



اسمنت بنزرت

LES CIMENTS DE BIZERTE



*RAPPORT ANNUEL  
SUR LA GESTION DE LA SOCIETE  
LES CIMENTS DE BIZERTE  
2012*

## RAPPORT ANNUEL SUR LA GESTION DE LA SOCIETE LES CIMENTS DE BIZERTE POUR L'EXERCICE 2012

### 1-Activités et résultats :

#### 1.1 Exposé sur l'activité, la situation et les résultats de la société :

Les ventes locales au courant de l'exercice 2012 ont enregistré une diminution de -17,67 % par rapport à celle de 2011. Les ventes à l'export ont baissé à 1 795 691 DT au 31/12/2012 contre 6000 981 DT au cours de la même période de l'année écoulée.

Le rythme des ventes a été perturbé par l'arrêt de l'export en début d'année et par la baisse de la production du fait de l'usure de l'outil de production ; ce qui a eu pour conséquence la baisse du chiffre d'affaires global de -21,70 % qui a été de 61 135 244 DT contre 78 073 993 DT en 2011.

	Chiffres exprimés en DT		
	2010	2011	2012
Résultat net de l'exercice	3 385 386	6 829 705	-3 817 241
Chiffre d'affaires destiné à l'exportation	19 344 505	6 000 981	1 795 691
Chiffre d'affaires local	65 692 768	72 073 012	59 339 553

Le résultat de 2012 a connu une baisse de -155,89 % passant 6 829 705 DT au titre de l'exercice 2011 à -3 817 241 DT au titre de l'exercice 2012. Cette régression provient, outre la baisse du chiffre d'affaire, de l'augmentation de certaines charges telles que les frais du personnel et les dotations aux amortissements d'une part et la diminution de certains produits (produits financiers) d'autre part, et ce malgré l'augmentation des autres gains ordinaires (Revenus quai, remboursement assurances...).

#### - **La situation et les performances de la société au cours du dernier exercice**

L'activité de la société a dégagé un résultat net de l'exercice 2012 de -3 817 241 DT. Le résultat d'exploitation dégagé est négatif de 11 508 585 DT. Les capitaux propres avant affectation ont atteint 161 898 540 DT. Les revenus générés par l'activité de la société sont de 61 135 244 DT au titre de l'exercice 2012 contre 78 073 993 DT au titre de l'exercice 2011 soit une diminution de 16 938 749 DT.

#### - **Description des principaux risques auxquels la société est confrontée**

Compte tenu de son implantation sur le marché local et international qui date d'environ 60 ans et de l'excellente image dont jouit ses produits, ainsi que ses bonnes relations avec ses clients et fournisseurs, la société Les Ciments de Bizerte n'a aucun risque significatif.

- **Progrès réalisés ou difficultés rencontrées**

a) Le rythme de ventes a été perturbé par l'arrêt de l'export en début d'année et par la baisse de la production du clinker de 673 928 tonnes en 2011 à 510 530 tonnes à fin 2012 dûe essentiellement aux arrêts imprévus du four II et surtout à la vétusté des équipements en général. Ce problème sera résolu définitivement par la réalisation du PMN II.

b) L'augmentation du capital a permis à la société de renforcer les capitaux propres nécessaires au financement de la mise à niveau (PMN II). Les investissements réalisés et en cours de réalisation portent essentiellement sur l'avancement des travaux de génie-civile et des expéditions partielles de fournitures locales et étrangères (équipements) du PMN II et les autres projets d'accompagnement soient :

- Système de fluidisation silos.
- Ligne palettisation et fardelage des sacs.
- Jeu complet de pièces rotatives pour réducteur symétre.
- Matériel de transport d'exploitation.
- Les gros entretiens de nos différents ateliers.

- **Description des objectifs, moyens mis en œuvre et positionnement de la société vis-à-vis de la concurrence**

Les objectifs de la société Les Ciments de Bizerte sont de consacrer une part de marché équivalente à sa part de production pour le marché local et d'exporter ses excédents aux meilleures conditions de prix. Il est à indiquer que l'excellente image de marque dont jouit la société, la qualité de ses produits, de son service et une grande présence sur le terrain sont les plus grands gages pour atteindre les objectifs annoncés.

