ASSAD أسد

BATTERIES

Rapport Annuel

2020

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

du 28 Juin 2021

Batterie.ASSAD

batterie.assad

www.atassad.com

# Sommaire


**PRESENTATION DE LA SOCIETE** 3

**CONSEIL D'ADMINISTRATION** 4

**I - ACTIVITE ET RESULTATS** 5

**A - L'Accumulateur Tunisien ASSAD** 5

1- Le marché 5

2- Les ventes 6

**B - Le Groupe** 8

1- Les ventes du Groupe 9

**II - REALISATIONS** 10

**A - L'Accumulateur Tunisien ASSAD** 10

1- Fabrication 10

2- Emplois 10

3- Système d'information 12

4- Résultat 14

5- Situation financière 14

6- Tableau des mouvements des capitaux propres au 31 décembre 2020 16

7- Evolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années 17

8- Le comportement boursier du titre ASSAD 18

9- Programme de rachat d'actions 19

10- Evènements postérieurs à la clôture de l'exercice 19

**B - Le Groupe** 20

1- Résultat consolidé 20

2- Frais de personnel 21

**III – RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES-L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD** 22

**IV – RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES – GROUPE ASSAD** 64

**V – PROJET DE RESOLUTIONS A SOUMETTRE A L'AGO DU 28 JUIN 2021** 93

# Présentation de la Société

## Dénomination sociale :
L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

## Forme juridique :
Société Anonyme

## Objet social : Article 2 des statuts
La société a pour objet la fabrication, la réparation et la vente d'accumulateurs électriques, et généralement toutes opérations commerciales, financières, industrielles, mobilières ou immobilières se rattachant directement ou indirectement aux objets ci-dessus ou à tout autre objet similaire ou connexe.

## Production :
La société l'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD est une société industrielle produisant des accumulateurs (batteries de démarrage et batteries industrielles) ainsi que des plaques (semi-produit à base de plomb entrant dans la fabrication des batteries). Les batteries de démarrage sont destinées aux véhicules de transport terrestres, marins et engins de Travaux Publics ; et les batteries industrielles à traction (chariot électrique) ainsi qu'aux applications stationnaires (installations de télécommunications par exemple).

## Capital social :
Le capital social de la société est de 12 millions de dinars divisé en 12 000 000 actions de nominal un (1) dinar chacune.

## Siège social :
Rue El Fouledh, ZI 2013 Ben Arous – BP N° 7
E-Mail : atassad@assad.com.tn

## Date de création :
Le 15 Mai 1938

## Effectif :
Effectif total moyen en 2020 : 652 dont 48 cadres

## Systèmes qualité et environnemental
- Certification environnementale ISO 14001 en 2000
- Certification ISO 9001 version 2000 en 2002
- Certification spécifique au secteur automobile ISO TS 16949 en 2003.

# Conseil d'administration

| ADMINISTRATEURS | |
|---|---|
| Mr. Souheil KALLEL | Président |
| Mr. Abdelwaheb KALLEL | Président d'honneur |
| Mr. Abdelhafidh KALLEL | Administrateur |
| Mr. Sami KALLEL | Administrateur |
| Mme. Emna KALLEL | Administrateur |
| Mr. Slim KALLEL | Administrateur |
| Mr. Mahmoud Ben Mahmoud TRIKI | Administrateur |
| Mme. Nozha Kallel | Administrateur |
| Mr. Mehdi KALLEL | Administrateur |
| Mr Ahmed Ben Ghazi | Administrateur |

## Commissaires aux comptes

- Cabinet ZAHAF & Associés Membre de Crowe Global
- Cabinet Associés MTBF Membre de PricewaterhouseCoopers

# I - Activité et Résultats

# A - L'Accumulateur Tunisien ASSAD

## 1- Le marché

- **La Batterie de démarrage :**

L'année 2020 a été une année difficile avec ses 45 jours de confinement et une épidémie qui continue à ravager les humains et le tissu économique.

On estime que le marché tunisien des batteries de démarrage a enregistré une baisse moyenne de 12% par rapport à 2019. L'évolution du volume des ventes de ASSAD a été pour cette même période de -3% mais notre part de marché a augmenté de 4% et se situe désormais à 49%.

Après avoir connu une hausse significative en 2019 due à l'appréciation du dinar et l'arrêt de travail avec la circulaire N°9-2017 du 27 octobre 2017 de la banque centrale, ainsi qu'à l'installation sur le marché d'un nouvel importateur, la quantité de batteries importées en 2020 a subi une baisse significative (-33%).

- **La Batterie industrielle :**

- L'activité Batterie industrielle est gérée au sein de la filiale « Energie Assad », anciennement appelée « Enersys-Assad ». Rappelons qu'en 2019 Assad a racheté la totalité des parts du groupe Enersys (soit 51% du capital). Par conséquent Assad détient la totalité du capital de la Société, désormais appelé « Energie Assad » (ENAS).

- Assad Industrial pour les ventes locales et Energy Assad North Africa pour les exportations principalement en Afrique. Ces 2 dernières sociétés sont entièrement détenues par Assad.

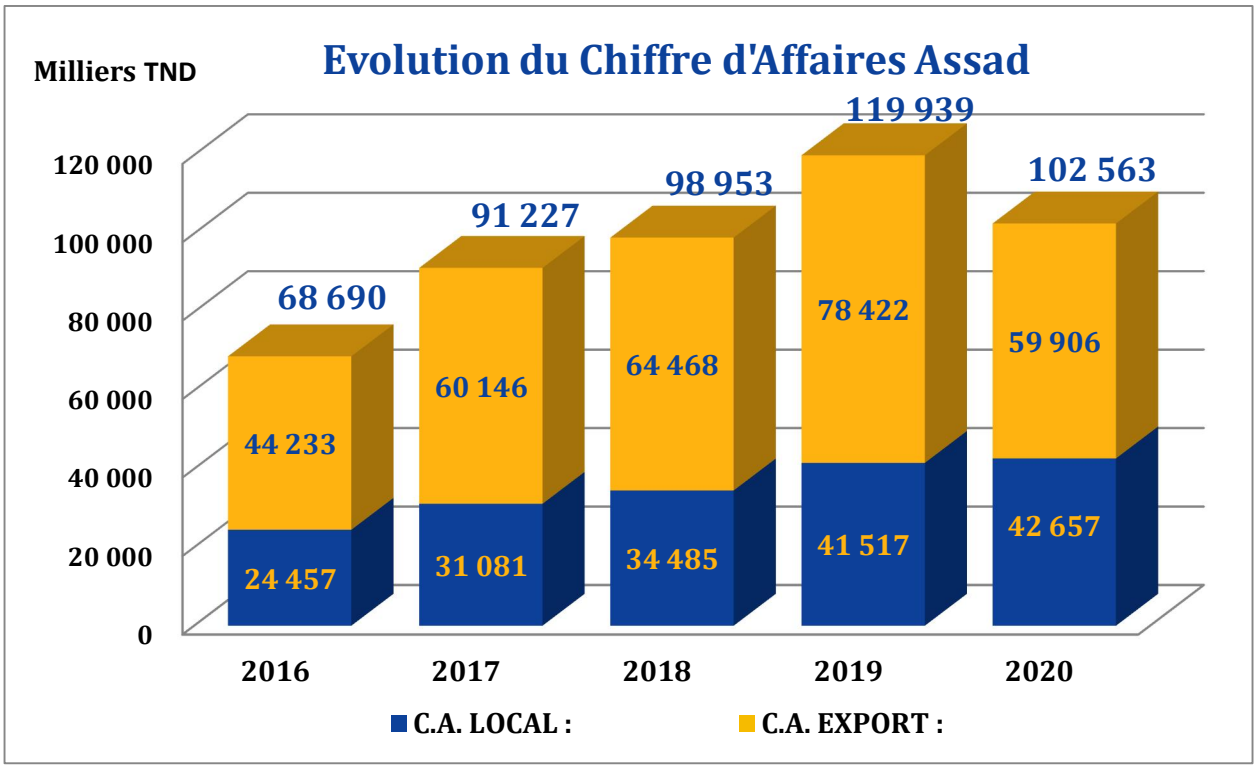
- **La Plaque :**

Les ventes de plaques sont destinées essentiellement aux filiales du groupe (ASSAD ALGERIE et ENAS) et le reste est écoulé en Europe.

La part du chiffre d'affaires des plaques, en 2020, est de 30,7% du chiffre d'affaires global de ASSAD contre 26,3% en 2019, cette part représente 52,5% du chiffre d'affaires à l'export contre 40,3% en 2019.

## 2- Les ventes

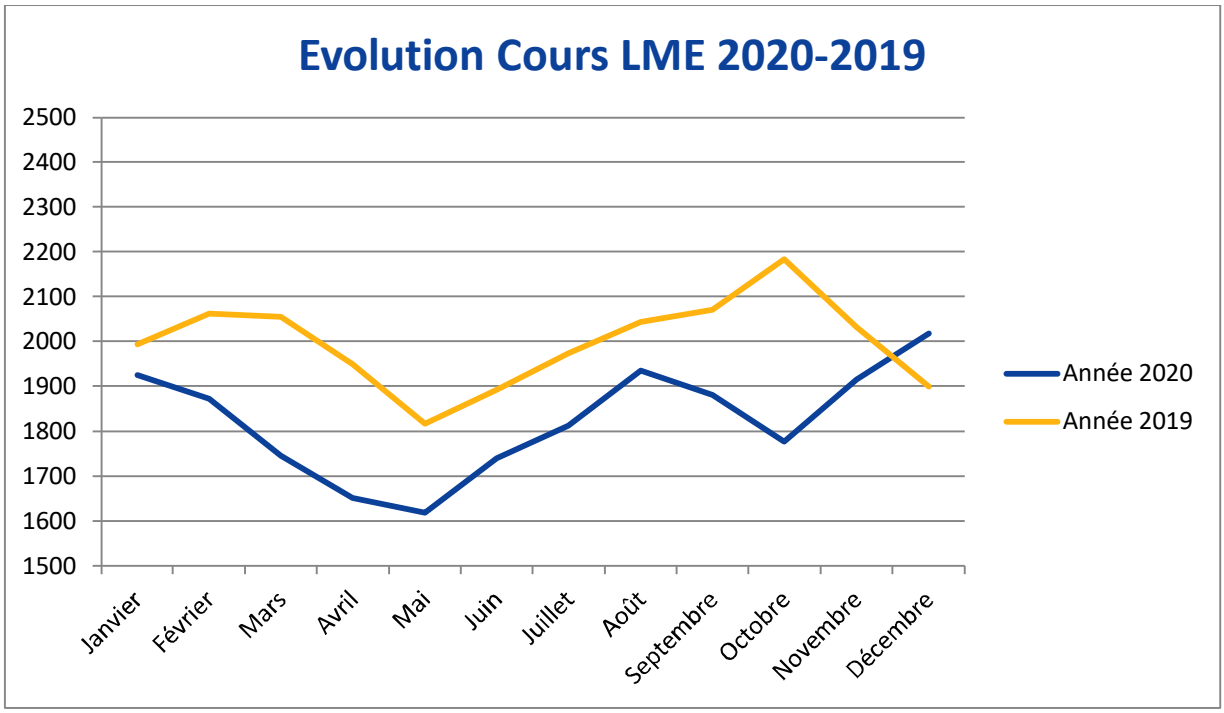
| Désignation | 2020 | 2019 | Var 2020 - 2019 | |
|---|---|---|---|---|
| | | | *Valeur* | *En %* |
| **Ventes Locales** | | | | |
| Batteries de Démarrage | 42 643 242 | 41 487 104 | 1 156 138 | 3% |
| Autres | 13 950 | 30 199 | -16 249 | -54% |
| **TOTAL CAFF LOCAL** | **42 657 192** | **41 517 302** | **1 139 890** | **3%** |
| ***% Du CAFF TOTAL*** | ***42%*** | ***35%*** | | |
| **Ventes Export** | | | | |
| Batteries de Démarrage | 26 570 919 | 39 149 073 | -12 578 154 | -32% |
| Plaques | 31 448 611 | 31 602 364 | -153 753 | 0% |
| Autres | 1 886 417 | 7 670 070 | -5 783 653 | -75% |
| **TOTAL CAFF EXPORT** | **59 905 947** | **78 421 507** | **-18 515 560** | **-24%** |
| ***% Du CAFF TOTAL*** | ***58%*** | ***65%*** | | |
| **CAFF TOTAL** | **102 563 139** | **119 938 809** | **-17 375 670** | **-14%** |




Au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2020, la société a réalisé un chiffre d'affaires, hors autres produits d'exploitation, de 102,6 millions de dinars en diminution de 14% par rapport à l'exercice précédent (119,9 millions de dinars).
Le chiffre d'affaires local (42,7 millions de dinars) composé des ventes de Batteries de Démarrage, a augmenté de 3% par rapport à l'année dernière (41,5 millions de dinars).

