

الصناعات الكيمائية للفليور

الجلسة العامة العادية
المنعقدة في يوم الخميس

19 ماي 2016

جدول أعمال الجلسة العامة العادية للسنة المالية 2015

- تلاوة تقرير مجلس الإدارة للجلسة العامة العادية للسنة المالية 2015.
- تلاوة تقرير مراقبي الحسابات للسنة المالية 2015.
- المصادقة على الموازنة وقائمة النتائج المختومة بتاريخ 2015.12.31.
- تبويب الحاصل السنوي للسنة المالية 2015.
- إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية 2015.
- تحديد منحة الحضور لسنة 2016.
- تعيين مراقب حسابات ثاني للسنوات المالية (2015-2016-2017).
- تجديد عضوية مجلس الإدارة للسنوات المالية (2016-2017-2018).

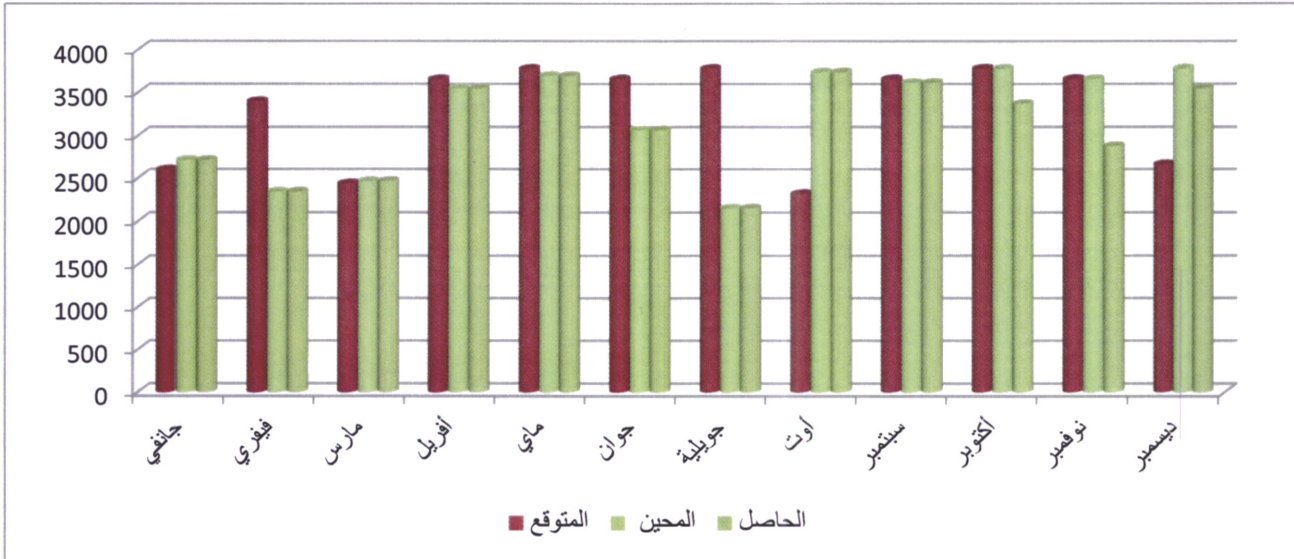
الصناعات الكيماوية للفليور

تقرير مجلس الإدارة للجلسة العامة العادية

أ- التقرير الفني: 01 جانفي 2015 إلى غاية 31 ديسمبر 2015.

فترات توقف المعمل	* الفارق	الحاصل 2015	المحّين 2015	المتوقع 2015	
24 يوما	-2 259,5	37 140,5	38 563	39 400	المجموع

* الفارق بين المتوقع 2015 والحاصل 2015.



- بلغ الإنتاج الجملي الحاصل خلال هذه السنة 37 140,5 طن مقابل الإنتاج المتوقع 40039 طن أي بنقص **259,5**طنا مقارنة مع ما هو مبرمج ويعود ذلك إلى:
- التخفيض في طاقة الإنتاج بسبب النقص في مخزون الأوليوم إثر توقف المجمع الكيماوي التونسي.
- توقف المعامل المنتصبة بالمنطقة الصناعية بقابس إثر عطب في محطة التحويل 30/150 كيلو فولت التابعة للشركة التونسية للكهرباء والغاز.
- التخفيض في طاقة الإنتاج بسبب نقص مخزون الألومينا لمدة 24 يوما الناتج عن تأخر سفينة الشحن عن آجالها.
- هذا وقدّر معدّل الإنتاج اليومي الحاصل بـ 109 طن/يوم (بدون اعتبار أربعة وعشرون يوما (24) لتوقف المعمل).

أ-2_ الضواريب العينية للمواد الأولية والمنافع الأساسية

البيان	الوحدة	المتوقع 2015	الحاصل 2015	الفارق %
المواد الأولية				
سبات الفليور	طن	1.535	1.578	+2.80 %
- الحامض الكبريتي و الأوليوم 100%	طن	1.880	1.883	+0.16 %
- الألومين المجففة	طن	1.004	0.999	-0.498%
المنافع الأساسية				
- الطاقة الكهربائية	kWh	270	270	0 %
- الغاز الطبيعي	Th	1350	1436	+6.37 %
- ماء البحر	م ³	60	43.3	-27.83 %
- الماء الصناعي	م ³	3	3.02	+0.67 %
- البخار	طن	0.12	0.122	+1.67%

أ-3_ ملاحظات حول الضواريب العينية للمواد الأولية والمنافع الأساسية المسجلة لغاية 31 ديسمبر 2015

أ-3-1 استهلاك المواد الأولية :

- سجلت الإستهلاكات العينية لمادة سبات الفليور ارتفاعا خلال هذه السنة وذلك للأسباب التالية:
- تشغيل المعمل لمدة 81 يوما بدون مادة الأوليوم بسبب انقطاع إمدادات هذه المادة من طرف المزود، المجمع الكيميائي مما انجر عنه التخفيض في طاقة الإنتاج مع اضطرابات في التسيير مما أثر سلبا على الاستهلاكات العينية للمواد الأولية.
 - إنتاج حوالي 17 500 طن من فليورير الألمنيوم ما يمثل 47% من مجمل الإنتاج ذات مواصفات عالية الجودة في الظروف الصعبة السالف ذكرها مما أثر سلبا على مردودية وحدات الإنتاج.

أ-3-2 استهلاك المنافع الأساسية :

سجلت هذه السنة ارتفاعا في معدلات الإستهلاكات العينية للغاز الطبيعي بسبب التخفيض في طاقة الإنتاج المنجزة عن نقص مخزون الأوليوم في أشهر جانفي، فيفري ومارس 2015.

أ-4- أهم الاستثمارات و الأشغال الكبرى التي أنجزت أو هي في طور الإنجاز

- اشتمل برنامج الأشغال الكبرى على ما يلي:
- تشغيل معمل انتاج الحامض الكبريتي
- تحويل وتركيب وتشغيل وحدة الأليوم.
- انجاز محطة لضخ الحامض الكبريتي من المعمل إلى الميناء.

- إصلاح هيكل وحدة الإنتاج حيث وقع صيانة وتدعيم مجموعة أعمدة حاملة للهيكل والعوارض بين الطابق الثاني والثالث والرابع والطابق السفلي ما يمثل نسبة 62% من مجموع الأشغال.
- انتهاء أشغال الخزان الثاني للحامض الكبريتي ذو سعة 5000 طن.

أ-5 الاقتصاد في الطاقة والمياه:

- اكتمل التقرير المعمق للتدقيق في استهلاك الطاقة Audit énergétique وقد قام مكتب الدراسات "PARTNER" بإحالة الدراسة مع التوصيات للوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة للموافقة. كما قام المكتب بإعداد التقرير المعمق في استهلاك المياه Audit des eaux و التوصيات المقترحة وقع إيداعها لدى المصلحة المختصة بوزارة الفلاحة التي قامت بإبداء ملاحظاتها لمكتب "PARTNER" ، وسوف يتم برمجة انجاز هذه التوصيات في ميزانية الاستثمار لسنتي 2016 و 2017.

أ-6- السلامة المهنية و تحسين ظروف العمل.

- في إطار الاعتناء بموضوع الصحة و السلامة المهنية داخل المؤسسة تم القيام بحملة الفحوصات الطبية الدورية كما قامت الشركة بحصص تحسيسية للعمال ينشطها طبيب الشغل و ذلك لتدعيم الثقافة الوقائية داخل المعمل ,متبوعة بحملات تحاليل للكشف على فيروس الالتهاب الكبدى نوع ب. تليها حملة تلاميح ضد هذا الفيروس للأشخاص الغير مصابين به.
- كما وقعت المراقبة الدورية القانونية لمعدات الرفع والتجهيزات العاملة تحت الضغط والشبكات الكهربائية وذلك عن طريق مكتب مختص.
- سجلت سنة 2015 انخفاضا ملحوظا في عدد حوادث الشغل (5 حوادث) بالمقارنة مع سنة 2014 (8 حوادث) أي بانخفاض قدره 37.5 بالمائة.
- تم دمج كل المعدات التي تعمل بالضغط والتابعة للوحدة الجديدة لإنتاج الحامض الكبريتي في المراقبة الدورية.
- كما انعقدت جلسات دورية للجنة الصحة والسلامة المهنية لتدارس النشاطات المتعلقة بالصحة والسلامة.
- وقعت عملية تحيين دراسة الأخطار للمؤسسة للأخذ بعين الاعتبار الوحدة الجديدة للحامض الكبريتي التي غيرت ترتيب المؤسسة من الصنف الثاني إلي الصنف الأول المنطبق على المؤسسات اللازم إبعادها عن المدن و عن محلات السكنى الخاصة و تستوجب تدابير معينة في الصحة و السلامة للرفع من درجة الحذر من الأخطار و للتذكير فان المؤسسات من الصنف الثاني ليس من المتحتم إبعادها عن المساكن غير أن الترخيص في استثمارها يتوقف على اتخاذ بعض التدابير لاجتناب الأخطار و الأضرار و هذا استنادا

على الفصل 294 من مجلة الشغل . وقد تلقت الشركة النسخة النهائية من هذه الدراسة وتم إرسالها خلال شهر أكتوبر لإدارة السلامة بوزارة الصناعة لإبداء ملاحظاتها. وقد تلقت الشركة رد إدارة السلامة والتي طلبت دراسة المؤثرات على المحيط مصادق عليها من الوكالة الوطنية لحماية البيئة.

- تم التعاقد مع شركة مختصة لتحيين مخطط التدخل الداخلي للمؤسسة وذلك على إثر تحيين دراسة الأخطار للمؤسسة للأخذ بعين الاعتبار الوحدة الجديدة للحامض الكبريتي ولتتمّ تسوية وضعيّة ترتيب المؤسسة من المرتبة الثانية إلى المرتبة الأولى. وقد تم التحيين وسيقع تقييمه خلال شهر فيفري 2016.

أ-7 - منظومتا الجودة و البيئة:

- اتّسمت نوعيّة المنتج النهائي خلال هذه الفترة من العام بمطابقتها لكل المواصفات المطلوبة وذلك حسب التقارير الواردة من مصلحة مراقبة الجودة.
- تم القيام بالتدقيق في منظومة الجودة في 17/16 جوان 2015 بقرار المحافظة على شهادة المواصفات العالمية ايزو 9001.
- تم القيام بالتدقيق في منظومة البيئة في 11/10 سبتمبر 2015 بقرار المحافظة على شهادة المواصفات العالمية ايزو 14001.
- أظهرت نتائج التحاليل الواردة علينا في بداية سنة 2015، في إطار الحملة الوقائية المنجزة في موفي سنة 2014 لمتابعة جودة الهواء لدى المركز الدولي لتكنولوجيا البيئة بتونس (CITET) المختص في هذا المجال، مطابقة هذه الانبعاثات للمعيار م.ت 106-004 والأمر عدد 2519 لسنة 2010.

