اسمنت بنزرت

LES CIMENTS DE BIZERTE

RAPPORT ANNUEL
SUR LA GESTION DE LA SOCIETE
LES CIMENTS DE BIZERTE
2013

RAPPORT ANNUEL SUR LA GESTION DE LA SOCIETE LES CIMENTS DE BIZERTE POUR L'EXERCICE 2013

1-Activités et résultats

1 1 Expose sur l'activité, la situation et les resultats de la societé .

Le resultat de 2013 a connu une baisse exceptionnelle au titre de cet exercice comme suit

Chiffres exprimes en DT

	2011	2012	2013
Production clinker en tonnes	673928	510530	273500
Chiffre d'affaires	78 073 993	61 135 244	52 079 396
Résultat net de l'exercice	6 829 705	-3 817 241	-22 302 593

Cette régression exceptionnelle en 2013 est due a l'arrêt des deux fours et par suite la diminution de la production pour favoriser l installation des nouveaux equipements de la nouvelle unite en sus d'autres facteurs tels que

- La diminution du chiffre d affaires ,
- L'achat du clinker pour assurer la continuite de l'activite commerciale et préserver le fonds de commerce de la societe datant de 1953 ,
- L'augmentation de plusieurs charges telles que les dotations aux provisions pour depreciation des stocks (+5 312 368 DT), les frais de personnel (+979 378 DT), les charges financières (+389 306 DT)

- **La situation et les performances de la société au cours du dernier exercice**

L'activite de la société a degage un resultat net de l exercice 2013 de -22 302 593 DT Le resultat d'exploitation dégage est negatif de -27 182 547 DT Les capitaux propres avant affectation ont atteint 139 363 081 DT Les revenus generés par l'activite de la societe sont de 52 079 396 DT au titre de l'exercice 2013 contre 61 135 244 DT au titre de l'exercice 2012 soit une diminution de 9 055 848 DT

- **Description des principaux risques auxquels la société est confrontée**

Compte tenu de son implantation sur le marche local et international qui date de plus que 60 ans et de l excellente image dont jouissent ses produits, ainsi que ses bonnes relations avec ses clients et fournisseurs, la societe Les Ciments de Bizerte n a aucun risque significatif

- **Progrès réalisés ou difficultes rencontrées**

a) Le chiffre d'affaires a regresse de -14,81 % a cause de l'usure de l'outil de production et l arrêt total de la production (four I janvier 2013 et four II octobre 2013) ce qui a engendre une baisse de production de clinker de -46,43 % par rapport a 2012 et -70 % par rapport au nominal , le total produit a ete de 273 500 tonnes fin 2013 Les ventes n'ont pas subi la même diminution du fait que la societe a procedé à l'achat de 196 514 tonnes de clinker et a continue a satisfaire sa clientèle

b) L'augmentation du capital et le recours à des emprunts billets de tresorerie de 25 millions de dinars dans l'attente de contracter des credits a moyen et long terme necessaires ont permis a la société le financement des equipements PMN II (projet d'augmentation de la capacite de production de clinker qui consiste a demonter l'ancien four « 2000 t/j » et monter le nouveau four « 4000 t/j ») et des projets d accompagnement

c) Les investissements réalises au 31/12/2013 et en cours de realisations portent essentiellement sur

- L'avancement des travaux de genie civil du PMN II à concurrence de 95 % ,
- Des expeditions partielles de fournitures locales et etrangeres (equipement) du PMN II à concurrence de 100 % ,
- Le revamping de l'atelier concassage matières premieres montage du concasseur à percussion pour la carriere (85 %) ,
- Le projet de fluidisation des silos (80 %) ,
- Les gros entretiens de differents ateliers

- **Description des objectifs, moyens mis en œuvre et positionnement de la societe vis-a-vis de la concurrence**

Les objectifs de la societe Les Ciments de Bizerte sont de consacrer une part de marche equivalente a sa part de production pour le marche local et d exporter ses excedents aux meilleures conditions de prix Il est a indiquer que l'excellente image de marque dont jouit la societe, la qualite de ses produits, de son service et une grande presence sur le terrain sont les plus grands gages pour atteindre les objectifs annonces

Les resultats de l'activite et son evolution

Chiffres exprimes en Tonne

	2012	2013	Evolution	
			En tonne	En %
Production Ciment	623 810	528 590	-95 220	-15,26 %
Production Clinker	510 530	273 500	-237 030	-46,43 %
Production Chaux	44 178	24 267	-19 911	-45,07 %
Ventes totales (quantite)	664 011	554 843	-109 168	-16,44 %
Ventes locales	649 411	523 943	-125 468	-19,32 %
Ventes destinées a l'exportation	14 600	30 900	16 300	111,64 %

