

CITY CARS

RAPPORT ANNUEL 2014

Assemblée Générale Ordinaire du 27 mai 2015



Sommaire

Ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire du 27 mai 2015.	4
Rapport de gestion 2014 de la société CITY CARS.	6
Rapport de gestion 2014 du groupe CITY CARS.	22
Rapports des commissaires aux comptes relatifs aux états financiers 2014 de la société CITY CARS.	27
Rapport des commissaires aux comptes relatif aux états financiers 2014 du groupe CITY CARS.	74
Projet de résolutions de l'Assemblée Générale Ordinaire du 27 mai 2015.	111



ORDRE DU JOUR
DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
DU 27 MAI 2015



Rafael Nadal



L'ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 27 MAI 2015

- 1) Lecture et approbation du rapport de gestion du Conseil d'Administration ainsi que le rapport de gestion du Groupe City Cars relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2014 ,
- 2) Lecture des rapports des commissaires aux comptes sur les états financiers individuels et du Groupe de l'exercice clos le 31 décembre 2014 ,
- 3) Examen et approbation des états financiers relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2014 ,
- 4) Examen et approbation des états financiers du Groupe relatif a l'exercice clos le 31 décembre 2014 ,
- 5) Affectation des résultats relatifs a l'exercice clos le 31 décembre 2014 ,
- 6) Lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes et approbation des conventions mentionnées à l'article 200 et 475 du code des sociétés commerciales et relatives à l'exercice clos le 31 décembre 2014 ,
- 7) Quitus aux administrateurs relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2014 ,
- 8) Allocation des jetons de présence aux Administrateurs ,
- 9) Renouvellement du mandat d'un administrateur ,
- 10) Information des actionnaires de la Société sur un franchissement de seuil , et
- 11) Pouvoirs pour formalités



RAPPORT DE GESTION 2014 DE LA SOCIÉTÉ CITY CARS



Coupe du Monde de Football



I / PRESENTATION DE LA SOCIETE

Dénomination sociale

City Cars

Forme Juridique

Société Anonyme

Objet

La société a pour objet en Tunisie ou ailleurs

1) L'importation, l'exportation, la commercialisation de tout véhicule de transport, de tout véhicule industriel ainsi que toute pièce détachée, accessoire, et en général tout produit accessoire aux dits véhicules La représentation de tout fabricant ou commerçant de véhicules automobiles ou pièces détachées La maintenance et la réparation de tout véhicule de transport, tout véhicule industriel de quelque nature que ce soit

2) Toutes opérations commerciales, financières, industrielles, mobilières ou immobilières se rattachant directement ou indirectement aux objets similaires ou connexes

3) Et généralement, toute prise de participation directe ou indirecte dans le capital de sociétés civiles ou commerciales, quelque soit leur forme ou leur objet

City Cars est l'importateur et le distributeur de la marque sud-coréenne KIA

Date de création

Août 2007

Date de démarrage d'activité

Décembre 2009

Siège social

51, Rue Ali Darghouth, 1001, Tunis - Tunisie

Régime fiscal

Droit commun

Matricule fiscal

1017529 ZAM 000

Registre de commerce

B0358082007

Capital social

Le capital social est de 13 500 000 DT divisé en 13 500 000 actions d'une valeur nominale de 1 DT chacune



Membres d'organe d'administration et de direction :

Membre	Qualité	Représenté par
Mme. Amel BOUCHAMAOU	Présidente	Elle-même
Automobile Investment Company	Membre	M. Firas SAIED
M. Khaled BOUCHAMAOU	Membre	Lui-même
Mme. Wided BOUCHAMAOU	Membre	Elle-même
M. Tarek BOUCHAMAOU	Membre	Lui-même
M. Zied BOUCHAMAOU	Membre	Lui-même
M. Mohamed CHABCHOUB	Membre	Lui-même
M. Med Amine CHABCHOUB	Membre	Lui-même
M. Mehdi MAHJOUR	Membre	Lui-même
Consortium Tuniso-Koweïtien de Développement	Membre	M. Hamdi BARKA

M. Mehdi MAHJOUR assure aussi la fonction de Directeur Général.

Commissaires aux comptes :

- Cabinet Business, Auditing & Consulting, membre du réseau The International Accounting Group, représenté par M. Kais FKIH, membre de l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie.

Adresse : Place de l'indépendance, 9070 Mjez El Bab, Tunisie.

- Société AMC Ernst & Young, représentée par M. Mohamed Zinelabidine Cherif, membre de l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie.

Adresse : Boulevard de la terre-Centre Urbain Nord 1003 Tunis.

Comité permanent d'audit :

- M. Zied BOUCHAMAOU
- M. Firas SAIED
- M. Mohamed Amine CHABCHOUB

Conditions d'accès aux assemblées :

Selon l'article 33 des statuts de la société CITY CARS «Les titulaires d'Actions libérées des versements exigibles, peuvent assister à l'Assemblée Générale sur justification de leur identité, ils peuvent voter par correspondance ou se faire représenter par toute personne munie d'un mandat spécial.

Les Sociétés sont valablement représentées, soit par leur Président, leur Directeur Général ou par un membre de leur Conseil d'Administration, par un de leurs Gérants, soit par un mandataire muni d'un pouvoir régulier sans qu'il ne soit nécessaire que le Président, le Directeur Général, le Gérant, le membre du Conseil ou le mandataire soit personnellement Actionnaires.

Le nu-propriétaire est valablement représenté par l'usufruitier et le droit de vote appartient à ce dernier pour toutes les Assemblées Générales Ordinaires et Extraordinaires, le tout à défaut d'entente entre l'usufruitier et le nu-propriétaire».

II / RAPPORT D'ACTIVITE

Abréviation :

- mD mille Dinars
- KDT mille Dinars
- MD Million(s) de Dinars

Courant l'année 2014, Les évènements majeurs qui ont marqué CITY CARS peuvent être résumés en

- Démarrage des travaux de construction du nouveau siège social, du show- room, du magasin pièces de rechange et des ateliers à la ZI LE KRAM
- Mise en place d'un ERP de gestion dédié au secteur automobile, ce nouveau système d'information a été mis en exploitation à partir du 02 janvier 2015
- Dévaluation du Dinar Tunisien par rapport au Dollar US de 12,7% courant l'année 2014 impactant directement une augmentation de nos prix de vente

1 - Le marché de distribution de Véhicules Légers

Le marché officiel de distribution de Véhicules Légers, qui se compose du segment des Voitures Particulières et du segment des Véhicules Utilitaires, a enregistré au terme de l'année 2014 une progression de 11,3% passant de 47 960 VL immatriculés en 2013 à 53 362 VL immatriculés en 2014

Les immatriculations de la marque KIA ont progressé au terme de l'année 2014 de 22,5%, passant de 3 248 véhicules immatriculés en 2013 à 3 978 voitures immatriculées en 2014 Ceci a permis à la marque KIA d'accroître sa part de marché à 7,5% et d'accéder à la cinquième position du marché

Le tableau ci-après présente la répartition du marché par marque 2014/2013

Marque	2014		2013		△ 2014 / 2013	
	Unités	PDM	Unités	PDM	Unités	PDM
CITROEN	5 670	10,6%	5 482	11,4%	3,4%	-0,8%
VOLKSWAGEN	5 039	9,4%	5 301	11,1%	-4,9%	-1,6%
PEUGEOT	4 981	9,3%	5 355	11,2%	-7,0%	-1,8%
RENAULT	4 638	8,7%	6 676	13,9%	-30,5%	-5,2%
KIA	3 978	7,5%	3 248	6,8%	22,5%	0,7%
FIAT	3 557	6,7%	3 722	7,8%	-4,4%	-1,1%
ISUZU	3 268	6,1%	2 511	5,2%	30,1%	0,9%
HYUNDAI	3 082	5,8%	1 144	2,4%	169,4%	3,4%
TOYOTA	2 573	4,8%	1 859	3,9%	38,4%	0,9%
Autres	16 576	31,1%	12 662	26,4%	30,9%	4,7%
Total	53 362	100,0%	47 960	100,0%	11,3%	0

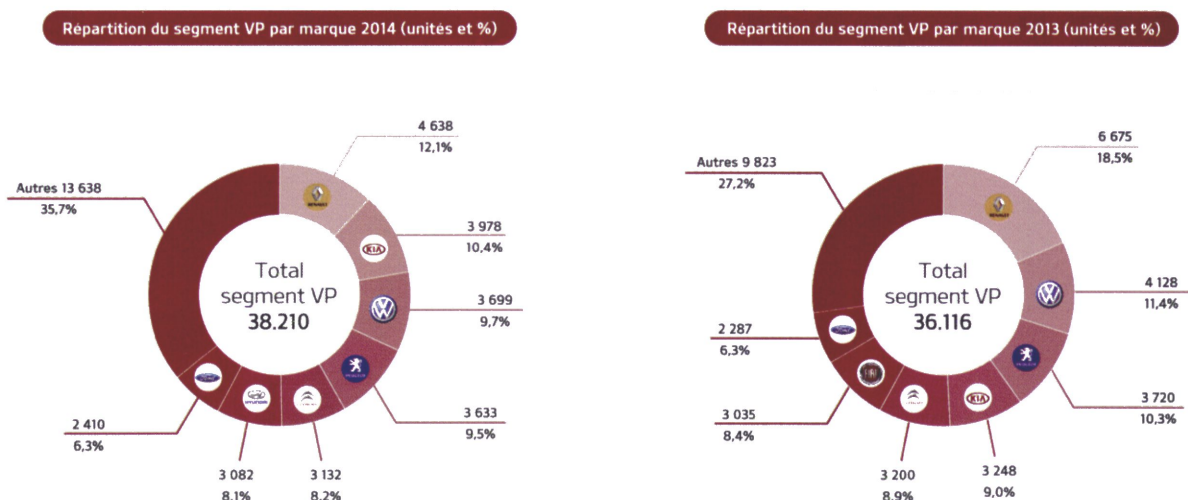
PDM Part de marché

Source ATTT



The Power to Surprise

Opérant exclusivement sur le segment des Véhicules Particuliers, la marque KIA a pu décrocher au terme de l'année 2014, la 2^{ème} position sur ce segment avec une part de 10,6%, dépassant ainsi des marques de référence telles que VOLKSWAGEN et PEUGEOT.



Source ATTT

2 - Activité de CITY CARS

Les résultats de CITY CARS de l'exercice 2014 viennent confirmer le niveau de développement atteint depuis sa création. En effet, au terme de l'exercice 2014, l'activité de CITY CARS a connu une notable amélioration. Ainsi, son chiffre d'affaires a enregistré une progression de 20,5% passant de 96,956 MD en 2013 à 116,853 MD en 2014 et son résultat net s'est élevé au terme de l'exercice 2014 à 13,004 MD contre 11,950 MD en 2013, marquant une évolution de l'ordre de 9%.

Le chiffre d'affaires 2014 par activité se détaille comme suit :

Activité	CA 2014 (KDT)	%	CA 2013 (KDT)	%	△ 2014 / 2013
Activité Vente VN	114 445	97,9%	94 906	97,9%	20,6%
Activité Après Vente	2 408	2,1%	2 050	2,1%	17,5%
Total	116 853	100%	96 956	100%	20,5%

2-1 Activité Vente Véhicules Neufs

Courant l'exercice 2014, les ventes des Véhicules Neufs ont atteint 114,445 MD pour 3.843 unités vendues contre 94.906 MD pour 3.448 véhicules vendus en 2013, marquant ainsi une progression de 11,5% en volume et de 20,6% en valeur.

Le chiffre d'affaires issu des ventes VN couvre 97,9% du chiffre d'affaires global de CITY CARS.

Le tableau ci-apres presente le detail des ventes VN par modele 2014/2013

MODELE	ANNÉE 2014				ANNÉE 2013				Δ 2014 / 2013	
	Volume		Chiffre d'affaires		Volume		Chiffre d'affaires		Volume	C.A
	Volume	%	C.A (KDT)	%	Volume	%	C.A (KDT)	%		
PICANTO	737	19,2%	15 089	13,2%	845	24,5%	16 513	17,4%	-12,8%	-8,6%
RIO	2 322	60,4%	59 126	51,7%	1 912	55,5%	45 377	47,8%	21,4%	30,3%
CERATO	477	12,4%	19 636	17,2%	289	8,4%	11 434	12,0%	65,1%	71,7%
OPTIMA	77	2,0%	4 213	3,7%	32	0,9%	1 704	1,8%	140,6%	147,2%
CARENS	52	1,4%	3 176	2,8%	12	0,3%	728	0,8%	333,3%	336,3%
SPORTAGE	108	2,8%	7 417	6,5%	147	4,3%	9 774	10,3%	-26,5%	-24,1%
SORENTO	67	1,7%	5 398	4,7%	100	2,9%	7 855	8,3%	-33,0%	-31,3%
CADENZA	1	0,0%	79	0,1%	1	0,0%	79	0,1%	0,0%	0,0%
KIA QUORIS	2	0,1%	311	0,3%	9	0,3%	1 295	1,4%	-77,8%	-76,0%
VN EPAVES					101	2,9%	147	0,2%	-100,0%	-100,0%
TOTAL	3 843	100%	114 445	100%	3 448	100%	94 906	100%	11,5%	20,6%

2-2 Activité après-vente

Le chiffre d'affaires de l'activité après-vente a atteint au terme de l'exercice 2014, 2,408 MD contre 2,050 MD en 2013, enregistrant ainsi une remarquable evolution de 17,5%

Cette activité est appelée à se développer davantage dans les années à venir en raison, du vieillissement et de l'évolution du parc automobile KIA, et du transfert de l'activité aux nouveaux locaux après-vente de CITY CARS qui prévoient une capacité de stockage des pieces de rechange et d'accueil-ateliers beaucoup plus importante que les locaux actuels

2-3 Analyse des éléments des états financiers 2014

Il ressort des états financiers 2014 les éléments suivants

A - La marge brute .

La marge brute s'est élevée courant l'exercice 2014 à 17,967 MD contre 14,578 MD en 2013, soit une augmentation de 23,2%. Cette progression est supérieure à celle du chiffre d'affaires ce qui explique la hausse du taux de marque (Marge brute/CA) qui est passé de 15,0% en 2013 à 15,4% en 2014

B - Les autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation ont enregistré au terme de l'exercice 2014 une augmentation de 23,2% passant de 1,787 MD en 2013 à 2,201 MD en 2014. Cette hausse provient principalement de l'augmentation des impôts et taxes de 117,9% qui sont passés de 292 KDT en 2013 à 636 KDT en 2014 et ce suite au paiement courant le deuxième semestre 2014 de la contribution conjoncturelle exceptionnelle au profit du



The Power to Surprise

budget de l'état 2014 objet de la loi N°2014-54 du 19 août 2014. Cette contribution s'est élevée à 293 KDT. En excluant ce fait exceptionnel, l'augmentation des autres charges d'exploitation en 2014 par rapport à 2013 n'aurait pas dépassé les 7%.

C - Les charges de personnel :

Au terme de l'exercice 2014, les charges de personnel ont atteint 1,859 MD contre 1,698 MD en 2013, marquant ainsi une progression de 9,5%. Cette augmentation se justifie par :

- L'évolution de l'effectif ;
- L'augmentation salariale sectorielle annuelle au titre de l'année 2014.

Le ratio Charges de personnel/CA a atteint 1,59 % en 2014 contre 1,75 % en 2013.

D - Les dotations aux amortissements et aux provisions :

Les dotations aux amortissements et aux provisions au titre de l'exercice 2014 ont présenté un solde négatif de 133 KDT provenant principalement de la reprise sur provision pour dépréciation des créances clients de 553 KDT.

E - Le résultat d'exploitation :

Au terme de l'exercice 2014, le résultat d'exploitation a atteint 14,080 MD contre 12,023 MD en 2013, enregistrant ainsi une progression de 17%.

Par rapport à l'exercice 2013, le ratio (Résultat d'exploitation/CA) a marqué une légère régression de 0,4%, passant de 12,4% en 2013 à 12,0% en 2014.

F - Les produits des placements :

Les produits des placements se sont élevés au terme de l'exercice 2014 à 2,955 MD contre 1,958 MD en 2013, marquant une évolution substantielle de 50,9%.

G - Le résultat net de l'exercice :

Au terme de l'année 2014, le résultat net de l'exercice a atteint 13,004 MD contre 11,950 MD en 2013, enregistrant ainsi une augmentation de 8,8%.

H - La trésorerie :

Au 31/12/2014, la trésorerie a atteint 36,413 MD contre 27,605 MD au 31/12/2013, enregistrant ainsi une évolution importante de 31,9%.

I - Les Investissements :

Les principales acquisitions en immobilisations au titre de l'exercice 2014 se détaillent comme suit :

- Construction en cours «nouveau siège» : 483 KDT ;
- Logiciels informatiques : 395 KDT ;
- Matériel de transport : 100 KDT ;
- Agencement, Aménagement et Installations : 53 KDT ;
- Matériel Informatique : 38 KDT

2-4 Les ressources humaines :

A -L'effectif

Au terme de l'année 2014, l'effectif de CITY CARS a atteint 51 employés contre 49 personnes une année auparavant. L'effectif est réparti par catégorie comme suit

Catégorie professionnelle	2014	2013	△ 2014 / 2013
Agents d'exécution	25	23	2
Agents de maîtrise	17	17	0
Cadres	9	9	0
Total	51	49	2

B - La formation en interne

La plupart des employés de CITY CARS et plus particulièrement, le personnel commercial, le personnel après vente ainsi que les agents du réseau ont suivi des formations en interne assurées par l'équipe de formation de CITY CARS ou par des formateurs de KIA MOTORS

Un service de formation on-line est également mis à la disposition de CITY CARS par le constructeur KIA MOTORS, et comporte les modules suivants

- SCRP (Sales Consultant Recognition program) pour les commerciaux .
- KSAP (KIA Service Advisor Program) pour les conseillers de service .
- TRP (Technician Recognition Program) pour le personnel technique .
- PRP (Parts Recognition Program) pour le personnel du département Pièces de Rechange

13

2-5 Evénements postérieurs à la date de clôture de l'exercice :

Les faits marquants majeurs postérieurs à la date de clôture de l'exercice 2014 se résument en

- L'exploitation du nouveau système d'information a débuté durant l'exercice 2015
- Le Dollar a dépassé la barre de 2 TND
- Le non renouvellement du contrat de location du deuxième parc de stockage de véhicules neufs sis à Saint Gobain



The Power to Surprise

2-6 Etat de réalisation des prévisions 2014 établies dans le cadre du Business-Plan d'introduction en bourse.

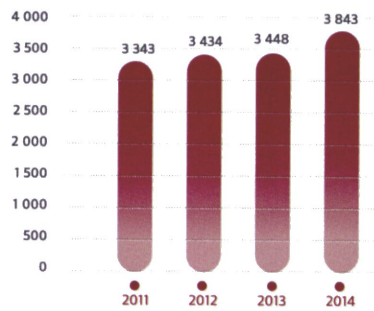
Le tableau ci-apres fournit un comparatif des réalisations et des prévisions des principaux éléments financiers au titre de l'exercice 2014

Rubrique	Réalisations 2014 (KDT)	Prévisions 2014 (KDT)	Taux de réalisation
Revenus	116 853	107 674	108,5%
Charges d'exploitation	102 813	94 328	109,0%
Resultat d'exploitation	14 080	13 460	104,6%
Resultat avant impôt	16 320	15 001	108,8%
Resultat net de l'exercice	13 004	12 001	108,4%

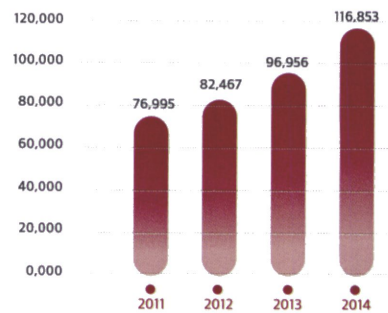
Il découle de ce tableau que pour l'année 2014, les réalisations ont depasse les prévisions établies dans le Business-plan d'introduction en bourse

3 - Performances de CITY CARS au cours des 4 derniers exercices :

Evolution du volume de vente VN : 2011 - 2014

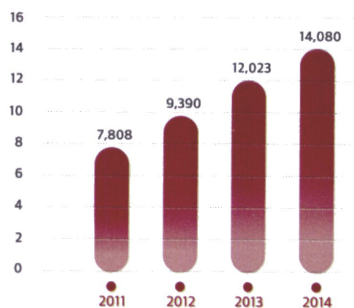


Evolution du CA (MD) : 2011 - 2014

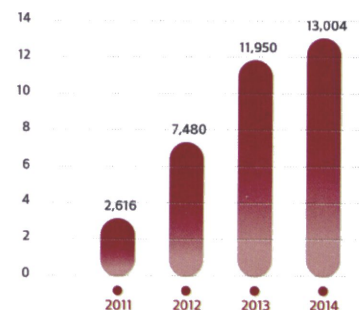


Le taux de croissance annuel moyen du volume de vente a atteint 4,8% sur la période 2011-2014 alors que le taux d'évolution moyen du chiffre d'affaires sur cette même période a été plus que trois fois supérieur, soit 14,9%. Ceci est justifié par une hausse permanente des prix de vente et par une amélioration du mix-produits.