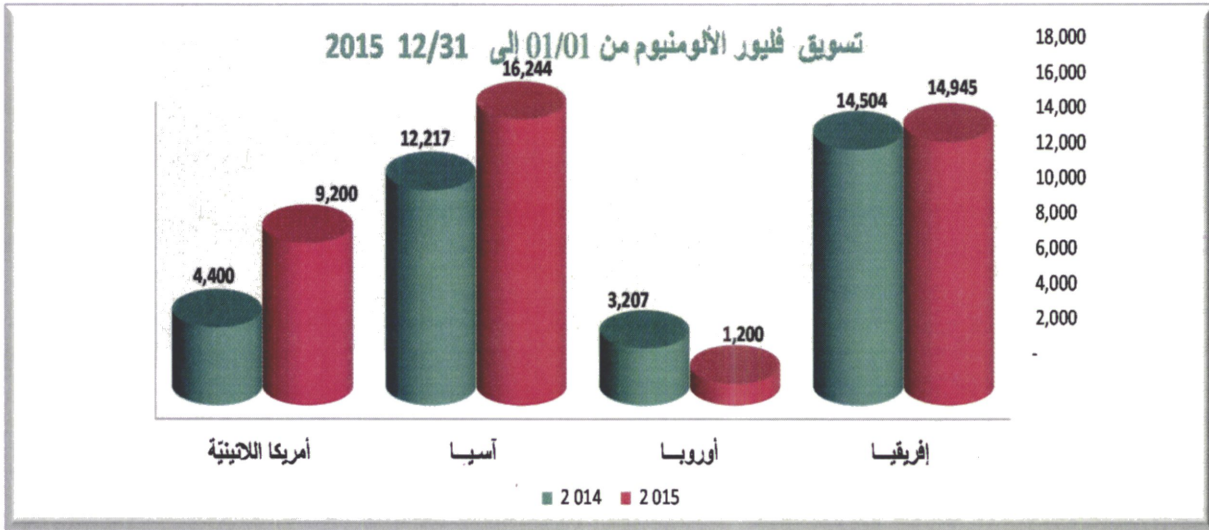
ب : التقرير التجاري لسنة 2015

ب-1 إنجازات من غرة جانفي إلى 31 ديسمبر 2015

ب-1-1 تسويق فليور الألومنيوم :

خلال الفترة المتراوحة ما بين غرة جانفي و 31 ديسمبر 2015، وقع تسويق 41.588,500 طن من فليور الألومنيوم موزعة على النحو التالي :

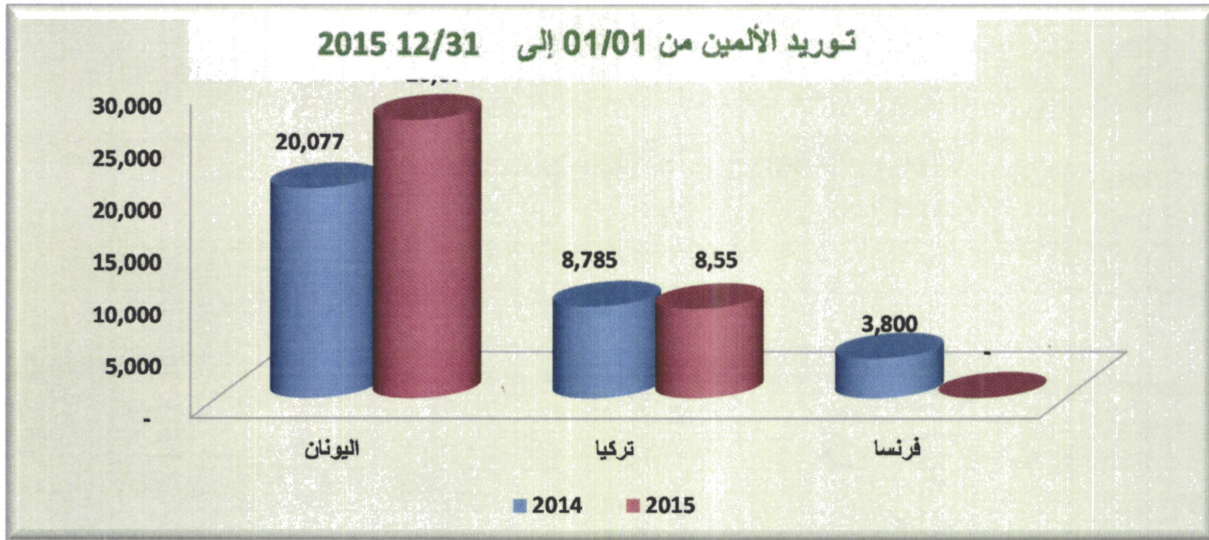
الكمية (طن)		السنة
2015	2014	الوجهة
14.945	14.504	إفريقيا
9.200	4.400	أمريكا اللاتينية
16.243,500	12.217	آسيا
1.200	3.207,300	أوروبا
41.588,500	34.328,300	المجموع



ب-1-2 توريد الألومين:

بلغت واردات الشركة خلال نفس الفترة من مادة الألومين 40.417 طن مبللة تمّ شراؤها من البلدان الآتي ذكرها:

الكمية (طن)		السنة
2015	2014	المصدر
27.665	20.077	اليونان
8.550	8.785	تركيا
4.202	3.991	إسبانيا
-	3.800	فرنسا
40.417	36.653	المجموع

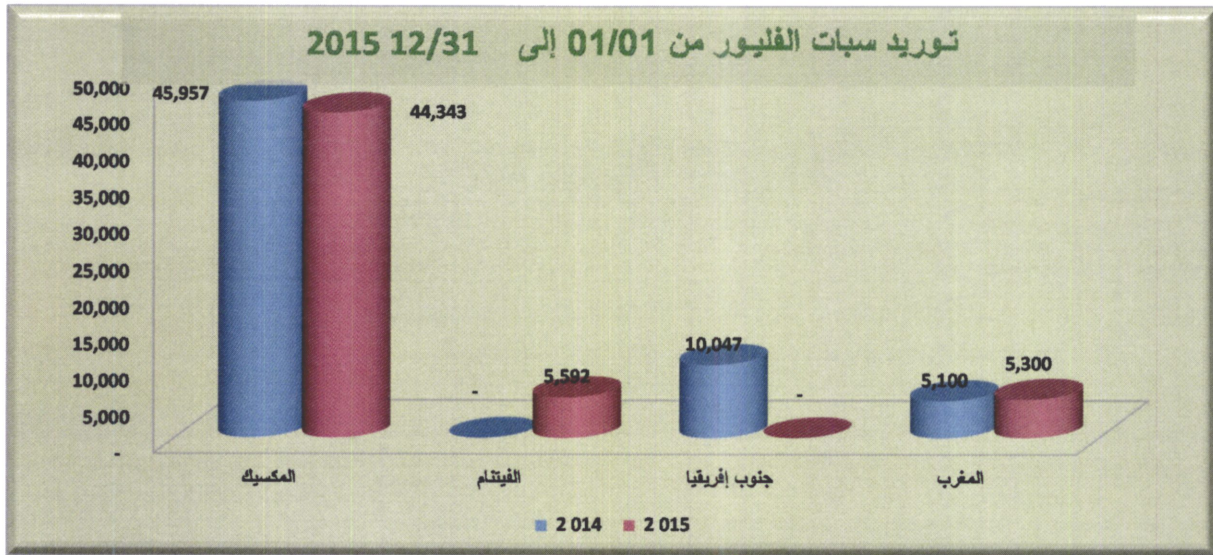


ب-1-3. - توريد سبات الفليور :

فيما يخص هذه المادة، فإن الكمية المورددة خلال نفس الفترة من سنة 2015 بلغت

حوالي 55.235 طن مبلة تمّ شراؤها كالاتي:

الكمية (طن)		السنة
2015	2014	المصدر
44.343	45.957	المكسيك
5.592	-	الفيتنام
-	10.047	جنوب إفريقيا
5.300	5.100	المغرب
55.235	61.104	المجموع



مع العلم أن الكمية الموردة من الفيتنام تعتبر شحنة تجريبية وقد كانت الاختبارات التقنية بالمصنع ناجحة وبالتالي سيكون هذا المزود الجديد عاملا ايجابيا سواء كان ذلك في الميدان التجاري والتقني.

ب-4-1 الحامض الكبريتي و الأليوم :

بلغت مشتريات الشركة من هاذين المادتين من المجمع الكيميائي التونسي سنة 2015

كما يلي:

الكمية (طن)		السنة
2015	2014	المادة
12.425,265	50.476,666	الحامض الكبريتي
3.340,226	13.939,153	الأليوم

ملاحظة: وقع شراء هاتين المادتين من المجمع الكيميائي التونسي خلال السداسي الأول من سنة 2015 فقط، حيث أنه وقع توفير الاكتفاء الذاتي عبر استهلاك منتوجنا من وحدة الحامض الكبريتي التي دخلت في حيز الإنتاج خلال شهر فيفري 2015.

ب-5-1 - الكبريت :

الكمية (طن) - 2015	المزود	المصدر
13.300	شركة TEOTRADE	إيطاليا
4.500	شركة OXBOW	
17.800	المجموع	

كما أسلفنا الذكر في مناسبات عديدة سابقا، فإن سوق معدن الألمنيوم لا يزال يشهد تقلبات كثيرة من حيث تقلص حجم الطلب العالمي وارتفاع كلفة الإنتاج وخاصة من حيث سعر البيع لهذا المعدن الذي لا يزال في تراجع ملحوظ (حوالي 1500 دولار للطن).

أدت هذه الوضعية الغير مستقرة إلى جنوح الكثير من المنتجين لمعدن الألمنيوم للتقليص من طاقة إنتاجهم وحتى إغلاق المصهر بالكامل للبعض، وبالتالي، انخفاض الطلب العالمي لمادة فليور الألمنيوم.

ورغم هذا الانخفاض في الطلب، واصلت الصين إنتاج كميات ضخمة من فليوريد الألمنيوم وتصديرها بأسعار متدنية جدا وصلت إلى أقل من 900 دولار للطن الواحد وهو ما أثر بصفة مباشرة سلبيا خلال المفاوضات التي خضناها مؤخرا مع حرفائنا لكميات سنة 2016.

وفي هذا السياق وبالرغم من الفترة الصعبة التي يمر بها سوق فليور الألمنيوم، فإن سياسة الشركة للتسويق لازالت تعتمد على إبرام عقود متوسطة وطويلة المدى، باعتماد كميات متفق عليها مسبقا وأسعار يتفاوض فيها مع الحرفاء حسب بنود العقد المبرم مع الحريف.

ونتيجة لذلك فإن الكميات المتعاقد عليها حاليا للتصدير خلال سنة 2016 تفوق 70 % من طاقة الإنتاج لمصنعنا علما وأننا لا زلنا بصدد العمل والبحث على الترفيع في الكميات المتعاقد عليها مع حرفائنا التقليديين أو اكتساح أسواق جديدة.

احتياجات المصنع للمواد الأولية :

•الألومين:

وقع الاتفاق مؤخرا مع المزود اليوناني على تسليم كميات تقارب 30.000 طن سنويا خلال سنة 2016 من جهة وسيتم التفاوض لاحقا مع المزود الاسباني على إمكانية تزويدنا بكميات إضافية تتماشى مع حاجيات المصنع من جهة أخرى.

