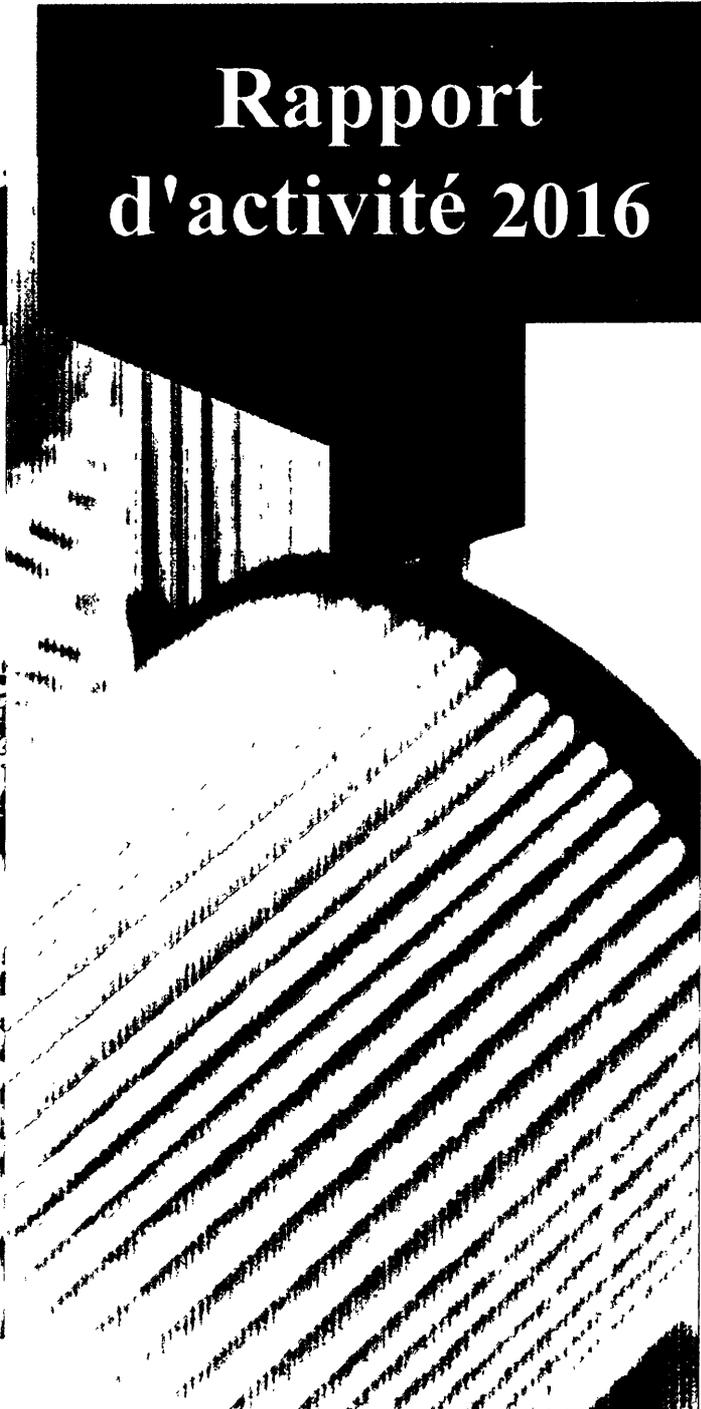
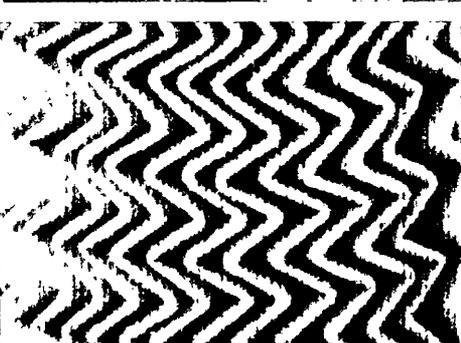
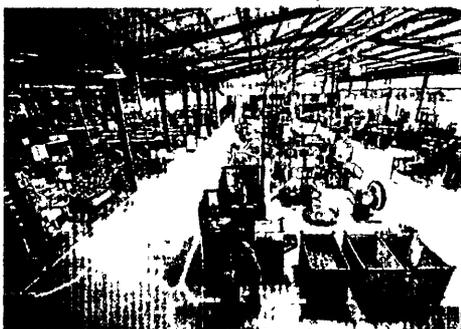
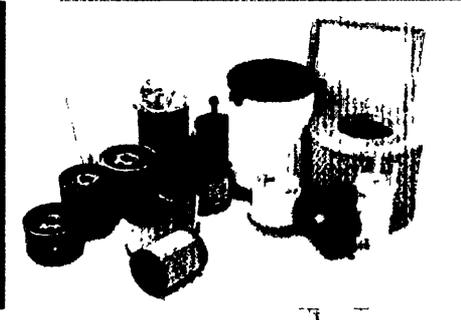




