



اسمنت بنزرت

LES CIMENTS DE BIZERTE



*RAPPORT ANNUEL
SUR LA GESTION DE LA SOCIETE
LES CIMENTS DE BIZERTE
2014*

RAPPORT ANNUEL SUR LA GESTION DE LA SOCIETE LES CIMENTS DE BIZERTE POUR L'EXERCICE 2014

1-Activités et résultats :

1.1 Exposé sur l'activité, la situation et les résultats de la société :

L'exercice 2014 n'est pas une année ordinaire vu que le premier clinker a démarré fin mai 2014 par l'entrepreneur POLYSIUS et que la date effective d'entrée en production a eu lieu le 1^{er} novembre 2014.

Le résultat de l'exercice 2014 a connu une diminution du déficit par rapport à celui de 2013 comme suit :

	2012	2013	2014
Production clinker en tonnes	510 530	273 500	350 689
Chiffre d'affaires	61 135 244	52 079 396	56 186 520
Résultat net de l'exercice	-3 817 241	-22 302 593	-3 564 669

Chiffres exprimés en DT

Cette régression du déficit de 18 737 924 DT est due à l'augmentation de la production suite à l'entrée en production du nouveau four en sus d'autres facteurs tels que :

- * L'augmentation du chiffre d'affaires ;
- * La diminution de certaines charges telles que, achats clinker, services extérieurs et autres, dotations aux amortissements et provisions et charges financières ;
- * L'augmentation de certains produits tels que, autres produits d'exploitation, autres produits ordinaires et produits financiers.

- La situation et les performances de la société au cours du dernier exercice

L'activité de la société a dégagé un résultat net de l'exercice 2014 de -3 564 669 DT. Le résultat d'exploitation dégagé est négatif de -13 105 246 DT (contre un résultat d'exploitation négatif de -27 182 547 DT en 2013). Les capitaux propres avant affectation ont atteint 135 558 623 DT. Les revenus générés par l'activité de la société sont de 56 186 520 DT au titre de l'exercice 2014 contre 52 079 396 DT au titre de l'exercice 2013 soit une augmentation de 4 107 124 DT.

- **Description des principaux risques auxquels la société est confrontée**

Compte tenu de son implantation sur le marché local et international qui date de plus que 60 ans et de l'excellente image dont jouit ses produits, ainsi que ses bonnes relations avec ses clients et fournisseurs, la société Les Ciments de Bizerte n'a aucun risque significatif.

- **Progrès réalisés ou difficultés rencontrées**

a) Le chiffre d'affaires a progressé de 7,89 %. C'est ainsi que la production de clinker a augmenté de 77 189 tonnes par rapport à celle de 2013 (soit + 28 %) ; le total produit a été de 350 689 tonnes fin 2014. Les ventes n'ont pas subi la même évolution dans l'attente de la reprise des relations avec les anciens clients et la prospection de nouveaux clients notamment étrangers.

b) L'augmentation du capital et le recours à des crédits à moyen et long termes de 90 millions de dinars ont permis à la société le financement des équipements PMN II et des projets d'accompagnement. Cependant la société est en train de contracter des crédits de l'ordre de 60 millions de dinars pour pouvoir financer les projets d'accompagnement restants.

c) Les investissements réalisés au 31/12/2014 et en cours de réalisation portent essentiellement sur :

- * L'avancement des travaux de génie civil du PMN II à concurrence de 100 %
- * Des expéditions partielles de fournitures locales et étrangères (équipement) du PMN II à concurrence de 100 %.
- * Le projet de fluidisation silos (95 %).
- * Modernisation des installations chargement et déchargement quai (60 %).
- * Concasseur à percussion pour la carrière à 100 %
- * Les gros entretiens de différents ateliers.

- **Description des objectifs, moyens mis en œuvre et positionnement de la société vis-à-vis de la concurrence**

Les objectifs de la société Les Ciments de Bizerte sont de consacrer une part de marché équivalente à sa part de production pour le marché local et d'exporter ses excédents aux meilleures conditions de prix. Il est à indiquer que l'excellente image de marque dont jouit la société, la qualité de ses produits, de son service et une grande présence sur le terrain sont les plus grands gages pour atteindre les objectifs annoncés.

