



LES CIMENTS DE BIZERTE

**RAPPORT ANNUEL SUR LA GESTION
DE LA SOCIETE LES CIMENTS DE BIZERTE
POUR L'EXERCICE 2015**

RAPPORT ANNUEL SUR LA GESTION DE LA SOCIETE LES CIMENTS DE BIZERTE POUR L'EXERCICE 2015

1-Activités et résultats :

1.1 Exposé sur l'activité, la situation et les résultats de la société :

L'exercice 2015 n'est pas une année ordinaire, il a vu le 02/04/2015 la signature de la réception provisoire avec l'entrepreneur POLYSIUS en dépit d'une entrée en production en date du 1^{er} novembre 2014

Le résultat de l'exercice 2015 a enregistré une augmentation du déficit par rapport à celui de 2014 comme suit

Chiffres exprimés en DT

	2013	2014	2015
Production clinker en tonnes	273 500	350 689	658 886
Chiffre d'affaires	52 079 396	56 186 520	57 173 493
Résultat net de l'exercice	-22 302 593	-3 564 669	-6 610 445

Cette accentuation du déficit de 3 045 776 DT et en dépit d'une nette augmentation de la production (+87% par rapport à 2014) d'un chiffre d'affaire amélioré, d'une marge brute devenue positive et d'un excédent brut d'exploitation de 5 736 059 DT, est essentiellement dû

- * L'augmentation de la dotation aux amortissements et provisions de 4 473 128 DT et des charges financières et une régression de 4 863 559 DT des autres produits ordinaires lié à la diminution des revenus du quai et à la cession d'immobilisation

- La situation et les performances de la société au cours du dernier exercice

L'activité de la société a dégagé un résultat net de l'exercice 2015 de -6 610 445DT. Le résultat d'exploitation dégagé est négatif de -11 530 288DT (contre un résultat d'exploitation négatif de -13 105 246 DT en 2014). Les capitaux propres avant affectation ont atteint 128 694 741 DT. Les revenus générés par l'activité de la société sont de 57 173 493 DT au titre de l'exercice 2015 contre 56 186 520 DT au titre de l'exercice 2014 soit une augmentation de 986 973 DT.

- **Description des principaux risques auxquels la société est confrontée**

Compte tenu de son implantation sur le marché local et international qui date de plus que 60 ans et de l'excellente image dont jouissent ses produits, ainsi que ses bonnes relations avec ses clients et fournisseurs, la société Les Ciments de Bizerte n'a aucun risque significatif

- **Progrès réalisés ou difficultés rencontrées //**

a) Le chiffre d'affaires a progressé de 1,75 % La production de clinker a presque doublé en 2015 et a augmenté de 308 197 tonnes pour atteindre 658 886 tonnes (+87%) les ventes n'ont pas subi malheureusement la même évolution enregistré dans la production et les stocks de clinker ont atteint 267 114 tonnes pour une valeur estimé à 17 663 769 DT

La recherche de la stabilité de notre production et la concurrence effrénée tant à l'échelle du marché local qu'à l'exportation avec des prix en perpétuelle chute ne nous ont pas permis d'exporter tous au long de 2015

b) L'augmentation du capital et le recours à des crédits à moyen et long termes de 90 millions de dinars ont permis à la société le financement des équipements PMN II et des projets d'accompagnement Par ailleurs, la société a finalisé les discussions avec la banque de l'Habitat et l'Amen Bank en signant les contrats de crédit (respectivement de 20 millions de dinars et 10 millions d'Euro) et a retourné au ministère des finances le contrat de crédit de 10 438 Millions d'Euro rétrocedé par l'Etat Tunisien entrant dans le cadre du projet intégré de dépollution du lac de Bizerte (financé par la Banque Européenne d'investissement)

c) Les investissements réalisés au 31/12/2015 et en cours de réalisation portent essentiellement sur

* Les travaux de Génie Civil du quai avancement des travaux (98%)

