-	-				
<b>CHV9 Charges de placements</b>	<b>-225 620</b>	<b>0</b>	<b>-225 620</b>	<b>-182 267</b>	<b>-182 267</b>
CHV9 Charges de placements	0	0	0	0	0
CHV91 Charges Gestion Plac. y Compris Ch. Int.	-201 098	0	-201 098	-99 252	-99 252
CHV92 Correction Valeur / Placements	-19 336	0	-19 336	-82 585	-82 585
CHV93 Pertes Provenant Réalisation Placements	-5 187	0	-5 187	-430	-430
		<b>-1 768</b>			
<b>Résultat Technique Vie</b>	<b>60 985</b>	<b>762</b>	<b>1 829 747</b>	<b>191 708</b>	<b>191 708</b>

## E. Etat de Résultat

DESIGNATION	Montant 2 014	Montant 2 013
<b><u>RTNV Résultat Technique Assurance &amp; Réassurance Non Vie</u></b>	<b><u>-115 668</u></b>	<b><u>1 488 722</u></b>
-		
<b><u>RTV Résultat Technique Assurance &amp; Réassurance Vie</u></b>	<b><u>1 829 747</u></b>	<b><u>191 708</u></b>
-		
<b><u>PRNT1 Produits des Placements</u></b>	<b><u>3 249 761</u></b>	<b><u>3 252 964</u></b>
PRNT11 Revenus des placements	2 538 009	3 134 979
PRNT12 Produits des autres Placements	0	0
PRNT13 Reprise de correction de valeur sur placements	387 679	46 403
PRNT14 Profits provenant de la réalisation des placements	324 073	71 582
<b><u>PRNT3 Pds Plac. Transf. Etat Résultat Tech Ass. &amp; Réass Vie</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
-		
<b><u>CHNT1 Charges des Placements</u></b>	<b><u>-1 372 523</u></b>	<b><u>-1 439 347</u></b>
CHNT11 Charges des Placements	-1 223 343	-783 767
CHNT12 Correction de valeur sur placements	-117 624	-652 187
CHNT13 Pertes provenant de la réalisation des placements	-31 555	-3 393
<b><u>CHNT2 Pds Plac. Transf. Etat Résultat Tech Ass. &amp; Réass Non Vie</u></b>	<b><u>-1 877 238</u></b>	<b><u>-1 801 876</u></b>
<b><u>PRNT2 Autres produits non techniques</u></b>	<b><u>867 306</u></b>	<b><u>482 711</u></b>
<b><u>CHNT3 Autres charges non techniques</u></b>	<b><u>-988 163</u></b>	<b><u>-1 464 787</u></b>
<b><u>Résultat provenant des activités ordinaires</u></b>	<b><u>1 593 222</u></b>	<b><u>710 094</u></b>
<b><u>CHNT4 Impôts sur le résultat</u></b>	<b><u>-152 062</u></b>	<b><u>-146 525</u></b>
<b><u>Résultat Provenant Activités Ord. Après Impôts</u></b>	<b><u>1 441 160</u></b>	<b><u>563 569</u></b>
<b><u>PRNT4 Gains extraordinaires</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b><u>CHNT5 Pertes extraordinaires</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b><u>CHNT6 PRNT5 Effets Modifications comptables (nets d'impôts)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Résultat net de l'exercice après modifications comptables</b>	<b>1 441 160</b>	<b>563 569</b>

## F. Etat des engagements reçus et donnés

	2014	2013
<b>Engagements Reçus</b>	<b>14 105</b>	<b>14 105</b>
Cautions Agents Généraux	14 105	14 105
<b>Engagements Donnés</b>	<b>35 647</b>	<b>35 647</b>
Cautions données aux assurés	35 647	35 647

## G. Etat de Flux de trésorerie

DESIGNATION	Montant 2 014	Montant 2 013
<b>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</b>		
101 Encaissements des primes reçues des assurés	71 766 991,368	68 493 868,458
102 Sommes versées pour paiement des sinistres	-42 210 706,814	-46 131 064,924
103 Encaissements des primes reçues ( acceptations )	0,000	0,000
106 Décaissements de primes pour les cessions	-13 401 976,921	-6 988 742,485
107 Encaissements des sinistres pour les cessions	14 446 171,024	6 667 970,348
109 Commissions versées aux intermédiaires	-7 058 595,173	-6 948 661,014
110 Sommes versées aux fournisseurs et au personnel	-6 604 160,828	-4 747 685,192
113 Décaissements liés à l'acquisition de placements financiers	-32 012 688,805	-12 774 013,485
114 Encaissements liés à la cession de placements financiers	16 126 642,044	7 297 047,230
115 Taxes sur les assurances versées au trésor	-9 841 923,982	-8 197 720,362
116 Produits financiers reçus	3 139 085,483	1 833 646,474
118 Autres mouvements	-5 549 464,321	-2 033 296,071
<b>Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</b>	<b>-11 200 626,925</b>	<b>-3 528 651,023</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>		
201 Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisation	-1 103 315,073	-1 202 261,112
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'inv</b>	<b>-1 103 315,073</b>	<b>-1 202 261,112</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>		
301 Encaissements suite à l'émission d'actions	10 000 000,000	0,000
302 Dividendes et autres distributions	-55 000,000	-60 000,000
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de fin</b>	<b>9 945 000,000</b>	<b>-60 000,000</b>
Incidence des variations de taux de change sur les liquidités ou équivalents de liquidités		
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-2 358 941,998</b>	<b>-4 790 912,135</b>
<b>Trésorerie de début d'exercice</b>	<b>1 638 133,049</b>	<b>6 429 045,184</b>
<b>Trésorerie de fin d'exercice</b>	<b>-720 808,949</b>	<b>1 638 133,049</b>