GIF
FILTER
MARQUE DÉPOSÉE

Rapport d'activité 2016



SOMMAIRE

1. L'activité.....
2. Les achats.....
3. Récapitulatif des chiffres clés.....
4. Chiffres clés et données sur 5 ans.....
5. Évolution des capitaux propres.....
6. Perspectives.....
7. Données boursières.....
8. Gouvernance d'entreprise et organe de contrôle.....
9. Activités des sociétés dont GIF FILTER sa assure le contrôle.....
10. Extrait des Statuts de la Société
11. Rapport du commissaire aux comptes sur les états financiers arrêtés au 31/12/2016.....
12. États financiers consolidés arrêtés au 31/12/2016.....

L'Activité

Analyse de la production

La production en quantité s'élève au 31/12/2016 à 2 532 121 filtres contre 2 481 262 au 31/12/2015 soit une variation positive de 50 859 pièces (+2 %).

Cette variation est détaillée entre production GIF et quantité importée comme suit :

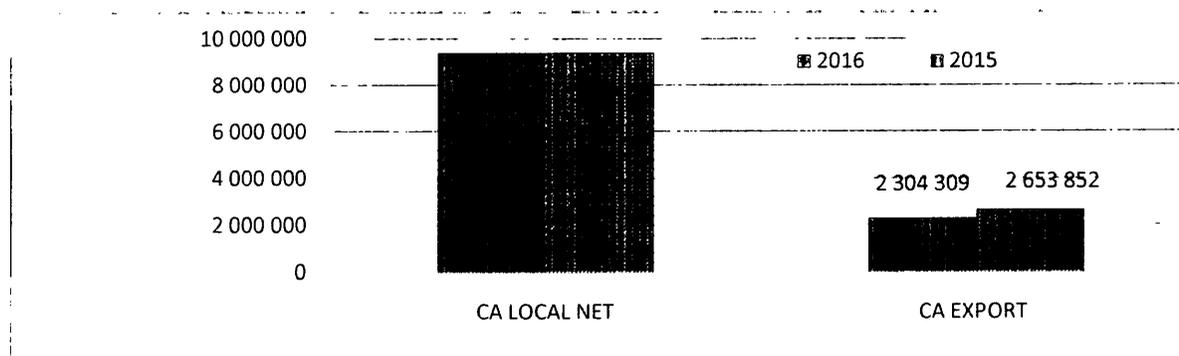
	2016	2015	ECART
QUANTITE PRODUITE	2 305 971	2 237 684	+68 287
QUANTITE IMPORTEE	226 150	243 578	-17 428
PRODUCTION TOTALE	2 532 121	2 481 262	+50 859

La production en valeur a atteint 12 632 292DT contre 12 384 761 DT au 31/12/2015 soit une variation positive de 247 531 DT (+2%).

Analyse du Chiffre d'affaires 2016

Le chiffre d'affaires global (local et export) arrêté au 31/12/2016 s'élève à 11 724 722 DT contre 12 077 527DT au 31/12/2015 enregistrant ainsi une variation négative de 352 805 DT soit -3% se détaillant comme suit :

	2016	2015	VARIATION	VAR %
CA LOCAL BRUT	10 158 896	10 568 069	-409 173	-3,87%
QUANTITE Local	1 642 323	1 681 284	-38 961	-2,32%
REMISE+RIST	-1 038 464	-1 144 394	105 930	-9,26%
TAUX REMISE	-10,22%	-10,83%	0,61%	-5,61%
CA LOCAL NET	9 420 413	9 423 675	-3 262	-0,03%
CA EXPORT	2 304 309	2 653 852	-349 543	-13,17%
QUANTITE Export	611 200	748 449	-137 249	-18,34%
TOTAL CA	11 724 721	12 077 527	-352 806	-2,92%