Le chiffre d'affaires à l'export (59,9 millions de dinars) a enregistré une baisse de 24% par rapport à l'année 2019 (78,4 millions de dinars), soit -32% pour les batteries de démarrage et -0,5% pour les plaques.

Le cours moyen du plomb (LME) de l'année 2020 (1.824$) a enregistré une baisse de 9% par rapport au cours moyen de l'année 2019 (1.998$).



# B - Le Groupe

Le groupe des sociétés contrôlées par ASSAD se compose actuellement de :

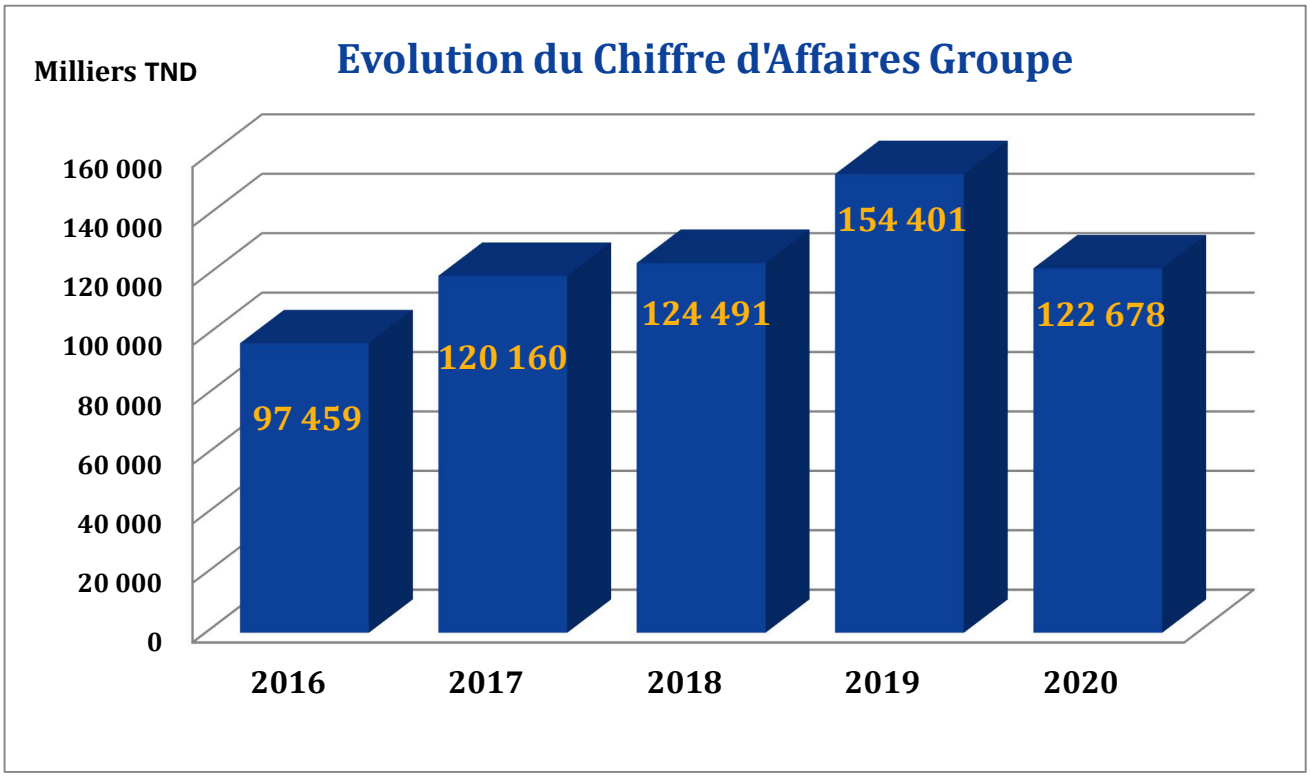
- **ASSAD International :** (société anonyme au capital de 0,9 Millions de dinars, dont 99,99 % détenus par ASSAD) est une société de commerce international chargée de la prospection et de la vente à l'export.
- **ACE :** Auto-Component Export (SARL au capital de 150 Milles dinars, dont 99,93% détenus par ASSAD) est une société de commerce international chargée de la prospection et de la vente sur les territoires Africain et du Moyen Orient.
- **GEELEC :** Général Equipements Electriques (SARL au capital de 2.5 Millions de dinars dont 99,60% détenus par ASSAD) est une société d'importation et vente de produits non fabriqués par les sociétés du Groupe et qui sont utilisés comme complément de gamme pour certains marchés (batteries stationnaires par exemple…).
- **SPA Batteries ASSAD Algérie :** (société par action de droit algérien au capital de l'équivalent de 0,9 Millions de dinars tunisiens détenus à hauteur de 35 % par ASSAD, 35% par ASSAD INTERNATIONAL et 30% par un partenaire Algérien), est une société de production de batteries de démarrage.
- **AS Distribution :** SARL de droit français au capital de 119 Milles euro, dont 93,11 % détenus par ASSAD, est une société commerciale.
- **ENAS :** SARL, totalement exportatrice au capital de 3,445 Millions de dinars dont 99,99 % détenus par ASSAD, est une société de fabrication de batteries industrielles.
- **Assad Industrial :** SARL au capital de 0,900 Millions de dinars dont 99,99 % détenus par ASSAD, est une société de fabrication de batteries industrielles destinées à être écoulées sur le marché local.
- **Energy Assad North Africa :** SARL au capital de 0,300 Millions de dinars dont 99,99 % détenus par ASSAD, est une société de commerce international.

## 1- Les ventes du Groupe

En dinars

| Désignation | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | Ecart 20/19 | Ecart % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Revenus | 97 458 597 | 120 160 216 | 124 490 790 | 154 400 900 | 122 677 913 | -31 722 987 | -20,55% |

Le chiffre d'affaires total consolidé a diminué de 20,55% soit -31,7 Millions de dinars (122,7 Millions de dinars en 2020 contre 154,4 en 2019).



# II - REALISATIONS

# A - L'Accumulateur Tunisien ASSAD

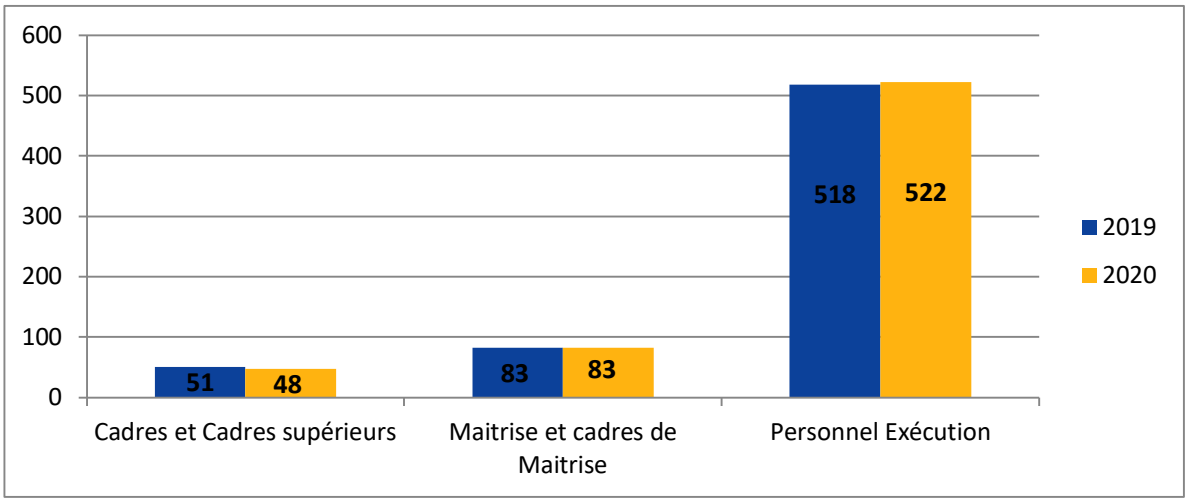
## 1- Fabrication

La production de l'année 2020 en « équivalent batteries standards » a été de 1,14 millions d'unités contre 1,22 millions en 2019, soit une diminution de 6,4%.