•سبات الفليور:

وقع الاتفاق مؤخرا مع المزود الجنوب إفريقي لتوريد حوالي 25.000 طن سنة 2016. أيضا، ونظرا لنجاح الشحنة التجريبية للمزود الفيينتامي خلال سنة 2015، وقع الاتفاق مع هذا المزود على توريد حوالي 8000 طن خلال السداسي الأول من سنة 2016 بسعر أقل بحوالي 17% من سعر الشحنة التجريبية. بالإضافة إلى ذلك، سيتم الاتصال لاحقا بكل من المزود المغربي والمكسيكي قصد النظر في إمكانية توريد كميات تتماشى مع حاجيات المصنع لسنة 2016 إذا ما اقتضى الأمر ذلك.

•الكبريت:

في ما يخص هذه المادة، تتجه سياسة الشركة في سنة 2016 حول نية إبرام عقود متوسطة المدى مع بعض المزودين لضمان الكميات اللازمة لمصنع الحامض الكبريتي و بالتالي تحقيق الاستقرار في توريد هذه المادة الأولية.

ج - التقرير المالي :

بلغت نتيجة الشركة سنة 2015 ما قيمته 612 ألف دينار مسجّلتا تراجعاً بنسبة (83,08 %) مقارنة بسنة 2014 حيث بلغت 3.617 ألف دينار. ويبرز الجدول التالي تطوّر النتائج المسجّلة:

النسبة	الفارق	2014	2015	البيانات(و: 1.000 د)
(4,96) %	(455)	9.174	8.719	الهامش الخام
(101,01) %	(2.689)	2.662	(27)	نتيجة الاستغلال
(81,45) %	(3.166)	3.887	721	النتيجة قبل احتساب الأداءات
% 59,63	161	(270)	(109)	الأداءات على الأرباح
(83,08) %	(3.005)	3.617	612	النتيجة الصافية

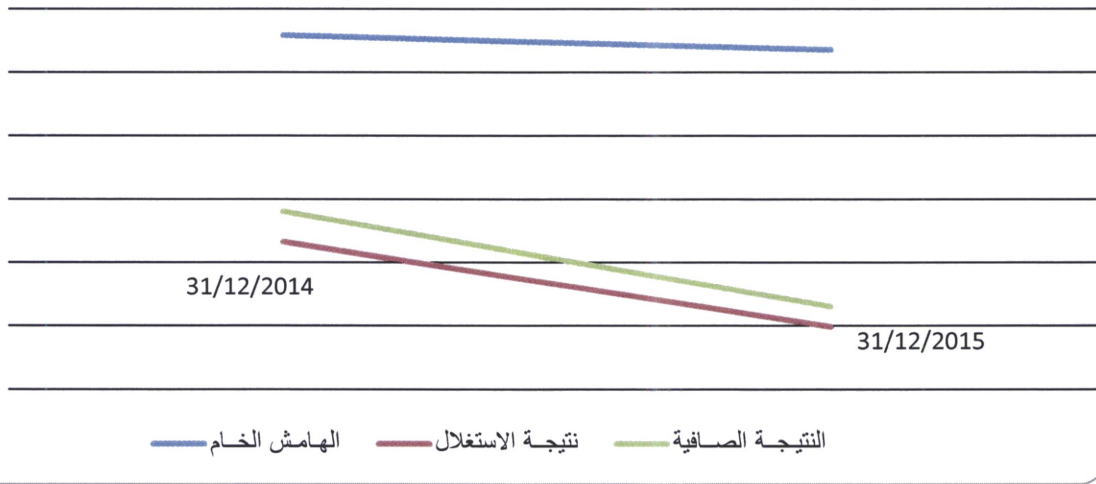
بالرغم من الانخفاض الطفيف للهامش الخام المسجل في 2015/12/31 مقارنة بسنة 2014 إلا أنّ نتيجة الاستغلال عرفت تراجعاً حاداً حيث بلغت (27) ألف دينار مقابل 2.662 ألف دينار في 2014/12/31 نتيجة لارتفاع أعباء الإستغلال المسجّلة بنسبة (35,16) % ويمكن تقديم نتائج مختلف الأنشطة المسجّلة إلى غاية 2015/12/31 مقارنة بنفس الفترة من السنة الماضية على النحو التالي:

الفارق	2014	2015	البيانات (و: 1.000 د)
(2.410)	3.591	1.181	النتيجة الراجعة للنشاط الأصلي
(118)	(334)	(452)	النتيجة الراجعة لبيع الأندريت
(11)	1.560	1.549	نتيجة العمليات المالية
26	427	453	صافي إيرادات كرائية
(1)	0	(1)	النتيجة الراجعة لبيع الطاقة
191	1.839	2.030	إيرادات الاستغلال الأخرى
(14)	52	38	مراييح عادية أخرى
(452)	(387)	(839)	صافي عمليات قيمة الصرف
(377)	(2.861)	(3.238)	أعباء استغلال أخرى
161	(270)	(109)	الأداء على الأرباح
(3.005)	3.617	612	النتيجة الصافية

وفيما يلي بعض الإيضاحات حول أهم العناصر التي ساهمت في حصول هذه النتائج:

ج - 1 : النتيجة الراجعة للنشاط الأصلي :

تطور النتائج المسجلة



شهدت سنة 2015 انخفاضا للنتيجة الراجعة لمادة فليور الألومنيوم حيث بلغت 1.181 ألف دينار مقابل 3.591 ألف دينار لنفس الفترة من سنة 2014 نتيجة لارتفاع المزدوج لتكاليف الإنتاج و أعباء الاستغلال.

ج 1-1 - المداخيل :

بالرغم من تراجع سعر البيع بالدولار للطن الواحد بنسبة (7,92 %) أي ما قيمته (99,19) دولار فإن رقم المعاملات الخاص بتسويق فليور الألومنيوم عرف ارتفاعا ملحوظا بنسبة 30,40 % أي ما قيمته 21.852 ألف دينار حيث بلغ 93.726 ألف دينار في سنة 2015 مقابل 71.874 ألف دينار في سنة 2014 وذلك نتيجة للعوامل التالية:

- ✓ ارتفاع سعر صرف الدولار بنسبة 16,90 % مما أدى إلى ارتفاع سعر البيع بالدينار بنسبة 7,64 % , أي ما قيمته 160 دينار للطن الواحد
- ✓ ارتفاع الكمية المصدرة بـ 7.260 طن حيث سجلت إلى غاية 2015/12/31: 41.589 طن مقابل 34.328 طن لنفس الفترة من السنة الماضية.

ج 1-2 - : تكلفة مبيعات فليور الألومنيوم :

شهدت تكلفة المبيعات الجمليّة إلى غاية 2015/12/31 مقارنة بنفس الفترة من سنة 2014 ارتفاعاً قدر بـ 22.181 ألف دينار، أي بنسبة 35,56 % و يفسّر هذا النمو السلبي بالإضافة إلى ارتفاع الكميّة المصدّرة بـ 7.260 طنّ بالاتجاه السلبي الذي عرفته تكاليف الإنتاج حيث قفزت بنسبة 11,90 % أي ما قيمته 2.033 دينار للطنّ الواحد في سنة 2015 مقابل 1.817 دينار للطنّ في سنة 2014 أي ما يعادل 216 دينار متأتيّة أساساً من إرتفاع كلفة أهمّ المواد الأوليّة
يبرز الجدول التالي تطوّر معدل كلفة أهمّ المواد الأوليّة:

المواد الأوليّة	2015	2014	الفارق	النسبة %
سبات فليور	545	532	13	2,44
الألومين	464	415	49	11,80
الحامض الكبريتي	194	109	85	77,98
الأوليوم	166	115	51	44,35

ويفسّر ارتفاع كلفة مادتي سبات فليور والألومين بارتفاع سعر صرف الدولار بالنسبة للتوريد بالرغم من تراجع سعر اقتنائها بالدولار.
أمّا بالنسبة لمادة الحامض الكبريتي فيفسّر ارتفاع كلفتها بارتفاع كلفة الإنتاج حيث استقرّت في 2015/12/31 في حدود 209 دينار للطنّ مقابل 129 دينار للطنّ لسنة 2014 و تتكوّن كلفة الحامض الكبريتي أساساً من 104 دينار متأتيّة من استهلاك مادة الكبريت و 85 دينار من الإخمادات و أعباء الأجور.

ج - 2 : أعباء تجارية : (و : 1.000 د.)

البيانات	2015	2014	الفارق
أعباء تجارية مسجّلة بقائمة النتائج	5.215	3.294	1.921
مصاريق نقل مثقّلة على الحرفاء ومسجّلة برقم المعاملات	2.527	1.094	1.433
الأعباء التجاريّة التي تحمّلتها الشركة	2.688	2.200	488

وفيما يلي تفاصيل هذه الأعباء : (و : 1.000 د.).

البيانات	2015	2014	الفارق
العمولات المسجلة لفائدة الوسطاء	1.210	844	366
مصاريف شحن فليور الألومنيوم	691	557	134
مصاريف شحن الأندريت	0	7	(7)
أعباء تجارية أخرى	787	792	(5)
	2.688	2.200	488

سجّلت الأعباء التجارية ارتفاعاً بنسبة 58,31 % متأتية أساساً من تطوّر مصاريف الشحن و النقل حيث بلغت 2.527 ألف دينار في موفى سنة 2015 مقابل 1.094 ألف دينار في 2014. مع الإشارة أنّ ارتفاع العمولة المدفوعة للوسطاء قد نمت سلبياً بـ 43,36 % مقارنة بالسنة التي سبقتها و ذلك نتيجة ارتفاع كميات المبيعات المنجزة و ارتفاع العمولة المدفوعة على الطن الواحد بـ 5 دنانير راجعة إلى ارتفاع سعر صرف الدولار.

ج - 3 : إيرادات الإستغلال الأخرى :

يشمل حساب الإيرادات المختلفة البنود المبيّنة بالألّحة الموالية : (و : 1.000 د.).

البيانات (و : 1.000 د)	2015	2014	الفارق
استردادات على مّدخرات منتج نهائي	196	88	108
تحويل أعباء	72	524	(452)
استردادات على زيادة الأجور و منح تشجيع	885	95	790
مصاريف مسجلة بحساب الإنتاج الثابت	38	20	18
حصص منح الإستثمار المسجلة	87	54	33
استردادات على مّدخرات التلوّث	146	233	(87)
استردادات على مّدخرات منح التقاعد	250	298	(48)
تعويضات من التّأمين	92	113	(21)
إيرادات متأتية من التّعديلات المحاسبية	84	89	(5)
استردادات على مخزون الحامض الكبريتي	0	183	(183)
استردادات على مصاريف الشحن	175	129	46
إيرادات الإستغلال الأخرى	5	13	(8)
	2.030	1.839	191

سجّل جدول إيرادات الإستغلال الأخرى العرضية ارتفاعاً يقدر بـ 191 ألف دينار أي بنسبة 10,39 % مقارنة بنفس الفترة من سنة 2014 مع الإشارة أنّ تطوّر الإستردادات بما قيمته 790 ألف دينار مرده تنفيذ زيادة أجور لسنة 2015 وترسيم المنحة التشجيعية المدفوعة بعنوان سنة 2014 والمقرّرة من قبل مجلس الإدارة.

ج - 4 - : أعباء الاستغلال الأخرى : (و : 1.000 د.)

البيانات	2015	2014	الفارق
مدخرات لتغطية مخاطر التلوث	266	230	36
مدخرات لتغطية مخاطر مختلفة	491	172	319
الخصم من المورد على العمولات	6	27	(21)
منح تشجيعية	0	300	(300)
خسائر عن مخزون مواد أولية	102	117	(15)
أعباء ناتجة عن تعديلات محاسبية	237	159	78
أعباء استغلال مختلفة	2.136	1.856	280
	3.238	2.861	377

شهدت أعباء الإستغلال المختلفة إرتفاعا خلال سنة 2015 مقارنة بنفس الفترة من سنة 2014 بنسبة تقدر بـ % 13,18 أي ما قيمته 377 ألف دينار متأتية أساسا من المدخرات على مادة الألومينا بقيمة 237 ألف دينار و الأعباء المخصصة من المورد التي تحملتها الشركة عوضا عن المزود الهندي مقابل الخدمات المتعلقة بمشروع الحامض الكبريتي وكذلك لفائدة بعض الوسطاء .