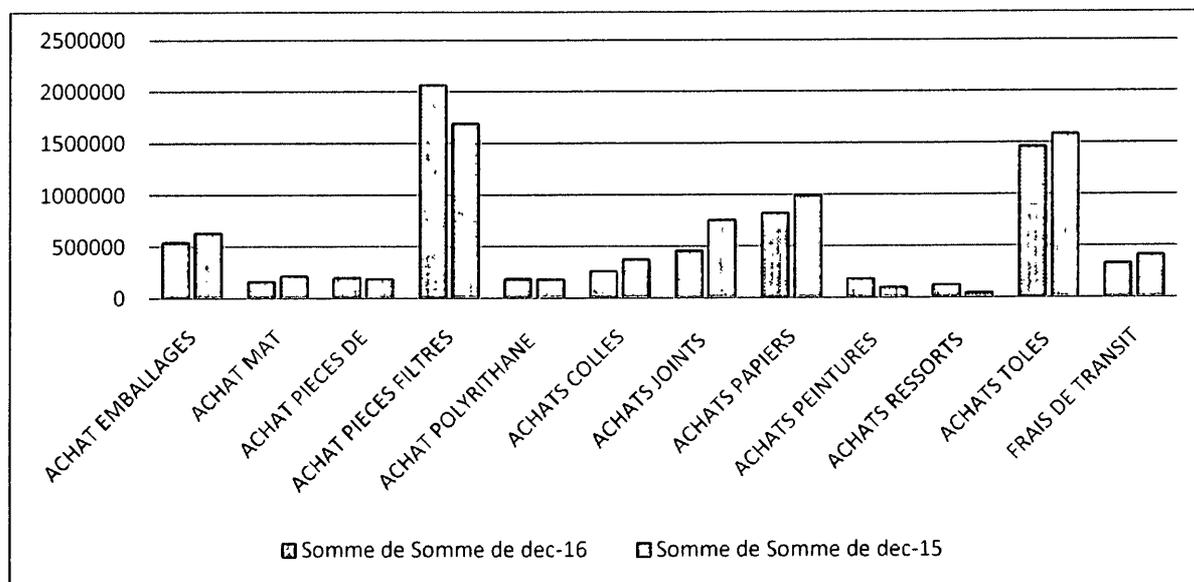


- Le chiffre d'affaire à l'export de l'exercice 2016 s'est soldé par une régression de 349 543 DT par rapport à celui de l'exercice 2015 soit une diminution de 13,17%.
- Une stabilisation sur les ventes locales par rapport à l'exercice 2015, le chiffre d'affaires est passée de 9 423 675 en 2015 à 9 420 413 dinars pour l'année 2016.

Les Achats

Augmentation des achats des principaux intrants en 2016 et 2015

	déc-16	déc-15	Var
ACHAT EMBALLAGES	543 459	635 791	- 92 333
ACHAT MAT CONSOMMABLES	166 403	217 840	- 51 436
ACHAT PIECES DE RECHANGES	201 911	190 521	11 390
ACHAT PIECES FILTRES	2 063 123	1 693 138	369 985
ACHAT POLYRITHANE	189 297	186 316	2 981
ACHATS COLLES	265 191	379 293	- 114 102
ACHATS JOINTS	459 313	758 560	- 299 248
ACHATS PAPIERS	823 924	996 085	- 172 160
ACHATS PEINTURES	187 014	104 196	82 818
ACHATS RESSORTS	124 651	47 791	76 860
ACHATS TOLES	1 462 924	1 584 646	- 121 722
FRAIS DE TRANSIT	336 026	418 058	- 82 032
Total général	6 823 237	7 212 235	- 388 998



Les principaux achats des intrants de l'usine ont enregistrés une baisse et ce pour maitriser le stock et optimiser le besoin en fond de roulement. Sauf pour les achats de filtres , ils ont enregistrés une augmentation.