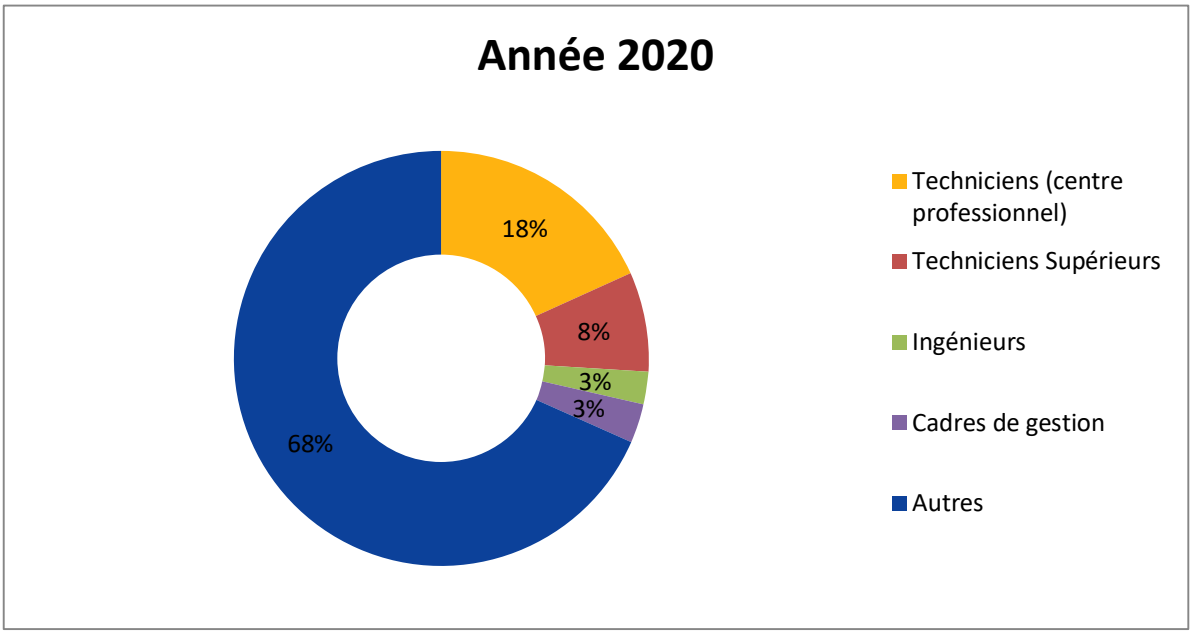
## 2- Emplois

Le personnel de ASSAD se ventile par catégorie comme suit :

- **Effectif**



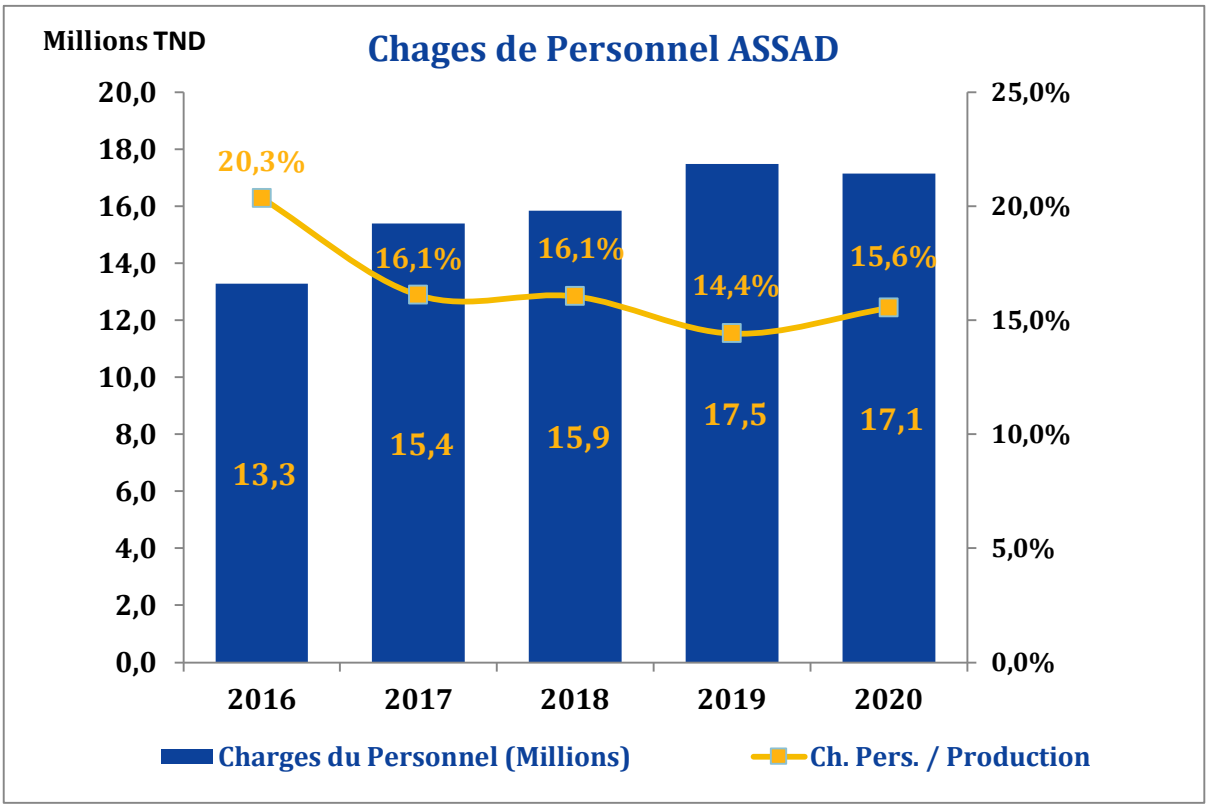

* : il s'agit de l'effectif moyen annuel.



- **Formation :**

Les dépenses allouées à la formation du personnel en 2019 étaient de 64.256 dinars pour 477 jours de formation. Celles de 2020 s'élèvent à 88.780 dinars pour 908 jours de formation.

- **Frais de personnel :**




Le taux de charge de personnel par rapport à la production a augmenté en 2020 par rapport à 2019 à 15,6%.

# 3- Système d'information

Les actions majeures qui ont été réalisées pour la mise en œuvre d'un système d'information fiable et efficace sont :

## Changement d'ERP SAP S/4HANA

➢ ***Choix :***

Dans le cadre d'une politique d'amélioration continue du système d'information du groupe ASSAD et suite aux limites fonctionnelles et de performances de la solution ERP ***SAP Business One*** déployée chez ASSAD depuis 2007, le besoin de changement a été exprimé, choisi et approuvé par la direction générale depuis 2019 pour la solution phare du marché mondial à savoir ***SAP S/4HANA*** avec un démarrage du projet en 2020 et un Go Live en 2021.

➢ ***Avntages de la solution***

La solution SAP S/4HANA constitue la dernière génération de la suite logicielle de SAP pour la transformation digitale des entreprises et présente plusieurs avantages :

- Performances grace à une exécution de la base de données en mémoire.
- Consolidation des filiales du groupe ASSAD dans une base de données unique.
- Echange électronique de documents entre les filiales (EDI).
- Couverture fonctionnelle de tous les modules dans une base de données intégrée (Achat, Production, Maintenance, Qualité, Vente, Compta, Contrôle de gestion, etc…).
- Noyau et plate-forme principale pour le développement continue du S.I.
- Etc…

➢ ***Méthodologie de mise en place***

La méthodolgie choisie pour cette mise en place est basée sur les processus standard et Best Practices de SAP résultats d'une capitalisation sur l'accompagnement de milliers de clients dans tous les secteurs industriels. Ce choix a été défini et approvoué par la direction générale pour un objectif majeur **« ADOPTER et S'ADAPTER ».**

L'adoption du standard permettra de construire une solution commune, standardisée et industrialisée pour l'ensemble des sociétés du Groupe garantissant une maintenabilité et évolutivité optimales dans le futur.

## Mise à niveau Infra ASSAD pour SAP S/4HANA

Un projet de mise à niveau de la partie Infra pour SAP S/4HANA a été mené en parallèle

- ***Sizing et Choix d'Architecture***

Le choix de la solution a été effectué selon les recommandations de SAP en termes d'architecture, capacité et performances.

L'architecture effectuée est une solution très performante, hautement disponible composée de deux serveurs physiques, une baie de stockage et des switchs SAN avec connexions en Fibre optique.

- ***Installation, Configuration et Exploitation***

  - Installation et configuration des différents composants matériels.
  - Installation et configuration des serveurs virtuels SAP avec une configuration en cluster (tous les serveurs sont redondants pour assurer une haute disponibilité).
  - Mise en place de systèmes et de tableau de board de monitoring et d'alertes pour la supervision et la maintenance prédictive.

## Mise à niveau de la solution de sauvegarde

- Achat, Installation et configuration d'un nouveau logiciel de sauvegare ***Veeam Backup*** recommandé par SAP permettant la sauvegarde de tous les serveurs SAP.
- Démarrer avec l'exploitation de l'ancien support de sauvegarde (Disque NAS) avec planification de mise en place en 2021 d'une baie de sauvegarde alignée en termes de sécurité et de performance avec l'infra SAP S/4HANA.

## IV- Réseau Wi-Fi

- Amélioration du réseau Wi-Fi au siège ASSAD par la mise en place d'une solution Wi-Fi managée garantissant une sécurité, une disponibilité et un service meilleur.

## 4- Résultat

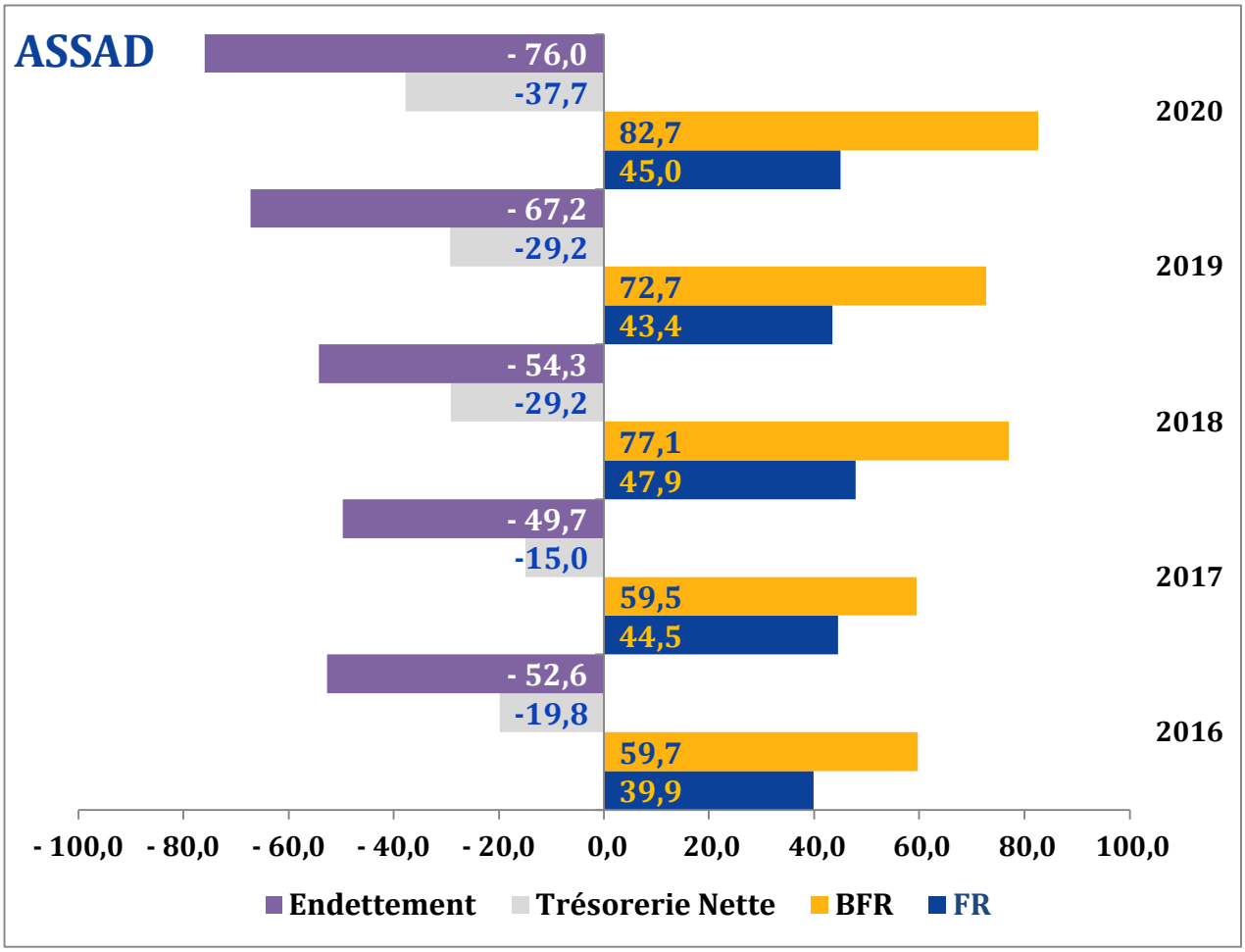
Le résultat net au 31/12/2020 s'est soldé par un bénéfice de 2.508.647 Dinars contre un résultat de 7.478.722 Dinars enregistré au titre de l'année 2019 soit une diminution de 66%.

