

أسمنت بنزرت



LES CEMENTS DE BIZERTE



تقرير النشاط السنوي 2017

الفهرس

5	كلمة الرئيس
9	I - نشاط قطاع الإسمنت في تونس
14	II- نشاط شركة إسمنت بـزرت
15	1- النشاط الفني
29	2-النشاط التجاري
32	3- النشاط الإداري والاجتماعي
37	4- نشاط قطاع التوريد
39	5- نشاط قطاع التدقيق الداخلي
40	6- نشاط قطاع الإعلامية
41	7- التقرير المالي

بطاقة تعريفية

الاسم الاجتماعي للمنشأة : شركة إسمنت بنزرت

SOCIETE LES CEMENTS DE BIZERTE

(SIGLE)



الرمز :

المعرف الجبائي : 000FAM0003242

المعرف لدى الجمارك : M420005

السجل التجاري : 1117771996B

موقع الواب : www.lescimentsdebizerte.ind.tn

البريد الإلكتروني : boc@scb.ind.tn

النشاط الرئيسي : صناعة الكلنكر والإسمنت والجير

هياكل الإدارة و التصرف خلال سنة 2017

مجلس الإدارة

السيدة و السادة:

جلال بن عثمان

إبراهيم الشيلي

الرئيس المدير العام ورئيس مجلس إدارة شركة إسمنت بـزرت
عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى
والمتمسطة.

الصحي بوشارب

رجاء بوكسولة

عضو مجلس الادارة ممثل وزارة المالية
عضو مجلس الإدارة ممثلة وزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى
والمتمسطة.

محمد صالح التريكي

عضو مجلس الادارة ممثل وزارة التنمية والاستثمار والتعاون
الدولي.

أحمد الدشراوي

خميس حرز الله

عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة النقل
عضو مجلس الإدارة ممثل وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة
التراي.

مراقب الدولة

السيدة حنان البختي

المفوض الخاص للدولة

السيدة شادية ذياب

مراقبي الحسابات

COK

مكتب

Progress consulting

مكتب

جلسة مجلس الإدارة عدد 2017/04
19 ديسمبر 2017 على الساعة التاسعة والتصنف صياها
هدول الاعمال

- ١- الإجماع بالمصافحة على مطهر جنبه اجرة عند 3 نسف 2017.
- ٢- الشكر في كل مرة نشأ لشركة.
- ٣- المصافحة على تليل الجهادت.
- ٤- المصافحة على المصافاة.
- ٥- الشكر في استجابات المصافاة.
- ٦- شاموس علي بالمر 12 من شهر عند 2197 الموعود في 07 كمبر 2002
- ٧- جامعة توفد فرقته لخدمة مسجد الإمام جعفر عليه السلام في مكة المكرمة في سنة 1435 هـ
- ٨- برنامج توفيق الطوفان الجاهلي
- ٩- شريعة الشريعة العامة
- ١٠- المصافاة في المصافاة
- ١١- مساهمات شركة المصافاة
- ١٢- موضوعية المصافاة للشركة
- ١٣- موضوعية المصافاة للشركة
- ١٤- موضوعية المصافاة للشركة
- ١٥- المصافاة للشركة
- ١٦- المصافاة للشركة

جلسة مجلس الإدارة عدد 02/2017
25 أفريل 2017
على الساعة التاسعة والتسعين صباحا

1. النظر في تقرير النشاط النهائي و القوائم المالية المقومة في 31 ديسمبر 2016.
 2. النظر في مخطط عمل لشركة للسنوات 2017/2021.
 3. إعداد الخطة العامة لعملة انجاية نظري في نشاط ونتائج لشركة لسنة 2016.
4. المتصلة على صفحات
5. النظر في المستندات بالانفاذ الخاصة
 6. تقرير مراقب الحسابات حول لرقابه الداخليه.
7. النظر في المستندات بالانفاذ الخاصة - المتخصص عنها بافضل 12 من اثار عدد 2197 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002 - وتعليقه استهانت طاعة - تصرف في المحزون -
8. نقطة مسئلة :
- مؤخرة حول مواصلة التزود بالوقود الأولية تبعاً لما طلب بإحاطة :
- مؤخرة حول مشطرة الانتخاب .
- مؤخرة حول وضعية استقلال لمخطط.
- مؤخرة حول عقد تامة مع ديون التجربة التجارية والمواثيق.



كلمة رئيس المجلس

كلمة رئيس مجلس الإدارة

السّادة مساهمي شركة اسمنت بنزرت.

يسعدنا أن نقدم لكم التقرير السنوي للشركة والذي يتعرض لأهم التطوّرات والانجازات خلال سنة 2017 كما يتضمن أهم المؤشرات الماليّة ونتائج السنة المختومة في 31 ديسمبر 2017.

انجازات قطاع الاسمنت :

بلغ حجم إنتاج الكلنكر للقطاع 6,8 مليون طن مسجلا بذلك انخفاضا بنسبة 10 % مقارنة بحجمه لسنة 2016 وبلغ حجم إنتاج الاسمنت 7,3 مليون طن مسجلا انخفاضا بنسبة 14 % وذلك مسايرة لوضعية السوق ولمستوى المخزون وعلى المستوى التجاري سجلت بيوعات الكلنكر المحلية (20159 طن) نقصا بنسبة 76 % وسجلت بيوعات الاسمنت المحليّة والتي بلغت 7 مليون طن نقصا طفيفا مقارنة ببيوعات سنة 2016 في حين سجلت بيوعات الاسمنت للتصدير (263090 طن) نقصا بنسبة 82 % تبعا لتراجع الطلب من الجزائر و ليبيا وفي المقابل تم تصدير 310847 طن من مادة الكلنكر مع العلم أنه لم يتم تسجيل أية عمليات تصدير للكلنكر في سنة 2016.

وشهد القطاع خلال سنة 2017 دخول وحدة رحي الكلنكر بقابس حيز الاستغلال كما تم منح رخصة لوحدة ثانية.

انجازات شركة اسمنت بنزرت :

تمحورت الاحداث المميّزة لنشاط الشركة لسنة 2017 حول :

- استعادة أشغال مشروع تعصير الرّصيف والقيام بعمليات التركيب للمعدات وإنجاز التجارب دون حمولة لخط شحن البواخر.

حيث بعد توقف الأشغال لعدّة أشهر سنة 2016 نتيجة ما أثارته المقولة المكلفة بإنجاز المشروع من إشكاليات ذات طابع فني ومالي ، بذلت الشركة كلّ المساعي المتاحة لتجاوز الخلاف وتوفّقت في إبرام ملحق للصفقة حدّد الاصلاحات الفنية المتوجّب إدخالها على المشروع وضبط كلفتها وآجال إنجازها وتبعاً لذلك تم استكمال جل أشغال التركيب الميكانيكي والكهربائي والتوصل في شهر ديسمبر الى انجاز تجارب الاشتغال دون حمولة لخط شحن البواخر في انتظار تجربة خط التفريغ.

- إنجاز برنامج الانتدابات المصادق عليه من طرف وزارة الاشراف حيث تم اجراء مناظرتين في الغرض وانتداب المرتبين الأوائل ومباشرتهم لمهامهم بالشركة وقد شمل جل الاختصاصات بالشركة ، 16 إطار عالي و 14 إطار متوسط و 41 عون تسيير.

وتمت عملية الانتدابات في ظروف طيبة ولم تشهد أيّة اشكاليات وتثق الشركة في استثماراتها في مواردها البشرية لتكون إحدى الركائز الأساسية لنشاطها مستقبلاً.

- بلورة انجاز الاستثمارات بمتابعة فترة الضمان لمشروع الفرن والقيام بالتدخلات اللازمة ، تركيب المكشطين والتصريح بالتسليم الوقتي للمشروع واستكمال الدراسة الخاصة بمشروع ورشة التعبئة والتكيس.

- تواصل انتاج الكلنكر لمدّة وفق الطاقة التصميمية للفرن.

ومن ناحية أخرى كان النشاط الفني للشركة لسنة 2017 عادياً ، حيث وفرت ورشات المصنع والمقطع حاجيات الانتاج والاستغلال والتسويق ولبّى حجم انتاج الكلنكر متطلبات السوق وان كان قد تأثر بالأساس بتواتر التوقيفات الغير مبرمجة للفرن نتيجة لأحداث فنية غير متوقعة وناجمة خاصة عن جودة المواد الأولية.