* Modernisation des installations de chargements et déchargements quai

✓ - Avancement des travaux mécanique (70 %)

✓ - Avancement des travaux électrique (30 %)

✓ Des expéditions partielles de fournitures locales et étrangères (équipement) du PMN II à concurrence de 100 % (gratteurs à double attaque frontale, tourillon de sortie complet pour broyeur à ciment et galet de broyage plus support de galet pour broyeur a cru)

✓* Le projet de fluidisation silos (100 %)

✓* Les gros entretiens de différents ateliers

Description des objectifs, moyens mis en œuvre et positionnement de la société vis-à-vis de la concurrence

Les objectifs de la société Les Ciments de Bizerte sont de consacrer une part de marche équivalente à sa part de production pour le marché local et d'exporter ses excédents aux meilleures conditions de prix. Il est à indiquer que l'excellente image de marque dont jouit la société, la qualité de ses produits, de son service et une grande présence sur le terrain sont les plus grands gages pour atteindre les objectifs annoncés.

Les résultats de l'activité et son évolution

Chiffres exprimés en Tonne

	2014	2015	Evolution	
			En tonne	En %
Production Ciment	*512 242	529 419	17 177	+3,35 %
Production Clinker	350 689	658 886	308 197	+87,88 %
Production Chaux	14 069	33 055	18 986	+134,95 %
Ventes totales (quantité)	515 437	563 976	48 539	+9,42 %
Ventes locales	465 197	562 216	97 019	+20,86 %
Ventes destinées à l'exportation	50 240	1 760	-48 480	-96,50 %

* Moyennant l'achat de 118 899 tonnes de clinker

1.2 L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années

Chiffres exprimés en DT

	2011	2012	2013	2014	2015
Résultat net de l'exercice	6 829 705	- 3 817 241	-22 302 593	-3 564 669	-6 610 445
Capitaux propres avant affectation	168 903 178	161 898 540	139 363 081	135 558 623	128 694 741
Revenus	78 073 993	61 135 244	52 079 396	56 186 520	57 173 491

La société réalise des bénéfices depuis 1999 jusqu'à 2011. En 2012 le PMN II a démarré pour une période de 25,5 mois. Le résultat de l'exercice 2014 a demeuré négatif à cause du retard dans la réalisation du nouveau four occasionné par le renouvellement du massif 3. Ce problème était résolu depuis novembre 2014, par conséquent l'optimisation de la production de clinker par le nouveau four et du ciment contribueraient favorablement à l'augmentation du chiffre d'affaires et du résultat de l'exercice.

1.3 Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi

- L'installation des deux gratteurs à double attaque frontale qui assurera une capacité d'alimentation maximale continue du broyeur à cru
- L'entretien approfondi du broyeur à cru avec l'assistance du constructeur et la résolution des problèmes qui ont affecté l'exercice 2015
- Le remplacement des tourillons des sorties de broyeur à ciment Z4 qui n'a pas été changé depuis 1978 (année de son installation) et qui à montrer ces dernières années des signes de faiblesses et des arrêts aussi fréquent que prolongées

1.4 Evolution prévisible et perspectives d'avenir

Chiffres exprimés en milliers de DT

	2015 réalisé	2016	2017
Résultat net de l'exercice	-6 610 445	+5 707 000	24 600 000
Revenus	57 173 493	133 578 000	172 159 000

Les perspectives d'avenir demeurent bonnes avec :

- L'utilisation au maximum du coke de pétrole réduira les coûts de production et génèrera des bénéfices importants pour notre société
- La capacité annuelle optimale serait de 1 million de tonnes de clinker à partir de 2016 et tendra vers une production nominale à partir de 2017
- L'augmentation sensible de production de clinker et de ciment permettra de subvenir à la demande locale et le développement de l'export
- La poursuite de la réalisation des projets d'accompagnement tel que le développement des ateliers broyage ciment, l'amélioration de l'ensachage et expédition (nouvelle ensacheuse, silo compartimenté.), renouvellement des gratteurs et des équipements de remplissage des trémies, modernisation des installations du quai pour faire face aux opérations d'import et d'export tout cela dans le but de moderniser les équipements et améliorer notre compétitivité
- L'augmentation des résultats prévisionnels à partir de 2016/2017, après l'optimisation de la production de clinker par le nouveau Four, est due essentiellement en économies additionnelles et importantes en consommations énergétiques spécifiques (calorifique et électrique).