Evolution du résultat d'exploitation (MD) : 2011 - 2014

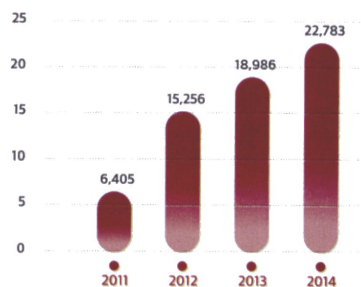


Evolution du résultat net (MD) : 2011 - 2014

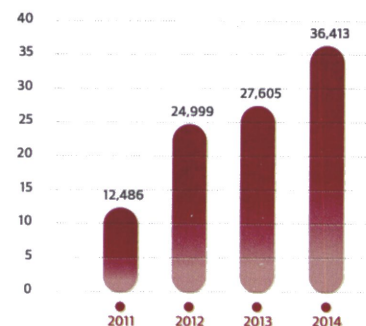


- Le résultat d'exploitation a connu une évolution annuelle moyenne de 21,7% sur la période 2011-2014. Le ratio (REX/CA) est passé de 10,1% en 2011 à 12,0% en 2014.
- Le résultat net a affiché un taux de croissance annuel moyen élevé de 70,7% entre 2011 et 2014, ceci est dû au niveau bas du résultat net de l'exercice 2011 affecté par les pertes sur stock VN subies par CITY CARS en janvier 2011.
- Le ratio (RN/CA) est passé ainsi de 3,4% en 2011 à 11,1% en 2014.

Evolution du fonds de roulement (MD) : 2011 - 2014



Evolution de la trésorerie (MD) : 2011 - 2014



- Sur la période 2011-2014, le fonds de roulement a affiché une importante évolution annuelle moyenne de 52,7%
- La trésorerie a enregistré sur la période 2011-2014 un remarquable taux de croissance annuel moyen de 42,9%

4 - Principaux risques liés à l'activité de distribution de véhicules

Risques liés au cadre réglementaire

Le secteur de la distribution automobile en Tunisie est strictement réglementé par les pouvoirs publics et l'importation dépend de la balance des paiements et de l'évolution du PIB

Risque de change

Étant donné que CITY CARS importe tous les produits qu'elle commercialise, elle demeure fortement exposée au risque des fluctuations du Dinar Tunisien face aux devises étrangères

Pour se prémunir contre ce risque, CITY CARS procède systématiquement à des achats à terme de devises

5 - Activité de la société filiale CITY CARS GROS

CITY CARS GROS est une société à responsabilité limitée ayant pour objet en Tunisie ou ailleurs, l'importation, l'exportation, la commercialisation de toute pièce de rechange, accessoires, et en général tout produit accessoire aux véhicules. Son capital social est de 1 Million de Dinars, détenu à raison de 99,95% par CITY CARS

16

Courant l'exercice 2014, l'activité de CITY CARS GROS a connu une remarquable progression

En effet, son chiffre d'affaires a atteint 4 854 KDT en 2014 contre 3 611 KDT en 2013 marquant ainsi une importante augmentation de 34,4%, et son résultat net a enregistré une progression notable de l'ordre de 55% passant de 700 KDT en 2013 à 1 084 KDT en 2014

Le chiffre d'affaires :

Comme déjà signalé, le chiffre d'affaires de City Cars Gros a enregistré une augmentation considérable de 34,4%. La répartition du chiffre d'affaires par catégorie de client 2014/2013 se présente comme suit

Catégorie Client	CA 2014 (en mD)	CA 2013 (en mD)	△ 2014 / 2013
Groupe (City Cars)	1 622	1 284	26,3%
Agent officiel	2 867	1 945	47,4%
Revendeur	365	382	-4,5%
Total	4 854	3 611	34,4%

Il ressort de ce tableau les constatations suivantes :

- Une remarquable progression du chiffre d'affaires réalisé avec la société mère qui est passé de 1.284 KDT en 2013 à 1.622 KDT en 2014, soit 26,3% de plus.
- Une augmentation substantielle de 47,4% du chiffre d'affaires réalisé avec les agents officiels passant de 1.945 KDT en 2013 à 2.867 KDT en 2014.

Le chiffre d'affaires réalisé avec les agents officiels 2014/2013 se détaille par agence comme suit :

Agence officielle	CA 2014 (en mD)	CA 2013 (en mD)	△ 2014 / 2013
Charguia	955	524	82,3%
Sfax	547	432	26,6%
Sousse	521	371	40,4%
Ben Arous	486	317	53,3%
Nabeul	206	154	33,8%
Djerba	91	111	-18,0%
Gabes	36	30	20,0%
Mnihla	15	6	150,0%
Mahdia	10		
Total	2 867	1 945	47,4%

Le résultat net de l'exercice :

Le résultat net de CITY CARS GROS a dépassé au terme de l'année 2014 la barre de 1 Million de Dinars s'établissant à 1.084 KDT contre 700 KDT en 2013, marquant ainsi une augmentation substantielle de 55%.

17

6 - Prises de participation

CITY CARS a participé courant l'exercice 2014 à l'augmentation de capital de sa filiale CITY CARS GROS et ce pour le montant total de l'augmentation de capital, soit 500 KDT.

En outre, CITY CARS a souscrit à l'emprunt obligataire « Emprunt Subordonné BIAT 2014 » pour un montant de 2 MD sur 5 ans au taux fixe de 7,35%.

7 - Evolution prévisible de l'activité de CITY CARS et perspectives d'avenir

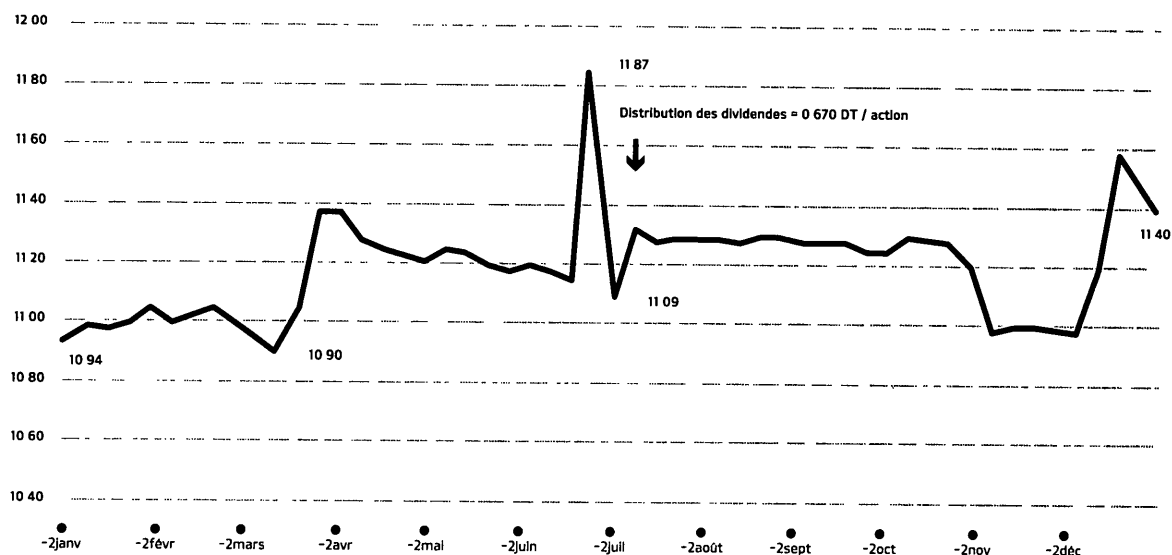
Sous réserve de l'octroi d'un programme global d'importation de 60.000 véhicules au titre de l'année 2015, annoncé par le ministère du commerce, CITY CARS prévoirait en 2015 la commercialisation de 4.500 voitures et tablerait sur un chiffre d'affaires de 154,5 MD et un résultat net de 16,6 MD.



The Power to Surprise

8 - Evolution des cours de bourse et des transactions du titre CITY CARS

Evolution du cours boursier CITY CARS 2014



Il découle de ce graphique

- Courant l'année 2014, l'action CITY CARS a oscillé entre un cours de 10,900 DT, son niveau le plus bas en date du 13/03/2014 et un cours de 11,870 DT, son niveau le plus élevé datant du 25/06/2014
- En clôturant l'année 2014 avec un cours de 11,400 DT, le titre CITY CARS a réalisé une performance en 2014 de 10,23 %
- La capitalisation boursière de CITY CARS au 31/12/2014 a atteint 153,900 MD

9 - Renseignements sur la répartition du capital et les droits de vote

Au terme de l'exercice 2014, le capital social de CITY CARS s'élève à 13 500 000 DT divisé en 13 500 000 actions de 1 dinar de nominal, toutes ordinaires, donnant droit aux mêmes droits de vote

Le tableau ci-après présente les actionnaires qui détiennent plus de 5% du capital social de CITY CARS au 31/12/2014

Actionnaire	Nombre d'actions	Valeurs Nominales (DT)	% du capital et des droits de vote
Automobile Investment Company	7 510 824	7 510 824	55,64 %
Tunisian Investment Cars	1 350 000	1 350 000	10,00 %
Consortium Tuniso-Koweitien de Développement	676 350	676 350	5,01 %

Il est à signaler que la Société Régionale Invest Kairouan «SORIK», qui détenait directement et indirectement 672 203 actions et droits de vote représentant 4,979% du capital de la société City Cars, a déclaré avoir franchi à la hausse, le 19 décembre 2014, le seuil de 5% du capital suite à l'acquisition directe et indirecte en Bourse de 224 453 actions et droits de vote, représentant 1,663% du capital de la société

10 - Evolution des capitaux propres et des dividendes distribués au titre des trois derniers exercices

Rubrique	2012	2013	2014	Δ 13 / 12	Δ 14 / 13
Capitaux Propres	22 916 141	27 440 872	31 399 987	19,7%	14,4%
Resultat net de l'exercice	7 479 862	11 949 731	13 004 115	59,8%	8,8%
Dividendes distribués	0	7 425 000	9 045 000		21,8%

ETAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES 2011-2014

	Capital social	Réserves légales	Réserve pour réinvestissement exonéré	Réserves spéciales de réévaluation	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total
Capitaux propres au 31/12/2011	1 500 000,000	150 000,000	-	-	11 170 671,110	2 615 608,067	15 436 279,177
Affectation du résultat 2011							
* Réserves légales	-	-	-	-	-	-	-
* Résultats reportés	-	-	-	-	2 615 608,067	(2 615 608,067)	-
* Dividendes	-	-	-	-	-	-	-
Augmentation du capital par incorporation des réserves et de résultat reportés (PV AGE du 21/11/2012)	12 000 000,000	-	-	-	(12 000 000,000)	-	-
Résultat au 31 décembre 2012	-	-	-	-	-	7 479 861,816	(7 479 861,816)
Capitaux propres au 31/12/2012	13 500 000,000	150 000,000	-	-	1 786 279,177	7 479 861,816	22 916 140,993
Affectation du résultat 2012 (PV AGO du 29 Mars 2013)							
* Affectation en résultats reportés	-	-	-	-	7 479 861,816	(7 479 861,816)	-
* Affectation en réserves légales	-	463 307,050	-	-	(463 307,050)	-	-
* Dividendes distribués	-	-	-	-	(7 425 000,000)	-	(7 425 000,000)
Résultat au 31 décembre 2013	-	-	-	-	-	11 949 730,911	11 949 730,911
Capitaux propres au 31/12/2013	13 500 000,000	613 307,050	-	-	1 377 833,943	11 949 730,911	27 440 871,904
Affectation du résultat 2013 (PV AGO du 21 Mai 2014)							
* Affectation en résultats reportés	-	-	-	-	11 949 730,911	(11 949 730,911)	-
* Affectation en réserves légales	-	666 378,243	-	-	(666 378,243)	-	-
* Dividendes distribués	-	-	-	-	(9 045 000,000)	-	(9 045 000,000)
Résultat au 31 décembre 2014	-	-	-	-	-	13 004 114,939	13 004 114,939
Capitaux propres au 31/12/2014	13 500 000,000	1 279 685,293	-	-	3 616 186,611	13 004 114,939	31 399 986,843



11 - Les règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration

Selon l'article 22 des statuts de CITY CARS «Les membres du Conseil d'Administration sont nommés par l'Assemblée Générale Constitutive ou par l'Assemblée Générale Ordinaire pour une durée de trois (3) années renouvelables. La nomination des membres du Conseil d'Administration prend effet dès l'acceptation de leurs fonctions et éventuellement à partir de la date de leur présence aux réunions du Conseil.

L'Assemblée Générale aura la possibilité de réduire la durée du mandat des administrateurs.

Les membres du Conseil d'Administration peuvent être révoqués à tout moment par décision de l'Assemblée Générale Ordinaire.

En cas de vacance d'un poste au conseil d'administration, suite à un décès, une incapacité physique, une démission ou à la survenance d'une incapacité juridique, le Conseil peut, entre deux Assemblées Générales, procéder à des nominations à titre provisoire.

Ces nominations sont soumises à la ratification de la prochaine Assemblée Générale Ordinaire.

À défaut de ratification, les délibérations prises et les actes accomplis par le Conseil n'en demeurent pas moins valables.

Lorsque le nombre des membres du conseil d'administration devient inférieur au minimum légal, les autres membres doivent convoquer immédiatement l'Assemblée Générale Ordinaire en vue du comblement de l'insuffisance du nombre des membres.

Lorsque le Conseil d'Administration néglige de procéder aux nominations requises ou de convoquer l'Assemblée Générale, tout actionnaire ou le commissaire aux comptes peut demander au juge des référés la désignation d'un mandataire chargé de convoquer l'Assemblée Générale en vue de procéder aux nominations nécessaires ou de ratifier les nominations prévues à l'alinéa premier du présent article».

12 - Comités spéciaux et rôle

Comité permanent d'audit :

En application de l'article 256 bis du code des sociétés commerciales, le comité permanent d'audit a été créé par décision du Conseil d'Administration du 22/10/2012 et se compose des membres suivants :

- M. Zied BOUCHAMAOU

- M. Firas SAIED

- M. Mohamed Amine CHABCHOUB

Ce comité a pour attributions de

- Veiller au respect par la société de la mise en place de systèmes de contrôle interne performant permettant de favoriser l'efficacité, l'efficacite, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires,
- Assurer le suivi des travaux des organes de contrôle de la société,
- Proposer la nomination du ou des commissaires aux comptes

13 - Eléments sur le contrôle interne

Le dispositif de contrôle interne de CITY CARS se base sur un ensemble de processus, méthodes et mesures de sécurité et de contrôle qui vise à assurer la maîtrise des risques de toute nature et à renforcer la régularité, la sécurité et l'efficacité des opérations

Le service Audit Interne a été mis en place en 2010, rattaché directement à la Direction Générale, ayant pour missions de

- Mettre en place un système de contrôle interne et de vérification des activités de la société ,
- Définir et veiller à la réalisation d'un programme d'audit assurant une couverture adéquate des risques encourus tout en tenant compte des moyens disponibles

Un programme d'audit est arrêté annuellement et soumis pour approbation à ses structures de rattachement. Les résultats de ses travaux sont communiqués périodiquement à ces structures

CITY CARS dispose aussi d'un manuel de procédures qui a été approuvé par le conseil d'administration en date du 22/10/2012. Ce manuel comporte une description détaillée des différents processus métiers et de gestion de la société

14 - Dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats

En vertu de l'article 37 des statuts de CITY CARS

Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit

- Une fraction égale à 5% du bénéfice déterminé comme ci-dessus indiqué au titre de réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social,
- Les réserves prévues par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés

L'affectation du bénéfice distribuable sera librement décidée par l'Assemblée Générale Ordinaire



The Power to Surprise

RAPPORT DE GESTION 2014 DU GROUPE CITY CARS.



Coupe du Monde de Tir à l'Arc



1 - Présentation du groupe

Le groupe est composé de deux sociétés : CITY CARS et CITY CARS GROS.

- La société **city cars** est une société anonyme, son Capital social est de 13.500.000 dinars divisé en 13.500.000 actions de 1 dinar chacune.

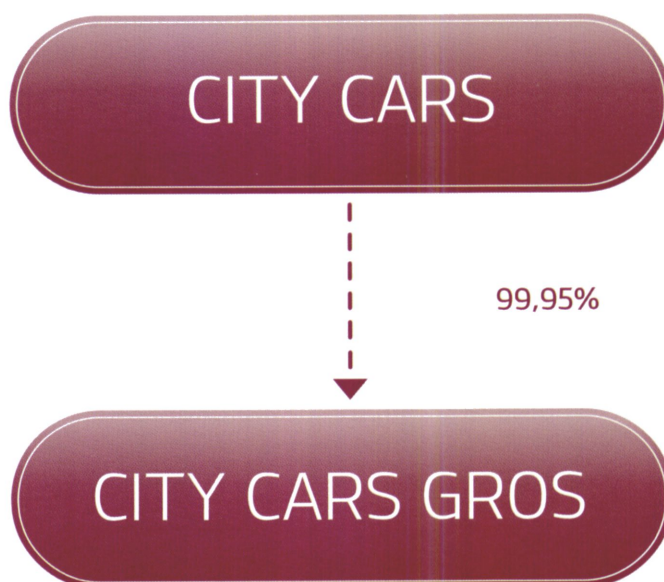
La société a pour objet en Tunisie ou ailleurs, l'importation, l'exportation, la commercialisation de tout véhicule de transport ainsi que toute pièce de rechange, accessoires, et en général tout produit accessoire aux dits véhicules.

- La société **city cars gros** est une société à responsabilité limitée. Le Capital social de la société est de 1.000.000 dinars divisé en 10.000 parts sociales de 100 dinars chacune, détenus à concurrence de 99,95 % par la société city cars.

La société a pour objet en Tunisie ou ailleurs, l'importation, l'exportation, la commercialisation de toute pièce de rechange, accessoires, et en général tout produit accessoire aux dits véhicules.

L'activité principale du groupe est par conséquent l'importation, l'exportation, la commercialisation de tout véhicule de transport ainsi que toute pièce de rechange, accessoires, et en général tout produit accessoire aux véhicules.

Le périmètre de consolidation est présenté comme suit :



La méthode de consolidation adoptée est celle de l'intégration globale puisque la société mère CITY CARS dispose du pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles de la société CITY CARS GROS.



2 - L'activité du groupe CITY CARS

Courant l'exercice 2014, l'activité du groupe CITY CARS a été marquée par une remarquable progression de son chiffre d'affaires et de sa rentabilité.

En effet, le chiffre d'affaires du groupe a atteint 120,084 MD contre 99,283 MD en 2013, affichant ainsi une hausse de 21%.

Quant au résultat net, il a enregistré une augmentation de 11,9% passant de 12,311MD en 2013 à 13,780 MD en 2014.

2-1 Le chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires du groupe CITY CARS a progressé comme déjà indiqué de 21% réparti par activité comme suit :

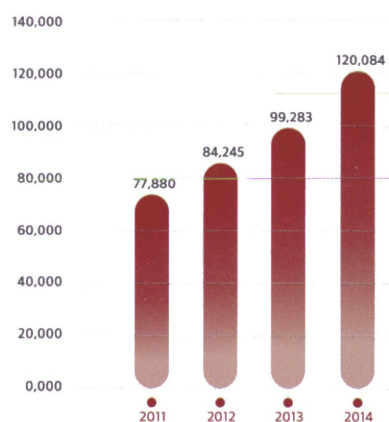
Activité	CA 2014 (KDT)	%	CA 2013 (KDT)	%	△ 2014 / 2013
Activité Vente VN	114 445	95,3%	94 906	95,6%	20,6%
Activité Après Vente	5 639	4,7%	4 377	4,4%	28,8%
Total	120 084	100%	99 283	100%	21,0%

Il découle de ce tableau que l'activité après-vente du groupe a réalisé une notable hausse de 28,8% entre 2013 et 2014 passant de 4.377 KDT en 2013 à 5. 639 KDT en 2014. Cette progression est essentiellement due à l'augmentation substantielle de 47,7% des ventes PR réalisées avec les agents officiels du groupe qui sont passées de 1.945 KDT en 2013 à 2.867 KDT en 2014.

Il importe de signaler que le chiffre d'affaires du groupe CITY CARS en 2014 a dépassé de 8,7% les prévisions établies dans le prospectus d'introduction en bourse.

L'histogramme ci-après retrace l'évolution du chiffre d'affaires du groupe sur la période 2011-2014 :

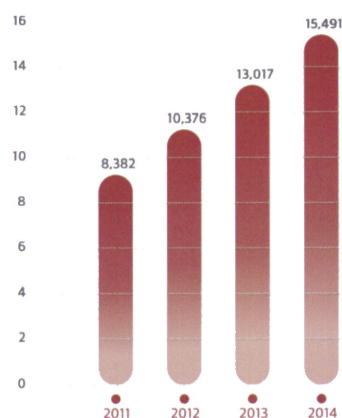
Evolution du CA (MD) : 2011 - 2014



2-2 Le résultat d'exploitation consolidé

Le résultat d'exploitation consolidé s'est élevé au terme de l'exercice 2014 à 15,491 MD contre 13,017 MD en 2013, marquant ainsi une évolution de 19%.