ج - 6 - : أعباء مالية صافية : (و : 1.000 د.)

البيانات	2015	2014	الفارق
خسائر الصرف	2.789	2.882	(93)
مدخرات الأسهم	45	47	(2)
إستردادات على مدخرات الأسهم	(48)	(10)	(38)
فوائد/ القروض	1.309	994	315
أرباح الصرف	(1.950)	(2.495)	545
أعباء ناتجة عن تعديلات محاسبية	(33)	3	(36)
	2.112	1.421	691

شهدت الأعباء المالية الصافية خلال سنة 2015 إرتفاعا بـ 691 ألف دينار مقارنة بـ 2014 نتيجة إرتفاع المبالغ المستحقة بعنوان أقساط الفوائد المستوجبة على القروض ذات الصلة بمشروع الحامض الكبريتي و إنخفاض أرباح الصرف.

ج - 7 - الموازنة :

تطوّرت أهمّ بنود الموازنة خلال سنة 2015 على النحو المبين أسفله (بحساب الألف دينار) :

<u>البيانات</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>الفارق</u>
مجموع الأصول غير الجارية	65 975	66 168	(193)
منها			
- القيمة الصافية للأصول الماديّة	44 733	45 012	(279)
- القيمة الصافية للأصول الماليّة	20 976	20 841	135
مجموع الأصول الجارية	53 972	55 502	(1 530)
منها			
- القيمة الصافية للمخزونات	33 506	40 026	(6 520)
- الحرفاء والحسابات المتّصلة بهم	11 704	5 307	6 397
<u>مجموع الأصول</u>	<u>119 947</u>	<u>121 670</u>	<u>(1 723)</u>
مجموع الأموال الذاتيّة	70 784	72 990	(2 206)
منها			
- النتائج المؤجّلة	7 689	7 102	587
- الأرباح السنويّة	612	3 617	(3 005)
مجموع الخصوم غير الجارية	20 019	18 122	1 897
مجموع الخصوم الجارية	29 144	30 558	(1 414)
منها			
- المزودون والحسابات المتّصلة بهم	16 746	23 224	(6 478)
- المساعدات البنكية وغيرها			
من الخصوم الماليّة	9 694	3 909	5 785
مجموع الخصوم	49 163	48 680	483
<u>مجموع الأموال الذاتيّة والخصوم</u>	<u>119 947</u>	<u>121 670</u>	<u>(1 723)</u>

ج 7-1-: الاستثمارات : (و : 1.000 د.)

بلغت الاستثمارات لغاية 2015/12/31 ما قيمته : **5 731**

1- استثمارات في أصول ثابتة : **5.631**

- استثمارات لتجديد وتحديث معدّات وآليات تصنيع فليور الألومنيوم : 1 173
- استثمارات وحدة الحامض الكبريتي : 1 050
- استثمارات وحدة الأليوم : 816
- استثمارات وحدة إنتاج الطاقة : 2.415
- استثمارات إدارية : 183
- تسبقة على استثمارات في طور الإنجاز : **(6)**

2- استثمارات في أصول مالية : **100**

- مشاركة في رأس مال شركة شدّ وفكّ السفن : 100

ج 7-2-: تطوّر المخزونات : (و : 1.000 د.)

شهدت سنة 2015 إنخفاضا على مستوى المخزون بما قيمته 6.521 ألف دينار و يبيّن الجدول الموالي تفاصيل تطوّر مختلف مكّونات المخزون:

المبالغ (و : 1.000 د.)			الكميات			البيانات
التطور	2014	2015	التطور	2014	2015	المادّة
(4 521)	5 377	856	(8 208)	9 835	1 627	سبات فليور
646	2 277	2 923	1 088	5 152	6 240	الألومين
156	3	159	178	4	182	الألومين المكسّ
3 542	1 874	5 416	7 834	3 866	11 700	مواد أولية في مرحلة الإنتقال
(754)	1 417	663	(2 597)	4 915	2 318	كبريت
125	3 710	3 835				مواد إستهلاك و مواد أخرى
(7 832)	25 406	17 574	(4 097)	13 631	9 534	المنتوج النهائي للفليور
1 167	233	1 400				مواد وسيطة حامض كبريتي و أليوم
0	0	0	0	0	0	المنتوج النهائي للتأديريت
1 064	181	1 245	523	99	622	منتوج غير مطابق للمواصفات
(114)	(451)	(565)				مدخرات
(6 521)	40 027	33 506				المجموع

ج 7-3- : تطوّر حافظة الأسهم

شهدت بورصة أوراق المالية خلال الفترة الأخيرة تراجعاً ملحوظاً. و في ما يلي أهم تطوّرات الأسهم خلال الفترة ما بين 2014/12/31 و 2015/12/31:

بيانات	عدد الأسهم	تكلفة السهم	القيمة التجارية 12/31 2014/	القيمة التجارية 2015/12/3 1	تطور قيمة الأسهم بين 2014-2015	قيمة المساهمات	مدخرات في 2014/12/31	قيمة المساهمات 2015/12/31	مدخرات تقديرية 2015/12/31
- التجاري بنك	1 579 303	7,858	23,253	23,400	0,147	12 409 429	-	36 955 690	-
- مرحبا بلفدير	45 182	100,000	100,000	100,000	-	4 518 200	-	4 518 200	-
- الكيمياء	51 940	32,238	59,291	46,436	(12,855)	1 674 419	-	2 411 886	-
- الشركة التونسية للبنك	63 200	11,641	4,760	5,493	0,733	735 733	(434 901)	347 158	(388 575)
- السلامة سيكاف	69 700	10,000	10,000	10,000	-	697 000	-	697 000	-
- مركب الصناعات المعدنية والتعهد بقباس ACMG	15 000	10,000	10,000	10,000	-	150 000	(150 000)	150 000	(150 000)
- معرض قابس	200	50,000	50,000	50,000	-	10 000	-	10 000	-
- بنك التضامن	1 000	10,000	10,000	10,000	-	10 000	-	10 000	-
- سوتاك SOTAC	5	100,000	100,000	100,000	-	500	(500)	500	(500)
- شركة تخزين مواد النفط	5 000	100,000	100,000	100,000	-	500 000	-	500 000	-
- مجمع بولينا القابضة	1 607	5,513	5,556	5,042	(0,514)	8 860	-	8 102	(757)
- سوتراپيل SOTRAPIL	23 626	8,296	8,568	8,992	0,424	196 012	-	212 445	-
- ماكسيلا	26	100,312	100,312	100,312	-	2 608	-	2 608	-
- اسمنت بنزرت	13 000	11,498	6,431	3,029	(3,402)	149 478	(65 875)	39 377	(110 101)
- النقل	2 017	10,700	9,951	11,740	1,789	21 582	(1 511)	23 680	-
- شركة شدّ و ربط السفن	10 000	10,000	10,000	10,000	-	100 000	-	100 000	-
المجموع:						21 183 821	(652 787)	45 986 646	(649 933)

يظهر هذا التقييم تطوّراً بنسبة 117 % مقارنة بمجموع المساهمات الأصلية المدرجة بتعريف بورصة الأوراق المالية .

الصناعات الكيماوية للفليور

قائمة النتائج (بالدينار التونسي)

%	الفرق 15/12/31 14/12/31	2014	2015	
30,40	21 876 724	71 954 094	93 830 818	مدا خيل حجم المعاملات
(35,57)	(22 332 107)	(62 780 027)	(85 112 134)	تكلفة المبيعات
(4,96)	(455 383)	9 174 067	8 718 684	الهامش الخام
9,22	215 280	2 336 124	2 551 404	إيرادات الاستغلال الأخرى
(58,31)	(1 920 828)	(3 293 942)	(5 214 770)	أعباء تجارية
(5,81)	(152 554)	(2 623 661)	(2 776 215)	أعباء إدارية
(12,79)	(374 928)	(2 931 021)	(3 305 949)	أعباء الاستغلال الأخرى
(101,01)	(2 688 413)	2 661 567	(26 846)	نتيجة الاستغلال
(48,59)	(690 471)	(1 421 038)	(2 111 509)	أعباء مالية
8,76	227 207	2 594 317	2 821 524	إيرادات مالية
(27,84)	(14 586)	52 393	37 807	المربح العادية الأخرى
0,00	0	0	0	الخسائر العادية الأخرى
(81,45)	(3 166 263)	3 887 239	720 976	النتيجة قبل احتساب الأداءات
59,50	160 792	(270 236)	(109 444)	الأداءات على الأرباح
(83,09)	(3 005 471)	3 617 003	611 532	النتيجة الصافية للفترة المحاسبية
0,00	0	0	0	انعكاسات التعديلات المحاسبية (صافية من الأداءات)
(83,09)	(3 005 471)	3 617 003	611 532	النتيجة بعد التعديلات المحاسبية

الصناعات الكيماوية للفليور

الموازنة

(بالدينار التونسي)

2014	2015	
		الأصول
		الأصول غير الجارية
		الأصول الثابتة
834 048	837 433	الأصول غير المادية
(833 380)	(834 022)	تطرح الإستهلاكات
668	3 411	القيمة الصافية للأصول غير المادية
80 042 574	85 256 988	الأصول الثابتة المادية
(35 030 791)	(40 524 343)	تطرح الإستهلاكات
45 011 783	44 732 645	القيمة الصافية للأصول المادية
21 493 816	21 626 010	الأصول المالية
(652 787)	(649 933)	تطرح المدخرات
20 841 029	20 976 077	القيمة الصافية للأصول المالية
65 853 480	65 712 133	مجموع الأصول الثابتة
314 451	262 843	الأصول غير الجارية
66 167 931	65 974 976	مجموع الأصول غير الجارية
		الأصول الجارية
40 476 445	34 071 496	المخزونات
(450 612)	(565 275)	تطرح المدخرات
40 025 833	33 506 221	القيمة الصافية للمخزونات
5 307 065	11 704 025	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
5 480 888	3 951 342	أصول جارية أخرى
0	0	تطرح المدخرات
5 480 888	3 951 342	القيمة الصافية للأصول غير الجارية
137 334	129 092	توظيفات وأصول مالية أخرى
4 550 528	4 681 548	السيولة وما يعادل السيولة
55 501 648	53 972 228	مجموع الأصول الجارية
<u>121 669 579</u>	<u>119 947 204</u>	مجموع الأصول

2014	2015	
		الأموال الذاتية والخصوم
		الأموال الذاتية
21 000 000	21 000 000	رأس المال الاجتماعي
36 559 433	36 859 433	الاحتياطات
4 711 327	4 624 076	الأموال الذاتية الأخرى
7 102 015	7 689 017	النتائج المؤجلة
0	0	إنعكاسات التعديلات المحاسبية 2014
		مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب
69 372 775	70 172 526	النتيجة الصافية
0	0	نتيجة السنوات السابقة
3 617 003	611 532	النتيجة الصافية للسنة المحاسبية
72 989 778	70 784 058	مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص
		الخصوم
		الخصوم غير الجارية
16 265 598	18 112 990	القروض
1 856 322	1 906 341	مدخرات
18 121 920	20 019 331	مجموع الخصوم غير الجارية
		الخصوم الجارية
23 224 081	16 745 778	المزودون والحسابات المتصلة بهم
3 424 385	2 703 930	الخصوم الجارية الأخرى
		المساعدات البنكية وغيرها من
3 909 415	9 694 107	الخصوم المالية
30 557 881	29 143 815	مجموع الخصوم الجارية
48 679 801	49 163 146	مجموع الخصوم
<u>121 669 579</u>	<u>119 947 204</u>	<u>مجموع الأموال الذاتية والخصوم</u>