RECAPITULATIF DES CHIFFRES CLES

Rubrique	2016	2015	évolution
CA local	9 420 413	9 423 675	-3 262
CA export	2 304 309	2 653 852	-349 543
Revenus	11 724 722	12 077 527	-352 805
Autres produits d'exploitation	27 763	88 988	-61 225
Variation de stock	-664 639	-218 245	-446 394
Production	12 417 124	12 384 761	32 363
Achats consommés	7 430 825	6 938 509	492 316
Marge Brute	5 201 467	5 446 252	-244 785
<i>Tx sur CA.</i>	44,36%	45,09%	
Autres charges d'exploitation	1 345 417	1 130 288	215 129
Charges de personnel	4 726 301	4 645 076	81 225
RBE	-870 251	-329 112	-541 139
<i>Tx sur CA.</i>	-7,42%	-2,72%	
Dotation aux amortis et provision	1 063 723	824 265	239 458
Résultat d'Exploitation	-1 983 974	-1 153 377	-780 597
<i>Tx sur CA.</i>	-16,49%	-9,55%	
Charges financières nettes	323 384	49 554	273 830
Autres pertes ordinaires	-11 397	-51 004	39 607
Résultat avant Impôts	-2 268 755	-1 253 935	-1 014 820
IS	25 912	25 640	272
RN	-2 296 167	-1 279 575	-1 016 592
<i>Tx sur CA.</i>	-19,58%	-10,59%	

Marge Nette :

Le résultat d'exploitation/chiffre d'affaires a baissé en 2016 en passant de -9,55% en 2015 à -16,49% en 2016.

Charges d'Exploitation et de Personnel

Les autres charges d'exploitations ont connu une augmentation de 215 129 DT provenant essentiellement des charges d'honoraires, publicité, assurance client et du transport sur vente

Les Charges de personnel ont augmenté de 81 225 dinars et représentent 38% de la production et c'est dû essentiellement à des augmentations légales, des augmentations internes suite à des accords entre direction et syndicat et à des soldes de tout compte.

Un plan CCL lancé en 2016 (64 personnes) va permettre une réduction de la masse salariale de 13%

Résultat d'Exploitation et Résultat Net

Le résultat d'exploitation a atteint -1 933 974 dinars contre un résultat de -1 153 377 en 2015

CHIFFRES CLES ET DONNEES SUR 5 ANS

<u>Années</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Production	12 417 124	12 384 761	11 967 906	10 157 310	10 652 818
Marge brute	5 201 467	5 446 252	6 459 337	5 820 825	6 050 698
EBE	-870 251	-329 112	1 056 685	1 467 355	1 770 828
RE	-1 933 974	-1 153 377	375 233	392 545	975 129
Résultat avant impôts	-2 268 755	-1 253 935	591 437	579 950	1 126 457
Résultat Net	-2 296 167	-1 279 575	487 868	485 592	966 236

EVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES

Désignation	2016	2015	2014	2013	2012
Capital social	10 563 994	10 563 994	10 442 289	10 268 973	9 999 000
Réserves	3 611 023,76	3 611 525	3 774 839	3 900 937	3 878 791
Réserves légales	1 035 316,80	1 035 317	1 003 806	933 145	817 486
Réserves statutaires	1 174 551,73	1 174 552	1 174 552	1 174 552	1 174 552
Réserves pour réinvestissements	1 076 088,17	1 076 088	1 076 088	1 076 088	1 076 061
Réserves pour fonds social	175,869	676	202 598	399 356	492 897
Réserves de régularisation du cours	250 000,00	250 000	250 000	250 000	250 000
Actions propres à l'entreprise					
Autres réserves	67 794,66	67 795	67 795	67 795	67 795
Résultats reportés	7 096,52	7 097	142 347	927 629	1 346 952
Autres capitaux propres	-747 149,50	539 132	609 015	878 899	576 544
Réserve spéciale de réévaluation	523 512,44	523 512	523 512	523 512	523 512
Subvention d'investissement	1 351 362,00	1 351 362	1 351 362	1 351 362	1 161 831
Résorption subventions	-1 342 448,61	-1 335 742	-1 265 859	-1 195 975	-1 108 799
Total capitaux propres avant résultat	13 427 868,25	14 714 650	14 968 490	15 776 438	15 801 288
Résultat de l'exercice	-2 296 166,98	-1 279 575	487 868	485 592	966 236
Capitaux propres avant affectation	11 131 701,27	13 435 076	15 456 358	16 262 031	16 767 524

LES PERSPECTIVES COMMERCIALES

L'ACTIVITE EXPORT

Après le maintien de notre portefeuille client déjà existant la société a mis en place une force de vente sur le marché export, essentiellement sur le marché africain à travers .