Evolution du résultat d'exploitation (MD) : 2011 - 2014



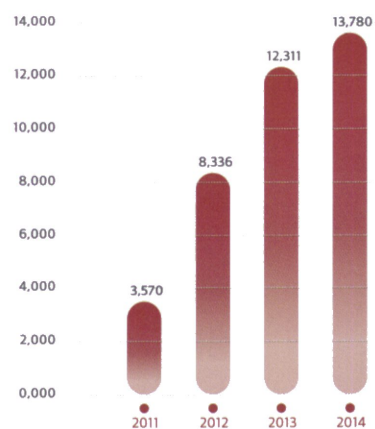
Il ressort de ce graphique que le résultat d'exploitation affiche un taux de croissance annuel moyen sur la période 2011-2014 de 22,7%.

2-3 Le résultat net du groupe

Courant l'exercice 2014, le résultat net du groupe a atteint 13,780 MD contre 12,311 MD en 2013, affichant ainsi une évolution de l'ordre de 12%.

Il est à noter que le résultat net du groupe CITY CARS en 2014 a dépassé de 7,5% les prévisions établies dans le prospectus d'introduction en bourse.

Evolution du résultat net (MD) : 2011 - 2014



Le taux de marge nette est passé de 4,6% en 2011 (année de constatation de la perte sur stock VN) à 11,5 % en 2014.



The Power to Surprise

2-4 Evolution prévisible de l'activité du groupe CITY CARS et perspectives d'avenir

Sous réserve de l'octroi d'un programme global d'importation de 60 000 véhicules au titre de l'année 2015, annoncé par le ministère du commerce, le groupe CITY CARS projetterait en 2015 la commercialisation de 4 500 voitures et tablerait sur un chiffre d'affaires de 158,6 MD et un résultat net de 17,6 MD

3 - Le réseau du groupe CITY CARS

Afin de satisfaire sa clientèle et lui assurer un service de proximité, le groupe CITY CARS ne cesse d'étendre son réseau sur le territoire tunisien d'une année à une autre. Ainsi, le nombre d'agences officielles opérationnelles est passé de six en 2013 à huit en 2014 (Charguia, Ben Arous, Nabeul, Sousse, Mahdia, Sfax, Gabés et Djerba) auquel s'ajoute un projet en cours de finalisation (Mnihla) et deux autres projets en cours (Béja et Gafsa)

La contribution du réseau dans l'activité du groupe CITY CARS s'est remarquablement améliorée en 2014

En effet, le réseau a contribué à hauteur de 34% du volume de vente global VN contre 32% en 2013 et a généré 51% du chiffre d'affaires après-vente du groupe CITY CARS contre 44% en 2013



RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIF AUX ETATS FINANCIERS 2014 DE LA SOCIETE CITY CARS



KIA Racing 2015 - Optima





BUSINESS, AUDITING & CONSULTING
MemberFirm of TIAG International
Place de l'indépendance Mdjez El Bab
Tél : 78 563 060 – Fax : 78 560 088
E-mail : ckfinfo@hexabyte.tn



AMC Ernst & Young
Société inscrite au tableau de l'OECT
Bd de la terre, Centre Urbain Nord
1003 Tunis- Tunisie
Tél : 70 749 111 – Fax : 70 749 045
E-mail : tunisoffice@tn.ey.com

SOCIETE CITY CARS SA

**RAPPORTS GENERAL ET SPECIAL
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

Exercice clos le 31 décembre 2014

Sommaire

Rapport général

30

Rapport spécial

32

Etats financiers

35





BUSINESS, AUDITING & CONSULTING
MemberFirm of TIAG International
Place de l'indépendance Mjhez El Bab
Tél : 78 563 060 – Fax : 78 560 088
E-mail : ckinfo@hexabyte.tn



AMC Ernst & Young
Société inscrite au tableau de l'OECT
Bd de la terre, Centre Urbain Nord
1003 Tunis- Tunisie
Tél : 70 749 111 – Fax : 70 749 045
E-mail : tunisoffice@tn.ey.com

SOCIETE CITY CARS S.A
Rapport Général des commissaires aux comptes
Etats financiers - Exercice clos le 31 décembre 2014

Messieurs les actionnaires de la Société CITY CARS S.A,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale du 29 Mars 2013, nous vous présentons notre rapport sur le contrôle des états financiers de « CITY CARS S.A » relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2014, tels qu'annexés au présent rapport, ainsi que sur les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi et les normes professionnelles.

I. Rapport sur les états financiers

Nous avons effectué l'audit des états financiers de « CITY CARS S.A » comprenant le bilan arrêté au 31 décembre 2014, l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir des capitaux propres positifs de 31 399 987 DT, y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice s'élevant à 13004115 DT.

1. Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers conformément au Système Comptable des Entreprises, cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne qu'elle juge nécessaire pour permettre l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

2. Responsabilité du commissaire aux comptes

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en Tunisie. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

3 Opinion sur les états financiers

A notre avis, les états financiers sont réguliers et sincères et donnent, pour tout aspect significatif, une image fidèle de la situation financière de la société « CITY CARS SA », ainsi que des résultats de ses opérations et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos le 31 décembre 2014, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie

II Rapport sur les vérifications spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et les normes professionnelles

Sur la base de ces vérifications, nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations d'ordre comptable données dans le rapport du conseil d'administration sur la gestion de l'exercice

Nous avons également, dans le cadre de notre audit, procédé à l'examen des procédures de contrôle interne relatives au traitement de l'information comptable et à la préparation des états financiers. Nous signalons, conformément à ce qui est requis par l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994 tel que modifié par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, que nous n'avons pas relevé, sur la base de notre examen, d'insuffisances majeures susceptibles d'impacter notre opinion sur les états financiers

Par ailleurs et en application des dispositions de l'article 19 du décret n° 2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications nécessaires et nous n'avons pas d'observations à formuler sur la conformité de la tenue des comptes en valeurs mobilières émises par la société à la réglementation en vigueur

Tunis, le 25 avril 2015
Les co-commissaires aux comptes

Business Auditing & Consulting

Kais FEKIH



AMC Ernst & Young

Mohamed Zinelabidine CHERIF





BUSINESS, AUDITING & CONSULTING
MemberFirm of TIAG International
Place de l'indépendance Mjzez El Bab
Tél : 78 563 060 – Fax : 78 560 088
E-mail : ckfinfo@hexabyte.tn



AMC Ernst & Young
Société inscrite au tableau de l'OECT
Bd de la terre, Centre Urbain Nord
1003 Tunis- Tunisie
Tél : 70 749 111 – Fax : 70 749 045
E-mail : tunisoffice@tn.ey.com

SOCIETE CITY CARS S.A
Rapport Spécial des commissaires aux comptes
Etats financiers - Exercice clos le 31 décembre 2014

Messieurs les actionnaires de la Société CITY CARS S.A,

En application de l'article 200 et suivants et l'article 475 du code des sociétés commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions conclues et opérations réalisées au titre de l'exercice 2014.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations. Il ne nous appartient pas en conséquence, de rechercher spécifiquement l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et à la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

I. Conventions nouvellement conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2014

Votre Conseil d'Administration nous a informés des conventions suivantes nouvellement conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2014 et autorisées par le Conseil d'Administration dans sa réunion du 21 Avril 2015 :

- La société City Cars Gros a facturé à la société City Cars des pièces de rechange pour 1 622 434 DT, des frais de location pour 71 943 DT. Au 31 décembre 2014. le solde fournisseur au titre de ces transactions s'élève à 16 914 DT.
- La société City Cars a facturé à la société HBG Holding un montant de 1 322 DT au titre de réparation de véhicule.
- La société City Cars a facturé à la société ASTORIA IMMOBILIERE un véhicule neuf pour 60 518 DT.
- La société City Cars a facturé à la société AST SPEEDY un véhicule neuf pour 18 444 DT et des frais de réparation de véhicule pour 101 DT.
- La société AST SPEEDY a facturé à la société City Cars des marchandises pour 2 721 DT.
- La société City Cars a facturé à la société HBS OIL COMPANY un véhicule neuf pour 18 444 DT et des frais de réparation de véhicule pour 676 DT.
- La société City Cars a facturé à la société TAWASSOL GROUP HOLDING un véhicule neuf pour 40 019 DT.
- La société City Cars a facturé à la société RETEL un véhicule neuf pour 55 433 DT, des frais de réparation de véhicules pour 10 707 DT.
- La société City Cars a facturé à la société RETEL SERVICES des frais de réparation de véhicule pour 212 DT.

- La société City Cars a facturé à la société ESSEYAHA un véhicule neuf pour 26 240 DT
- La société City Cars a facturé à la société HAYATCOM TUNISIE un véhicule neuf pour 42 138 DT
- La société City Cars a facturé à la société STE XPRESS CELL trois véhicules neufs pour 114 549 DT
- La société City Cars a facturé à la société L'AFFICHETTE deux véhicules neufs pour 40 277 DT
- La société City Cars a facturé à monsieur Khaled Bouchamaoui, administrateur de la société, des frais de réparation de véhicule pour 280 DT

II Opérations réalisées relatives à des conventions conclues au cours des exercices antérieurs

L'exécution des opérations suivantes, conclues au cours des exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2014

- La société CITY CARS SA a conclu avec la société CITY CARS GROS, une convention d'assistance et de conseil dans le domaine de la gestion administrative financière et commerciale et l'utilisation des locaux et a facturé à ce titre au cours de l'année 2014 un montant de 41 267 DT
- La société CITY CARS SA a facturé au cours de l'exercice 2014 à la société CITY CARS GROS un montant de 4000 dinars au titre des frais de location



III. Obligations et engagements de la société envers ses dirigeants

Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :

- La rémunération et les avantages accordés au Directeur Général sont fixés par décision du Conseil d'Administration en date du 21 Avril 2015. La rémunération est composée d'un salaire brut de 230 136 dinars et des avantages en nature (voiture de fonction, assurance groupe, charges sociales, carburant, téléphone et tickets restaurants) de 71 459 dinars.
- La rémunération et les avantages accordés aux membres du Conseil d'Administration sont composés de jetons de présence net de 5 000 dinars et sont fixés par décision du Conseil d'Administration en date du 21 Avril 2015 et soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2014.

Les obligations et engagements de la société City Cars envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31 Décembre 2014, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :

Libellé	Directeur général		Administrateurs	
	Charges de l'exercice	Passif	Charges de l'exercice	Passif
Salaire brut hors avantages en nature	230 136	0		
Avantages en nature (voiture de fonction, assurance groupe, charges sociales, carburant, téléphone, tickets restaurant)	71459	0		
Total rémunération du Directeur général	301595	0		
Jetons de présence pour les administrateurs			62500	0
Total rémunération des membres du conseil			62 500	0

En dehors des opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres opérations rentrant dans le cadre des dispositions de l'article 200 et suivants et de l'article 475 du code des sociétés commerciales.

Tunis, le 25 avril 2015
Les co-commissaires aux comptes

Business Auditing & Consulting

Kais FEKIH



AMC Ernst & Young

Mohamed Zinelabidine CHERIF



III - ETATS FINANCIERS



Sommaire

ETATS FINANCIERS

Bilan

Etat de résultat

Etat des flux de trésorerie

ANNEXES

Tableau des Immobilisations & des Amortissements

Tableau de Détermination du Résultat Fiscal

Engagement Hors Bilan détaillé

Tableau des variations des Capitaux Propres

Schéma des soldes intermédiaires de gestion

ETATS FINANCIERS



CITY CARS			
Société Anonyme			
BILAN			
Arrête au 31 decembre 2014			
(en prime en dinars)			
ACTIFS	Notes	31-déc -14	31-déc.-13
<u><i>Actifs non courants</i></u>			
Actifs immobilisés			
Immobilisations incorporelles	A - 1	455 276,188	60 421,531
Moins amortissements		<u>47 008,673</u>	<u>30 877,606</u>
		408 267,515	29 543,925
Immobilisations corporelles	A - 2	9 052 921,721	8 448 411,125
Moins amortissements		<u>837 554,990</u>	<u>621 823,508</u>
		8 215 366,731	7 826 587,617
Immobilisations financières	A - 3	2 600 700,000	500 700,000
Moins provisions		<u>0,000</u>	<u>0,000</u>
		2 600 700,000	500 700,000
Total des actifs immobilisés		11 224 334,246	8 356 831,542
Autres actifs non courants	A - 4	198 591,766	198 591,766
Moins provisions		<u>132 394,510</u>	<u>66 197,255</u>
		66 197,256	132 394,511
Total des actifs non courants		11 290 531,502	8 489 226,053
<u><i>Actifs courants</i></u>			
Stocks	A - 5	17 586 638,012	26 346 853,095
Moins provisions		<u>22 573,536</u>	<u>5 640,609</u>
		17 564 064,476	26 341 212,486
Clients	A - 6	2 047 480,708	2 429 189,220
Moins provisions		<u>30 000,000</u>	<u>583 437,096</u>
		2 017 480,708	1 845 752,124
Autres actifs courants	A - 7	1 219 678,718	1 031 430,473
Placements & autres actifs financiers	A - 8	35 059 900,000	25 686 000,000
Liquidités et équivalents de liquidités	A - 9	1 353 364,189	1 918 716,292
Total des actifs courants		57 214 488,091	56 823 111,375
TOTAL DES ACTIFS		68 505 019,593	65 312 337,428

CITY CARS			
Société Anonyme			
BILAN			
Arrêté au 31 decembre 2014 (exprime en dinars)			
CAPITAUX PROPRES & PASSIFS	Notes	31-déc.-14	31-déc.-13
<i><u>Capitaux propres</u></i>			
Capital social	CP - 1	13 500 000,000	13 500 000,000
Réserves légales		1 279 685,293	613 307,050
Résultats reportés	CP - 2	3 616 186,611	1 377 833,943
Total capitaux propres avant résultat		18 395 871,904	15 491 140,993
Résultat de l'exercice		13 004 114,939	11 949 730,911
<i>Total capitaux propres avant affectation du résultat</i>		<i>31 399 986,843</i>	<i>27 440 871,904</i>
<i><u>Passifs</u></i>			
<i><u>Passifs non courants</u></i>			
Emprunts	P - 1	2 600 000,000	0,000
Autres passifs financiers		0,000	0,000
Provisions	P - 2	73 663,085	34 417,769
<i>Total des passifs non courants</i>		<i>2 673 663,085</i>	<i>34 417,769</i>
<i><u>Passifs courants</u></i>			
Fournisseurs et comptes rattachés	P - 3	32 003 699,858	36 337 822,140
Autres passifs courants	P - 4	1 611 576,474	1 499 225,615
Concours bancaires et autres passifs financiers	P - 5	816 093,333	0,000
<i>Total des passifs courants</i>		<i>34 431 369,665</i>	<i>37 837 047,755</i>
<i>Total des passifs</i>		<i>37 105 032,750</i>	<i>37 871 465,524</i>
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES & PASSIFS		68 505 019,593	65 312 337,428



CITY CARS			
Société Anonyme			
ETAT DE RESULTAT - MODELE AUTORISE			
Période allant du 1er janvier au 31 décembre 2014			
(exprime en dinars)			
	Notes	31-déc -14	31-déc.-13
<i>Produits d'exploitation</i>			
Revenus	R - 1	116 852 791,094	96 956 054,596
Autres produits d'exploitation	R - 2	39 940,000	53 190,000
Total des produits d'exploitation		116 892 731,094	97 009 244,596
<i>Charges d'exploitation</i>			
Achats de marchandises consommées	R - 3	98 885 769,344	82 377 768,859
Charges de personnel	R - 4	1 859 075,134	1 697 877,488
Dotations aux amortissements & aux provisions	R - 5	(133 179,878)	(876 183,166)
Autres charges d'exploitation	R - 6	2 201 000,051	1 786 562,459
Total des charges d'exploitation		102 812 664,651	84 986 025,640
<i>Résultat d'exploitation</i>		<i>14 080 066,443</i>	<i>12 023 218,956</i>
Charges financières nettes	R - 7	86 520,495	(890 391,864)
Produits des placements	R - 8	2 954 960,874	1 957 766,369
Autres gains ordinaires	R - 9	16 940,667	194 556,038
Autres pertes ordinaires	R - 10	645 504,513	144 260,774
<i>Résultat des activités ordinaires avant impôt</i>		<i>16 319 942,976</i>	<i>14 921 672,453</i>
Impôt sur les bénéfices		3 315 828,037	2 971 941,542
<i>Résultat des activités ordinaires après impôt</i>		<i>13 004 114,939</i>	<i>11 949 730,911</i>
Eléments extraordinaires		0,000	0 000
Résultat net de l'exercice		13 004 114,939	11 949 730,911
Effets des modifications comptables		0,000	0,000
RESULTAT APRES MODIFICATIONS COMPTABLES		13 004 114,939	11 949 730,911

CITY CARS			
Société Anonyme			
ETAT DE FLUX DE TRESORERIE - MODELE AUTORISE			
Periode allant du 1er janvier au 31 decembre 2014			
(exprime en dinars)			
	Notes	31-déc -14	31-déc -13
Flux de trésorerie liés à l'exploitation			
Resultat net		13 004 114,939	11 949 730,911
Ajustements pour			
‡ Dotation aux amortissements et aux provisions		(133 179,878)	(3 155 605,666)
‡ Variation des			
Stocks	IR - 1	8 760 215,083	(16 823 104,208)
Creances	IR - 2	381 708,512	(1 286 231,933)
Autres actifs	IR - 3	(588 248,245)	856 575,535
Fournisseurs et autres dettes	IR - 4	(3 648 223,264)	17 023 664,825
‡ Plus ou moins-value de cession		(16 940,667)	1 409 944,797
Flux de trésorerie affectés à l'exploitation		17 759 446,480	9 974 974,261
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement			
Decaissements provenant d'acquisition d'immob corporelles		(689 490,596)	(6 631 380,680)
Decaissements provenant d'acquisition d'immob incorporelles		(394 854,657)	(23 715,650)
Encaissements provenant de la cession d'immob corporelles		48 100,000	669 723,856
Decaissements provenant d'acquisition d'immob financieres		(2 500 000 000)	(1,097)
Encaissements provenant de la cession d'immob financieres		0,000	5 851 654,600
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement		(3 536 245,253)	(133 718,971)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement			
Dividendes et autres distributions		(8 814 653,330)	(7 235 910,000)
Encaissements provenant des subventions		0,000	0,000
Decaissements provenant de remboursement d'emprunts		(600 000,000)	0,000
Encaissement provenant d'emprunt		4 000 000,000	0,000
Encaissement provenant de l'emission d'actions		0,000	0,000
Decaissements provenant de modifications comptables		0,000	0,000
Flux de trésorerie provenant des activités de financement		(5 414 653,330)	(7 235 910,000)
Variation de trésorerie		8 808 547,897	2 605 345,290
Trésorerie au début de l'exercice		27 604 716,292	24 999 371,002
TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE		36 413 264,189	27 604 716,292



CITY CARS

Société Anonyme

NOTES AUX ETATS FINANCIERS (Les chiffres sont exprimés en dinars Tunisiens)

I - Présentation de la Société

La société **CITY CARS** est une société anonyme de droit Tunisien créée en 2007 qui fait appel public à l'épargne, régie par le code des sociétés commerciales et par le code d'incitations aux investissements

La société est entrée en exploitation le 7 décembre 2009 Elle est l'importateur et le distributeur officiel en Tunisie des véhicules neufs de la marque coréenne KIA

Le capital social de la société au 31 Décembre 2014 est de 13 500 000 TND divisé en 13 500 000 actions de 1 TND de nominal chacune

Le capital social de la société était de 250 000 TND lors de la création de la société le 28 Août 2007, divisé en 2 500 parts sociales de 100 TND de nominal chacune Il est passé à 1 000 000 TND suite à l'augmentation en numéraire de 750 000 TND décidée par l'AGE du 31 décembre 2009, à 1 500 000 TND suite à l'augmentation par incorporation des réserves décidée par l'AGE du 16 Avril 2010, et à 13 500 000 TND suite à l'augmentation par incorporation des réserves décidée par l'AGE du 29 Novembre 2012

La société a pour objet en Tunisie ou ailleurs, l'importation, l'exportation, la commercialisation de tout véhicule de transport ainsi que toute pièce de rechange, accessoires, et en général tout produit accessoire aux dits véhicules

Le siège social de la société est situé au 51, rue Ali Darghouth – 1001 Tunis

La comptabilité de la société est informatisée Elle est exprimée en dinars Tunisiens

L'année commerciale de la société correspond à l'année civile administrative, soit du 1^{er} janvier au 31 décembre

II- Unité monétaire

Les livres comptables de la société sont tenus en Dinars Tunisiens conformément à la norme tunisienne N° 15 relative aux opérations en monnaies étrangères

Les transactions réalisées en devises étrangères sont converties en Dinars Tunisiens au cours du jour de l'opération ou au cours de couverture lorsqu'un instrument de couverture existe Au 31 Décembre, les éléments monétaires figurant au bilan de l'entreprise sont convertis au taux de clôture, s'ils ne font pas l'objet d'un contrat à terme

III – Les faits marquants de l'exercice 2014

1 – Système d'Information :

- L'acquisition d'un ERP de gestion destiné au secteur Automobile a été concrétisée le 14 Avril 2014. Les séances de formation, de paramétrage et de mise en place de l'ERP se sont déroulées lors du deuxième semestre de l'année 2014, ce qui a permis l'exploitation de ce nouveau système d'information à partir du 1^{er} Janvier 2015.