الصناعات الكيماوية للفليور

جدول التدفقات النقدية

(بالدينار التونسي)

2014	2015	
		التدفقات النقدية المتصلة بالاستغلال
73 982 349	91 368 432	مقاييض من الحرفاء
793 869	930 973	مقاييض من مدينون مختلفون
(62 288 784)	(75 718 191)	المبالغ المسددة للمزودين
(9 077 066)	(10 161 358)	المبالغ المسددة للأعوان
(100 275)	(102 559)	الأداءات المدفوعة على الأرباح
3 310 093	6 317 297	التدفقات النقدية المتأتية من الاستغلال
		التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة الاستثمار
		المدفوعات المتأتية من اقتناء أصول ثابتة
(12 599 181)	(9 562 363)	مادية وأصول غير مادية
		المقاييض المتأتية من التفويت في أصول
548 503	371 615	ثابتة مادية وأصول غير مادية
0	(100 000)	المدفوعات المتأتية من اقتناء أصول مالية
0	0	المدفوعات المتأتية من إسناد قرض
0	0	مقاييض متأتية من التفويت في أصول مالية
(25 662)	(15 710)	جدول التدفقات المتأتية من قروض العمال
0	0	المقاييض المتأتية من الأوراق المالية للتوظيف
2 884 906	2 798 255	جدول التدفقات المتأتية من مداخيل السوق النقدية
(113 970)	(97 743)	أعباء مالية
(9 305 404)	(6 605 946)	التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة الاستثمار
		التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة التمويل
(4 009 858)	(2 730 326)	حصص الأرباح وغيرها من أنواع التوزيع
0	1 349 242	مقاييض متأتية من الهبات
(3 059 177)	(5 397 132)	سداد القروض
6 590 000	7 660 000	مقاييض متأتية من القروض
3 000 000	0	مقاييض متأتية من السندات
0	0	مقاييض زائدة متأتية من المساهمين
2 520 965	881 784	التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة التمويل
		انعكاسات تقلبات أسعار الصرف على
594 787	(462 115)	السيولة وما يعادل السيولة
(2 879 559)	131 020	تغيير الخزينة
7 430 087	4 550 528	الخزينة في بداية السنة المحاسبية
4 550 528	4 681 548	الخزينة عند ختم السنة المحاسبية

INDUSTRIES CHIMIQUES DU FLUOR

ETAT DE RESULTAT

(Exprimés en Dinars)

LIBELLE	2015	2014	VARIATION 2015/2014	%
Revenu = Chiffres d'affaires	93 830 818	71 954 094	21 876 724	30,40
Coût des ventes	(85 112 134)	(62 780 027)	(22 332 107)	(35,57)
Marge brute	8 718 684	9 174 067	(455 383)	(4,96)
Autres produits d'exploitation	2 551 404	2 336 124	215 280	9,22
Charges commerciales	(5 214 770)	(3 293 942)	(1 920 828)	(58,31)
Charges administratives	(2 776 215)	(2 623 661)	(152 554)	(5,81)
Autres charges d'exploitation	(3 305 949)	(2 931 021)	(374 928)	(12,79)
Résultat d'exploitation	(26 846)	2 661 567	(2 688 413)	(101,01)
Charges financières nettes	(2 111 509)	(1 421 038)	(690 471)	(48,59)
Produits de placements	2 821 524	2 594 317	227 207	8,76
Autres gains ordinaires	37 807	52 393	(14 586)	(27,84)
Autres pertes ordinaires	0	0	0	0,00
Résultat avant impôts	720 976	3 887 239	(3 166 263)	(81,45)
Impôts sur bénéfice	(109 444)	(270 236)	160 792	59,50
Résultat de l'exercice	611 532	3 617 003	(3 005 471)	(83,09)
Effets modifications comptables	0	0	0	0,00
Résultat après modification comptables	611 532	3 617 003	(3 005 471)	(83,09)

INDUSTRIES CHIMIQUES DU FLUOR

BILAN

(Exprimés en Dinars)

<u>LIBELLE</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
ACTIFS		
<u>ACTIFS NON COURANTS</u>		
Actifs immobilisés		
Immobilisations incorporelles	837 433	834 048
Moins amortissements	(834 022)	(833 380)
Valeur nette immobilisations incorporelles	3 411	668
Immobilisations corporelles	85 256 988	80 042 574
Moins amortissements	(40 524 343)	(35 030 791)
Valeur nette immobilisations corporelles	44 732 645	45 011 783
Immobilisations financières	21 626 010	21 493 816
Moins provisions	(649 933)	(652 787)
Valeur nette immobilisations financières	20 976 077	20 841 029
Total des actifs immobilisés	65 712 133	65 853 480
Autres actifs non courants	262 843	314 451
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS	65 974 976	66 167 931
<u>ACTIFS COURANTS</u>		
Stocks	34 071 496	40 476 445
Moins provisions	(565 275)	(450 612)
Valeur nette des stocks	33 506 221	40 025 833
Clients & comptes rattachés	11 704 025	5 307 065
Autres actifs courants	3 951 342	5 480 888
Moins provisions	0	0
Valeur nette des autres actifs courants	3 951 342	5 480 888
Placements & autres actifs financiers	129 092	137 334
Liquidités & équivalents de liquidités	4 681 548	4 550 528
TOTAL DES ACTIFS COURANTS	53 972 228	55 501 648
<u>TOTAL DES ACTIFS</u>	<u>119 947 204</u>	<u>121 669 579</u>

<u>LIBELLE</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
CAPITAUX PROPRES & PASSIFS		
Capitaux propres		
Capital social	21 000 000	21 000 000
Réserves	36 859 433	36 559 433
Autres capitaux propres	4 624 076	4 711 327
Résultats reportés	7 689 017	7 102 015
Effets modifications comptables	0	0
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES		
AVANT RESULTAT DE L'EXERCICE	70 172 526	69 372 775
RESULTAT DE L'EXERCICE	611 532	3 617 003
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES		
AVANT AFFECTATION	70 784 058	72 989 778
PASSIFS		
<u>PASSIFS NON COURANTS</u>		
Emprunts	18 112 990	16 265 598
Provisions	1 906 341	1 856 322
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS	20 019 331	18 121 920
<u>PASSIFS COURANTS</u>		
Fournisseurs & comptes rattachés	16 745 778	23 224 081
Autres passifs courants	2 703 930	3 424 385
Concours bancaires & autres passifs		
Financiers	9 694 107	3 909 415
TOTAL DES PASSIFS COURANTS	29 143 815	30 557 881
TOTAL DES PASSIFS	49 163 146	48 679 801
<u>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</u>		
<u>& DES PASSIFS</u>	<u>119 947 204</u>	<u>121 669 579</u>

INDUSTRIES CHIMIQUES DU FLUOR

ETAT DE FLUX DE TRESORERIE

(Exprimés en Dinars)

<u>LIBELLE</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
-Flux de trésorerie liés à l'exploitation		
Encaissement reçus des clients	91 368 432	73 982 349
Encaissement reçus des débiteurs divers	930 973	793 869
Sommes versées aux fournisseurs	(75 718 191)	(62 288 784)
Sommes versées au personnel	(10 161 358)	(9 077 066)
Impôts sur les bénéfices	(102 559)	(100 275)
-Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	6 317 297	3 310 093
-Flux de trésorerie liés aux activités d'investissements		
Décaissements provenant de l'acquisition d'immob. Corporelles et incorporelles	(9 562 363)	(12 599 181)
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	371 615	548 503
Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations financières	(100 000)	0
Prêt essalama sicaf	0	0
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations financières	0	0
Flux de très. Provenant des prêts personnels	(15 710)	(25 662)
Flux de très. Provenant du prêt essalama	0	0
Flux de trésorerie provenant des produits de placement	2 798 255	2 884 906
Charges financières	(97 743)	(113 970)
-Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	(6 605 946)	(9 305 404)
-Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Dividendes et autres distributions	(2 730 326)	(4 009 858)
Encaissements provenant des subventions	1 349 242	0
Remboursement d'emprunts	(5 397 132)	(3 059 177)
Encaissements provenant des emprunts	7 660 000	6 590 000
Encaissements suite émission des nouvelles actions	0	3 000 000
Encaissements en plus auprès des actionnaires	0	0
-Flux de trésorerie provenant des activités de financement	881 784	2 520 965
-Incidence des variations des taux de change	(462 115)	594 787
-Variation de trésorerie	131 020	(2 879 559)
-Trésorerie au début de l'exercice	4 550 528	7 430 087
-Trésorerie à la clôture de l'exercice	4 681 548	4 550 528

د - تقرير عن نشاط مصنع إنتاج الحامض الكبريتي والطاقة والأوليوم إلى تاريخ 31 ديسمبر 2015 -----<<>>-----

1- تشغيل مصنع إنتاج الحامض الكبريتي

- مباشرة بعد انتهاء اختبار وتجربة جميع المعدات , انطلق التشغيل الفعلي (startup) لمصنع الحامض الكبريتي يوم 05 فيفري 2015 , وقد تمكنا من إنتاج الطاقة الاسمية المتعاقد عليها مع الشركة الهندية (300 طن في اليوم : 100%). كما كانت جودة منتج الحامض مطابقة للمواصفات الفنية المطلوبة (H_2SO_4 98.5%) وكذلك الشأن بالنسبة لجودة الغازات المنبعثة في الهواء والتي كانت مطابقة للمعايير التونسية المعمول بها .
- وقع انتاج متطلبات مصنع فلوريد الألمنيوم من مادة الحامض الكبريتي منذ تاريخ التشغيل الى نهاية شهر ديسمبر 2015. وقد مكن الاستغلال المتواصل لوحدة الحامض الكبريتي مصنع فلوريد الألمنيوم من الاشتغال بصفة عادية وهو ما أدى إلى إنقاذ المعمل من التوقف في حالة مواصلة التزود المعتاد بالحامض الكبريتي من المجمع الكيميائي التونسي الذي توقف بصفة كلية عن الإنتاج منذ شهر أفريل 2015 بسبب انقطاع إمداداته من مادة الفسفاط.
- امتدت فترة تجربة وتعديل معايير التشغيل لوحدة المعمل الى شهر ماي 2015 , اذ اعترضتنا العديد من الصعوبات والمشاكل التقنية التي أدت في بعض الأحيان الى توقف مصنع الحامض الكبريتي لفترات محدودة من أجل الصيانة وتغيير بعض المعدات وتعديلها.
- بلغ الإنتاج الجملي للحامض الكبريتي والأليوم خلال الفترة الممتدة من 05 فيفري الى 31 ديسمبر 2015 : 59 329 طن وهو ما يعادل 85% من الاستهلاك الجملي لمصنع فلوريد الألمنيوم خلال الفترة الممتدة من 01 جانفي الى 31 ديسمبر 2015.

2- تشغيل مولد الطاقة الكهربائية

- انطلق التشغيل الفعلي (startup) لمولد الطاقة الكهربائية (Turbo Generator) يوم 19 جوان 2015 تحت اشراف الشركة الهندية المزودة Triveni وبحضور فريق من المختصين من الشركة التونسية للكهرباء والغاز للتأكد من أن الكمية المنتجة من الطاقة التي يقع ضخها مباشرة في التيار الكهربائي عالي الضغط لشركة للكهرباء مطابقة للمواصفات الفنية (voltage, frequency) وقد تم هذا التشغيل بعد :
- بلغ الإنتاج الجملي للطاقة الكهربائية خلال الفترة الممتدة من 19 جوان الى 31 ديسمبر 2015: 6433.51 ميغاواط وهو ما يعادل 61% من الاستهلاك الجملي للمعمل خلال نفس الفترة (مصنع فلوريد الألمنيوم ومصنع الحامض الكبريتي) .
- أمكن بداية من شهر أوت 2015 , وبعد تحسين جودة المياه المعالجة , تسيير مصنع الحامض الكبريتي بطاقة 100% مع توليد الطاقة الكهربائية الاسمية 2.5 MW (ميغاواط) بصفة مستقرة وهو ما يعادل 95% من الاحتياجات الجملية للمعمل (2.63 MW) : مصنع فلوريد الألمنيوم و مصنع الحامض الكبريتي.