1 2 L'evolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernieres années

Chiffres exprimes en DT

	2009	2010	2011	2012	2013
Resultat net de l'exercice	2 335 101	3 385 386	6 829 705	- 3 817 241	-22 302 593
Capitaux propres avant affectation	163 854 549	164 621 342	168 903 178	161 898 540	139 363 081
Revenus	81 589 931	85 037 273	78 073 993	61 135 244	52 079 396

La societe realise des benefices depuis 1999, ce n'est qu'a titre exceptionnel que le resultat de l'exercice 2013 accuse un deficit important En effet, les ventes ont diminue à cause de l'arrêt total des anciens fours Ce probleme sera résolu definitivement par l'augmentation de la capacite de production et le montage du nouveau four (1,320 million de tonnes de clinker par an), operation en cours qui sera finalisee au début du deuxieme trimestre 2014

1 3 Les événements importants survenus entre la date de la clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a ete établi

- La realisation de la derniere etape de l'augmentation de la capacite de production le revamping du broyeur a cru et le montage du nouveau four (4000 tonnes de clinker par jour) En effet, la date prevue d'entree en production du nouveau four est courant mai 2014
- Le revamping de l'atelier concassage matières premieres montage et mise en marche du concasseur pour la carriere

1 4 Evolution previsible et perspectives d'avenir

Chiffres exprimes en milliers de DT

	2014	2015	2016
Resultat net de l exercice (benefice)	20 463	19 432	24 600
Revenus	151 304	165 060	172 159

Les perspectives d'avenir demeurent bonnes avec

- L'utilisation au maximum du coke de petrole reduira les coûts de production et generera des benefices importants pour notre societe
- Le demarrage du nouveau four (avec une capacité annuelle de 1,320 millions de tonnes de clinker) et l'avancement dans la realisation des projets d accompagnement
- L'augmentation sensible de production de clinker et de ciment permettra de subvenir a la demande locale et le developpement de l'export
- La poursuite des projets annexes au revamping II tel que la finalisation de la fluidisation des silos, le developpement des ateliers broyage ciment, l amelioration de l ensachage et expedition (nouvelle ensacheuse), renouvellement des gratteurs et des equipements de remplissage des tremies, modernisation des installations du quai pour faire face aux operations d import et d'export tout cela dans le but de moderniser les equipements et ameliorer notre competitivite
- L'augmentation des resultats previsionnels a partir de 2014, apres le demarrage du nouveau Four, est due essentiellement en économies additionnelles et importantes en consommations energétiques specifiques (calorifique et electrique)

1 5 Activite en matière de recherche et developpement

Au cours de l'annee 2013 et en partenariat avec quelques etablissements universitaires, la société a assure l'encadrement de projets de fin d'etudes portant sur des sujets de recherches et developpements suivants

- Etude de la possibilite d'integration du phosphogypse dans la fabrication du ciment ,
- Etude de la possibilite de l'utilisation de l energie solaire pour le chauffage de l'eau de l'usine ,
- Etude sur les methodes et les matières premières de fabrication du ciment HRS ,
- Etude de rentabilite technico-economique de fabrication du ciment II BL ,
- Conception d'un programme d'analyse des argiles par l'utilisation des rayons X ,
- Conception d'un programme de contrôle a distance des camions par GPS ,

- Evaluation energetique de l'utilisation des briques refractaires dans le tour .
- Participation à l elaboration d un guide environnemental avec la Chambre Nationale des producteurs de Ciment

1 6 Les changements des méthodes d'élaboration et de presentation des états financiers

Neant

2-Participations

2 1 L'activité des sociétés dont elle assure le contrôle

Les Ciments de Bizerte n assure le contrôle d'aucune autre societe

2 2 Les prises de participations ou aliénations

Neant

3-Actionnariat

3 1 Renseignements relatifs a la répartition du capital et des droits de vote

Le capital est divise en 44 047 290 actions totalement liberees Ces actions beneficient du droit de vote

Les actionnaires qui detiennent plus de 5 % sont

- L'Etat Tunisien qui est l'unique actionnaire qui detient plus de 5 % (79 813 %) de la totalite des actions

