

**CITY CARS**

**RAPPORT ANNUEL 2016**

Assemblée Générale Ordinaire du 13 juin 2017

# Sommaire

---

- |     |  |
|-----|--|
| 3   | Ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire du 13 juin 2017.                                       |
| 5   | Rapport de gestion 2016 de la société CITY CARS.   |
| 21  | Rapport de gestion 2016 du groupe CITY CARS.   |
| 26  | Rapports des commissaires aux comptes relatifs aux états financiers 2016 de la société CITY CARS.      |
| 70  | Rapport des commissaires aux comptes relatif aux états financiers consolidés 2016 du groupe CITY CARS. |
| 108 | Projet de résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire du 13 juin 2017.                               |



Si nous sommes n°1,  
c'est grâce à la

**Performance**  
de nos modèles.



En 2016 KIA est le leader du marché des véhicules particuliers  
selon les statistiques de l'ATTT au 31/12/2016.



The Power to Surprise

Ordre du jour de l'Assemblée  
Générale Ordinaire  
du 13 juin 2017.

## ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 13 JUIN 2017

- 1) Lecture et approbation du rapport de gestion du Conseil d'Administration ainsi que le rapport de gestion du Groupe City Cars relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016 ;
- 2) Lecture des rapports des commissaires aux comptes sur les états financiers individuels, examen et approbation des états financiers individuels relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2016 ;
- 3) Lecture des rapports des commissaires aux comptes sur les états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016, examen et approbation des états financiers consolidés relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2016 ;
- 4) Affectation des résultats relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2016 ;
- 5) Lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes et approbation des conventions mentionnées à l'article 200 et 475 du code des sociétés commerciales et relatives à l'exercice clos le 31 décembre 2016 ;
- 6) Quitus aux administrateurs relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2016 ;
- 7) Allocation des jetons de présence aux Administrateurs ;
- 8) Renouvellement du mandat d'un administrateur ; et
- 9) Pouvoirs pour formalités.



Si nous sommes n°1,  
c'est grâce à la

**Fiabilité**

de nos voitures



Depuis 2009, Kia Motors est également  
le premier constructeur automobile en Tunisie  
à offrir sur certains modèles 5 ans de garantie.



The Power to Surprise

Rapport de gestion 2016  
de CITY CARS S.A.

## I / PRESENTATION DE LA SOCIETE

### Dénomination sociale :

City Cars

### Forme Juridique :

Société Anonyme

### Objet :

La Société a pour objet en Tunisie ou ailleurs :

- 1) L'importation, l'exportation, la commercialisation de tout véhicule de transport, de tout véhicule industriel ainsi que toute pièce détachée, accessoire, et en général tout produit accessoire aux dits véhicules. La représentation de tout fabricant ou commerçant de véhicules automobiles ou pièces détachées. La maintenance et la réparation de tout véhicule de transport, tout véhicule industriel de quelque nature que ce soit.
- 2) Le commerce de distribution (achat et vente) de véhicules d'occasion.
- 3) Toutes opérations commerciales, financières, industrielles, mobilières ou immobilières se rattachant directement ou indirectement aux objets similaire ou connexe.
- 4) Et généralement, toute prise de participation directe ou indirecte dans le capital de sociétés civiles ou commerciales, quelque soit leur forme ou leur objet.

City Cars est l'importateur et distributeur de la marque sud-coréenne KIA.

### Date de création :

Août 2007

### Date de démarrage d'activité :

Décembre 2009

### Siège social :

31, Rue des usines, Zone Industrielle Kheireddine, 2015, la Goulette, Tunis - Tunisie

### Régime fiscal :

Droit commun

### Matricule fiscal :

1017529 ZAM 000

### Registre de commerce :

B0358082007

### Capital social :

Le capital social est de 13.500.000 DT divisé en 13.500.000 actions d'une valeur nominale de 1 DT chacune.

## Membre d'organe d'administration et de direction :

Membre	Qualité	Représenté par
Mme. Amel BOUCHAMAOU	Présidente	Elle-même
Automobile Investment Company	Membre	M. Firas SAIED
M. Khaled BOUCHAMAOU	Membre	Lui-même
Mme. Wided BOUCHAMAOU	Membre	Elle-même
M. Tarek BOUCHAMAOU	Membre	Lui-même
M. Zied BOUCHAMAOU	Membre	Lui-même
M. Mohamed CHABCHOUB	Membre	Lui-même
M. Mohamed Amine CHABCHOUB	Membre	Lui-même
M. Mehdi MAHJOUB	Membre	Lui-même
Consortium Tuniso-Koweïtien de Développement	Membre	M. Abdessattar Ben MOUSSA

M. Mehdi MAHJOUB assure aussi la fonction de Directeur Général.

## Commissaires aux comptes :

- Société AMC Ernst & Young, représentée par M. Mohamed Zinelabidine Cherif, membre de l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie.  
Adresse : Boulevard de la terre-Centre Urbain Nord 1003 Tunis.
- Société Générale d'Expertise & Management (GEM), représentée par M. Abderrazak Gabsi, membre de l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie.  
Adresse : Immeuble Le Banquier - 2<sup>ème</sup> étage - rue du Lac Windermere - Les Berges du Lac - 1053 Tunis.

## Comité permanent d'audit :

- M. Zied BOUCHAMAOU
- M. Firas SAIED
- M. Mohamed Amine CHABCHOUB

## Conditions d'accès aux assemblées :

Selon l'article 33 des statuts de la société CITY CARS « Les titulaires d'Actions libérées des versements exigibles, peuvent assister à l'Assemblée Générale sur justification de leur identité, ils peuvent voter par correspondance ou se faire représenter par toute personne munie d'un mandat spécial.

Les Sociétés sont valablement représentées, soit par leur Président, leur Directeur Général ou par un membre de leur Conseil d'Administration, par un de leurs Gérants, soit par un mandataire muni d'un pouvoir régulier sans qu'il ne soit nécessaire que le Président, le Directeur Général, le Gérant, le membre du Conseil ou le mandataire soit personnellement Actionnaires.

Le nu-propriétaire est valablement représenté par l'usufruitier et le droit de vote appartient à ce dernier pour toutes les Assemblées Générales Ordinaires et Extraordinaires, le tout à défaut d'entente entre l'usufruitier et le nu-propriétaire. »



The Power to Surprise

## II / RAPPORT D'ACTIVITE

Abréviation :

- KDT : mille Dinars
- MD : Million(s) de Dinars

L'année 2016 peut être considérée comme étant une année référence pour CITY CARS dans la mesure où elle a été marquée par deux événements majeurs qui vont être gravés dans l'histoire de CITY CARS, il s'agit de :

- L'inauguration et la mise en service de son nouveau siège et ses nouveaux locaux commerciaux, après-vente et administratifs, qui ont été conçus selon les normes les plus récentes du constructeur KIA. le coût global de ces investissements s'est élevé au terme de l'exercice 2016 à 15,5 Millions de dinars.
- La marque KIA a accédé, pour la première fois, à la tête du classement par marque du marché de Véhicules Particuliers courant l'année 2016 avec une part de marché de 12,9%.

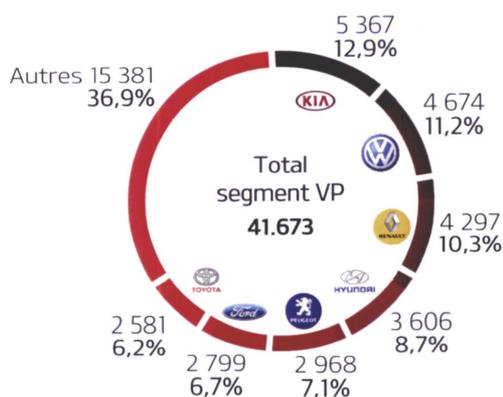
Ces remarquables performances réalisées en 2016 n'ont pas laissé le Top-management du constructeur KIA indifférent. En effet, CITY CARS s'est vue attribuer en février 2017 le prix du meilleur distributeur KIA pour la région Moyen orient et Afrique.

### 1- Le marché de distribution automobile

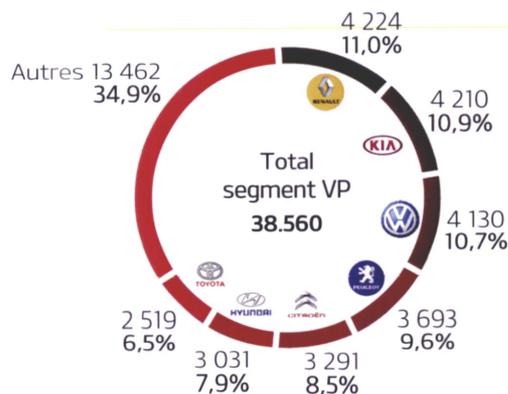
Le fait inédit pour CITY CARS au niveau du marché de distribution automobile en 2016 consiste à la montée de la marque KIA, pour la première fois, sur le trône du segment de véhicules Particuliers en Tunisie. En immatriculant 5.367 véhicules particuliers en 2016, en progression de 27,5% par rapport à 2015, la marque KIA a occupé la position de leader du segment VP, avec une part de marché de 12,9%, devançant de loin son 1<sup>er</sup> poursuivant, la marque VOLKSWAGEN avec un écart de 693 véhicules.

Le graphe ci-dessous résume la répartition du segment des Véhicules Particuliers par marque en 2016 vs 2015 :

Répartition du segment VP par marque 2016 (unités et %)



Répartition du segment VP par marque 2015 (unités et %)



Source ATTT

En ce qui concerne l'ensemble du marché de distribution automobile qui comprend le segment de Véhicules Particuliers et le segment de Véhicules Utilitaires, il a dépassé en 2016 la barre symbolique de 60.000 véhicules immatriculés pour s'établir à 60.595 véhicules contre 54.203 immatriculations en 2015, marquant une évolution de 11,8%.

Cette progression est répartie à raison de 8,1% pour le segment VP et de 21,0% pour le segment VU.

En ce qui concerne le positionnement de KIA sur le marché de distribution automobile en 2016, elle a occupé la 4<sup>ème</sup> place du marché avec une part de marché de 8,9% contre une 5<sup>ème</sup> position et une part de marché de 7,8% en 2015, soit une amélioration d'une position et une progression de 1,1 point en terme de part de marché.

Le tableau ci-après présente la répartition du marché par marque 2016 vs 2015 :

Marque	2016		2015		2016 vs 2015	
	Unités	PDM	Unités	PDM	Unités	PDM
ISUZU	6 073	10,0%	3 762	6,9%	61,4%	3,1%
VOLKSWAGEN	6 016	9,9%	5 433	10,0%	10,7%	-0,1%
CITROEN	5 613	9,3%	6 731	12,4%	-16,6%	-3,2%
<b>KIA</b>	<b>5 417</b>	<b>8,9%</b>	<b>4 215</b>	<b>7,8%</b>	<b>28,5%</b>	<b>1,1%</b>
PEUGEOT	4 690	7,7%	5 253	9,7%	-10,7%	-2,0%
RENAILT	4 303	7,1%	4 225	7,8%	1,8%	-0,7%
HYUNDAI	3 706	6,1%	3 032	5,6%	22,2%	0,5%
FIAT	3 453	5,7%	3 541	6,5%	-2,5%	-0,8%
TOYOTA	2 915	4,8%	2 791	5,1%	4,4%	-0,3%
Autres	18 409	30,4%	15 220	28,1%	21,0%	-2,3%
<b>Total</b>	<b>60 595</b>	<b>100,0%</b>	<b>54 203</b>	<b>100,0%</b>	<b>11,8%</b>	<b>0%</b>

PDM : Part de marché

Source : ATTT

## 2 - Activité de CITY CARS

En dépit d'une conjoncture économique nationale difficile en 2016, marquée par un taux de croissance de PIB faible et par un glissement important du dinar Tunisien face au Dollar US, CITY CARS a pu améliorer son activité, à travers la mise en place d'une politique commerciale adaptée aux spécificités de la demande sur le marché VN et ce, en assurant une politique d'approvisionnement VN permettant une disponibilité continue des modèles fortement demandés, soutenue par des campagnes marketing bien ciblées.

L'objectif escompté à travers cette politique a été plus qu'atteint au terme de l'année 2016 dans la mesure où la marque KIA s'est confortablement assurée la position de leader sur le segment Véhicules Particuliers.

L'amélioration de l'activité de CITY CARS en 2016 s'est traduite par une évolution de ses revenus de 10,5%, soit 157.826 KDT en 2016 contre 142.893 KDT en 2015, et une augmentation du résultat avant impôt de 0,3% qui est passé de 19.044 KDT en 2015 à 19.106 KDT en 2016.



The Power to Surprise

Toutefois, le résultat net de l'exercice a enregistré une baisse de 7,7% passant de 15.269 KDT en 2015 à 14.098 KDT en 2016, dû à une charge d'impôt additionnelle exceptionnelle (contribution conjoncturelle exceptionnelle au profit du budget de l'Etat objet de la loi N°2016-78 du 17 Décembre 2016, soit 7,5% des bénéficiaires imposables) supportée au titre de l'exercice 2016 dont le montant a atteint 1.366 KDT.

Le chiffre d'affaires 2016 par activité se détaille comme suit :

Activité	CA 2016 (KDT)	%	CA 2015 (KDT)	%	2016 vs 2015
Activité Vente VN	154 589	97,9%	140 134	98,1%	10,3%
Activité Après Vente	3 237	2,1%	2 759	1,9%	17,3%
<b>Total</b>	<b>157 826</b>	<b>100%</b>	<b>142 893</b>	<b>100%</b>	<b>10,5%</b>

## 2-1 Activité Vente Véhicules Neufs

Les ventes des Véhicules Neufs se sont élevées courant l'année 2016 à 154,589 MD pour 5.101 véhicules vendus contre 140,134 MD pour 4.438 unités vendues en 2015, enregistrant ainsi une évolution remarquable de 14,9% en volume et de 10,3% en valeur.

Cette progression est principalement due à :

- L'évolution substantielle des ventes du modèle PICANTO de 116,1% en volume et de 112,9% en valeur, passant de 497 unités vendues pour un chiffre d'affaires de 11,598 MD en 2015 à 1.074 véhicules vendus générant des revenus de 24,697 MD.
- Le lancement réussi du nouveau modèle SPORTAGE à partir du mois de septembre 2016 a généré un volume de vente de 253 véhicules et un chiffre d'affaires de 18,982 MD, marquant une nette progression en volume et en valeur par rapport à 2015 respectivement de 93,1% et de 104,0%.
- la progression des ventes du modèle RIO, modèle VP le plus vendu sur le marché tunisien pour la deuxième année consécutive, qui sont passées de 3.352 unités vendues pour un chiffre d'affaires de 93,787 MD en 2015 à 3.638 véhicules vendus pour des revenus de 102,287 MD en 2016, soit une évolution de 8,5% en volume et de 9,1 % en valeur.
- L'écoulement de 48 véhicules utilitaires K2700 pour 1.862 KDT de chiffre d'affaires en 2016 contre un seul véhicule vendu pour seulement 37 KDT en 2015.

Le chiffre d'affaires issu des ventes VN couvre 97,9% du chiffre d'affaires global de CITY CARS.

Le tableau ci-après fournit le détail des ventes VN par modèle 2016 vs 2015 :

Modèle	Année 2016				Année 2015				2016 vs 2015	
	Volume		Chiffre d'affaires		Volume		Chiffre d'affaires		Volume	C.A
	Volume	%	C.A (KDT)	%	Volume	%	C.A (KDT)	%		
PICANTO	1 074	21,1%	24 697	16,0%	497	9,7%	11 598	7,5%	116,1%	112,9%
RIO	3 638	71,3%	102 287	66,2%	3 352	65,7%	93 787	60,7%	8,5%	9,1%
CERATO	36	0,7%	1 678	1,1%	278	5,4%	11 469	7,4%	-87,1%	-85,4%
C'EED	4	0,1%	169	0,1%						
OPTIMA	1	0,0%	81	0,1%	55	1,1%	2 878	1,9%	-98,2%	-97,2%
CARENS					29	0,6%	1 891	1,2%	-100,0%	-100,0%
SPORTAGE	253	5,0%	18 982	12,3%	131	2,6%	9 307	6,0%	93,1%	104,0%
SORENTO	47	0,9%	4 833	3,1%	94	1,8%	9 018	5,8%	-50,0%	-46,4%
QUORIS					1	0,0%	149	0,1%	-100,0%	-100,0%
K 2700	48	0,9%	1 862	1,2%	1	0,0%	37	0,0%	4700,0%	4932,4%
<b>TOTAL</b>	<b>5 101</b>	<b>100%</b>	<b>154 589</b>	<b>100%</b>	<b>4 438</b>	<b>87%</b>	<b>140 134</b>	<b>91%</b>	<b>14,9%</b>	<b>10,3%</b>

## 2-2 Activité après-vente

Le chiffre d'affaires de l'activité après-vente s'est élevé au terme de l'exercice 2016 à 3,237 MD contre 2, 759 MD en 2015, enregistrant ainsi une remarquable évolution de 17,3%.

Il est à signaler qu'avec le transfert aux nouveaux locaux techniques et l'augmentation importante de la capacité d'accueil des ateliers, les prestations MO techniques ont enregistré en 2016 une progression substantielle de 49% passant de 257 KDT en 2015 à 383 KDT en 2016.

## 2-3 Analyse des éléments des états financiers 2016

Il ressort des états financiers 2016 les éléments suivants :

### A) La marge brute :

La marge brute s'est élevée au terme de l'exercice 2016 à 21,691 MD contre 20,429 MD en 2015, soit une augmentation de 6,2%. Cette évolution est inférieure à celle du chiffre d'affaires ce qui justifie la baisse du taux de marque (Marge brute /CA) qui est passé de 14,3% en 2015 à 13,7% en 2016. La baisse du taux de marque est expliquée par l'augmentation des coûts d'achats des véhicules suite au glissement remarquable du Dinar tunisien face au dollar US tout au long de l'année 2016.

### B) Les autres charges d'exploitation :

Les autres charges ont enregistré au terme de l'exercice 2016 une augmentation de 32,7% passant de 2,231 MD en 2015 à 2,961 MD en 2016. Cette progression provient principalement de :

- La hausse des frais de marketing et de communication de 324 KDT qui sont passés de 493 KDT en 2015 à 818 KDT en 2016 due principalement à l'augmentation des actions et des campagnes marketing, sponsoring et de communication tout au long de l'exercice 2016.



The Power to Surprise

- L'augmentation de la rubrique « honoraires et commissions » de 53,7%, soit 638 KDT en 2016 contre 415KDT en 2015, provenant essentiellement de la hausse des commissions sur ventes VN servies aux agents officiels dont les ventes ont augmenté en 2016 de plus de 50%.

#### **C) Les autres produits d'exploitation :**

Les autres produits d'exploitation se sont élevés courant l'exercice 2016 à 382 KDT contre 100 KDT en 2015, marquant une augmentation substantielle de 282% justifiée d'une part par l'augmentation des produits de location qui sont passés de 98 KDT en 2015 à 324 KDT en 2016, et la constatation en 2016 de la quote-part de la subvention d'investissement octroyée par le fournisseur de lubrifiants pour un montant de 50 KDT d'autre part.

#### **D) Les charges de personnel :**

Les charges de personnel se sont élevées au terme de l'exercice 2016 à 2,312 MD contre 1,999 MD en 2015, marquant ainsi une progression de 15,6%.

Le ratio (Charges de personnel/CA) est passé de 1,40 % en 2015 à 1,46% en 2016.

#### **E) Les dotations aux amortissements et aux provisions :**

Les dotations aux amortissements et aux provisions au titre de l'exercice 2016 ont atteint 917 KDT contre 503 KDT en 2015, soit une progression de 82,3 % due principalement à l'augmentation des dotations aux amortissements suite à la mise en exploitation du nouveau siège de CITY CARS à partir du mois de mai 2016.

#### **F) Le résultat d'exploitation :**

Au terme de l'exercice 2016, le résultat d'exploitation s'est élevé à 15,883 MD contre 15,795 MD en 2015, enregistrant une légère progression de 0,6%.

Par rapport à l'exercice 2015, le ratio (Résultat d'exploitation/CA) a enregistré une régression de 1 point, passant de 11,1% en 2015 à 10,1% en 2016. Cette régression est principalement due à l'augmentation des charges d'exploitation dans une proportion supérieure à celles des produits d'exploitation.

#### **G) Les produits des placements :**

Les produits des placements ont enregistré au terme de l'exercice 2016 une baisse de 24,3% s'établissant à 2,556 MD contre 3,375 MD en 2015, Cette régression est due à la baisse du niveau d'excédents de trésorerie quasiment tout au long de l'année 2016 et ce par rapport à 2015.

#### **H) Le résultat net de l'exercice :**

Au terme de l'année 2016, le résultat net a enregistré une baisse de 7,7% passant de 15,269 MD en 2015 à 14,098 MD en 2016. Cette régression est due exclusivement, comme déjà signalé, à la charge d'impôt additionnel exceptionnel supportée au titre de l'exercice 2016 pour un montant de 1,366 KDT. En excluant cet élément exceptionnel, le résultat net aurait progressé de 1,3%.

#### **I) La trésorerie :**

Malgré la baisse constatée du niveau de la trésorerie pour la majeure partie de l'année 2016, cette situation s'est inversée en fin d'année. En effet, au 31/12/2016, la trésorerie a atteint 43,486 MD contre 25,117 MD au 31/12/2015, enregistrant ainsi une augmentation de 73,1%.

## J) Les Investissements :

A l'issue de l'achèvement des travaux de construction et la mise en service du nouveau site de CITY CARS à la zone industrielle Kheireddine courant l'année 2016, la situation des investissements réalisés courant l'exercice 2016 se détaille comme suit :

- Constructions « nouveau siège CITY CARS » : 3.171 KDT ;
- Matériels et outillages : 625 KDT ;
- Agencements, Aménagements & Installations : 312 KDT ;
- Mobiliers et Matériels de Bureaux : 247 KDT ;
- Matériels Informatiques : 194 KDT.

## 2-4 Les ressources humaines :

### A) L'effectif :

Au terme de l'année 2016, l'effectif de CITY CARS a atteint 63 employés contre 53 employés une année auparavant, soit 10 employés en plus. L'effectif est réparti par catégorie comme suit :

Catégorie professionnelle	2016		2015		2016 vs 2015	
	Effectif	%	Effectif	%	Effectif	%
Agents d'exécution	38	60%	27	51%	11	41%
Agents de maîtrise	15	24%	17	32%	-2	-12%
Cadres	10	16%	9	17%	1	11%
<b>Total</b>	<b>63</b>	<b>100%</b>	<b>53</b>	<b>100%</b>	<b>10</b>	<b>19%</b>

### B) La formation en interne

La plupart des employés de CITY CARS et plus particulièrement, le personnel commercial, le personnel après-vente ainsi que les agents du réseau ont suivi des formations en interne assurées par l'équipe de formation de CITY CARS ou par des formateurs de KIA MOTORS.

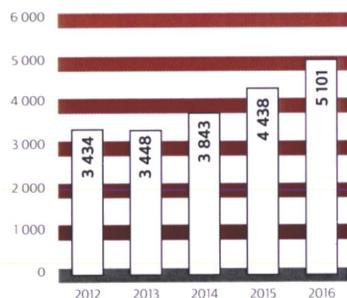
Un service de formation on-line est également mis à la disposition de CITY CARS par le constructeur KIA MOTORS, et comporte les modules suivants :

- SCRIP (Sales Consultant Recognition program) pour les commerciaux ;
- KSAP (KIA Service Advisor Program) pour les conseillers de service ;
- TRP (Technician Recognition Program) pour le personnel technique ;
- PRP (Parts Recognition Program) pour le personnel du département Pièces de Rechange.