**Société Mère**

| | | | Var 2020 - 2019 | |
|---|---|---|---|---|
| *('000) dinars* | **2020** | **2019** | *Valeur* | *En %* |
| **Chiffre d'affaires** | 102 563 | 119 939 | -17 376 | -14% |
| Var de stock PF&SF | 7 624 | 1 153 | 6 471 | 561% |
| **Production (P°)** | 110 187 | 121 092 | -10 905 | -9% |
| Achats consommés | 75 983 | 80 943 | -4 960 | -6% |
| **Marge Brute** | 34 204 | 40 149 | -5 945 | -15% |
| ***% Marge sur P°*** | ***31%*** | ***33%*** | | |
| **Résultat d'exploitation** | 6 404 | 13 058 | -6 654 | -51% |
| ***% Marge sur CA*** | ***6%*** | ***11%*** | | |
| **Résultat Net** | 2 509 | 7 479 | -4 970 | -66% |
| ***% Marge sur CA*** | ***2%*** | ***6%*** | | |

## 5- Situation financière

| *En Millions de Dinars* | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
|---|---|---|---|---|---|
| Capitaux propres | 38,9 | 46,6 | 51,0 | 54,2 | 53,6 |
| Passifs non courants | 32,3 | 28,9 | 26,9 | 22,0 | 25,4 |
| **Capitaux permanents** | 71,2 | 75,5 | 77,8 | 76,2 | 79,0 |
| **Fonds de roulement** | ***39,9*** | ***44,5*** | ***47,9*** | ***43,4*** | ***45,0*** |
| % Evolution | 7,8% | 11,5% | 7,5% | -9,3% | 3,5% |
| **Besoin en fonds de roulement** | ***59,7*** | ***59,5*** | ***77,1*** | ***72,7*** | ***82,7*** |
| % Evolution | -0,1% | -0,4% | 29,6% | -5,7% | 13,7% |
| **Trésorerie nette** | ***-19,8*** | ***-15,0*** | ***-29,2*** | ***-29,2*** | ***-37,7*** |


ASSAD
- 76,0
-37,7
82,7
45,0
2020
- 67,2
-29,2
72,7
43,4
2019
- 54,3
-29,2
77,1
47,9
2018
- 49,7
-15,0
59,5
44,5
2017
- 52,6
-19,8
59,7
39,9
2016
- 100,0
- 80,0
- 60,0
- 40,0
- 20,0
0,0
20,0
40,0
60,0
80,0
100,0
Endettement
Trésorerie Nette
BFR
FR

## 6- Tableau des mouvements des capitaux propres au 31 décembre 2020

| | Capital social | Prime d'émission | Réserves légales | Réserves Ordinaires | Réserves pour réinvest. Exonérés disponibles | Réserves pour réinvest. Exonérés indisponibles | Réserves Extraordinaires | Prime de fusion | Bonis de fusion | Réserves à régime spécial devenues disponibles | Résultats reportés | Résultat de l'exercice | Modifications comptables | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Solde au 31/12/2017 avant affectation du résultat 2017** | **12 000 000** | **1 656 000** | **1 200 000** | **1 400 000** | **980 000** | **167 551** | **10 000 000** | **0** | **2 977 712** | **457 012** | **6 330 333** | **7 157 683** | **0** | **44 326 292** |
| Affectation bénéfices 2017 ( AGO du 28/06/2018) | | | | | | | | | | | 7 157 683 | -7 157 683 | | 0 |
| Dividendes à verser sur exercice 2017 | | -460 403 | | | | | | | -2 977 712 | | -761 885 | | | -4 200 000 |
| **Solde au 31/12/2017 après affectation du résultat 2017** | **12 000 000** | **1 195 597** | **1 200 000** | **1 400 000** | **980 000** | **167 551** | **10 000 000** | **0** | **0** | **457 012** | **12 726 131** | **0** | **0** | **40 126 292** |
| Résultat de l'exercice 2018 | | | | | | | | | | | | 8 037 117 | | 8 037 117 |
| Subvention d'investissement - amt subvention | | | | | | | | | | -70 413 | | | | -70 413 |
| **Solde au 31/12/2018 avant affectation du résultat 2018** | **12 000 000** | **1 195 597** | **1 200 000** | **1 400 000** | **980 000** | **167 551** | **10 000 000** | **0** | **0** | **386 599** | **12 726 131** | **8 037 117** | **0** | **48 092 996** |
| Affectation bénéfices 2018 ( AGO du 12/06/2019) | | | | | | | | | | | 8 037 117 | -8 037 117 | | 0 |
| Affectation réserves ordinaires ( AGO du 12/06/2019) | | | | 20 000 000 | | | | | | | -20 000 000 | | | 0 |
| Dividendes à verser sur exercice 2018 | | | | | | | -4 200 000 | | | | | | | -4 200 000 |
| **Solde au 31/12/2018 après affectation du résultat 2018** | **12 000 000** | **1 195 597** | **1 200 000** | **21 400 000** | **980 000** | **167 551** | **5 800 000** | **0** | **0** | **386 599** | **763 248** | **0** | **0** | **43 892 996** |
| Résultat de l'exercice 2019 | | | | | | | | | | | | 7 478 722 | | 7 478 722 |
| Subvention d'investissement - amt subvention | | | | | | | | | | -70 411 | | | | -70 411 |
| **Solde au 31/12/2019 avant affectation du résultat 2019** | **12 000 000** | **1 195 597** | **1 200 000** | **21 400 000** | **980 000** | **167 551** | **5 800 000** | **0** | **0** | **316 188** | **763 248** | **7 478 722** | **0** | **51 301 307** |
| Affectation bénéfices 2019 ( AGO du 24/06/2020) | | | | | | | | | | | 7 478 722 | -7 478 722 | | 0 |
| Dividendes à verser sur exercice 2019 | | | | | | | -3 000 000 | | | | | | | -3 000 000 |
| **Solde au 31/12/2019 après affectation du résultat 2019** | **12 000 000** | **1 195 597** | **1 200 000** | **21 400 000** | **980 000** | **167 551** | **2 800 000** | **0** | **0** | **316 188** | **8 241 970** | **0** | **0** | **48 301 307** |

# 7- Evolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années

## ■ Etat de résultats :

| RUBRIQUES | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Vente Local | 24 457 | 31 081 | 34 485 | 41 517 | 42 657 |
| Vente Export | 44 233 | 60 146 | 64 468 | 78 422 | 59 906 |
| **VENTE TOTALE** | **68 690** | **91 227** | **98 953** | **119 939** | **102 563** |
| Variation Stocks PF & SF | -3 422 | 4 396 | -236 | 1 153 | 7 624 |
| **PRODUCTION** | **65 267** | **95 623** | **98 717** | **121 092** | **110 187** |
| Autres Produits d'Exploitation | 484 | 505 | 667 | 550 | 546 |
| **ACHATS CONSOMMES** | **36 609** | **57 008** | **62 837** | **80 943** | **75 983** |
| **CHARGES D'EXPLOITATION** | **23 859** | **27 821** | **26 685** | **27 641** | **28 346** |
| Charges du personnel+Personnel sous-traitant | 13 276 | 15 398 | 15 851 | 17 477 | 17 135 |
| Amortissements & provisions | 7 743 | 8 034 | 5 480 | 3 368 | 4 890 |
| Autres charges d'exploitations | 2 840 | 4 390 | 5 354 | 6 796 | 6 320 |
| **RESULTAT D'EXPLOITATION** | **5 284** | **11 299** | **9 861** | **13 058** | **6 404** |
| Charges Financières | 4 562 | 3 363 | 2 078 | 6 280 | 5 877 |
| Produits de Participation | 770 | 489 | 2 016 | 3 995 | 2 196 |
| Autres Gains Ordinaires | 75 | 91 | -557 | -1 987 | -51 |
| **RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES** | **1 566** | **8 516** | **9 242** | **8 787** | **2 672** |
| Impot sur les sociétés | 483 | 1 358 | 1 205 | 1 308 | 163 |
| **RESULTAT NET DE L'EXERCICE** | **1 083** | **7 158** | **8 037** | **7 479** | **2 509** |

## ■ Indicateurs d'activité :

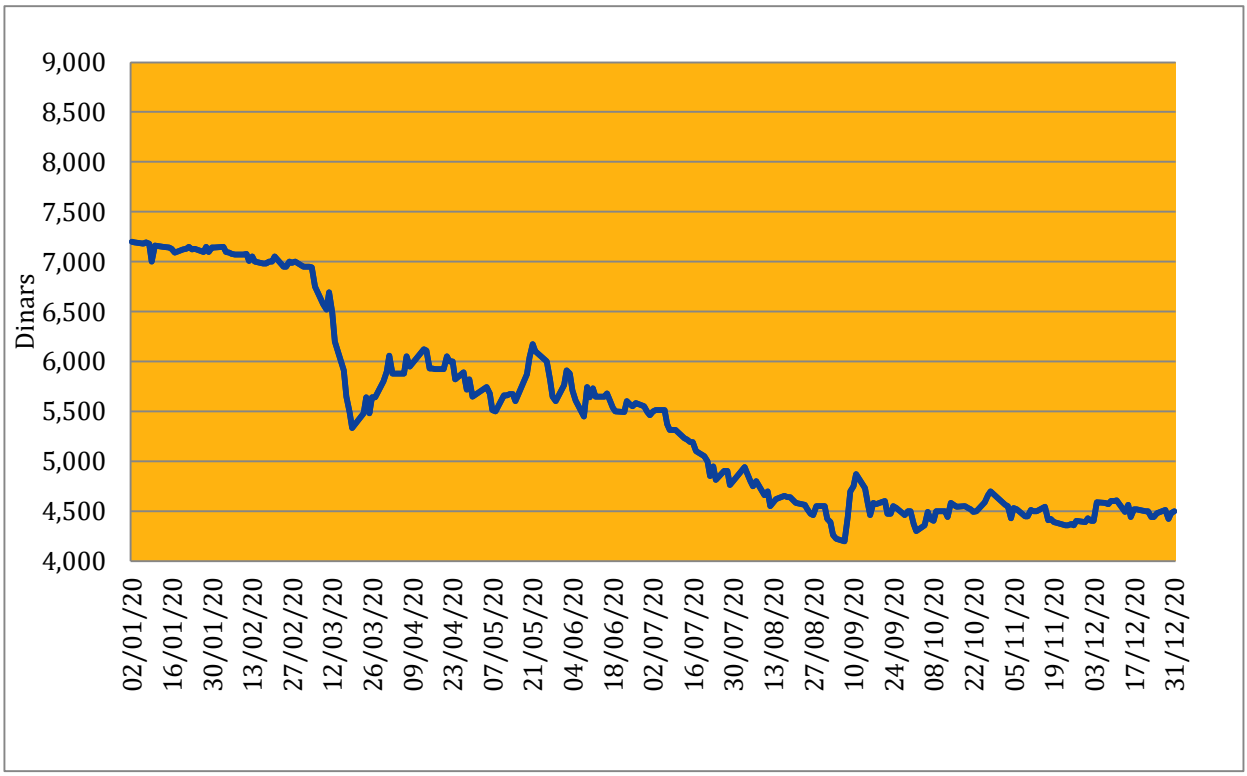
| INDICATEURS | AU 31/12/2016 | AU 31/12/2017 | AU 31/12/2018 | AU 31/12/2019 | AU 31/12/2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| **1/ Chiffre d'affaires** | 68 690 | 91 227 | 98 953 | 119 939 | 102 563 |
| - CA Local | 24 457 | 31 081 | 34 485 | 41 517 | 42 657 |
| - CA Export | 44 233 | 60 146 | 64 468 | 78 422 | 59 906 |
| **2/ Production** (en équivalent "Batterie Standard") | 973 665 | 1 103 751 | 1 061 263 | 1 220 498 | 1 142 657 |
| **3/ Investissements** | 1 103 | 5 882 | 3 318 | 7 565 | 4 301 |
| - Investissements | 1 103 | 3 452 | 3 013 | 4 201 | 4 301 |
| - Investissements financiers (titres) | 0 | 2 430 | 305 | 3 365 | 0 |
| **4/ Endettement** | 52 635 | 49 658 | 54 266 | 67 196 | 75 969 |
| - Dettes à moyen et long terme | 32 269 | 28 867 | 26 864 | 21 996 | 25 374 |
| - Crédits de gestion | 20 367 | 20 791 | 27 402 | 45 200 | 50 595 |