1.5 Activité en matière de recherche et développement.

Au cours de l'année 2015 et en partenariat avec quelques établissements universitaires, la société a assuré l'encadrement de projets de fin d'études portant sur des sujets de recherches et développement les suivants

- ✓ Etude d'impact des particules des matières premières sur le rendement du four
- ✓ Etude de l'intégration des boues d'épuration dans la fabrication du ciment
- ✓ Suivi et arrêté du bilan énergétique de la nouvelle ligne de production de clinker
- ✓ Moyen de mesure d'un bilan énergétique relatif à un four
- ✓ Amélioration des procédés de conduite du système de production et de broyage du clinker
- ✓ L'introduction de la gestion des archives dans le système de management de la qualité
- ✓ Suivi des procédés de gestion des déchets liquides de la SCB
- ✓ Suivi des procédés de gestion des déchets solides
- ✓ Automatisation des prises d'échantillons à partir du broyeur du coke de pétrole
- ✓ Etude technique pour l'utilisation du gypse du sud dans le broyage du clinker

1.6 Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers

- Sous-activité : Etant donné que le niveau réel de production est inférieur à la capacité estimée normale de production en période d'essais suite à l'achèvement des projets d'accompagnements principalement les deux gratteurs, il y a eu lieu donc de déduire les charges incorporables non affectées au coûts de production pour une valeur de 2 753 779 D1 entraînant un impact direct négatif sur la valeur des stocks de produits semi-finis et finis de 944 616 DT
- Correction de présentation : Le coût des ventes ainsi que les frais d'administration de 2014 ont été retraités, le retraitement consiste en une correction de présentation qui n'a pas d'influence sur le résultat de l'exercice. En effet, il s'agit de correction de la formule de l'affectation de la main d'œuvre du personnel de la société par destination comme le prévoit le modèle de référence adopté pour la présentation des états financiers

2-Participations

2.1 L'activité des sociétés dont elle assure le contrôle.

Les Ciments de Bizerte n'assure le contrôle d'aucune autre société

2.2 Les prises de participations ou aliénations

Néant

3-Actionnariat

3.1 Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote

Le capital est divisé en 44047290 actions totalement libérées. Ces actions bénéficient du droit de vote.

Les actionnaires qui détiennent plus de 5% sont

- L'Etat Tunisien qui est l'unique actionnaire qui détient plus de 5% (79,813%) de la totalité des actions.

3.2 Informations sur les conditions d'accès à l'assemblée générale.

Tous les actionnaires ont le droit d'accès aux assemblées générales quel que soit le nombre d'actions détenues par chacun d'eux. Aucune restriction statutaire n'est prévue à cet effet.

3.3 Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération.

Néant

4- Organes d'administration et de direction.

4.1 Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration ou du conseil de surveillance.

Le conseil d'administration est composé de 3 membres au moins et de 12 au plus. Le mandat de l'administrateur est fixé à 3 ans renouvelables indéfiniment. L'administrateur peut être une personne physique ou une personne morale. Les administrateurs désignent parmi eux un Président de conseil d'administration pour un mandat en tant qu'administrateur et renouvelable indéfiniment. Le Président de conseil d'administration assure la fonction de Président Directeur Général. En cas de vacance de poste, le conseil d'administration doit

procéder à la cooptation. Cette cooptation doit être obligatoirement ratifiée par la prochaine assemblée générale ordinaire. Si le nombre des administrateurs devient inférieur au minimum légal, le conseil d'administration doit convoquer d'une manière extraordinaire l'assemblée générale ordinaire pour procéder à la nomination d'un ou des administrateurs pour atteindre le minimum légal.