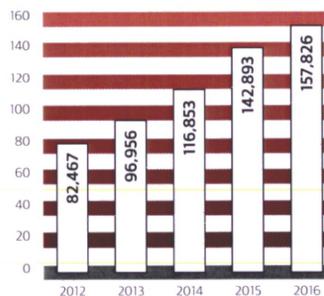


### 3 - Evolution et performances de CITY CARS au cours des cinq derniers exercices :

Evolution du volume de vente VN :  
2012 - 2016

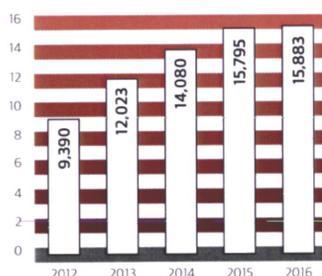


Evolution du CA (MD) :  
2012 - 2016

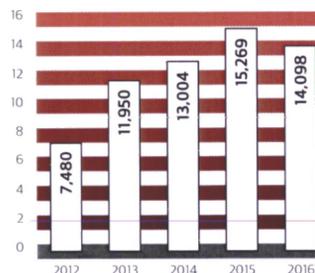


Le taux de croissance annuel moyen du volume de vente s'est élevé à 10,4% sur la période 2012-2016 alors que le taux d'évolution moyen du chiffre d'affaires sur cette même période suit un rythme plus élevé pour s'établir à 17,6%.

Evolution du résultat d'exploitation (MD) :  
2012 - 2016

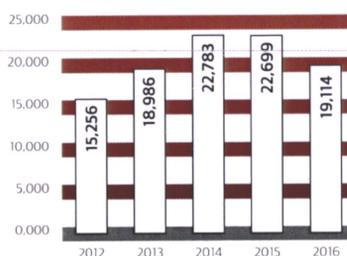


Evolution du résultat net (MD) :  
2012 - 2016



- Le résultat d'exploitation a connu une évolution annuelle moyenne de 14,0% sur la période 2012-2016. Le ratio (REX/CA) est passé de 11,4% en 2012 à 10,1% en 2016.
- Le résultat net a affiché un taux de croissance annuel moyen élevé de 17,2% entre 2012 et 2016. Hors Impôt exceptionnel de 2016, le TCAM sur cette même période aurait atteint 19,9%  
Le ratio (RN/CA) est passé ainsi de 9,1% en 2012 à 8,9% en 2016 et à 9,8% hors impôt exceptionnel de 2016.

Evolution du fonds de roulement (MD) :  
2012 - 2016



Evolution de la trésorerie (MD) :  
2012 - 2016



- Sur la période 2012-2016, le fonds de roulement a affiché une évolution annuelle moyenne de 5,8%.
- La trésorerie a enregistré durant la période 2012-2016 un remarquable taux de croissance annuel moyen de 14,8%.

## 4 - Principaux risques liés à l'activité de distribution de véhicules

### • Risques liés au cadre réglementaire

Le secteur de la distribution automobile en Tunisie est strictement réglementé par les pouvoirs publics et l'importation dépend de la balance des paiements et de l'évolution du PIB.

### • Risque de change

Etant donné que CITY CARS importe tous les produits qu'elle commercialise, elle demeure fortement exposée au risque des fluctuations du Dinar Tunisien face aux devises étrangères. Pour se prémunir contre ce risque, CITY CARS procède systématiquement à des achats à terme de devises.

## 5 - Prises de participation

Courant l'exercice 2016, CITY CARS a procédé à la souscription au capital de la société « LOGISTIC CARS » pour un montant de 1.500 KDT équivalant à 75% du capital social de cette société. LOGISTIC CARS intégrera par conséquent le groupe de CITY CARS.

## 6 - Activité des sociétés filiales

### 6 - 1 Activité de la société filiale «CITY CARS GROS»

#### 6 - 1 - 1 Présentation de CITY CARS GROS

CITY CARS GROS est une société à responsabilité limitée ayant pour objet en Tunisie ou ailleurs, l'importation, l'exportation, la commercialisation de toute pièce de rechange, accessoires, et en général tout produit accessoire aux véhicules. Son capital social est de 1 Million de Dinars, détenu à raison de 99,95% par CITY CARS.

#### 6 - 1 - 2 Activité CITY CARS GROS

En dépit d'une progression de 15,9% de son Chiffre d'Affaires en 2016 qui a atteint 6.868 KDT contre 5.927 KDT en 2015, CITY CARS GROS a vu son résultat net baisser en 2016 de 20,4% passant de 1.351 KDT en 2015 à 1.075 KDT en 2016. Ceci est dû principalement à :

- L'augmentation des autres charges d'exploitation en 2016 de 140 KDT passant de 148 KDT en 2015 à 288 KDT en 2016.
- L'accroissement des charges de personnel de 68% en 2016 pour atteindre 131 KDT contre 77 KDT en 2015.
- L'importante progression des charges financières en 2016 qui ont plus que quadruplé par rapport à 2015, soit 90 KDT en 2016 contre 21 KDT en 2015.
- La constatation de la contribution conjoncturelle exceptionnelle au titre de l'exercice 2016 s'élevant à 122 KDT.
- Le gain d'impôt de 87 KDT constaté en 2015 issu du réinvestissement exonéré suite à la participation au capital de la société « LOGISTIC CARS».



## 6 - 2 Activité de la société filiale « LOGISTIC CARS »

### 6 - 2 - 1 Présentation de LOGISTIC CARS

LOGISTIC CARS est une Société à Responsabilité Limitée, créée en 2016 et régie par le code des sociétés commerciales et le code d'incitations aux investissements.

Le siège social de LOGISTIC CARS se situe au 31, rue des usines, ZI Kheireddine, La goulette, Tunis.

Le capital social de LOGISTIC CARS s'est élevé au 31/12/2016 à 2.000 KDT, composé de 20.000 parts sociales de 100 DT chacune, il est détenu exclusivement par des sociétés appartenant au groupe CITY CARS, réparti à raison de 75% pour CITY CARS et 25% pour CITY CARS GROS.

LOGISTIC CARS a démarré son activité courant le mois de mai 2016 en assurant les prestations de service suivantes à ses clients :

- Stockage et gardiennage des Véhicules Neufs ;
- Préparation des VN ;
- Lavage des VN ;
- Confection et montage des plaques constructeurs et d'immatriculation pour VN ;
- Livraison et mise en main des VN.

### 6 - 2 - 2 Activité LOGISTIC CARS

Pour sa première année d'activité, LOGISTIC CARS a réalisé un chiffre d'affaires de 929 KDT et a dégagé un résultat net de 191 KDT.

## 7 - Evolution du cours de bourse et des transactions du titre CITY CARS

Evolution du cours boursier  
CITY CARS 2016



Il découle de ce graphe :

- Courant l'année 2016, l'action CITY CARS a oscillé entre un cours de 13,120 DT, son niveau le plus bas en date du 07/01/2016 et un cours de 16,540 DT, son niveau le plus élevé datant du 06/10/2016.
- En clôturant l'année 2016 avec un cours de 15,510 DT, le titre CITY CARS a réalisé une performance (y compris le dividende distribué) en 2016 de 21,8 %.
- La capitalisation boursière de CITY CARS au 31/12/2016 a atteint 209,385 MD contre 182,115 MD à fin 2015, enregistrant ainsi une progression de 15%.

## 8 - Renseignements sur la répartition du capital et les droits de vote

Au terme de l'exercice 2016, le capital social de CITY CARS s'élève à 13.500.000 DT divisé en 13.500.000 actions de 1 dinar de nominal, toutes ordinaires, donnant droit aux mêmes droits de vote.

Le tableau ci-après présente les actionnaires qui détiennent plus de 5% du capital social de CITY CARS au 31/12/2016 :

Actionnaire	Nombre d'actions	Valeurs Nominales (DT)	% du capital et des droits de vote
Automobile Investment Company	7 627 981	7 627 981	56,50%
Tunisian Investment Cars	1 350 000	1 350 000	10,00%
Consortium Tuniso-Koweïtien de Développement	676 350	676 350	5,01%

## 9 - Evolution des capitaux propres et des dividendes distribués au titre des trois derniers exercices

Rubrique	2014	2015	2016	△ 15/14	△ 16/15
Capitaux Propres	31 399 987	35 868 582	37 996 082	14,2%	5,9%
Résultat net de l'exercice	13 004 115	15 268 695	14 097 500	17,4%	-7,7%
Dividendes distribués	9 045 000	10 800 000	12 420 000	19,4%	15,0%



The Power to Surprise

## Etat des variations des capitaux propres 2014 - 2016

	Capital social	Réserves légales	Autres capitaux propres	Réserve pour réinvestissement exonéré	Réserves spéciales de réévaluation	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total
<b>Capitaux propres au 31/12/2014</b>	13 500 000,000	1 279 685,293	-	-	-	3 616 186,611	13 004 114,939	31 399 986,843
<b>Affectation du résultat 2014 (PV AGO du 27 Mai 2015)</b>								
* Affectation en résultats reportés	-	-	-	-	-	13 004 114,939	(13 004 114,939)	-
*Affectation en réserves légales	-	70 314,707	-	-	-	(70 314,707)	-	-
* Dividendes distribués	-	-	-	-	-	(10 800 000,000)	-	(10 800 000,000)
<b>Résultat au 31 décembre 2015</b>	-	-	-	-	-	-	15 268 595,210	15 268 595,210
<b>Capitaux propres au 31/12/2015</b>	13 500 000,000	1 350 000,000	-	-	-	5 749 986,843	15 268 595,210	35 868 582,053
<b>Affectation du résultat 2015 (PV AGO du 10 juin 2016)</b>								
* Affectation en résultats reportés	-	-	-	-	-	15 268 595,210	(15 268 595,210)	-
*Affectation en réserves légales	-	-	-	-	-	-	-	-
* Dividendes distribués	-	-	-	-	-	(12 420 000,000)	-	(12 420 000,000)
* Subvention d'équipements	-	-	450 000,000	-	-	-	-	450 000,000
<b>Résultat au 31 décembre 2016</b>	-	-	-	-	-	-	14 097 500,101	14 097 500,101
<b>Capitaux propres au 31/12/16</b>	13 500 000,000	1 350 000,000	450 000,000	-	-	8 598 582,053	14 097 500,101	37 996 082,154

## 10 - Les règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration

Selon l'article 22 des statuts de CITY CARS «Les membres du Conseil d'Administration sont nommés par l'Assemblée Générale Constitutive ou par l'Assemblée Générale Ordinaire pour une durée de trois (3) années renouvelables. La nomination des membres du Conseil d'Administration prend effet dès l'acceptation de leurs fonctions et éventuellement à partir de la date de leur présence aux réunions du Conseil.

L'Assemblée Générale aura la possibilité de réduire la durée du mandat des administrateurs.

Les membres du Conseil d'Administration peuvent être révoqués à tout moment par décision de l'Assemblée Générale Ordinaire.

En cas de vacance d'un poste au conseil d'administration, suite à un décès, une incapacité physique, une démission ou à la survenance d'une incapacité juridique, le Conseil peut, entre deux Assemblées Générales, procéder à des nominations à titre provisoire.

Ces nominations sont soumises à la ratification de la prochaine Assemblée Générale Ordinaire.

A défaut de ratification, les délibérations prises et les actes accomplis par le Conseil n'en demeurent pas moins valables.

Lorsque le nombre des membres du conseil d'administration devient inférieur au minimum légal, les autres membres doivent convoquer immédiatement l'Assemblée Générale Ordinaire en vue du comblement de l'insuffisance du nombre des membres.

Lorsque le Conseil d'Administration néglige de procéder aux nominations requises ou de convoquer l'Assemblée Générale, tout actionnaire ou le commissaire aux comptes peut demander au juge des référés la désignation d'un mandataire chargé de convoquer l'Assemblée Générale en vue de procéder aux nominations nécessaires ou de ratifier les nominations prévues à l'alinéa premier du présent article.»

## 11 - Comités spéciaux et rôle

### **Comité permanent d'audit :**

En application de l'article 256 bis du code des sociétés commerciales, le comité permanent d'audit a été créé par décision du Conseil d'Administration du 22/10/2012 et se compose des membres suivants :

- M. Zied BOUCHAMAOU
- M. Firas SAIED
- M. Mohamed Amine CHABCHOUB

Ce comité a pour attributions de :

- Veiller au respect par la société de la mise en place de systèmes de contrôle interne performant permettant de favoriser l'efficacité, l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires,
- Assurer le suivi des travaux des organes de contrôle de la société,
- Proposer la nomination du ou des commissaires aux comptes.



## 12 - Eléments sur le contrôle interne

Le dispositif de contrôle interne de CITY CARS se base sur un ensemble de processus, méthodes et mesures de sécurité et de contrôle qui vise à assurer la maîtrise des risques de toute nature et à renforcer la régularité, la sécurité et l'efficacité des opérations.

Le service Audit Interne a été mis en place en 2010, rattaché directement à la Direction Générale, ayant pour missions de :

- Mettre en place un système de contrôle interne et de vérification des activités de la société ;
- Définir et veiller à la réalisation d'un programme d'audit assurant une couverture adéquate des risques encourus tout en tenant compte des moyens disponibles.

Un programme d'audit est arrêté annuellement et soumis pour approbation à ses structures de rattachement. Les résultats de ses travaux sont communiqués périodiquement à ces structures.

CITY CARS dispose aussi d'un manuel de procédures qui a été approuvé par le conseil d'administration en date du 22/10/2012. Ce manuel comporte une description détaillée des différents processus métiers et de gestion de la société.

## 13 - Dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats

En vertu de l'article 37 des statuts de CITY CARS :

« Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs et ce après déduction de ce qui suit :

- Une fraction égale à 5% du bénéfice déterminé comme ci-dessous indiqué au titre de réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social.
- Les réserves prévues par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés.

L'affectation du bénéfice distribuable sera librement décidée par l'Assemblée Générale Ordinaire. »



Si nous sommes n°1,  
c'est grâce à notre

**Servicing**

que nous faisons  
évoluer sans cesse

**KIA 24<sup>hr</sup><sub>/7</sub>**  
**assistance**



The Power to Surprise

Rapport de gestion 2016  
du groupe CITY CARS.

## 1 – Présentation du groupe

Le groupe CITY CARS est composé de trois sociétés : la société mère, CITY CARS et deux sociétés filiales : CITY CARS GROS et LOGISTIC CARS.

- La société CITY CARS est une société anonyme, son Capital social est de 13.500.000 dinars divisé en 13.500.000 actions de 1 dinar chacune.

La société a pour objet en Tunisie ou ailleurs, l'importation, l'exportation, la commercialisation de tout véhicule de transport ainsi que toute pièce de rechange, accessoires, et en général tout produit accessoire aux dits véhicules.

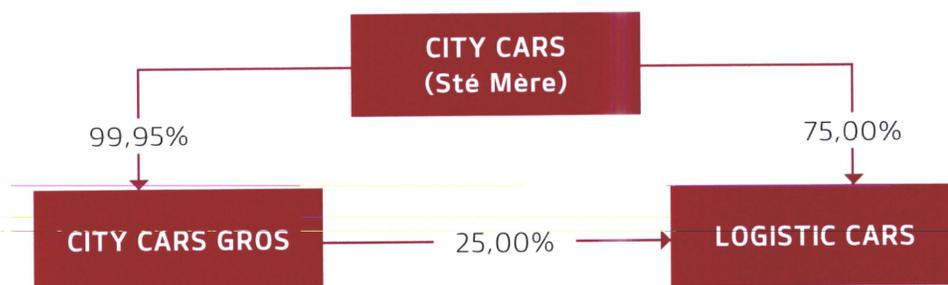
- La société CITY CARS GROS est une société à responsabilité limitée. Le Capital social de la société est de 1.000.000 dinars divisé en 10.000 parts sociales de 100 dinars chacune détenu à concurrence de 99,95 % par la société CITY CARS.

La société a pour objet en Tunisie ou ailleurs, l'importation, l'exportation, la commercialisation de toute pièce de rechange, accessoires, et en général tout produit accessoire aux dits véhicules.

- La société LOGISTIC CARS est une société à responsabilité limitée. Le Capital social de la société est de 2.000.000 dinars divisé en 20.000 parts sociales de 100 dinars chacune. Il est réparti entre les deux sociétés du groupe à raison de 75 % pour la société CITY CARS et 25% pour la société CITY CARS GROS.

La société a pour objet l'entretien mécanique auto, tôlerie, peintures auto, lavage, stockage et graissage sans distribution de carburant.

Le périmètre de consolidation se présente comme suit :



La méthode de consolidation adoptée est celle de l'intégration globale puisque la société mère CITY CARS dispose du pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles de deux sociétés filiales : CITY CARS GROS et LOGISTIC CARS.

## 2 – Activité du groupe CITY CARS

Au terme de l'exercice 2016, l'activité du groupe CITY CARS a été marquée par une évolution de son chiffre d'affaires et de sa marge brute.

En effet, le chiffre d'affaires du groupe s'est élevé courant l'année 2016 à 162,659 MD contre 146,891 MD en 2015, affichant ainsi une hausse de 10,7%.

Quant à la marge brute, elle a quasiment progressé dans la même proportion que celle du chiffre d'affaires passant de 22,326 MD en 2015 à 24,690 MD en 2016.

## 2-1 Le chiffre d'affaires

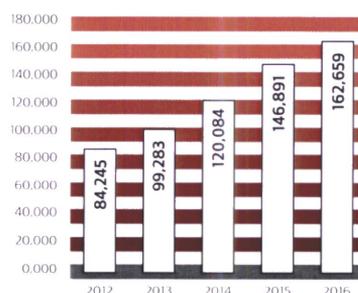
Le chiffre d'affaires du groupe CITY CARS a progressé comme déjà signalé de 10,7%, réparti par activité comme suit :

Activité	CA 2016 (KDT)	%	CA 2015 (KDT)	%	2016 vs 2015
Activité Vente VN	154 587	95,0%	140 134	95,4%	10,3%
Activité Après Vente	7 965	4,9%	6 757	4,6%	17,9%
Prestations logistiques VN	107	0,0%			
<b>Total</b>	<b>162 659</b>	<b>100%</b>	<b>146 891</b>	<b>100%</b>	<b>10,7%</b>

Il découle de ce tableau qu'outre la progression de 10,3% du chiffre d'affaires VN en 2016 vs 2015, l'activité après-vente du groupe a affiché une évolution remarquable de son chiffre d'affaires de 17,9%, qui est passé de 6,757 MD en 2015 à 7,965 MD en 2016.

L'histogramme ci-après retrace l'évolution du chiffre d'affaires du groupe sur la période 2012-2016 :

Evolution du CA (MD) :  
2012 - 2016

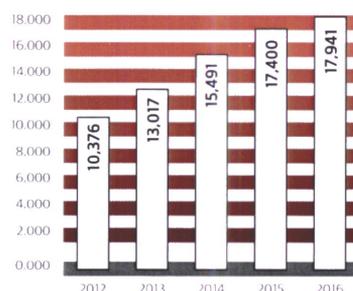


Il en découle que le taux de croissance annuel moyen du CA sur la période 2012-2016 a atteint 17,9%.

## 2-2 Le résultat d'exploitation du groupe

Le résultat d'exploitation consolidé s'est élevé au terme de l'exercice 2016 à 17,941 MD contre 17,400 MD en 2015, marquant ainsi une évolution de 3,1%.

Evolution du résultat d'exploitation (MD) :  
2012 - 2016

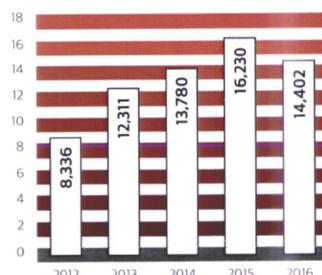


Il ressort de ce graphe que le résultat d'exploitation a affiché un taux de croissance annuel moyen sur la période 2012-2016 de 14,7%.

### 2-3 Le résultat net du groupe

Courant l'exercice 2016, le résultat net du groupe a enregistré une baisse de 11,3%, s'établissant à 14,402 MD contre 16,230 MD en 2015. Cette baisse est essentiellement due à la charge d'impôt additionnelle supportée au titre de l'exercice 2016 qui s'est élevée à 1,509 MD. Compte non tenu de cet élément exceptionnel, la baisse du résultat net se limiterait à seulement 2%.

Evolution du résultat (MD) :  
2012 - 2016



Selon ce graphe, le taux de croissance annuel moyen du résultat net du groupe CITY CARS a atteint 14,6% durant la période 2012-2016.

## 3 - Le réseau du groupe CITY CARS

Le réseau de représentation du groupe CITY CARS en Tunisie, ne cesse de se développer d'une année à une autre. En effet, le groupe CITY CARS a vu le nombre d'agences officielles s'étendre au terme de l'année 2016 à 11 agences (Charguia, Ben Arous, Mnihla, Nabeul, Hammamet, Sousse, Mahdia, Monastir, Sfax, Gabés et Djerba), auxquelles s'ajoutent deux projets en phase de finalisation (Sfax 2 et Bizerte) et deux autres projets en cours (Kairouan et Gafsa).

La contribution du réseau dans l'activité du groupe CITY CARS s'est nettement améliorée en 2016. En effet, le réseau a contribué à raison de 52% du volume de vente global VN contre 40% en 2015 et a généré 53,0% du chiffre d'affaires après-vente du groupe CITY CARS contre 52,5% en 2015.



Si nous sommes n°1,  
c'est grâce à notre créativité  
en matière de

# Design



The Power to Surprise

Rapports des commissaires  
aux comptes relatifs aux états  
financiers 2016 de la société  
CITY CARS



**CITY CARS SA**

**RAPPORTS GÉNÉRAL ET SPÉCIAL DES  
COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIFS  
À L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2016**

**AVRIL 2017**

**LES CO-COMMISSAIRES AUX COMPTES :**

**GEN** GENERALE D'EXPERTISE  
& DE MANAGEMENT  
Société d'Expertise Comptable Inscrite au Tableau de l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie

**EY**  
Building a better  
working world

# Sommaire

---

28 Rapport Général

---

31 Rapport Spécial

---

36 États financiers arrêtés au 31-12-2016

---

40 Bilan

---

42 État de résultat

---

43 État des flux de trésorerie

---

44 Notes aux états financiers

---



# I . Rapport Général



Société d'Expertise Comptable Inscrite au Tableau de l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie

Immeuble Le Banquier - 2<sup>ème</sup> étage  
Rue du Lac Windermere  
Les Berges du Lac - 1053 Tunis  
Tél. : (216) 71 656 020  
Fax. : (216) 71 656 131  
E-mail : gem.gabsi@planet.tn

SARL au capital de  
10 000 dinars  
RC. B115851997 Tunis  
MF. 287719X/A/M/000



AMC Ernst & Young  
Boulevard de la Terre  
Centre Urbain Nord  
1003 Tunis, Tunisie  
Tél. : (216) 70 749 111  
Fax. : (216) 70 749 045  
tunisoffice@tn.ey.com  
www.ey.com/tn

SARL au capital de  
3 300 000 dinars  
RC. B178441996  
MF. 035482 W/A/M/000

## RAPPORT GÉNÉRAL

### ÉTATS FINANCIERS - EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2016

#### *Messieurs les Actionnaires de la société CITY CARS,*

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport sur les états financiers de la société CITY CARS arrêtés au 31 décembre 2016, tels qu'annexés au présent rapport, ainsi que notre rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires.

#### **Rapport sur les états financiers annuels**

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de la société CITY CARS, comprenant le bilan au 31 décembre 2016, l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir des capitaux propres positifs de 37.996.082 DT, y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice s'élevant à 14.097.500 DT.

#### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers conformément au système comptable des entreprises, ainsi que du contrôle interne qu'elle juge nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

#### *Responsabilité des commissaires aux comptes*

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en Tunisie. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur l'établissement et la présentation sincère des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.



The Power to Surprise

---

*Suite au rapport général*

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

**Opinion**

À notre avis, les états financiers sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société CITY CARS au 31 décembre 2016, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie.

---

**Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires**

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

- 1) Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations d'ordre comptable données dans le rapport du Conseil d'Administration sur la gestion de l'exercice 2016.
- 2) Dans le cadre de notre audit, nous avons procédé à l'examen des procédures de contrôle interne relatives au traitement de l'information comptable et à la présentation des états financiers. En application des dispositions de l'article 3 de la loi n°94-117 du 14 novembre 1994, tel que modifié par la loi n°2005-96 du 18 octobre 2005, nous n'avons pas relevé d'insuffisances majeures susceptibles d'impacter la fiabilité des états financiers relatifs à l'exercice 2016.
- 3) En application des dispositions de l'article 19 du décret n°2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications nécessaires et nous n'avons pas d'observations à formuler sur la conformité de la tenue des comptes en valeurs mobilières émises par la société CITY CARS à la réglementation en vigueur.