# 8- Le comportement boursier du titre ASSAD

- **Les indices :**

| Indicateurs 2020 | 31/12/2020 |
|---|---|
| Nombre de titres admis | 12 000 000 |
| Cours fin de période | 4,500 |
| Capitalisation boursière | 54 000 000 |
| Nombre de titres échangés (depuis le 02/01/2020) | 1 607 972 |
| Cours le plus haut de l'année 2020 | 7,200 |
| Cours le plus bas de l'année 2020 | 4,200 |
| Rendement de la période | -34,03% |
| Dividende de l'exercice 2019 encaissé en 2020 | 0,250 |

- **L'évolution du cours de l'action ASSAD du 01/01/2020 au 31/12/2020 :**



## 9- Programme de rachat d'actions

Suivant le PV du 23 février 2011, l'Assemblée Générale Ordinaire a autorisé le conseil d'administration de la société à acheter et à revendre ses propres actions en bourse et à fixer les conditions et les modalités d'achat et de la revente des actions sur le marché, le nombre maximum d'actions à acquérir et le délai dans lequel l'acquisition doit être effectuée, et ce conformément à la réglementation en vigueur.

Cette autorisation a été renouvelée par l'AGO du 09-05-2017 pour une période de trois ans.

Au cours de l'exercice 2017, la société a vendu toutes ses propres actions déjà acquises et ainsi la société ne dispose d'aucune action propre au 31-12-2017.

Au cours de l'exercice 2018, aucune transaction n'a été réalisé sur ce programme.
Au cours de l'exercice 2019, aucune transaction n'a été réalisé sur ce programme.

Cette autorisation a été renouvelée par l'AGO du 24-06-2020 pour une période de trois ans.

Au cours de l'exercice 2020, aucune transaction n'a été réalisé sur ce programme.

## 10- Evènements postérieurs à la clôture de l'exercice

La crise mondiale liée à la pandémie de la Covid-19 et son expansion depuis le mois de mars 2020 et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire, dont principalement le confinement sanitaire et l'instauration d'un couvre-feu, induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes quant aux impacts futurs. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises.

De son côté, la société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » a adopté en 2020 les mesures de protection nécessaires pour faire face à cette pandémie et pour protéger son personnel, notamment celles recommandées par le ministère de la santé. Ses activités ont été affectées à partir du mois de mars 2020 mais une reprise a été constatée à partir du mois de mai (ou fin avril) grâce à un plan de relance efficace qui a permis à la société de réduire les impacts négatifs de la pandémie sur son activité.

En outre, aucun fait n'a été identifié par la direction entraînant des changements significatifs dans les hypothèses et les jugements retenus pour l'établissement des états financiers arrêtés au 31 décembre 2020.

Cette pandémie sévit toujours en 2021, qui conjuguée aux mesures prises par le gouvernement Tunisien sont susceptibles d'avoir un impact sur les états financiers relatifs à l'exercice 2021. Toutefois, à la date d'arrêté des états financiers de 2020, la direction ne dispose pas d'assez d'éléments probants permettant d'évaluer ces impacts éventuels mais affirme n'avoir connaissance d'aucune incertitude significative de nature à remettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation.

# B - Le Groupe

## 1- Résultat consolidé

Le résultat net consolidé est passé à -6,595 Millions TND au 31/12/20 contre 3,576 Millions TND au 31/12/19.

**Groupe**

| *('000) dinars* | **2020** | **2019** | *Var 2020 - 2019* *Valeur* | *En %* |
|---|---|---|---|---|
| **Chiffre d'affaires** | 122 678 | 154 401 | -31 723 | -21% |
| Var de stock PF&SF | 16 180 | -1 866 | 18 046 | -967% |
| **Production (P°)** | 138 858 | 152 535 | -13 677 | -9% |
| Achats consommés | 91 810 | 95 550 | -3 739 | -4% |
| **Marge Brute** | 47 048 | 56 985 | -9 937 | -17% |
| ***% Marge sur P°*** | ***34%*** | ***37%*** | | |
| **Résultat d'exploitation** | 6 210 | 14 823 | -8 613 | -58% |
| ***% Marge sur CA*** | ***5%*** | ***10%*** | | |
| **Résultat Net** | -6 595 | 3 576 | -10 171 | -284% |
| ***% Marge sur CA*** | ***-5%*** | ***2%*** | | |

La marge brute consolidée du groupe est passée de 57,0 Millions de dinars en 2019 à 47,0 Millions de dinars en 2020.

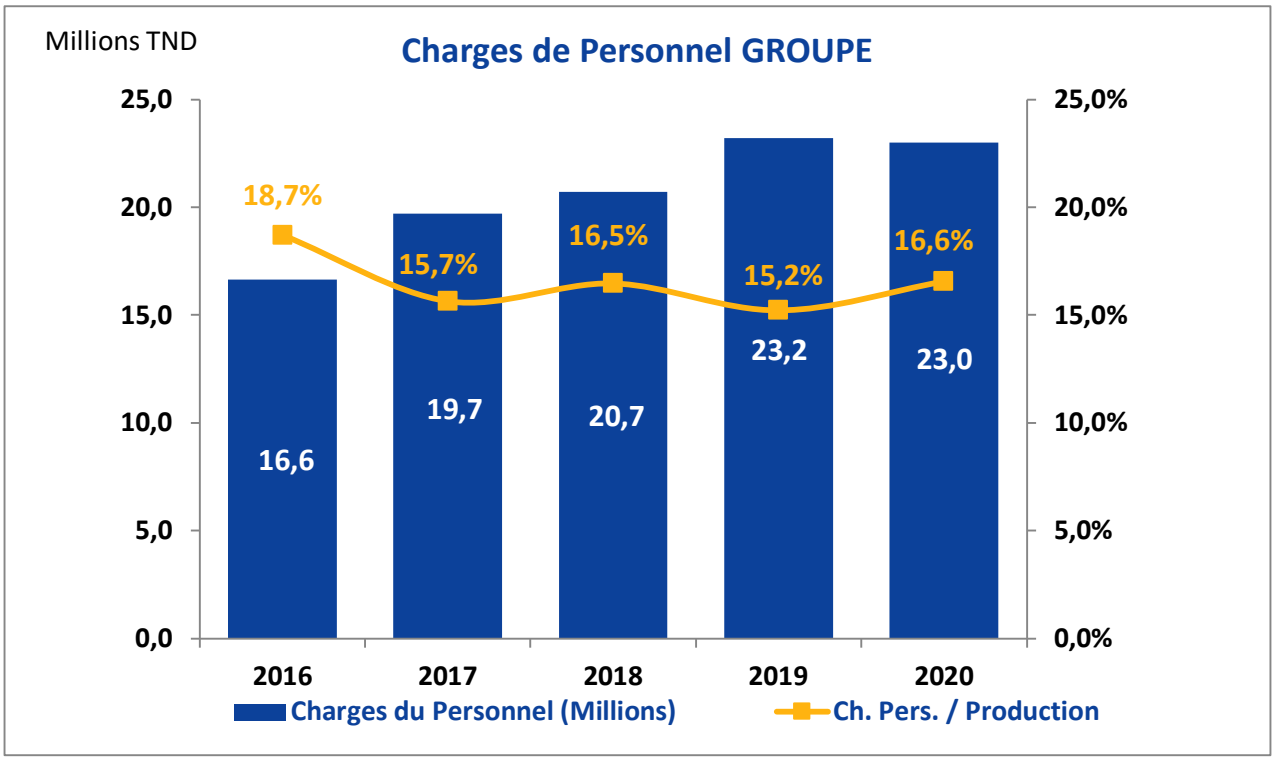
Le taux de marge brute consolidé est passé de 37% en 2019 à 34% en 2020, soit une diminution de 3 points.

Le résultat d'exploitation a enregistré une diminution d'environ 8,6 Millions de dinars entre 2019 et 2020, en passant de 14,8 Millions de dinars en 2019 à 6,2 Millions de dinars en 2020.

Le taux de marge nette consolidé est passé de 2% en 2019 à -5% en 2020.

## 2- Frais de personnel

Les frais du personnel consolidés ont évolué au cours des dernières années comme suit :



# III – Rapport des commissaires aux comptes - L'Accumulateur Tunisien Assad

## RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE 2020

### I- RAPPORT SUR L'AUDIT DES ETATS FINANCIERS

***Opinion***

En exécution du mandat de commissariat aux comptes qui nous a été confié par votre assemblée générale du 12 juin 2019, nous avons effectué l'audit des états financiers de la société « **L'Accumulateur Tunisien ASSAD »**, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2020, l'état de résultat et l'état de flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers présentent :

| | |
|---|---|
| Un total bilan de..... | 142 113 764 TND |
| Un chiffre d'affaires de ..... | 102 563 139 TND |
| Un résultat bénéficiaire de ..... | 2 508 647 TND |

A notre avis, les états financiers de la société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société au 31 décembre 2020, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

***Fondement de l'opinion***

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « *Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers* » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

***Questions clés de l'audit***

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue la question clé de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport.

- **Évaluation des créances client**

  - *Description de la question clef de l'audit*

Au 31 décembre 2020, les comptes clients et comptes rattachés présentent un solde brut de 64 350 357 TND, provisionnés à hauteur de 3 886 901 TND et représentent l'un des postes les plus importants du bilan. En raison de leur importance significative et compte tenu des circonstances économiques survenues au cours de l'exercice à la suite de la pandémie COVID-19, nous avons considéré l'évaluation de la recouvrabilité des créances comme un point clé de l'audit.