- Recrutement d'un responsable export dédié au marché africain
- Prospection de nouveaux pays (sénégal, cote d'ivoire, nigéria, mali, burkinafaso)
- Entrée prévue sur le marché lybien.
- Renforcement de présence sur le marché algérien et marocain avec l'intégration de nouveaux clients
- Europe : Distributeurs pièces automobiles, développement avec les Constructeurs automobiles et fournisseurs de rechanges « France,italie et Allemagne »

L'ACTIVITE LOCALE

- Renforcement du réseau de distribution avec une force de vente dédiée auprès des gros comptes
- Réorganisation et Renforcement de l'équipe commerciale,
- Plan de communication auprès de réseaux de vente
- Mise en place d'une politique de recouvrement axée sur la maîtrise du risque et la solvabilité (Plafonds financiers, assurcrédit, maîtrise des encours)

LES PERSPECTIVES DE PRODUCTION

Les achats

- Plan d'optimisation des stocks pour réduire les délais de stockage et améliorer le besoin en fond de roulement.
- Mise en place d'un stock de sécurité pour éviter les ruptures et la conformité entre les prévisions de vente avec celle de la production
- Négociation de nouveaux contrats d'achats avec des fournisseurs étrangers pour améliorer les marges
- Plan d'action pour maîtriser le taux de rebus

Investissements

- Rentabiliser les investissements effectués en 2016 et compléter le programme d'investissement de la deuxième tranche du plan de mise à niveau.
- Améliorer la qualité et la productivité des filtres à air,
- Augmenter de 50% la cadence de la ligne élément filtrant et améliorer notre qualité et notre capacité de plissage,
- Mettre à niveau nos presses actuelles et augmenter la cadence de la ligne presse en 1,5 fois,

- Renforcer nos outils d'emboutissage et de production et nos moules d'injection pour accompagner le développement, la qualité et la productivité au niveau de nos filtres,

Organisation

- Nouvelle structure à la tête de la Direction générale et financière
- Renforcement de l'équipe technique et de production
- Restructuration de la Direction Production,
- Mise en place des ateliers et des comités internes de la société avec les fiches objectifs et les reportings mensuels

Production

- Optimisation du lay-out pour une gestion Lean manufacturent (en projet),
- Inscription au programme JICA avec la contribution du CETIME pour la mise en place des méthodes de gestion et de productivité industrielle,
- Lancement du projet TRS

Social

- Lancement du projet amélioration des conditions de travail,

Qualité

- Reconduction de notre certification ISO9001 et ISOTS16946,
- Projet de mise en place du service HSE,
- Projet d'organisation de de certification éventuelle de notre laboratoire.

Environnement

- Reconduction de notre certification ISO14000,
- Lancement du projet de la mise à niveau de notre station d'épuration,
- Lancement du projet de raccordement au réseau ONAS,
- Relance du dossier établissement classé de GIF,
- Lancement du projet d'audit énergétique et éventuellement de celui de l'audit hydraulique.

DONNEES BOURSIERES

Répartition du capital et des droits de vote au 31/12/2016

Au 31 Décembre 2016	Capital	Droit de vote
Autocontrôle	0.00%	0.00%
Actionnaires < 1%	34.77%	34.51 %
Actionnaires entre 1% et 5%	3.87%	4.57 %
Actionnaires > 5%	61.36%	60.92 %

Situation de la participation étrangère au 31/12/2016

Titres détenus par les étrangers	Taux de la participation étrangère
61 806	0,14%

GOVERNANCE D'ENTRPRISE ET ORGANES DE CONTROLE

Les acteurs du contrôle interne :

1) Conseil d'administration

Le Conseil d'administration est un organe collégial qui représente l'ensemble des actionnaires, son action est inspirée par le seul souci de l'intérêt de la société. Sur proposition du Président, le Conseil d'administration arrête les orientations stratégiques du Groupe, les budgets d'investissements, délibère sur les structures de Direction du Groupe et les opérations de croissance.

Le Conseil d'administration est composé de quatre membres, nommés par l'Assemblée Générale des Actionnaires pour trois exercices et dont un membre représente les petits actionnaires soit 30% du capital de GIF FILTER SA

-Composition du conseil d'administration, et nomination des administrateurs

Le nombre des administrateurs peut varier entre trois et douze membres. Les administrateurs sont nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire

Quelque soient les formes des sociétés, elles sont représentées aux délibérations du conseil par un représentant permanent nommément désigné

Les administrateurs doivent jouir de leurs droits civils et politiques et n'avoir subi aucune condamnation à une peine afflictive.