Tunis, le 29 avril 2017

**LES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**P/ GÉNÉRALE D'EXPERTISE ET DE  
MANAGEMENT - GEM**

**Abderrazak GABSI, Associé**

**P/ AMC ERNST & YOUNG**

**Mohamed Zinelabidine Cherif, Associé**

## II . Rapport Spécial



The Power to Surprise



Société d'Expertise Comptable Inscrite au Tableau de l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie

Immeuble Le Banquier - 2<sup>ème</sup> étage  
Rue du Lac Windermere  
Les Berges du Lac - 1053 Tunis  
Tél. : (216) 71 656 020  
Fax. : (216) 71 656 131  
E-mail : gem.gabsi@planet.tn

SARL au capital de  
10 000 dinars  
RC: B115851997 Tunis  
MF: 287719X/A/M/000



AMC Ernst & Young  
Boulevard de la Terre  
Centre Urbain Nord  
1003 Tunis, Tunisie  
Tél. (216) 70 749 111  
Fax. (216) 70 749 045  
tunisoffice@tn.ey.com  
www.ey.com/tn

SARL au capital de  
3 300 000 dinars  
RC: B178441996  
MF: 035482 W/A/M/000

## RAPPORT SPÉCIAL

### ÉTATS FINANCIERS - EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2016

#### *Messieurs les Actionnaires de la société CITY CARS,*

En application des dispositions des articles 200 (et suivants) et 475 du code des sociétés commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions et opérations visées par ces textes.

Notre responsabilité est de nous assurer des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte, in fine, dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de chercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues lors de la mise en œuvre de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attache à la conclusion de ces conventions et la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

#### **I. Conventions et opérations conclues et/ou réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016**

Les conventions et opérations suivantes, autorisées par votre Conseil d'Administration dans sa réunion en date du 17 avril 2017, ont été conclues et/ou réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016 :

- 1) Le 1<sup>er</sup> avril 2016, la société CITY CARS a conclu avec la société LOGISTIC CARS (filiale), une convention portant sur l'assistance et le conseil dans le domaine de la gestion administrative, financière et commerciale ainsi que sur l'utilisation des locaux. Au cours de l'exercice 2016, les charges facturées par la société CITY CARS à la société LOGISTIC CARS, dans le cadre de l'exécution de cette convention, s'élèvent à 80.772 DT (hors TVA).
- 2) Le 1<sup>er</sup> avril 2016, la société CITY CARS a conclu avec la société LOGISTIC CARS, un contrat de domiciliation en vertu duquel la société CITY CARS mettra à la disposition de la société LOGISTIC CARS une partie de son siège afin de lui permettre de réunir régulièrement ses organes de gestion et d'administration et d'installer les services nécessaires à la tenue, à la conservation et à la consultation des registres et documents. Dans le cadre de l'exécution de ce contrat, la société CITY CARS a facturé à la société LOGISTIC CARS un montant de 3.000 DT (hors TVA) au cours de l'exercice 2016.
- 3) Le 1<sup>er</sup> mai 2016, la société CITY CARS a conclu avec la société LOGISTIC CARS, un contrat de location d'un terrain sis à la Zone Industrielle de Chebedda pour le stockage et la logistique des véhicules neufs, moyennant un loyer mensuel de 14.117 DT (hors TVA). Dans le cadre de ce contrat de location, la société CITY CARS a facturé à la société LOGISTIC CARS un montant de 112.941 DT (hors TVA) au cours de l'exercice 2016.

*Suite au rapport spécial*

- 4) La société LOGISTIC CARS a facturé, au cours de l'exercice 2016, à la société CITY CARS diverses prestations de services pour un montant total de 706 800 DT (hors TVA), s'analysant comme suit
- Droits d'entrée et prise en charge des véhicules neufs pour un montant de 95 580 DT (hors TVA) ,
  - Lavage de véhicules neufs pour un montant de 22 820 DT (hors TVA) ,
  - Livraison et mise en main de véhicules neufs pour un montant de 93 510 DT (hors TVA) ,
  - Ventes de plaques constructeurs et d'immatriculation de véhicules neufs pour un montant de 78 678 DT (hors TVA) , et
  - Stockage de véhicules neufs pour un montant de 416 212 DT (hors TVA)

La dette de la société CITY CARS envers la société LOGISTIC CARS, résultant de ces prestations de services, s'élève à 215 371 DT au 31 décembre 2016

- 5) Le 1<sup>er</sup> mai 2016, la société CITY CARS a conclu avec la société LOGISTIC CARS un contrat de location de locaux pour lavage de véhicules et à usage administratif, moyennant un loyer mensuel de 1 202 DT (hors TVA) qui a été déterminé sur la base du rapport d'un expert foncier désigné par ordonnance sur requête auprès du Tribunal de Première Instance de Tunis en novembre 2016. Dans le cadre de ce contrat de location, la société CITY CARS a facturé à la société LOGISTIC CARS un montant de 9 616 DT (hors TVA) au cours de l'exercice 2016
- 6) La société CITY CARS a facturé, au cours de l'exercice 2016, à la société LOGISTIC CARS un montant de 3 456 DT (hors TVA) au titre des produits de nettoyage pour véhicules neufs
- 7) Le 1<sup>er</sup> mai 2016, la société CITY CARS a conclu avec la société CITY CARS GROS un contrat de location d'un magasin aménagé et d'un local à usage commercial et administratif (pour la commercialisation en gros des pièces de rechange automobiles), moyennant un loyer mensuel de 20 030 DT (hors TVA) qui a été déterminé sur la base du rapport d'un expert foncier désigné par ordonnance sur requête auprès du Tribunal de Première Instance de Tunis en novembre 2016. Dans le cadre de ce contrat de location, la société CITY CARS a facturé à la société CITY CARS GROS un montant de 160 240 DT (hors TVA) au cours de l'exercice 2016
- 8) La société CITY CARS a facturé, au cours de l'exercice 2016, à la société CITY CARS GROS un véhicule neuf pour un montant de 21 410 DT (hors TVA) ainsi que des frais de réparations pour un montant de 113 DT (hors TVA)

**II. Opérations réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016 et relatives à des conventions conclues et autorisées au cours des exercices antérieurs**

L'exécution des conventions suivantes conclues et autorisées au cours des exercices antérieurs s'est poursuivie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016

- 1) La société CITY CARS GROS a facturé à la société CITY CARS des pièces de rechange pour un montant total de 2 149 110 DT (hors TVA). Le solde de ce fournisseur de pièces de rechange s'élève à 8 563 DT au 31 décembre 2016



*Suite au rapport spécial*

- 2) La société CITY CARS a facturé, au cours de l'exercice 2016, à la société CITY CARS GROS un montant de 7.500 DT (hors TVA) au titre des prestations informatiques.
- 3) La société CITY CARS a conclu avec la société CITY CARS GROS (filiale), une convention portant sur l'assistance et le conseil dans le domaine de la gestion administrative, financière et commerciale ainsi que sur l'utilisation des locaux. Au cours de l'exercice 2016, les charges facturées par la société CITY CARS à la société CITY CARS GROS s'élèvent à 54.575 DT (hors TVA).
- 4) La société CITY CARS a facturé, au cours de l'exercice 2016, à la société CITY CARS GROS un montant de 4.000 DT (hors TVA) au titre des frais de domiciliation du siège social.
- 5) Le 28 mars 2014, la société CITY CARS a bénéficié d'un crédit à moyen terme de 4.000.000 DT, accordé par la BNA pour assurer le financement de l'acquisition d'un terrain destiné à la construction du nouveau siège, et ce, aux conditions suivantes :
  - Durée de remboursement : 5 ans ;
  - Taux d'intérêt variable (indexé sur le TMM) ;
  - Garantie : hypothèque de 1<sup>er</sup> rang sur le bien immobilier.

Les mouvements et les soldes de cet emprunt ainsi que les intérêts encourus par la société CITY CARS au cours de l'exercice clos le 31/12/2016, se présentent comme suit :

Établissement de crédit	Solde emprunt au 01/01/2016	Remboursement principal en 2016	Solde emprunt au 31/12/2016	Intérêts encourus en 2016
BNA	2.600.000	800.000	1.800.000	118.954
<b>Total en Dinars</b>	<b>2.600.000</b>	<b>800.000</b>	<b>1.800.000</b>	<b>118.954</b>

### III. Obligations et engagements de la Société envers ses dirigeants

- 1) Les obligations et engagements envers les dirigeants tels que visés à l'article 200 (nouveau) II § 5 du code des sociétés commerciales se détaillent comme suit :
  - La rémunération du Directeur Général se compose des éléments suivants : douze salaires mensuels et une prime exceptionnelle (dont le montant au titre de l'exercice 2016 a été fixé par le Conseil d'Administration dans sa réunion en date du 17 avril 2017).  
Le Directeur Général bénéficie également de certains avantages en nature dont notamment : une voiture de fonction, une assurance groupe, un quota mensuel de carburant, des tickets restaurant et la prise en charge des factures de téléphone.
  - Les jetons de présence servis aux membres du Conseil d'Administration ont été comptabilisés en charges de l'exercice 2016 pour un montant brut de 62.500 DT, sur la base de la décision de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice 2015.
- 2) Les charges encourues par la société CITY CARS au titre de ses dirigeants, telles qu'elles ressortent des états financiers relatifs à l'exercice 2016, se résument comme suit :

*Suite au rapport spécial*

	<b>Directeur Général</b>	<b>Administrateurs</b>
Salaires, primes et indemnités	291.763	-
Charges sociales légales	76.383	-
Avantages en nature	9.849	-
Jetons de présence	-	62.500
<b>Total en DT</b>	<b>377.995</b>	<b>62.500</b>

En dehors des conventions précitées, nos travaux d'audit n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations rentrant dans le cadre des dispositions des articles 200 (et suivants) et 475 du code des sociétés commerciales.

Tunis, le 29 avril 2017

**LES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**P/ GÉNÉRALE D'EXPERTISE ET DE  
MANAGEMENT - GEM**

**Abderrazak GABSI, Associé**

**P/ AMC ERNST & YOUNG**

**Mohamed Zinelabidine Cherif, Associé**



The Power to Surprise

## III . États financiers arrêtés au 31/12/2016



**CITY CARS**

**SOCIETE ANONYME**

**ETATS FINANCIERS**

**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016**

**AVRIL 2017**



The Power to Surprise

# Sommaire

---

39	États Financiers
40	Bilan
42	État de résultat
43	État des flux de trésorerie
67	Annexes
68	Tableau des Immobilisations corporelles & incorporelles & des Amortissements
69	Tableau de Détermination du Résultat Fiscal
71	Engagement Hors Bilan
72	Tableau de variation des Capitaux Propres
73	Schéma des soldes intermédiaires de gestion

---

# États financiers



The Power to Surprise

<b>CITY CARS</b>			
<b>Société Anonyme</b>			
<b>BILAN</b>			
Arrêté au 31 décembre 2016			
(exprimé en dinars Tunisiens)			
<b>ACTIFS</b>	Notes	<b>31-déc.-16</b>	<b>31-déc.-15 (*)</b>
<b><u>Actifs non courants</u></b>			
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations incorporelles	A - 1	551 411,216	501 075,488
Moins : amortissements		348 046,212	190 891,233
		<b>203 365,004</b>	<b>310 184,255</b>
Immobilisations corporelles	A - 2	18 184 647,066	13 819 495,854
Moins : amortissements		1 719 214,873	1 033 065,753
		<b>16 465 432,193</b>	<b>12 786 430,101</b>
Immobilisations financières	A - 3	3 305 600,000	2 200 700,000
Moins : provisions		0,000	0,000
		<b>3 305 600,000</b>	<b>2 200 700,000</b>
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>19 974 397,197</b>	<b>15 297 314,356</b>
Autres actifs non courants		198 591,766	198 591,766
Moins : provisions		198 591,766	198 591,766
		<b>0,000</b>	<b>0,000</b>
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>19 974 397,197</b>	<b>15 297 314,356</b>
<b><u>Actifs courants</u></b>			
Stocks	A - 4	36 134 366,318	54 582 747,655
Moins : provisions		42 515,655	40 734,672
		<b>36 091 850,663</b>	<b>54 542 012,983</b>
Clients	A - 5	5 817 389,938	12 626 575,409
Moins : provisions		68 466,081	30 000,000
		<b>5 748 923,857</b>	<b>12 596 575,409</b>
Autres actifs courants	A - 6	1 397 282,265	4 158 175,968
Placements & autres actifs financiers	A - 7	30 772 940,000	20 970 920,000
Liquidités et équivalents de liquidités	A - 8	12 712 649,041	4 146 033,349
<b>Total des actifs courants</b>		<b>86 723 645,826</b>	<b>96 413 717,709</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>106 698 043,023</b>	<b>111 711 032,065</b>

(\*) Les données ont été retraitées pour des raisons de comparabilité

<b>CITY CARS</b>			
<b>Société Anonyme</b>			
<b>BILAN</b>			
Arrêté au 31 décembre 2016 (exprimé en dinars Tunisiens)			
<b>CAPITAUX PROPRES &amp; PASSIFS</b>	<b>Notes</b>	<b>31-déc.-16</b>	<b>31-déc.-15</b>
<b><i>Capitaux propres</i></b>			
Capital social	CP - 1	13 500 000,000	13 500 000,000
Réserves légales		1 350 000,000	1 350 000,000
Autres capitaux propres	CP - 2	450 000,000	0,000
Résultats reportés		8 598 582,053	5 749 986,843
<b>Total capitaux propres avant résultat</b>		<b>23 898 582,053</b>	<b>20 599 986,843</b>
Résultat de l'exercice		14 097 500,101	15 268 595,210
<b>Total capitaux propres avant affectation du résultat</b>		<b>37 996 082,154</b>	<b>35 868 582,053</b>
<b><i>Passifs</i></b>			
<b><i>Passifs non courants</i></b>			
Emprunts	P - 1	1 000 000,000	1 800 000,000
Autres passifs financiers		0,000	0,000
Provisions	P - 2	92 278,541	80 307,040
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>1 092 278,541</b>	<b>1 880 307,040</b>
<b><i>Passifs courants</i></b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	P - 3	62 883 668,974	70 553 499,851
Autres passifs courants	P - 4	3 917 493,354	2 596 199,714
Concours bancaires et autres passifs financiers	P - 5	808 520,000	812 443,407
<b>Total des passifs courants</b>		<b>67 609 682,328</b>	<b>73 962 142,972</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>68 701 960,869</b>	<b>75 842 450,012</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES &amp; PASSIFS</b>		<b>106 698 043,023</b>	<b>111 711 032,065</b>



<b>CITY CARS</b>			
<b>Société Anonyme</b>			
<b>ETAT DE RESULTAT - MODELE AUTORISE</b>			
Période allant du 1er janvier au 31 décembre 2016			
(exprimé en dinars Tunisiens)			
	Notes	31-déc.-16	31-déc.-15
<b><i>Produits d'exploitation</i></b>			
Revenus	R - 1	157 825 964,188	142 893 213,162
Autres produits d'exploitation	R - 2	381 797,176	99 935,000
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>158 207 761,364</b>	<b>142 993 148,162</b>
<b><i>Charges d'exploitation</i></b>			
Achats de marchandises consommées	R - 3	136 135 163,814	122 464 474,100
Charges de personnel	R - 4	2 311 796,620	1 999 485,652
Dotations aux amortissements & aux provisions	R - 5	916 512,664	503 256,382
Autres charges d'exploitation	R - 6	2 961 112,136	2 230 875,088
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>142 324 585,234</b>	<b>127 198 091,222</b>
<b><i>Résultat d'exploitation</i></b>		<b>15 883 176,130</b>	<b>15 795 056,940</b>
Charges financières nettes	R - 7	16 517,391	67 756,985
Produits des placements	R - 8	2 555 898,062	3 374 790,428
Autres gains ordinaires	R - 9	720 191,865	10 723,467
Autres pertes ordinaires	R - 10	37 126,424	68 653,874
<b><i>Résultat des activités ordinaires avant impôt</i></b>		<b>19 105 622,242</b>	<b>19 044 159,976</b>
Impôt sur les bénéfices		3 642 270,648	3 775 564,766
<b><i>Résultat des activités ordinaires après impôt</i></b>		<b>15 463 351,594</b>	<b>15 268 595,210</b>
Éléments extraordinaires	R - 11	(1 365 851,493)	0,000
<b><i>Résultat net de l'exercice</i></b>		<b>14 097 500,101</b>	<b>15 268 595,210</b>
Effets des modifications comptables		0,000	0,000
<b>RESULTAT APRES MODIFICATIONS COMPTABLES</b>		<b>14 097 500,101</b>	<b>15 268 595,210</b>

<b>CITY CARS</b>			
<b>Société Anonyme</b>			
<b>ETAT DE FLUX DE TRESORERIE - MODELE AUTORISE</b>			
Période allant du 1er janvier au 31 décembre 2016 (exprimé en dinars Tunisiens)			
	Notes	31-déc.-16	31-déc.-15 (*)
<b>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</b>			
Résultat net		<b>14 097 500,101</b>	<b>15 268 595,210</b>
Ajustements pour :			
* Dotation aux amortissements et aux provisions		916 512,664	503 256,382
* Quote-part subvention d'investissement		(50 000,000)	0,000
* Variation des :			
Stocks	TR - 1	18 448 381,337	(36 996 109,643)
Créances	TR - 2	6 809 185,471	(10 579 094,701)
Autres actifs	TR - 3	3 009 006,384	(2 937 517,250)
Fournisseurs et autres dettes	TR - 4	(6 171 441,524)	38 597 142,755
Intérêts courus	TR - 5	3 923,407	3 649,926
* Incidences des variations des taux de change		(173 869,323)	(31 422,605)
* Plus ou moins-value de cession		(14 500,000)	(10 723,467)
<b>Flux de trésorerie affectés à l'exploitation</b>		<b>36 874 698,517</b>	<b>3 817 776,607</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>			
Décassements provenant d'acquisition d'immob. corporelles		(4 833 489,540)	(4 298 771,552)
Décassements provenant d'acquisition d'immob. incorporelles		(50 335,728)	(45 799,300)
Encaissements provenant de la cession d'immob. corporelles		14 500,000	125 000,000
Décassements provenant d'acquisition d'immob. financières		(1 500 000,000)	0,000
Encaissements provenant de la cession d'immob. financières		400 000,000	400 000,000
Encaissements provenant des subventions		500 000,000	0,000
<b>Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement</b>		<b>(5 469 325,268)</b>	<b>(3 819 570,852)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>			
Dividendes et autres distributions		(12 409 626,880)	(10 524 959,200)
Encaissements provenant des subventions		0,000	0,000
Décassements provenant de remboursement d'emprunts		(800 000,000)	(800 000,000)
Encaissement provenant d'emprunt		0,000	0,000
Encaissement provenant de l'émission d'actions		0,000	0,000
Décassements provenant de modifications comptables		0,000	0,000
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>		<b>(13 209 626,880)</b>	<b>(11 324 959,200)</b>
<b>Incidences des variations des taux de change sur les liquidités et équivalents de liquidités</b>		<b>173 869,323</b>	<b>31 422,605</b>
<b>Variation de trésorerie</b>		<b>18 369 615,692</b>	<b>(11 295 330,840)</b>
<b>Trésorerie au début de l'exercice</b>		<b>24 713 033,349</b>	<b>36 008 364,189</b>
<b>TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE</b>		<b>43 082 649,041</b>	<b>24 713 033,349</b>

(\*) Les données ont été retraitées pour des raisons de comparabilité



**CITY CARS**

Société Anonyme

**NOTES AUX ETATS FINANCIERS**  
(Les chiffres sont exprimés en dinars Tunisiens)**I - Présentation de la Société**

La société **CITY CARS** est une société anonyme de droit Tunisien créée en 2007, qui fait appel public à l'épargne, régie par le code des sociétés commerciales.

La société est entrée en exploitation le 7 décembre 2009. Elle est l'importateur et le distributeur officiel en Tunisie des véhicules neufs de la marque coréenne KIA.

Le capital social de la société au 31 décembre 2016 est de 13.500.000 TND divisé en 13.500.000 actions de 1 TND de nominal chacune.

Le capital social de la société était de 250.000 TND lors de la création de la société le 28 août 2007, divisé en 2.500 actions de 100 TND de nominal chacune. Il est passé à 1.000.000 TND suite à l'augmentation en numéraire de 750.000 TND décidée par l'AGE du 31 décembre 2009, à 1.500.000 TND suite à l'augmentation par incorporation des réserves décidée par l'AGE du 16 Avril 2010, et à 13.500.000 TND suite à l'augmentation par incorporation des réserves décidée par l'AGE du 29 Novembre 2012.

La société a pour objet en Tunisie ou ailleurs, l'importation, l'exportation, la commercialisation de tout véhicule de transport ainsi que toute pièce de rechange, accessoires, et en général tout produit accessoire aux dits véhicules.

Le siège social de la société a été transféré au 31, Rue des Usines Z.I Kheireddine – La Goulette par AGE du 10 juin 2016.

La comptabilité de la société est informatisée. Elle est exprimée en dinars Tunisiens.

L'année commerciale de la société correspond à l'année civile administrative, soit du 1er janvier au 31 décembre.

**II- Unité monétaire**

Les livres comptables de la société sont tenus en Dinars Tunisiens.

**III- Opérations en monnaies étrangères**

Les transactions réalisées en monnaies étrangères sont converties en Dinars Tunisiens au taux de change de la date de l'opération ou au cours de couverture lorsqu'un instrument de couverture existe. Au 31 décembre, les éléments monétaires figurant au bilan de l'entreprise sont convertis au taux de clôture, s'ils ne font pas l'objet d'un contrat à terme, et ce conformément à la norme tunisienne n°15 relative aux opérations en monnaies étrangères.

#### **IV- Les faits marquants de l'exercice 2016**

##### **1- Environnement Économique :**

- Le montant de la contribution conjoncturelle exceptionnelle au profit du budget de l'état, fixée à 7,5% des bénéfices servant de base pour le calcul de l'IS, objet de la loi n°2016-78 du 17 décembre 2016, est de 1.380.606,380 TND.
- Évolution considérable du taux de change USD/TND qui est passé de 2,0353 TND pour 1 USD au 04/01/2016 à 2,3389 TND pour 1 USD au 30/12/2016, soit une évolution de 14,92%. (source BCT opérations en compte et au comptant).
- Démarrage de l'activité de la société filiale LOGISTIC CARS.

##### **2- Siège social :**

- Transfert du siège social, du showroom, du magasin pièces de rechange et des ateliers au 31 Rue des Usines, ZI Kheireddine, La Goulette.

##### **3- Organes de gestion :**

- Les mandats de quelques administrateurs de la société ont été renouvelés, ainsi que le mandat d'un commissaire aux comptes et nomination d'un nouveau.

##### **4- Évolution en bourse :**

- Le cours de l'action CITY CARS a évolué de 14,97% durant l'année 2016, passant de 13,490 TND le 31/12/2015 (cours de clôture), à 15,510 TND le 31/12/2016 (cours de clôture). Le dividende distribué le 11/07/2016 au titre de l'exercice 2015 a été de 0,920 TND. Le cours moyen officiel du mois de décembre 2016 a été de 15,602 TND. Une transaction de bloc a été réalisée en date du 28/09/2016 d'un montant de 5.344.740 TND, au cours de 15 TND l'action (Bulletin BVMT n°6426 du 28/09/2016).

##### **5- Activité Commerciale :**

- La marque KIA est classée première durant l'année 2016 en nombre d'immatriculations de véhicules particuliers selon les chiffres de l'Agence Technique des Transports Terrestres,
- Ouverture de l'agence de Monastir.

##### **V – Évènements postérieurs :**

- Ouverture prévue en 2017 de l'agence Bizerte et Kairouan

#### **VI - Note sur le respect des normes comptables Tunisiennes**

Les états financiers relatifs à l'exercice clos au 31 décembre 2016, ont été établis conformément aux dispositions des normes comptables tunisiennes telles que définies par la loi 96-112 et le décret 96-2459 du 30 décembre 1996.



