



C.M.F. - Courrier - Arrivés

N°	2726	Date	24/05/2016
A	I	DESTINATION	
9		DIF	

Tunis, le 24 mai 2016

CONSEIL DU MARCHE FINANCIER

Objet : Documents pour AGO du 30/05/2016.

Messieurs,

Veillez trouver ci-joint la liste des documents suivants :

1. Projet des résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire du 30 mai 2016.
2. L'annexe 3 : document d'information en vue de l'assemblée générale.
3. Le Rapport de Gestion de la société LAND'OR au titre de 2015.
4. Le Rapport de Gestion du Groupe LAND'OR au titre de 2015.

En plus du support papier, nous vous communiquons un CD contenant les fichiers sous format Word.

Restant à votre disposition pour toute information complémentaire, veuillez agréer, messieurs, nos sentiments les plus distingués.

Le Directeur du Pôle Financier

Richa Chouria



**Rapport annuel sur la gestion du GROUPE LAND'OR
au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2015**





SOMMAIRE

1.	PRESENTATION SOMMAIRE DU GROUPE LAND'OR	3
2.	PRESENTATION DES SOCIETES DU GROUPE LAND'OR AU 31/12/2015	3
3.	SCHEMA FINANCIER DU GROUPE AU 31/12/2015.....	4
4.	ETAT DES PARTICIPATIONS ENTRE LES SOCIETES DU GROUPE AU 31/12/2015.....	4
5.	EVENEMENTS RECENTS MODIFIANT LE SCHEMA FINANCIER DU GROUPE LAND'OR.....	4
6.	PRINCIPAUX INDICATEURS D'ACTIVITE DU GROUPE	5
6.1.	CHIFFRES CLES DU GROUPE	5
6.2.	EVOLUTION DU CHIFFRES D'AFFAIRES DU GROUPE.....	5
6.3.	EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE CHAQUE SOCIETE A PART	5
6.4.	EVOLUTION DES RESULTATS DU GROUPE	5
6.5.	SITUATION DE LAND'OR MAROC :	6



1. PRESENTATION SOMMAIRE DU GROUPE LAND'OR

Au 31/12/2015, la société LAND'OR détient 99,97% du capital de la société « SOVIA FOODS & SERVICES SA » devenue depuis juillet 2011 « LAND'OR FOODS & SERVICES SA », 65% de la société libyenne "ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSINAAT ALGHIDHAIIA ALMOUCHTARAKA", 100% de la société américaine "LAND'OR USA HOLDING INC" et 100% de la société marocaine "LAND'OR MAROCSARL AU".

2. PRESENTATION DES SOCIETES DU GROUPE LAND'OR AU 31/12/2015

Au 31/12/2015, les sociétés composant le Groupe LAND'OR sont les suivantes :

Dénomination sociale	Capital social au 31/12/2015 (En dinars)	Taux de participation directe de LAND'OR	Méthode de consolidation
LAND'OR	4 700 000	100,00%	Intégration Globale
LAND'OR FOODS & SERVICES	200 000	99,97%	Intégration Globale
AL SHARIKA AL LYBIA TOUNISIA AL HADITHA LISSINAAT AL GHIDHAIIA AL MUSHTARAKA	1 163 072 (1 000 000 LYD)	65,00%	Intégration Globale
LAND'OR USA HOLDINGS INC	889 547 (650 000 USD)	100,00%	Intégration Globale
LAND'OR MAROC	1 629 616 (9 000 000 MAD)	100,00%	Intégration Globale

✓ LAND'OR FOODS & SERVICES

LAND'OR FOODS & SERVICES est une société anonyme de droit tunisien ayant démarré ses activités en Janvier 2003 et est constituée par la société LAND'OR (ex-SOVIA). L'objet social de la société consiste dans la commercialisation en gros et en détail des produits agroalimentaires et agricoles. A partir de 2006, l'activité principale de la société est devenue le transport des marchandises pour le compte d'autrui ainsi que toutes opérations accessoires, annexes ou connexes à l'objet cité dessus et essentiellement la gestion pour le compte d'autrui de l'ensemble des opérations de logistique.

LAND'OR FOODS & SERVICES est consolidée par la société mère LAND'OR par la méthode de l'intégration globale.

✓ AL SHARIKA AL LYBIA TOUNISIA AL HADITHA LISSINAAT AL GHIDHAIIA AL MUSHTARAKA

La filiale "ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSINAAT ALGHIDHAIIA ALMOUCHTARAKA" est une société dont le capital est de 1 000 000,00 Dinars Libyens et régie par la loi Libyenne. Son objet social est l'industrie alimentaire. Elle a été créée en Octobre 2010. Elle est détenue à hauteur de 65% par LAND'OR SA et elle n'est pas encore entrée en exploitation.