وقد تمكّنت الشركة من تحسين مستوى التحكم بالمعدّات عمّا كان عليه سابقا وذلك بعد اتمام التعديلات اللازمة لمعطيات تشغيل الفرن.

بلغ حجم البيوعات المحلية 626591 طن مسجلا بذلك ارتفاعا طفيفا مقارنة بحجمها لسنة 2016 وحافظت الشركة على تواجدتها بولايات بنزرت وتونس الكبرى لكن ولأسباب خارجة عن نطاقها لم تتمكن من انجاز بيوعات تصدير نتيجة الوضع بليبيا وتحقيق الجوائز لاكتفائها الذاتي.

التوجهات المستقبلية للشركة:

لازال الحدّ من كلفة الطاقة يطرح نفسه على الشركة التي أصبح لزاما عليها أكثر من أي وقت مضى العمل على التخفيف من عبئها خاصة أمام تطور سعر كوك البترول مقارنة بالفيول الثقيل والفحم لذا توجّهت الشركة إلى مزج المحروقات وتأمّل في ازالة العوائق التي تحول دون استعمال الفحم لمردوديته الفنيّة والمالية كما شكلت الشركة بداية نواة لاستعمال طاقة الرياح في انتظار توفر الموارد اللازمة ومراجعة القوانين المتعلقة ببيع فائض الانتاج لتحقيق المردودية من هذا الاستثمار.

مع استعادة نشاط الرصيف ستعمل الشركة على انتهاز كل الفرص المتاحة للتصدير عبر البحر معوّلة في ذلك على سمعتها وخبرتها وعلى مردودية استثماراتها كما ستوظف الرصيف كلما أمكن ذلك لاستيراد كوك البترول للقطاع بمقابل.

وستعمل الشركة على تطوير حجم انتاجها للاستجابة لمتطلبات السوق الداخلية والتصدير والارتقاء بنتائجها.

ولا يسعنا في الختام إلا أن نتوجه بالشكر والتقدير إلى السّادة المساهمين و السّادة أعضاء مجلس الإدارة ولجميع الأعوان لما بذلوه من مجهودات.

رئيس مجلس الإدارة

قطاع الإسمنت في تونس



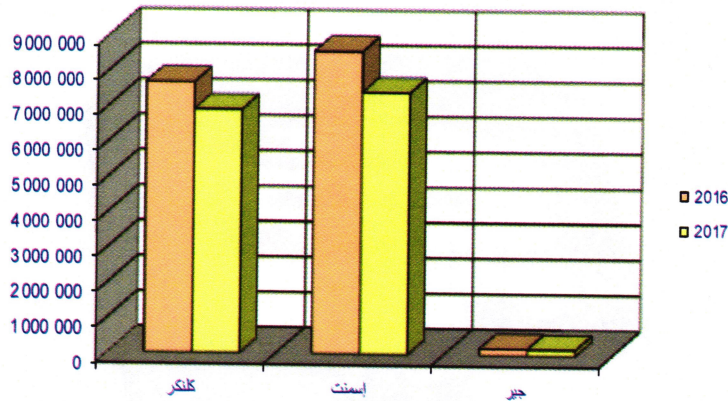
إنجازات القطاع إلى موفى شهر ديسمبر 2017

1- الإنتاج

بلغ انتاج القطاع إلى موفى شهر ديسمبر 2017: 6 ملايين و 890 ألف و 378 طنا من مادة الكلنكر، مقابل 7 ملايين و 658 ألف و 452 طنا لنفس الفترة من سنة 2016 مسجلاً نقصاً بنسبة 10- % ، كما سجّل إنتاج الإسمنت 7 ملايين و 395 ألف و 719 طنا ، مقابل 8 ملايين و 555 ألف و 261 طنا لنفس الفترة من سنة 2016 ، مسجلاً نقصاً بنسبة 14- % ، وبلغ إنتاج الجير 169 ألف و 302 طنا، مسجلاً نقصاً بنسبة 11- % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2016.

الإنتاج الجملي للقطاع

الفارق %	2016	2017	
-10%	7 658 452	6 890 378	كلنكر
-14%	8 555 261	7 395 719	إسمنت
-11%	190 589	169 302	جير

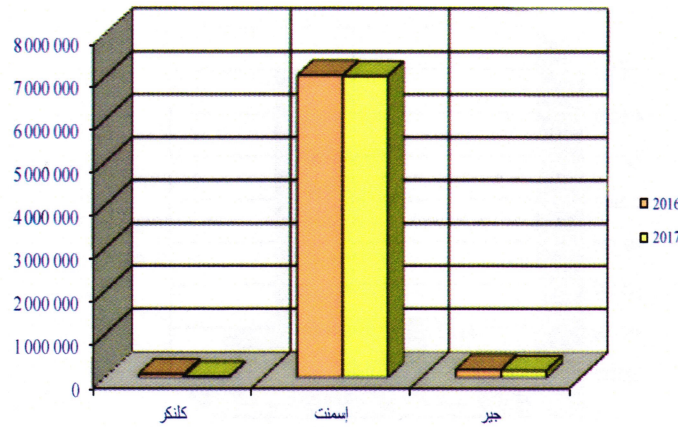


2- البيوعات المحلية

بلغت البيوعات المحلية والجمليّة للقطاع في مادّة الكلنكر إلى موفى شهر ديسمبر 2017 : 20 ألف و 159 طنا مقابل 84 ألف و 975 طنا لنفس الفترة من سنة 2016، فسجلت نسبة نقص بـ 76- % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2016. وتمّ بيع 7 ملايين و 23 ألف و 260 طنا من الإسمنت إلى موفى ديسمبر 2017، فسُجِّل تراجعاً بنسبة 0.25- % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2016. وفيما يخصّ الجير، تمّ بيع 166 ألف و 770 طنا من هذه المادّة إلى موفى ديسمبر 2017، فسُجِّل نقصاً بنسبة 10.25- % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2016.

البيوعات المحلية الجمليّة للقطاع

الفارق %	2016	2017	
-76%	84 975	20 159	كلنكر
-0,25%	7 040 790	7 023 260	إسمنت
-10,25%	185 826	166 770	جير

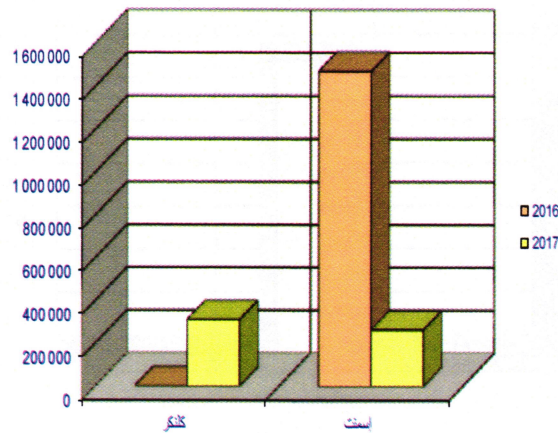


3- التصدير

- بلغ التصدير الجملي للقطاع إلى موفى ديسمبر 2017 :
- 310 آلاف و 847 طنا من الكلنكر. مقابل لا شيء لنفس الفترة من سنة 2016 فسُجِّلَت زيادة بنسبة +100%.
 - 263 ألف و 90 طنا من الإسمنت مقابل مليوناً و 469 ألف و 314 طنا لنفس الفترة من سنة 2016 فسُجِّلَ نقصا بنسبة -82% مقارنة بما وقع تصديره إلى موفى ديسمبر 2016.