## VII - Note sur les bases de mesure et les principes comptables pertinents appliqués

Les états financiers ont été préparés par référence aux hypothèses et conventions comptables de base et notamment :

- Hypothèse de la continuité de l'exploitation
- Hypothèse de comptabilité d'engagement
- Convention du coût historique
- Convention de la périodicité
- Convention de rattachement des charges aux produits
- Convention de prudence
- Convention de permanence des méthodes.
- Convention de l'unité monétaire

Les états financiers de l'exercice clos au 31 décembre 2016 couvrent la période du 1er janvier 2016 au 31 décembre 2016.

## VIII - Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition en hors taxes récupérables sauf pour le matériel de transport de personnes, et amorties selon la méthode linéaire qui tient compte de la durée de vie estimée de chaque bien et selon les taux suivants :

• Construction en dur	5%
• Construction légère	10%
• Matériel et Outillage	15%
• Ascenseurs, monte-charge et escaliers mécaniques	10%
• Matériel de transport	20%
• Mobilier de bureau	20%
• AAI Généraux	10%
• Matériel informatique	33,33%
• Logiciel informatique	33,33%

Les biens immobilisés d'une valeur inférieure ou égale à 200 TND, sont amortis intégralement.

## IX - Stocks

Les stocks de la société sont composés de véhicules neufs ainsi que de pièces de rechange et accessoires. La société utilise la méthode de l'inventaire permanent pour la comptabilisation des flux d'entrée et de sortie des stocks.

Le coût d'acquisition des stocks de la société comprend le prix d'achat majoré des droits de douane à l'importation et taxes non récupérables ainsi que les frais de transport, d'assurances, de transit et de fret liés au transport et autres coûts directement liés à l'acquisition de ces éléments.

La méthode de valorisation du stock est la méthode du coût moyen pondéré pour les pièces de rechanges et le coût individuel pour les véhicules neufs.

## **X – Provisions sur stock pièces de rechange**

La politique de provisionnement du stock pièces de rechange de la société City Cars, tient compte de la période de garantie KIA qui est de 5 ans.

Cette politique est la suivante :

- Aucune provision n'est constatée sur le stock PR non mouvementé pendant une période inférieure à quatre ans depuis la date de création de la fiche pièce.
- Un taux de provision de 25% est pratiqué sur le stock PR non mouvementé pendant une période qui varie entre quatre ans et cinq ans depuis la date de création de la fiche pièce.
- Un taux de provision de 50% est pratiqué sur le stock PR non mouvementé pendant une période qui varie entre cinq ans et six ans depuis la date de création de la fiche pièce.
- Un taux de provision de 100% est pratiqué sur le stock PR non mouvementé pendant une période supérieure à six ans depuis la date de création de la fiche pièce

## **XI – Provisions sur créances clients**

La société procède à l'évaluation du risque de non recouvrement pour chacune de ses créances, et constate des provisions pour les créances jugées douteuses.

La politique de provisionnement des créances douteuses de la société City Cars est la suivante :

- Pas de provision pour les créances dont l'échéance remonte à une période inférieure à une année à la date de clôture comptable.
- Un taux de provision de 100% est pratiqué sur les créances dont l'échéance remonte à une période supérieure ou égale à une année à la date de clôture comptable ainsi que les créances impayées transférées au service contentieux pour accomplir une action en justice

## **XII - Comptabilisation des revenus**

Les revenus de la société sont constitués essentiellement de ventes de véhicules neufs, de pièces de rechange et des services après ventes. Ils sont comptabilisés au prix de vente net de remises et réductions commerciales consenties par la société et les taxes collectées pour le compte de l'état.

## **XIII - Comptabilisation des charges**

Les charges d'exploitation sont enregistrées en hors TVA.

## **XIV - Comptabilisation des subventions d'investissement**

Les subventions d'investissement relatives à des biens amortissables sont à rapporter aux résultats des exercices pendant lesquels sont constatées les charges d'amortissement relatives à ces immobilisations. Ces subventions sont rapportées proportionnellement à ces charges d'amortissement (conformément à la norme 12 du Système Comptable des Entreprises).

## **XV – Régime fiscal**

La société était assujettie à l'impôt sur les sociétés conformément au droit commun au taux de 30% jusqu'au 31/12/2012.

Suite à l'admission de 30% de son capital à la cote de la bourse le 26/11/2013, la société City Cars bénéficie du taux réduit de l'impôt sur les sociétés de 20% pour une durée de cinq ans en vertu de la loi n°2010-29 du 7 Juin 2010.



## XVI – Retraitements des données comparatives

A partir de l'exercice clos le 31/12/2016,

- Les avances et acomptes sur fournisseurs d'immobilisations figurent au niveau de l'actif du bilan parmi les immobilisations corporelles ;
- Au niveau de l'état de flux de trésorerie :
  - ✓ les variations des comptes des fournisseurs d'immobilisations sont présentées parmi les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement ;
  - ✓ Ajout de la ligne « variation des intérêts courus » ;
  - ✓ Les avances et acomptes sur fournisseurs d'immobilisations sont présentés parmi les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement ;
  - ✓ Ajout de la ligne « incidences des variations des taux de change sur les liquidités et équivalents de liquidités » ;
  - ✓ L'échéance à moins d'un an du prêt obligataire est retraitée au niveau des variations des autres actifs.

Les chiffres de l'exercice clos le 31/12/2015 ont été retraités pour des besoins de comparabilité comme suit :

### 1- Bilan actifs

Rubriques	Solde au 31/12/2015 avant retraitements	Solde au 31/12/2015 après retraitements	Montant du retraitement
Immobilisations corporelles	13 572 363,173	13 819 495,854	247 132,681
Autres actifs courants	4 405 308,649	4 158 175,968	(247 132,681)

### 2- Etat de flux de trésorerie

Rubriques	Solde au 31/12/2015 avant retraitements	Solde au 31/12/2015 après retraitements	Montant du retraitement
Variation des autres actifs	(3 185 629,931)	(2 937 517,250)	248 112,681
Variation des fournisseurs et autres dettes	39 253 575,262	38 597 142,755	(656 432,507)
Variation des intérêts courus	0,000	3 649,926	3 649,926
Incidences des variations des taux de change	0,000	(31 422,605)	(31 422,605)
Décassements provenant d'acquisition d'immob. corporelles	(4 704 421,452)	(4 298 771,552)	405 649,900
Variation des incidences des variations des taux de change	0,000	31 422,605	31 422,605
Trésorerie au début de l'exercice	36 413 264,189	36 008 364,189	(404 900,000)
Trésorerie à la clôture de l'exercice	25 116 953,349	24 713 033,349	403 920,000

## XVII – Notes sur les opérations avec les parties liées

- La société CITY CARS a facturé à la société CITY CARS GROS au cours de 2016 au titre de frais de domiciliation du siège social un montant de 4 000,000 dinars hors taxe selon nouveau contrat en date du 01 Avril 2016.

- Le 01 Mai 2016, CITY CARS SA a signé un contrat de location avec la société CITY CARS GROS prévoyant un loyer mensuel de 20 030 DT (soit 160 240 Dinars hors taxes) dont le montant a été déterminé sur la base du rapport d'un expert foncier désigné par ordonnance sur requête n°80508 au Tribunal de Première Instance de Tunis en date du 04/11/2016.
- La société CITY CARS SA a facturé à la société CITY CARS GROS un montant hors taxe de 54 574,534 dinars au titre des charges communes relatives à l'exercice 2016.
- La société CITY CARS a facturé à la société CITY CARS GROS au cours de l'exercice 2016 au titre des prestations informatiques un montant annuel de 7 500 Dinars hors taxes.
- La société CITY CARS a facturé à la société CITY CARS GROS au cours de l'exercice 2016 un véhicule neuf pour un montant de 21 409,746 Dinars hors taxes et des frais de réparations de véhicule pour 113,178 dinars hors taxes.
- La société CITY CARS GROS a facturé à la société CITY CARS SA des pièces de rechange pour un montant hors taxes de 2 149 109,567 dinars. Au 31 décembre 2016, le solde fournisseurs au titre de ces transactions s'élève à 8 562,817 Dinars.
- Au cours de l'exercice 2016, la société CITY CARS GROS a versé un montant de 999 500 dinars à la société CITY CARS SA au titre des dividendes de l'exercice 2015.
- La société CITY CARS a facturé à la société LOGISTIC CARS au cours de 2016 au titre de frais de domiciliation du siège social un montant de 3 000,000 dinars hors taxe selon convention en date du 01 Avril 2016.
- A partir du 01 Mai 2016, CITY CARS SA a signé un contrat de location avec la société LOGISTIC CARS prévoyant un loyer mensuel de 1 202 DT HT (soit 9 616 Dinars hors taxes) dont le montant a été déterminé sur la base du rapport d'un expert foncier désigné par ordonnance sur requête n°80508 au Tribunal de Première Instance de Tunis en date du 04/11/2016.
- La société CITY CARS SA a conclu avec la société LOGISTIC CARS, une convention d'assistance et de conseil dans le domaine de la gestion administrative financière et commerciale, en date du 01 Avril 2016. La société CITY CARS SA a facturé à la société LOGISTIC CARS un montant hors taxe de 80 772,924 dinars au titre des charges communes relatives à l'exercice 2016.
- La société CITY CARS a facturé à la société LOGISTIC CARS au cours de l'exercice 2016 un montant de 112 941,176 Dinars hors taxes au titre de loyer du parc sis à la zone industrielle Chbedda.
- La société CITY CARS a facturé à la société LOGISTIC CARS au cours de l'exercice 2016 un montant de 3 455,902 Dinars hors taxes au titre de refacturation des produits de nettoyage.
- La société LOGISTIC CARS a facturé à la société CITY CARS des prestations de services pour un montant hors taxes de 706 800,000 dinars, objet de la convention en date du 01 Mai 2016. Le solde fournisseurs au titre de ces transactions s'élève à 215 370,667 Dinars.
- La société City Cars a facturé à la société HBG Holding des frais de réparation de véhicule pour 9 539,374 Dinars hors taxes totalement réglés au 31 décembre 2016.



- La société City Cars a facturé à la société HBS OIL COMPANY des frais de réparation de véhicule pour 2 023,552 Dinars hors taxes totalement réglées au 31 décembre 2016.
- La société City Cars a facturé à la société ODEON IMMOBILIERE des frais de réparation de véhicule pour 2 584,105 Dinars hors taxes totalement réglés au 31 décembre 2016.
- La société AST SPEEDY a facturé à la société City Cars des marchandises pour 23 119,672 Dinars hors taxes totalement réglées au 31 décembre 2016.
- La société City Cars a facturé à la société TEXTILE RETAIL COMPANY des frais de réparation de véhicule pour 1 346.333 Dinars hors taxes. Au 31 décembre 2016, le solde client au titre de ces transactions s'élève à 212,113 Dinars.
- La société City Cars a facturé à la société ASTORIA IMMOBILIERE un véhicule neuf pour 24 799,576 DT et des frais de réparation de véhicule pour 1 372,220 DT. Au 31 décembre 2016, le solde client au titre de ces transactions s'élève à 956,395 Dinars.
- La société ADVANCIA a facturé à la société City Cars des marchandises pour 800,500 Dinars hors taxes totalement réglées au 31 décembre 2016.
- La société City Cars a facturé à la société RETEL des pièces de rechanges pour 645,525 Dinars hors taxes totalement réglés au 31 décembre 2016.
- La société City Cars a facturé à la société XPRESS CELL des frais de réparation de véhicule pour 419,763 Dinars hors taxes totalement réglés au 31 décembre 2016.
- La société City Cars a facturé à la société L’AFFICHETTE des pièces de rechanges pour 64,438 Dinars hors taxes totalement réglés au 31 décembre 2016.
- La société L’AFFICHETTE a facturé à la société City Cars des prestations de services pour 111 647,457 Dinars hors taxes. Au 31 décembre 2016, le solde fournisseurs au titre de ces transactions s'élève à 9 086,500 Dinars.

## XVIII – Notes explicatives sur les différents postes des états financiers

### A - 1 Immobilisations incorporelles

Au 31 décembre 2016, les immobilisations incorporelles ont atteint en net 203.365,004 dinars. Elles se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Logiciels Informatiques	551 411,216	501 075,488
Amortissement Logiciels Informatiques	(348 046,212)	(190 891,233)
<b>TOTAL NET</b>	<b>203 365,004</b>	<b>310 184,255</b>

Les investissements en immobilisations incorporelles ont atteint en 2016, 50.335,728 dinars.

### A - 2 Immobilisations corporelles

Au 31 décembre 2016, les immobilisations corporelles ont atteint en brut 18.184.647,066 dinars. Elles se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Terrain	5 987 851,700	5 949 850,500
Construction en dur	7 430 886,896	0,000
Construction légère	746 342,178	0,000
Matériel et Outillage 15%	616 238,004	103 748,400
Matériel et Outillage 10%	112 234,574	0,000
Agen, Aménagement, Install, Générales Tunis	242 518,794	242 518,794
Agen, Aménagements, Install, Générales Le Kram	311 737,586	0,000
Matériel de Transport de personnes (1)	518 879,999	512 899,999
Matériel de Transport de biens	20 713,351	20 713,351
Mobiliers et Matériels de Bureau	341 058,826	94 332,120
Matériel Informatique	361 445,187	167 386,638
Construction en cours El Kram (2)	0,000	5 006 099,672
Construction sur sol d'autrui Ali Darghouth	1 474 813,699	1 474 813,699
Fournisseurs d'immob. avances & acomptes	19 926,272	247 132,681
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>18 184 647,066</b>	<b>13 819 495,854</b>

(1) Ce solde tient compte d'une cession réalisée pour une valeur brute de 20 000,000 dinars

(2) La construction du siège social, showroom et atelier a été finalisée courant l'année 2016.

Les amortissements cumulés de ces immobilisations ont atteint 1.719.214,873 dinars et se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Amt Matériel et Outillage 15%	139 065,137	77 531,170
Amt Matériel et Outillage 10%	7 482,305	0,000
Amt Construction en dur	247 696,230	0,000
Amt Construction légère	49 756,145	0,000
Amt Agen, Aménagements, Install, Générales Tunis	128 585,194	104 345,300
Amt Agen, Aménagements, Install, Générales Le Kram	16 557,149	0,000
Amt Matériel de Transport de personnes	283 709,324	202 098,325
Amt Matériel de Transport de biens	20 713,351	16 570,681
Amt Mobiliers et Matériels de Bureau	123 916,305	77 584,843
Amt Matériel Informatique	189 322,995	116 266,368
Amt Construction sur sol d'autrui Ali Darghouth	512 410,738	438 669,066
<b>TOTAL</b>	<b>1 719 214,873</b>	<b>1 033 065,753</b>



Les investissements en immobilisations ont atteint en 2016, 4.612.357,621 dinars et se détaillent comme suit :

Rubriques	Montant
Terrain	38 001,200
Constructions	3 171 129,402
Matériel et Outillage 15%	512 489,604
Matériel et Outillage 10%	112 234,574
Agencement, Aménagements, Install, Générales Le Kram	311 737,586
Matériel de Transport de personnes (*)	25 980,000
Mobiliers et Matériels de Bureau	246 726,706
Matériel Informatique	194 058,549
<b>TOTAL</b>	<b>4 612 357,621</b>

### A - 3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières ont atteint en net 3.305.600,000 dinars. Elles se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Titres de participation (1)	2 499 500,000	999 500,000
Emprunt obligataire BIAT 2014	800 000,000	1 200 000,000
Dépôts et cautionnements	6 100,000	1 200,000
Total Provisions Immobilisations financières	0,000	0,000
<b>TOTAL NET</b>	<b>3 305 600,000</b>	<b>2 200 700,000</b>

(1) : Ci-dessous le détail des titres de participation :

Désignation	Nb de Titres	Valeur unitaire	Coût total	%
City Cars Gros	9 995	100,000	999 500,000	99,95%
Logistic cars	15 000	100,000	1 500 000,000	75,00%
<b>TOTAL</b>			<b>2 499 500,000</b>	

**A - 4 Stocks**

Au 31 décembre 2016, la valeur nette des stocks a atteint, 36.091.850,663 dinars, contre 54.542.012,983 dinars au 31 décembre 2015. Ils se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Stock véhicules neufs	21 977 681,433	15 531 849,828
Stock véhicules neufs en transit	13 811 198,820	38 796 841,586
Stock pièces de rechange	83 104,179	81 075,287
Stock lubrifiants	12 394,032	7 520,206
Stock peintures	4 501,152	0,000
Stock des travaux en cours	245 486,702	165 460,748
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>36 134 366,318</b>	<b>54 582 747,655</b>
Provision pour dépréciation des stocks PR	42 515,655	40 734,672
<b>TOTAL NET</b>	<b>36 091 850,663</b>	<b>54 542 012,983</b>

**A - 5 Clients & comptes rattachés**

Le solde du compte clients et comptes rattachés a atteint en net, au 31 décembre 2016, 5.748.923,857 dinars. Le détail se présente comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Clients, Administrations publiques (1)	135 909,504	7 314 892,854
Clients, Sociétés	740 158,102	1 466 477,376
Clients, Loueurs	154 831,923	581 832,129
Clients, Particuliers	851 372,079	1 133 030,934
Clients, Groupe (2)	510 524,670	62 197,305
Clients, Atelier & Magasin	362 823,709	215 814,989
Clients, Effets à recevoir	2 992 617,827	1 820 666,187
Clients, douteux et litigieux	68 466,081	30 000,000
Clients, chèques impayés	686,043	1 663,635
Total brut	5 817 389,938	12 626 575,409
Provisions pour créances douteuses	68 466,081	30 000,000
<b>TOTAL NET</b>	<b>5 748 923,857</b>	<b>12 596 575,409</b>

(1) Recouvrement des créances relatives aux marchés de vente de véhicules neufs réalisés avec les Ministères.

(2) Créances City Cars Gros et Logistic Cars.



**A - 6 Autres actifs courants**

Au 31 décembre 2016, Cette rubrique totalise 1.397.282,265 dinars se détaillant comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Etat, TVA à récupérer	0,000	108,000
Etat, crédit de TVA	1 057 470,196	1 686 266,049
Charges constatées d'avance	121 077,152	112 988,345
Produits à recevoir	218 434,917	347 720,943
Débiteurs divers	0,000	39 864,338
Fournisseurs import. avances & acomptes (1)	0,000	1 971 228,293
Fournisseurs créance pour emballage	300,000	0,000
<b>TOTAL</b>	<b>1 397 282,265</b>	<b>4 158 175,968</b>

- (1) Rétrocession des droits de douane relatifs aux marchés de vente de véhicules neufs en hors taxes réalisés avec les Ministères.

**A - 7 Placements & autres actifs financiers**

Il s'agit des placements en banque dont dispose la société au 31 décembre 2016. Ils ont atteint 30.772.940,000 dinars, contre 20.970.920,000 TND au 31 Décembre 2015, et se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Placement UIB	1 185 000,000	0,000
Placement UBCI	6 810 000,000	120 000,000
Placement BNA	6 800 000,000	6 650 000,000
Placement BT	2 800 000,000	5 945 000,000
Placement BIAT	5 005 000,000	0,000
Placement BH	7 770 000,000	7 852 000,000
Échéance à moins d'un an sur prêt BIAT	400 000,000	400 000,000
Intérêts courus sur prêt BIAT	2 940,000	3 920,000
<b>TOTAL</b>	<b>30 772 940,000</b>	<b>20 970 920,000</b>

### A - 8 Liquidités & équivalents de liquidités

Il s'agit des avoirs en banque dont dispose la société au 31 décembre 2016. Ils ont atteint 12.712.649,041 dinars et se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
ATB TND	72 090,198	55 546,553
BNA TND	544 937,757	191 234,985
ZITOUNA BANK TND	196 234,034	91 194,670
UBCI TND	13 400,141	9 531,985
UBCI EUR	196 671,274	74 501,624
UBCI USD	1 375 031,732	1 006 154,852
BH TND	48 617,040	114 672,297
UIB TND	95 527,799	12 232,624
BT TND	345 586,503	739 788,525
BT EUR	0,000	0,000
BT USD	0,000	0,000
BIAT TND	477 168,689	10 383,473
CHEQUES A L'ENCAISSEMENT	131 831,106	214 516,873
EFFETS A L'ENCAISSEMENT (1)	9 215 110,728	1 626 026,495
CAISSE DEPENSES	442,040	248,393
<b>TOTAL</b>	<b>12 712 649,041</b>	<b>4 146 033,349</b>

(1) Campagnes promotionnelles avec les sociétés de leasing.

### CP – 1 Capital social

Le capital social de la société est de 13.500.000,000 DT divisé en 13.500.000 actions de un (1) Dinar chacune.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Capital social	13.500.000,000	13.500.000,000
<b>TOTAL</b>	<b>13.500.000,000</b>	<b>13.500.000,000</b>

### CP – 2 Autres capitaux propres

Au 31 décembre 2016, Cette rubrique totalise 450.000,000 dinars se détaillant comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Subvention d'investissement (1)	500 000,000	0,000
Amortissement subvention d'investissement	(50 000,000)	0,000
<b>TOTAL NET</b>	<b>450 000,000</b>	<b>0,000</b>

(1) Contrat de partenariat avec le fournisseur de lubrifiants.



**P - 1 Emprunt**

Au 31 décembre 2016, Cette rubrique totalise 1.000.000,000 dinars se détaillant comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Emprunts moyen terme BNA (1)	1 000 000,000	1 800 000,000
<b>TOTAL</b>	<b>1 000 000,000</b>	<b>1 800 000,000</b>

(1) Emprunt contracté en 2014 pour l'acquisition du terrain à la Z.I Kheireddine La Goulette.

**P - 2 Provisions**

Au 31 décembre 2016, Cette rubrique totalise 92.278,541 dinars se détaillant comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Provision pour départ à la retraite	20 618,000	21 608,000
Provision pour risques et charges	71 660,541	58 699,040
<b>TOTAL</b>	<b>92 278,541</b>	<b>80 307,040</b>

**P - 3 Fournisseurs & comptes rattachés**

Il s'agit des dettes envers les fournisseurs dont le montant global a atteint, au 31 décembre 2016, 62.883.668,974 dinars.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Fournisseurs d'exploitation locaux	3 997 693,875	802 388,842
Fournisseurs d'immobilisations locaux	203 762,123	91 678,028
Fournisseurs d'immobilisations retenues de garantie	257 627,418	561 104,553
Fournisseurs étrangers	57 884 612,956	69 022 753,540
Fournisseurs locaux factures non parvenues	539 972,602	75 574,888
<b>TOTAL</b>	<b>62 883 668,974</b>	<b>70 553 499,851</b>

**P - 4 Autres passifs courants**

Au 31 décembre 2016, les autres passifs courants ont atteint 3.917.493,354 dinars.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Provision pour congé à payer	156 396,022	138 171,625
Provision pour augmentation salariale légale	14 091,078	12 143,368
Provision pour prime exceptionnelle	174 239,238	72 824,325
Etat, Impôts et taxes	152 508,311	161 419,866
Etat, IS à payer	117 132,590	672 544,787
Etat, contribution conjoncturelle 2016 à payer(1)	1 365 851,493	0,000
CNSS	164 408,158	150 814,282
Autres passifs courants	29 453,213	218 327,921
Produits constatés d'avance	32 810,019	2 805,616
Clients, Particuliers avances	902 439,201	454 320,013
Clients, Sociétés avances	91 113,000	13 150,000
Clients, Taxis & Louages avances	50,000	50,000
Clients, Loueurs avances	7 000,000	0,000
Créditeurs divers	5 151,111	5 151,111
Actionnaire dividendes 2012 à payer	189 089,330	189 089,330
Actionnaire dividendes 2013 à payer	230 346,670	230 346,670
Actionnaire dividendes 2014 à payer	275 040,000	275 040,800
Actionnaire dividendes 2015 à payer	10 373,920	0,000
<b>TOTAL</b>	<b>3 917 493,354</b>	<b>2 596 199,714</b>

(1) Contribution conjoncturelle exceptionnelle au profit du budget de l'état fixée à 7.5% des bénéfices servant de base pour le calcul de l'IS objet de la loi N°-2016-78 du 17/12/2016

**P - 5 Concours bancaires et autres passifs financiers**

Au 31 décembre 2016, les concours bancaires et autres passifs financiers ont atteint 808.520,000 dinars.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Échéance à moins d'un an sur emprunt BNA	800 000,000	800 000,000
Intérêts courus sur emprunt BNA	8 520,000	12 443,407
<b>TOTAL</b>	<b>808 520,000</b>	<b>812 443,407</b>



**Notes relatives aux postes de l'état de résultat :****R - 1 Revenus**

Les revenus ont atteint 157.825.964,188 dinars au 31 décembre 2016.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Ventes véhicules neufs	152 599 350,649	132 631 414,366
Ventes véhicules neufs populaire	1 702 659,378	0,000
Ventes véhicules neufs en hors taxe	286 940,555	7 502 559,140
Ventes Main d'œuvre atelier	354 111,471	236 494,733
Ventes pièces de rechange atelier	962 475,464	962 813,347
Ventes travaux extérieurs atelier	183 604,527	235 878,792
Vente garantie pièces de rechange	664 401,491	555 287,769
Vente garantie main d'œuvre	14 633,100	11 184,600
Vente garantie travaux extérieurs	113 703,745	35 840,779
Ventes pièces de rechange comptoir	733 548,358	712 222,274
Ventes petites fournitures	13 814,663	9 517,362
Ventes lubrifiant	196 720,787	0,000
<b>TOTAL</b>	<b>157 825 964,188</b>	<b>142 893 213,162</b>

Le Chiffre d'Affaires a évolué courant l'exercice 2016, passant de 142.893.213,162 DT au 31 décembre 2015 à 157.825.964,188 DT au 31 décembre 2016 soit une croissance de 10.45%.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Le nombre de véhicules vendus	5101	4438

**R - 2 Autres produits d'exploitation**

Les autres produits d'exploitation ont atteint 381.797,176 dinars au 31 décembre 2016.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Inscriptions 4 CV	5 520,000	0,000
Autres produits d'exploitation	2 020,000	1 875,000
Location d'Immeuble (1)	324 257,176	98 060,000
Quote-part subvention d'investissement	50 000,000	0,000
<b>TOTAL</b>	<b>381 797,176</b>	<b>99 935,000</b>

(1) Locations bureaux et magasins pour les filiales.