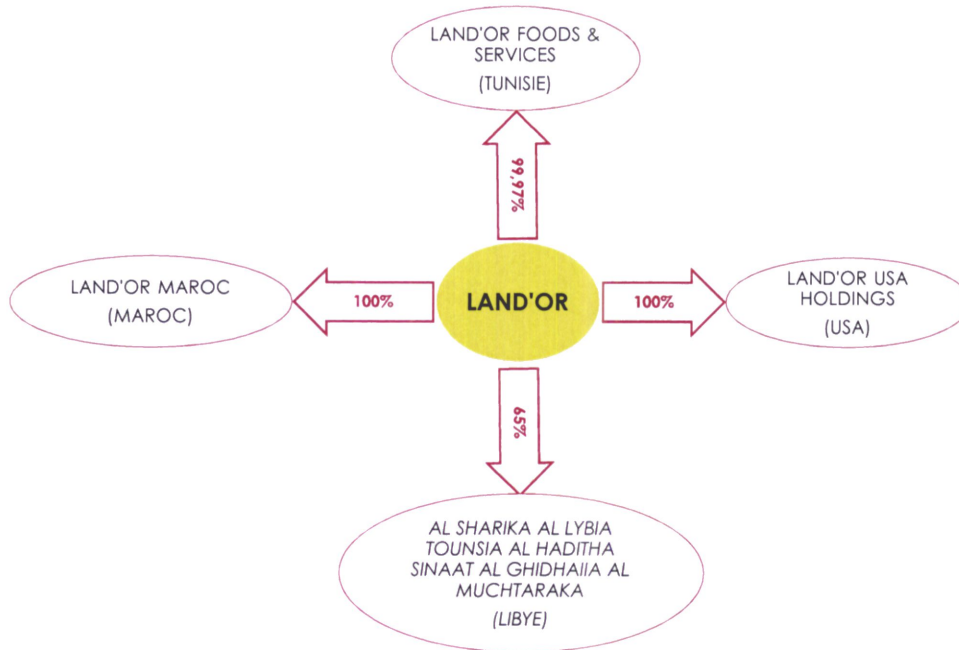
✓ LAND'OR USA HOLDING INC

La filiale "LAND'OR USA HOLDING INC" est une société dont le capital est de 650 000,00 USD et régie par la loi Américaine. Elle a été créée en Mai 2011. Son objet social est l'industrie alimentaire. Elle est détenue à hauteur de 100% par LAND'OR elle n'est pas encore entrée en exploitation.

✓ LAND'OR MAROC SARL AU

La filiale "LAND'OR MAROC SARL AU" est une société dont le capital est de 9 000 000 Dirhams Marocains et régie par la loi Marocaine. Elle a été créée en Décembre 2011. Son objet social est le commerce et la distribution des produits agroalimentaires. Elle est détenue à hauteur de 100% par LAND'OR elle est entrée en exploitation en 2012.

3. SCHEMA FINANCIER DU GROUPE AU 31/12/2015



4. ETAT DES PARTICIPATIONS ENTRE LES SOCIETES DU GROUPE AU 31/12/2015

	LAND'OR	ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSINAAT ALGHIDHAIIA ALMOUCHTARAKA	LAND'OR FOODS & SERVICES	LAND'OR MAROC	LAND'OR USA HOLDING INC
LAND'OR		65%	100%	100%	100%
ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSINAAT ALGHIDHAIIA ALMOUCHTARAKA	0%		0%	0%	0%
LAND'OR FOODS & SERVICES	0%	0%		0%	0%
LAND'OR MAROC	0%	0%	0%		0%
LAND'OR USA HOLDING INC	0%	0%	0%	0%	

5. EVENEMENTS RECENTS MODIFIANT LE SCHEMA FINANCIER DU GROUPE LAND'OR

Néant

6. PRINCIPAUX INDICATEURS D'ACTIVITE DU GROUPE

6.1. CHIFFRES CLES DU GROUPE

Société	Capitaux propres avant affectation	Capitaux permanents	Actifs immobilisés	Chiffre d'affaires	EBITDA	Charges financières nettes	Résultat net
LAND'OR	13 888	24 084	26 781	64 069	9 818	3 361	2 291
LAND'OR FOODS ET SERVICES	253	395	627	4 510	-386	43	-197
AL SHARIKA AL LYBIA TOUNISIA AL HADITHA SINAAT AL GHIDHAIIA AL MUSHTARAKA	349	349	2 205	0	0	0	0
LAND'OR USA HOLDINGS INC	205	205	0	0	0	0	0
LAND'OR MAROC	-9 943	-9 943	214	5 523	-768	3	-1 638