2 – Construction du siège social :

- La construction du nouveau siège social, du showroom, du magasin pièces de rechange et des ateliers sur le terrain de la ZI KRAM a débuté au cours de l'année 2014. Un crédit Moyen Terme de 4 000 000 TND sur 5 ans a été octroyé par la BNA pour compléter le schéma de financement, avec pour sûreté une hypothèque de 1^{er} rang.

3 – Participations et placements :

- La société a participé à l'augmentation de capital de sa filiale CITY CARS GROS et ce pour le montant total de l'augmentation de capital soit 500 000 TND suite au desistement du deuxième associé.
- La société a souscrit à l'emprunt obligataire « Emprunt Subordonné BIAT 2014 » pour un montant de 2 000 000 TND sur 5 ans au taux fixe de 7,35%.

4 - Organes de gestion :

- Suite à la cession de 4 050 000 actions de AL KARAMA HOLDING lors de l'introduction en bourse de la société, l'administrateur AL KARAMA HOLDING a démissionné de son poste d'administrateur, et le conseil d'administration a décidé de ne pas le remplacer.
- A la suite des élections tenues lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 21 Mai 2014, le Consortium Tuniso-Koweïtien de Développement a été élu en tant qu'administrateur représentant les détenteurs des actions acquises dans le cadre de l'OPF.

5 – Evolution en bourse :

- L'introduction au marché principal de la cote de la bourse a été réalisée le 26/11/2013, par la mise sur le marché de 4 050 000 actions d'une valeur nominale de 1 TND chacune, au prix d'introduction de 10,950 TND, soit 30% du capital de la société CITY CARS. Cette introduction permet à la société de bénéficier, dans le cadre de la loi 2010-29 du 7 Juin 2010, de l'avantage fiscal de baisse du taux de l'impôt sur les sociétés au taux de 20% durant 5 exercices soit pour les exercices 2013, 2014, 2015, 2016 et 2017.
- Le cours de l'action CITY CARS a évolué de 4,11 % durant l'année 2014, passant de 10,950 TND le 31/12/2013 (cours de clôture), à 11,400 TND le 31/12/2014 (cours de clôture). Le dividende distribué le 01/07/2014 au titre de l'exercice 2013 a été de 0,670 TND. Le cours moyen officiel du mois de Décembre 2014 a été de 11,312 TND.
- Le 31/12/2013, la BVMT a décidé de garder pour l'année 2014, l'action CITY CARS dans le groupe 11 cotation en continu, et par décision du comité des indices boursiers, CITY CARS intègre le TUNINDEX 20 à partir du 25/06/2014.
- En date du 19/12/2014, la Société Régionale Invest Kairouan « SORIK » a franchi à la hausse le seuil de 5% du capital de la société (Bulletin du CMF du 29/12/2014).
- Le contrat de liquidité a été renouvelé pour six mois à partir du 28/11/2014.



6 - Divers:

- Le contrôle CNSS pour les exercices 2011, 2012 et 2013 s'est soldé par un paiement d'un reliquat avec pénalités de retard de 187,868 TND.
- Evolution considérable du taux de change USD/TND qui est passé de 1,6512 TND pour 1 USD au 02/01/2014 à 1,8612 TND pour 1 USD au 31/12/2014, soit une évolution de 12,72 %.
- Le montant de la contribution conjoncturelle exceptionnelle au profit du budget de l'état pour l'exercice 2014, objet de la loi N°2014-54 du 19 Aout 2014 est de 292.915,911 TND.

7 - Environnement économique:

- Malgré la conjoncture économique morose et politique instable qu'atraversée la Tunisie durant l'année 2014 (Inflation élevée, forte hausse du Dollar, élections législatives et présidentielles, terrorisme et risque sécuritaire), City Cars a pu terminer l'année 2014 avec de bons indicateurs.

IV - Evénements postérieurs :

- L'exploitation du nouveau système d'information a débuté durant l'exercice 2015.
- Le Dollar a dépassé la barre de 2 TND
- Le non renouvellement du contrat de location du deuxième parc de stockage de véhicules neufs sis à Saint Gobain.

V - Note sur le respect des normes comptables Tunisiennes

Les états financiers relatifs à l'exercice clos au 31 décembre 2014, ont été établis conformément aux dispositions des normes comptables tunisiennes telles que définies par la loi 96-112 et le décret 96-2459 du 30 décembre 1996

VI - Note sur les bases de mesure et les principes comptables pertinents appliqués

Les états financiers ont été préparés par référence aux hypothèses et conventions comptables de base et notamment :

- Hypothèse de la continuité de l'exploitation
- Hypothèse de comptabilité d'engagement
- Convention du coût historique
- Convention de la périodicité
- Convention de rattachement des charges aux produits
- Convention de prudence
- Convention de permanence des méthodes.
- Convention de l'unité monétaire

Les états financiers de l'exercice clos au 31 décembre 2014 couvrent la période du 1^{er} janvier 2014 au 31 décembre 2014.

VII - Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition en hors taxes récupérables et amorties selon la méthode linéaire qui tient compte de la durée de vie estimée de chaque bien et selon les taux suivants

- | | |
|---------------------------|---------|
| • Construction | 5 % |
| • Materiel et Outillage | 15 % |
| • Materiel de transport | 20 % |
| • Mobilier de bureau | 20 % |
| • AAI generaux | 10 % |
| • Matériel informatique | 33 33 % |
| • Logiciels informatiques | 33 33 % |

Les biens immobilisés d'une valeur inférieure ou égale à 200 TND, sont amortis intégralement

VIII - Stocks

Les stocks de la société sont composés de véhicules neufs ainsi que de pièces de rechange et accessoires. La société utilise pour la comptabilisation des stocks la méthode de l'inventaire intermittent. Les produits achetés sont portés provisoirement dans un compte de charge au moment de leur acquisition et les stocks sont déterminés de manière extracomptable, suite à un inventaire physique, à la date de l'arrêt de la situation comptable et portés dans les comptes de résultat

Les stocks de la société sont valorisés à leur prix d'achat majorés des droits de douane à l'importation et taxes non récupérables ainsi que les frais de transport, d'assurances, de transit et de fret liés au transport et autres coûts directement liés à l'acquisition de ces éléments

IX – Provisions sur stock pièces de rechange

La politique de provisionnement du stock pièces de rechange de la société City Cars, tient compte de la période de garantie KIA qui est de 5 ans. Cette politique est la suivante

- Aucune provision n'est constatée sur le stock PR non mouvementé pendant une période inférieure à quatre ans depuis la date de création de la fiche pièce
- Un taux de provision de 25% est pratiqué sur le stock PR non mouvementé pendant une période qui varie entre quatre ans et cinq ans depuis la date de création de la fiche pièce
- Un taux de provision de 50% est pratiqué sur le stock PR non mouvementé pendant une période qui varie entre cinq ans et six ans depuis la date de création de la fiche pièce
- Un taux de provision de 100% est pratiqué sur le stock PR non mouvementé pendant une période supérieure à six ans depuis la date de création de la fiche pièce



X – Provisions sur créances clients

La société procède à l'évaluation du risque de non recouvrement pour chacune de ses créances, et constate des provisions pour les créances jugées douteuses

La politique de provisionnement des créances douteuses de la société City Cars est la suivante

- Pas de provision pour les créances dont l'échéance remonte à une période inférieure à une année à la date de clôture comptable
- Un taux de provision de 100% est pratiqué sur les créances dont l'échéance remonte à une période supérieure ou égale à une année à la date de clôture comptable ainsi que les créances impayées transférées au service contentieux pour accomplir une action en justice

XI - Comptabilisation des revenus

Les revenus de la société sont constitués essentiellement de ventes de véhicules neufs, de pièces de rechange et des réparations. Ils sont comptabilisés au prix de vente net de remises et réductions commerciales consenties par la société et les taxes collectées pour le compte de l'état

XII - Comptabilisation des charges

Les charges d'exploitation sont enregistrées en hors TVA

XIII – Régime fiscal

La société était assujettie à l'impôt sur les sociétés conformément au droit commun au taux de 30% jusqu'au 31/12/2012

Suite à l'admission de 30% de son capital à la cote de la bourse, la société City Cars bénéficie du taux réduit de l'impôt sur les sociétés de 20% pour une durée de cinq ans en vertu de la loi n°2010-29 du 7 Juin 2010

XIV – Notes sur les parties liées

XIV- 1. Parties liées faisant partie du groupe «CITY CARS » :

CITY CARS GROS :

- 1) Au cours de l'exercice 2014, la société CITY CARS a facturé les montants suivants en HT à la société CITY CARS GROS au titre de domiciliation de siège et prestations de services
 - 4 000,000 TND au titre de frais de domiciliation du siège social (contrat de domiciliation en date du 15 Janvier 2010)
 - 41 266,864 TND au titre de charges communes (convention d'assistance en date du 1 Mars 2010)
- 2) Au cours de l'exercice 2014, la société CITY CARS GROS a facturé les montants suivants en HT à la société CITY CARS au titre de loyer, d'acquisition des pièces de rechange et de dividendes
 - 1 622 433,627 TND au titre d'acquisition de pièces de rechange Le prix de vente pratiqué est celui du marché Le solde de la créance au 31/12/2014 s'élève à 16 913,743 TND
 - 71 942,796 TND (période du 01 Janvier 2014 au 14 Juin 2014) au titre de mise à disposition du terrain sis à Megrine pour le stockage et la livraison de véhicules neufs loué auprès de la société MONTFLEURY (contrat de mise à disposition en date du 15 Décembre 2013)
- 3) Au cours de l'exercice 2014, la société CITY CARS GROS a distribué à CITY CARS ,
 - 344 655,000 TND au titre de dividendes de l'exercice 2012 et 344 655,000 TND au titre de dividendes de l'exercice 2013

XIV- 2. Parties liées ne faisant pas partie du groupe «CITY CARS » :

AL KARAMA HOLDING : Sortie du périmètre des parties liées.

- Suite à la cession de 4 050 000 actions de AL KARAMA HOLDING lors de l'introduction en bourse de la société CITY CARS courant l'année 2013, l'administrateur AL KARAMA HOLDING a démissionné de son poste d'administrateur le 25/03/2014

GROUPE BOUCHAMAQUI :

Au cours de l'exercice 2014, la société CITY CARS a facturé les montants suivants en HT aux sociétés suivantes

HBG HOLDING :

- 1 322,507 TND au titre de frais de réparation de véhicules
- 11 420,100 TND au titre de remboursement de frais

SOCIETE ASTORIA IMMOBILIERE

- 60 517,797 TND au titre d'acquisition de véhicules



. SOCIETE AST SPEEDY :

- 18.443,729 TND au titre d'acquisition de véhicules.
- 101,023 TND au titre de réparation de véhicules.

. SOCIETE HBS OIL COMPANY :

- 18.443,729 TND au titre d'acquisition de véhicules.
- 675,615 TND au titre de ventes de marchandises.

Au cours de l'exercice 2014, la société CITY CARS a distribué les montants suivants :

. TIC :

- 904.500 TND au titre d'encaissement de dividendes.

. AIC :

- 5.128.515,000 TND au titre d'encaissement de dividendes.
- 6.250,000 TND au titre de jetons de présence.

Au cours de l'exercice 2014, la société CITY CARS a acheté des marchandises des sociétés suivantes pour les montants en HT suivants :

. SOCIETE AST SPEEDY :

- 2.721,317 TND au titre de ventes de marchandises à CITY CARS.

GROUPE CHABCHOUB :

Au cours de l'exercice 2014, la société CITY CARS a facturé les montants suivants en HT aux sociétés suivantes :

. SOCIETE RETEL :

- 10.679,603 TND au titre de frais de réparation de véhicules.
- 55.433,051 TND au titre d'acquisition de véhicules.
- 27,300 TND au titre de vente de marchandises.

. SOCIETE RETEL SERVICES :

- 212,214 TND au titre de frais de réparation de véhicules.

. SOCIETE ESSEYAHA :

- 26.240,339 TND au titre d'acquisition de véhicules.

. SOCIETE HAYATCOM :

- 42.137,712 TND au titre d'acquisition de véhicules.

. SOCIETE EXPRESSCELL :

- 114.548,982 TND au titre d'acquisition de véhicules.

SOCIETE L'AFFICHETTE

- 40 277,118 TND au titre d'acquisition de véhicules

SOCIETE TAWASSOL GROUP HOLDING

- 40 019,153 TND au titre d'acquisition de véhicules

ADMINISTRATEURS PERSONNES PHYSIQUES :

Au cours de l'exercice 2014, la société CITY CARS a distribué les montants suivants au titre de dividendes, de jetons de présence, pour les administrateurs suivants

Mme Amel BOUCHAMAOU :

- 6 250,000 TND au titre de jetons de présence

Mme Wided BOUCHAMAOU

- 6 250,000 TND au titre de jetons de présence

M Khaled BOUCHAMAOU .

- 6 250,000 TND au titre de jetons de présence

M Tarek BOUCHAMAOU

- 6 250,000 TND au titre de jetons de presence

M Zied BOUCHAMAOU :

- 6 250,000 TND au titre de jetons de présence

M Mohamed CHABCHOUB

- 6 250,000 TND au titre de jetons de presence

. M Mohamed Amine CHABCHOUB .

- 6 250,000 TND au titre de jetons de presence

M Mehdi MAHJOUB .

- 6 250,000 TND au titre de jetons de presence
- 602,330 TND au titre d'encaissement de dividendes

Au cours de l'exercice 2014, la société CITY CARS a facturé les montants suivants au titre de réparation de véhicules pour l'administrateur suivant

. M Khaled BOUCHAMAOU .

- 279,997 TND au titre de frais de réparation de véhicules

Toutes les opérations ont été conclues à des conditions normales de marché



XII – Notes explicatives sur les différents postes des états financiers

A - 1 Immobilisations incorporelles

Au 31 décembre 2014, les immobilisations incorporelles ont atteint en net 408 267,515 dinars
Elles se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc -14	31-déc -13
Logiciels Informatiques	455 276,188	60 421,531
Amortissement Logiciels Informatiques	(47 008,673)	(30 877,606)
TOTAL NET	408 267,515	29 543,925

Les investissements en immobilisations incorporelles ont atteint en 2014, 394 854,657 dinars
et comprennent essentiellement l'acquisition du nouveau système d'information

A - 2 Immobilisations corporelles

Au 31 décembre 2014, les immobilisations corporelles ont atteint en brut 9 052 921,721 dinars
Elles se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc -14	31-déc.-13
Terrain	5 949 850,500	5 949 850,500
Matériel et Outillage	93 320,130	91 790,405
Agcn Amenagements, Install, Générales	241 251,794	188 087,731
Matériel de Transport de personnes (*)	557 879,999	542 879,999
Matériel de Transport de biens	20 713,351	20 713,351
Mobiliers et Matériels de Bureau	93 197,224	78 904,636
Matériel Informatique	139 281,204	101 370,804
Construction en cours El Kram	482 613,820	0,000
Construction sur sol d'autrui Ali Darghouth	1 474 813,699	1 474 813,699
TOTAL BRUT	9 052 921,721	8 448 411,125

(*) Ce solde tient compte d'une cession réalisée pour une valeur brute de 84 980,000 dinars

Les amortissements cumulés de ces immobilisations ont atteint 837 554,990 dinars et se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc -14	31-déc -13
Amt Matériel et Outillage	62 212,132	47 861,327
Amt Agen, Aménagements, Install, Générales	80 158,637	58 358,234
Amt Matériel de Transport de personnes	163 930,667	102 176,334
Amt Matériel de Transport de biens	12 428,010	8 285,340
Amt Mobiliers et Matériels de Bureau	69 356,827	52 048,152
Amt Matériel Informatique	84 541,323	61 907,412
Amt Construction sur sol d'autrui Ali Darghouth	364 927,394	291 186,709
TOTAL BRUT	837 554,990	621 823,508

Les investissements en immobilisations ont atteint en 2014, 689 490,596 dinars et se détaillent comme suit

Rubriques	Montant
Matériel et Outillage	1 529,725
Agen, Aménagement, Install, Générales	53 164,063
Matériel de Transport de biens et de personnes	99 980,000
Mobiliers et Matériels de Bureau	14 292,588
Matériel Informatique	37 910,400
Construction en cours El Kram	482 613,820
TOTAL	689 490,596

A - 3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières ont atteint en net 2 600 700,000 dinars Elles se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc -14	31-déc -13
Titres de participation (1)	999 500,000	499 500,000
Emprunt obligataire BIA I 2014	1 600 000,000	0,000
Depôts et cautionnements	1 200,000	1 200,000
TOTAL	2 600 700,000	500 700,000

(1) Ci-dessous le détail des titres de participation

Désignation	Nb de Titres	Valeur unitaire	Coût total
City Cars Gros	9 995	100,000	999 500,000
			999 500,000



A - 4Autres actifs non courants

Au 31 décembre 2014, Cette rubrique totalise en net 66.197,256 dinars se détaillant comme suit :

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Charges à répartir (1)	198 591,766	198 591,766
Résorption	132 394,510	66 197,255
TOTAL NET	66 197,256	132 394,511

(1) : Dépenses engagées lors de l'introduction de la société en bourse.

A - 5Stocks

Au 31 décembre 2014, la valeur nette des stocks a atteint, 17.564.064,476 dinars, contre 26.341.212,486 dinars au 31 décembre 2013. Ils se détaillent comme suit :

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Stock véhicules neufs (1)	3 207 955,076	15 624 172,835
Stock véhicules neufs en transit	14 240 890,838	10 582 170,750
Stock pièces de rechange	137 792,098	126 238,170
Stock des travaux en cours	0,000	14 271,340
TOTAL BRUT	17 586 638,012	26 346 853,095
Provision pour dépréciation des stocks PR	22 573,536	5 640,609
TOTAL NET	17 564 064,476	26 341 212,486

(1) La société a pu écouler la majorité du stock de véhicules neufs avant la fin de l'exercice 2014.

A - 6 Clients & comptes rattachés

Le solde du compte clients et comptes rattachés a atteint en net, au 31 décembre 2014, 2 017 480,708 dinars Le détail se présente comme suit

Rubriques	31-déc.-14	31-déc -13
Clients, Administrations publiques (1)	601 823,357	0,000
Clients, Sociétés	165 715,746	274 428,292
Clients, Loueurs	99 573,715	346 691,946
Clients, Particuliers	616 281,729	804 704,536
Clients, Atelier & Magasin	208 568,529	268 803,791
Clients, Retenu de garantie	11 139,850	11 139,850
Clients, Effets à recevoir	313 239,037	137 422,848
Clients, douteux et litigieux	30 000,000	583 437,096
Clients, chèques impayés	1 138,745	2 560,861
TOTAL BRUT	2 047 480,708	2 429 189,220
Provisions pour créances douteuses (2)	30 000,000	583 437,096
TOTAL NET	2 017 480,708	1 845 752,124

(1) Il s'agit de marchés publics

(2) Il s'agit de réparations engagées suite aux événements du 14 Janvier 2011, facturées à l'ancien assureur, qui demeurent impayées et constatées en perte suite accord du Conseil d'Administration

A - 7 Autres actifs courants

Au 31 décembre 2014, Cette rubrique totalise 1 219 678,718 dinars se détaillant comme suit

Rubriques	31-déc -14	31-déc -13
Etat, TVA à récupérer	1 441,268	336 108,705
Charges constatées d'avance	41 854,501	50 856,167
Produits à recevoir	539 353,058	563 629,073
Débiteurs divers	129 885,342	80 836,528
Autre actif courant	1 908,048	0,000
Fournisseurs d'immobilisations avancées & acomptes(1)	505 236,501	0,000
TOTAL	1 219 678,718	1 031 430,473

(1) Il s'agit des avances contractuelles accordées aux Entreprises de Bâtiment pour la construction du nouveau siège social sis à la zone industrielle El Kram



A - 8 Placements & autres actifs financiers

Il s'agit des placements en banque dont dispose la société au 31 décembre 2014 Ils ont atteint 35 059 900,000 dinars, contre 25 686 000 ,000 TND au 31 Decembre 2013, et se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Placement AIB	0,000	50 000,000
Placement UBCI	0,000	5 381 000,000
Placement BNA	15 300 000,000	8 200 000,000
Placement BI	10 340 000,000	5 955 000,000
Placement BIA I	370 000,000	6 100 000,000
Placement BH	8 645 000,000	0,000
Echeance a moins d'un an sur emprunt obligataire BIA I	400 000,000	0,000
Interêts courus sur emprunt obligataire BIA I	4 900,000	0,000
TOTAL	35 059 900,000	25 686 000,000

A - 9 Liquidités & équivalents de liquidités

Il s'agit des avoirs en banque dont dispose la société au 31 decembre 2014 Ils ont atteint 1 353 364,189 dinars et se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc -14	31-déc.-13
AIB TND	47 871,349	5 080,633
BNA TND	421 102,883	1 520 932,884
ZHOUNA BANK TND	167 923,106	61 617,109
UBCI TND	6 736,132	1 940,824
UBCI EUR	19 054,805	89 019,947
UBCI USD	180 465,284	47 384,583
BH TND	21 066,121	0,000
UIB TND	1 107,868	0,000
BI TND	5 046,415	83 646,217
BI EUR	0,000	0,000
BI USD	0,000	0,000
BIAT TND	70 762,956	18 164,829
CHEQUES A L'ENCAISSEMENT	238 007,872	90 535,466
EFFETS A L'ENCAISSEMENT	174 100,297	0,000
CAISSE DEPENSES	119,101	393,800
TOTAL	1 353 364,189	1 918 716,292

CP – 1 Capital social

Le capital social de la société est de 13 500 000,000 DT divisé en 13 500 000 actions de un (1) Dinar chacune

Rubriques	31-déc -14	31-déc -13
Capital social	13 500 000,000	13 500 000,000
TOTAL	13.500.000,000	13 500.000,000

CP – 2 Résultats reportés

Rubriques	31-déc.-14
Affectation du résultat de l'exercice 2012	1 377 833,943
Affectation du résultat de l'exercice 2013	2 238 352,668
TOTAL	3 616 186,611

Detail tel que stipule par la loi N°54 du 30/12/2013 (Loi de Finances 2014)

P - 1 Emprunt

Au 31 décembre 2014, Cette rubrique totalise 2 600 000,000 dinars se détaillant comme suit

Rubriques	31-déc -14	31-déc.-13
Emprunts moyen terme BNA (*)	2 600 000,000	0,000
TOTAL	2 600 000,000	0,000

(*) Credit Moyen Terme de 4 000 000 TND sur 5 ans pour la construction du nouveau siege social

P - 2 Provisions

Au 31 décembre 2014, Cette rubrique totalise 73 663,085 dinars se détaillant comme suit

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Provision pour départ a la retraite	22 219,265	13 372,000
Provision pour risques et charges	51 443,820	21 045,769
TOTAL	73 663,085	34 417,769



P - 3 Fournisseurs & comptes rattachés

Il s'agit des dettes envers les fournisseurs dont le montant global a atteint, au 31 décembre 2014, 32.003.699,858 dinars.