**R - 3 Achats consommés**

Les achats consommés ont atteint, 136.135.163,814 dinars au 31 décembre 2016.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Variation de stock	18 448 381,337	(36 996 109,643)
Travaux extérieurs	1 180 204,032	247 362,404
Achats approvisionnements consommés	188 130,209	151 921,066
Achats véhicules neufs (1)	75 068 545,166	94 008 282,741
Achats véhicules neufs en transit	13 805 179,364	38 780 139,509
Frais accessoires d'achat	25 170 719,415	24 244 805,340
Achats accessoires VN	33 406,728	0,000
Achats lubrifiants	109 543,854	70 590,368
Achats peintures (2)	4 501,152	0,000
Achats pièces de rechange locaux	50 042,231	45 635,473
Achats pièces de rechange société de groupe	2 135 914,719	1 928 754,911
Rabais, Remises, Ristournes obtenues sur achats	(59 404,393)	(16 908,069)
<b>Total</b>	<b>136 135 163,814</b>	<b>122 464 474,100</b>

(1) : Les achats de véhicules neufs ont baissé suite à l'écoulement du stock en transit au 31/12/2015

(2) : Démarrage de l'activité tôlerie peinture en fin d'année 2016.

**R - 4 Charges de personnel**

Les charges de personnel ont atteint, 2.311.796,620 dinars au 31 décembre 2016.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Salaires et compléments de salaires	1 782 204,228	1 558 858,279
Charges sociales	481 788,685	408 298,112
Autres charges de personnel	30 569,310	7 692,672
Provision pour congés à payer	18 224,397	25 247,854
Provision pour départ à la retraite	(990,000)	(611,265)
<b>Total</b>	<b>2 311 796,620</b>	<b>1 999 485,652</b>

**R - 5 Dotations aux amortissements & aux provisions**

Les dotations aux amortissements & aux provisions nettes ont atteint 916.512,664 dinars au 31 décembre 2016.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Dotations aux amortissements (1)	863 304,099	410 096,790
Dotations aux provisions nettes (2)	53 208,565	26 962,336
Dotations aux résorptions des charges à répartir	0,000	66 197,256
<b>Total</b>	<b>916 512,664</b>	<b>503 256,382</b>

(1) : Démarrage de l'amortissement des nouveaux locaux à la Goulette.



(2) : Ci-dessous le détail des provisions nettes :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Provision pour dépréciation du stock pièces de rechange	1 780,983	18 161,136
Provision pour dépréciation des créances clients	38 466,081	0,000
Provision pour risques et charges	23 051,545	8 801,200
Reprise sur provision pour risques et charges	(10 090,044)	0,000
<b>Total</b>	<b>53 208,565</b>	<b>26 962,336</b>

#### **R - 6 Autres charges d'exploitation**

Les autres charges d'exploitation ont atteint 2.961.112,136 dinars au 31 décembre 2016.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Loyers	261 774,016	339 668,120
Entretiens & réparations	98 589,996	42 178,972
Assurances	104 256,814	135 070,001
Services extérieurs	281 494,718	264 468,749
Honoraires & commissions	638 444,593	414 640,657
Publicité, publications, relations publiques (1)	817 552,108	493 285,495
Transport de biens, déplacement, missions et réceptions	169 078,202	46 944,288
Impôts & taxes	477 303,843	393 971,780
Frais postaux & Telecom	21 421,270	23 106,962
Services bancaires & assimilés	28 696,576	15 040,064
Jetons de présence	62 500,000	62 500,000
<b>Total</b>	<b>2 961 112,136</b>	<b>2 230 875,088</b>

(1) L'augmentation de 66% des frais de publicité, publication et relations publiques s'explique par une politique marketing plus agressive et par les frais d'inauguration du nouveau siège social

#### **R - 7 Charges financières nettes**

Les charges financières nettes ont atteint 16.517,391 dinars au 31 décembre 2016.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Intérêts bancaires	135,115	(353,135)
Intérêts sur main levée	2 854,969	4 178,996
Intérêts sur obligations cautionnées	172 223,097	0,000
Intérêts des emprunts bancaires	118 953,979	177 198,995
Autres charges financières	(81,600)	(20,400)
Pertes de change	107 945,646	7 193,029
Gains de change	(239 635,041)	(28 473,401)
Intérêts des comptes courants	(145 878,774)	(91 967,099)
<b>Total</b>	<b>16 517,391</b>	<b>67 756,985</b>

**R - 8 Produits des placements**

Les produits des placements ont atteint 2.555.898,062 dinars au 31 décembre 2016.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Intérêts sur placements (1)	1 554 986,730	2 972 445,540
Produits des participations	999 500,000	399 800,000
Intérêts sur prêts	1 411,332	2 544,888
<b>Total</b>	<b>2 555 898,062</b>	<b>3 374 790,428</b>

(1) La baisse des intérêts sur placement est due en partie à la baisse de la trésorerie en cours d'année et ce suite au règlement des fournisseurs d'immobilisation du nouveau siège social, et aux ventes moyennant paiement par effets à échéance dans le cadre des campagnes promotionnelles avec les sociétés de leasing.

**R - 9 Autres gains ordinaires**

Les autres gains ordinaires présentent une valeur de 720.191,865 au 31 décembre 2016.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Produit net sur cession d'immobilisation	14 500,000	10 723,467
Produits sur éléments non récurrents (1)	705 691,865	0,000
<b>Total</b>	<b>720 191,865</b>	<b>10 723,467</b>

(1) Encaissement suite affaire contentieuse avec l'ancien assureur.

**R - 10 Autres pertes ordinaires**

Les autres pertes ordinaires présentent une valeur de 37.126,424 au 31 décembre 2016.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Perte sur affaires contentieuses	8 926,497	0,000
Autres pertes ordinaires	28 199,927	68 653,874
<b>Total</b>	<b>37 126,424</b>	<b>68 653,874</b>



**R - 11 Eléments extraordinaires**

Les éléments extraordinaires présentent une valeur de (1.365.851,493) au 31 décembre 2016

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Contribution conjoncturelle exceptionnelle 2016 (1)	(1 365 851,493)	0,000
<b>Total</b>	<b>(1 365 851,493)</b>	<b>0,000</b>

(1) Conformément à la note de l'ordre des experts comptables de Tunisie en date du 29/12/2016 qui préconise la présentation de la contribution conjoncturelle au niveau de l'état de résultat sous la rubrique « Eléments extraordinaires ».

**Notes sur le résultat par action :**

Le résultat par action et les données ayant servi à sa détermination au titre de la période en cours se présentent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Résultat net	14 097 500,101	15 268 595,210
Nombre d'actions	13 500 000	13 500 000
<b>Résultat par action</b>	<b>1,044</b>	<b>1,131</b>

Le résultat par action est calculé en divisant le résultat net de l'exercice par le nombre d'actions.

(\*) Le calcul du nombre d'actions est le suivant :

Date	Rubriques	Actions émises	Valeur nominale	Nb d'actions	Capital
22-août-07	Souscription au capital initial	2 500	100,000	2 500	250 000,000
23-févr.-10	Augmentation du capital en numéraire	7 500	100,000	10 000	1 000 000,000
16-avr.-10	Augmentation du capital par incorporation des réserves	5 000	100,000	15 000	1 500 000,000
29-nov.-12	Augmentation du capital par incorporation des réserves	120 000	100,000	135 000	13 500 000,000
29-nov.-12	Réduction de la valeur nominale	-	1,000	13 500 000	13 500 000,000
	<b>Nombre d'actions</b>			<b>13 500 000</b>	

**Notes relatives aux postes de l'état de flux de trésorerie :**

La trésorerie de fin de période se détaille comme suit :

**TR-1 Variations des stocks**

Désignation	31/12/2016	31/12/2015	Variation
Stock véhicules neufs	21 977 681,433	15 531 849,828	(6 445 831,605)
Stock véhicules neufs en transit	13 811 198,820	38 796 841,586	24 985 642,766
Stock pièces de rechange	83 104,179	81 075,287	(2 028,892)
Stock lubrifiants	12 394,032	7 520,206	(4 873,826)
Stock peintures	4 501,152	-	(4 501,152)
Stock des travaux en cours	245 486,702	165 460,748	(80 025,954)
		-	-
<b>Total</b>	<b>36 134 366,318</b>	<b>54 582 747,655</b>	<b>18 448 381,337</b>

**TR-2 Variations des Créances clients**

Désignation	31/12/2016	31/12/2015	Variation
Clients, Administrations publiques	135 909,504	7 314 892,854	7 178 983,350
Clients, Sociétés	740 158,102	1 466 477,376	726 319,274
Clients, Loueurs	154 831,923	581 832,129	427 000,206
Clients, Particuliers	851 372,079	1 133 030,934	281 658,855
Clients, Groupe	510 524,670	62 197,305	(448 327,365)
Clients, Atelier & Magasin	362 823,709	215 814,989	(147 008,720)
Clients, Effets à recevoir	2 992 617,827	1 820 666,187	(1 171 951,640)
Clients, douteux et litigieux	68 466,081	30 000,000	(38 466,081)
Clients, chèques impayés	686,043	1 663,635	977,592
<b>Total</b>	<b>5 817 389,938</b>	<b>12 626 575,409</b>	<b>6 809 185,471</b>

**TR-3-1 Variations des autres actifs courants**

Désignation	31/12/2016	31/12/2015	Variation
Etat, TVA à récupérer	-	108,000	108,000
Etat, crédit de TVA	1 057 470,196	1 686 266,049	628 795,853
Charges constatées d'avance	121 077,152	112 988,345	(8 088,807)
Produits à recevoir (*)	218 434,917	347 720,943	129 286,026
Débiteurs divers	-	39 864,338	39 864,338
Fournisseurs import. avances & acomptes	-	1 971 228,293	1 971 228,293
Fournisseurs créance pour emballage	300,000	-	(300,000)
<b>Total</b>	<b>1 397 282,265</b>	<b>4 158 175,968</b>	<b>2 760 893,703</b>
Ajustement avances frs d'immo 2015	-	247 132,681	247 132,681
<b>Total</b>	<b>1 397 282,265</b>	<b>4 405 308,649</b>	<b>3 008 026,384</b>



**TR-3.2 Variations des autres actifs financiers**

Désignation	31/12/2016	31/12/2015	Variation
Échéance à moins d'un an sur prêt BIAT	400 000,000	400 000,000	-
Intérêts courus sur prêt BIAT	2 940,000	3 920,000	980,000
<b>Total</b>	<b>402 940,000</b>	<b>403 920,000</b>	<b>980,000</b>

**TR-4.1 Variations des dettes fournisseurs**

Désignation	31/12/2016	31/12/2015	Variation
Fournisseurs d'exploitation locaux	3 997 693,875	802 388,842	3 195 305,033
Fournisseurs étrangers	57 884 612,956	69 022 753,540	(11 138 140,584)
Fournisseurs locaux factures non parvenues	539 972,602	75 574,888	464 397,714
	-	-	-
<b>Total</b>	<b>62 422 279,433</b>	<b>69 900 717,270</b>	<b>(7 478 437,837)</b>

**TR-4.2 Variations des autres passifs courants**

Désignation	31/12/2016	31/12/2015	Variation
Provision pour congé à payer	156 396,022	138 171,625	18 224,397
Provision pour augmentation salariale légale	14 091,078	12 143,368	1 947,710
Provision pour prime exceptionnelle	174 239,238	72 824,325	101 414,913
Etat, Impôts et taxes	152 508,311	161 419,866	(8 911,555)
Etat, IS à payer	117 132,590	672 544,787	(555 412,197)
Etat, contribution conjoncturelle 2016 à payer	1 365 851,493	-	1 365 851,493
CNSS	164 408,158	150 814,282	13 593,876
Autres passifs courants	29 453,213	218 327,921	(188 874,708)
Produits constatés d'avance	32 810,019	2 805,616	30 004,403
Clients, Particuliers avances	902 439,201	454 320,013	448 119,188
Clients, Sociétés avances	91 113,000	13 150,000	77 963,000
Clients, Taxis & Louages avances	50,000	50,000	-
Clients, Loueurs avances	7 000,000	-	7 000,000
Créditeurs divers	5 151,111	5 151,111	-
Actionnaire dividendes 2012 à payer	189 089,330	189 089,330	-
Actionnaire dividendes 2013 à payer	230 346,670	230 346,670	-
Actionnaire dividendes 2014 à payer	275 040,000	275 040,800	(0,800)
Actionnaire dividendes 2015 à payer	10 373,920	-	10 373,920
<b>Total</b>	<b>3 917 493,354</b>	<b>2 596 199,714</b>	<b>1 321 293,640</b>
Actionnaire dividendes 2015 à payer	(10 373,920)	-	(10 373,920)
<b>Total</b>	<b>3 907 119,434</b>	<b>2 596 199,714</b>	<b>1 310 919,720</b>

**TR-4.3 Concours bancaires et autres passifs financiers**

Désignation	31/12/2016	31/12/2015	Variation
Échéance à moins d'un an sur emprunt BNA	800 000,000	800 000,000	-
Intérêts courus sur emprunt BNA	8 520,000	12 443,407	(3 923,407)
<b>Total</b>	<b>808 520,000</b>	<b>812 443,407</b>	<b>(3 923,407)</b>

**TR-5 Variations des intérêts courus**

Désignation	31/12/2016	31/12/2015	Variation
Intérêts courus sur emprunt BNA	8 520,000	12 443,407	3 923,407
<b>Total</b>	<b>8 520,000</b>	<b>12 443,407</b>	<b>3 923,407</b>

Désignation	31/12/2016
Plus-value de cession des immobilisations corporelles	14 500,000
<b>Total</b>	<b>14 500,000</b>

**Trésorerie début de période**

Désignation	31/12/2015
ATB TND	55 546,553
BNA TND	191 234,985
ZITOUNA BANK TND	91 194,670
UBCI TND	9 531,985
UBCI EUR	74 501,624
UBCI USD	1 006 154,852
BH TND	114 672,297
UIB TND	12 232,624
BT TND	739 788,525
BIAT TND	10 383,473
CHEQUES A L'ENCAISSEMENT	214 516,873
EFFETS A L'ENCAISSEMENT	1 626 026,495
CAISSE DEPENSES	248,393
Placement UBCI	120 000,000
Placement BNA	6 650 000,000
Placement BT	5 945 000,000
Placement BH	7 852 000,000
<b>Total</b>	<b>24 713 033,349</b>



**Trésorerie à la fin de la période**

<b>Désignation</b>	<b>31/12/2016</b>
ATB TND	72 090,198
BNA TND	544 937,757
ZITOUNA BANK TND	196 234,034
UBCI TND	13 400,141
UBCI EUR	196 671,274
UBCI USD	1 375 031,732
BH TND	48 617,040
UIB TND	95 527,799
BT TND	345 586,503
BIAT TND	477 168,689
CHEQUES A L'ENCAISSEMENT	131 831,106
EFFETS A L'ENCAISSEMENT	9 215 110,728
CAISSE DEPENSES	442,040
Placement UIB	1 185 000,000
Placement UBCI	6 810 000,000
Placement BNA	6 800 000,000
Placement BT	2 800 000,000
Placement BIAT	5 005 000,000
Placement BH	7 770 000,000
<b>Total</b>	<b>43 082 649,041</b>

# Annexes



The Power to Surprise

## CITY CARS

Société Anonyme

## TABLEAU DES IMMOBILISATIONS ET DES AMORTISSEMENTS

ARRETE AU 31 DECEMBRE 2016

Désignation	IMMOBILISATIONS				AMORTISSEMENTS				Valeur comptable Nette
	Valeur Brute au 31/12/2015	Acquisition au 31-déc-16	Cession au 31-déc-16	Valeur Brute au 31/12/2016	Amort. Cumulé au 31/12/2015	Dotation au 31/12/2016	Amort. Mat cédé	Amort. Cumulé au 31/12/2016	
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>									
Logiciels informatiques	501 075,488	50 335,728	0,000	551 411,216	190 891,233	157 154,979	0,000	348 046,212	203 365,004
<b>Total Immobilisations Incorporelles</b>	<b>501 075,488</b>	<b>50 335,728</b>	<b>0,000</b>	<b>551 411,216</b>	<b>190 891,233</b>	<b>157 154,979</b>	<b>0,000</b>	<b>348 046,212</b>	<b>203 365,004</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>									
Terrain	5 949 850,500	38 001,200	0,000	5 987 851,700	0,000	0,000	0,000	0,000	5 987 851,700
Construction sur sol d'autrui Ali Darghouth	1 474 813,699	0,000	0,000	1 474 813,699	438 669,066	73 741,672	0,000	512 410,738	962 402,961
Construction encours Le kram	5 006 099,672	3 283 363,976	8 289 463,648	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Construction en dur le kram	0,000	7 430 886,896	0,000	7 430 886,896	0,000	247 696,230	0,000	247 696,230	7 183 190,666
Construction légère le kram	0,000	746 342,178	0,000	746 342,178	0,000	49 756,145	0,000	49 756,145	696 586,033
Matériel et Outillage 15%	103 748,400	512 489,604	0,000	616 238,004	77 531,170	61 533,967	0,000	139 065,137	477 172,867
Matériel et Outillage 10%	0,000	112 234,574	0,000	112 234,574	0,000	7 482,305	0,000	7 482,305	104 752,269
Agencement, Aménagements, Install, Générales	242 518,794	0,000	0,000	242 518,794	104 345,300	24 239,894	0,000	128 585,194	113 933,600
Agencement, Aménagements, Install, Générales le kram	0,000	311 737,586	0,000	311 737,586	0,000	16 557,149	0,000	16 557,149	295 180,437
Matériel de Transport de personnes	512 899,999	25 980,000	20 000,000	518 879,999	202 098,325	101 610,999	20 000,000	283 709,324	235 170,675
Matériel de Transport de biens	20 713,351	0,000	0,000	20 713,351	16 570,681	4 142,670	0,000	20 713,351	0,000
Mobiliers et Matériels de Bureau	94 332,120	246 726,706	0,000	341 058,826	77 584,843	46 331,462	0,000	123 916,305	217 142,521
Matériel Informatique	167 386,638	194 058,549	0,000	361 445,187	116 266,368	73 056,627	0,000	189 322,995	172 122,192
Fournisseurs d'immob. av & acomptes	247 132,681	0,000	227 206,409	19 926,272	0,000	0,000	0,000	0,000	19 926,272
<b>Total Immobilisations Corporelles</b>	<b>13 819 495,854</b>	<b>12 901 821,269</b>	<b>8 536 670,057</b>	<b>18 184 647,066</b>	<b>1 033 065,753</b>	<b>706 149,120</b>	<b>20 000,000</b>	<b>1 719 214,873</b>	<b>16 465 432,193</b>
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS</b>	<b>14 320 571,342</b>	<b>12 952 156,997</b>	<b>8 536 670,057</b>	<b>18 736 058,282</b>	<b>1 223 956,986</b>	<b>863 304,099</b>	<b>20 000,000</b>	<b>2 067 261,085</b>	<b>16 668 797,197</b>

**TABLEAU DE DETERMINATION DU RESULTAT FISCAL**

**AU 31 DECEMBRE 2016**

<b>RESULTAT COMPTABLE DE L'EXERCICE AVANT IMPOT</b>	<b>B</b>	<b>19 105 622,242</b>
---	----------	-----------------------

**I- REINTEGRATIONS :**

**Charges non déductibles**

Charges, amortissements et déficits relatifs aux établissements situés à l'étranger	-
Quote-part des frais de siège imputable aux établissements situés à l'étranger	-
Charge, et amortissements relatifs aux résidences secondaires, avions et bateaux de plaisance ne faisant pas l'objet de l'exploitation	-
Charges relatives aux véhicules de tourisme d'une puissance fiscale supérieure à 9 cv ne faisant pas l'objet de l'exploitation	9 225,000
Cadeaux et frais de réception	-
- non déductibles ;	-
- excédentaires.	22 095,102
Commissions courtages ristournes commerciales ou autres, vacations et honoraires non déclarés	-
Dons et subventions	-
- non déductibles ;	400,000
- excédentaires.	-
Les jetons de présence dépassant les frais de présence	-
Abandon de créances non déductibles	-
Pertes de change non réalisées	1 632,650
Gains de change non réalisés antérieurement non imposés	-
Rémunérations excédentaires des titres participatifs.	-
Charges d'une valeur supérieure ou égale à 5.000 dinars payés en espèces	-
Moins-valeur de cession des titres des OPCVM provenant de la distribution des bénéfices.	-
Impôt directs supportés au lieu et place d'autrui	-
Taxe de voyages	360,000
Transactions amendes confiscations et pénalités non déductibles	3 555,000
<b>Amortissements non déductibles</b>	
véhicule de tourisme d'une puissance fiscale supérieure à 9 cv ne faisant pas l'objet de l'exploitation	89 584,000
Actifs d'une valeur supérieure ou égale à 5.000 dinars payés en espèces	
<b>Provisions</b>	
Provisions non déductibles	-
* Provisions pour risques et charges	23 051,545
* Provisions pour départ à la retraite	20 618,000
* Provisions pour créance douteuse	38 466,081
Provisions déductibles	
* Provisions pour créances douteuses	
* Provisions pour dépréciation des actions cotées en bourse	-



The Power to Surprise

* Provisions pour dépréciation des stocks destinés à la vente	1 780,983
* Réintégration des provisions pour créances douteuses constituées antérieurement	30 000,000

**Produits non comptabilisés ou insuffisamment comptabilisés**

Intérêts des comptes courants associés et des créances non commerciales.	-
Plus-value de cession des actifs non comptabilisée ou insuffisamment comptabilisée.	-

**Autres réintégrations**

* Assurance groupe	93 711,369
*Perte exceptionnelle sur éléments non récurrents	228,308
* Autres	28 525,993

<b>TOTAL REINTEGRATIONS :</b>	<b>363 234,031</b>
-------------------------------	--------------------

**II- Déductions :**

Produits réalisés par les établissements situés à l'étranger	
Reprise sur provisions réintégrées au résultat fiscal de l'année de leur constitution (départ à la retraite)	21 608,000
Autres déductions	
*Gain de change non réalisé	179 685,008

<b>Résultat fiscal avant déduction des provisions</b>	<b>19 267 563,265</b>
---	-----------------------