Les résultats de l'activité et son évolution

Chiffres exprimés en Tonne

	2013	2014	Evolution	
			En tonne	En %
Production Ciment	528 590	*512 242	-16 348	-3,09 %
Production Clinker	273 500	350 689	77 189	28,22 %
Production Chaux	24 267	14 069	-10 198	-42,02 %
Ventes totales (quantité)	554 843	515 437	-39 406	-7,10 %
Ventes locales	523 943	465 197	-58 746	-11,21 %
Ventes destinées à l'exportation	30 900	50 240	19 340	62,59 %

* Moyennant l'achat de 118 899 tonnes de clinker.

1.2 L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années

Chiffres exprimés en DT

	2010	2011	2012	2013	2014
Résultat net de l'exercice	3 385 386	6 829 705	- 3 817 241	-22 302 593	-3 564 669
Capitaux propres avant affectation	164 621 342	168 903 178	161 898 540	139 363 081	135 558 623
Revenus	85 037 273	78 073 993	61 135 244	52 079 396	56 186 520

La société réalise des bénéfices depuis 1999 jusqu'à 2011. En 2012 le PMN II a démarré pour une période de 25,5 mois. Le résultat de l'exercice 2014 a demeuré négatif à cause du retard dans la réalisation du nouveau four occasionné par le renouvellement du massif 3. Ce problème était résolu depuis novembre 2014, par conséquent l'optimisation de la production de clinker par le nouveau four et du ciment contribueraient favorablement à l'augmentation du chiffre d'affaires et du résultat de l'exercice.

1.3 Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi

- La réception provisoire relative au nouveau four (production de 4000 tonnes de clinker par jour) a eu lieu début avril 2015.
- L'accord de principe d'octroi de 60 millions de dinars de crédit a été obtenu pour le bouclage du schéma de financement.

1.4 Evolution prévisible et perspectives d'avenir

Chiffres exprimés en milliers de DI

	2015**	2016	2017
Résultat net de l'exercice (bénéfice)	9 910	19 432	24 600
Revenus	130 702	165 060	172 159

** Chiffres établis sur la base de la fin des travaux de PMN II prévue en février 2014.

Les perspectives d'avenir demeurent bonnes avec .

- L'utilisation au maximum du coke de pétrole réduira les coûts de production et générera des bénéfices importants pour notre société
- La capacité annuelle optimale serait de 1,320 millions de tonnes de clinker à partir de 2016
- L'augmentation sensible de production de clinker et de ciment permettra de subvenir à la demande locale et le développement de l'export
- La poursuite dans la réalisation des projets d'accompagnement tel que la finalisation de la fluidisation des silos, le développement des ateliers broyage ciment, l'amélioration de l'ensachage et expédition (nouvelle ensacheuse), renouvellement des gratteurs et des équipements de remplissage des trémies, modernisation des installations du quai pour faire face aux opérations d'import et d'export... tout cela dans le but de moderniser les équipements et améliorer notre compétitivité.
- L'augmentation des résultats prévisionnels à partir de 2015, après l'optimisation de la production de clinker par le nouveau Four, est due essentiellement en économies additionnelles et importantes en consommations énergétiques spécifiques (calorique et électrique)

1.5 Activité en matière de recherche et développement.

Au cours de l'année 2014 et en partenariat avec quelques établissements universitaires, la société a assuré l'encadrement de projets de fin d'études portant sur des sujets de recherches et développement les suivants :

- Etablissement d'un programme de calcul du Bilan énergétique d'un Four à ciment
- Bilan des sulfates du nouveau four
- Etude de l'intégration des boues d'épuration dans le cru de ciment.
- Etude de l'impact du déchargement des bateaux de coke de pétrole sur l'environnement.
- Etude de l'intégration des grignons d'olives comme combustible dans un four à ciment
- Programme d'amélioration continue du processus d'ensachage expédition
- Programme d'amélioration continue du processus Broyage ciment.
- Etude de l'utilisation des pneus déchiquetés comme combustible dans le four.

- Etude de réalisation de l'installation de transport du ciment vers silos.
- Etude d'un nouveau circuit de transport des ajouts aux broyeurs à ciment.
- Participation avec la chambre nationale des producteurs de ciment pour l'élaboration du guide environnemental du secteur

1.6 Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers

Les dépenses pour grosses réparations comptabilisées comme « charges à répartir » au 31/12/2013 et figurant sous la rubrique (note n° 3 : autres actifs non courants) ont été virées dans un sous compte intitulé « Matériels grosses réparations » au 31/12/2014 et figurant sous la rubrique (note n° 4 : immobilisations corporelles).

2-Participations

2.1 L'activité des sociétés dont elle assure le contrôle

Les Ciments de Bizerte n'assure le contrôle d'aucune autre société.