  - *Procédures d'audit mises en œuvre*

Les procédures d'audit mises en œuvre pour ce point consistent à :

1. Examiner, évaluer et tester le fonctionnement des contrôles pertinents en place liés au processus d'identification des clients présentant des risques d'impayés et de détermination de la valeur recouvrable des créances ;
2. Analyser la balance des créances par âge et s'entretenir avec la cellule recouvrement et les directions commerciale, financière et générale au sujet des anciennes créances échues ;

3. Obtenir des éléments probants justifiant l'évaluation de la recouvrabilité des créances notamment les jugements rendus par les tribunaux, l'exécution des décisions de justice, les garanties, hypothèques et nantissements obtenus par la société ;
4. Vérifier que toute dépréciation qui en découle a été correctement déterminée et prise en compte.

***Observation***

Nous attirons l'attention sur la note X aux états financiers, dans laquelle la direction décrit les mesures prises et prévues à la suite de la pandémie du virus COVID-19 et les incertitudes liées à l'impact éventuel sur les états financiers des exercices futurs.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

***Rapport du conseil d'administration***

La responsabilité du rapport de gestion incombe au conseil d'administration de la société.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas au rapport de gestion et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de la société dans le rapport de gestion par référence aux données figurant dans les états financiers. Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion semble autrement comporter une anomalie significative. Si à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion, nous sommes tenus de signaler ce fait.
Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers***

Le conseil d'administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément au système comptable des entreprises, ainsi que du contrôle

interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

***Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des évènements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des évènements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation.

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et évènements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans

des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

## II - RAPPORT RELATIF AUX OBLIGATIONS LEGALES ET REGLEMENTAIRES

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'ordre des experts comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

### *Efficacité du système de contrôle interne*

En application des dispositions de l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994, telle que modifiée par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, et portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société. A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombe à la direction et au conseil d'administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes du contrôle interne. Un rapport traitant des faiblesses et des insuffisances identifiées au cours de notre audit a été remis à la Direction Générale de la société.

### *Conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières à la réglementation en vigueur*

En application des dispositions de l'article 19 du décret n°2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications portant sur la conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la société avec la réglementation en vigueur.
La responsabilité de veiller à la conformité aux prescriptions de la réglementation en vigueur incombe au conseil d'administration.

Sur la base des diligences que nous avons estimées nécessaires de mettre en œuvre, nous n'avons pas détecté d'irrégularité liée à la conformité des comptes de la société avec la réglementation en vigueur.

**Fait à Tunis, le 12 juin 2021**

| | |
|---|---|
| **Les Commissaires aux Comptes Associés M.T.B.F** | **Cabinet ZAHAF & Associés** |
| **Mohamed Lassaad BORJI** | **Aida CHARFI** |

# RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
# EXERCICE 2019

Messieurs,

En application des dispositions de l'article 200 et suivants et l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions conclues et les opérations réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte, in fine, dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bienfondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et à la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

## I. Convention et opérations nouvellement conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020

Votre conseil d'administration nous a avisés de la convention suivante nouvellement conclue au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 :

- La société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » a contracté, le 10 décembre 2020, un crédit auprès de la banque ATTIJARI BANK pour un montant de 3 500 000 dinars débloqué en totalité courant l'exercice 2020. Ce crédit est rémunéré au TMM + 1,75% et remboursable sur une durée de 7 ans avec une période de grâce de deux ans.

## II. Conventions et opérations approuvées au cours des exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice 2020

L'exécution des conventions et opérations suivantes, conclues au cours des exercices antérieurs et approuvées par les assemblées générales des actionnaires, s'est poursuivie

au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 :

- La société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » a contracté le 30 septembre 2019 un crédit auprès de la banque ATTIJARI BANK pour un montant de 10 000 000 dinars débloqué en totalité courant l'exercice 2019. Ce crédit est rémunéré au taux TMM+2% et est remboursable sur une période de 7 ans. Après rééchelonnement d'une partie des échéances de l'exercice 2020 en principal et intérêt et l'établissement d'un nouvel échéancier, l'encours de cet emprunt au 31 décembre 2020 est de 9 465 250 dinars et les charges d'intérêt de l'exercice se sont élevées à 1 157 953 dinars.

- La société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » a contracté le 18 novembre 2019 un crédit auprès de la banque UIB pour un montant de 10 000 000 dinars débloqué en totalité courant l'exercice 2019. Ce crédit est rémunéré au taux TMM+2,5% et est remboursable sur une période de 7 ans. Après la capitalisation d'une partie des intérêts dans le principal de l'emprunt pour un montant de 830.672 dinars, l'encours de cet emprunt au 31 décembre 2020 est de 10 830 672 dinars et les charges d'intérêt de l'exercice se sont élevées à 1 103 677 dinars.

- La société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » a contracté le 26 décembre 2019 un crédit auprès de la banque ATB pour un montant de 5 000 000 dinars débloqué en totalité courant l'exercice 2019. Ce crédit est rémunéré au taux TMM+2,5% et est remboursable sur une période de 7 ans. L'encours de cet emprunt au 31 décembre 2020 est de 5 000 000 dinars et les charges d'intérêt de l'exercice se sont élevées à 495 015 dinars.

- Une convention a été conclue avec la société du groupe Batterie ASSAD Algérie, qui prend effet à partir du 2 janvier 2017, afin d'intégrer les divers frais supportés par votre société à la place de ladite société du groupe dans les prix de vente des plaques.

- Le 1er mai 2007, un contrat de location a été signé entre votre société et la société du groupe « Assad International ». Ce contrat prévoit la location de bureaux sis aux berges du lac de Tunis moyennant le paiement d'un loyer annuel de 36 000 DT hors taxes majoré

de 5% l'an à partir du 1er janvier 2009. Les revenus provenant de cette location, au titre de l'année 2020, s'élèvent à un montant de 64 651 DT hors taxes.

- Le 1er juillet 2008, Un contrat de location a été signé entre votre société et la société du groupe « ENAS » (anciennement dénommée ENERSYS ASSAD SARL) portant sur un bail à usage industriel d'un local sis à Ben Arous. Les revenus provenant de cette location, au titre de l'année 2020, s'élèvent à un montant de 422 610 DT hors taxes.

- Au titre de l'exercice 2020, les revenus des prestations de service réalisés avec la société «ENAS» s'élèvent à 214 633 DT hors taxes.

- Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » a refacturé aux différentes sociétés du groupe des frais divers selon le détail suivant :

| **Libellé** | **Montant DT** |
|---|---|
| ENAS | 654 294 |
| ASSAD INTERNATIONAL | 307 409 |
| **Total** | **961 703** |

- Votre société a accordé une caution solidaire de 200 000 DT au profit de la société du groupe « ASSAD INTERNATIONAL » dans le cadre de la facilité de découvert bancaire que cette dernière a obtenu auprès de la BIAT.

- Les crédits à court terme et les facilités de caisse au 31 décembre 2020 sont détaillés comme suit :

| **Nature des financements** | **Encours au 31/12/2020** | **Charges d'intérêt de l'exercice** |
|---|---|---|
| Tamwil Chiraet Zitouna | 5 151 730 | 937 448 |
| Préfinancement Export et Stocks | 31 549 316 | 2 648 169 |
| Préfinancement Devises | 1 646 133 | 39 674 |
| Découverts bancaires | 7 534 322 | 830 047 |

Par ailleurs, et en dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux ont révélé l'existence d'opérations habituelles conclues à des conditions normales telles que des achats, des ventes et des prestations de services entre votre société et les sociétés du groupe : « ASSAD INTERNATIONAL », « GEELEC », « ENAS », « ASIND », et « SPA BATTERIE ASSAD ALGERIE ».

## III. Obligations et engagements de la société envers les dirigeants

Les obligations et engagements envers les dirigeants, administrateurs et membres du comité permanent d'audit, tels que visés à l'article 200- II § 5 du Code des sociétés commerciales se détaillent comme suit :

- En 2020, la rémunération du Président du conseil d'administration se compose d'une rémunération annuelle brute de 293 264 Dinars, d'une prime de bilan brute de 64 769 Dinars et d'une indemnité de représentation brute de 100 336 Dinars. En outre, le Président du conseil d'administration bénéficie d'une voiture de fonction avec la prise en charge des frais y afférents et de la prise en charge des frais de télécommunication.

- En 2020, la rémunération du Président d'honneur du Conseil d'Administration totalise un montant brut de 110 000 Dinars. Cette rémunération a été autorisée par votre conseil d'administration du 23 août 2017 qui a chargé le Président d'honneur du Conseil d'Administration, en sa qualité d'administrateur délégué, d'une mission spéciale de suivi du développement des filiales à l'étranger.

- En 2020, la rémunération du Directeur Général totalise un montant annuel brut de 173 222 Dinars avec une prime de bilan brute de 2 591 dinars. En outre, le directeur général bénéficie d'une voiture de fonction avec la prise en charge des frais y afférents et de la prise en charge des frais de télécommunication.

- L'administrateur M. Mehdi Kallel perçoit un salaire auprès de la société d'un montant brut égal à 90 088 Dinars.

- Les membres du conseil d'administration sont rémunérés par des jetons de présence approuvés par l'Assemblée Générale Ordinaire. Les jetons de présence relatifs à l'exercice 2020 se sont élevés à 100 000 Dinars.

- En 2020, un montant de 12 000 Dinars a été alloué aux membres du comité permanent d'audit à raison de 4 000 Dinars par membre et par an et ce, conformément à la résolution du conseil d'administration du 07 juin 2011.

## IV. Obligations et engagements pris envers les dirigeants de la société par les sociétés placées sous le contrôle de la société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales

- L'administrateur M. Mehdi Kallel perçoit un salaire en tant que gérant de la société du groupe, « ENAS », d'un montant brut de 160 503 DT.

- L'administrateur M. Slim Kallel a été nommé en qualité de Directeur Général Adjoint de la société du groupe « ASSAD INTERNATIONAL » le 05 Octobre 2020. Sa rémunération annuelle nette a été fixée à 75.000 Dinars outre une prime nette maximale de 30 000 Dinars avec date d'effet le 1er janvier 2020. Il a été décidé de lui allouer une prime nette de 30.539 Dinars (en sa ex-qualité de directeur export) au titre de l'exercice 2019. En 2020, la charge constatée à ce titre par la société « ASSAD INTERNATIONAL » s'est élevée à 194.877 Dinars dont un montant de 55.400 Dinars au titre de la prime.

Par ailleurs, et en dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations rentrant dans le cadre des dispositions des articles 200 et suivants et de l'article 475 du code des sociétés commerciales.