Provision pour créances douteuses	
Provision pour dépréciation des stocks destinés à la vente	1 369,568
Provision pour dépréciation des valeurs des actions cotées à la bourse	
Déduction des provisions pour créances douteuses constituées antérieurement	30 000,000

<b>Résultat fiscal après déduction des provisions et avant déduction des déficits et amortissements</b>	<b>19 236 193,697</b>
---	-----------------------

**III- Déductions des amortissements différés et déficits reportés :**

Déduction des déficits reportés	
Déduction des amortissements différés en périodes déficitaires	

<b>Résultat fiscal après déduction des déficits et amortissements</b>	<b>19 236 193,697</b>
---	-----------------------

**IV- Déduction des bénéfices ou revenus exceptionnels non imposables :**

Dividendes et assimilés	999 500,000
Plus- value de cession des actions cotées à la bourse	-
Intérêt des dépôts et titres en devises et en dinars convertibles	25 340,456

**V-Résultat fiscal avant déductions des bénéfices provenant de l'exploitation :****VII-Bénéfice fiscal après déduction des bénéfices au titre de l'exploitation :**

<b>RESULTAT IMPOSABLE</b>	<b>B</b>	<b>18 211 353,241</b>
	Impôts sur les sociétés	<b>3 642 270,648</b>
	Contribution conjoncturelle exceptionnelle (7,5%) à payer en 2016	<b>1 365 851,493</b>
	Crédit d'impôt 2015	14 009,440
	Acomptes provisionnels payés en 2016	1 237 578,400
	Avance sur importation en 2016	2 232,007
	Retenues à la source opérées en 2016	2 271 318,211
	IS à payer en 2016	<b>117 132,590</b>
	Total à payer en 2016	<b>1 482 984,083</b>

**ENGAGEMENT HORS BILAN DETAILLE**

(Exprimé en Dinar Tunisien)

**31 DECEMBRE 2016**

Type d'engagements	Valeur Totale	Tiers	Dirigeants	Entreprises liées	Associés	Provisions
<b>1- Engagements donnés</b>						
a) garanties personnelles						
b)						
. Cautionnement						
Cautions provisoires	-	-				
Cautions définitives	776 441,550	776 441,550				
Cautions douanières	-	-				
. Aval						
. Autres garanties						
b) Garantie réelle						
. Hypothèques	4 000 000,000	4 000 000,000				
. Nantissement						
c) Effets escomptés et non échus						
d) Créances à l'exploitation mobilisées						
e) Abandon de créances						
f) Lettre de crédit (Fournisseur étranger)	13 461 887,626	13 461 887,626				
<b>Total</b>	<b>18 238 329,176</b>	<b>18 238 329,176</b>	-	-	-	-
<b>2- Engagements reçus</b>						
a) garanties personnelles						
. Cautionnement	834 815,344	834 815,344				
. Aval						
. Autres garanties						
b) Garantie réelle						
. Hypothèques						
. Nantissement						
c) Effets escomptés et non échus						
d) Créances à l'exploitation mobilisés						
e) Abandon de créances						
<b>Total</b>	<b>834 815,344</b>	<b>834 815,344</b>	-	-	-	-
<b>2- Engagements réciproques</b>						
. Emprunt obtenu non encore encaissé						
. Crédit consenti non encore versé						
. Opérations de portage						
. Crédit documentaire	-	-				
. Commande d'immobilisations						
. Commande de longue durée						
. Contrats avec le personnel prévoyant des engagements supérieurs à ceux prévus par la convention collective						
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	-



The Power to Surprise

## ETAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2016

Capitaux propres :								
	Capital social	Réserves légales	Autres capitaux propres	Réserve pour réinvestissement exonéré	Réserves spéciales de réévaluation	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total
<b>Capitaux propres au 31/12/2015</b>	<b>13 500 000,000</b>	<b>1 350 000,000</b>	-	-	-	<b>5 749 986,843</b>	<b>15 268 595,210</b>	<b>35 868 582,053</b>
<b>Affectation du résultat 2015 (PV AGO du 10 Juin 2016)</b>								
* Affectation en résultats reportés	-	-	-	-	-	15 268 595,210	- 15 268 595,210	-
* Affectation en réserves légales	-	-	-	-	-	-	-	-
* Dividendes distribués	-	-	-	-	-	(12 420 000,00)	-	(12 420 000,00)
* Subvention d'équipements	-	-	450 000,000	-	-	-	-	450 000,000
<b>Résultat au 31 décembre 2016</b>	-	-	-	-	-	-	<b>14 097 500,101</b>	<b>14 097 500,101</b>
<b>Capitaux propres au 31/12/2016</b>	<b>13 500 000,000</b>	<b>1 350 000,000</b>	<b>450 000,000</b>	-	-	<b>8 598 582,053</b>	<b>14 097 500,101</b>	<b>37 996 082,154</b>

### SCHEMA DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

PRODUITS		CHARGES		SOLDES	2016	2015
Ventes de marchandises et autres produits d'exploitation	158 207 761,364	Coût d'achat des marchandises Vendues	136 135 163,814	.Marge commerciale	22 072 597,550	20 528 674,062
Marge Commerciale	22 072 597,550	Autres charges externes	2 483 808,293			
<i>Total</i>	22 072 597,550	<i>Total</i>	2 483 808,293	Valeur Ajoutée brute (1) et (2)	19 588 789,257	18 691 770,754
Valeur Ajoutée Brute	19 588 789,257	Impôts et taxes Charges de personnel	477 303,843 2 311 796,620			
		<i>Total</i>	2 789 100,463	Excédent brut d'exploitation	16 799 688,794	16 298 313,322
Excédent brut d'exploitation	16 799 688,794	Autres charges ordinaires	37 126,424			
Autres produits ordinaires	720 191,865	Charges financières nettes	16 517,391			
Produits des placements	2 555 898,062	Dotations aux Amortissements et aux provisions ordinaires	916 512,664			
Transfert et reprise de charges		Impôt sur le résultat ordinaire	3 642 270,648			
<i>Total</i>	20 075 778,721	<i>Total</i>	4 612 427,127	Résultat des activités ordinaires	15 463 351,594	15 268 595,210
Résultat des activités ordinaires	15 463 351,594	Résultat des activités ordinaires	15 463 351,594			
Gains extraordinaires		Pertes extraordinaires	1 365 851,493			
Effet positif des modifications comptables		Effet des modifications comptables				
<i>Total</i>	15 463 351,594	<i>Total</i>	14 097 500,101	Résultat net après modifications comptables	14 097 500,101	15 268 595,210



Si nous sommes n°1,  
c'est grâce à notre  
**Réseau**  
en pleine expansion



\* En cours de finalisation

\*\* Projet en cours



The Power to Surprise

Rapport des commissaires  
aux comptes relatifs aux états  
financiers 2016 du groupe  
CITY CARS.



**GROUPE CITY CARS**

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
RELATIFS À L'EXERCICE CLOS  
LE 31 DÉCEMBRE 2016**

**AVRIL 2017**

**LES CO-COMMISSAIRES AUX COMPTES :**

**GEN** GENERALE D'EXPERTISE  
& DE MANAGEMENT  
Société d'Expertise Comptable Inscrite au Tableau de l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie

**EY**  
Building a better  
working world



The Power to Surprise

# Sommaire

---

77	Rapport des commissaires aux comptes sur les états financiers consolidés arrêtés au 31 décembre 2016
80	États financiers consolidés arrêtés au 31 décembre 2016
84	Bilan consolidé
86	État de résultat consolidé
87	État des flux de trésorerie consolidé
88	Notes aux états financiers consolidés

I. Rapport des commissaires  
aux comptes sur les états financiers  
consolidés arrêtés au 31 décembre 2016



The Power to Surprise



Société d'Expertise Comptable Inscrite au Tableau de l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie

Immeuble Le Banquier - 2<sup>ème</sup> étage  
Rue du Lac Windermere  
Les Berges du Lac - 1053 Tunis  
Tél. : (216) 71 656 020  
Fax. : (216) 71 656 131  
E-mail : gem.gabsi@planet.tn

SARL au capital de  
10 000 dinars  
RC. B115851997 Tunis  
MF. 287719X/A/M/000



AMC Ernst & Young  
Boulevard de la Terre  
Centre Urbain Nord  
1003 Tunis, Tunisie  
Tél. : (216) 70 749 111  
Fax. : (216) 70 749 045  
tunisoffice@tn.ey.com  
www.ey.com/tn

SARL au capital de  
3 300 000 dinars  
RC. B178441996  
MF. 035482 W/A/M/000

## RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2016

### *Messieurs les Actionnaires de la société CITY CARS*

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport sur les états financiers consolidés du Groupe CITY CARS arrêtés au 31 décembre 2016, tels qu'annexés au présent rapport, ainsi que notre rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires.

### **Rapport sur les états financiers consolidés**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints du Groupe CITY CARS, comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2016, l'état de résultat consolidé et l'état des flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir des capitaux propres (hors intérêts minoritaires) positifs de 41.729.930 DT, y compris un résultat consolidé de 14.402.336 DT.

### *Responsabilité de la direction pour les états financiers consolidés*

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers consolidés, conformément au système comptable des entreprises, ainsi que du contrôle interne qu'elle juge nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilité des commissaires aux comptes*

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en Tunisie. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur l'établissement et la présentation sincère des états financiers consolidés afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances.

*Suite au rapport des commissaires aux comptes*

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion

***Opinion***

À notre avis, les états financiers consolidés sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Groupe CITY CARS au 31 décembre 2016, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie

**Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires**

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers consolidés des informations d'ordre comptable données dans le rapport de gestion du Groupe CITY CARS au titre de l'exercice 2016

TUNIS, LE 29 AVRIL 2017

**LES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**P/ GENERALE D'EXPERTISE ET DE  
MANAGEMENT - GEM**

**Abderrazak GABSI, Associé**

**P/ AMC ERNST & YOUNG**

**Mohamed Zinelabidine Cherif, Associé**



## II. États financiers consolidés arrêtés au 31 décembre 2016



**GROUPE**  
**CITY CARS**

**ETATS FINANCIERS CONSOLIDES**

**SITUATION AU 31 DECEMBRE 2016**

**AVRIL 2017**



The Power to Surprise

# Sommaire

---

83	États Financiers Consolidés
84	Bilan consolidé
86	État de résultat consolidé
87	État des flux de trésorerie consolidé
88	Notes aux états financiers consolidés
110	Annexes
111	Tableau des Immobilisations & des Amortissements consolidés
112	Shéma des soldes intermédiaires de gestion consolidés
113	Tableau de variation des Capitaux Propres consolidés

# États financiers consolidés



The Power to Surprise

<b>BILAN CONSOLIDE</b>			
Arrêté au 31 décembre 2016			
(exprimé en dinars Tunisiens)			
<b>ACTIFS</b>	Notes	<b>31-déc.-16</b>	<b>31-déc.-15</b> (*)
<b><u>Actifs non courants</u></b>			
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations incorporelles	A - 1	551 411,216	501 075,488
Moins : amortissements		348 046,212	190 891,233
		<b>203 365,004</b>	<b>310 184,255</b>
Immobilisations corporelles	A - 2	21 790 433,948	13 835 263,711
Moins : amortissements		1 739 487,516	1 047 003,982
		<b>20 050 946,432</b>	<b>12 788 259,729</b>
Immobilisations financières	A - 3	806 350,000	1 201 200,000
Moins : provisions		0,000	0,000
		<b>806 350,000</b>	<b>1 201 200,000</b>
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>21 060 661,436</b>	<b>14 299 643,984</b>
Autres actifs non courants	A - 4	387 561,831	413 299,678
Moins : provisions		198 957,138	198 845,980
		<b>188 604,693</b>	<b>214 453,698</b>
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>21 249 266,129</b>	<b>14 514 097,682</b>
<b><u>Actifs courants</u></b>			
Stocks	A - 5	38 423 916,521	56 299 328,182
Moins : provisions		171 199,187	133 647,597
		<b>38 252 717,334</b>	<b>56 165 680,585</b>
Clients et comptes rattachés	A - 6	5 675 090,267	12 807 024,975
Moins : provisions		68 466,081	30 000,000
		<b>5 606 624,186</b>	<b>12 777 024,975</b>
Autres actifs courants	A - 7	2 008 301,835	4 153 917,390
Placements & autres actifs financiers	A - 8	34 272 940,000	22 970 920,000
Liquidités et équivalents de liquidités	A - 9	13 582 443,373	4 771 568,209
<b>Total des actifs courants</b>		<b>93 723 026,728</b>	<b>100 839 111,159</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>114 972 292,857</b>	<b>115 353 208,841</b>

(\*) Les données ont été retraitées pour des raisons de comparabilité

<b>BILAN CONSOLIDE</b>			
Arrêté au 31 décembre 2016 (exprime en dinars Tunisiens)			
<b>CAPITAUX PROPRES &amp; PASSIFS</b>	Notes	<b>31-déc.-16</b>	<b>31-déc.-15</b>
<b><i>Capitaux propres</i></b>			
Capital social	CP - 1	13 500 000,000	13 500 000,000
Réserves consolidées		13 377 593,903	9 567 746,479
Autres capitaux propres		450 000,000	0,000
<b>Total capitaux propres avant résultat</b>		<b>27 327 593,903</b>	<b>23 067 746,479</b>
Résultat de l'exercice consolidé		14 402 335,872	16 229 674,089
<b>Total capitaux propres avant affectation du résultat</b>		<b>41 729 929,775</b>	<b>39 297 420,568</b>
Interêt des minoritaires		2 246,154	2 107,997
<b><i>Passifs</i></b>			
<b><i>Passifs non courants</i></b>			
Emprunts	P - 1	4 111 665,490	1 800 000,000
Autres passifs financiers		0,000	0,000
Provisions	P - 2	92 278,541	80 307,040
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>4 203 944,031</b>	<b>1 880 307,040</b>
<b><i>Passifs courants</i></b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	P - 3	63 402 963,235	70 741 596,246
Autres passifs courants	P - 4	4 246 126,180	2 619 333,583
Concours bancaires et autres passifs financiers	P - 5	1 387 083,482	812 443,407
<b>Total des passifs courants</b>		<b>69 036 172,897</b>	<b>74 173 373,236</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>73 240 116,928</b>	<b>76 053 680,276</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES &amp; PASSIFS</b>		<b>114 972 292,857</b>	<b>115 353 208,841</b>



<b>ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE</b>			
<b>MODELE AUTORISE</b>			
Période allant du 1er janvier au 31 décembre 2016			
(exprimé en dinars Tunisiens)			
	Notes	31-déc.-16	31-déc.-15
<b><i>Produits d'exploitation</i></b>			
Revenus	R - 1	162 659 471,816	146 891 114,227
Autres produits d'exploitation	R - 2	92 000,000	36 335,000
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>162 751 471,816</b>	<b>146 927 449,227</b>
<b><i>Charges d'exploitation</i></b>			
Achats de marchandises consommés	R - 3	137 969 681,916	124 564 923,871
Charges de personnel	R - 4	2 496 642,479	2 076 964,424
Dotations aux amortissements et aux provisions	R - 5	958 728,843	569 756,387
Autres charges d'exploitation	R - 6	3 385 183,524	2 315 655,002
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>144 810 236,762</b>	<b>129 527 299,684</b>
<b><i>Résultat d'exploitation</i></b>		<b>17 941 235,054</b>	<b>17 400 149,543</b>
Charges financières nettes	R - 7	213 641,119	88 383,252
Produits des placements	R - 8	1 650 303,724	3 090 026,817
Autres gains ordinaires	R - 9	720 191,865	10 723,467
Autres pertes ordinaires	R - 10	40 083,283	70 268,876
<b><i>Résultat des activités ordinaires avant impôt</i></b>		<b>20 058 006,241</b>	<b>20 342 247,699</b>
Impôt sur les bénéfices		4 145 917,908	4 111 898,001
<b><i>Résultat des activités ordinaires après impôt</i></b>		<b>15 912 088,333</b>	<b>16 230 349,698</b>
Eléments extraordinaires	R - 11	(1 509 190,969)	0,000
<b><i>Parts des Minoritaires</i></b>		<b>561,492</b>	<b>675,609</b>
<b><i>Résultat net de l'exercice consolidé</i></b>		<b>14 402 335,872</b>	<b>16 229 674,089</b>
Effets des modifications comptables		0,000	0,000
<b>RESULTAT APRES MODIFICATIONS COMPTABLES</b>		<b>14 402 335,872</b>	<b>16 229 674,089</b>

**ETAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE**  
**MODELE AUTORISE**

Période allant du 1er janvier au 31 décembre 2016

(exprimé en dinars l'unisiens)

	Notes	31-déc.-16	31-déc.-15 (*)
<b>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</b>			
Résultat net		14 402 335,872	16 229 674,089
Ajustements pour			
* Part revenant aux intérêts minoritaires		561,492	675,609
* Dotation aux amortissements et aux provisions		958 728,843	569 756,387
† Quote-part subvention d'investissement		(50 000,000)	0,000
* Resorption des frais préliminaires		(111,158)	0,000
* Variation des			
Stocks	TR-1	17 875 411,661	(36 877 594,352)
Creances	TR-2	7 131 934,708	(10 585 107,913)
Autres actifs	TR-3	2 419 577,241	(2 929 387,187)
Fournisseurs et autres dettes	TR-4	(5 530 689,939)	39 178 980,170
Intérêts courus	TR-5	(131,355)	3 649,926
* Incidences des variations des taux de change		(173 869,323)	(31 422,605)
† Plus ou moins-value de cession		(12 912,000)	(10 723,467)
<b>Flux de trésorerie affectés à l'exploitation</b>		<b>37 020 836,042</b>	<b>5 548 500,657</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>			
Décaissements provenant d'acquisition d'immob corporelles		(8 421 041,803)	(5 143 112,173)
Décaissements provenant d'acquisition d'immob incorporelles		(50 335,728)	(45 799,300)
Encaissement provenant de la cession d'immob corporelles		14 500,000	125 000,000
Décaissements provenant d'acquisition d'immob financières		0,000	0,000
Encaissement provenant de la cession d'immob financières		400 000,000	400 000,000
Encaissement provenant des subventions d'investissements		500 000,000	0,000
<b>Flux de trésorerie affectés aux act. d'investissement</b>		<b>(7 556 877,531)</b>	<b>(4 663 911,473)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>			
Dividendes et autres distributions		(12 410 126,880)	(10 525 159,200)
Encaissement provenant des subventions		0,000	0,000
Décaissements provenant de remboursement d'emprunts		(1 113 825,790)	(800 000,000)
Encaissement provenant d'emprunt		4 000 000,000	0,000
Encaissement provenant de l'émission d'actions		0,000	0,000
Décaissements provenant de modifications comptables		0,000	0,000
<b>Flux de trésorerie provenant des act. de financement</b>		<b>(9 523 952,670)</b>	<b>(11 325 159,200)</b>
<b>Incidences des variations des taux de change sur les liquidités et équivalents de liquidités</b>		<b>173 869,323</b>	<b>31 422,605</b>
<b>Variation de trésorerie</b>		<b>20 113 875,164</b>	<b>(10 409 147,411)</b>
<b>Trésorerie au début de l'exercice</b>		<b>27 338 568,209</b>	<b>37 747 715,619</b>
<b>TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE</b>		<b>47 452 443,373</b>	<b>27 338 568,209</b>



The Power to Surprise

(\*) Les données ont été retraitées pour des raisons de comparabilité

## NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

(Les chiffres sont exprimés en dinars Tunisiens)

### I – PRESENTATION DU GROUPE

Le groupe est composé de trois sociétés : « CITY CARS », « CITY CARS GROS » et « LOGISTIC CARS ».

L'activité principale du groupe est l'importation, l'exportation, services, lavage, stockage, la commercialisation de tout véhicule de transport ainsi que toute pièce de rechange, accessoires, et en général tout produit accessoire aux dits véhicules principalement de marque KIA.

- ✓ La société **CITY CARS** est une société anonyme de droit Tunisien créée en 2007 et régie par le code des sociétés commerciales.
- ✓ Le Capital social de la société est de 13.500.000 dinars divisé en 13.500.000 actions de un (1) dinar chacune intégralement souscrites et intégralement libérées.

La société a pour objet en Tunisie ou ailleurs, l'importation, l'exportation, la commercialisation de tout véhicule de transport ainsi que toute pièce de rechange, accessoires, et en général tout produit accessoire aux dits véhicules.

- ✓ La société **CITY CARS GROS** est une société à responsabilité limitée de droit Tunisien créée en 2010 et régie par le code des sociétés commerciales.

Le Capital social de la société est de 1.000.000 dinars divisé en 10.000 parts sociales de 100 dinars chacune, détenu à concurrence de 99.95 % par la société City Cars.

La société a pour objet en Tunisie ou ailleurs, l'importation, l'exportation, la commercialisation de toute pièce de rechange, accessoires, et en général tout produit accessoire aux véhicules.

- ✓ La société **LOGISTIC CARS** est une société à responsabilité limitée de droit Tunisien créée en 2016 et régie par le code des sociétés commerciales et par le code d'incitations aux investissements.

Le capital social de la société au 31/12/2016 est de 2.000.000 TND divisé en 20.000 parts sociales de 100 TND de nominal chacune intégralement libérées souscrites en totalité par les associés et attribuées à chacun d'eux en proportion de leurs apports respectifs, de la manière suivante :

- CITY CARS, quinze mille (15.000) parts sociales soit 75% ; et
- CITY CARS GROS, cinq mille (5.000) parts sociales soit 25%.

La société a pour objet l'entretien mécanique auto, tôlerie, peintures auto, lavage, stockage et graissage sans distribution de carburant.

### II. PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'ÉVALUATION

#### II. 1. Référentiel comptable

Les états financiers consolidés du groupe sont préparés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie tels que définis par la loi 96-112 et le décret 96-2459 du 30 décembre 1996. Il s'agit, entre autres :

- du cadre conceptuel ;
- de la norme comptable générale (NCT 1) ;

- des normes comptables relatives à la consolidation (NCT 35 à 37) ;
- de la norme comptable relative aux regroupements d'entreprises (NCT 38) et
- de la norme comptable relative aux informations sur les parties liées (NCT 39).

## II. 2. Principes de consolidation

### II. 2. 1. Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de toutes les filiales dont le Groupe détient directement ou indirectement le contrôle exclusif.

Le groupe possède le contrôle exclusif d'une filiale lorsqu'il est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles de cette filiale afin de tirer avantage de ses activités.

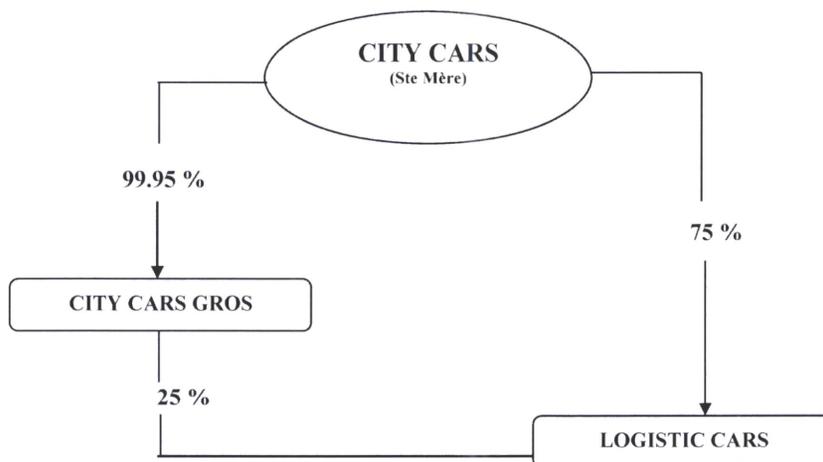
Ce contrôle résulte :

- soit de la détention directe ou indirecte, par l'intermédiaire de filiales, de plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise consolidée ;
- soit du pouvoir sur plus de la moitié des droits de vote en vertu d'un accord avec d'autres investisseurs,
- soit des statuts ou d'un contrat,
- soit du pouvoir de nommer ou de révoquer la majorité des membres du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent,
- soit du pouvoir de réunir la majorité des droits de vote dans les réunions du conseil d'administration ou l'organe de direction équivalent.

Par ailleurs, le contrôle est présumé exister dès lors que le groupe détient directement ou indirectement 40% au moins des droits de vote dans une autre entreprise, et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne.