4.2 Principales délégations en cours de validité accordées par l'assemblée générale aux organes d'administration et de direction

Néant

4.3 Rôle de chaque organe d'administration et de direction

Le rôle de chaque administrateur est défini comme suit

- assurer la direction et la gestion de la société
- fixer les orientations générales de la société à partir du budget exécuté par le Président Directeur Général
- nommer et révoquer le Président Directeur Général et fixer sa rémunération
- établir les états financiers
- donner les cautions, avals et hypothèques
- prendre les décisions de vente ou d'achat ou d'échange de toute forme du fond de commerce partiellement ou totalement
- Sauf l'émission d'emprunt obligataire, les administrateurs peuvent octroyer des crédits en contre partie des hypothèques
- Etablir un rapport de gestion annuel et le soumettre à l'assemblée générale ordinaire

4.4 Comités spéciaux et rôle de chaque comité.

Composé de quatre administrateurs, le comité d'audit de la société les Ciments de Bizerte a procédé au suivi de l'avancement des travaux d'audit réalisés par la Direction d'Audit Interne de la Société.

Ce comité a procédé à la lecture des observations figurant au niveau des rapports d'audit ainsi que celles figurant au niveau des lettres de contrôle des commissaires aux comptes.

5-Le titre en bourse.

5.1 L'évolution des cours de bourse et des transactions depuis la dernière Assemblée Générale.

Les cours des actions en bourse ont pris une tendance plutôt baissière au cours de l'exercice. Le nombre d'échanges et des titres traités est limité comparativement aux autres sociétés du secteur.

5.2 Déroulement des opérations de rachat et les effets que cette opération a engendré

Néant ✓

6-Affectation des résultats

6.1 Bref rappel des dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats

Le bénéfice distribuable est égal au bénéfice net majoré des reports bénéficiaires et minoré le cas échéant des reports déficitaires.

L'affectation de ce bénéfice distribuable est comme suit :

Bénéfice distribuable

Moins (-) réserve légale qui est égale à 5% du bénéfice distribuable jusqu'à concurrence de 10% du capital social (ce plafond a été atteint)

Moins (-) réserve pour Fonds Social qui est égale à 5 % du bénéfice distribuable

1er Reliquat

Moins (-) dividendes

2ème reliquat. Ce reliquat sera logé aux résultats reportés.

6.2 Le tableau d'évolution des capitaux propres ainsi que les dividendes versés au titre des trois derniers exercices

Chiffres exprimés en DI

	Capital	Prime d'émission	Reserve légale	Reserve statutaire	Reserve non statutaire	Reserve pour fond social	Autres capitaux propres	Reserve pour investissement exoneré indisponible	Resultats reportés	Resultat De L'exercice	Total
Soldes au 31/12/2012 avant affectation	44 047 290	92 499 330	4 404 729	1 623 417	1 265 000	2 442 065	1 970 428	233 546	17 229 977		165 715 782
Affectation des resultat- Suivant decision de l'A G O du 14/06/2013									-3 817 241		
Dividendes Distribués											
Soldes au 31/12/2012 Après affectation	44 047 290	92 499 330	4 404 729	1 623 417	1 265 000	2 442 065	1 970 428	233 546	13 412 736		161 898 541
Resultats de l'exercice 2013										-22 302 593	
Soldes au 31/12/2013 avant affectation	44 047 290	92 499 330	4 404 729	1 623 417	1 265 000	2 333 391	1 846 235	233 546	13 412 736		161 665 674
Affectation des resultats Suivant decision de l'A G O du 30/06/2014									-22 302 593		
Dividendes Distribués											
Soldes au 31/12/2013 Après affectation	44 047 290	92 499 330	4 404 729	1 623 417	1 265 000	2 333 391	1 846 235	233 546	-8 889 857		139 363 081
Resultats de l'exercice 2014										-3 564 669	
Soldes au 31/12/2014 avant affectation	44 047 290	92 499 330	4 404 729	1 623 417	1 265 000	2 220 832	1 719 006	233 546	-8 889 857		139 123 293
Affectation des resultats Suivant decision de l'A G O du 25/06/2015									-3 564 669		
Dividendes Distribués											
Soldes au 31/12/2014 Après affectation	44 047 290	92 499 330	4 404 729	1 623 417	1 265 000	2 220 832	1 719 006	233 546	-12 454 526		135 558 624
Resultats de l'exercice 2015										-6 610 445	