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Fournisseurs d'exploitation locaux	758 276,112	614 325,024
Fournisseurs d'immobilisations locaux	0,000	16 337,723
Fournisseurs locaux retenue de garantie (1)	64 487,637	385,730
Fournisseurs étrangers	31 106 193,859	35 600 539,641
Fournisseurs locaux factures non parvenues	74 742,250	106 234,022
TOTAL	32 003 699,858	36 337 822,140

(1) : Retenue de garantie sur les Entreprises de Bâtiment pour la construction du nouveau siège social sis à la zone industrielle El Kram.

P - 4 Autres passifs courants

Au 31 décembre 2014, les autres passifs courants ont atteint 1.611.576,474 dinars.

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Provision pour congé à payer	112 923,771	79 432,369
Provision pour augmentation salariale légale	22 895,043	0,000
Etat, Impôts et taxes	409 857,422	244 990,753
Etat, IS à payer	309 166,244	535 133,292
CNSS	139 849,863	122 122,756
Autres passifs courants	7 446,567	21 043,554
Produits constatés d'avance	7 074,848	63 652,448
Clients, Particuliers avances	144 377,105	191 860,000
Clients, Sociétés avances	20 315,000	35 480,000
Clients, Atelier & Magasin avances	833,500	9 269,332
Clients, Taxis & Louages avances	50,000	0,000
Clients, Loueurs avances	2 200,000	2 000,000
Créditeurs divers	15 151,111	5 151,111
Actionnaire dividendes 2012 à payer	189 089,330	189 090,000
Actionnaire dividendes 2013 à payer	230 346,670	0,000
TOTAL	1 611 576,474	1 499 225,615

P - 5 Concours bancaires et autres passifs financiers

Au 31 décembre 2014, les concours bancaires et autres passifs financiers ont atteint 816 093,333 dinars

Rubriques	31-déc -14	31-déc -13
Echeance a moins d'un an sur emprunt BNA	800 000,000	0,000
Interêts courus sur emprunt BNA	16 093,333	0,000
TOTAL	816 093,333	0,000

Notes relatives aux postes de l'état de résultat

R - 1 Revenus

Les revenus ont atteint 116 852 791,094 dinars au 31 decembre2014

Rubriques	31-déc -14	31-déc -13
Ventes vehicules neufs	114 021 438,939	94 741 774,166
Ventes vehicules neufs en hors taxe	423 123,332	164 101,448
Ventes Main d'œuvre atelier	179 806,922	139 523,566
Ventes pieces de rechange atelier	857 254,185	719 725,647
Ventes travaux extérieurs atelier	146 550,922	139 162,072
Vente garantie pieces de rechange	501 196,756	456 098,064
Vente garantie main d'œuvre	17 176,785	15 578,071
Ventes pièces de rechange comptoir	706 243,253	580 091,562
TOTAL	116 852 791,094	96 956 054,596

Le Chiffre d'Affaires a evolue considerablement courant l'exercice 2014, passant de 96 956 054,596 DT au 31 decembre 2013à 116 852 791,094 DT au 31 decembre 2014 soit une croissance de 20 52%

Rubriques	31-dec -14	31-dec -13
Le nombre de vehicules vendus	3843	3448

R - 2 Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation ont atteint 39 940,000 dinars au 31 decembre 2014

Rubriques	31-déc -14	31-déc -13
Autres produits d'exploitation	1 480,000	1 530,000
Location d'Immucble	38 460,000	51 660,000
TOTAL	39 940,000	53 190,000



R - 3 Achats consommés

Les achats consommés ont atteint, 98 885 769,344 dinars au 31 décembre 2014

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Variation de stock	8 760 215,083	(16 823 104,208)
Travaux extérieurs	160 860,532	250 229,880
Achats approvisionnements consommés	149 011,192	83 219,664
Achats véhicules neufs (1)	57 150 539,253	64 566 262,932
Achats véhicules neufs en transit	14 240 890,838	10 582 170,750
Frais accessoires d'achat	16 673 169,579	22 303 185,578
Achats accessoires VN	1 971,822	0,000
Achats lubrifiants	85 018,839	76 299,512
Achats pièces de rechange locaux	43 651,034	49 463,138
Achats pièces de rechange sociétés du groupe	1 622 433,627	1 283 522,011
Achats pièces de rechange étrangers	0,000	10 015,124
Rabais, Remises, Ristournes obtenus sur achats	(1 992,455)	(3 495,522)
Total	98 885 769,344	82 377 768,859

(1) La société a écoulé le stock de véhicules neufs disponible au début de l'exercice 2014

R - 4 Charges de personnel

Les charges de personnel ont atteint, 1 859 075,134 dinars au 31 décembre 2014

Rubriques	31-déc -14	31-déc.-13
Salaires et compléments de salaires	1 403 606,536	1 326 137,657
Charges sociales	397 314,481	342 477,411
Autres charges de personnel	15 815,450	7 931,168
Provision pour congés à payer	33 491,402	7 959,252
Provision pour départ à la retraite	8 847,265	13 372,000
Total	1 859 075,134	1 697 877,488

R - 5 Dotations aux amortissements & aux provisions

Les dotations aux amortissements & aux provisions nettes ont atteint (133 179,878) dinars au 31 décembre 2014

Rubriques	31-déc -14	31-déc.-13
Dotations aux amortissements	285 683,216	236 962,888
Dotations aux provisions nettes (1)	(485 060,349)	(1 179 343,309)
Dotations aux résorptions des charges à répartir	66 197,255	66 197,255
Total	(133 179,878)	(876 183,166)

(1) Ci-dessous le détail des provisions nettes

Rubriques	31-dec -14	31-dec -13
Provision pour depreciation du stock pieces de rechange	16 932,927	5 640,609
Provision pour risques et charges	51 443,820	21 045,769
Reprise sur provision pour depreciation des creances clients	(553 437,096)	0,000
Reprise sur provision pour depreciation des stocks	0,000	(1 206 029,687)
Total	(485 060,349)	(1 179 343,309)

R - 6 Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation ont atteint 2 201 000,051 dinars au 31 decembre 2014

Rubriques	31-déc -14	31-déc -13
Loyers	239 870,593	238 753,635
Entretiens & réparations	25 185,597	15 265,859
Assurances	70 534,140	74 817,943
Services extérieurs	264 788,181	271 542,298
Honoraires & commissions	391 461,154	360 237,959
Publicité, publications, relations publiques	381 664,841	371 778,152
Transport, déplacement & Missions	59 265,960	63 228,895
Impôts & taxes (1)	636 126,822	291 975,414
Frais postaux & Telecom	21 862,591	24 395,351
Services bancaires & assimilés	47 740,172	37 066,953
Jetons de presence	62 500,000	37 500,000
Total	2 201 000,051	1 786 562,459

(1) Les autres charges d'exploitation ont été impactées négativement par la contribution conjoncturelle exceptionnelle au profit du budget de l'état pour l'exercice 2014, objet de la loi N°2014-54 du 19 Aout 2014, dont le montant est de 292 915,911 TND. Ce qui explique en majeure partie l'augmentation de 23,2% des autres charges d'exploitation



R - 7 Charges financières nettes

Les charges financières nettes ont atteint 86 520,495 dinars au 31 décembre 2014

Rubriques	31-déc -14	31-déc -13
Intérêts bancaires	6 515,873	361,084
Intérêts sur main levée	0,000	8 717,203
Intérêts des emprunts bancaires (1)	163 962,666	0,000
Autres charges financières	(180,000)	(205,200)
Pertes de change	20 050,936	4 164,468
Gains de change	(43 104,597)	(49 511,656)
Intérêts des comptes courants	(60 724,383)	(54 380,263)
Reprise sur provision pour depr des titres de particip	0,000	(2 279 422,500)
Perte sur cession des actions Attijari Bank	0,000	1 479 885,000
Total	86 520,495	(890 391,864)

(1) Credit Moyen Terme de 4 000 000 TND sur 5 ans pour la construction du nouveau siege social

R - 8 Produits des placements

Les produits des placements ont atteint 2 954 960,874 dinars au 31 décembre 2014

Rubriques	31-déc -14	31-déc -13
Intérêts sur placements	2 606 231,277	1 612 821,369
Produits des participations	344 655,000	344 945,000
Revenus des autres créances	4 074,597	0,000
Total	2 954 960,874	1 957 766,369

R - 9 Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires presentent une valeur de 16 940,667 au 31 décembre 2014

Rubriques	31-déc.-14	31-déc -13
Produit net sur cession d'immobilisation	16 940,667	96 802,527
Produits sur éléments non récurrents	0,000	97 753,511
Total	16 940,667	194 556,038

R - 10 Autres pertes ordinaires

Les autres pertes ordinaires presentent une valeur de 645 504,513 au 31 décembre 2014

Rubriques	31-déc.-14	31-déc -13
Perte sur creances clients irrecoverables (1)	553 437,096	0,000
Perte sur cession des immobilisations	0,000	30 316,000
Autres pertes ordinaires	92 067,417	113 944,774
Total	645 504,513	144 260,774

(1) Il s'agit de reparations engagées suite aux événements du 14 Janvier 2011, facturées à l'ancien assureur, qui demeurent impayées et constatées en perte suite accord du Conseil d'Administration



Notes relatives aux postes de l'état de flux de trésorerie :

La trésorerie de fin de période se détaille comme suit

TR-1 Variations des stocks

Designation	31/12/2014	31/12/2013	Variation
Stock véhicules neufs	3 207 955 076	15 624 172 835	12 416 217 759
Stock véhicules neufs en cours de dédouanement	14 240 890 838	10 582 170 750	(3 658 720 088)
Stock pièces de rechange	137 792 098	126 238 170	(11 553 928)
Stock des travaux en cours	-	14 271 340	14 271 340
Total	17 586 638,012	26 346 853,095	8 760 215,083

TR-2 Variations des Créances clients

Designation	31/12/2014	31/12/2013	Variation
Clients Sociétés	165 715 746	274 428 292	108 712 546
Clients Loueurs	99 573 715	346 691 946	247 118 231
Clients Particuliers	616 281 729	804 704 536	188 422 807
Clients Atelier & Magasin	208 568 529	268 803 791	60 235 262
Clients Retenue de garantie	11 139 850	11 139 850	-
Clients Effets à recevoir	313 239 037	137 422 848	(175 816 189)
Clients douteux et litigieux	30 000 000	583 437 096	553 437 096
Clients chèques impayés	1 138 745	2 560 861	1 422 116
Clients effets impayés	-	-	-
Total	2 047 480,708	2 429 189,220	381 708,512

TR-3 Variations des autres actifs courants

Designation	31/12/2014	31/12/2013	Variation
Etat report TVA	1 441 268	336 108 705	334 667 437
Charge constatée d'avance	41 854 501	50 856 167	9 001 666
Produit à recevoir	539 353 058	563 629 073	24 276 015
Autre actif courant	1 908 048	-	(1 908 048)
Debiteurs divers	129 885 342	80 836 528	(49 048 814)
Fournisseurs avances & acomptes	505 236 501	-	(505 236 501)
Total	1 219 678,718	1 031 430,473	(188 248,245)
Ajustement (Echéance à (-) 1 an sur prêt	(400 000 000)	-	(400 000 000)
Total	819 678,718	1 031 430,473	(588 248,245)

TR-4 1 Variations des dettes fournisseurs

Désignation	31/12/2014	31/12/2013	Variation
Fournisseurs d'exploitation locaux	758 276 112	614 325 024	143 951 088
Fournisseurs d'immobilisations locaux	-	16 337 723	(16 337 723)
Fournisseurs locaux retenue de garantie	64 487 637	385 730	64 101 907
Fournisseurs étrangers	31 106 193 859	35 600 539 641	(4 494 345 782)
Fournisseurs locaux factures non parvenues	74 742 250	106 234 022	(31 491 772)
Total	32 003 699,858	36 337 822,140	(4 334 122,282)

TR-4 2 Variations des autres passifs courants

<u>Designation</u>	<u>31/12/2014</u>	<u>31/12/2013</u>	<u>Variation</u>
Provision pour conge à paver	112 923 771	79 432 369	33 491 402
Provision pour augmentation salariale legale	22 895 043	-	22 895 043
Etat Impôts et taxes	409 857 422	244 990 753	164 866 669
Etat IS a paver	309 166 244	535 133 292	(225 967 048)
CNSS	139 849 863	122 122 756	17 727 107
Autres passifs courants	7 446 567	21 043 554	(13 596 987)
Produits constatés d'avance	7 074 848	63 652 448	(56 577 600)
Clients Particuliers avances	144 377 105	191 860 000	(47 482 895)
Clients Societes avances	20 315 000	35 480 000	(15 165 000)
Clients Atelier & Magasin avances	833 500	9 269 332	(8 435 832)
Clients Taxis & Louages avances	50 000	-	50 000
Clients Loueurs avances	2 200 000	2 000 000	200 000
Autres crediteurs divers	15 151 111	5 151 111	10 000 000
Actionnaires dividendes 2012 a paver	189 089 330	189 090 000	(0 670)
Actionnaires dividendes 2013 a paver	230 346 670	-	230 346 670
Total	1 611 576,474	1 499 225,615	112 350,859
Ajustement dividendes 2013 a paver	(230 346 670)	-	(230 346 670)
Total	1 381 229,804	1 499 225,615	(117 995,811)

TR-4 3 Variations des autres passifs non courants

<u>Designation</u>	<u>31/12/2014</u>	<u>31/12/2013</u>	<u>Variation</u>
Provision pour départ à la retraite	22 219 265	13 372 000	8 847 265
Provision pour risques et charges	51 443 820	21 045 769	30 398 051
Total	73 663,085	34 417,769	39 245,316
Ajustement provision pour risques et charges	(51 443 820)	-	(51 443 820)
Total	22 219,265	34 417,769	(12 198,504)

TR-4 4 Concours bancaires et autres passifs financiers

<u>Designation</u>	<u>31/12/2014</u>	<u>31/12/2013</u>	<u>Variation</u>
Echeance a moins d un an sur emprunt BNA	800 000 000	-	800 000 000
Interêts courus sur emprunt BNA	16 093 333	-	16 093 333
Total	816 093,333	-	816 093,333

Plus ou moins-valeur de cession

<u>Designation</u>	<u>31/12/2014</u>
Plus-valeur de cession des immobilisations corporelles	16 940 667
Total	16 940,667



Trésorerie debut de periode

<u>Designation</u>	<u>31/12/2013</u>
ATB TND	5 080 633
BNA TND	1 520 932 884
ZITOUNA BANK TND	61 617 109
UBCI TND	1 940 824
UBCI EUR	89 019 947
UBCI USD	47 384 583
BT TND	83 646 217
BIAT TND	18 164 829
CHEQUES A L ENCAISSEMENT	90 535 466
CAISSE DEPENSES	393 800
PLACEMENT ATB	50 000 000
PLACEMENT UBCI	5 381 000 000
PLACEMENT BNA	8 200 000 000
PLACEMENT BT	5 955 000 000
PLACEMENT BIAT	6 100 000 000
Total	27 604 716,292

Tresorerie a la fin de la periode

<u>Designation</u>	<u>31/12/2014</u>
ATB TND	47 871 349
BNA TND	421 102 883
ZITOUNA BANK TND	167 923 106
UBCI TND	6 736 132
UBCI EUR	19 054 805
UBCI USD	180 465 284
BH TND	21 066 121
UIB TND	1 107 868
BT TND	5 046 415
BIAT TND	70 762 956
CHEQUES A L ENCAISSEMENT	238 007 872
EFFETS A L ENCAISSEMENT	174 100 297
CAISSE DEPENSES	119 101
Placement BNA	15 300 000 000
Placement BT	10 340 000 000
Placement BIAT	370 000 000
Placement BH	8 645 000 000
Échéance a moins d un an sur obligations BIAT	400 000 000
Intérêts courus sur emprunt obligataire BIAT	4 900 000
Total	36 413 264,189

Notes sur le résultat par action :

Le résultat par action et les données ayant servi à sa détermination au titre de la période en cours se présentent comme suit

Rubriques	31-déc -14	31-déc.-13
Résultat net	13 004 114,939	11 949 730,911
Nombre d'actions (*)	13 500 000	13 500 000
Résultat par action	0,963	0,885

Le résultat par action est calculé en divisant le résultat net de l'exercice par le nombre d'actions

(*) Le calcul du nombre d'actions est le suivant

Date	Rubriques	Actions émises	Valeur nominale	Nb d'actions	Capital
22-août-07	Souscription au capital initial	2 500	100,000	2 500	250 000,000
23-fevr -10	Augmentation du capital en numéraire	7 500	100,000	10 000	1 000 000,000
16-avr -10	Augmentation du capital par incorporation des réserves	5 000	100,000	15 000	1 500 000,000
29-nov -12	Augmentation du capital par incorporation des réserves	120 000	100,000	135 000	13 500 000,000
29-nov -12	Reduction de la valeur nominale	-	1,000	13 500 000	13 500 000,000
Nombre d'actions				13 500 000	



ANNEXES

CITY CARS
Société Anonyme

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS ET DES AMORTISSEMENTS
ARRETE AU 31 DECEMBRE 2014

Designation	IMMOBILISATIONS				AMORTISSEMENTS				Valeur comptable Nette
	Valeur Brute au 31/12/2013	Acquisition au 31-dec-14	Cession au 31-déc-14	Valeur Brute au 31/12/2014	Amort Cumulé au 31/12/2013	Dotation au 31/12/2014	Amort Mat cedé	Amort Cumulé au 31/12/2014	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES									
Logiciels informatiques	60 421,531	394 854,657	0,000	455 276,188	30 877,606	16 131,067	0,000	47 008,673	408 267,515
Total Immobilisations Incorporelles	60 421,531	394 854,657	0,000	455 276,188	30 877,606	16 131,067	0,000	47 008,673	408 267,515
IMMOBILISATIONS CORPORELLES									
Terrain	5 949 850,500	0,000	0,000	5 949 850,500	0,000	0,000	0,000	0,000	5 949 850,500
Matériel et Outillage	91 790,405	1 529,725	0,000	93 320,130	47 861,327	14 350,805	0,000	62 212,132	31 107,998
Agenc. Amén. Install. Générales	188 087,731	53 164,063	0,000	241 251,794	58 358,234	21 800,403	0,000	80 158,637	161 093,157
Matériel de Transport de personnes	542 879,999	99 980,000	84 980,000	557 879,999	102 176,334	115 575,000	53 820,666	163 930,668	393 949,331
Matériel de Transport de biens	20 713,351	0,000	0,000	20 713,351	8 285,340	4 142,670	0,000	12 428,010	8 285,341
Mobilier et Matériels de Bureau	78 904,636	14 292,588	0,000	93 197,224	52 048,152	17 308,675	0,000	69 356,827	23 840,397
Matériel Informatique	101 370,804	37 910,400	0,000	139 281,204	61 907,412	22 633,911	0,000	84 541,323	54 739,881
Construction sur sol d'autrui Al Darghouth	1 474 813,699	0,000	0,000	1 474 813,699	291 186,709	73 740,685	0,000	364 927,394	1 109 886,305
Construction en cours El kram	0,000	482 613,820	0,000	482 613,820	0,000	0,000	0,000	0,000	482 613,820
Total Immobilisations Corporelles	8 448 411,125	689 490,596	84 980,000	9 052 921,721	621 823,508	269 552,149	53 820,666	837 554,991	8 215 366,730
TOTAL DES IMMOBILISATIONS	8 508 832,656	1 084 345,253	84 980,000	9 508 197,909	652 701,114	285 683,216	53 820,666	884 563,664	8 623 634,245

The Power to Surprise



**TABLEAU DE DETERMINATION DU RESULTAT FISCAL
AU 31 DECEMBRE 2014**

RESULTAT COMPTABLE DE L'EXERCICE	13 004 114,939
---	-----------------------

I- REINTEGRATIONS :