2.2 Les prises de participations ou aliénations

Néant

3-Actionnariat

3.1 Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote

Le capital est divisé en 44 047 290 actions totalement libérées. Ces actions bénéficient du droit de vote.

Les actionnaires qui détiennent plus de 5 % sont :

- L'Etat Tunisien qui est l'unique actionnaire qui détient plus de 5 % (79 813 %) de la totalité des actions.

3.2 Informations sur les conditions d'accès à l'assemblée générale.

Tous les actionnaires ont le droit d'accès aux assemblées générales quelque soit le nombre d'actions détenues par chacun d'eux. Aucune restriction statutaire n'est prévue à cet effet.

3.3 Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération.

Néant

4- Organes d'administration et de direction.

4.1 Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration ou du conseil de surveillance.

Le conseil d'administration est composé de 3 membres au moins et de 12 au plus. Le mandat de l'administrateur est fixé à 3 ans renouvelables indéfiniment. L'administrateur peut être une personne physique ou une personne morale. Les administrateurs désignent parmi eux un Président de conseil d'administration pour un mandat en tant qu'administrateur et renouvelable indéfiniment. Le Président de conseil d'administration assure la fonction du Président Directeur Général. En cas de vacance de poste, le conseil d'administration doit procéder à la cooptation. Cette cooptation doit être obligatoirement ratifiée par la prochaine assemblée générale ordinaire. Si le nombre des administrateurs devient inférieur au minimum légal, le conseil d'administration doit convoquer d'une manière extraordinaire l'assemblée générale ordinaire pour procéder à la nomination d'un ou des administrateurs pour atteindre le minimum légal.

4.2 Principales délégations en cours de validité accordées par l'assemblée générale aux organes d'administration et de direction

Néant

4.3 Rôle de chaque organe d'administration et de direction

Le rôle de chaque administrateur est défini comme suit :

- assurer la direction et la gestion de la société
- fixer les orientations générales de la société à partir du budget exécuté par le Président Directeur Général.
- nommer et révoquer le Président Directeur Général et fixer sa rémunération.
- établir les états financiers.
- donner les cautions, avals et hypothèques.
- prendre les décisions de vente ou d'achat ou d'échange de toute forme du fond de commerce partiellement ou totalement.
- Sauf l'émission d'emprunt obligataire, les administrateurs peuvent octroyer des crédits en contre partie des hypothèques.
- Etablir un rapport de gestion annuel et le soumettre à l'assemblée générale ordinaire

4.4 Comités spéciaux et rôle de chaque comité.

Composé de quatre administrateurs, le comité d'audit de la société les Ciments de Bizerte a procédé au suivi de l'avancement des travaux d'audit réalisés par la Direction d'Audit Interne de la Société.

Ce comité a procédé à la lecture des observations figurant au niveau des rapports d'audit ainsi que celles figurants au niveau des lettres de contrôle du commissaire aux comptes.

5-Le titre en bourse.

5.1 L'évolution des cours de bourse et des transactions depuis la dernière assemblée générale.

Les cours des actions en bourse ont évolué de 8 % par rapport au 1^{er} trimestre de l'exercice. Depuis il a demeuré stable, proche ou légèrement supérieurs à six dinars.

5.2 Déroulement des opérations de rachat et les effets que cette opération a engendré

Néant

6-Affectation des résultats

6.1 Bref rappel des dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats

Le bénéfice distribuable est égal au bénéfice net majoré des reports bénéficiaires et minoré le cas échéant des reports déficitaires

L'affectation de ce bénéfice distribuable est comme suit :

Bénéfice distribuable

Moins (-) réserve légale qui est égale à 5% du bénéfice distribuable jusqu'à concurrence de 10% du capital social, (ce plafond a été atteint)

Moins (-) réserve pour Fonds Social qui est égale à 5 % du bénéfice distribuable.

1er Reliquat

Moins (-) dividendes

2ème reliquat. Ce reliquat sera logé aux résultats reportés.