3- اختبار معايير الأداء للمصنع

- بعد ضبط وتعديل ظروف تشغيل مصنع الحامض الكبريتي ومولد الطاقة الكهربائية و تثبيت استقرار جميع الوحدات , وقع اختبار مختلف معايير الأداء (Performance Tests) للمصنع طوال 72 ساعة متواصلة وذلك للتثبت من حجم إنتاج الحامض الكبريتي والطاقة الكهربائية , الضواري العينية للمواد الأولية , المنافع الأساسية , مواصفات جودة الحامض والغازات المنبعثة من المدخنة.. وكانت النتائج في مجملها ايجابية ومطابقة للبيانات الفنية المتعاقد عليها مع الشركة الهندية ما عدا مقياس تدفق البخار عالي الضغط الذي بلغ 14.3 طن في الساعة عوضا عن 15 حسب المواصفات التعاقدية . وقد سجلت هذه المخالفة على أن تقوم شركة FFIL بدراسة سبب هذا الإخلال بهدف إيجاد الحل التقني الملائم.

4- القبول المؤقت والنهائي للمصنع

- بالتوازي مع اختبار معايير الأداء الأنف الذكر , تم رصد وتسجيل العديد من النواقص الفنية والتي في مجملها لا تعيق السير العادي للمصنع , وقد طلبنا من الشركة الهندية العمل على حل هذه الإشكالات الفنية حتى يتسنى لنا القبول المؤقت لمصنع الحامض الكبريتي. وتتمثل أهم هذه النواقص الفنية في : إعادة حساب التوازن الحراري في منظومة توليد البخار , Economizers, Boiler (etc...) بهدف الحصول على تدفق للبخار عالي الضغط يفوق 15 طن في الساعة بالنسبة للطاقة الاسمية 100 % , إضافة نظام مراقبة لضغط البخار قبل توربين مولد الطاقة الكهربائية , تحسين جودة البخار عالي الضغط المزود لمولد الطاقة الكهربائية عبر تحسين عمل وحدة معالجة المياه و تثبيت استقرارها , إصلاح برج تبريد المياه واستبدال الخشب المتضرر بالبلاستيك المقوى , إعادة ضبط طاقة مولد الطاقة الكهربائية من 2.65 الى 3 ميغاواط . مع العلم وأنه في حالة المصادقة على القبول المؤقت للمصنع , فان هذا الأخير يبقى في ضمان الشركة الهندية لمدة سنة كاملة إلى حين إعلان القبول النهائي.

5- تحسين أداء مختلف وحدات مصنع إنتاج الحامض الكبريتي ومولد الطاقة الكهربائية

على ضوء النتائج المتحصل عليها اثر تشغيل مصنع إنتاج الحامض الكبريتي و مولد الطاقة الكهربائية والقيام باختبار معايير الأداء للمصنع (Performance Tests) برزت العديد من النقصات و الإخلالات المذكورة آنفا , والتي يجب إصلاحها وتداركها بهدف تحسين أداء مختلف وحدات المصنع. ونخص بالذكر ضرورة تحسين جودة البخار عالي الضغط المزود لمولد الطاقة الكهربائية عبر تحسين عمل وحدة معالجة المياه و تثبيت استقرارها , وفي هذا الإطار لم ننتظر رد فعل الشركة الهندية لتحسين عمل وحدة معالجة المياه , والذي كان في الغالب متأخرا , بل بادرنا إلى استدعاء إحدى الشركات التونسية المختصة للقيام بأعمال الصيانة اللازمة حتى يتسنى لنا مواصلة تشغيل مولد الطاقة الكهربائية.

وقد تم التأكيد على هذه النقائص وغيرها من النقاط خلال الاجتماع الأخير مع مسؤولي الشركة الهندية الذي انعقد بداية شهر أكتوبر 2015 وطالبنا شركة FFIL بإتمام هذه النواقص وحل المشاكل العالقة قبل مصادقة شركتنا على القبول المؤقت لمصنع الحامض الكبريتي. كما تجدر الإشارة إلى أنه تم التعاقد مع المصنع الهندي Triveni لصيانة مولد الطاقة الكهربائية يمتد على 3 سنوات مما سيمنح من القيام بأعمال الصيانة الوقائية وسوف يسمح بتكوين و تدريب أعوان الشركة في هذا الميدان الجديد والخاص.

6- التكلفة الجمالية للمشروع

- بلغ مجموع الدفعات للمشروع حتى موفى شهر ديسمبر 2015 : 39 224 دينار أي ما يعادل 93 % من المبلغ الجملي للاستثمار المقدر ب 42 مليون دينار.

7- انطلاق استغلال وحدة إنتاج الأوليوم بعد تحويلها من المجمع الكيميائي إلى معملنا

ابتدأت أشغال تفكيك وتحويل وحدة إنتاج الأوليوم من المجمع الكيميائي إلى معملنا يوم 15 جوان 2015, وبدأت بالتوازي أشغال إعادة تركيب المعدات الميكانيكية والكهربائية وربط الأنابيب والكابلات بمصنع الحامض الكبريتي. وقد تواصلت هذه الأشغال إلى نهاية الأسبوع الأول من شهر أوت 2015.

ومباشرة بعد انتهاء أشغال التركيب شرعنا في اختبار وتجربة جميع المعدات ثم انطلق التشغيل الفعلي (startup) لوحدة إنتاج الأوليوم يوم 12 أوت 2015, وقد كللت عملية التشغيل بنجاح منذ اليوم الأول. وتمكنا من بلوغ طاقة إنتاج 140 طن في اليوم مقابل طاقة اسمية ب 70 طن. كما كانت جودة منتج الأوليوم مطابقة للمواصفات الفنية المتعارف عليها (% H2SO4 104.5).

هذا وقد قمنا بإنتاج متطلبات مصنع فلوريد الألمنيوم من مادة الأوليوم منذ تاريخ التشغيل إلى نهاية شهر ديسمبر 2015 (606 4 طن). وقد مكن الاستغلال المتواصل لوحدة الأوليوم مصنع فلوريد الألمنيوم من الاشتغال بصفة عادية دون التأثير السلبي بمشاكل التوقف لمعامل المجمع الكيميائي التونسي أثناء هذه الفترة.

بلغت الدفعات الجمالية للمشروع حتى موفى شهر سبتمبر 2015 : 755. 813 دينار أي ما يعادل 89% من المبلغ الجملي للاستثمار المقدر ب 850 ألف دينار.

هـ - تقرير حول قضايا التلوث

1- تقديم:

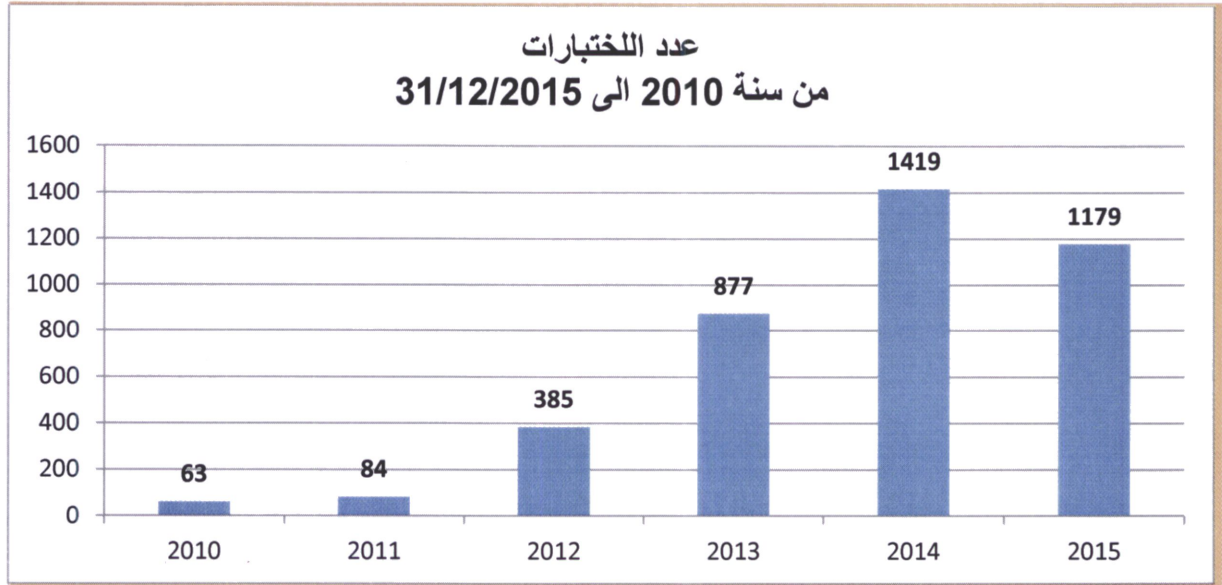
انطلقت أولى الشكايات من طرف بعض الفلاحين المحاذين للمنطقة الصناعية بداية التسعينات بتعلة تضرر محاصيلهم الزراعية بالتلف جراء الانبعاثات الغازية للشركات المنتصبة بالمنطقة الصناعية بقابس. وفي ظل غياب تام لمعايير بيئية مصادق عليها تحدد نسب الانبعاثات المسموح بها في تلك الفترة تم اصدار أحكام "جبر الضرر" بالتضامن بين الشركات المنتصبة بالمنطقة الصناعية بقابس بقطع النظر عن نسب و حجم الغازات المنبعثة وذلك اعتمادا على تقارير خبراء فلاحيين لا تركز على معطيات علمية و لا تحاليل كيميائية فكانت الأحكام أقل ما يقال عنها أنها لترضية بعض الفلاحين الغاضبين. وتمادى هذا الوضع لسنوات رغم اعتراض الشركات المدانة بالاستئناف والتعقيب، فكانت شركتنا مطالبة بأن تدفع نفس النسبة والمبلغ الذي يدفعه المجمع الكيميائي التونسي نظرا لصبغة الأحكام بالتضامن. ولم تتمكن من تعديل الكفة الا بعد جهد جهيد على الصعيد القضائي بتغيير نص الأحكام من "التضامن" الى نسب محددة حسب الغازات المنبعثة من كل شركة وعلى الصعيد الميداني بتركيز تجهيزات للحد من انبعاث الغازات. بذلك تمكنا من خفض المبالغ المطالبين بها بعنوان "جبر الضرر" و الغرامات من 50 بالمائة الى 5 بالمائة.