التصدير الجملي للقطاع

الفارق %	2016	2017	
100%	0	310 847	كلنكر
-82%	1 469 314	263 090	إسمنت

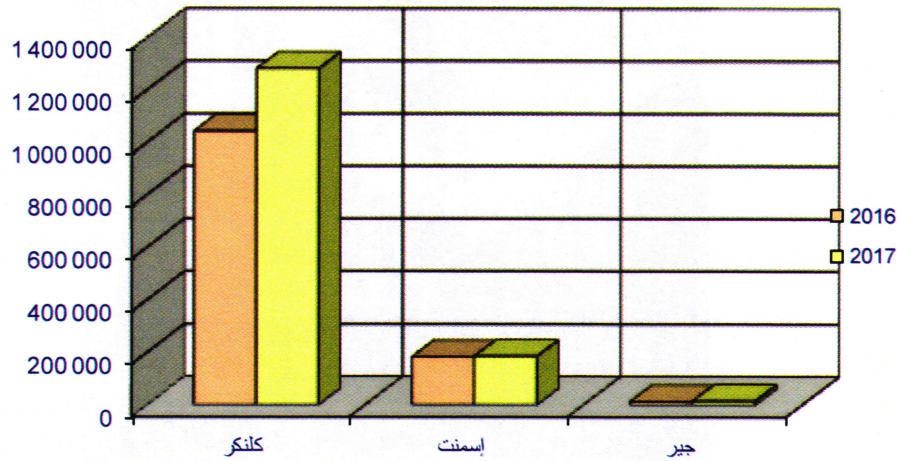


4- المخزون

بلغ مخزون الكلنكر للقطاع إلى موفى ديسمبر 2017 : مليوناً و 280 ألف و 87 طناً مسجلاً زيادة بنسبة +23 % مقارنة بما كان عليه في نفس الفترة من سنة 2016. كما بلغ مخزون الإسمنت للقطاع إلى موفى ديسمبر 2017 : 184 ألف و 887 طناً مسجلاً زيادة بنسبة +1 % مقارنة بما كان عليه في نفس الفترة من سنة 2016. وأخيراً بلغ مخزون الجير 15 ألف و 317 طناً مسجلاً ارتفاعاً بنسبة +19 % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2016.

المخزون

الفارق %	2016	2017	
23%	1 041 308	1 280 087	كلنكر
1%	182 601	184 887	إسمنت
19%	12 845	15 317	جير



نشاط شركة إسمنت بـزرت





نشاط شركة إسمنت بنزرت:

النشاط الفني

بلغ الإنتاج الجملي إلى موفى شهر ديسمبر 2017 :

- من الكلنكر: 564 ألف و 985 طنا فسُجِّل نقصًا بـ 37- % مقارنة بما هو مبرمج بالميزانية، وزيادة بـ 7 % مقارنة بما أُنتِج بنفس الفترة من سنة 2016.

يرجع ذلك أساسا إلى النسبة المرتفعة من التوقيفات الغير مبرمجة والتي نتج عنها فترة اشتغال قصيرة للفرن لم تتجاوز 180 يوم اشتغال مقابل 185 يوم توقف اضافة إلى نسق انتاج للفرن دون ما هو مبرمج وذلك للأسباب التالية:

* انفصام أنبوب السيكلون (عدد 3) وعطب أنبوبي السيكلون (عدد 4 أ) و السيكلون (عدد 4 ب) والتي تم اصلاحها والتزم المزود بوليزيس بتعويضها في اطار فترة الضمان والتي انتهت في فيفري 2017.

* انسداد الفرن و توقفه الاضطراري بسبب مستوى الكبريتات المرتفع في فحم البترول والمواد الأولية وهو ما حدا بالشركة إلى تقليص مستوى الكبريت في فحم البترول عند طلب العروض من أقل من 5 بالمائة إلى أقل من 4 بالمائة للتخفيف من تأثيره على اشتغال الفرن.

* تعطب مجموعة التدوير البطيء للفرن (المحرك و المختزل والمكبج) والذي توصلت الشركة الى حل مؤقت الى حين اقتناء مجموعة جديدة وتركيبها خلال توقف 2018.

* التوقف آخر شهر جويلية من ناحية لتمكين مزود المكشطين من رفع التحفظات الفنية الخاصة بهذا المشروع ومن ناحية أخرى للتدخل لصيانة مبرد الكلنكر واستبدال أول الفرن (joint amount) وكذلك استبدال آخر الفرن (nozeroing) كصيانة وقائية لضمان أفضل للفرن واستغلال توقف شهر أوت الذي تمت

اطالته إلى غاية 20 سبتمبر لتقديم هذه العمليات التي كانت مبرمجة لاحقا وذلك نظرا لتأخر التزود بفحم البترول اضافة إلى توفر مخزون هام من الكلنكر لعدم بلوغ المبيعات المستوى المبرمج نتيجة لتقلص التصدير لكل شركات القطاع وما انجر عنه من امتلاء السوق الداخلية واحتدام المنافسة الشرسة عليها زيادة على تأخر الإنتهاء من مشروع الرصيف لإعتبارات خاصة بالمزود والتي تم تجاوزها وتم حاليا الإنتهاء من الأشغال.

كما تجدر الإشارة إلى أن ما تميزت به سنة 2017 هو توصل فريق اسمنت بنزرت الى انتاج الكلنكر حسب الطاقة التصميمية للفرن لما يقارب الأسبوع خلال شهر جويلية 2017 رغم الظروف الصعبة من ارتفاع مستوى الكبريتات في فحم البترول وفي المواد الأولية.

هذا التقدم في مستوى التحكم في المعدات تم تعزيزه اثر انجاز عملية انتداب اطارات و فنيين خلال هذه السنة والذي من شأنه تحسين مستوى التأطير واستغلال مختلف الورشات وتأمين استمرارية اشتغالها خاصة في ظل الخروج للتقاعد للعديد من الإطارات و الأعوان.

وقد كانت نتائجها لسنة 2017 كما يلي:

- من الإسمنت: 590 ألف و 662 طنا حيث سُجِّلَت زيادة بنسبة 2 + % مقارنة بما أنتج إلى موفى شهر ديسمبر 2016 ، ونقصا بنسبة 29- % مقارنة بميزانية 2017.

- ومن الجير: 31 065 طنا فسجِّل نقصا بنسبة 38 - % مقارنة بميزانية 2017 ونقصاً آخر بنسبة 27 - % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2016. يرجع ذلك أساسا إلى التوقف المبرمج لآلة تعبئة الجير لتعصيرها خلال شهر فيفري إضافة الى عدم توفر المواد النية جراء التوقف المطول للفرن خلال شهر أوت وحتى 20 سبتمبر.





1- الإنتاج

1-1 المقطع

تمكن المقطع خلال سنة 2017 من توفير كميات المواد الأولية الكافية للمصنع 1071712 طن.

إن انتاج المقطع يبقى دون الانتاج المبرمج وكذلك المتوقع نظرا لأسباب تعود أغلبها إلى الورشات المالية في سلسلة الإنتاج. إلا أن هذه الورشة قد شهدت بعض الصعوبات اثرت في بعض الأحيان على سير باقي الورشات.

وقد تم القيام بعملية صيانة الكسارة بنجاح خلال التوقف السنوي لسنة 2017. وسجلت مردودية الكسارة تحسنا بحوالي 7.3 بالمائة مقارنة ب 2016.

وقد بلغ الاستهلاك الخاصي للمفرقات إذ بلغ 105.69 غ/طن مسجلا نقصا ب 11.9 % بالنسبة للمستوى المبرمج 120 غ/طن وكذلك نقصا بحوالي 21.5 بالنسبة لسنة 2016. وتجدر الإشارة إلى أن هذا المستوى من الإستهلاك الخاصي يبقى في الحدود المعقولة لهذا النوع من الإستغلال والتي تتراوح بين 120 و 150 غ/طن.

كما سجل الاستهلاك الخاصي للقازوال مستوى 0.08 لتر في الطن مقارنة بالهدف السنوي (0.15 لتر في الطن) مسجلا انخفاضا ب 47.2 % بالنسبة لهذا المؤشر.



2-1 رحي المواد الأولية

قامت ورشة رحي المواد الأولية بتأمين احتياجات الفرن، وقد بلغ إنتاج الطاحونة 918628 طن بنسبة 6.3 % أكثر من إنتاج سنة 2016.

إلا أن هذا الإنتاج يبقى أقل مما كان مبرمجا بنسبة 37.3 بالمائة وتعود أغلب أسباب هذا النقص لعدم اشتغال باقي ورشات خط الإنتاج وخاصة الفرن. سجل معدل مردود الطاحونة 273 طن في الساعة مسجلا زيادة ب 0.9 بالمائة بالنسبة لسنة 2016 .