6.2 Le tableau d'évolution des capitaux propres ainsi que les dividendes versés au titre des trois derniers exercices

Chiffres exprimés en DT

	Capital	Prime d'émission	Reserve legale	Reserve statutaire	Reserve non statutaire	Reserve pour fond social	Reserve speciale de reevalua tion	Reserve Pour reinvestisse ment exonere indisponible	Reserve a regime special	Reserve A regime special devenue disponible	Resultats reportes	Dividendes distribuees	Resultat De L'exercice	Modification comptable	Modifications comptables	Total
Soldes au 31/12/2011 avant affectation	44 047 290	92 499 330	4 404 729	1 623 416	1 265 000	2 190 255	0	233 546	0		15 146 487					
Resultats de l'exercice 2011 avant affectation													6 829 705			
Affectation des resultats Suivant decision de l'A G O du 12/06/2012				0	0	341 485	0	0	0		2 083 490					
Dividendes Distribues												4 404 729				
Soldes au 31/12/2011 Après affectation	44 047 290	92 499 330	4 404 729	1 623 416	1 265 000	2 442 064	0	233 546	0		17 229 977					
Resultats de l'exercice 2012 avant affectation													-3 817 241			
Affectation des resultats Suivant decision de l'A G O du 14/06/2013											-3 817 241					
Dividendes Distribues																
Soldes au 31/12/2012 Après affectation	44 047 290	92 499 330	4 404 729	1 623 416	1 265 000	2 333 391	0	233 546	0		13 412 736					
Resultats de l'exercice 2013 avant affectation													-22 302 593			
Affectation des resultats Suivant decision de l'A G O du 30/06/2014											-22 302 593					
Dividendes Distribues																
Soldes au 31/12/2013 Après affectation	44 047 290	92 499 330	4 404 729	1 623 416	1 265 000	2 220 831	0	233 546	0		-8 889 857					

7-Contrôle des comptes

7.1 Le cas échéant, rapport du comité permanent d'audit concernant, notamment, la proposition de nomination de commissaires aux comptes

La société est soumise légalement au commissariat aux comptes. Depuis l'exercice 2013, la société a nommé Monsieur Lotfi EL HAMMI "CEGAUDIT" comme commissaire aux comptes pour la période 2013 – 2015.

Aussi il a été procédé à la nomination d'un deuxième commissaire aux comptes pour la période 2014 – 2016 (Monsieur Abdelatif ABBES - Union Audit Tunisie).

8- Gestion des ressources humaines

8.1 L'intéressement du personnel, la formation et toute autre forme de développement du capital humain

a) Augmentation salariale annuelle :

- Augmentation des salaires conformément aux accords salariaux ,
- Passage automatique d'échelon ;
- Passage d'une échelle dans la limite de 30% de chaque catégorie conformément au statut du personnel.
- Nomination des cadres aux postes vacants ,

b) Formation : 239 hommes jours de formation pour toutes les catégories du personnel.

9- Eléments sur le contrôle interne

L'organisation générale de la société est revue et actualisée selon les besoins réels de la société. Le décret n°2005-1611 du 23/05/2005 donne état d'une façon officielle de son organisation. La société dispose d'un département de contrôle de gestion, d'une Direction d'audit interne, d'un comité permanent d'audit et d'un manuel de procédures dont sa dernière édition date du 15/05/2008 décrivant toutes les procédures détaillées de gestion de la société.

Pour son système d'information, les principales orientations retenues par la société ont été développées dans son plan directeur informatique approuvé en juillet 2009 pour la période 2009 - 2013. Les principales réalisations de ce schéma sont :

- La mise en place de systèmes souples avec une utilisation du temps réel dans les traitements à réaliser.
- La mise en place de nouvelles versions pour les logiciels en exploitation.
- L'incitation à l'utilisation de la messagerie et de la gestion électronique des documents.
- La favorisation de l'échange de données informatisées avec les organismes externes
- le changement de l'infrastructure réseau intensifié par la fibre optique pour l'amélioration des débits de liaisons reliant les différentes structures de la S. C. B.
- Le renforcement de la sécurité du système d'information et de communication par l'élaboration et le déploiement de la politique de sécurité et des audits périodiques de la sécurité du S. I.
- La mise en place d'une solution de gestion totalement intégrée qui touche en particulier la gestion financière et comptable, la gestion des ressources humaines, la gestion commerciale, la gestion des achats et des stocks de pièces de rechange et la gestion de la maintenance assistée par ordinateur.
- La mise à niveau du réseau informatique par le changement de tous les équipements actifs permettant des flux importants
- Une amélioration de la gestion du parc informatique de l'usine par l'acquisition d'un logiciel de gestion d'inventaire automatique et de "help desk".

Concernant les risques financiers, la société Les Ciments de Bizerte favorise les ventes au comptant et uniquement les ventes à terme qui sont couvertes par des garanties de la part de ses clients et finance dans la mesure du possible ses importations par le produit de ses exportations pour éviter le risque de change.