**Les résultats de l'activité et son évolution**

Chiffres exprimés en Tonne

	2011	2012	Evolution	
			En tonne	En %
Production Ciment	764 457	623 810	- 140 647	-18,40 %
Production Clinker	673 928	510 530	-163 398	-24,25 %
Production Chaux	52 994	44 178	-8 816	-16,64 %
Ventes totales (quantité)	854 470	664 011	-190 459	-22,29 %
Ventes locales	800 470	649 411	-151 059	-18,87 %
Ventes destinées à l'exportation	54 000	14 600	-39 400	-72,96 %

## 1.2 L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années

Chiffres exprimés en DT

	2008	2009	2010	2011	2012
Résultat net de l'exercice	7 533 206	2 335 101	3 385 386	6 829 705	- 3 817 241
Capitaux propres avant affectation	61 700 451	163 854 549	164 621 342	168 903 178	161 898 540
Revenus	90 455 542	81 589 931	85 037 273	78 073 993	61 135 244

La société réalise des bénéfices depuis 1999, ce n'est qu'à titre exceptionnel que le résultat de l'exercice 2012 est déficitaire. Ce résultat aurait dû être bénéficiaire, n'eût été la baisse de production de clinker due essentiellement aux arrêts imprévus du four II et surtout à la vétusté des équipements en général. Ce problème sera résolu définitivement par la réalisation du PMN II, opération en cours qui sera finalisée fin 2013.

## 1.3 Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi

- La mise en exécution de l'accord salarial 2011 concernant le personnel permanent de l'entreprise.
- La titularisation de 178 agents contractuels dans le cadre de l'intégration du personnel des sous traitants.

## 1.4 Evolution prévisible et perspectives d'avenir

Chiffres exprimés en milliers de DT

	2013	2014	2015
Résultat net de l'exercice (bénéfice)	1 544	27 963	29 127
Revenus	104 351	174 831	181 657

Les perspectives d'avenir demeurent bonnes avec :

- L'utilisation au maximum du coke de pétrole réduira les coûts de production et générera des bénéfices importants pour notre société.
- La poursuite de réalisation du projet PMN II (Revamping du Four II des Ciments de Bizerte) en vue d'augmenter la capacité de production dans les délais prévus (fin second semestre 2013).
- La poursuite de la réalisation des projets annexes au revamping II tel que la fluidisation des silos, le développement des ateliers concassage et broyage ciment, la modernisation des installations du quai pour faire face aux opérations d'import et export, renouvellement des grappeurs et des équipements de remplissage des trémies... tout cela dans le but de moderniser les équipements et améliorer notre compétitivité.
- L'augmentation des résultats prévisionnels à partir de 2014, après le démarrage du nouveau Four, est due essentiellement en économies additionnelles et importantes en consommations énergétiques (calorifique et électrique).

### **1.5 Activité en matière de recherche et développement.**

Au cours de l'année 2012 et en partenariat avec quelques établissements universitaires, la société a assuré l'encadrement de projets de fin d'études portant sur des sujets de recherches et développement les suivants :

- Etude de faisabilité de l'automatisation des ateliers matières premières, ensachages et expéditions.
- Etablissement d'un programme de suivi de l'utilisation des briques réfractaires dans les fours.
- Etude théorique d'un système de conduite automatique d'un four à ciment.
- Traitement des émissions de gaz de combustion dans les fours.
- Participation à l'élaboration d'un guide environnemental avec la Chambre Nationale des producteurs de Ciment.

### **1.6 Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers**

Néant

## **2-Participations**

### **2.1 L'activité des sociétés dont elle assure le contrôle**

Les Ciments de Bizerte n'assure le contrôle d'aucune autre société.

### **2.2 Les prises de participations ou aliénations**

Suite à l'augmentation du capital par incorporation des réserves de la société de développement et d'exploitation du Parc d'Activité Economique de Bizerte, la SCB a reçu 30 000 actions gratuites à raison d'une action nouvelle pour chaque action ancienne.

## **3-Actionariat**

### **3.1 Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote**

Le capital est divisé en 44 047 290 actions totalement libérées. Ces actions bénéficient du droit de vote.

Les actionnaires qui détiennent plus de 5 % sont :

- L'Etat Tunisien qui est l'unique actionnaire qui détient plus de 5 % (79.813 %) de la totalité des actions.

### **3.2 Informations sur les conditions d'accès à l'assemblée générale.**

Tous les actionnaires ont le droit d'accès aux assemblées générales quelque soit le nombre d'actions détenues par chacun d'eux. Aucune restriction statutaire n'est prévue à cet effet.