L'Administrateur doit, dans un délai d'un mois à compter de sa prise de fonction, aviser le représentant légal de la société, de sa désignation au poste de gérant, administrateur, président directeur général ou directeur général adjoint ou de membre de directoire ou de conseil de surveillance d'une autre société.

Durée des fonctions des administrateurs

La durée de fonction des administrateurs est de trois années renouvelables calculée par périodes comprises entre Assemblées Générales Ordinaires annuelles, sauf s'il y a effet de l'une des dispositions ci-après citées

L'administrateur nommé en remplacement d'un autre, dont le mandat n'est pas encore expiré, ne demeure en fonction que durant le temps restant à courir de l'exercice de son prédécesseur.

En cas d'adjonction ci-dessus prévue d'un nouveau membre, l'assemblée générale qui confirme la nomination détermine la durée du mandat.

Renseignements sur les administrateurs

M. Bassem Loukil . Président

M. Walid Louil . Administrateur

La Société AURES AUTO SA Administrateur

La Société ECONOMIC AUTO SA . Administrateur

M. Mohamed GUIGA Membre du Conseil de GIF (représentant les petits porteurs)

M. Abderaouf Bouzouita Membre du Conseil de GIF (Représentant les petits porteurs)

2) Comité permanent d'audit

Les membres du conseil d'administration ont mis en place un comité permanent d'audit composé de trois administrateurs

Ce comité, veille au bon fonctionnement des organes de gestion, du respect des procédures, à la bonne préservation du patrimoine de la société et exerce un contrôle constant. Un rapport est soumis aux instances de gestion et au commissaire aux comptes.

3) Comité de Direction

Le Comité de Direction est constitué des membres des différentes directions. Il se réunit régulièrement afin de suivre les performances et les résultats de l'entreprise afin d'ajuster, si nécessaire, sa politique commerciale ou industrielle. Véritable lieu d'échange et de réflexion, le Comité de Direction joue un rôle de contrôle et s'assure du bon fonctionnement de l'ensemble de l'entreprise

4) Audit Qualité interne

GIF FILTER sa a mis en place, un système de contrôle interne qui s'appuie sur un Système de Management de la Qualité très structurant, ayant déterminé divers processus majeurs de fonctionnement

La documentation de ce système recouvre notamment toutes les procédures, outils et méthodes relatifs aux processus clés de l'entreprise, à savoir :

- Les processus de management avec la définition de la politique de l'entreprise, la planification stratégique, l'amélioration continue de la qualité et la gestion de l'environnement ;
- Les processus de réalisation qui couvre le marketing stratégique, la recherche et développement, le commercial, le traitement de la demande client et les transferts de production
- Les processus de soutien des opérations qui comprennent les ressources humaines, les systèmes d'information et les achats.

Le site industriel du Groupe est ,

- Certifié ISO 9001 – version 2000 et ISO 14001
- Certifié ISO-TS 16949

Les acteurs du contrôle Externe :

1)Audit Qualité externe

Deux fois par an l'entreprise, se soumet à un audit indépendant de l'organisme accrédité TUV Cert. L'entreprise doit démontrer l'efficacité du système mis en place et sa conformité par rapport au référentiel

Un rapport est ensuite rédigé et remis. Les écarts jugés critiques doivent être levés avant l'obtention ou le renouvellement de la certification sous forme d'un audit complémentaire ou d'une levée documentaire.

Nos référentiels s'appuient sur la norme ISO 9001 et ISO 14001.

La norme ISO 9001 offre à notre entreprise l'occasion de donner une valeur accrue à ses activités, d'améliorer en continue ses performances et de satisfaire au mieux ses clients en se centrant sur ses principaux processus.

En 2014 GIF a obtenu la certification ISO TS 16949 nécessaire pour l'industrie mécanique et éventuellement le marché de première monte

2)Commissaire aux Comptes

Le Commissaire aux Comptes est nommé par l'Assemblée Générale des Actionnaires pour 3 ans et est révocable par cette Assemblée. Il contrôle la régularité des comptes et exerce les autres missions de contrôle prévues par la loi. L'AGO du 17/06/2014 a renouvelé le cabinet KPMG commissaire aux comptes de la société pour les exercices 2014, 2015 et 2016.