**Fait à Tunis, le 12 juin 2021**

**Les Commissaires aux Comptes Associés - M.T.B.F**

**Cabinet ZAHAF & Associés**

**Mohamed Lassaad BORJI**

**Aida CHARFI**

# Les états financiers de l’exercice clos au 31 Décembre 2020

**BILAN**
**Au**
**(Exprimé en Dinar Tunisien)**

| | NOTES | 31-déc-20 | 31-déc-19 |
|---|---|---|---|
| **ACTIFS** | | | |
| **ACTIFS NON COURANTS** | | | |
| **Actifs immobilisés** | | | |
| Immobilisations incorporelles | | 1 295 246 | 1 293 859 |
| Moins : amortissement | | -1 285 389 | -1 276 120 |
| | **(B.1)** | ***9 857*** | ***17 739*** |
| Immobilisations corporelles | | 88 804 656 | 84 505 327 |
| Moins : amortissement | | -66 379 799 | -63 424 307 |
| | **(B.2 )** | ***22 424 857*** | ***21 081 020*** |
| Immobilisations financières | | 11 945 045 | 12 094 854 |
| Moins : Provisions | | -361 389 | -400 299 |
| | **(B.3)** | ***11 583 656*** | ***11 694 555*** |
| **Total des actifs immobilisés** | | **34 018 370** | **32 793 314** |
| **Total des actifs non courants** | | ***34 018 370*** | **32 793 314** |
| **ACTIFS COURANTS** | | | |
| Stocks | | 35 277 423 | 28 757 678 |
| Moins : Provisions | | -555 560 | -480 833 |
| | **(B.4)** | ***34 721 863*** | ***28 276 845*** |
| Clients et comptes rattachés | | 64 350 357 | 66 088 554 |
| Moins : Provisions | | -3 886 901 | -3 047 921 |
| | **(B.5)** | ***60 463 456*** | ***63 040 633*** |
| Autres actifs courants | | 10 395 888 | 13 281 051 |
| Moins : Provisions | | -582 843 | -466 833 |
| | **(B.6)** | ***9 813 045*** | ***12 814 218*** |
| Placements et autres actifs financiers | **(B.7)** | 405 305 | 360 317 |
| Liquidités et équivalents de liquidités | **(B.8)** | 2 691 725 | 2 786 104 |
| **Total des actifs courants** | | ***108 095 394*** | **107 278 117** |
| ***Total des actifs*** | | ***142 113 764*** | ***140 071 431*** |

**BILAN**
**Au**
**(Exprimé en Dinar Tunisien)**

| | NOTES | 31-déc-20 | 31-déc-19 |
|---|---|---|---|
| **CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS** | | | |
| **CAPITAUX PROPRES** | | | |
| Capital social | | 12 000 000 | 12 000 000 |
| Réserves | | 27 743 148 | 30 743 148 |
| Autres capitaux propres | | 294 765 | 316 188 |
| Résultats reportés | | 8 241 971 | 763 249 |
| **Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice** | | **48 279 884** | **43 822 585** |
| Résultat de l'exercice | | 2 508 647 | 7 478 722 |
| **Total des capitaux propres avant affectation** | **(B.9)** | **50 788 531** | ***51 301 307*** |
| **PASSIFS** | | | |
| **Passifs non courants** | | | |
| Emprunts | **(B.10)** | 25 374 453 | 21 996 329 |
| Provisions | **(B.11)** | 2 833 925 | 2 944 235 |
| **Total des passifs non courants** | | **28 208 378** | **24 940 564** |
| **Passifs courants** | | | |
| Fournisseurs et comptes rattachés | **(B.12)** | 6 276 292 | 8 217 240 |
| Autres passifs courants | **(B.13)** | 6 245 909 | 10 412 458 |
| Concours bancaires et autres passifs financiers | **(B.14)** | 50 594 654 | 45 199 862 |
| **Total des passifs courants** | | **63 116 855** | **63 829 560** |
| **Total des passifs** | | **91 325 233** | ***88 770 124*** |
| ***Total des capitaux propres et des passifs*** | | ***142 113 764*** | ***140 071 431*** |

**ETAT DE RESULTAT**

**(Exprimé en Dinar Tunisien)**

| | NOTES | 31-déc-20 | 31-déc-19 |
|---|---|---|---|
| **PRODUITS D'EXPLOITATION** | | | |
| Revenus | **(R.1)** | 102 563 139 | 119 938 809 |
| Ventes locales | | 42 657 192 | 41 517 302 |
| Ventes à l'exportation | | 59 905 947 | 78 421 507 |
| Autres produits d'exploitation | **(R.2)** | 545 827 | 549 742 |
| **Total des produits d'exploitation** | | **103 108 966** | **120 488 551** |
| **CHARGES D'EXPLOITATION** | | | |
| Variation des stocks des produits finis et des encours (+ou-) | **(R.3)** | -7 623 553 | -1 152 905 |
| Achats d'approvisionnements consommés | **(R.4)** | 75 982 823 | 80 943 108 |
| Charges de personnel | **(R.5)** | 17 013 570 | 17 373 323 |
| Dotations aux amortissements et provisions | **(R.6)** | 4 890 169 | 3 368 030 |
| Autres charges d'exploitation | **(R.7)** | 6 441 906 | 6 899 210 |
| **Total des charges d'exploitation** | | **96 704 915** | **107 430 766** |
| **RESULTAT D'EXPLOITATION** | | **6 404 051** | **13 057 785** |
| Produits des placements | **(R.8)** | 2 196 139 | 3 995 448 |
| Charges financières nettes | **(R.9)** | -5 877 250 | -6 280 036 |
| Autres gains ordinaires | **(R.10)** | 246 389 | 20 677 |
| Autres pertes ordinaires | **(R.11)** | -297 195 | -2 007 352 |
| **RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT** | | **2 672 134** | **8 786 522** |
| Impôt sur les bénéfices | **(R.12)** | 163 487 | 1 307 800 |
| **RESULTAT NET DE L'EXERCICE** | | **2 508 647** | **7 478 722** |

**ETAT DE FLUX DE TRESORERIE**
**Au 31/12/2020**
**(Exprimé en Dinar Tunisien)**

| FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION | NOTES | 31/12/2020 | 31/12/2019 |
|---|---|---|---|
| Résultat net | | 2 508 647 | 7 478 722 |
| Ajustements pour : | | | |
| * Amortissements & provisions | **(F.1)** | 5 313 159 | 5 844 036 |
| * Reprises sur provision et amortissements | **(F.2)** | -422 990 | -2 476 006 |
| * Variation des : | | | |
| - Variation des stocks | **(F.3)** | -6 519 745 | -3 229 217 |
| - Variation des créances | **(F.4)** | 1 738 197 | -4 263 056 |
| - Variation des autres actifs | **(F.5)** | 2 913 140 | -2 590 963 |
| - Variation des autres actifs financiers | **(F.6)** | -44 988 | -86 656 |
| - Variation des fournisseurs | **(F.7)** | -1 940 948 | 291 997 |
| - Variation des autres passifs | **(F.8)** | -4 009 295 | -1 706 634 |
| * Autres ajustements : | | | |
| - Plus ou moins-value de cession | | -165 958 | -17 000 |
| - Quote-part subvention d'investissement | | -34 132 | -70 413 |
| **Total des flux de trésorerie affectés aux opérations d'exploitation** | | ***-664 913*** | ***-825 190*** |
| **FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT** | | | |
| - Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles | **(F.9)** | -5 049 845 | -4 194 133 |
| - Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles | **(F.10)** | 195 800 | 17 000 |
| - Décaissement affectés à l'acquisition d'immobilisations financières | | - | -18 750 |
| - Encaissements provenant de la cession d'immobilisations financières | **(F.11)** | 149 809 | 156 070 |
| **Total des flux de trésorerie affectés aux opérations d'investissement** | | ***-4 704 236*** | ***-4 039 813*** |
| **FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES FINANCEMENT** | | | |
| - Encaissement provenant des subventions | | 12 709 | - |
| - Dividendes et autres distributions | | -2 959 839 | -5 172 133 |
| - Encaissement provenant des emprunts | | 4 853 484 | 25 000 000 |
| - Remboursement OCA | | - | -25 000 000 |
| - Remboursement d'emprunts | **(F.12)** | -2 637 196 | -2 221 005 |
| - Variation Crédits de gestion **(*)** | | 6 072 668 | 12 675 681 |
| **Total des flux de trésorerie provenant des opérations de financement (*)** | | **5 341 826** | **5 282 542** |
| **VARIATION DE TRESORERIE (*)** | | **-27 323** | **417 540** |
| Trésorerie au début de l'exercice **(*)** | **(F.13)** | -4 815 274 | -5 232 814 |
| Trésorerie à la clôture de l'exercice **(*)** | **(F.14)** | -4 842 597 | -4 815 274 |

***(*)*** *: Il a été procédé à un changement de présentation des variations des crédits de gestion de la rubrique trésorerie début et fin de l'exercice vers la rubrique flux de trésorerie liés aux opérations de financement. Ainsi, les colonnes comparatives ont été retraitées à des fins de comparabilité.*

# NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS
# EXERCICE 2020

## I. PRESENTATION DE LA SOCIETE

La société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » a été constituée en 1938 sous la forme de société à responsabilité limitée d'un capital de 9 000 dinars. Elle a été transformée en une société anonyme par décision extraordinaire du 26 septembre 1968.

Depuis, la société a augmenté à maintes reprises son capital qui s'élève actuellement à 12 000 000 de dinars, est divisé en 12 000 000 actions nominatives de 1 dinar chacune entièrement libérées.

La dernière augmentation de capital a été décidée par l'Assemblée Générale Extraordinaire du 24 mai 2012 par l'incorporation des réserves d'un montant de 500 000 dinars.

L'objet de la société consiste essentiellement en la fabrication, la réparation et la vente d'accumulateurs électriques.

## II. REFERENTIEL COMPTABLE

Les états financiers de la société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » ont été arrêtés au 31 décembre 2020 selon les dispositions du système comptable tunisien tel que définies par la loi 96-112 du 30 décembre 1996.

## III. RESPECT DES NORMES COMPTABLES TUNISIENNES

Les états financiers de la société, présentés en dinar tunisien, ont été élaborés en conformité avec les principes comptables généralement admis en Tunisie. Ils ont été établis compte tenu des conventions comptables exigées en la matière.

## IV. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Il n'y a pas eu d'évènements survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date de publication des états financiers, qui sans être liés à la clôture de l'exercice :

- Entraîneront des modifications importantes de l'actif ou du passif au cours du nouvel exercice ; et/ou
- Auront, ou risquent d'avoir, des répercussions importantes sur les activités futures de l'entreprise.

## V. LES BASES DE MESURE

### 1. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition réel. Les logiciels et les frais de recherche et développement sont amortis au taux annuel de 33,33%.

**2. Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles acquises par la société sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et amorties linéairement selon les taux ci-après basés sur la durée probable d'utilisation :

| | |
|---|---|
| Constructions | 5 % |
| Matériels et outillages industriels | 10 % |
| Matériel de transport | 20 % |
| Equipements de bureau | 10 % |
| Matériel informatique | 15 % |
| Agencements Aménagements Installations | 10 % |

Les dotations aux amortissements sur les acquisitions de l'exercice sont calculées en respectant la règle du prorata temporis.

Toutefois, des taux d'amortissement économiques ont été pratiqués sur certaines immobilisations afin de refléter au mieux le rythme de consommation des avantages économiques futurs.

**3. Immobilisations financières :**

Elles sont comptabilisées au coût historique d'acquisition. A la clôture, une comparaison entre la valeur d'usage et le coût historique d'acquisition est effectuée, les plus-values dégagées ne sont pas constatées alors que les moins-values potentielles font l'objet de provisions pour dépréciation.

**4. Stocks**

Le stock de produits finis et des encours est évalué au coût de production. Le stock de matières premières et de matières consommables est évalué au coût d'achat moyen pondéré.

**5. Clients et comptes rattachés**

Sont logées dans cette rubrique les créances ordinaires, les créances contentieuses et les créances matérialisées par des effets.

A chaque arrêté comptable, « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » procède à l'évaluation du risque de non-recouvrement pour chacune de ses créances. Cette évaluation est basée principalement sur les retards de règlement et les autres informations disponibles sur la situation financière du client.