1-3 إنتاج الكلنكر

بلغ إنتاج الكلنكر سنة 2017 : 564985 طن أكثر ب 7 % من إنتاج سنة 2016 وأقل ب 37 % من الإنتاج المبرمج وكذلك أقل من متوقع انتاج 2017 ب 19 بالمائة وذلك لأسباب مرتبطة أساسا بورشة الفرن ومنها:

- مبرد الكلنكر الذي تسبب في ما يقارب 30 يوما من التوقفات.
 - انسداد داخل الفرن بسبب ارتفاع مستوى الكبريتات في فحم البترول. الذي تسبب في ما يقارب 50 يوما من التوقفات.
 - سقوط أنبوب السيكلون 3 الذي تسبب في 12 أيام من التوقف.
- وقد تمت معالجة هذه المشاكل في الإبان و تتوجه الأمور الى مزيد من التحكم في المعدات.

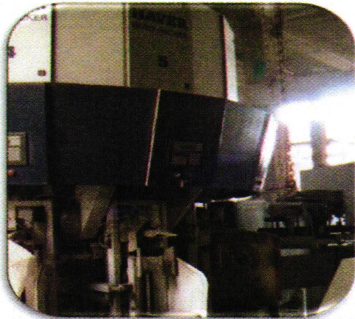
هذا وقد تواصل خلال سنة 2017 اشتغال ورشة رحي فحم البترول واستعمال هذه المادة كوقود مما يمكن من تخفيض كلفة الطاقة الحرارية لطن الكلنكر. وقد تم استهلاك 42187 طن من هذه المادة مع 3513 طن من الزيت والفيول الثقيل. تمثل نسبة استعمال فحم البترول 92 بالمائة مقابل نسبة مبرمجة ب 80 بالمائة .

الإنتاج الجملي

الفارق بين إنجازات 2016 و 2017	الفارق بين إنجازات 2017 و متوقع 2017	الفارق بين إنجازات 2017 و ميزانية 2017	2016	متوقع 2017	ميزانية 2017	إنجاز 2017	
6,94%	-19,29%	-37,22%	528 310	700 000	900 000	564 985	كلنكر
2,03%	-9,13%	-30,92%	578 937	650 000	855 000	590 662	إسمنت
-26,84%	-22,34%	-37,87%	42 461	40 000	50 000	31 065	جير

4-1 رحي الإسمنت

تم خلال سنة 2017 رحي 590662 طن استجابة لطلب السوق الداخلية. ارتفعت نسبة إدماج الإضافات الكلسية في الاسمنت من 12.11 % في 2016 الى 12.48 % في 2017 مسجلة زيادة طفيفة ب 3 %. رغم زيادة نسبة الإسمنت نوع 1 .



5-1 التعبئة و التكميس

تمكنت هذه الورشة من الاستجابة إلى متطلبات البيوعات للسوق الداخلية. فقد تم تسويق كميات جمالية 626591 طن تنقسم إلى 595571.5 طن من الإسمنت و 31019.5 طن من الجير. كما تجدر الإشارة أن تعبئة و شحن الاسمنت قد سجل زيادة ب 2.7 % مقارنة بسنة 2016 . اما بالنسبة للجير فقد سجلت هذه المادة انخفاضا ب 27.5 % بالنسبة لسنة 2016 . إلا أن هذه المبيعات لم تصل بالكميات المعبئة إلى ما كان مبرمجا لهذه السنة نظرا للمنافسة الشرسة على السوق. سجلت نسبة تقطع الأكياس خلال سنة 2017 مستوى مقبولا ب 0.3 %.

2- الطاقة

2.1 استهلاك الطاقة الكهربائية

بلغ استهلاك الطاقة الكهربائية 85.479 كيلواط لطن الكلنكر خلال سنة 2017 مسجلا انخفاضا بنسبة 0.9 % مقارنة لما كان عليه في سنة 2016. و سجل زيادة ب 42.5 بالمائة بالنسبة للإستهلاك الخصوصي المبرمج لسنة 2017 بسبب التوقفات الغير مبرمجة و النسق الضعيف لإنتاج الفرن. وأما الاستهلاك الخصوصي الجملي للطاقة الكهربائية لطن الإسمنت فقد سجل زيادة بنسبة 0.7 بالمائة مقارنة بسنة 2016 ولكنه سجل زيادة ب 27.4 بالمائة بالنسبة للإستهلاك الخصوصي المبرمج لسنة 2017 ويعود ذلك أساسا إلى تأثير الاستهلاك الخصوصي على مستوى طحن الاسمنتو انتاج الكلنكر. سجل استهلاك الطاقة الكهربائية لطن الجير ارتفاعا ب 11.7 بالمائة مقارنة بسنة 2016 وزيادة ب 43.4 بالمائة بالنسبة للإستهلاك الخصوصي المبرمج لسنة 2017 ويعود ذلك أساسا إلى تأثير الإستهلاك الخصوصي للطاقة الكهربائية لطن الإسمنت وانخفاض ادماج المواد النيئة.

إستهلاك الطاقة الكهربائية

الفرق بين إنجازات 2016 و 2017	الفرق بين إنجازات 2017 و متوقع 2017	الفرق بين إنجازات 2017 و ميزانية 2017	2016	متوقع 2017	ميزانية 2017	إنجاز 2017	
-0,88%	13,97%	42,47%	86,238	75	60	85,479	كيلوات للطن كلنكر
0,71%	9,83%	27,40%	126,501	116	100	127,4	كيلوات للطن إسمنت
11,74%	10,34%	43,44%	77,024	78	60	86,066	كيلوات للطن جير

2.2 إستهلاك الطاقة الحرارية

سجل الاستهلاك الخصوصي الجملي للطاقة الحرارية إلى موفى شهر ديسمبر 2017 انخفاضا ب 0.5 بالمائة بالنسبة لسنة 2016 وزيادة ب 14.9 بالمائة بالنسبة لما هو مبرمج لسنة 2017 . يرجع هذا الإرتفاع إلى الأسباب التالية:

- التوقفات الغير مبرمجة.
- نسق الإنتاج الضعيف للفرن.

معدل استهلاك الحريريات

انجاز 2017	ميزانية 2017	متوقع 2017	2016	الفارق بين إنجازات 2017 و ميزانية 2017	الفارق بين إنجازات 2017 و متوقع 2017	الفارق بين إنجازات 2016 و 2017
0	5	3	0	-100,00%	-100,00%	0,00%
907,774	785	878	912,393	15,64%	3,39%	-0,51%
907,774	790	881	912,393	14,91%	3,04%	-0,51%

حريرة للكيلو مواد
نية
حريرة للكيلو كلنكر
فرن
معدل الإستهلاك
الجملي

3- الجودة والبيئة و السلامة المهنية

قامت إدارة الجودة بالشركة خلال سنة 2017 بالنشاطات التالية :

1 - جودة المنتج

- متابعة مراقبة جودة المواد الأولية والمنتجات من كلنكر وإسمنت وطبيق تعليمات الجودة الخاصة بها.
- مراقبة جودة مختلف أنواع الإسمنت ومطابقتها للمواصفات التونسية وقد تم الحصول على استمرارية شهادات مطابقة هذه الأنواع من الإسمنت للمواصفة التونسية م ت 01-47 من المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية.
- متابعة مطابقة الإسمنت CEM I 42.5 N للمواصفات الأوروبية حسب المواصفة EN 197-1 وقد تم الحصول على استمرارية شهادات المطابقة لهذه المواصفة من AENOR إسبانيا.
- مواصلة الحصول على شهادة الماركة الأوروبية للإسمنت المركب البورتلاندي CEM II A-L 32.5 N.

2 - المترولوجيا:

- المراقبة المستمرة لوزن الأكياس ومطابقته لمتطلبات المترولوجيا القانونية.
- التنسيق ومتابعة المراقبة القانونية لآلات الوزن والقيس وتعيرها.

3 - مراقبة استهلاك الطاقة :

- مراقبة جودة الزيت الثقيل رقم 2 المستعمل بالفرن.
- متابعة استهلاك الطاقة الحرارية والكهربائية.