Définition du périmètre de consolidation :

Le périmètre de consolidation du groupe est présenté au niveau du schéma suivant :



## II. 2. 2. Méthode de consolidation

Toutes les sociétés sous contrôle exclusif du groupe sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants sont désignés par la société du groupe et qu'aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés.

Bien que le capital de la société CITY CARS GROS soit détenu par deux principaux associés : CITY CARS (99,95%) et L'ETAT TUNISIEN (0,05%), nous avons décidé de l'intégrer globalement, puisque la société mère CITY CARS S.A dispose du pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles de la société CITY CARS GROS.

Société	2015			2016		
	% de contrôle	Qualification de la participation	Méthode de consolidation	% de contrôle	Qualification de la participation	Méthode de consolidation
CITY CARS SA	100%	Mère	IG	100%	Mère	IG
CITY CARS GROS SARL	99,95%	Filiale	IG	99,95%	Filiale	IG
LOGISTIC CARS SARL	-	-	-	75%	Filiale	IG

L'intégration globale consiste à combiner ligne à ligne les états financiers individuels de la société mère CITY CARS et de ses filiales en additionnant les éléments semblables d'actifs, de passifs, de capitaux propres, de produits et de charges. Afin que les états financiers consolidés présentent l'information financière du groupe comme celle d'une entreprise unique, les étapes ci-dessous sont alors suivies :

- Homogénéisation des méthodes d'évaluation et de présentation des états financiers du Groupe,
- Elimination des opérations intra-groupe et des résultats internes,
- Détermination de l'impact de la fiscalité différée sur les retraitements ayant une incidence sur le résultat et/ou les capitaux propres consolidés,
- Cumul arithmétique des comptes individuels,
- Elimination des titres de participation du groupe dans chaque société consolidée et détermination des écarts d'acquisition positif et/ou négatif,
- Identification de la « Part du groupe » et des « intérêts minoritaires » dans l'actif net des sociétés consolidées.

## II. 2. 3. Date de clôture

Quand les états financiers utilisés en consolidation sont établis à des dates de clôture différentes, des ajustements doivent être effectués pour prendre en compte les effets des transactions et autres événements importants qui se sont produits entre ces dates et la date des états financiers de la mère. En aucun cas, la différence entre les dates de clôture ne doit être supérieure à trois mois.

La date de clôture retenue pour l'établissement des états financiers consolidés est le 31 décembre qui correspond à celle des états financiers individuels annuels.

#### **II. 2. 4. Elimination des opérations intra-groupe et des résultats internes**

- Elimination des opérations sans incidence sur les capitaux propres

Les créances et dettes réciproques significatives et les produits et charges réciproques significatifs entre sociétés du groupe sont éliminés en totalité sans que cette élimination n'ait d'effet sur le résultat ou sur les capitaux propres consolidés.

- Elimination des opérations ayant une incidence sur les capitaux propres

(a) Les marges et les plus ou moins-values, résultant des transactions entre les sociétés du groupe, qui sont comprises dans la valeur d'actifs tels que les stocks ou les immobilisations sont éliminées en totalité.

(b) Les provisions pour dépréciation des titres constituées sur les sociétés du groupe sont intégralement éliminées, par l'annulation de la dotation pour les provisions constituées au cours de l'exercice et par déduction sur les réserves pour les provisions constituées au cours des exercices antérieurs.

#### **II. 2. 5. Ecart d'acquisition**

Aucun écart d'acquisition positif et/ou négatif n'est constaté au niveau du groupe.

#### **II. 2. 6. Ecart de conversion**

La comptabilisation des opérations réalisées entre deux sociétés utilisant des devises différentes conduit à la clôture à des écarts lors de la conversion des comptes des entreprises étrangères.

Le résultat et la situation financière d'une entité doivent être convertis de la monnaie fonctionnelle à une autre monnaie de présentation.

- Les actifs et les passifs de chaque bilan présenté doivent être convertis au cours de clôture à la date de chacun de ces bilans ;
- Les produits et les charges de chaque compte de résultat doivent être convertis au cours de change en vigueur aux dates des transactions ; et
- Tous les écarts de change en résultant doivent être comptabilisés en tant que composante distincte des capitaux propres.

Aucun écart de conversion positif et/ou négatif n'est constaté au niveau du groupe, vu que les trois sociétés sont établies en Tunisie et leurs comptes sont exprimés en dinars tunisiens.

#### **II. 3. Principes comptables d'évaluation et de présentation**

Les états financiers consolidés sont libellés en dinars tunisiens et préparés en respectant notamment les hypothèses sous-jacentes et les conventions comptables, plus précisément :

- Hypothèse de la continuité de l'exploitation,
- Hypothèse de la comptabilité d'engagement,
- Convention de la permanence des méthodes,
- Convention de la périodicité,
- Convention de prudence,
- Convention du coût historique, et
- Convention de l'unité monétaire.



### II. 3. 1. Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées à leurs coûts d'acquisition hors taxes récupérables. Les dotations aux amortissements des immobilisations du groupe sont calculées selon la méthode linéaire.

Les taux d'amortissement appliqués se présentent comme suit :

• Construction en dur	5%
• Construction légères	10%
• Matériel et Outillage	15%
• Ascenseurs, monte-charge et escaliers mécaniques	10%
• Matériel de transport	20%
• Mobilier de bureau	20%
• AAI Généraux	10%
• Matériel informatique	33,33%
• Logiciel informatique	33,33%

### II. 3. 2. Titres de participation

Les titres de participation figurent au bilan consolidé à leurs coûts d'acquisition.

Les titres de participation font l'objet de provisions pour dépréciation lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur coût d'acquisition. La valeur d'inventaire est déterminée sur la base de différents critères dont, la valeur de marche, les perspectives de rentabilité et les capitaux Propres réévalués. Les dividendes reçus des sociétés non consolidées sont comptabilisés en produits au cours de l'année de leur encaissement.

Les titres de participations détenus par le groupe dans les sociétés consolidées ont été éliminés selon la méthode décrite au § II-2.2.

### II. 3. 3. Stocks

Les stocks du groupe sont composés de véhicules neufs ainsi que de pièces de rechange et accessoires et services. Le groupe utilise pour la comptabilisation des stocks la méthode de l'inventaire permanent pour la comptabilisation des flux d'entrée et de sortie des stocks sauf pour la société Logistic Cars qui utilise la méthode de l'inventaire intermittent.

Le coût d'acquisition des stocks du groupe comprend le prix d'achat majoré des droits de douane à l'importation et taxes non récupérables ainsi que les frais de transport, d'assurances, de transit et de fret liés au transport et autres coûts directement liés à l'acquisition de ces éléments.

La méthode de valorisation du stock est la méthode du coût moyen pondéré pour les pièces de rechange et le coût individuel pour les véhicules neufs.

### II. 3. 4. Placements et autres actifs financiers

Les placements et autres actifs financiers consistent en des placements dont l'intention de détention est à l'origine égale ou inférieure à douze mois.

Ces placements sont comptabilisés à leurs coûts d'acquisition. Une provision est constatée lorsque ce coût est inférieur à leur valeur de marché à la clôture de l'exercice.

### II. 3. 5. Impôt différé

Les sociétés du Groupe sont soumises à l'impôt sur les sociétés (IS) selon les règles et les taux en vigueur en Tunisie.

Il a été tenu compte d'un impôt différé pour les retraitements de consolidation ayant une incidence sur le résultat

Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable, sur lequel ces différences temporelles déductibles pourront être imputées, sera disponible.

Un passif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles imposables.

### II. 3. 6. Revenus

Les produits du groupe sont constitués essentiellement de ventes de véhicules neufs, de pièces de rechange, des réparations et des services. Ils sont enregistrés en hors TVA et comptabilisés quotidiennement dès leur réalisation.

Des provisions pour dépréciation des créances clients sont constatées lorsque leur recouvrement est jugé improbable.

## III – Retraitements des données comparatives

A partir de l'exercice clos le 31/12/2016,

- L'actif d'impôt différé est retraité en actif non courant et non parmi les autres actifs courants.
- Les avances et acomptes sur fournisseurs d'immobilisations figurent au niveau de l'actif du bilan parmi les immobilisations corporelles ;
- Au niveau de l'état de flux de trésorerie :
  - ✓ les variations des comptes des fournisseurs d'immobilisations sont présentées parmi les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement ;
  - ✓ Les avances et acomptes sur fournisseurs d'immobilisations sont présentés parmi les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement.
  - ✓ Ajout de la ligne « variation des intérêts courus »,
  - ✓ Ajout de la ligne « incidences des variations des taux de change sur les liquidités et équivalents de liquidités » ;
  - ✓ L'échéance à moins d'un an du prêt obligataire est retraitée au niveau des variations des autres actifs.



Les chiffres de l'exercice clos le 31/12/2015 ont été retraités pour des besoins de comparabilité comme suit :

#### 1- Bilan actifs consolidés

Rubriques	Solde au 31/12/2015 avant retraitements	Solde au 31/12/2015 après retraitements	Montant du retraitement
Immobilisations corporelles	13 588 131,030	13 835 263,711	247 132,681
Autres actifs courants	4 615 503,769	4 153 917,390	(461 586,379)
Autres actifs non courants	198 845,980	413 299,678	214 453,698

#### 2- Etat de flux de trésorerie consolidés

Rubriques	Solde au 31/12/2015 avant retraitements	Solde au 31/12/2015 après retraitements	Montant du retraitement
Variation des autres actifs	(3 177 499,868)	(2 929 387,187)	248 112,681
Variation des fournisseurs et autres dettes	38 991 237,056	39 178 980,170	187 743,114
Variation des intérêts courus	0,000	3 649,926	3 649,926
Incidences des variations des taux de change	0,000	(31 422,605)	(31 422,605)
Décassements provenant d'acquisition d'immob. corporelles	(4 704 586,452)	(5 143 112,173)	(438 525,721)
Variation des incidences des variations des taux de change	0,000	31 422,605	31 422,605
Trésorerie au début de l'exercice	38 152 615,619	37 747 715,619	(404 900,000)
Trésorerie à la clôture de l'exercice	27 742 488,209	27 338 568,209	403 920,000

#### IV – Notes explicatives sur les différents postes des états financiers consolidés

##### A - 1 Immobilisations incorporelles

Au 31 décembre 2016, les immobilisations incorporelles ont atteint en net 203.365,004 dinars. Elles se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Logiciels Informatiques	551 411,216	501 075,488
Amortissement Logiciels Informatiques	(348 046,212)	(190 891,233)
<b>TOTAL NET</b>	<b>203 365,004</b>	<b>310 184,255</b>

Les investissements en immobilisations incorporelles ont atteint en 2016, 50.335,728 dinars.

##### A - 2 Immobilisations corporelles

Au 31 décembre 2016, les immobilisations corporelles ont atteint en brut 21.790.433,948 dinars. Elles se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Terrain	9 541 631,780	5 949 850,500
Construction en dur	7 430 886,896	0,000
Construction légère	746 342,178	0,000
Matériel et Outillage 15%	616 610,895	103 748,400
Matériel et Outillage 10%	112 234,574	0,000
Agen, Aménagement, Installations, Générales	242 518,794	242 518,794
Agen, Aménagements, Install, Générales Le Kram	311 737,586	0,000
Matériel de Transport de personnes (1)	543 271,999	512 899,999
Matériel de Transport de biens	20 713,351	20 713,351
Mobiliers et Matériels de Bureau	349 131,184	96 983,187
Matériel Informatique	375 674,239	180 503,428
Construction en cours El Kram	0,000	5 006 099,672
Construction en cours	4 940,500	0,000
Construction sur sol d'autrui Ali Darghouth	1 474 813,699	1 474 813,699
Fournisseurs d'immob. avances & acomptes	19 926,272	247 132,681
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>21 790 433,948</b>	<b>13 835 263,711</b>

(1) Ce solde tient compte d'une cession réalisée pour une valeur brute de 20 000,000 dinars



Les amortissements cumulés de ces immobilisations ont atteint 1.739.487,516 dinars et se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Amt Matériel et Outillage 15%	139 100,801	77 531,170
Amt Matériel et Outillage 10%	7 482,305	0,000
Amt Construction en dur	247 696,230	0,000
Amt Construction légère	49 756,145	0,000
Amt Agencement, Aménagement, Installations, Générales	128 585,194	104 345,300
Amt Agen, Aménagements, Install, Générales Le Kram	16 557,149	0,000
Amt Matériel de Transport de personnes	287 173,324	202 098,325
Amt Matériel de Transport de biens	20 713,351	16 570,681
Amt Mobiliers et Matériels de Bureau	127 213,231	79 694,572
Amt Matériel Informatique	202 799,048	128 094,868
Amt Construction sur sol d'autrui Ali Darghouth	512 410,738	438 669,066
<b>TOTAL</b>	<b>1 739 487,516</b>	<b>1 047 003,982</b>

Les investissements en immobilisations ont atteint au 31 décembre 2016, 8.203.964,646 dinars et se détaillent comme suit :

Rubriques	Montant
Terrain	3 591 781,280
Construction	3 171 129,402
Matériel et Outillage 15%	512 862,495
Matériel et Outillage 10%	112 234,574
Agen, Aménagements, Install, Générales Le Kram	311 737,586
Matériel de Transport de personnes	51 960,000
Mobiliers et Matériels de Bureau	252 147,997
Matériel Informatique	195 170,811
Construction en cours	4 940,500
<b>TOTAL</b>	<b>8 203 964,646</b>

### A - 3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières ont atteint en net 806.350,000 dinars. Elles se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Dépôts et cautionnements	6 100,000	1 200,000
Emprunt obligataire BIAT 2014	800 000,000	1 200 000,000
Titres de participation	250,000	0,000
Total Provisions Immobilisations financières	0,000	0,000
<b>TOTAL NET</b>	<b>806 350,000</b>	<b>1 201 200,000</b>

**A - 4 Autres actifs non courants**

Les autres actifs non courants ont atteint au 31/12/2016, 188 604,693 dinars Elles se détaillent comme suit

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-16</b>	<b>31-déc.-15</b>
Actifs d'impôt différé	188 604,693	214 453,698
Frais préliminaires	365,372	254,214
Charges à répartir	198 591,766	198 591,766
Résorption des frais préliminaires	365,372	254,214
Résorption des charges a répartir	198 591,766	198 591,766
<b>TOTAL NET</b>	<b>188 604,693</b>	<b>214 453,698</b>

**A - 5 Stocks**

La valeur nette des stocks a atteint au 31 décembre 2016 un montant de 38 252 717,334 dinars, contre 56 165 680,585 TND au 31 décembre 2015 Ils se détaillent comme suit

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-16</b>	<b>31-déc.-15</b>
Stock véhicules neufs	21 977 681,433	15 531 849,828
Stock véhicules neufs en transit	13 811 198,820	38 796 841,586
Stock pièces de rechange en transit	657 986,458	285 837,393
Stock pièces de rechange	1 711 875,144	1 511 818,421
Stock lubrifiants	12 394,032	7 520,206
Stock peintures	4 501,152	0,000
Stock produits et fournitures de lavage	2 792,780	0,000
Stock des travaux en cours	245 486,702	165 460,748
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>38 423 916,521</b>	<b>56 299 328,182</b>
Total Provisions pour dépréciation des stocks	171 199,187	133 647,597
<b>TOTAL NET</b>	<b>38 252 717,334</b>	<b>56 165 680,585</b>



**A - 6 Clients & comptes rattachés**

Le solde du compte clients et comptes rattachés a atteint en net, au 31 décembre 2016, 5.606.624,186 dinars. Le détail se présente comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Clients, Administrations publiques	135 909,504	7 314 892,854
Clients, Sociétés	754 422,382	1 466 477,376
Clients, Loueurs	154 831,923	581 832,129
Clients, Particuliers	851 372,079	1 133 030,934
Clients, Atelier & Magasin	362 823,709	215 814,989
Clients, Revendeurs, Sous concessionnaires et agents KIA	186 071,932	146 819,330
Clients, Effets à recevoir	3 160 506,614	1 916 493,728
Clients, douteux et litigieux	68 466,081	30 000,000
Clients, chèques impayés	686,043	1 663,635
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>5 675 090,267</b>	<b>12 807 024,975</b>
Provisions pour créances douteuses	68 466,081	30 000,000
<b>TOTAL NET</b>	<b>5 606 624,186</b>	<b>12 777 024,975</b>

**A - 7 Autres actifs courants**

Au 31 décembre 2016, Cette rubrique totalise 2.008.301,835 dinars se détaillant comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Etat, TVA déductible	0,000	108,000
Etat, crédit de TVA	1 585 563,323	1 665 611,193
Charges constatées d'avance	128 337,782	112 988,345
Produits à recevoir	294 100,730	364 117,221
Débiteurs divers	0,000	39 864,338
Fournisseurs import. avances & acomptes	0,000	1 971 228,293
Fournisseurs créance pour emballage	300,000	0,000
<b>TOTAL</b>	<b>2 008 301,835</b>	<b>4 153 917,390</b>

**A - 8 Placements & autres actifs financiers**

Il s'agit des placements en banque dont dispose le groupe au 31 décembre 2016. Ils ont atteint 34.272.940,000 dinars, contre 22.970.920 ,000 TND au 31 Décembre 2015, et se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Placement UIB	1 185 000,000	0,000
Placement UBCI	6 810 000,000	120 000,000
Placement BNA	7 890 000,000	8 650 000,000
Placement BT	5 210 000,000	5 945 000,000
Placement BIAT	5 005 000,000	0,000
Placement BH	7 770 000,000	7 852 000,000
Échéance à moins d'un an sur obligations BIAT	400 000,000	400 000,000
Intérêts courus sur obligations BIAT	2 940,000	3 920,000
<b>TOTAL</b>	<b>34 272 940,000</b>	<b>22 970 920,000</b>

**A - 9 Liquidités & équivalents de liquidités**

Il s'agit des avoirs en banque dont dispose le groupe au 31 décembre 2016. Ils ont atteint 13.582.443,373 dinars et se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
ATB TND	104 139,297	56 328,174
BNA TND	547 951,860	814 297,171
ZITOUNA BANK TND	196 234,034	91 194,670
UBCI TND	13 400,141	9 531,985
UBCI EUR	196 671,274	74 501,624
UBCI USD	1 375 031,732	1 006 154,852
BT TND	543 591,000	739 788,525
BT EUR	0,000	0,000
BT USD	0,000	0,000
BIAT TND	477 168,689	10 383,473
BH TND	48 617,040	114 672,297
UIB TND	280 152,334	12 232,624
CHEQUES A L'ENCAISSEMENT	358 055,890	216 149,940
EFFETS A L'ENCAISSEMENT	9 440 910,249	1 626 026,495
CAISSE DEPENSES	519,833	306,379
<b>TOTAL</b>	<b>13 582 443,373</b>	<b>4 771 568,209</b>



**CP – 1 Capital social**

Le capital social du groupe est de 13.500.000,000 DT divisé en 13.500.000 actions de un (1) dinar chacune.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Capital social	13.500.000,000	13.500.000,000
<b>TOTAL</b>	<b>13.500.000,000</b>	<b>13.500.000,000</b>

**P – 1 Emprunt**

Au 31 décembre 2016, Cette rubrique totalise 4.111.665,490 dinars se détaillant comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Emprunt moyen terme BNA	1 000 000,000	1 800 000,000
Emprunt moyen terme BT	1 540 236,916	0,000
Emprunt moyen terme UIB	1 571 428,574	0,000
<b>TOTAL</b>	<b>4 111 665,490</b>	<b>1 800 000,000</b>

**P - 2 Provisions**

Au 31 décembre 2016, Cette rubrique totalise 92.278,541 dinars se détaillant comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Provision pour départ à la retraite	20 618,000	21 608,000
Provisions pour risques et charges	71 660,541	58 699,040
<b>TOTAL</b>	<b>92 278,541</b>	<b>80 307,040</b>

**P - 3 Fournisseurs & comptes rattachés**

Au 31 décembre 2016, les dettes envers les fournisseurs ont atteint 63.402.963,235 dinars. Elles se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Fournisseurs d'exploitation locaux	3 967 617,063	696 809,605
Fournisseurs d'immobilisations locaux	203 762,123	91 678,028
Fournisseurs d'immobilisations retenues de garantie (1)	257 627,418	561 104,553
Fournisseurs étrangers	58 601 028,809	69 308 637,558
Fournisseurs locaux factures non parvenues	372 927,822	83 366,502
<b>TOTAL</b>	<b>63 402 963,235</b>	<b>70 741 596,246</b>

(1) Retenue de garantie sur les Entreprises de Bâtiment pour la construction du nouveau siège social sis à la zone industrielle –La Goulette.

**P - 4 Autres passifs courants**

Au 31 décembre 2016, les autres passifs courants ont atteint 4.246.126,180 dinars. Le détail se présente comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Provision pour congé à payer	159 891,446	139 718,642
Provision pour augmentation salariale légale	14 091,078	12 143,368
Provision pour prime exceptionnelle	174 239,238	72 824,325
Etat, impôts et taxes	161 642,152	167 295,485
Etat, IS à payer	258 161,865	682 582,721
Etat, contribution conjoncturelle à payer	1 509 190,969	0,000
CNSS	176 039,161	154 930,473
Autres passifs courants	39 186,094	219 885,029
Produits constatés d'avance	35 392,651	2 805,616
Clients, Particuliers avances	902 439,201	454 320,013
Clients, Sociétés avances	91 113,000	13 150,000
Clients, Taxis & Louages avances	50,000	50,000
Clients, Loueurs avances	7 000,000	0,000
Créditeurs divers	12 839,405	5 151,111
Actionnaires dividendes 2012 à payer	189 089,330	189 089,330
Actionnaires dividendes 2013 à payer	230 346,670	230 346,670
Actionnaires dividendes 2014 à payer	275 040,000	275 040,800
Actionnaires dividendes 2015 à payer	10 373,920	0,000
<b>TOTAL</b>	<b>4 246 126,180</b>	<b>2 619 333,583</b>

**P - 5 Concours bancaires et autres passifs financiers**

Au 31 décembre 2016, les concours bancaires et autres passifs financiers ont atteint 1.387.083,482 dinars.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Échéance à moins d'un an sur emprunt BNA	800 000,000	800 000,000
Échéance à moins d'un an sur emprunt BT	288 794,436	0,000
Échéance à moins d'un an sur emprunt UIB	285 714,284	0,000
Intérêts courus sur emprunt BNA	12 574,762	12 443,407
<b>TOTAL</b>	<b>1 387 083,482</b>	<b>812 443,407</b>



**Notes relatives aux postes de l'état de résultat :****R - 1 Revenus**

Au 31 décembre 2016, les revenus ont atteint, 162.659.471,816 dinars. Ils se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Ventes véhicules neufs	152 597 762,649	132 631 414,366
Ventes véhicules neufs populaire	1 702 659,378	0,000
Ventes véhicules neufs en hors taxe	286 940,555	7 502 559,140
Ventes Main d'œuvre atelier	354 111,471	236 494,733
Ventes pièces de rechange atelier	962 475,464	962 813,347
Ventes travaux extérieurs atelier	183 604,527	235 878,792
Vente garantie pièces de rechange	664 401,491	555 287,769
Vente garantie main d'œuvre	14 633,100	11 184,600
Vente garantie travaux extérieurs	113 703,745	35 840,779
Ventes pièces de rechange comptoir	5 461 421,109	4 710 123,339
Ventes petites fournitures	13 814,663	9 517,362
Ventes lubrifiant	196 720,787	0,000
Ventes prestation de services stockage	43 357,500	0,000
Ventes prestation de services encours	63 865,377	0,000
<b>TOTAL</b>	<b>162 659 471,816</b>	<b>146 891 114,227</b>

Le Chiffre d'Affaires du groupe a évolué courant l'exercice 2016, passant de 146.891.114,227 DT au 31 décembre 2015 à 162.659.471,816 DT au 31 décembre 2016 soit une croissance de 10,73%.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Le nombre de véhicules vendus	5101	4438

**R - 2 Autres produits d'exploitation**

Au 31 décembre 2016, les autres produits d'exploitation ont atteint, 92.000,000 dinars et se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Inscriptions 4 CV	5 520,000	0,000
Autres produits d'exploitation	2 020,000	1 875,000
Location d'Immeuble	34 460,000	34 460,000
Quote-part subvention d'investissement	50 000,000	0,000
<b>TOTAL</b>	<b>92 000,000</b>	<b>36 335,000</b>