3 2 Informations sur les conditions d'accès à l'assemblée générale

Tous les actionnaires ont le droit d accès aux assemblees genérales quelque soit le nombre d'actions détenues par chacun d eux Aucune restriction statutaire n'est prevue a cet effet

3 3 Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération

Neant

4- Organes d'administration et de direction

4 1 Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration ou du conseil de surveillance

Le conseil d administration est compose de 3 membres au moins et de 12 au plus Le mandat de l administrateur est fixe a 3 ans renouvelables indefiniment L'administrateur peut être une personne physique ou une personne morale Les administrateurs designent parmi eux un President de conseil d'administration pour un mandat en tant qu'administrateur et renouvelable indefiniment Le President de conseil d'administration assure la fonction du President Directeur Géneral En cas de vacance de poste, le conseil d administration doit proceder à la cooptation Cette cooptation doit être obligatoirement ratifiee par la prochaine assemblee generale ordinaire Si le nombre des administrateurs devient inferieur au minimum legal, le conseil d'administration doit convoquer d une maniere extraordinaire l assemblee generale ordinaire pour proceder à la nomination d'un ou des administrateurs pour atteindre le minimum legal

4 2Principales délégations en cours de validité accordées par l'assemblee générale aux organes d'administration et de direction

L'assemblee generale du 26 juin 2013 de la societe Les Ciments de Bizerte a delegue au conseil d'administration l'autorisation de proceder au choix des modalites de financement des projets prévisionnels lies au PMN II (scenario tout dette ou scenario dette + obligations convertibles en actions partiellement) a concurrence de 150 millions de dinars

4 3 Rôle de chaque organe d'administration et de direction

Le rôle de chaque administrateur est definit comme suit

- assurer la direction et la gestion de la societé ,
- fixer les orientations generales de la societe a partir du budget execute par le President Directeur Genéral ,
- nommer et revoquer le President Directeur General et fixer sa rémuneration
- etablir les etats financiers ,
- donner les cautions, avals et hypothèques ,
- prendre les decisions de vente ou d'achat ou d'echange de toute forme du fond de commerce partiellement ou totalement ,
- Sauf l'émission d'emprunt obligataire, les administrateurs peuvent octroyer des credits en contre partie des hypothèques ,
- Etablir un rapport de gestion annuel et le soumettre à l'assemblee generale ordinaire

4 4 Comites speciaux et rôle de chaque comite

Compose de quatre administrateurs, le comite d audit de la societe les Ciments de Bizerte a procede au suivi de l avancement des travaux d audit realisés par la Direction d Audit Interne de la Societé

Ce comite a procede a la lecture des observations figurant au niveau des rapports d'audit ainsi que celles figurants au niveau des lettres de contrôle du commissaire aux comptes

5-Le titre en bourse.

5 1 L'évolution des cours de bourse et des transactions depuis la dernière assemblee génerale

Les cours des actions en bourse ont evolue de 8 % par rapport au 1er trimestre de l'exercice Depuis il a demeure stable, proche ou legerement superieurs à six dinars Un effort de communication sera entrepris en vu d'améliorer le comportement de la valeur boursière des actions des Ciments de Bizerte suite a la decision eventuelle de l'assemblee generale ordinaire d une visite a l'usine après le demarrage du nouveau four prévu courant second trimestre 2014

5 2 Déroulement des opérations de rachat et les effets que cette operation a engendré

Neant

6-Affectation des résultats

6 1 Bref rappel des dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats

Le benefice distribuable est egal au benéfice net majore des reports benéficiaires et minore le cas echéant des reports deficitaires

L affectation de ce benefice distribuable est comme suit

Benefice distribuable

Moins (-) reserve legale qui est egale a 5% du benefice distribuable jusqu'a concurrence de 10% du capital social. (ce plafond a ete atteint)

Moins (-) reserve pour Fonds Social qui est egale a 5 % du benefice distribuable

---

1er Reliquat

Moins (-) dividendes

2eme reliquat Ce reliquat sera loge aux résultats reportes

6 2 Le tableau d'evolution des capitaux propres ainsi que les dividendes verses au titre des trois derniers exercices