4 - مراقبة جودة المواد المشتراة:

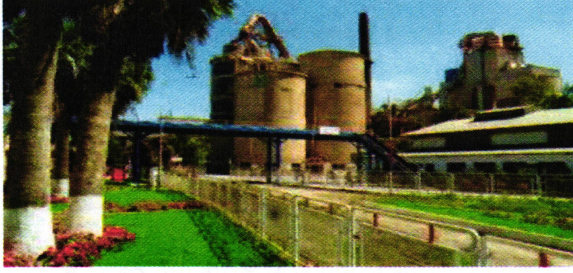
- مراقبة جودة مادتي الجبس وخام الحديد عند الشراء.
- مراقبة جودة « الكرافت » وأكياس الإسمنت والجير عند الشراء.
- مراقبة جودة الطوب الناري.

5-نظام تسيير الجودة :

السهر على تطبيق نظام الجودة في مختلف النشاطات الصناعية بالشركة ومطابقتها لمتطلبات المواصفة إيزو 9001 وقد تم إثر تدقيقات المتابعة الحصول على تجديد شهادات المطابقة لهذه المواصفة حسب إصدارها لسنة 2008 من قبل المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية ومن قبل مكتب TÜV. تم القيام بدورات تكوينية للإطارات حول اصدار 2015 للمواصفة إيزو 9001. تم خلال 2017 مراجعة دليل الإجراءات من قبل مكتب الدراسات KPMG والمصادقة عليه.







6- حماية البيئة و المحيط

شهدت سنة 2017 إنجازات هامة في

ميدان العناية بالبيئة والمحيط.

- متابعة اشتغال مصفاتي أكياس لطاحونتي الاسمنت والمحافظة على مستوى انبعاث الغبار أقل من 20 مغ / م م قياسي .
- متابعة اشتغال تجهيزات منظومة تنقية غازات الفرن.
- صيانة عدة مصافي أكياس.
- متابعة إنجاز تهيئة الفضاءات داخل المصنع.
- متابعة أداء معدات كبت الغبار والتنسيق مع المصالح المختصة لصيانتها وحسن استغلالها.
- صيانة شبكة تصريف مياه الأمطار وأحواض الترسيب.

7 -البحث العلمي

تم في سنة 2017 التعاون في ميدان البحث العلمي والتكوين مع المؤسسات

الجامعية بتأطير عدة مشاريع تخرج وختم الدروس للعديد من الطلبة منها :

- الموازنة الحرارية لطاحونة المواد الأولية : كلية العلوم بنزرت.
- متابعة الكلس الحر وموازنة الكبريتات للفرن: كلية العلوم بنزرت.
- دراسة حول حرق النفايات الصلبة في الفرن : كلية العلوم بنزرت.
- تقييم نوعي وكمي للغبار في خط الإنتاج : كلية العلوم بنزرت.
- دراسة وضع آلية تحسين مستمر بورشة المواد الأولية : المدرسة الوطنية للمهندسين بقرطاج.



8 - السلامة المهنية

قامت مصلحة السلامة بالسهر على سلامة الأعوان والتجهيزات بالتنسيق مع مختلف المصالح و ذلك بـ :

- المواكبة المتواصلة لكل تدخلات الصيانة والتنسيق مع المصالح المعنية لاحترام قواعد السلامة من قبل كل المتدخلين سواء من أعوان المصنع أو من شركات المناولة.

- التفقد المتواصل لوسائل التدخل الأولي ومتابعة عمليات التعبئة والتزويد الخاصة بقوارير الإطفاء.

- تنظيم برنامج تحسيبي وتكويني في ميدان السلامة والإنقاذ والتدخل السريع بالتنسيق مع مصلحة التكوين لمصالح أعوان مختلف مصالح الشركة.

- ضبط برنامج تكوين في ميدان السلامة لسنة 2018.

- السهر على إنجاز التفقد القانوني والدوري لمختلف تجهيزات الشركة من قبل الهياكل المختصة في السلامة والعمل على متابعة إنجاز التوصيات الواردة بتقاريرها.

- متابعة استغلال شبكة الإطفاء والسهر على صيانتها من قبل المصالح المختصة.

- إنجاز عملية بيضاء داخلية دوريا.

- التعاون المتواصل مع مصالح الإدارة الجهوية للحماية المدنية ببزرت .

- متابعة حوادث الشغل وتحليل أسبابها لبرمجة الوقاية اللازمة لاجتنابها بالتنسيق مع كل الأطراف المعنية.



- التعاون مع ديوان الموانئ وشرطة الحدود بخصوص سلامة وأمن ميناء شركة اسمنت بنزرت.

4 - الصيانة

الصيانات الكبرى والعادية خلال سنة 2017 شملت عدّة ورشات من أهمّها:

- ورشة المقطع ومعدات نقل المواد الأولية.

- ورشة رحي الإسمنت.

- ورشة رحي المواد النيئة.

- ورشة الفرن .

- ورشة رحي الفحم البترولي.

- ورشة التعبئة والتكيس.



5- الاستثمارات

في إطار انجاز مشروع تجديد معدّات الشّحن والتفريغ على مستوى الميناء مع شركة BEDESCHI فقد شهدت سنة 2017 عدة صعوبات كبيرة في التعامل مع المزود BEDESCHI. وقد تم حاليا الانتهاء من عملية تركيب معدّات الشّحن والتفريغ الخاصة بهذا المشروع.

أما زيادة طاقة رحي الإسمنت فإنه تم القيام بطلب عروض لاختيار مكتب دراسات ليقوم بدراسة الحل الأمثل يقع إدراجه ضمن كراس شروط وطلب عروض على مقتضاه.

أما مشاريع تركيز خزان مرتفع ومبنى يحتوي على آلة تكييس وآلة رصف ومخزن ألواح فقد تم تأجيلها إلى غاية القيام بدراسة من قبل مكاتب مختصة خلال 2017 لتحديد حل متكامل نظرا لارتباط هذه المنشآت ببعضها وتكاملها وإدراجه ضمن كراس شروط لاعتماده لإجراء طلب عروض. وقد تم خلال سنة 2017 اختيار مكتب الدراسات.

أما مشروع تهيئة الطرقات وشبكة تصريف مياه الأمطار فسيتم انجازه خلال سنة 2018 .

أما مشروع خزان معدني لتعبئة الإسمنت السائب فسينجز خلال سنة 2018.





النشاط التجاري

1. البيوعات الجمالية:

بلغت البيوعات الجمالية لاسمنت بنزرت سنة 2017 كمية 626 591 طن من اسمنت وجير مسجلة بذلك تراجعاً بنسبة 1.71- %. و يلاحظ عدم تسجيل بيوعات محلية للكلنكر وذلك لوفرة المخزون لدى شركات القطاع نظراً لوضعية السوق المحلية والتصدير.

الفارق بين الإنجاز و المتوقع	متوقع 2017 (طن)	نسبة التطور	2017 (طن)	2016 (طن)	
7.85-%	680 000	0.73+%	626 591	622 024	البيوعات المحلية
7.28-%	520 000	0.17-%	482 168	483 013	اسمنت مكيس A-L 32.5 N
33.74-%	70 000	2.75-%	46 384	47 696	اسمنت مكيس I 42.5 N
67.55+%	40 000	99.88+%	67 019.5	33 530	اسمنت سائب I 42.5 N
37.96-%	50 000	27.54-%	31 019.5	42 811	جير اصطناعي
-	0	100-%	0	14 974	كلنكر
100-%	400 000	100-%	0	15 500	التصدير
41.98 -%	1 080 000	1.71-%	626 591	637 524	مجموع البيوعات

2. البيوعات المحلية:

بلغت جملة البيوعات المحلية 626 591 طن موزعة كالآتي : 591 571 طن من الاسمنت و 31 019 طن من الجير مسجلة بذلك تطورا بنسبة 0.73 % بالنسبة لما تم تحقيقه سنة 2016 وانخفاضا بنسبة 7.85 - % بالنسبة للتوقعات.

ويبقى التراجع بالنسبة للتوقعات مردّه وضعية السوق المحلية التي تتسم هيكليا بفائض إنتاج يفوق 3 ملايين طن مع تراجع الطلب حيث سجل كل القطاع -0.51- % زيادة إلى تراجع التصدير بنسبة كبيرة تناهز 82- %. وقد أدت هذه الوضعية إلى استمرار المنافسة الشديدة في سوق الاسمنت وذلك لاختلال التوازن بين العرض والطلب وقد عمدت شركات القطاع الخاص لاتباع سياسات تخفيضية ومنح حوافز حاولت الشركة مسايرتها قدر الإمكان مع الحفاظ على ضوابط التصرف العمومي.