• Charges, amortissements et deficits relatifs aux etablissements situes a l'etranger	
• Quote-part des frais de siege imputable aux etablissements situes a l'etranger	
• Remuneration de l'exploitant individuel, ou des associes en nom des societes de personnes et societes	-
• et groupements assimiles	
• Amortissements non deductibles	
• Charge, et amortissements relatifs aux residences secondaires avions et bateaux de plaisance ne faisant pas l'objet de l'exploitation	
• Charges et amortissements relatives aux vehicules de tourisme d'une puissance fiscale superieure a 9 cv ne faisant pas l'objet de l'exploitation	113 979,000
• Cadeaux et frais de reception excedentaires	7 876,110
• Commissions courtages histouines commerciales ou autres, vacations et honoraires non declares	
• Dons et subventions excedentaires ou accordees a des associations qui n'ouvrent pas droit a la deduction	
• Les jetons de presence depassant les frais de presence	62 500,000
• Abandon de creances non deductibles	
• Interêts excedentaires des comptes courants associes	-
• Interêts non decomptes ou decomptés a un taux inferieur au taux prévu pour la remuneration	-
• des comptes courants associes	
• Remunerations excedentaires des titres participatifs	
• Interêts servis a l'exploitant ou aux associes des sociétés de personnes ou des sociétés en participation	
• Provisions non deductibles	-
Provisions pour risques et charges	51 443,820
Provisions pour conge a payer	112 923,771
Provisions pour depart a la retraite	22 219,265
• Provisions deductibles	
Provisions pour creances douteuses	-
Provisions pour dépréciation des actions cotees en bourse	-
Provisions pour depreciation des stocks destines a la vente	16 932,927

• Moins-value de cession des titres des OPCVM provenant de la distribution des bénéfices	
• Plus-value de cession des actifs non comptabilisée ou insuffisamment comptabilisée	
• Impôts directs et taxes assimilées supportés aux lieux et places des personnes et des entreprises	
• non résidentes non établies en Tunisie au titre des redevances	-
• Taxe de voyages	420,000
• L'impôt sur le revenu, l'impôt sur les sociétés	3 315 828,037
• Transactions amendes confiscations et pénalités non déductibles	1 905,935
• Autres reintegrations	
* Assurance groupe	66 192,436
* Perte exceptionnelle sur éléments non récurrents	732,104
* Perte de change latente	942,532
* Autres	7 162,500
* Contribution conjoncturelle au budget de l'état	292 915,911
TOTAL REINTEGRATIONS	4 073 974,348

II- Déductions

• Produits réalisés par les établissements situés à l'étranger	
Reprise sur provisions réintégrées au résultat fiscal de l'année de leur constitution (congé à payer)	79 432,369
Reprise sur provisions réintégrées au résultat fiscal de l'année de leur constitution (départ à la retraite)	13 372,000
• Autres déductions	
* Gain de change latent	40 408,179
Résultat fiscal avant déduction des provisions	16 944 876,739

• Provision pour créances douteuses	
• Provision pour dépréciation des stocks destinés à la vente	16 932,927
• Provision pour dépréciation des valeurs des actions cotées à la bourse	
Resultat fiscal après déduction des provisions et avant déduction des déficits et amort	16 927 943,812

III- Déductions des amortissements différés et déficits reportés

• Déduction des déficits reportés	
• Déduction des amortissements différés en périodes déficitaires	
Résultat fiscal après déduction des déficits et amortissements	16 927 943,812



IV- Déduction des bénéfices ou revenus exceptionnels non imposables .

• Dividendes et assimilés	344 655,000
• Plus- value de cession des actions cotées a la bourse	-
• Interêt des dépôts et titres en devises et en dinars convertibles	4 148,626

V-Résultat fiscal avant déductions des bénéfices provenant de l'exploitation .

VI-Bénéfices servant de base pour la détermination de la cote part des bénéfices

provenant de l'exploitation déductible :

VII-Bénéfice fiscal après déduction des bénéfices au titre de l'exploitation :

RESULTAT FISCAL DE L'EXERCICE	16 579 140,186
Impôts sur les sociétés	3 315 828,037
Crédit d'impôt 2013	-
Acomptes provisionnels payés en 2014	1 442 798,607
Avance sur importation en 2014	2 376,878
Retenues à la source opérées en 2014	1 561 486,308
IS à payer en 2014	309 166,244

ENGAGEMENT HORS BILAN DETAILLE
(Exprimé en Dinar Tunisien)

31 DECEMBRE 2014

Type d'engagements	Valeur Totale	Tiers	Dirigeants	Entreprises liées	Associés	Provisions
1- Engagements donnés						
a) garanties personnelles						
Cautonnement						
Cautions provisoires	-	-				
Cautions définitives	69 269 005	69 269 005				
Cautions douaniers	-	-				
Aval						
Autres garanties						
b) Garantie réelle						
Hypothèques	4 000 000,000	4 000 000,000				
Nantissement						
c) Effets escomptés et non échus						
d) Créances à l'exploitation mobilisées						
e) Abandon de créances						
f) Lettre de crédit (Fournisseur étranger)	11 507 564,880	11 507 564,880				
Total	15 576 833,885	15 576 833,885	-	-	-	-
2- Engagements reçus						
a) garanties personnelles						
Cautonnement	596 179,071	596 179,071				
Aval						
Autres garanties						
b) Garantie réelle						
Hypothèques						
Nantissement						
c) Effets escomptés et non échus						
d) Créances à l'exploitation mobilisées						
e) Abandon de créances						
Total	596 179,071	596 179,071	-	-	-	-
2- Engagements réciproques						
Emprunt obtenu non encore encaissé						
Credit consenti non encore versé						
Opérations de portage						
Credit documentaire	-	-				
Commande d'immobilisations						
Commande de longue durée						
Contrats avec le personnel prévoyant des engagements supérieurs à ceux prévus par les conventions collectives						
Total	16 173 012,956	16 173 012,956	-	-	-	-

Commentaires

Toute la gamme de véhicules KIA est garantie 5 ans ou 100 000 km. Cette garantie est supportée et remboursée par le constructeur KIA Corée.



ETAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2014

Capitaux propres

Les Capitaux propres sont passés de 27 440 871,904 DT au 31/12/2013 à 31 399 986,843 DT au 31/12/2014. Cette variation est détaillée au niveau du tableau suivant.

	Capital social	Reserves legales	Reserve pour reinvestissement exonere	Reserves speciales de reevaluation	Resultats reportes	Resultat de l'exercice	Total
Capitaux propres au 31/12/2013	13 500 000,000	613 307,050	-	-	1 377 833,943	11 949 730,911	27 440 871,904
Affectation du resultat 2013 (PV AGO du 21 Mai 2014)							
* Affectation en resultats reportes	-	-	-	-	11 949 730 911	(11 949 730 911)	-
* Affectation en reserves legales	-	666 378 243	-	-	(666 378 243)	-	-
* Dividendes distribues	-	-	-	-	(9 045 000 000)	-	(9 045 000,000)
Resultat au 31 decembre 2014	-	-	-	-	-	13 004 114,939	13 004 114,939
Capitaux propres au 31/12/2014	13 500 000,000	1 279 685,293	-	-	3 616 186,611	13 004 114,939	31 399 986,843

SCHEMA DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

PRODUITS		CHARGES		SOLDES	2014	2013
Ventes de marchandises et autres produits d'exploitation	116 892 731,094	Coût d'achat des marchandises vendues	98 885 769,344	Marge commerciale	18 006 961,750	14 631 475,737
Marge Commerciale	18 006 961,750	Autres charges externes	1 564 873,229			
<i>Total</i>	<i>18 006 961,750</i>	<i>Total</i>	<i>1 564 873,229</i>	Valeur Ajoutée brute (1) et (2)	16 442 088,521	13 136 888,692
Valeur Ajoutée Brute	16 442 088,521	Impôts et taxes Charges de personnel	636 126,822 1 859 075,134			
		<i>Total</i>	<i>2 495 201,956</i>	Excedent brut d'exploitation	13 946 886,565	11 147 035,790
Excedent brut d'exploitation	13 946 886,565	Autres charges ordinaires	645 504,513			
Autres produits ordinaires	16 940,667	Charges financières nettes	86 520,495			
Produits des placements	2 954 960,874	Dotations aux Amortissements et aux provisions ordinaires	133 179,878			
Transfert et reprise de charges		Impôt sur le résultat ordinaire	3 315 828,037			
<i>Total</i>	<i>16 918 788,106</i>	<i>Total</i>	<i>3 914 673,167</i>	Resultat des activités ordinaires	13 004 114,939	11 949 730,911
Resultat des activités ordinaires	13 004 114,939	Resultat des activités ordinaires				
Gains extraordinaires		Pertes extraordinaires				
Effet positif des modifications comptables		Effet des modifications comptables				
<i>Total</i>	<i>13 004 114,939</i>	Impôt sur éléments extraordinaires et modifications comptables		Resultat net après modifications comptables	13 004 114,939	11 949 730,911



RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
RELATIF AUX ETATS FINANCIERS 2014
DU GROUPE CITY CARS



KIA GT4 Stinger Concept



Nouveau Kia
SORENTO





BUSINESS, AUDITING & CONSULTING
MemberFirm of TIAG International
Place de l'indépendance Mjez El Bab
Tél : 78 563 060 – Fax : 78 560 088
E-mail : ckfinfo@hexabyte.tn



AMC Ernst & Young
Société inscrite au tableau de l'OECT
Bd de la terre, Centre Urbain Nord
1003 Tunis- Tunisie
Tél : 70 749 111 – Fax : 70 749 045
E-mail : tunisoffice@tn.ey.com

GROUPE CITY CARS

**RAPPORTS GENERAL DES
COMMISSAIRES AUX COMPTES**

Exercice clos le 31 décembre 2014



The Power to Surprise

Sommaire

Rapport général

77

Etats financiers

79



BUSINESS, AUDITING & CONSULTING
Member Firm of TIAG International
Place de l'Indépendance Mjzez El Bab
Tél : 78 563 060 – Fax : 78 560 088
E-mail : ckfinfo@hexabyte.tn



AMC Ernst & Young
Société inscrite au tableau de l'OECT
Bd de la terre, Centre Urbain Nord
1003 Tunis- Tunisie
Tél : 70 749 111 – Fax : 70 749 045
E-mail : tunisoffice@tn.ey.com

Groupe CITY CARS
Rapport Général des commissaires aux comptes
Etats financiers - Exercice clos le 31 décembre 2014

Messieurs les actionnaires du groupe CITY CARS

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale du 29 Mars 2013, nous vous présentons notre rapport sur le contrôle des états financiers du groupe « CITY CARS » relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2014, tels qu'annexés au présent rapport, ainsi que sur les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi et les normes professionnelles.

I. Rapport sur les états financiers

Nous avons effectué l'audit des états financiers du groupe « CITY CARS » comprenant le bilan arrêté au 31 décembre 2014, l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir des capitaux propres positifs de 33 874 630 DT, y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice s'élevant à 13 780 030 DT.

1. Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers conformément au Système Comptable des Entreprises, cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne qu'elle juge nécessaire pour permettre l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

2. Responsabilité du commissaire aux comptes

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en Tunisie. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.



Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

3. Opinion sur les états financiers

A notre avis, les états financiers sont réguliers et sincères et donnent, pour tout aspect significatif, une image fidèle de la situation financière du groupe « CITY CARS », ainsi que des résultats de ses opérations et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos le 31 décembre 2014, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie.

II. Rapport sur les vérifications spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et les normes professionnelles.

Sur la base de ces vérifications, nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations d'ordre comptable données dans le rapport du conseil d'administration sur la gestion de l'exercice.

Tunis, le 25 avril 2015
Les co-commissaires aux comptes

Business Auditing & Consulting

Kais FEKIH



AMC Ernst & Young

Mohamed Zinelabidine CHERIF





GROUPE

CITY CARS

**ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
SITUATION AU 31 DECEMBRE 2014**

AVRIL 2015



Sommaire

ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Bilan consolidé

Etat de résultat consolidé

Etat des flux de trésorerie consolidé

ANNEXES

Tableau des Immobilisations & des Amortissements consolidés

Schéma des soldes intermédiaires de gestion consolidés

Etat des variations des Capitaux Propres consolidés

ETATS FINANCIERS CONSOLIDES



BILAN CONSOLIDE
Arrêté au 31 décembre 2014
(exprimé en dinars)

ACTIFS	Notes	31-déc.-14	31-déc.-13
<i><u>Actifs non courants</u></i>			
Actifs immobilisés			
Immobilisations incorporelles	A - 1	455 276,188	60 421,531
Moins amortissements		47 008,673	30 877,606
		<u>408 267,515</u>	<u>29 543,925</u>
Immobilisations corporelles	A - 2	9 068 524,578	8 462 391,082
Moins amortissements		848 945,343	630 088,148
		<u>8 219 579,235</u>	<u>7 832 302,934</u>
Immobilisations financières	A - 3	1 601 200,000	1 200,000
Moins provisions		0,000	0,000
		<u>1 601 200,000</u>	<u>1 200,000</u>
Total des actifs immobilisés		10 229 046,750	7 863 046,859
Autres actifs non courants	A - 4	198 845,980	198 845,980
Moins provisions		132 648,724	66 451,469
		<u>66 197,256</u>	<u>132 394,511</u>
Total des actifs non courants		10 295 244,006	7 995 441,370
<i><u>Actifs courants</u></i>			
Stocks	A - 5	19 421 733,830	28 034 589,743
Moins provisions		51 534,332	15 398,607
		<u>19 370 199,498</u>	<u>28 019 191,136</u>
Clients	A - 6	2 221 917,062	2 478 066,548
Moins provisions		30 000,000	583 437,096
		<u>2 191 917,062</u>	<u>1 894 629,452</u>
Autres actifs courants	A - 7	1 444 887,455	921 498,985
Placements & autres actifs financiers	A - 8	36 559 900,000	26 186 000,000
Liquidités et équivalents de liquidités	A - 9	1 592 715,619	2 259 435,315
Total des actifs courants		61 159 619,634	59 280 754,888
TOTAL DES ACTIFS		71 454 863,640	67 276 196,258

BILAN CONSOLIDE
Arrêté au 31 décembre 2014
(exprimé en dinars)

CAPITAUX PROPRES & PASSIFS	Notes	31-déc.-14	31-déc -13
<i><u>Capitaux propres</u></i>			
Capital social	CP - 1	13 500 000,000	13 500 000,000
Réserves consolidées		6 594 599,730	3 327 761,374
Total capitaux propres avant résultat		20 094 599,730	16 827 761,374
Résultat de l'exercice consolidé		13 780 030,303	12 311 247,784
<i>Total capitaux propres avant affectation du résultat</i>		<i>33 874 630,033</i>	<i>29 139 009,158</i>
Intérêt des minoritaires		1 632,387	2 026,144
<i><u>Passifs</u></i>			
<i><u>Passifs non courants</u></i>			
Emprunts long terme	P - 1	2 600 000,000	0,000
Autres passifs financiers		0,000	0,000
Provisions	P - 2	73 663,085	34 417,769
<i>Total des passifs non courants</i>		<i>2 673 663,085</i>	<i>34 417,769</i>
<i><u>Passifs courants</u></i>			
Fournisseurs et comptes rattachés	P - 3	32 401 234,439	36 531 345,820
Autres passifs courants	P - 4	1 687 610,363	1 569 397,367
Concours bancaires et autres passifs financiers	P - 5	816 093,333	0,000
<i>Total des passifs courants</i>		<i>34 904 938,135</i>	<i>38 100 743,187</i>
<i>Total des passifs</i>		<i>37 578 601,220</i>	<i>38 135 160,956</i>
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES & PASSIFS		71 454 863,640	67 276 196,258



**ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE
MODELE AUTORISE**

Période allant du 1er janvier au 31 décembre 2014
(exprimé en dinars)

	Notes	31-déc -14	31-déc -13
<i>Produits d'exploitation</i>			
Revenus	R - 1	120 084 268,417	99 283 365,235
Autres produits d'exploitation	R - 2	107 882,796	185 792,965
Total des produits d'exploitation		120 192 151,213	99 469 158,200
<i>Charges d'exploitation</i>			
Achats d'approvisionnements consommés	R - 3	100 436 494,630	83 502 619,264
Charges de personnel	R - 4	1 925 078,862	1 777 969,273
Dotations aux amortissements et aux provisions	R - 5	(110 851,367)	(864 948,771)
Autres charges d'exploitation	R - 6	2 450 637,532	2 035 839,246
Total des charges d'exploitation		104 701 359,657	86 451 479,012
<i>Résultat d'exploitation</i>		15 490 791,556	13 017 679,188
Charges financières nettes	R - 7	94 553,945	(885 685,571)
Produits des placements	R - 8	2 662 545,469	1 623 246,620
Autres gains ordinaires	R - 9	16 940,667	194 564,482
Autres pertes ordinaires	R - 10	646 157,132	145 209,446
<i>Résultat des activités ordinaires avant impôt</i>		17 429 566,615	15 575 966,415
Impôt sur les bénéfices		3 648 994,497	3 264 018,643
<i>Résultat des activités ordinaires après impôt</i>		13 780 572,118	12 311 947,772
Eléments extraordinaires		0,000	0,000
<i>Parts des Minoritaires</i>		541,815	699,988
Résultat net de l'exercice consolidé		13 780 030,303	12 311 247,784
Effets des modifications comptables		0,000	0,000
RESULTAT APRES MODIFICATIONS COMPTABLES		13 780 030,303	12 311 247,784

**ETAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE
MODELE AUTORISE**

Période allant du 1er janvier au 31 décembre 2014
(exprime en dinars)

	Notes	31-déc.-14	31-déc -13
<i>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</i>			
Resultat net		13 780 030,303	12 311 247,784
Ajustements pour			
† Part revenant aux intérêts minoritaires		541,815	699,988
† Dotation aux amortissements et aux provisions		(110 851,367)	(3 144 371,271)
* Variation des			
Stocks	TR-1	8 612 855,913	(17 080 309,609)
Créances	TR-2	256 149,486	(1 259 999,740)
Autres actifs	TR-3	(923 388,470)	1 182 267,005
Fournisseurs et autres dettes	TR-4	(3 438 350,226)	16 828 638,878
† Plus ou moins-valeur de cession		(16 940,667)	1 409 944,797
Flux de trésorerie affectés à l'exploitation		18 160 046,787	10 248 117,832
<i>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</i>			
Décaissements provenant d'acquisition d'immob corporelles		(691 113,496)	(6 634 204,913)
Décaissements provenant d'acquisition d'immob incorporelles		(394 854,657)	(23 715,650)
Encaissement provenant de la cession d'immob corporelles		48 100,000	669 723,856
Décaissements provenant d'acquisition d'immob financières		(2 000 000 000)	(1,097)
Encaissement provenant de la cession d'immob financières		0,000	5 851 654,600
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement		(3 037 868,153)	(136 543,204)
<i>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</i>			
Dividendes et autres distributions		(8 814 998,330)	(7 235 910,000)
Encaissement provenant des subventions		0,000	0,000
Décaissements provenant de remboursement d'emprunts		(600 000,000)	0,000
Encaissement provenant d'emprunt		4 000 000,000	0,000
Encaissement provenant de l'émission d'actions		0,000	0,000
Décaissements provenant de modifications comptables		0,000	0,000
Flux de trésorerie provenant des activités de financement		(5 414 998,330)	(7 235 910,000)
<i>Variation de trésorerie</i>		9 707 180,304	2 875 664,628
<i>Trésorerie au début de l'exercice</i>		28 445 435,315	25 569 770,687
TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE		38 152 615,619	28 445 435,315



NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
(Les chiffres sont exprimés en dinars Tunisiens)

I – PRESENTATION DU GROUPE

Le groupe est composé de deux sociétés « CITY CARS » et « CITY CARS GROS »

L'activité principale du groupe est l'importation, l'exportation, la commercialisation de tout véhicule de transport ainsi que toute pièce de rechange, accessoires, et en général tout produit accessoire aux dits véhicules principalement de marque KIA

- ✓ La société **CITY CARS** est une société anonyme de droit Tunisien créée en 2007 et régie par le code des sociétés commerciales et par le code d'incitations aux investissements

Le Capital social de la société est de 13 500 000 dinars divisé en 13 500 000 actions de un (1) dinar chacune intégralement souscrites et intégralement libérées

La société a pour objet en Tunisie ou ailleurs, l'importation, l'exportation, la commercialisation de tout véhicule de transport ainsi que toute pièce de rechange, accessoires, et en général tout produit accessoire aux dits véhicules

- ✓ La société **CITY CARSGROS** est une société à responsabilité limitée de droit Tunisien créée en 2010 et régie par le code des sociétés commerciales et par le code d'incitations aux investissements

Le Capital social de la société est de 1 000 000 dinars divisé en 10 000 parts sociales de 100 dinars chacune, détenu à concurrence de 99,95 % par la société City Cars

La société a pour objet en Tunisie ou ailleurs, l'importation, l'exportation, la commercialisation de toute pièce de rechange, accessoires, et en général tout produit accessoire aux véhicules

II. PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'ÉVALUATION

II. 1. Référentiel comptable

Les états financiers consolidés du groupe sont préparés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie tels que définis par la loi 96-112 et le décret 96-2459 du 30 décembre 1996. Il s'agit, entre autres

- du cadre conceptuel ,
- de la norme comptable générale (NCT 1) ,
- des normes comptables relatives à la consolidation (NCT 35 à 37) ,
- de la norme comptable relative aux regroupements d'entreprises (NCT 38) et
- de la norme comptable relative aux informations sur les parties liées (NCT 39)

II. 2. Principes de consolidation

II. 2. 1. Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de toutes les filiales dont le Groupe détient directement ou indirectement le contrôle exclusif

Le groupe possède le contrôle exclusif d'une filiale lorsqu'il est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles de cette filiale afin de tirer avantage de ses activités

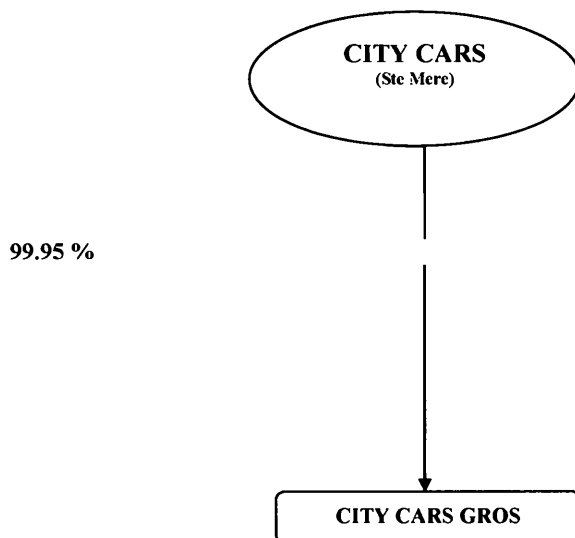
Ce contrôle résulte

- soit de la détention directe ou indirecte, par l'intermédiaire de filiales, de plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise consolidée,
- soit du pouvoir sur plus de la moitié des droits de vote en vertu d'un accord avec d'autres investisseurs,
- soit des statuts ou d'un contrat,
- soit du pouvoir de nommer ou de révoquer la majorité des membres du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent,
- soit du pouvoir de réunir la majorité des droits de vote dans les réunions du conseil d'administration ou l'organe de direction équivalent

Par ailleurs, le contrôle est présumé exister dès lors que le groupe détient directement ou indirectement 40% au moins des droits de vote dans une autre entreprise, et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne

Définition du périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation du groupe est présenté au niveau du schéma suivant



II. 2. 2. Méthode de consolidation

Toutes les sociétés sous contrôle exclusif du groupe sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants sont désignés par la société du groupe et qu'aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés.