### **3.3 Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération.**

Néant

## **4- Organes d'administration et de direction.**

### **4.1 Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration ou du conseil de surveillance.**

Le conseil d'administration est composé de 3 membres au moins et de 12 au plus. Le mandat de l'administrateur est fixé à 3 ans renouvelables indéfiniment. L'administrateur peut être une personne physique ou une personne morale. Les administrateurs désignent parmi eux un Président de conseil d'administration pour un mandat en tant qu'administrateur et renouvelable indéfiniment. Le Président de conseil d'administration assure la fonction du Président Directeur Général. En cas de vacance de poste, le conseil d'administration doit procéder à la cooptation. Cette cooptation doit être obligatoirement ratifiée par la prochaine assemblée générale ordinaire. Si le nombre des administrateurs devient inférieur au minimum légal, le conseil d'administration doit convoquer d'une manière extraordinaire l'assemblée générale ordinaire pour procéder à la nomination d'un ou des administrateurs pour atteindre le minimum légal.

### **4.2 Principales délégations en cours de validité accordées par l'assemblée générale aux organes d'administration et de direction**

L'assemblée générale de la société Les Ciments de Bizerte a délégué au conseil d'administration l'autorisation de procéder au choix des modalités de financement des projets prévisionnels liés au PMN II (crédits ou autres) à concurrence de 65 millions de dinars.

### **4.3 Rôle de chaque organe d'administration et de direction**

Le rôle de chaque administrateur est défini comme suit :

- assurer la direction et la gestion de la société
- fixer les orientations générales de la société à partir du budget exécuté par le Président Directeur Général.
- nommer et révoquer le Président Directeur Général et fixer sa rémunération.
- établir les états financiers.

- donner les cautions, avals et hypothèques.
- prendre les décisions de vente ou d'achat ou d'échange de toute forme du fond de commerce partiellement ou totalement.
- Sauf l'émission d'emprunt obligataire, les administrateurs peuvent octroyer des crédits en contre partie des hypothèques.
- Etablir un rapport de gestion annuel et le soumettre à l'assemblée générale ordinaire.

#### **4.4 Comités spéciaux et rôle de chaque comité.**

Composé de quatre administrateurs, le comité d'audit de la société les Ciments de Bizerte a procédé au suivi de l'avancement des travaux d'audit réalisés par la Direction d'Audit Interne de la Société.

Ce comité a procédé à la lecture des observations figurant au niveau des rapports d'audit ainsi que celles figurants au niveau des lettres de contrôle du commissaire aux comptes.

#### **5-Le titre en bourse.**

##### **5.1 L'évolution des cours de bourse et des transactions depuis la dernière assemblée générale.**

Les cours des actions en bourse a évolué de 15 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre de l'exercice. Depuis il a demeuré stable, proche ou légèrement supérieurs à sept dinars. Un effort de communication sera entrepris en vue d'améliorer le comportement de la valeur boursière des actions des Ciments de Bizerte suite à la décision éventuelle de l'Assemblée Générale Ordinaire d'une visite à l'usine pour apprécier le degré effectif de la réalisation de l'extension du four II et des projets annexes conformément aux délais prévus (sans retard).

##### **5.2 Déroulement des opérations de rachat et les effets que cette opération a engendré**

Néant

#### **6-Affectation des résultats**

##### **6.1 Bref rappel des dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats**

Le bénéfice distribuable est égal au bénéfice net majoré des reports bénéficiaires et minoré le cas échéant des reports déficitaires.

L'affectation de ce bénéfice distribuable est comme suit :

Bénéfice distribuable

Moins (-) réserve légale qui est égale à 5% du bénéfice distribuable jusqu'à concurrence de 10% du capital social, (ce plafond a été atteint).

Moins (-) réserve pour Fonds Social qui est égale à 5 % du bénéfice distribuable.

-----

1er Reliquat

Moins (-) dividendes

-----

2ème reliquat. Ce reliquat sera logé aux résultats reportés.