وقد تمكنت الشركة على غرار سنة 2016 من الحفاظ على تواجدها في ولايات بنزرت وتونس الكبرى بنسبة 98 % من جملة بيوعاتها. وفيما يخص النقل عبر السكك الحديدية فقد سجلت الشركة تراجعا من 760 11 طن سنة 2016 إلى 6 160 طن سنة 2017 ويعود ذلك إلى المنافسة التي شهدتها السوق والحوافز الممنوحة من طرف مصانع القطاع للنقل بواسطة الشاحنات.

وستواصل الشركة مجهوداتها في الحفاظ على حصتها في البيوعات مع مسايرة وضعية السوق المحلية والمنافسة الشرسة التي يشهدها قطاع الاسمنت زيادة للالتزام بقواعد التصرف العمومي وتطبيق القوانين الجاري بها العمل.





3. التصدير:

❖ التصدير عن طريق البر:

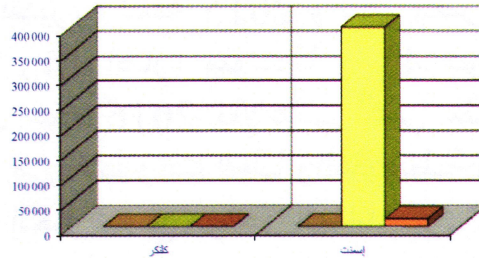
لم تسجل الشركة خلال سنة 2017 تصدير كميات من الاسمنت. وكان للوضع الذي يشهده القطر الليبي الشقيق زيادة إلى بلوغ السوق الجزائرية مرحلة الاكتفاء الذاتي إثر دخول وحدات جديدة طور الإنتاج اثر على شركات القطاع التي انتهجت سياسة تخفيض الأسعار مع تسهيلات في الدفع وحوافز تشجيعية الذي أدى إلى عدم تمكن الشركة من إبرام صفقات.

❖ التصدير عبر البحر:

يبقى التصدير عبر البحر المتنفس المستقبلي للشركة ، لكن تأخر إنجاز مشروع تجديد المعدات من طرف صاحب الصفقة و الصعوبات التي شهدها لاستكمالها قد أدى إلى عدم رجوع الشركة إلى سالف نشاطها ومن المؤمل نهاية الأشغال بداية 2018 الشيء الذي سيمكن الشركة من تصدير منتوجها عبر البحر (اسمنت وكلنكر) إضافة إلى تفريغ بواخر الفحم البترولي لفائدة القطاع الذي كان يوفر عائدات هامة للشركة.

التصدير الجملي (بالطن)

شهر موفى إلى ديسمبر 2016	موفى إلى ميزانية ديسمبر شهر 2017	شهر موفى إلى ديسمبر 2017	إنجاز بين الفارق ميزانية 2017 و 2016	إنجازات بين الفارق 2017 و 2016
0	0	0	0%	0%
15 500	400 000	0	-100%	-100%
كلنكر				
إسمنت				



إلى موفى شهر ديسمبر 2016 ■ ميزانية إلى موفى شهر ديسمبر 2017 ■ إلى موفى شهر ديسمبر 2017

النشاط الإداري والاجتماعي

1- حركة الأعوان:

أ- المغادرة

شهدت حركة الأعوان بجميع أصنافها خلال سنة 2017 مغادرة مكثفة بلغت في مجملها (36) عوناً موزعين كما يلي :

-سلك التنفيذ : 16 عون منهم 07 أعوان بالتقاعد الوجوبي و 09 أعوان بالتقاعد المبكر.

-سلك التسيير : 10 أعوان منهم 05 أعوان للتقاعد الوجوبي و 04 أعوان للتقاعد المبكر و 01 عون بسبب العجز.

-سلك الإطارات : 10 حالات جميعها خروج للتقاعد الوجوبي.

المغادق	2017	2016	السلك
16-	272	288	تنفيذ
10-	178	147	تسيير
10-	103	83	إطارات
36-	553	518	المجموع

ب- الإنتدابات

تبعاً لموافقة وزارة الإشراف على برنامج انتدابات شركة إسمنت بنزرت المضمن بميزانياتها التقديرية لسنة 2015 والذي ينص على انتداب 71 عوناً منها 16 إطاراً عالياً و 14 إطاراً متوسطاً و 41 عون تسيير، قامت شركة إسمنت بنزرت خلال سنة 2016 بالإعلان على مناظرتين الأولى للانتداب الجزء الأول المتمثل في الإطارات العليا والمتوسطة والثانية خاصة بأعوان التسيير وقد تواصل إنجاز جميع مراحل المناظرتين إلى منتصف سنة 2017

حيث تم انتداب المرتبين الأولين في السداسي الثاني لسنة 2017 وقد كانت الانتدابات كما يلي :

1- إطارات عليا وإطارات متوسطة

- إطارات عليا فنية : 07
- إطارات عليا إدارية : 07
- إطارات عليا إعلامية : 02
- إطارات متوسطة فنية : 09
- إطارات متوسطة إدارية : 02
- إطارات متوسطة إعلامية : 03

2- أعوان تسيير :

41 عون تسيير تقني في العديد من الاختصاصات الكهربائية والميكانيكية والصيانة.



تـ - نسبة التغيب

شهدت نسب الغيابات حسب المعطيات المذكورة بالجدول الآتي تراجع بالنسبة للسنة الفارطة ويمكن ملاحظة أن نسب الغيابات بسبب الحوادث ونسب الغيابات بسبب العقوبة قد تراجعت بينما نسب الغيابات بسبب المرض وبسبب مرض طویل المدى والغيابات المرخص فيها قد ارتفعت أما بالنسبة للغيابات الغير مرخص فيها فقد بقيت على حالها.

هذا ونلاحظ أن النسبة العامة للغيابات سجلت انخفاضا بنسبة 0.08 % .

نسبة التغيب	2016	2017	المبارق
نسبة غیابات الحوادث	0.32	0.14	0.18-
نسبة غیابات غیر مرخصة	0.00	0.00	0.00
نسبة غیابات لعقوبة	0.15	0.01	0.14-
نسبة غیابات مرض	1.44	1.51	0.07+
نسبة غیابات مرخص فیها	0.62	0.65	0.03+
نسبة غیابات مرض طویل المدى	0.76	0.9	0.14+
النسبة العامة للغيابات	3.29	3.21	0.08-

ثـ - التنظيم الإداري

لم تشهد سنة 2017 تسميات في خطط وظيفية.

جـ - الترقية :

طبقا لفصول وتراتبين النظام الأساسي الخاص بأعوان الشركة تمت خلال سنة 2017 ترقية الأعوان بالجدارة وبإسناد سلم كما يلي :

السلك	سنة 2016	سنة 2017
تدقيق	83	49
تسيير	34	30
إطارات	16	07
المجموع	133	86

يحافظ صنف التنفيذ للسنة الثالثة على التوالي على الحصول على أكبر نسبة من المنتفعين بالترقية بالجدارة ويرد ذلك بتحصيل الجزء الثالث من أعوان المناولة الذي وقع إدماجهم سنة 2011 على الأقدمية اللازمة والتي خولت لهم التمتع بهذه الترقية حسب ما يمليه النظام الأساسي للمؤسسة.

ج- الصندوق الاجتماعي :

تمت دراسة ومعالجة كل المطالب المقدمة للتمتع بقروض اجتماعية وتم تلبية العديد منها حسب الأولوية وحالات التأكد وما تسمح به وضعية الصندوق وقد بلغ عدد المنتفعين بها خلال سنة 2017، 226 عونا وتم صرف مبلغ قيمته

341555,050 دينارا حسب الترتيب المعمول بها والفوائض المحددة طبقا للنظام الداخلي للصندوق الاجتماعي وقد اعتمدت الشركة حصريا على

الاسترجاعات لمعالجة القروض والمنافع التي يتمتع بها الأعوان من الصندوق الاجتماعي.