Bien que le capital de la société CITY CARS GROS soit détenu par deux principaux associés CITY CARS (99,95%) et L' ETAT TUNISIEN (0,05%), nous avons décidé de l'intégrer globalement, puisque la société mère CITY CARS S A dispose du pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles de la société CITY CARS GROS.

Societe	2013			2014		
	% de contrôle	Qualification de la participation	Methode de consolidation	% de contrôle	Qualification de la participation	Methode de consolidation
CITY CARS SA	100%	Mere	IG	100%	Mere	IG
CITY CARS GROS SARL	99,90%	Filiale	IG	99,95%	Filiale	IG

L'intégration globale consiste à combiner ligne à ligne les états financiers individuels de la société mère CITY CARS et de sa filiale en additionnant les éléments semblables d'actifs, de passifs, de capitaux propres, de produits et de charges. Afin que les états financiers consolidés présentent l'information financière du groupe comme celle d'une entreprise unique, les étapes ci-dessous sont alors suivies :

- Homogénéisation des méthodes d'évaluation et de présentation des états financiers du Groupe,
- Élimination des opérations intra-groupe et des résultats internes,
- Détermination de l'impact de la fiscalité différée sur les retraitements ayant une incidence sur le résultat et/ou les capitaux propres consolidés,
- Cumul arithmétique des comptes individuels,
- Élimination des titres de participation du groupe dans chaque société consolidée et détermination des écarts d'acquisition positif et/ou négatif,
- Identification de la « Part du groupe » et des « intérêts minoritaires » dans l'actif net des sociétés consolidées.

II. 2. 3. Date de clôture

Quand les états financiers utilisés en consolidation sont établis à des dates de clôture différentes, des ajustements doivent être effectués pour prendre en compte les effets des transactions et autres événements importants qui se sont produits entre ces dates et la date des états financiers de la mère. En aucun cas, la différence entre les dates de clôture ne doit être supérieure à trois mois.

La date de clôture retenue pour l'établissement des états financiers consolidés est le 31 décembre qui correspond à celle des états financiers individuels annuels.

II. 2. 4. Elimination des opérations intra-groupe et des résultats internes

- Elimination des opérations sans incidence sur les capitaux propres

Les créances et dettes réciproques significatives et les produits et charges réciproques significatifs entre sociétés du groupe sont éliminés en totalité sans que cette élimination n'ait d'effet sur le résultat ou sur les capitaux propres consolidés

- Elimination des opérations ayant une incidence sur les capitaux propres

(a) Les marges et les plus ou moins-values, résultant des transactions entre les sociétés du groupe, qui sont comprises dans la valeur d'actifs tels que les stocks ou les immobilisations sont éliminées en totalité

(b) Les provisions pour dépréciation des titres constituées sur les sociétés du groupe sont intégralement éliminées, par l'annulation de la dotation pour les provisions constituées au cours de l'exercice et par déduction sur les réserves pour les provisions constituées au cours des exercices antérieurs

II. 2. 5. Ecart d'acquisition

Aucun écart d'acquisition positif et/ou négatif n'est constaté au niveau du groupe

II. 2. 6. Ecart de conversion

La comptabilisation des opérations réalisées entre deux sociétés utilisant des devises différentes conduit à la clôture à des écarts lors de la conversion des comptes des entreprises étrangères

Le résultat et la situation financière d'une entité doivent être convertis de la monnaie fonctionnelle à une autre monnaie de présentation

- Les actifs et les passifs de chaque bilan présenté doivent être convertis au cours de clôture à la date de chacun de ces bilans ,

- Les produits et les charges de chaque compte de résultat doivent être convertis au cours de change en vigueur aux dates des transactions , et

- Tous les écarts de change en résultant doivent être comptabilisés en tant que composante distincte des capitaux propres

Aucun écart de conversion positif et/ou négatif n'est constaté au niveau du groupe, vu que les deux sociétés sont établies en Tunisie et leurs comptes sont exprimés en dinars tunisiens

II. 3. Principes comptables d'évaluation et de présentation

Les états financiers consolidés sont libellés en dinars tunisiens et préparés en respectant notamment les hypothèses sous-jacentes et les conventions comptables, plus précisément

- Hypothèse de la continuité de l'exploitation,
- Hypothèse de la comptabilité d'engagement,
- Convention de la permanence des méthodes,
- Convention de la périodicité,
- Convention de prudence,
- Convention du coût historique, et
- Convention de l'unité monétaire



II. 3. 1. Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées à leurs coûts d'acquisition hors taxes récupérables
Les dotations aux amortissements des immobilisations du groupe sont calculées selon la méthode linéaire

Les taux d'amortissement appliqués se présentent comme suit

- Construction 5%
- Matériel et Outillage 15 %
- Matériel de transport 20 %
- Mobilier de bureau 20 %
- AAI généraux 10 %
- Matériel informatique 33 33 %
- Logiciels informatiques 33 33 %

Les dotations sur les acquisitions de l'exercice sont calculées, en respectant la règle du prorata temporis

II. 3. 2. Titres de participation

Les titres de participation figurent au bilan consolidé à leurs coûts d'acquisition

Les titres de participation font l'objet de provisions pour dépréciation lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur coût d'acquisition La valeur d'inventaire est déterminée sur la base de différents critères dont, la valeur de marché, les perspectives de rentabilité et les capitaux Propres réévalués Les dividendes reçus des sociétés non consolidées sont comptabilisés en produits au cours de l'année de leur encaissement

Les titres de participations détenus par le groupe dans les sociétés consolidées ont été éliminés selon la méthode décrite au § II-2 2

II. 3. 3. Stocks

Les stocks du groupe sont composés de véhicules neufs ainsi que de pièces de rechange et accessoires La société utilise pour la comptabilisation des stocks la méthode de l'inventaire intermittent Les produits achetés sont portés provisoirement dans un compte de charge au moment de leur acquisition et les stocks sont déterminés de manière extracomptable, suite à un inventaire physique, à la date de l'arrêt de la situation comptable et portés dans les comptes de situation et de résultat

Les stocks de la société sont valorisés à leur prix d'achat majorés des droits de douane à l'importation et taxes non récupérables ainsi que les frais de transport, d'assurances liés au transport et autres coûts directement liés à l'acquisition de ces éléments

II. 3. 4. Placements et autres actifs financiers

Les placements et autres actifs financiers consistent en des placements dont l'intention de détention est à l'origine égale ou inférieure à douze mois
Ces placements sont comptabilisés à leurs coûts d'acquisition. Une provision est constatée lorsque ce coût est inférieur à leur valeur de marché à la clôture de l'exercice.

II. 3. 5. Impôt différé

Les sociétés du Groupe sont soumises à l'impôt sur les sociétés (IS) selon les règles et les taux en vigueur en Tunisie.

Il a été tenu compte d'un impôt différé pour les retraitements de consolidation ayant une incidence sur le résultat.

Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable, sur lequel ces différences temporelles déductibles pourront être imputées, sera disponible.

Un passif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles imposables.

II. 3. 6. Revenus

Les produits du groupe sont constitués essentiellement de ventes de véhicules neufs, de pièces de rechange et des réparations. Ils sont enregistrés en hors TVA et comptabilisés quotidiennement dès leur réalisation.

Des provisions pour dépréciation des créances clients sont constatées lorsque leur recouvrement est jugé improbable.



IV – Notes explicatives sur les différents postes des états financiers consolidés

A - 1 Immobilisations incorporelles

Au 31 décembre 2014, les immobilisations incorporelles ont atteint en net 408 267,515 dinars Elles se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc -14	31-déc.-13
Logiciels Informatiques	455 276,188	60 421,531
Amortissement Logiciels Informatiques	(47 008,673)	(30 877,606)
TOTAL NET	408 267,515	29 543,925

Les investissements en immobilisations incorporelles ont atteint en 2014, 394 854,657 dinars et comprennent essentiellement l'acquisition du nouveau système d'information

A - 2 Immobilisations corporelles

Au 31 décembre 2014, les immobilisations corporelles ont atteint en brut 9 068 524,578 dinars Elles se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc -14	31-déc.-13
Terrain	5 949 850,500	5 949 850,500
Matériel et Outillage	93 320,130	91 790,405
Agenc, Aménagement, Installations, Générales	241 251,794	188 087,731
Matériel de Transport de personnes	557 879,999	542 879,999
Matériel de Transport de biens	20 713,351	20 713,351
Mobiliers et Matériels de Bureau	95 848,291	81 529,703
Matériel Informatique	152 232,994	112 725,694
Construction en cours El Kram	482 613,820	0,000
Construction sur sol d'autrui Ali Darghouth	1 474 813,699	1 474 813,699
TOTAL BRUT	9 068 524,578	8 462 391,082

Les amortissements cumulés de ces immobilisations ont atteint 848 945,343 dinars et se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc.-14	31-déc -13
Amt Materiel et Outillage	62 212,132	47 861,327
Amt Agencement, Amenagement, Installations, Generales	80 158,637	58 358,234
Amt Matériel de Transport de personnes	163 930,667	102 176,334
Amt Materiel de Transport de biens	12 428,010	8 285,340
Amt Mobiliers et Matériels de Bureau	70 963,862	53 111,980
Amt Materiel Informatique	94 324,641	69 108,224
Amt Construction sur sol d'autrui Ali Darghouth	364 927,394	291 186,709
TOTAL BRUT	848 945,343	630 088,148

Les investissements en immobilisations ont atteint au 31 decembre 2014, 691 113,496 dinars et se détaillent comme suit

Rubriques	Montant
Matériel et Outillage	1 529,725
Agencement, Amenagements, Installations, Générales	53 164,063
Matériel de Transport de personnes	99 980,000
Mobiliers et Materiels de Bureau	14 318,588
Matériel Informatique	39 507,300
Construction en cours El Kram	482 613,820
TOTAL	691 113,496

A - 3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières ont atteint en net 1 601 200,000 dinars Elles se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc -14	31-déc.-13
Dépôts et cautionnements	1 200,000	1 200,000
Emprunt obligataire BIAT 2014	1 600 000,000	0,000
TOTAL	1 601 200,000	1 200,000

A - 4 Autres actifs non courants

Au 31 décembre 2014, Cette rubrique totalise en net 66 197,256 dinars se détaillant comme suit

Rubriques	31-déc -14	31-déc -13
Frais preliminaires	254,214	254,214
Charges a répartir (1)	198 591,766	198 591,766
Résorptions des frais preliminaires	254,214	254,214
Résorptions des charges a répartir	132 394,510	66 197,255
TOTAL NET	66 197,256	132 394,511

(1) Dépenses engagées lors de l'introduction de la société en bourse



A - 5 Stocks

La valeur nette des stocks a atteint au 31 décembre 2014 un montant de 19 370 199,498 dinars, contre 28 019 191,136 TND au 31 décembre 2013 Ils se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc -14	31-déc.-13
Stock véhicules neufs	3 207 955,076	15 624 172,835
Stock véhicules neufs en transit	14 240 890,838	10 582 170,750
Stock pièces de rechange en transit	334 863,004	225 501,785
Stock pièces de rechange	1 638 024,912	1 588 473,033
Stock des travaux en cours	0,000	14 271,340
TOTAL BRUT	19 421 733,830	28 034 589,743
Total Provisions pour dépréciation des stocks	51 534,332	15 398,607
TOTAL NET	19 370 199,498	28 019 191,136

A - 6 Clients & comptes rattachés

Le solde du compte clients et comptes rattachés a atteint en net, au 31 décembre 2014, 2 191 917,062 dinars Le détail se présente comme suit

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Clients, Administrations publiques	601 823,357	0,000
Clients, Sociétés	165 715,746	274 428,292
Clients, Loueurs	99 573,715	346 691,946
Clients, Particuliers	616 281,729	804 704,536
Clients, Atelier & Magasin	208 568,529	268 803,791
Clients, Revendeurs, Sous concess et agents KIA	70 293,023	48 877,328
Clients, Retenue de garantie	11 139,850	11 139,850
Clients, Effets a recevoir	417 382,368	137 422,848
Clients, douteux et litigieux	30 000,000	583 437,096
Clients, chèques impayés	1 138,745	2 560,861
TOTAL BRUT	2 221 917,062	2 478 066,548
Provisions pour créances douteuses	30 000,000	583 437,096
TOTAL NET	2 191 917,062	1 894 629,452

A - 7 Autres actifs courants

Au 31 décembre 2014, Cette rubrique totalise 1 444 887,455 dinars se détaillant comme suit

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Etat, crédits de TVA	1 441,268	363 076,733
Charges constatées d'avance	41 854,501	83 557,438
Produits a recevoir	553 560,433	220 508,795
Débiteurs divers	129 885,342	80 836,528
Autre actif courant	1 908,048	0,000
Fournisseurs d'immobilisations avancées & acomptes	505 236,501	0,000
Impôt différé	211 001,362	173 519,491
TOTAL	1 444 887,455	921 498,985

A - 8 Placements & autres actifs financiers

Il s'agit des placements en banque dont dispose le groupe au 31 décembre 2014 Ils ont atteint 36 559 900,000 dinars, contre 26 186 000 ,000 TND au 31 Décembre 2013, et se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Placement ATB	0,000	50 000,000
Placement UBCI	0,000	5 381 000,000
Placement BNA	16 800 000,000	8 700 000,000
Placement BI	10 340 000,000	5 955 000,000
Placement BIAT	370 000,000	6 100 000,000
Placement BH	8 645 000,000	0,000
Échéance a moins d'un an sur obligations BIAT	400 000,000	0,000
Intérêts courus sur obligations BIAT	4 900,000	0,000
TOTAL	36 559 900,000	26 186 000,000

A - 9 Liquidités & équivalents de liquidités

Il s'agit des avoirs en banque dont dispose le groupe au 31 décembre 2014 Ils ont atteint 1 592 715,619 dinars et se détaillent comme suit



Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
ATB TND	52 254,904	205 109,097
BNA TND	653 734,968	1 661 354,150
ZITOUNA BANK TND	167 923,106	61 617,109
UBCI TND	6 736,132	1 940,824
UBCI EUR	19 054,805	89 019,947
UBCI USD	180 465,284	47 384,583
BT TND	5 046,415	83 646,217
BT EUR	0,000	0,000
BT USD	0,000	0,000
BIAT TND	70 762,956	18 164,829
BH TND	21 066,121	0,000
UIB TND	1 107,868	0,000
CHEQUES A L'ENCAISSEMENT	240 248,662	90 704,759
EFFETS A L'ENCAISSEMENT	174 100,297	0,000
CAISSE DEPENSES	214,101	493,800
TOTAL	1 592 715,619	2 259 435,315

CP – 1 Capital social

Le capital social du groupe est de 13 500 000,000 DT divisé en 13 500 000 actions de un (1) dinar chacune

Rubriques	31-déc -14	31-déc.-13
Capital social	13 500 000,000	13 500 000,000
TOTAL	13 500.000,000	13.500.000,000

P – 1 Emprunt

Au 31 décembre 2014, Cette rubrique totalise 2 600 000,000 dinars se détaillant comme suit

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Emprunts moyen terme BNA (*)	2 600 000,000	0,000
TOTAL	2 600 000,000	0,000

(*) Credit Moyen Terme de 4 000 000 TND sur 5 ans pour la construction du nouveau siege social

P - 2 Provisions

Au 31 décembre 2014, Cette rubrique totalise 73 663,085 dinars se détaillant comme suit

Rubriques	31-déc.-14	31-déc -13
Provision pour départ a la retraite	22 219,265	13 372,000
Provisions pour risques et charges	51 443,820	21 045,769
TOTAL	73 663,085	34 417,769

P - 3 Fournisseurs & comptes rattachés

Au 31 decembre 2014, les dettes envers les fournisseurs ont atteint 32 401 234,439 dinars Elles se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Fournisseurs d'exploitation locaux	775 646,113	558 757,558
Fournisseurs d'immobilisations locaux	0,000	16 337,723
Fournisseurs locaux retenue de garantie (1)	64 487,637	385,730
Fournisseurs étrangers	31 475 205,663	35 823 142,408
Fournisseurs locaux factures non parvenues	85 895,026	132 722,401
TOTAL	32 401 234,439	36 531 345,820

(1) Retenue de garantie sur les Entreprises de Bâtiment pour la construction du nouveau siège social sis à la zone industrielle El Kram

P - 4 Autres passifs courants

Au 31 décembre 2014, les autres passifs courants ont atteint 1 687 610,363 dinars Le détail se présente comme suit

Rubriques	31-déc -14	31-déc -13
Provision pour conge a payer	113 581,770	80 377,619
Provision pour augmentation salariale légale	22 895,043	0,000
État, impôts et taxes	384 566,973	254 517,950
État, IS a payer	406 897,141	556 829,257
CNSS	142 790,824	126 546,011
Autres passifs courants	7 441,048	21 036,984
Produits constatés d'avance	7 074,848	96 894,103
Clients, Particuliers avances	144 377,105	191 860,000
Clients, Sociétés avances	20 315,000	35 480,000
Clients, Atelier & Magasin avances	833,500	9 269,332
Clients, Taxis & Louages avances	50,000	0,000
Clients, Loueurs avances	2 200,000	2 000,000
Créditeurs divers	15 151,111	5 151,111
Actionnaires dividendes 2012 a payer	189 089,330	189 435,000
Actionnaires dividendes 2013 a payer	230 346,670	0,000
TOTAL	1 687 610,363	1 569 397,367



P - 5 Concours bancaires et autres passifs financiers

Au 31 décembre 2014, les concours bancaires et autres passifs financiers ont atteint 816 093,333 dinars

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Echéance a moins d'un an sur emprunt BNA	800 000,000	0,000
Intérêts courus sur emprunt BNA	16 093,333	0,000
TOTAL	816 093,333	0,000

Notes relatives aux postes de l'état de résultat :

R - 1 Revenus

Au 31 décembre 2014, les revenus ont atteint, 120 084 268,417 dinars Ils se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Ventes véhicules neufs	114 021 438,939	94 741 774,166
Ventes véhicules neufs en hors taxe	423 123,332	164 101,448
Ventes Main d'œuvre atelier	179 806,922	139 523,566
Ventes pièces de rechange atelier	857 254,185	719 725,647
Ventes travaux extérieurs atelier	146 550,922	139 162,072
Vente garantie pièces de rechange	476 370,857	456 098,064
Vente garantie main d'œuvre	17 176,785	15 578,071
Vente garantie travaux extérieurs	24 825,899	0,000
Ventes pièces de rechange comptoir	3 937 720,576	2 907 402,201
TOTAL	120 084 268,417	99 283 365,235

Le Chiffre d'Affaires du groupe a évolué considérablement courant l'exercice 2014, passant de 99 283 365,235 DT au 31 décembre 2013 à 120 084 268,417 DT au 31 décembre 2014 soit une croissance de 20 95%