Activités des sociétés dont GIF FILTER SA assure le contrôle

Après liquidation en 2004 des participations non stratégiques de GIF FILTER S A. l'unique société que celle-ci contrôle est « GIF distribution » dont elle détient 99% du capital .

« GIF distribution » a été créé en 1995 avec un capital de départ de 10 000DT Son objet social est le commerce de distribution des produits et accessoires automobiles.

En 2002, il est décidé d'une augmentation de capital afin de porter celui-ci à 100 000 DT. « GIF distribution » est contrôlé à 99% par GIF FILTER SA.

L'activité principale de l'entreprise est d'une part la vente de l'ensemble de la gamme GIF FILTER au sein de son commerce de détail près de l'avenue de Carthage. D'autre part elle importe et vend des éléments filtrants complémentaires à l'activité de GIF FILTER SA

De par son implantation près de l'Avenue de Carthage, le comptoir de vente de cette unité est une source d'information et de développement de filtres demandés par le marché

Principaux risques

Risque lié à l'approvisionnement

La tôle et le papier sont les principaux produits importés par la société GIF Filter. La hausse des prix et la disponibilité des produits ont donc un impact direct sur les activités de la société

Pour se prémunir contre ce risque, GIF Filter s'assure d'obtenir des approvisionnements suffisants et à des prix commercialement raisonnables en lançant des consultations au près de plusieurs fournisseurs afin de mieux négocier les prix et les conditions de paiement

Risque de change

La société GIF Filtre importe une partie de ses matières premières auprès de fournisseurs étrangers et se trouve par conséquent exposée au risque de fluctuation du dinar tunisien par rapport à l'Euro Cependant, les ventes à l'export de la société réalisée en Euro, couvrent en partie les importations de matières premières.

Risque lié à la concurrence

Le démantèlement des tarifs douaniers relatif à l'importation de filtre encourage et facilite l'accès des concurrents étrangers au marché tunisien Ainsi, la société GIF Filter risque de faire face à l'entrée de nouveaux concurrents Toutefois, ce risque est modéré puisque la société est bien positionnée sur le marché tunisien grâce à la commercialisation d'une large gamme de produits et d'un circuit de distribution structuré et bien établi couvrant l'ensemble du territoire

Extrait des Statuts de la Société (Article 31)

« Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

- une fraction égale à 5 % du bénéfice déterminé comme ci-dessus indiqué au titre de réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social.
- la réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés.
- les réserves statutaires »

Le tableau des mouvements des capitaux propres :

Désignation	Avant affectation	Mouvts -	Mouvts +	Ap. affectation
Résultat	-1 279 575	1 279 575		0.000
Capital Social	10 563 994			10 563 994
Réserve légales	1 035 317			1 035 317
Réserve statutaires	1 174 552			1 174 552
Réserves pour réinvestissement	1 076 088			1 076 088
Réserve pour fonds social	676			676
Réserves pour régularisation du cours	250 000			250 000
Autres réserves	67 795			67 795
Total réserves	3 604 428			3 604 428
Réserves spécial de réévaluation	523 512			523 512
subvention d'investissement	15 620			15 620
Total autres capitaux propres	539 132			539 132
Résultat reportés	7097	-1 279 575		1 272 478
Capitaux propres après dist. Div.	13 435 076			13 435 076
Distribution de dividendes				469 903 005

Description des objectifs :

Au terme de l'année 2017, le chiffre d'affaires (hors taxes) projeté sera de 15.480 KDT soit +3 727 KDT exprimée en termes relatifs à +32 % par rapport à l'exercice écoulé.

La réalisation de ce budget est conditionnée par la réalisation des objectifs suivants :

*La réalisation d'un chiffre d'affaires de 11,05 MDT, soit +17,3% sur le marché local (objectif ambitieux dépendant de la conjoncture future du pays et de la concurrence),

*Le développement des ventes à l'export pour atteindre un chiffre d'affaires de 4 430MDT

*L'intégration de l'objectif de dynamisation des ventes des nouveaux produits développés

Positionnement de la société vis-à-vis de la concurrence

La concurrence ardue axée sur les prix et les remises avec la guerre sur les parts de marché, n'a pas joué très favorablement à GIF à l'entame de l'exercice 2016.

Toutefois, et malgré ce contexte défavorable, GIF a pu maintenir un rythme normal de commercialisation et de croissance.

Avec ce rythme, nous gardons quand même une part de marché sur le marché local en courbe ascendante qui dépasse les 30%.