## 6.2 Le tableau d'évolution des capitaux propres ainsi que les dividendes versés au titre des trois derniers exercices

Chiffres exprimés en DT

	Capital	Prime d'émission	Réserve légale	Réserve statutaire	Réserve non statutaire	Réserve pour fond social	Réserve spéciale de réévaluation	Réserve Pour réinvestissement exonéré indisponible	Réserve à régime spécial	Réserve A régime spécial devenue disponible	Féultats reportés	Dividendes distribués	Résultat De L'exercice	Modification comptable	Modifications comptables	Total
Soldes au 31/12/2009 avant affectation	44 047 290	92 499 330	3 367 088	1 623 416	1 265 000	1 831 499	0	233 546	0		16 035 340					
Résultats de l'exercice 2009 avant affectation													2 335 101			
Affectation des résultats Suivant décision de l'A.G.O. du 24/06/2010			918 522	0	0	116 755	0	0	0		-1 343 013					
Dividendes Distribués												2 642 837				
Soldes au 31/12/2009 Après affectation	44 047 290	92 499 330	4 285 610	1 623 416	1 265 000	2 033 850	0	233 546	0		14 692 327					
Résultats de l'exercice 2010 avant affectation													3 385 386			
Affectation des résultats Suivant décision de l'A.G.O. du 14/06/2011			119 119			169 269					454 160					
Dividendes Distribués												2 642 837				
Soldes au 31/12/2010 Après affectation	44 047 290	92 499 330	4 404 729	1 623 416	1 265 000	2 190 255	0	233 546	0		15 146 487					
Résultats de l'exercice 2011 avant affectation													6 829 705			
Affectation des résultats Suivant décision de l'A.G.O. du 12/06/2012						341 485										
Dividendes Distribués											2 083 490	4 404 729				
Soldes au 31/12/2011 Après affectation	44 047 290	92 499 330	4 404 729	1 623 416	1 265 000	2 442 064	0	233 546	0		17 229 977					

## **7-Contrôle des comptes**

### **7.1 Le cas échéant, rapport du comité permanent d'audit concernant, notamment, la proposition de nomination du commissaire aux comptes**

La société est soumise légalement au commissariat aux comptes. Depuis l'exercice 2010, la société a nommé Monsieur Yousri BEN HASSINE comme commissaire aux comptes pour la période 2010 – 2012.

Un nouveau appel d'offre a été lancé pour la nomination de commissaire aux comptes pour la période 2013 – 2015.

## **8- Gestion des ressources humaines**

### **8.1 L'intéressement du personnel, la formation et toute autre forme de développement du capital humain**

a) Augmentation salariale annuelle :

- Augmentation des salaires conformément aux accords salariaux ;
- Passage automatique d'échelon ;
- Nomination des cadres aux postes vacants ;
- Reclassement des agents de maîtrises et d'exécution conformément aux conditions statutaires ;
- Titularisation du personnel recruté de la sous-traitance.
- Révision de la situation administrative du personnel de la sous-traitance.
- Passage d'une échelle et trois échelons pour 30% de l'effectif par ordre de mérite (note annuelle, taux d'absentéisme et ancienneté au moins de 3 ans dans l'échelle).

b) Formation : 250 hommes jours de formation pour toutes les catégories du personnel ;

c) Révision du statut du Fonds Social ;

## **9- Eléments sur le contrôle interne**

L'organisation générale de la société est revue et actualisée selon les besoins réels de la société. Le décret n°2005-1611 du 23/05/2005 donne état d'une façon officielle de son organisation. La société dispose d'un département de contrôle de gestion, d'une Direction d'audit interne, d'un comité permanent d'audit et d'un manuel de procédures dont sa dernière édition date du 15/05/2008 décrivant toutes les procédures détaillées de gestion de la société.

Pour son système d'information, les principales orientations retenues par la société ont été développées dans son plan directeur informatique approuvé en juillet 2009. Les principaux axes concernent en particulier :

- La mise en place de systèmes souples avec une utilisation du temps réel dans les traitements à réaliser.
- La mise en place de nouvelles versions pour les logiciels en exploitation.
- L'incitation à l'utilisation de la messagerie et de la gestion électronique des documents.
- La favorisation de l'échange de données informatisées avec les organismes externes.
- L'amélioration des débits de liaisons reliant les différents sites de la S. C. B.
- Le renforcement de la sécurité du système d'information et de communication par l'élaboration et le déploiement de la politique de sécurité du S. I.
- La mise en place d'une solution de gestion totalement intégrée qui touche en particulier la gestion financière et comptable, la gestion des ressources humaines, la gestion des achats et des stocks de pièces de rechange et la gestion de la maintenance assistée par ordinateur.

Concernant les risques financiers, la société Les Ciments de Bizerte favorise les ventes au comptant et uniquement les ventes à terme qui sont couvertes par des garanties de la part de ses clients et finance dans la mesure du possible ses importations par le produit de ses exportations pour éviter le risque de change.