6.2. EVOLUTION DU CHIFFRES D'AFFAIRES DU GROUPE

Le chiffre d'affaires du groupe a évolué comme suit durant les cinq dernières années :

Chiffre d'Affaires en KTND	Milliers de Dinars				
	2011	2012	2013	2014	2015
Ventes Locales	35 286	45 372	52 532	53 696	52 529
Ventes Export	9 729	7 741	17 731	13 304	11 208
Total	45 015	53 113	70 263	67 001	63 737

6.3. EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE CHAQUE SOCIETE A PART

L'évolution du chiffre d'affaires de chaque société à part sur les cinq dernières années est comme suit :

Chiffre d'Affaires en KTND	Milliers de Dinars				
	2011	2012	2013	2014	2015
LAND'OR	45 021	56 343	71 362	64 711	64 069
LAND'OR FOODS & SERVICES	2 854	3 836	4 492	4 410	4 510
LAND'OR MAROC	0	1 527	9 870	8 133	5 523
LAND'OR USA HOLDING INC	0	0	0	0	0
ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSINAAT ALGHIDHAIIA ALMOUCHTARAKA	0	0	0	0	0

6.4. EVOLUTION DES RESULTATS DU GROUPE

Résultats du Groupe	Milliers de Dinars					
	Avant Retraitement Consolidation			Après Retraitement Consolidation		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
LAND'OR	2 149	-5 723	2 291	-4 453	-503	2 287
LAND'OR FOODS & SERVICES	25	4	-197	-4 224	-3 785	-1 396
LAND'OR MAROC	-7 482	-2 997	-1 638	2 596	2 118	-197
LAND'OR USA HOLDING INC	0	0	0	0	-353	0
ECHARIKA ALYBIA TOUNISIA ALHADITHA LISSINAAT ALGHIDHAIIA ALMOUCHTARAKA	0	0	0	0	-466	0
Total	-5 308	-8 716	456	-6 081	-2 989	695

L'évolution des résultats intermédiaires entre 2014 et 2015 se présente comme suit :

Désignation	Milliers de Dinars			VARIATION %
	2013	2014	2015	
Revenus	70 264	67 001	63 737	-5%
Marge Brute	23 443	25 034	28 943	16%
Marge en %	33,4%	37,4%	45,4%	22%
EBITDA	3 307	4 357	8 589	97%
EBITDA en %	4,7%	6,5%	13,5%	107%
EBIT	-3 197	-828	4 105	-596%
Résultat Net de l'exercice	-6 082	-2 989	695	-123%

6.5. SITUATION DE LAND'OR MAROC :

La société Land'Or Maroc a connu des difficultés d'exploitation et financières au cours des exercices 2013 et 2014, et qui se sont poursuivies en 2015, et ce suite à l'incident technique survenu en 2013 et l'interdiction par les autorités sanitaires marocaines d'importation des produits d'origine animale à partir de la Tunisie de septembre 2014 à mai 2015. Ces deux évènements ont lourdement pesé sur la situation financière de Land'Or Maroc et sont à l'origine des pertes cumulées de Land'Or Maroc.

Le management de Land' Or a adopté (suite la décision du Conseil d'Administration en date du 07/05/2015) un plan de restructuration de la filiale marocaine, se détaillant comme suit :

- > Augmentation de capital par conversion
d'une partie de la créance de Land'Or Maroc 7.000 KDT
- > Abandon de créance : pour un montant
équivalent à la marchandise détruite suite à l'incident de qualité 3.000 KDT
- > Conversion du reliquat de la créance en un crédit
remboursable sur une période de 7 ans à partir de 2016 3.115 KDT

Ce plan a fait l'objet d'une demande d'autorisation déposée auprès de la Banque Centrale de Tunisie en date du 05/04/2016.

Sur un autre plan, et afin de maintenir et développer son activité au Maroc, la société vient de conclure un accord de partenariat avec un important groupe marocain, leader dans la distribution des produits de grande consommation au Maroc. En vertu de ce partenariat, ledit groupe se voit attribuer la distribution des produits Land'Or sur tout le territoire marocain. Land'Or Maroc, qui va garder le statut de client et de vis-à-vis de Land'Or au Maroc, assurera le bon déroulement du partenariat de distribution et le développement des ventes pour les marques distributeurs (« MDD »).