7-Contrôle des comptes

7.1 Le cas échéant, rapport du comité permanent d'audit concernant, notamment la proposition de nomination de commissaires aux comptes

La société est soumise légalement au commissariat aux comptes Depuis l'exercice 2013, la société a nommé Monsieur Lotfi EL HAMMI "CEGAUDIT" comme commissaire aux comptes pour la période 2013 – 2015

Aussi il a été procédé à la nomination d'un deuxième commissaire aux comptes pour la période 2014 – 2016 (Monsieur Abdelatif ABBES - Union Audit Tunisie)

8- Gestion des ressources humaines

8.1 L'intéressement du personnel, la formation et toute autre forme de développement du capital humain

a) Augmentation salariale annuelle

- Augmentation des salaires conformément aux accords salariaux
- Passage automatique d'échelon .
- Passage d'une échelle dans la limite de 30% de chaque catégorie conformément au statut du personnel
- Nomination des cadres aux postes vacants .

b) Formation 226 hommes jours de formation pour toutes les catégories du personnel

9-Eléments sur le contrôle interne

L'organisation générale de la société est revue et actualisée selon les besoins réels de la société. Le décret n°2005-1611 du 23/05/2005 donne état d'une façon officielle de son organisation. La société dispose d'un département de contrôle de gestion, d'une Direction d'audit interne, d'un comité permanent d'audit et d'un manuel de procédures dont sa dernière édition date du 15/05/2008 décrivant toutes les procédures détaillées de gestion de la société

Pour son système d'information, les principales orientations retenues par la société ont été développées dans son plan directeur informatique approuvé en juillet 2009 pour la période 2009 - 2013. Les principales réalisations de ce schéma sont :

- La mise en place de systèmes souples avec une utilisation du temps réel dans les traitements à réaliser.
- La mise en place de nouvelles versions pour les logiciels en exploitation.
- L'incitation à l'utilisation de la messagerie et de la gestion électronique des documents.
- La favorisation de l'échange de données informatisées avec les organismes externes.
- le changement de l'infrastructure réseau intensité par la fibre optique pour l'amélioration des débits de liaisons reliant les différentes structures de la S. C. B.
- Le renforcement de la sécurité du système d'information et de communication par l'élaboration et le déploiement de la politique de sécurité et des audits périodiques de la sécurité du S. I.
- La mise en place d'une solution de gestion totalement intégrée qui touche en particulier la gestion financière et comptable, la gestion des ressources humaines, la gestion commerciale, la gestion des achats et des stocks de pièces de rechange et la gestion de la maintenance assistée par ordinateur.
- La mise à niveau du réseau informatique par le changement de tous les équipements actifs permettant des flux importants.
- Une amélioration de la gestion du parc informatique de l'usine par l'acquisition d'un logiciel de gestion d'inventaire automatique et de "help desk".

Concernant les risques financiers, la société Les Ciments de Bizerte favorise les ventes au comptant et uniquement les ventes à terme qui sont couvertes par des garanties de la part de ses clients et finance dans la mesure du possible ses importations par le produit de ses exportations pour éviter le risque de change.



The image shows two handwritten signatures in blue ink. The signature on the left is a stylized, cursive mark. The signature on the right is more complex and scribbled. Below the right-hand signature is a circular blue stamp. The stamp contains the text 'Bizerte' at the top, 'Les Ciments de' at the bottom, and 'CB' in the center, with a small star above the 'CB'.