الا أنه وفي الأثناء و خاصة منذ سنة 2012 تكاثر عدد الفلاحين المطالبين بالتعويض عن الأضرار مما تسبب في ارتفاع ملحوظ و بنسق تصاعدي في عدد الاختبارات و القضايا المرفوعة من طرف فلاحي الجهة نتج عنه الارتفاع في الأعباء المرسمة في دفاتر المحاسبة تحت عنوان "أضرار تلوث" كما تبينه الجداول و الرسوم البيانية التالية :

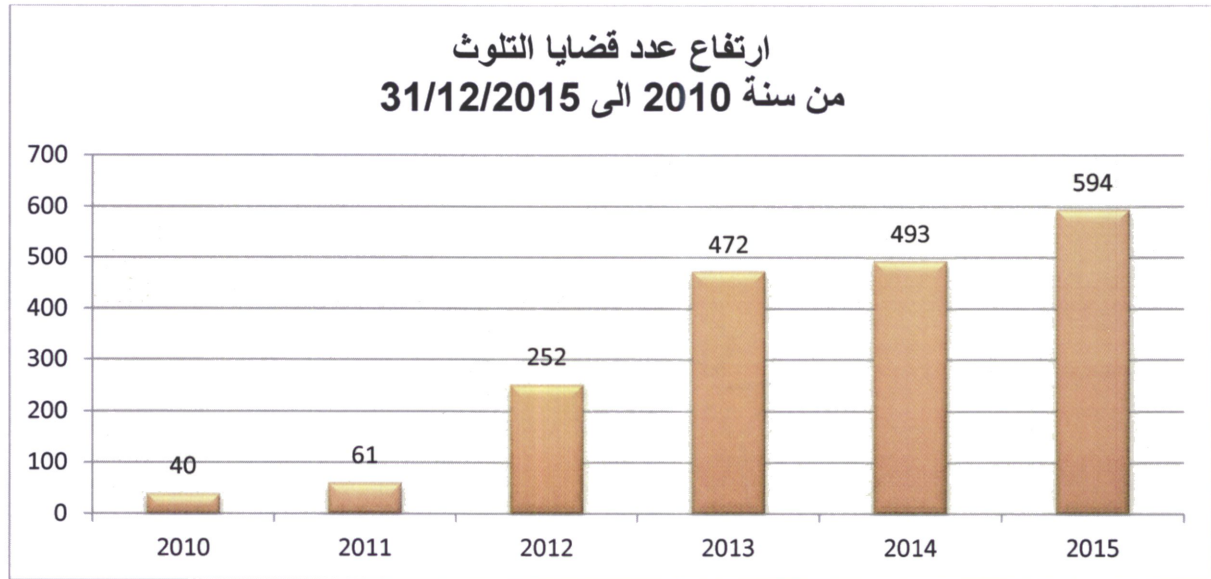
2- الإحصائيات

1) عدد الاختبارات

تضاعف عدد الاختبارات خلال الفترة الممتدة من سنة 2010 الى موفى سنة 2015 لتبلغ 1179 اختبارا إلى موفى ديسمبر 2015.

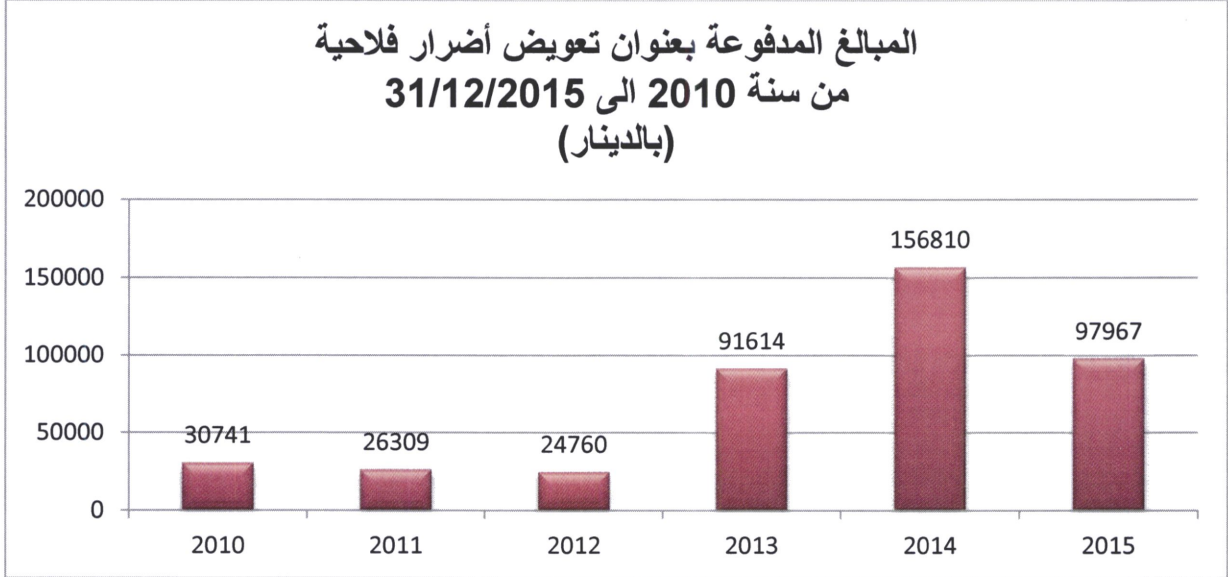


(2) عدد القضايا المرفوعة من طرف فلاحي جهة قابس
يبين الرسم البياني التالي عدد القضايا المنشورة أمام محاكم جهة قابس و لم يقع البت فيها. و الملاحظ الارتفاع الكبير في عدد القضايا اذ بلغ 594 قضية موفى شهر ديسمبر 2015.



3) المبالغ المدفوعة من الشركة بعنوان تعويض أضرار فلاحية:

ارتفعت المبالغ المدفوعة بعنوان أضرار فلاحية من حوالي 31 ألف دينار خلال سنة 2010 الى أكثر من 156 ألف دينار خلال سنة 2014 أي بزيادة فاقت 500 بالمائة . كما بلغت هذه التعويضات حوالي 98 ألف دينار موفى ديسمبر 2015.



3- السياسة البيئية للشركة

في اطار سعينا المتواصل لحماية المحيط من الآثار السلبية للانبعاثات الغازية و تطبيقا لسياستنا البيئية قامت الشركة بتركيز وحدة لغسل الغازات و عدة مصفيات للهواء لمنع انبعاث الغبار مما نتج عنه مزيد التحكم في الانبعاثات الغازية التي أصبحت مطابقة للمعايير المعمول بها في تونس في مادة الفليور و عليه قمنا بالإجراءات القانونية اللازمة لدى المحكمة الابتدائية بقابس التي أصدرت "اذن على عريضة" بتاريخ 02 سبتمبر 2014 أذنت بمقتضاه لمخبر التحاليل "مركز تونس الدولي لتكنولوجيا البيئة TTEIC " للقيام بالتحاليل اللازمة.

قام المخبر بأخذ العينات اللازمة وأعد دراسة شاملة كانت نتائجها جد ايجابية حيث أظهرت الدراسة أن الانبعاثات الغازية التي تفرزها الشركة من الغاز الهيرودريكي « HF » تساوي 6.37 مغ / م³ في حال أن الحد الأقصى المسموح به حسب الأمر عدد 2519-2012 الصادر بتاريخ 2012/09/28 حدد ب 10مغ / م³.

قمنا بالإجراءات اللازمة لترجمة هذا التقرير الى اللغة العربية وبعدها وقع اعتماده من طرف محامي الشركة - بداية من شهر ديسمبر 2015 - كحجة داحضة في تقاريره المرفوعة أمام المحاكم المختصة دفاعا على مصالح الشركة.

و متابعة لهذا التمشي وفي حال عدم صدور أحكام ابتدائية تأخذ بعين الاعتبار تقرير مركز تونس الدولي لتكنولوجيا البيئة فإننا نعتزم استئناف بعض الأحكام الابتدائية و حتى تعقيبها سعيا في الحصول على أحكام تدعم فقه القضاء و تكون داعما رئيسيا في سعينا الى اخراج الشركة من نطاق التقاضي في هذه القضايا أو على الأقل الحط من هذه الغرامات.

مذكرة حول الموارد البشرية

نظرا للتغيرات الحاصلة بالشركة بعد انجاز وتشغيل مصنع الحامض الكبريتي والتي استوجبت إدخال بعض التحويلات على الهيكلة الحالية للمؤسسة، كلفت الإدارة العامة مكتب دراسات مختص للقيام بدراسة معمقة للوضع الحالي للموارد البشرية بالشركة، وذلك بعد دراسة الطاقات والكفاءات والمهارات المتوفرة لدى الشركة على أن يقع بعدها إعادة النظر في توزيع المهام والأعباء بطريقة منصفة على كافة مراكز العمل.

بيانات توضيحية:

✓ توزيع القوى العاملة بالشركة:

ملاحظات	الفارق	العدد إلى غاية 12-31-2015	العدد إلى غاية 12-31-2014	
	0	27	27	الإطارات
	-3	158	161	التسيير
الفارق يعود للإنتدابات الخاصة بالمصنع الجديد للحامض الكبريتي	16	108	92	التنفيذ
	13	293	280	المجموع

✓ بيان مقارن لأهم الساعات الإضافية بحسب المصالح:

المصلحة	عدد الساعات الإضافية في 2014-12-31	عدد الساعات الإضافية في 2015-12-31	الفارق
مصلة الميكانيك	8030	5079.5	- 2950.5
مصلة الإنتاج	5951	2993.5	- 2957.5
مصلة الإستيراد والتصدير	9078.5	6444.5	- 2634

* تجدر الملاحظة الى أن المعمل توقّف للصيانة خلال سنة 2014 في اربعة مناسبات لمدة جمالية ب 51 يوما. بينما توقّف المعمل للصيانة خلال سنة 2015 في مناسبتين فقط ولم تتعدى مدة التوقف خلال هذه الفترة الـ 22 يوما.

الصناعات الكيماوية لفليور

مشروع قرارات

القرار الأول :

إن الجلسة العامة العادية، بعد اطلاعها على تقرير مجلس الإدارة وتقرير مراقب الحسابات وعلى القوائم المالية المختومة في 31 ديسمبر 2015 حسب النظام المرجعي لقانون المحاسبة، تصادق على كل ما ورد بها، كما تصادق على كل العمليات المبوبة في هذه القوائم وفق ما وقع تقديمها لها.

القرار الثاني :

بعد استماعها إلى التقرير الخاص لمراقبي الحسابات والمتعلق بالعمليات المنصوص عليها بالفصل 200 والفصل 475 في مجلة الشركات التجارية، تصادق على كل ما جاء بالتقرير المذكور أعلاه.

القرار الثالث :

تقرر الجلسة العامة العادية تبويب نتائج السنة المالية 2015 على النحو التالي :

611 532 دت

- نتائج 2015

7 689 017 دت

- رصيد منقول 2014:

8 300 549 دت

المجموع :

0 دت

- الاحتياطات القانونية :

8 300 549 دت

الأرباح القابلة للتوزيع :

- الأرباح الموزعة:

0,650 دت.

- حصة كل سهم

1 365 000 دت

- مجموع الأرباح الموزعة

6 935 549 دت

- رصيد منقول 2015 :

علما أنه وقع اقتطاع حصة الأرباح الموزعة بقيمة 1 365 000 دت بالكامل من الرصيد المنقول لسنة 2013 والذي يمثل نتائج مرحلة عن السنة المذكورة وسابقتها.

القرار الرابع :

تبرئ الجلسة العامة العادية ذمة أعضاء مجلس الإدارة إبراء تاماً وبدون تحفظ لإدارتهم أعمال الشركة خلال السنة المالية 2015 المختومة بتاريخ 2015.12.31.

القرار الخامس:

بعد إعلامها باقتراح مجلس الإدارة ، توافق الجلسة العامة العادية على كتاريخ بدء توزيع مرابيح 2015 وذلك عن طريق شبابيك الشركة التونسية للمقاصة TUNISIE CLEARING وشبابيك شركتنا.

القرار السادس:

تحدد الجلسة العامة العادية المبلغ الإجمالي لمنحة الحضور 2016 بـ...180.. ألف دت كما تحدد مبلغ 4000 دت كمنحة لكل عضو من لجنة المراقبة الدائمة للشركة.

القرار السابع :

تقرّر الجلسة العامة العادية تعيين شركة C.N.B.A كمراقب حسابات ثاني لمدة ثلاثة سنوات مالية (2015 – 2016 – 2017).