وحافظ الصندوق الاجتماعي على توازناته رغم عدم توفر المداخل منذ سنة 2014.

القروض المسندة :

بناء	شخصي	اجتماعي	المجموع
42000,000 د	229200,000 د	70355,050 د	341555,050 د

ج- التكوين :

قامت مصلحة التكوين بالعديد من حلقات التكوين الداخلية والخارجية. وكانت الحوصلة لعدد الأعوان المنتفعون بالتكوين سنة 2017 حسب تصنيفهم كما يلي:

الأمعان المنتفعون بالتكوين سنة 2017

المجموع	التدريب		التسيير		الإطارات		
	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	
100	0	52	04	09	06	29	الأمعان
	52		13		35		المجموع

في نطاق التربصات الإجبارية التي يقوم بها الطلبة وتلاميذ مراكز التكوين في المؤسسات، أطرت شركة إسمنت بنزرت سنة 2017 العديد من المتربصين في جميع الاختصاصات كما يبينه الجدول الآتي :

المجموع	تربص بالتداول	تربص قاعدي	تربص مشروع حتم الدروس
410	135	200	75



قطاع التزويد

تمحور نشاط التزويد خلال سنة 2017 في معالجة الطلبات الخاصة :

- بإعادة مستوى مخزون قطع الغيار والمواد الاستهلاكية ومواكبة المتغيرات الفنية الخاصة بمشاريع الاستثمارات المنجزة.
- تلبية الطلبات المتعلقة بالصيانة.
- معالجة الطلبات المتعلقة بحاجيات التصرف.
- معالجة الطلبات المتعلقة بالاستثمار وإنجاز المشاريع.

كما تم الحرص على متابعة الإجراءات القمرقية ونقل المعدات والقطع المستوردة في أفضل الأجل خاصة تلك المرتبطة بالمشاريع على غرار مشروع الرصيف والمتعلقة بالحاجيات الفنية المتأكدة.

وقد تمت معالجة 1955 طلبية شراء عن طريق استشارة أثمان وعن طريق طلبات العروض سواء وفق إجراءات الصفقات أو الإجراءات المبسطة طبقا للتشريع المنظمة للصفقات العمومية.

واجتمعت اللجنة الداخلية للشراءات والشراءات الموجهة للاستثمار في 12 مناسبة للنظر في الملفات الراجعة لها بالنظر وعالجت خلالها 511 ملف شراء وتم إصدار 1723 إذن تزويد لمختلف الشراءات، كما اجتمعت لجنة الشراءات الخاصة بالإجراءات المبسطة في 13 مناسبة وعالجت 13 ملف شراء و 02 أختام نهائية.

وتم الإعلان عن عدد 19 طلب عروض وتم إبرام عدد 03 اقتناء بالتفاوض المباشر.

اجتمعت لجنة صفقات المنشأة في 03 مناسبات للنظر في الملفات الراجعة لها بالنظر وتمت المصادقة على 01 طلب عروض وعلى الختم النهائي لـ 06 صفقات وتم اعتبار 01 طلبات عروض غير مثمر.

كما اجتمعت لجنة صفقات المواد الأولية والمواد التي يعاد بيعها على حالها الخاصة باقتناء مادة كوك البترول باعتباره مادة ذات أثمان سريعة التغير في 03 مناسبات ووافقت على اقتناء 60 ألف طن من مادة كوك البترول.

واجتمعت اللجنة العليا لمراقبة وتدقيق الصفقات العمومية في الملفات الراجعة لها بالنظر ونظرت في ملف شحن ونقل 5100000 طن من الكلس من المقطع إلى الكسار في عدة مناسبات.

وفيما يخص تنفيذ الصفقات فهي بصدد المتابعة وفقا للمقتضيات التعاقدية لكل صفقة وقد تمّ التنسيق مع مختلف المصالح الفنية و الإدارية لفضّ الإشكاليات وضمان تواصل انجاز المشاريع.

وحول التصرف في المخزون لم يسجل في سنة 2017 أي انقطاع في المخزون أثر مباشرة على سير عمليات الصيانة والإنتاج ولبّى المخزون المتوفر جميع حاجيات الشركة. هذا وحرصت الشركة في إطار لجنة المخزون على مواكبة المتغيرات الفنية وعلاقتها بالمخزون من حيث التخلي عن تجديد مخزون لمعدات وقطع غيار واستعمال معدات أخرى جديدة وفق الاستثمارات المنجزة. وقد تمّ خلال سنة 2017 استكمال دليل الإجراءات الخاص بالتزويد و التصرف في المخزون.

وفي إطار برنامج انتدابات الشركة تمّ خلال سنة 2017 تدعيم الإدارة بـ 03 إطارات في مجال الصفقات، الشراءات و التصرف في المخزون.

تقرير نشاط التدقيق الداخلي لسنة 2017

شملت تدخلات إدارة التدقيق الداخلي خلال سنة 2017 عدة جوانب وأنشطة نذكر من أهمها:

I/ التصرف الإداري:

- متابعة تقرير مراقبي الحسابات المتعلقة بالرقابة الداخلية لسنة 2016.
- متابعة الملف المتعلق بمراجعة دليل الإجراءات .
- فتح وفرز العروض المتعلقة بتعيين مراقب حسابات ثان لشركة إسمنت بنزرت للسنوات 2017-2018-2019.
- مراقبة تسليم منتوجات المعمل لسنة 2017.
- مراقبة أسقف الديون للحرفاء.
- مراقبة خزينة المعمل.
- متابعة عملية الجرد السداسي والسنوي (الكمبيالات، الصكوك، قطاع الغيار، المخزونات).
- متابعة ومراقبة لملاقات مختلفة بطلب من الإدارة العامة حول مواضيع حيوية.

II/ التصرف الفني:

- متابعة تطبيق منظومة ISO 9001 المتعلقة بالجودة.
- التدقيق الفني في توصيات الإدارة العامة حول مواضيع فنية حيوية.
- المشاركة في عمليات التدقيق الخارجية في مراقبة منظومات الجودة (INNORPI) .
- متابعة يومية لنشاط المصنع.



نشاط الإعلامية

شملت تدّخلات إدارة الإعلامية خلال سنة 2017 , عدّة جوانب نذكر من أهمّها :

- إعداد وتركيز لوحات قيادة على مستوى منظومة GMAO (إدارة الصيانة بمساعدة الحاسوب) تهّم إدارة المخزون والصيانة.
- تفعيل استغلال جرد عناصر المخزون بعد تطويرها ضمن منظومة GMAO والتي تحتوي على العناصر التالية :
 - إدارة تذاكر المخزون Tickets d'Inventaire.
 - إدارة جذازات المخزون.
 - حساب الفوارق في جرد المخزون بعد إدراج المخزون المادي وإجراء التعديلات اللازمة عليها آلياً.
 - تدعيم السلامة على مستوى شبكة الاتصال بالمصنع حسب مواصفات السلامة المعمول بها.
- تدعيم فريق الإعلامية بعناصر جديدة ممّا ساهم في تخفيض مدّة التدّخلات الإعلامية وقلّص نسبة التدّخلات الخارجية كما ساهم في تأمين مساعدة مستمرّة ناجعة لمستعملي الإعلامية.
- متابعة إنجاز المشروع المتعلّق بمراجعة دليل الإجراءات Le manuel de procédures.