**R - 3 Achats consommés**

Au 31 décembre 2016, les achats consommés ont atteint 137.969.681,916 dinars et se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Variation de stock	17 875 411,661	(36 877 594,352)
Travaux extérieurs	288 224,032	247 362,404
Achats approvisionnements consommés	228 023,654	162 458,437
Achats véhicules neufs	75 068 545,166	94 008 282,741
Achats véhicules neufs en transit	13 805 179,364	38 780 139,509
Frais accessoires d'achat	26 104 557,639	25 154 688,045
Achats accessoires VN	33 406,728	0,000
Achats lubrifiants	108 595,854	70 590,368
Achats peintures	4 501,152	0,000
Achats pièces de rechange locaux	50 804,481	54 965,473
Achats pièces de rechange étrangers en transit	657 378,859	285 537,981
Achats pièces de rechange étrangers	3 804 457,719	2 695 401,334
Rabais Remises Ristournes sur achats	(59 404,393)	(16 908,069)
<b>Total</b>	<b>137 969 681,916</b>	<b>124 564 923,871</b>

**R - 4 Charges de personnel**

Au 31 décembre 2016, les charges de personnel ont atteint 2.496.642,479 dinars et se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Salaires et compléments de salaires	1 938 427,854	1 621 943,470
Charges sociales	504 578,771	420 256,331
Autres charges de personnel	34 453,050	9 239,016
Provision pour congés à payer	20 172,804	26 136,872
Provision pour départ à la retraite	(990,000)	(611,265)
<b>Total</b>	<b>2 496 642,479</b>	<b>2 076 964,424</b>

**R - 5 Dotations aux amortissements & aux provisions**

Les dotations aux amortissements & aux provisions nettes ont atteint 958.728,843 dinars au 31 décembre 2016.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Dotations aux amortissements	869 638,513	412 644,666
Dotations aux provisions nettes (1)	88 979,172	90 914,465
Dotations aux résorptions des charges à répartir	0,000	66 197,256
Dotations aux amortissements des frais préliminaires	111,158	0,000
<b>Total</b>	<b>958 728,843</b>	<b>569 756,387</b>

(1) : Ci-dessous le détail des provisions nettes :



Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Provision pour depreciation du stock de pieces de rechange	37 551,590	82 113,265
Provision pour depreciation des creances clients	38 466,081	0,000
Provisions pour risques et charges	23 051,545	8 801,200
Reprise sur provision pour risques et charges	(10 090,044)	0,000
<b>Total</b>	<b>88 979,172</b>	<b>90 914,465</b>

#### **R - 6 Autres charges d'exploitation**

Au 31 décembre 2016, les autres charges d'exploitation ont atteint 3 385 183,524 dinars et se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Loyers	402 979,723	339 668,120
Entretiens & réparations	99 348,174	43 184,184
Assurances	107 558,561	138 406,131
Services extérieurs	461 586,696	318 212,639
Honoraires & commissions	657 123,122	420 263,157
Publicité, publications, relations publiques	819 052,108	493 494,389
Transport, déplacement & Missions	184 524,583	47 344,288
Impôts & taxes	516 186,035	411 194,769
Frais postaux & l'elecom	23 581,414	25 159,217
Services bancaires & assimilés	50 743,108	16 228,108
Jetons de présence	62 500,000	62 500,000
<b>Total</b>	<b>3 385 183,524</b>	<b>2 315 655,002</b>

#### **R - 7 Charges financières nettes**

Les charges financières nettes ont atteint 213 641,119 dinars au 31 décembre 2016

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Intérêts bancaires	176,356	(350,916)
Intérêts sur main levée	2 854,969	4 178,996
Intérêts sur obligations cautionnées	172 223,097	0,000
Intérêts sur emprunts bancaire	250 375,935	177 198,995
Autres charges financières	(99,600)	(20,400)
Pertes de change	211 839,375	41 853,770
Gains de change	(240 915,327)	(35 375,742)
Intérêts des comptes courants	(182 813,686)	(99 101,451)
<b>Total</b>	<b>213 641,119</b>	<b>88 383,252</b>

**R - 8 Produits des placements**

Au 31 décembre 2016, les produits des placements ont atteint 1.650.303,724 dinars et se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Intérêts sur placements	1 648 892,392	3 087 481,929
Revenus des autres créances	1 411,332	2 544,888
<b>Total</b>	<b>1 650 303,724</b>	<b>3 090 026,817</b>

**R - 9 Autres gains ordinaires**

Les autres gains ordinaires présentent une valeur de 720.191,865 au 31 décembre 2016.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Produit net sur cession d'immobilisation	14 500,000	10 723,467
Produits sur éléments non récurrents	705 691,865	0,000
<b>Total</b>	<b>720 191,865</b>	<b>10 723,467</b>

**R - 10 Autres pertes ordinaires**

Les autres pertes ordinaires présentent une valeur de 40.083,283 au 31 décembre 2016.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Perte suite affaires contentieuses	8 926,497	0,000
Autres pertes ordinaires	31 156,786	70 268,876
<b>Total</b>	<b>40 083,283</b>	<b>70 268,876</b>

**R - 11 Eléments extraordinaires**

Les éléments extraordinaires présentent une valeur de (1.509.190,969) au 31 décembre 2016.

Rubriques	31-déc.-16	31-déc.-15
Contribution conjoncturelle exceptionnelle 2016	(1 509 190,969)	0,000
<b>Total</b>	<b>(1 509 190,969)</b>	<b>0,000</b>



**Notes relatives aux postes de l'état de flux de trésorerie :****TR-1 Variations des stocks**

<b>Designation</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Variation</b>
Stock vehicules neufs	21 977 681,433	15 531 849,828	(6 445 831,605)
Stock vehicules neufs en transit	13 811 198,820	38 796 841,586	24 985 642,766
Stock pièces de rechange en transit	657 986,458	285 837,393	(372 149,065)
Stock pièces de rechange	1 711 875,144	1 511 818,421	(200 056,723)
Stock lubrifiants	12 394,032	7 520,206	(4 873,826)
Stock peintures	4 501,152	-	(4 501,152)
Stock produits et fournitures de lavage	2 792,780	-	(2 792,780)
Stock des travaux en cours	245 486,702	165 460,748	(80 025,954)
<b>Total</b>	<b>38 423 916,521</b>	<b>56 299 328,182</b>	<b>17 875 411,661</b>

**TR-2 Variations des Créances clients**

<b>Désignation</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Variation</b>
Clients, Administrations publiques	135 909,504	7 314 892,854	7 178 983,350
Clients, Sociétés	754 422,382	1 466 477,376	712 054,994
Clients, Loueurs	154 831,923	581 832,129	427 000,206
Clients, Particuliers	851 372,079	1 133 030,934	281 658,855
Clients, Atelier & Magasin	362 823,709	215 814,989	(147 008,720)
Clients, Revendeurs, Sous concessionnaires et agents KIA	186 071,932	146 819,330	(39 252,602)
Clients, Effets a recevoir	3 160 506,614	1 916 493,728	(1 244 012,886)
Clients, douteux et litigieux	68 466,081	30 000,000	(38 466,081)
Clients chèques impayés	686,043	1 663,635	977,592
<b>Total</b>	<b>5 675 090,267</b>	<b>12 807 024,975</b>	<b>7 131 934,708</b>

**TR-3-1 Variations des autres actifs courants**

<b>Designation</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Variation</b>
Etat, TVA deductibles	-	108,000	108,000
Etat, crédits de TVA	1 585 563,323	1 665 611,193	80 047,870
Charges constatées d'avance	128 337,782	112 988,345	(15 349,437)
Produits à recevoir	294 100,730	364 117,221	70 016,491
Debiteurs divers	-	39 864,338	39 864,338
Fournisseurs import avances & acomptes	-	1 971 228,293	1 971 228,293
Fournisseurs creance pour emballage	300,000	-	(300,000)
<b>Total</b>	<b>2 008 301,835</b>	<b>4 153 917,390</b>	<b>2 145 615,555</b>
Ajustement avances Irs d'immo 2015	-	247 132,681	247 132,681
<b>Total</b>	<b>2 008 301,835</b>	<b>4 401 050,071</b>	<b>2 392 748,236</b>

TR-3.2 Variations des autres actifs non courants

Désignation	31/12/2016	31/12/2015	Variation
Actifs d'impôt différé	188 604,693	214 453,698	25 849,005
Charges à répartir	198 591,766	198 591,766	-
<b>Total</b>	<b>387 196,459</b>	<b>413 045,464</b>	<b>25 849,005</b>

TR-3.3 Variations des autres actifs financiers

Désignation	31/12/2016	31/12/2015	Variation
Échéance à moins d'un an sur obligations BIAT	400 000,000	400 000,000	-
Intérêts courus sur obligations BIAT	2 940,000	3 920,000	980,000
<b>Total</b>	<b>402 940,000</b>	<b>403 920,000</b>	<b>980,000</b>

TR-4.1 Variations des dettes fournisseurs

Désignation	31/12/2016	31/12/2015	Variation
Fournisseurs d'exploitation locaux	3 967 617,063	696 809,605	3 270 807,458
Fournisseurs étrangers	58 601 028,809	69 308 637,558	(10 707 608,749)
Fournisseurs locaux factures non parvenues	372 927,822	83 366,502	289 561,320
<b>Total</b>	<b>62 941 573,694</b>	<b>70 088 813,665</b>	<b>(7 147 239,971)</b>

TR-4.2 Variations des autres passifs courants

Désignation	31/12/2016	31/12/2015	Variation
Provision pour congé à payer	159 891,446	139 718,642	20 172,804
Provision pour augmentation salariale légale	14 091,078	12 143,368	1 947,710
Provision pour prime exceptionnelle	174 239,238	72 824,325	101 414,913
Etat, impôts et taxes	161 642,152	167 295,485	(5 653,333)
Etat, IS à payer	258 161,865	682 582,721	(424 420,856)
Etat, contribution conjoncturelle à payer	1 509 190,969	-	1 509 190,969
CNSS	176 039,161	154 930,473	21 108,688
Autres passifs courants	39 186,094	219 885,029	(180 698,935)
Produits constatés d'avance	35 392,651	2 805,616	32 587,035
Clients, Particuliers avances	902 439,201	454 320,013	448 119,188
Clients, Sociétés avances	91 113,000	13 150,000	77 963,000
Clients, Taxis & Louages avances	50,000	50,000	-
Clients, Loueurs avances	7 000,000	-	7 000,000
Créditeurs dives	12 839,405	5 151,111	7 688,294
Actionnaires dividendes 2012 à payer	189 089,330	189 089,330	-
Actionnaires dividendes 2013 à payer	230 346,670	230 346,670	-
Actionnaires dividendes 2014 à payer	275 040,000	275 040,800	(0,800)
Actionnaires dividendes 2015 à payer	10 373,920	-	10 373,920
<b>Total</b>	<b>4 246 126,180</b>	<b>2 619 333,583</b>	<b>1 626 792,597</b>
Ajustement pour dividendes à payer	(10 373,920)	-	(10 373,920)
<b>Total</b>	<b>4 235 752,260</b>	<b>2 619 333,583</b>	<b>1 616 418,677</b>



**TR-4.3 Concours bancaires et autres passifs financiers**

Désignation	31/12/2016	31/12/2015	Variation
Échéance à moins d'un an sur emprunt BNA	800 000,000	800 000,000	-
Échéance à moins d'un an sur emprunt BT	288 794,436	-	288 794,436
Échéance à moins d'un an sur emprunt UIB	285 714,284	-	285 714,284
Intérêts courus sur emprunt BNA	12 574,762	12 443,407	131,355
<b>Total</b>	<b>1 387 083,482</b>	<b>812 443,407</b>	<b>574 640,075</b>
Ajustement pour échéance (-) un an	(574 508,720)	-	(574 508,720)
<b>Total</b>	<b>812 574,762</b>	<b>812 443,407</b>	<b>131,355</b>

**TR-5 Variation des intérêts courus**

Désignation	31/12/2016	31/12/2015	Variation
Intérêts courus sur emprunt BNA	12 574,762	12 443,407	(131,355)
<b>Total</b>	<b>12 574,762</b>	<b>12 443,407</b>	<b>(131,355)</b>

**Plus ou moins-value de cession**

Désignation	31/12/2016
Plus-value de cession des immob. corporelles	(14 500,000)
Moins-value de cession des immob. corporelles	1 588,000
<b>Total</b>	<b>(12 912,000)</b>

**Trésorerie début de période**

Désignation	31/12/2015
ATB TND	56 328,174
BNA TND	814 297,171
ZITOUNA BANK TND	91 194,670
UBCI TND	9 531,985
UBCI EUR	74 501,624
UBCI USD	1 006 154,852
BT TND	739 788,525
BIAT TND	10 383,473
BH TND	114 672,297
UIB TND	12 232,624
CHEQUES A L'ENCAISSEMENT	216 149,940
EFFETS A L'ENCAISSEMENT	1 626 026,495
CAISSE DEPENSES	306,379
Placement UBCI	120 000,000
Placement BNA	8 650 000,000
Placement BT	5 945 000,000
Placement BH	7 852 000,000
<b>Total</b>	<b>27 338 568,209</b>

**Trésorerie à la fin de la période**

<b>Désignation</b>	<b>31/12/2016</b>
ATB TND	104 139,297
BNA TND	547 951,860
ZITOUNA BANK TND	196 234,034
UBCI TND	13 400,141
UBCI EUR	196 671,274
UBCI USD	1 375 031,732
BT TND	543 591,000
BIAT TND	477 168,689
BH TND	48 617,040
UIB TND	280 152,334
CHEQUES A L'ENCAISSEMENT	358 055,890
EFFETS A L'ENCAISSEMENT	9 440 910,249
CAISSE DEPENSES	519,833
Placement UIB	1 185 000,000
Placement UBCI	6 810 000,000
Placement BNA	7 890 000,000
Placement BT	5 210 000,000
Placement BIAT	5 005 000,000
Placement BH	7 770 000,000
<b>Total</b>	<b>47 452 443,373</b>



# Annexes



## TABLEAU DES IMMOBILISATIONS ET DES AMORTISSEMENTS CONSOLIDE

AU 31 DECEMBRE 2016

Désignation	IMMOBILISATIONS			AMORTISSEMENTS				Valeur comptable Nette	
	Valeur Brute au 31/12/2015	Acquisition de l'exercice	Cession de l'exercice	Valeur Brute au 31/12/2016	Amort. Cumulé au 31/12/2015	Dotation au 31/12/2016	Amort. Mat cédé		Amort. Cumulé au 31/12/2016
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>									
Logiciels informatiques	501 075,488	50 335,728	0,000	551 411,216	190 891,233	157 154,979	0,000	348 046,212	203 365,004
Total Immobilisations Incorporelles	501 075,488	50 335,728	0,000	551 411,216	190 891,233	157 154,979	0,000	348 046,212	203 365,004
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>									
Terrain	5 949 850,500	3 591 781,280	0,000	9 541 631,780	0,000	0,000	0,000	0,000	9 541 631,780
Construction en dur le kram	0,000	7 430 886,896	0,000	7 430 886,896	0,000	247 696,230	0,000	247 696,230	7 183 190,666
Construction légère le kram	0,000	746 342,178	0,000	746 342,178	0,000	49 756,145	0,000	49 756,145	696 586,033
Matériel et Outillage 15°	103 748,400	512 862,495	0,000	616 610,895	77 531,170	61 569,631	0,000	139 100,801	477 510,094
Matériel et Outillage 10°	0,000	112 234,574	0,000	112 234,574	0,000	7 482,305	0,000	7 482,305	104 752,269
Agén, Aménagements, Install, Générales	242 518,794	0,000	0,000	242 518,794	104 345,300	24 239,894	0,000	128 585,194	113 933,600
Agén, Aménagements, Install, Générales le kram	0,000	311 737,586	0,000	311 737,586	0,000	16 557,149	0,000	16 557,149	295 180,437
Matériel de Transport de personnes	512 899,999	50 372,000	20 000,000	543 271,999	202 098,325	105 074,999	20 000,000	287 173,324	256 098,675
Matériel de Transport de biens	20 713,351	0,000	0,000	20 713,351	16 570,681	4 142,670	0,000	20 713,351	0,000
Mobiliers et Matériels de Bureau	96 983,187	252 147,997	0,000	349 131,184	79 694,572	47 518,659	0,000	127 213,231	221 917,953
Matériel Informatique	180 503,428	195 170,811	0,000	375 674,239	128 094,868	74 704,180	0,000	202 799,048	172 875,191
Construction sur sol d'autrui Ali Darghouth	1 474 813,699	0,000	0,000	1 474 813,699	438 669,066	73 741,672	0,000	512 410,738	962 402,961
Construction encours El Kram	5 006 099,672	3 283 363,976	8 289 463,648	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Construction encours Chbedda	0,000	4 940,500	0,000	4 940,500	0,000	0,000	0,000	0,000	4 940,500
Fournisseurs d' immob. av & acomptes	247 132,681	0,000	227 206,409	19 926,272	0,000	0,000	0,000	0,000	19 926,272
Total Immobilisations Corporelles	13 835 263,711	16 491 840,294	8 536 670,057	21 790 433,948	1 047 003,982	712 483,534	20 000,000	1 739 487,516	20 050 946,432
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS</b>	<b>14 336 339,199</b>	<b>16 542 176,022</b>	<b>8 536 670,057</b>	<b>22 341 845,164</b>	<b>1 237 895,215</b>	<b>869 638,513</b>	<b>20 000,000</b>	<b>2 087 533,728</b>	<b>20 254 311,436</b>

## SCHEMA DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION CONSOLIDE

PRODUITS		CHARGES		SOLDES	2016	2015
Ventes de marchandises et autres produits d'exploitation	162 751 471,816	Coût d'achat des marchandises vendues	137 969 681,916	.Marge commerciale	24 781 789,900	22 362 525,356
Marge Commerciale	24 781 789,900	Autres charges externes	2 868 997,489			
Total	24 781 789,900	Total	2 868 997,489	.Valeur Ajoutée brute (1) et (2)	21 912 792,411	20 458 065,123
Valeur Ajoutée Brute	21 912 792,411	Impôts et taxes	516 186,035			
		Charges de personnel	2 496 642,479			
		Total	3 012 828,514	.Excédent brut d'exploitation	18 899 963,897	17 969 905,930
Excédent brut d'exploitation	18 899 963,897	Autres charges ordinaires	40 083,283			
Autres produits ordinaires	720 191,865	Charges financières nettes	213 641,119			
Produits des placements	1 650 303,724	Dotations aux Amortissements et aux provisions ordinaires	958 728,843			
Transfert et reprise de charges		Impôt sur le résultat ordinaire	4 145 917,908			
Total	21 270 459,486	Total	5 358 371,153	.Résultat des activités ordinaires	15 912 088,333	16 230 349,699
Résultat des activités ordinaires	15 912 088,333	Résultat des activités ordinaires	15 912 088,333			
Gains extraordinaires		Pertes extraordinaires	1 509 190,969	Parts des minoritaires	561,492	675,609
Effet positif des modifications comptables		Effet des modifications comptables				
Total	15 912 088,333	Impôt sur éléments extraordinaires et modifications comptables	14 402 897,364	.Résultat net après modifications comptables consolidé	14 402 335,872	16 229 674,089

**ETAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2016**

	<b>Capital social</b>	<b>Réserves consolidées</b>	<b>Autres capitaux propres</b>	<b>Résultat consolidé</b>	<b>Intérêts des minoritaires</b>	<b>Total</b>
<b>Capitaux propres au 31/12/2015</b>	<b>13 500 000,000</b>	<b>9 567 746,479</b>	<b>-</b>	<b>16 229 674,089</b>	<b>2 107,997</b>	<b>39 299 528,565</b>
* Réserves consolidées	-	16 229 674,089		(16 229 674,089)	-	-
* Variations des intérêts des minoritaires	-	173,335		-	138,157	<b>311,492</b>
* Effets des variations des pourcentages d'intérêts		-				-
* Dividendes	-	(12 420 000,000)				<b>(12 420 000,000)</b>
* Subvention d'investissement			450 000,000			<b>450 000,000</b>
<b>Résultat consolidé au 31/12/2016</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>14 402 335,872</b>	<b>-</b>	<b>14 402 335,872</b>
<b>Capitaux propres au 31/12/2016</b>	<b>13 500 000,000</b>	<b>13 377 593,903</b>	<b>450 000,000</b>	<b>14 402 335,872</b>	<b>2 246,154</b>	<b>41 732 175,929</b>



Si nous sommes n°1,  
c'est grâce à votre

**Confiance**



Kia remporte le trophée de la marque automobile de l'année aux Tunisia Brand Awards (TBA), après avoir décroché le prix de distinction des distributeurs Kia de la région MEA pour son professionnalisme et ses performances de vente exceptionnelle.



The Power to Surprise

Rapports des commissaires  
aux comptes relatifs aux états  
financiers 2015 de la société  
CITY CARS.

## PROJET DE RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE EN DATE DU 13 JUIN 2017

### **PREMIERE RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016 ainsi que le rapport de gestion du Groupe relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, approuve lesdits rapports tels qu'ils ont été présentés.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à .....

### **DEUXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu lecture des rapports général et spécial des commissaires aux comptes, approuve les états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2016 se soldant par un total bilan de 106.698.043,023 DT et faisant ressortir un résultat net de 14.097.500,101 DT.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à .....

### **TROISIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu le rapport des commissaires aux comptes afférents aux états financiers du Groupe, approuve les états financiers du Groupe de l'exercice clos le 31 décembre 2016 se soldant par un total bilan de 114.972.292,857 DT et faisant ressortir un résultat net de 14.402.335,872 DT.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à .....

### **QUATRIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire décide d'affecter les résultats bénéficiaires de l'exercice clos le 31 décembre 2016 de la manière suivante :

Résultat net de l'exercice 2016 :	14.097.500,101 DT ;
Résultats reportés :	8.598.582,053 DT
Réserves légales (Plafonnées)	0 DT
<hr style="width: 50%; margin: 0 auto;"/>	
Bénéfice distribuable :	22.696.082,154DT ;
Dividendes de l'exercice 2016 :	12.420.000,000 DT ; soit 0,920 DT par action et
Solde à affecter aux résultats reportés :	10.276.082,154 DT.

Les dividendes, dont la distribution sera décidée par l'Assemblée Générale Ordinaire, correspondent à un dividende brut de 0,920 DT par action. Le paiement aura lieu à partir du.....

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à .....



**CINQUIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire après avoir pris connaissance du rapport du conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions prévues par les articles 200 et 475 du code des sociétés commerciales, approuve ces conventions dans leur intégralité et dont le détail est consigné au niveau du rapport spécial des commissaires aux comptes relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à .....

**SIXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire donne quitus entier, définitif et sans réserve aux Administrateurs pour l'exécution de leurs mandats pour l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à .....

**SEPTIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire décide d'allouer aux membres du Conseil d'Administration en rémunération de leur activité, la somme de 6.250 DT brut par membre, à titre de jetons de présence pour l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Cette rémunération sera portée aux charges d'exploitation de la Société.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à .....

**HUITIEME RESOLUTION**

Constatant la fin du mandat du Consortium Tuniso-Koweitien de Développement (CTKD), en tant qu'administrateur de la Société à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire devant statuer sur les états financiers de l'exercice social clos le 31 décembre 2016, la Présidente rappelle que CTKD avait été désignée en tant qu'administrateur de la Société pour les exercices 2014, 2015 et 2016 par l'Assemblée Générale Ordinaire de la Société en date du 21 mai 2014, et ce à la suite d'un appel à candidatures pour l'élection d'un Administrateur représentant les détenteurs des actions acquises dans le cadre de l'OPF.

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de renouveler, comme administrateur de la Société, pour une nouvelle période de trois (3) exercices se terminant avec la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire de la Société statuant sur les états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2019, le Consortium Tuniso-Koweitien de Développement.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à .....

**NEUVIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale Ordinaire confère tous pouvoirs, au représentant légal de la Société et/ou à toute personne qui pourra être mandatée par lui, pour accomplir toutes formalités légales requises et notamment celle d'enregistrement, de dépôt et de publication du présent procès-verbal.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à .....