القرار الثامن :

تقرّر الجلسة العامة العادية تكوين مجلس الإدارة لمدة ثلاث سنوات مالية (2016- 2017 -2018) على النحو التالي :

- | | |
|----------------------------|---------------|
| - السيد الأخضر التليلي | : مقعد واحد |
| - السيد إمام ادريس | : مقعد واحد |
| - السيد هشام ادريس | : مقعد واحد |
| - السيد إمام بن هشام ادريس | : مقعد واحد |
| - الشركة العربية للتعيين : | : ثلاثة مقاعد |
| - شركة مرحبا بيتش | : مقعد واحد |
| - شركة مرحبا الدولي | : مقعد واحد |
| - شركة سالم | : مقعد واحد |
| - شركة برج خلف | : مقعد واحد |

القرار التاسع :

إن الجلسة العامة العادية تمنح كل الصلاحيات لكاتب الجلسة للقيام بكل الإجراءات المتعلقة بالتسجيل والإعلام وبكل ما بنص عليه القانون.

تقرير عن نشاط

الشركة

الفصل 44

من القانون 94-117 المؤرخ في 14.11.94

(1)- تعريف الشركة :

تأسست الشركة سنة 1971 في شكل شركة خفية الاسم هدفها الأساسي إنتاج وتصدير مادة " فليور الألومنيوم " بمصنعها بقابس الذي دخل طور الإنتاج في جوان 1976. الشركة مصدرة كلياً (قانون 93-120) ومتحصلة على علامة الجودة ISO 9001 /2008 والمحافظة

على البيئة : ISO 14001 /2004

(2)- نشاط الشركة للسنة المالية 2014:

بلغ الإنتاج الجملي الحاصل خلال هذه السنة 37 140,5 طن مقابل الإنتاج المتوقع 39 400 طن أي بنقص **2 259,5** طناً مقارنة مع ما هو مبرمج ويعود ذلك إلى :

- التخفيض في طاقة الإنتاج بسبب النقص في مخزون الأوليوم اثر توقف المجمع الكيماوي التونسي.

-توقف المعامل المنتصبة بالمنطقة الصناعية بقابس اثر عطب في محطة التحويل 30/150 كيلو فولت التابعة للشركة التونسية للكهرباء و الغاز.

- التخفيض في طاقة الإنتاج بسبب نقص مخزون الألومينا لمدة 24 يوماً الناتج عن تأخر سفينة الشحن عن آجالها.

هذا وقدّر معدّل الإنتاج اليومي الحاصل بـ 109 طن/يوم (بدون اعتبار أربعة و عشرون يوماً (24) لتوقف المعمل).

خلال الفترة المتراوحة ما بين غرة جانفي و31 ديسمبر 2015، وقع تسويق 41.589 طن إلى كلّ من الأسواق الإفريقية، الأوروبية، أمريكا الجنوبية و آسيا.

على المستوى المالي، يتبين من خلال القوائم المالية ما هو آت :

- ارتفاع الصادرات مقارنة بسنة 2014 (41.589 طن مقابل 34.328 طن) هذا ما جعل نشاط الشركة يفرز خلال سنة 2015 612 ألف دينار مسجلة تراجعاً بنسبة (83.08%) مقارنة بسنة 2014 حيث بلغت 3.617 ألف دينار. إذا، شهدت سنة 2015 انخفاضا للنتيجة الراجعة لمادة فليور الألمنيوم حيث بلغت 1.181 ألف دينار مقابل 3.591 ألف دينار لنفس الفترة من سنة 2014 نتيجة للارتفاع المزدوج لتكاليف الإنتاج و أعباء الإستغلال.

وكانت أهم أرقام قائمة النتائج :

- الهامش الخام : 8.719 أدت مقابل 9.174 أدت سنة 2014

- نتيجة الاستغلال : (27) أدت مقابل 2.662 أدت سنة 2014

- النتيجة الصافية : 612 أدت مقابل 3.617 أدت سنة 2014

4- توقعات سنة 2016:

من منطلق الأوضاع الغير مستقرة في صناعة معدن الألمنيوم، أدت هذه الحالة الغير مستقرة إلى جنوح الكثير من المنتجين لمعدن الألمنيوم للتقليص من طاقة إنتاجهم و حتى إغلاق المصهر بالكامل للبعض، و بالتالي، انخفاض الطلب العالمي لمادة فليور الألمنيوم.

وبالرغم من هذا الانخفاض في الطلب، واصلت الصين إنتاج كميات ضخمة من فليوريد الألمنيوم و تصديرها بأسعار متدنية جدا وصلت إلى أقل من 900 دولار للطن الواحد و هو ما أثر بصفة مباشرة سلبيا خلال المفاوضات التي خضناها مؤخرا مع حرفائنا لكميات سنة 2016 و بالتالي، فإننا نتوقع سنة مقبلة صعبة نسبيا.

5- الأحداث الهامة وأساليب تقديم الحسابات :

5-1 في إطار مشروع وحدة لإنتاج الحامض الكبريتي بطاقة 300 طن في اليوم والذي وقع فيه إمضاء

عقد مع شركة FFIL الهندية بتاريخ 30 أكتوبر 2011 لإنشائه. قرّرت الجلسة العامة الإستثنائية المنعقدة في

29-12-2011 الترفيع في رأس مال الشركة من 9 000 000 دت إلى 21 000 000 دت :

- وقع يوم 2012/04/24 إنهاء عملية تحرير الربع الأول من هذا المبلغ (3 000 000 دت).

- وقع يوم 2013/06/30 إنهاء عملية تحرير نصف المبلغ الجملي للترفيع (6 000 000 دت).

- وقع يوم 2013/10/30 إنهاء عملية تحرير الربع الأخير للترفيع (3 000 000 دت).

ومباشرة إثر الجلسة العامة العادية وإثر توزيع الأرباح المعنية بسنة 2014، تم دمج الأسهم الجديدة مع الأسهم

القديمة نهائيا ليتم تداولها بالسوق المالية بدون تمييز.

2-5 تعتمد الشركة في تقديم بياناتها المالية حسب الضبط المرجعي طبقا للمعيار العام للمحاسبة رقم 1.

6- المساهمات الجديدة وعملية التفويت :

لا شيء يستحق الذكر في هذا البند.

7- نشاطات الشركات الخاضعة لمراقبتها :

لا توجد أي شركة خاضعة لمراقبة الصناعات الكيماوية للفليور.

8- توزيع رأس المال وحقوق الاقتراع وشروط حضور الاجتماعات :

يتكون رأس مال الشركة من 2 100 000 سهما قيمته الاسمية 10 دنانير أغلبيته ممتلك من

طرف مجمع إدريس، ومن بين المساهمين أجنبي ممثلا في الشركة العربية للتعددين والتي تملك 26,67

% من رأس المال. أما الباقي فهو موزع على صغار المدخرين ويحق لكل مالك (أو ممثل) لسهم واحد

أن يحضر مداوالات الجمعية العامة ويمثل كل سهم صوتا واحدا.

9- جدول تطور الأموال الذاتية والمرايح :

2015	2014	2013	2012	2011	2010	البيانات (أدت)
21.000	21.000	18.000	12.000	9.000	9.000	- رأس المال
36.859	36.559	36.309	35.659	35.659	35.113	- الاحتياطات
7.689	7.102	7.294	105	3.000	6.000	- رصيد منقول
4.624	4.711	4.765	128	171	261	- أموال ذاتية أخرى
612	3.617	4.070	12 878	(2.895)	(204)	- نتيجة السنة
70.784	72.989	70.438	60.770	44.935	50.170	مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص

(10) - تطور الشركة خلال الخمس سنوات الاخيرة :

البيانات	2010	2011	2012	2013	2014	2015
- الإنتاج : الطن	42.831	35.042	38.301	37.810	36.027	37.141
- الصادرات : الطن	42.095	37.025	35.075	30.249	34.328	41.589
- رقم المعاملات: أدت	61.092	67.589	83.541	65.062	71.954	93.831
- الهامش الخام: أدت	3.995	2.944	21.104	7.363	9.174	8.719
- نتيجة السنة: أدت	(204)	(2.895)	12.878	4.070	3.617	612
- الاستثمارات : أدت	1.764	1.908	7.745	22.624	10.992	5.631
توزيع المرباح	% 25	0	% 42	% 39	% 13	% 6.5

(11) - توزيع المرباح :

توزع المرباح السنوية بصفة موحدة لكل المساهمين وذلك حسب القانون الأساسي للشركة وتتكون الأرباح القابلة للتوزيع من النتيجة المحاسبية الصافية بعد إضافة النتائج المؤجلة من السنوات المحاسبية السابقة أو طرحها, وبعد طرح ما يلي :

- نسبة تساوي 5 % من الربح المحدد بعنوان احتياطات قانونية ويصبح هذا الخصم غير واجب إذا بلغ الاحتياطي القانوني عشر رأس مال الشركة، وهو الحال خلال هذه السنة.
 - المبالغ التي تقرر الجلسة العامة تخصيصها لاحتياطية أو لمؤونة نقدية أو لتثبيت من جديد.
- أما نسبة سنة 2015 فقد كان توزيع الأرباح كالتالي :

- 6.5 % أي 0.650 دينار للسهم الواحد وقيمته الاسمية 10 دنانير.

الحوافز والتشجيعات المخصصة للأجراء :

تبنت الشركة منذ مدة مبدأ مكافأة أعوانها بإقرار منحة تشجيعية لفائدتهم يقع ضبطها من طرف مجلس الإدارة ويأذن بصرفها عندما يقع تحديد موعد توزيع الأرباح على المساهمين وذلك على حسب قاعدة حسابية مرسومة من طرف الإدارة العامة.

(13) - تطور سعر أسهم الشركة في البورصة لسنة 2014 :

وقع تداول 16955 سهما سنة 2015 ما قيمته 491939.17 أدت ويكون السعر المتوسطي لنفس السنة 29.014 دينار:

- أعلى سعر تداول : 38.00 دت

- أدنى سعر تداول : 25.01 دت

(14) - اللجان الخاصة ومهامها :

1.14 : اللجنة الاستشارية : وجب تكوينها حسب القانون ومهمتها مراقبة حسن سير العمل والمساهمة في ضبط آفاق أنشطة الشركة والحضور في مداورات ترقية العمال. ويقع تجديد هذه اللجنة كل ثلاث سنوات عن طريق اقتراع داخلي.

2.14 : لجنة المراقبة الدائمة : حسب قانون 2005-96 المؤرخ بـ 18 أكتوبر 2005، انتخبت هذه اللجنة من طرف مجلس الإدارة وهي متكوّنة من 3 أعضاء في نفس المجلس ومكلفة بالمهام التي ضبطها نفس القانون.

وقد اجتمعت هذه اللجنة خلال سنة 2015 في أربعة مناسبات مع مكتب المراقبة الخارجي بعد أن أوكلت له العديد من المهام للتدقيق الداخلي في العديد من مجالات نشاط الشركة. كما وقع رفع العديد من الملاحظات التي أثارها مكتب المراقبة إلى مجلس الإدارة للقيام بالإجراءات اللازمة.

(15) - التصرّف في الموارد البشرية :

التكوين : إن الشركة متحصّلة على علامة الجودة ISO 14001-2004 وعلامة 2008-ISO 9001 وبالرجوع إلى أسس هذه المنظومة الأخيرة، فإن الشركة ملزمة بضبط مخطّط سنوي للتكوين مصادق عليه من طرف اللجنة الاستشارية. تقع متابعته من طرف مديرية الموارد البشرية ومراقبته تكون من طرف مراقب الجودة ويعدّ من بين موظفي الشركة ومتكوّن لهذا الغرض حسب منظومة ISO .

(16) - المراقبة الداخلية :

تدمج خاتمة دراسة أسس المراقبة الداخلية في التقرير العام لمراقبة الحسابات وذلك حسب القانون 96-117 (الفصل عدد 3) والمنقّح بالقانون 2005-96.