Chiffres exprimes en DT

	Capital	Prime d émission	Réserve legale	Réserve statutaire	Réserve non statutaire	Réserve pour fond social	Réserve spéciale de réévaluation	Reserve Pour réinvestissement exonere indisponible	Reserve à régime spécial	Réserve A régime special devenue disponible	Résultats reportés	Dividendes distribuées	Resultat De l. exercice	Modification comptable	Modifications comptables	Total
Soldes au 31/12/2010 avant affectation	44 047 290	92 499 330	4 285 610	1 623 416	1 265 000	2 033 850	0	233 546	0		14692327					
Résultats de l exercice 2010 avant affectation													3 385 386			
affectation des résultats Suivant décision de A G O du 14/06/2011			119 119	0	0	169 269	0	0	0		454 160					
Dividendes Distribues												2 642 837				
Soldes au 31/12/2010 Aprés affectation	44 047 290	92 499 330	4 404 729	1 623 416	1 265 000	2 190 255	0	233 546	0		15 146 487					
Résultats de l exercice 2011 avant affectation													6 829 705			
affectation des résultats Suivant décision de A G O du 12/06/2012						341 485					2 083 490					
Dividendes Distribues												4 404 729				
Soldes au 31/12/2011 Aprés affectation	44 047 290	92 499 330	4 404 729	1 623 416	1 265 000	2 442 064	0	233 546	0		17 299 977					
Résultats de l exercice 2012 avant affectation													3 817 241			
affectation des résultats Suivant decision de A G O du 14/06/2013											3 817 241					
Dividendes Distribues																
Soldes au 31/12/2012 Aprés affectation	44 047 290	92 499 330	4 404 729	1 623 416	1 265 000	2 333 391	0	233 546	0		13 412 736					

7-Contrôle des comptes

7 1 Le cas échéant, rapport du comite permanent d'audit concernant, notamment, la proposition de nomination du commissaire aux comptes

La societe est soumise legalement au commissariat aux comptes Depuis l exercice 2013, la societe a nomme Monsieur Lotfi HAMMI CEGAUDIT comme commissaire aux comptes pour la periode 2013 – 2015

Un nouvel appel d'offre a éte lance pour la nomination d'un deuxieme commissaire aux comptes pour la periode 2014 – 2016

8- Gestion des ressources humaines

8.1 L'intéressement du personnel, la formation et toute autre forme de développement du capital humain

a) Augmentation salariale annuelle

- Augmentation des salaires conformement aux accords salariaux ,
- Passage automatique d'echelon ,
- Nomination des cadres aux postes vacants ,
- Reclassement des agents de maîtrises et d execution conformement aux conditions statutaires ,
- Titularisation de la deuxieme tranche du personnel de la sous-traitance ,
- Revision de la situation administrative du personnel de la sous-traitance ,
- Passage d'une echelle dans la limite de 30% de chaque categorie conformément au statut du personnel

b) Formation 251 hommes jours de formation pour toutes les categories du personnel ,

9- Elements sur le contrôle interne

L'organisation generale de la societe est revue et actualisee selon les besoins reels de la societe Le decret n°2005-1611 du 23/05/2005 donne etat d'une façon officielle de son organisation La societe dispose d'un departement de contrôle de gestion, d'une Direction

d audit interne, d un comite permanent d'audit et d un manuel de procedures dont sa derniere edition date du 15/05/2008 decrivant toutes les procedures detaillees de gestion de la societe

Pour son systeme d'information, les principales orientations retenues par la societe ont ete developpées dans son plan directeur informatique approuve en juillet 2009 Les principaux axes concernent en particulier

- La mise en place de systemes souples avec une utilisation du temps reel dans les traitements a realiser ,
- La mise en place de nouvelles versions pour les logiciels en exploitation ,
- L'incitation a l'utilisation de la messagerie et de la gestion electronique des documents ,
- La favorisation de l'echange de donnees informatisees avec les organismes externes
- L'amelioration des débits de liaisons reliant les differents sites de la S C B ,
- Le renforcement de la securite du systeme d'information et de communication par l'elaboration et le deploiement de la politique de securite du S I ,
- La mise en place d'une solution de gestion totalement integree qui touche en particulier la gestion financiere et comptable, la gestion des ressources humaines, la gestion des achats et des stocks de pieces de rechange et la gestion de la maintenance assistée par ordinateur ,
- La mise a niveau du reseau informatique par le changement de tous les équipements actifs permettant des flux importants ,
- Une amelioration de la gestion du parc informatique par l'acquisition d'un logiciel de gestion d'inventaire automatique et de "help desk" ,

Concernant les risques financiers, la societe Les Ciments de Bizerte favorise les ventes au comptant et uniquement les ventes a terme qui sont couvertes par des garanties de la part de ses clients et finance dans la mesure du possible ses importations par le produit de ses exportations pour eviter le risque de change