Rubriques	31-déc -14	31-déc -13
Le nombre de véhicules vendus	3843	3448

R - 2 Autres produits d'exploitation

Au 31 décembre 2014, les autres produits d'exploitation ont atteint, 107 882,796 dinarset se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Autres produits d'exploitation	1 480,000	1 530,000
Location d'Immeuble	106 402,796	184 262,965
TOTAL	107 882,796	185 792,965



R - 3 Achats consommés

Au 31 décembre 2014, les achats consommés ont atteint 100 436 494,630 dinarset se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Variation de stock	8 612 855,913	(17 080 309,609)
Travaux extérieurs	160 860,532	261 198,477
Achats approvisionnements consommés	155 242,508	84 697,927
Achats véhicules neufs	57 150 539,253	64 566 262,932
Achats véhicules neufs en transit	14 240 890,838	10 582 170,750
Frais accessoires d'achat	17 437 040,718	22 950 560,431
Achats accessoires VN	1 971,822	0,000
Achats lubrifiants	85 018,839	76 299,512
Achats pièces de rechange locaux	45 901,486	52 339,632
Achats pièces de rechange étrangers en transit	319 855,345	225 366,647
Achats pièces de rechange étrangers	2 228 309,831	1 784 032,565
Rabais Remises Ristournes sur achats	(1 992,455)	0,000
Total	100 436 494,630	83 502 619,264

R - 4 Charges de personnel

Au 31 décembre 2014, les charges de personnel ont atteint 1 925 078,862 dinarset se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Salaires et compléments de salaires	1 457 631,609	1 392 369,437
Charges sociales	408 043,067	354 665,765
Autres charges de personnel	17 352,770	9 057,995
Provision pour congés à payer	33 204,151	8 504,076
Provision pour départ à la retraite	8 847,265	13 372,000
Total	1 925 078,862	1 777 969,273

R - 5 Dotations aux amortissements & aux provisions

Les dotations aux amortissements & aux provisions nettes ont atteint (110 851,367) dinars au 31 décembre 2014

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Dotations aux amortissements	288 808,929	240 455,311
Dotations aux provisions nettes (1)	(465 857,551)	(1 171 601,337)
Dotations aux résorptions des charges à répartir	66 197,255	66 197,255
Total	(110 851,367)	(864 948,771)

(1) Ci-dessous le détail des provisions nettes

Rubriques	31-déc -14	31-déc -13
Provision pour dépréciation du stock de pièces de rechange	36 135,725	15 398,607
Provisions pour risques et charges	51 443,820	21 045,769
Reprise sur provision pour dépréciation des créances clients	(553 437,096)	0,000
Reprise sur provision pour dépréciation des stocks VN	0,000	(1 206 029,687)
Reprise sur provision pour dépréciation des stocks pièces	0,000	(2 016,026)
Total	(465 857,551)	(1 171 601,337)

R - 6 Autres charges d'exploitation

Au 31 décembre 2014, les autres charges d'exploitation ont atteint 2 450 637,532 dinars et se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Loyers	385 103,389	443 656,600
Entretiens & réparations	25 185,597	15 265,859
Assurances	73 888,840	78 159,093
Services extérieurs	304 691,411	303 082,415
Honoraires & commissions	402 842,949	346 483,955
Publicité, publications, relations publiques	381 664,841	371 778,152
Transport, déplacement & Missions	59 425,811	63 798,295
Impôts & taxes	679 647,180	306 297,860
Frais postaux & Telecom	25 159,585	28 308,083
Services bancaires & assimilés	50 527,929	41 508,934
Jetons de présence	62 500,000	37 500,000
Total	2 450 637,532	2 035 839,246



R - 7 Charges financières nettes

Les charges financières nettes ont atteint 94 553,945 dinars au 31 décembre 2014

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Intérêts bancaires	6 515,873	1 090,890
Intérêts sur main levée	163 962,666	8 717,203
Autres charges financières	(180,000)	(205,200)
Pertes de change	46 048,409	17 787,184
Gains de change	(53 853,528)	(54 934,783)
Intérêts des comptes courants	(67 939,475)	(58 603,365)
Reprise sur provision pour dépr. des titres de particip.	0,000	(2 279 422,500)
Perte sur cession des titres Attijari Bank	0,000	1 479 885,000
Total	94 553,945	(885 685,571)

R - 8 Produits des placements

Au 31 décembre 2014, les produits des placements ont atteint 2 662 545,469 dinars et se détaillent comme suit

Rubriques	31-déc -14	31-déc -13
Intérêts sur placements	2 658 470,872	1 622 956,620
Produits des participations	0,000	290,000
Revenus des autres créances	4 074,597	0,000
Total	2 662 545,469	1 623 246,620

R - 9 Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires présentent une valeur de 16 940,667 au 31 décembre 2014

Rubriques	31-déc.-14	31-déc.-13
Produit net sur cession d'immobilisation	16 940,667	96 810,971
Produits sur éléments non récurrents	0,000	97 753,511
Total	16 940,667	194 564,482

R - 10 Autres pertes ordinaires

Les autres pertes ordinaires présentent une valeur de 646 157,132 au 31 décembre 2014

Rubriques	31-déc.-14	31-déc -13
Perte sur créances clients irrécouvrables (1)	553 437,096	0,000
Perte sur cession des immobilisations corporelles	0,000	30 316,000
Autres pertes ordinaires	92 720,036	114 893,446
Total	646 157,132	145 209,446

(1) Il s'agit de réparations engagées suite aux événements du 14 Janvier 2011, facturées à l'ancien assureur, qui demeurent impayées et constatées en perte suite accord du Conseil d'Administration

Notes relatives aux postes de l'état de flux de trésorerie :

La trésorerie de fin de période se détaille comme suit

1R-1 Variations des stocks

<u>Désignation</u>	<u>31/12/2014</u>	<u>31/12/2013</u>	<u>Variation</u>
Stock véhicules neufs	3 207 955 076	15 624 172 835	12 416 217 759
Stock véhicules neufs en transit	14 240 890 838	10 582 170 750	(3 658 720 088)
Stock pièces de rechange	1 638 024 912	1 588 473 033	(49 551 879)
Stock pièces de rechange en transit	334 863 004	225 501 785	(109 361 219)
Stock des travaux en cours	-	14 271 340	14 271 340
Total	19 421 733,830	28 034 589,743	8 612 855,913

1R-2 Variations des Créances clients

<u>Désignation</u>	<u>31/12/2014</u>	<u>31/12/2013</u>	<u>Variation</u>
Clients Administrations publiques	601 823 357	-	(601 823,357)
Clients Sociétés	165 715 746	274 428 292	108 712 546
Clients Loueurs	99 573,715	346 691 946	247 118 231
Clients Particuliers	616 281 729	804 704 536	188 422 807
Clients Atelier & Magasin	208 568 529	268 803 791	60 235,262
Clients Revendeurs Sous conces et agents KIA	70 293 023	48 877 328	(21 415,695)
Clients Retenue de garantie	11 139 850	11 139 850	-
Clients Effets a recevoir	417 382 368	137 422 848	(279 959 520)
Clients douteux et litigieux	30 000 000	583 437 096	553 437 096
Clients cheques impayés	1 138 745	2 560 861	1 422,116
Clients effets impayés	-	-	-
Total	2 221 917,062	2 478 066,548	256 149,486

1R-3 Variations des autres actifs courants

<u>Désignation</u>	<u>31/12/2014</u>	<u>31/12/2013</u>	<u>Variation</u>
Etat credit de TVA	1 441,268	363 076 733	361 635 465
Charge constatée d'avance	41 854 501	83 557 438	41 702 937
Produit a recevoir	553 560 433	220 508 795	(333 051,638)
Débiteurs divers	129 885,342	80 836,528	(49 048 814)
Autre actif courant	1 908,048	-	(1 908,048)
Fournisseurs avances & acomptes	505 236 501	-	(505 236 501)
Impôt différé	211 001,362	173 519 491	(37 481,871)
Total	1 444 887,455	921 498,985	(523 388,470)
Ajustement pour échéance (-) un an	(400 000 000)	-	(400 000,000)
Total	1 044 887,455	921 498,985	(923 388,470)



TR-4.1 **Variations des dettes fournisseurs**

Désignation	31/12/2014	31/12/2013	Variation
Fournisseurs d'exploitation locaux	775 646 113	558 757 558	216 888 555
Fournisseurs d'immobilisations locaux	-	16 337 723	(16 337,723)
Fournisseurs locaux retenue de garantie	64 487 637	385 730	64 101 907
Fournisseurs étrangers	31 475 205,663	35 823 142,408	(4 347 936 745)
Fournisseurs locaux factures non parvenues	85 895 026	132 722,401	(46 827 375)
Total	32 401 234,439	36 531 345,820	(4 130 111,381)

TR-4.2 **Variations des autres passifs courants**

Désignation	31/12/2014	31/12/2013	Variation
Provision pour conge a payer	113 581 770	80 377 619	33 204 151
Provision pour augmentation salariale légale	22 895 043	-	22 895 043
Etat Impôts et taxes	384 566 973	254 517,950	130 049,023
Etat IS a payer	406 897 141	556 829 257	(149 932 116)
CNSS	142 790 824	126 546,011	16 244,813
Autres passifs courants	7 441 048	21 036,984	(13 595 936)
Produits constatés d'avance	7 074 848	96 894,103	(89 819 255)
Clients Particuliers avances	144 377 105	191 860 000	(47 482 895)
Clients Sociétés avances	20 315 000	35 480 000	(15 165 000)
Clients Atelier & Magasin avances	833 500	9 269 332	(8 435 832)
Clients Taxis & Louages avances	50 000	-	50,000
Clients Loueurs avances	2 200,000	2 000,000	200 000
Créditeurs dives	15 151 111	5 151,111	10 000 000
Actionnaires dividendes 2012 a payer	189 089,330	189 435 000	(345 670)
Actionnaires dividendes 2013 a payer	230 346 670	-	230 346 670
Total	1 687 610,363	1 569 397,367	118 212,996
Ajustement pour dividendes à payer	(230 346 670)	-	(230 346 670)
Total	1 457 263,693	1 569 397,367	(112 133,674)

TR-4.3 **Variations des autres passifs non courants**

Désignation	31/12/2014	31/12/2013	Variation
Provision pour départ a la retraite	22 219,265	13 372 000	8 847 265
Provisions pour risques et charges	51 443 820	21 045 769	30 398,051
Total	73 663,085	34 417,769	39 245,316
Ajustement provisions pour risques et charges	(51 443,820)	-	(51 443 820)
Total	(51 443,820)	-	(12 198,504)

TR-44 **Concours bancaires et autres passifs financiers**

Désignation	31/12/2014	31/12/2013	Variation
Échéance a moins d'un an sur emprunt BNA	800 000 000	-	800 000 000
Intérêts courus sur emprunt BNA	16 093 333	-	16 093 333
Total	816 093,333	-	816 093,333

Plus ou moins-value de cession

Désignation	31/12/2014
Plus-value de cession des immobs corporelles	16 940,667
Total	16 940,667

Trésorerie début de période

Désignation	31/12/2013
ATB TND	205 109,097
BNA TND	1 661 354 150
ZITOUNA BANK TND	61 617,109
UBCI TND	1 940 824
UBCI EUR	89 019,947
UBCI USD	47 384 583
BT TND	83 646,217
BIAT	18 164 829
CHEQUES A L'ENCAISSEMENT	90 704 759
CAISSE DEPENSES	-493 800
PLACEMENT ATB	50 000 000
PLACEMENT UBCI	5 381 000 000
PLACEMENT BNA	8 700 000 000
PLACEMENT BT	5 955 000,000
PLACEMENT BIAT	6 100 000,000
Total	28 445 435,315



Trésorerie à la fin de la période

Désignation	31/12/2014
ATB TND	52 254,904
BNA TND	653 734 968
ZITOUNA BANK TND	167 923,106
UBCI TND	6 736,132
UBCI EUR	19 054,805
UBCI USD	180 465,284
BT TND	5 046,415
BIAT TND	70 762,956
BH TND	21 066,121
UIB TND	1 107,868
CHEQUES A L'ENCAISSEMENT	240 248,662
EFFETS A L'ENCAISSEMENT	174 100 297
CAISSE DEPENSES	214 101
Placement BNA	16 800 000 000
Placement BT	10 340 000,000
Placement BIAT	370 000,000
Placement BH	8 645 000,000
Echéance à moins d'un an sur prêt BIAT	400 000 000
Intérêts courus sur prêt BIAT	4 900 000
Total	38 152 615,619

ANNEXES



TABLEAU DES IMMOBILISATIONS ET DES AMORTISSEMENTS CONSOLIDE

AU 31 DECEMBRE 2014

Designation	IMMOBILISATIONS				AMORTISSEMENTS				Valeur comptable Nette
	Valeur Brute au 31/12/2013	Acquisition de l'exercice	Cession de l'exercice	Valeur Brute au 31/12/2014	Amort Cumule au 31/12/2013	Dotation au 31/12/2014	Amort Mat cede	Amort. Cumule au 31/12/2014	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES									
Logiciels informatiques	60 421,531	394 854,657	0,000	455 276,188	30 877,606	16 131,067	0,000	47 008,673	408 267,515
Total Immobilisations Incorporelles	60 421,531	394 854,657	0,000	455 276,188	30 877,606	16 131,067	0,000	47 008,673	408 267,515
IMMOBILISATIONS CORPORELLES									
Terrain	5 949 850,500	0,000	0,000	5 949 850,500	0,000	0,000	0,000	0,000	5 949 850,500
Matériel et Outillage	91 790,405	1 529,725	0,000	93 320,130	47 861,327	14 350,805	0,000	62 212,132	31 107,998
Agenc, Aménagements, Install, Générales	188 087,731	53 164,063	0,000	241 251,794	58 358,234	21 800,403	0,000	80 158,637	161 093,157
Matériel de Transport de personnes	542 879,999	99 980,000	84 980,000	557 879,999	102 176,334	115 575,000	53 820,666	163 930,668	393 949,331
Matériel de Transport de biens	20 713,351	0,000	0,000	20 713,351	8 285,340	4 142,670	0,000	12 428,010	8 285,341
Mobiliers et Matériels de Bureau	81 529,703	14 318,588	0,000	95 848,291	53 111,980	17 851,882	0,000	70 963,862	24 884,429
Matériel Informatique	112 725,694	39 507,300	0,000	152 232,994	69 108,224	25 216,417	0,000	94 324,641	57 908,353
Construction sur sol d'autrui Ali Darghouth	1 474 813,699	0,000	0,000	1 474 813,699	291 186,709	73 740,685	0,000	364 927,394	1 109 886,305
Construction encours El Krui	0,000	482 613,820	0,000	482 613,820	0,000	0,000	0,000	0,000	482 613,820
Total Immobilisations Corporelles	8 462 391,082	691 113,496	84 980,000	9 068 524,578	630 088,148	272 677,862	53 820,666	848 945,344	8 219 579,234
TOTAL DES IMMOBILISATIONS	8 522 812,613	1 085 968,153	84 980,000	9 523 800,766	660 965,754	288 808,929	53 820,666	895 954,017	8 627 846,749

SCHEMA DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION CONSOLIDE

PRODUITS		CHARGES		SOLDES	2014	2013	
Ventes de marchandises et autres produits d'exploitation	120 192 151,213	Coût d'achat des marchandises vendues	100 436 494,630	Marge commerciale	19 755 656,583	15 966 538,936	
Marge Commerciale	19 755 656,583	Autres charges externes	1 770 990,352	Valeur Ajoutée brute (1) et (2)			
<i>Total</i>	19 755 656,583	<i>Total</i>	1 770 990,352				17 984 666,231
Valeur Ajoutée Brute	17 984 666,231	Impôts et taxes Charges de personnel	679 647,180 1 925 078,862	Excedent brut d'exploitation			
		<i>Total</i>	2 604 726,042				15 379 940,189
Excedent brut d'exploitation	15 379 940,189	Autres charges ordinaires	646 157,132	Resultat des activités ordinaires			
Autres produits ordinaires	16 940,667	Charges financières nettes	94 553,945				
Produits des placements	2 662 545,469	Dotations aux Amortissements et aux provisions ordinaires	110 851,367				
Transfert et reprise de charges		Impôt sur le résultat ordinaire	3 648 994,497				
<i>Total</i>	18 059 426,325	<i>Total</i>	4 278 854,207				13 780 572,118
Resultat des activités ordinaires	13 780 572,118	Resultat des activités ordinaires		Parts des minoritaires	541,815	699,988	
Gains extraordinaires		Pertes extraordinaires			Resultat net après modifications comptables consolidé		
Effet positif des modifications comptables		Effet des modifications comptables et modifications comptables					
<i>Total</i>	13 780 572,118			13 780 030,303	12 311 247,784		



L'ÉTAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2014

	Capital social	Réserves consolidées	Résultat consolidé	Intérêts des minoritaires	Total
Capitaux propres au 31/12/2013	13 500 000,000	3 327 761,374	12 311 247,784	2 026,144	29 141 035,302
* Réserves consolidées	-	12 311 247,784	(12 311 247,784)	-	-
* Variations des intérêts des minoritaires	-		-	(393 757)	(393,757)
* Effets des variations des pourcentages d'intérêts		935 572			935,572
* Dividendes	-	(9 045 345,000)			(9 045 345,000)
* Impôt différé		-	-		-
Resultat consolidé au 31/12/2014	-	-	13 780 030,303	0,000	13 780 030,303
Capitaux propres au 31/12/2014	13 500 000,000	6 594 599,730	13 780 030,303	1 632,387	33 876 262,420

PROJET DE RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 27 MAI 2015

Nouveau siège de City Cars



PROJET DE RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE EN DATE DU 27 MAI 2015

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2014 ainsi que le rapport de gestion du Groupe relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2014, approuve lesdits rapports tels qu'ils ont été présentés.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu lecture des rapports général et spécial des commissaires aux comptes, approuve les états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2014 se soldant par un total bilan de soixante-huit millions cinq cent cinq mille dix-neuf Dinars Tunisiens et cinq cent quatre-vingt-treize millimes (68.505.019,593 DT) et faisant ressortir un résultat net de treize millions quatre mille cent quatorze Dinars Tunisiens et neuf cent trente-neuf millimes. (13.004.114,939 DT).

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu le rapport des commissaires aux comptes afférents aux états financiers du Groupe, approuve les états financiers du Groupe de l'exercice clos le 31 décembre 2014 se soldant par un total bilan de 71.454.863,640 Dinars Tunisiens et faisant ressortir un résultat net de 13.780.030,303 Dinars Tunisiens.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire décide d'affecter les résultats bénéficiaires de l'exercice clos le 31 décembre 2014 et s'élevant à 13.004.114,939 DT de la manière suivante :

Résultat net de l'exercice 2014 : 13.004.114,939 DT ;

Résultats reportés :

Résultats reportés au 31/12/2013 1.377.833,943 DT

Relatifs à l'exercice 2012

Résultats reportés au 31/12/2014 2. 238.352,668 DT

Relatifs à l'exercice 2013

Réserves légales (plafonnées à 10%)	- 70 314,707 DT ,
Bénéfice distribuable	16 549 986,843 DT ,
Dividendes non soumis à la R S	3 604 500 000 DT , soit 0,267 DT par action
Dividendes soumis à la R S	7 195 500,000 DT , soit 0,533 DT Brut par action
Total dividendes de l'exercice	10 800 000,000 DT ,
Solde à affecter aux résultats reportés	5 749 986,843 DT

Les dividendes, dont la distribution est décidée par l'Assemblée Générale Ordinaire, correspondent à un dividende de (0,800 DT) brut par action Le paiement aura lieu à partir du 2015

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire après avoir pris connaissance du rapport du conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions prévues par les articles 200 et 475 du code des sociétés commerciales, approuve ces conventions dans leur intégralité et dont le détail est consigné au niveau du rapport spécial des commissaires aux comptes relatif à l'exercice clos le 31/12/2014

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire donne quitus entier, définitif et sans réserve aux Administrateurs pour l'exécution de leurs mandats pour l'exercice clos le 31 décembre 2014

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire décide d'allouer aux membres du Conseil d'Administration en rémunération de leur activité, la somme de Cinq mille Dinars Tunisiens (5000DT) net par membre, à titre de jetons de présence pour l'exercice 2014

Cette rémunération sera portée aux charges d'exploitation de la Société

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à



HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de renouveler le mandat de monsieur Mehdi Mahjoub, comme administrateur de la Société, pour une nouvelle période de trois (3) ans se terminant avec la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire de la Société statuant sur les états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2017

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à

NEUVIEME RESOLUTION

En application de l'article 13 de la loi numéro 94-117 du 14 novembre 1994 portant réorganisation du marché financier, l'Assemblée Générale Ordinaire prend acte que la société SORIK a déclaré, en date du 25 Décembre 2014 (Bulletin BVMT du 29/12/2014), avoir franchi (directement et indirectement) le seuil de cinq pourcent (5 %) de participation dans le capital de la Société

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à

DIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire confère tous pouvoirs au représentant légal de la Société pour accomplir toutes formalités légales requises et notamment celle d'enregistrement, de dépôt et de publication du présent procès-verbal

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à



The Power to Surprise

CITY CARS S A CONCESSIONNAIRE KIA MOTORS

51 rue Ali Darghouth - 1001 - TUNIS
Tél (+216) 71 333 111 - Fax (+216) 71 333 082