التقرير المالي لسنة 2017

كانت الوضعية المالية لشركة إسمنت بترت خلال سنة 2017، تتسم بالصعوبة الشديدة، نظرا للندرة في تدفق السيولة، ولا سيما ثقل الزيادة المطردة في الأعباء مقارنة بالسنوات الماضية، كارتفاع كلفة الإنتاج (استهلاك الطاقة الكهربائية وكوك البترول، وقطع الغيار)، ناهيك عن زيادة كلفة الأجور والأعباء المتصلة بها. إن ثقل الأعباء المالية (فوائد وفوائض على القروض وأداءات على خدمات السحب البنكي على المكشوف « بحساب سالب ودائن »)، خصوصا أثر سلبا على الوضعية المالية العامة للخزينة بإسمنت بترت كما أن تدفقات المقايض المتأتية من البيوعات كانت دون مستوى نسق خرج الدفوعات مما دفع الشركة إلى طلب تأجيل خلاص الديون متوسطة المدى من البنوك الخمسة المقرضة وذلك بإسناد المؤسسة سنة إمهال إضافية حتى يدخل الرصيف طور الاستغلال كما تحصلت الشركة على قروض جديدة قصيرة المدى قصد تمويل دورة الإنتاج خاصة لاقتناء مادة الكوك والفيول 2 والأكياس أما في ما يخص القرض المسند من طرف البنك الأوروبي للاستثمار فقد قام هذا الأخير بتحويل مبلغ 10,438 مليون أورو في حساب الشركة في موفى سنة 2017 صرفت منه الشركة مبلغ لخلاص فوائد القروض المتحصل عليها بالأورو بمبلغ 470.000,00 أورو لفائدة BIAT و ATB وذلك لإعادة الثقة لتلك المؤسسات البنكية في شركة إسمنت بترت ناهيك أن أصل الدين لم يقع تسديده وقبلت بإعادة جدولته وباقي القرض وقع توظيف (عبر استشارة) ثلاث بنوك عمومية دأبت على مؤازرة الشركة خلال الفترة الصعبة.

(1) وضعية Polysius

تمّ في سنة 2017 وبعد الختم النهائي للصفقة تحويل إلى حساب المزود نسبة 5 % من مبلغ العقد وهي كالاتي :

- التسديد بالأورو :

تمّ تسديد مبلغ جملي بقيمة 2.234.691,15 أورو وذلك بواسطة قرض متوسط المدى المتحصل عليه من طرف بنك الأمان.

- التسديد بالدينار :

في غضون سنة 2017، تمّ تسديد مبلغ جملي بقيمة 2.339.764,634 دينار وذلك باللجوء إلى قرض متوسط المدى المتحصل عليه من طرف بنك الإسكان.

(2) وضعية سندات الدين الجارية lettre de crédit en cours في سنة 2017.

قامت شركة إسمنت بنزرت باستكتاب ثمانية سندات دين استيراد جارية بقيمة 172.443,86 أورو ومبلغ 378.840,00 دولار لاستيراد قطع الغيار و الطوب الناري و 3.685.815,98 دولار أمريكي لاستيراد مادة كوك البترول و تم اللجوء للاقتراض لتسديد هذه الشراءات.

(3) متابعة وضعية القروض قصيرة المدى لتمويل المخزون :

خلال سنة 2017، اعتمد في شراعات كوك البترول و أكياس الإسمنت و قطع الغيار باهظة الثمن والطوب الناري ومادة الفيول الثقيل عدد 2 لتمويل المخزون، على قروض قصيرة المدى بمبالغ قدرها 8.121.352,448 دينار مسندة من طرف بنك الزيتونة و 1.585.100,46 دولار أمريكي ممنوحة من البنك الوطني الفلاحي BNA وقد بلغت قيمة القروض قصيرة المدى إلى حدود 2017/12/31 : 39.141.429,208 دينار.

بلاغ الشركات

مشروع قرارات

شركة إسمنت بنزرت
المقر الاجتماعي : خليج صبره - 7018 بنزرت

مشروع القرارات المعروضة على الجلسة العامة العادية التي ستعقد يوم 19 جوان 2018.

القرار الأول:

إن الجلسة العامة العادية بعد إطلاعها على تقارير مجلس الإدارة و مراقبي الحسابات للسنة المحاسبية 2017 تصادق بصفة تامة و كلية على ما جاء في تقرير النشاط و على القوائم المالية لسنة 2017 (الموازنة وحسابات النتائج و جدول التدفقات النقدية و المذكرات المتعلقة بالبيانات المحاسبية لسنة 2017) كما تصادق على الاتفاقات الواردة بالتقرير الخاص لمراقبي الحسابات.

تمت المصادقة على هذا القرار

القرار الثاني :

تقرر الجلسة العامة العادية إدراج النتيجة المحاسبية لسنة 2017 والبالغة 29 988 692,312 دينار بحساب نتائج مؤجلة.

-النتيجة المحاسبية لسنة 2017 : 29 988 692,312 دينار

- مرّحل السنوات الفارطة : 41 244 480,682 دينار

- مرّحل جديد : 71 233 172,994 دينار

تمت المصادقة على هذا القرار

القرار الثالث:

إن الجلسة العامة العادية بعد إطلاعها على تقارير مجلس الإدارة و مراقبي الحسابات تمنح أعضاء المجلس إبراء الذمة في التصرف للسنة المحاسبية 2017. تمت المصادقة على هذا القرار

القرار الرابع:

حددت الجلسة العامة العادية مبلغ 3000 دينار مكافئة حضور لكل عضو في مجلس الإدارة بعنوان سنة 2017 يقع تحويلها إلى حساب استعمال مصاريف المراقبة ومكافآت الحضور وأقساط الأرباح بالخزينة العامة للدولة.

تمت المصادقة على هذا القرار

Tetoum Le président
Etat 80%
PDG du Ministère
Trésors public
PDG
Ministère de l'Industrie et de l'Énergie
Ministère des Finances
Ministère de l'Économie et du Développement

القرار الخامس:

تصادق الجلسة العامة العادية على تعيين :

- السيد سليم الفرشيشي عضوا بمجلس إدارة الشركة ممثلا لوزارة الصناعة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة خلفا للسيد إبراهيم الشبيلي ابتداء من 02 نوفمبر 2017.
- السيد وليد الكرعاني عضوا بمجلس إدارة الشركة ممثلا لوزارة النقل خلفا للسيد أحمد الدشراوي ابتداء من 06 مارس 2018.
- السيد رمضان بوحوش عضوا بمجلس إدارة الشركة ممثلا لوزارة المالية خلفا للسيد الصحبي بوشارب ابتداء من 27 مارس 2018.

تمت المصادقة على هذا القرار

القرار السادس:

تقرر الجلسة العامة العادية تجديد عضوية كافة أعضاء مجلس الإدارة لمدة ثلاثة سنوات يتم احتسابها ابتداء من سنة 2017.

تمت المصادقة على هذا القرار

القرار السابع:

تقرر الجلسة العامة العادية القيام بالإجراءات الضرورية لتمثيل صغار المساهمين بمجلس الإدارة على أن يتم تفعيل نتائجها بعد استكمال التراخيص و المصادقة عليها من طرف الجلسة العامة .

تمت المصادقة على هذا القرار

القرار الثامن:

تسند الجلسة العامة العادية تفويضا مطلقا إلى كل حامل لمضمون أو نسخة من هذا المحضر ليقوم بالإيداع و النشر اللزمين.

تمت المصادقة على هذا القرار

(4) وضعية البيوعات :

خلال سنة 2017، ناهز رقم معاملات البيوعات المحلية لكل المواد مبلغ 63.694.950,628 دينار ومقارنة بنفس الفترة من سنة 2016، التي بلغ رقم معاملاتها 61.646.162,383 دينار مسجّلا زيادة بنسبة 3,32 %.

ولم تسجل الشركة أي عملية تصدير خلال سنة 2017، ومقارنة بنفس الفترة من سنة 2016، التي بلغ رقم معاملاتها 1.493.338,400 دينار مسجّلا انخفاضا بنسبة 100,00 %.

(5) الاستخلاصات :

وقع استخلاص جلّ البيوعات لسنة 2017 ما عدى مبلغ 112.777,000 دينار وقع استخلاصه في جانفي 2018 وبهذا تكون سنة لم تشهد ولا دين لم يقع استخلاصه.

قطاع المحاسبة العامة :

سعى قطاع المحاسبة العامة لإحضار القوائم المالية المختومة في 2016/12/31 و 2017/06/30 في الآجال المحددة والقانونية.

كما تم متابعة أشغال مكتب مراقب حسابات الذي قام بعملية الجرد المادي للأصول الثابتة والغير ثابتة للشركة وقد تم عرض تقريره على مجلس الإدارة الذي أذن في احتساب نتائج الجرد في القوائم المالية المختومة في 2017/12/31. كما يعمل قطاع المحاسبة العامة على مزيد حسن استغلال البرامج والمنظومات المعلوماتية وإدماجها (OPENPGI-GMAO) لتقديم معلومات مالية ومحاسبية شفافة وأكثر دقة.