Les créances jugées douteuses font l'objet de provisions et sont présentées en net à l'actif du bilan.

### 6. Liquidités et équivalents de liquidités/concours bancaires

Les comptes banques présentant un solde comptable débiteur figurent à l'actif du bilan. Ceux présentant un solde comptable créditeur sont logés au passif du bilan. Les opérations en devises ont été converties en dinar Tunisien à la date de l'opération, selon le cours moyen hebdomadaire de la semaine précédente. Les soldes de clôture sont actualisés au cours de l'arrêté des comptes.

### 7. Emprunts

Les échéances à plus d'un an et celles à moins d'un an, relatives au principal des emprunts contractés par la société sont portées respectivement parmi les passifs non courants et les passifs courants. Les intérêts courus et échus au titre de ces emprunts sont imputés aux comptes de charges de l'exercice de leur rattachement.

### 8. Revenus

Les revenus provenant de la vente de produits finis sont pris en compte dès la livraison aux clients.

### 9. Opérations libellées en monnaies étrangères

A la date de clôture, les dettes fournisseurs et les créances clients non encore réglées à cette date, sont converties au cours de change à la date de clôture en contrepartie d'une perte ou d'un gain de change. Lors du règlement, la différence entre le cours du règlement et le dernier cours de change appliqué à la dette ou créance en monnaies étrangère, est constatée dans les comptes de résultat.

## VI. NOTES DETAILLEES

### NOTES RELATIVES AU BILAN

### B-1 Immobilisations incorporelles

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Logiciels | 1 097 180 | 1 095 793 |
| Autres immobilisations incorporelles | 198 066 | 198 066 |
| **Total** | **1 295 246** | **1 293 859** |
| Amortissements "Logiciels" | -1 087 323 | -1 078 054 |
| Amortissements "Autres immobilisations incorporelles" | -198 066 | -198 066 |
| **Total Amortissement** | **-1 285 389** | **-1 276 120** |
| **Total Net** | **9 857** | **17 739** |

### B-2 Immobilisations corporelles

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Terrains | 4 771 238 | 4 771 238 |
| Bâtiments | 8 803 182 | 8 803 182 |
| Installations générales des bâtiments | 4 657 920 | 4 140 557 |
| Matériel et outillage industriel | 53 119 519 | 51 750 457 |
| AAI du matériel et outillage industriel | 1 846 639 | 1 846 639 |
| Matériel de transport | 3 279 892 | 3 801 782 |
| AAI généraux | 6 045 589 | 5 933 950 |
| Equipement de bureaux | 893 188 | 866 136 |
| Matériel informatique | 1 433 427 | 1 176 971 |
| Immobilisations en cours | 3 686 218 | 1 338 284 |
| Immobilisations à statut juridique particulier (Leasing) | 267 844 | 76 131 |
| **Total** | **88 804 656** | **84 505 327** |
| **Total Amortissements** | **-66 379 799** | **-63 424 307** |
| **Total net** | **22 424 857** | **21 081 020** |

Le tableau, présenté ci-après, met en relief, par nature d'immobilisations :

- Les valeurs d'origine ;
- Les mouvements de l'exercice ;
- Les amortissements pratiqués ;
- Les valeurs comptables nettes arrêtées à la date de clôture du bilan.

## Tableau des immobilisations et des amortissements au 31 décembre 2020

| Désignation | VALEURS D'ORIGINES | | | | AMORTISSEMENTS | | | | V.C.N. AU 31/12/2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Au 31/12/2019 | Acquisitions et reclassements | Cessions et mises au rebut | Au 31/12/2020 | Antérieur | Reprise | Dotation au 31/12/2020 | Cumul | |
| **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES** | | | | | | | | | |
| Logiciel | 1 095 793 | 1 387 | 0 | 1 097 180 | 1 078 054 | 0 | 9 269 | 1 087 323 | 9 857 |
| Autres immobilisations Incorporelles | 198 066 | 0 | 0 | 198 066 | 198 066 | 0 | 0 | 198 066 | 0 |
| ***Sous total*** | **1 293 859** | **1 387** | **0** | **1 295 246** | **1 276 120** | **0** | **9 269** | **1 285 389** | **9 857** |
| **IMMOBILISATIONS CORPORELLES** | | | | | | | | | |
| Terrains | 4 740 433 | 0 | 0 | 4 740 433 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 740 433 |
| Aménagement Terrain | 30 805 | 0 | 0 | 30 805 | 17 812 | 0 | 3 087 | 20 899 | 9 906 |
| Bâtiments | 8 803 182 | 0 | 0 | 8 803 182 | 6 777 943 | 0 | 286 001 | 7 063 944 | 1 739 238 |
| Installations générales des bâtiments | 4 140 557 | 517 363 | 0 | 4 657 920 | 3 122 617 | 0 | 219 435 | 3 342 052 | 1 315 868 |
| Matériel Industriels | 44 089 703 | 795 019 | -156 568 | 44 728 154 | 36 528 759 | -126 727 | 2 033 866 | 38 435 898 | 6 292 256 |
| Outillage Industriel | 7 660 754 | 730 611 | 0 | 8 391 365 | 6 164 369 | 0 | 466 008 | 6 630 377 | 1 760 988 |
| AAI du matériel et outillage industriel | 1 846 639 | 0 | 0 | 1 846 639 | 1 395 145 | 0 | 163 645 | 1 558 790 | 287 849 |
| Matériels de Transports de Biens | 1 824 578 | 232 545 | -376 633 | 1 680 490 | 1 431 844 | -376 632 | 136 949 | 1 192 161 | 488 329 |
| Matériels de Transports de Personnes | 1 977 204 | 0 | -377 802 | 1 599 402 | 1 480 810 | -377 801 | 118 522 | 1 221 531 | 377 871 |
| AAI généraux | 5 933 950 | 111 639 | 0 | 6 045 589 | 4 684 798 | 0 | 293 865 | 4 978 663 | 1 066 926 |
| Equipement de bureaux | 866 136 | 30 728 | -3 676 | 893 188 | 742 447 | -3 676 | 21 352 | 760 123 | 133 065 |
| Matériel informatique | 1 176 971 | 270 979 | -14 523 | 1 433 427 | 1 056 403 | -14 523 | 78 066 | 1 119 946 | 313 481 |
| Immobilisations à statut juridique particulier (Leasing) | 76 131 | 191 713 | 0 | 267 844 | 21 360 | | 34 055 | 55 415 | 212 429 |
| Immobilisations en cours | 1 338 284 | 2 347 934 | 0 | 3 686 218 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 686 218 |
| ***Sous total*** | **84 505 327** | **5 228 531** | **-929 202** | **88 804 656** | **63 424 307** | **-899 359** | **3 854 851** | **66 379 799** | **22 424 857** |
| **Total Général** | **85 799 186** | **5 229 918** | **-929 202** | **90 099 902** | **64 700 427** | **-899 359** | **3 864 120** | **67 665 188** | **22 434 714** |

### B-3 Immobilisations financières

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Titres de participation | 11 743 712 | 11 743 712 |
| Prêts au personnel | 8 051 | 22 159 |
| Dépôts et cautionnements | 173 282 | 288 983 |
| Obligations | 20 000 | 40 000 |
| **Total brut immobilisations financières** | **11 945 045** | **12 094 854** |
| **Provision pour dépréciation des immobilisations financières** | **-361 389** | **-400 299** |
| **Total net** | **11 583 656** | **11 694 555** |

Les titres de participation se détaillent comme suit :

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Assad International | 1 301 017 | 1 301 017 |
| GEELEC | 2 499 800 | 2 499 800 |
| ACE | 155 900 | 155 900 |
| AS DISTRIBUTION | 332 879 | 332 879 |
| BTS | 15 000 | 15 000 |
| Consortium Tunisien Composants Automobiles | 12 500 | 12 500 |
| Société Algero Tunisienne de batteries | 303 765 | 303 765 |
| S.M.U | 120 000 | 120 000 |
| Sté Rea.Tun.Car | 1 | 1 |
| ENAS | 5 033 810 | 5 033 810 |
| Mediterranean Institue of Technologie (MIT/Medtech) | 165 000 | 165 000 |
| Montant Non Libéré (MEDTECH) | -56 250 | -56 250 |
| ASSAD Batterie Maroc | 1 046 750 | 1 046 750 |
| ASSAD Batterie Maroc (Partie non libérée) | -526 030 | -526 030 |
| Batterie ASSAD Côte d'ivoire | 119 570 | 119 570 |
| ENERSYS ASSAD INDUSTRIAL | 920 000 | 920 000 |
| ENERSYS ASSAD NORTH AFRICA | 300 000 | 300 000 |
| **Total** | **11 743 712** | **11 743 712** |

### B-4 Stocks

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Matières premières | 8 079 201 | 7 780 683 |
| Matières consommables | 199 503 | 2 349 094 |
| Pièces de rechange | 5 555 598 | 4 808 333 |
| Produits finis | 4 285 134 | 2 610 700 |
| Produits intermédiaires | 17 157 987 | 11 208 868 |
| (-) Provisions | -555 560 | -480 833 |
| **Total** | **34 721 863** | **28 276 845** |

**B-5 Clients et comptes rattachés**

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Clients ordinaires | 57 410 215 | 59 342 483 |
| Clients effets en portefeuille | 3 053 241 | 3 460 418 |
| Clients chèques à encaisser | - | 237 732 |
| Clients douteux | 3 886 901 | 3 047 921 |
| **Total brut** | **64 350 357** | **66 088 554** |
| **Provision pour dépréciation des créances clients** | **-3 886 901** | **-3 047 921** |
| **Total net** | **60 463 456** | **63 040 633** |

**B-6 Autres actifs courants**

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Fournisseurs avances et acomptes | 102 265 | 163 711 |
| Fournisseurs débiteurs | 47 423 | 51 352 |
| Personnel avances et acomptes | 122 561 | 145 000 |
| Etat, retenues à la source | 1 288 510 | 1 602 369 |
| Etat, Report CSS | - | 468 |
| Etat, Report de TVA | 1 507 297 | 2 737 676 |
| Etat, TVA déductible | 11 792 | 14 204 |
| Créances intergroupes et autres produits à recevoir | 6 779 118 | 7 980 818 |
| Charges constatées d'avance | 402 160 | 438 067 |
| Autres débiteurs | 90 909 | 95 678 |
| Produits à recevoir | 43 853 | 51 708 |
| Provisions sur comptes débiteurs | -582 843 | -466 833 |
| **Total** | **9 813 045** | **12 814 218** |

**B-7 Placements et autres actifs financiers**

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Prêts au personnel (échéance à moins d'un an) | 289 320 | 270 963 |
| Titres SICAV | 115 985 | 89 354 |
| **Total** | **405 305** | **360 317** |

### B-8 Liquidités et équivalents de liquidité

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Effets remis à l'encaissement | 439 296 | 28 706 |
| Effets remis à l'escompte | 0 | 10 647 |
| Autres organismes financiers (AFC) | 131 | 34 |
| UBCI Megrine | - | 22 |
| Attijari Bank Bouargoub | 10 723 | 31 815 |
| BT | 32 | 79 |
| BNA | - | 607 226 |
| STB Ben Arous | 50 669 | 42 537 |
| BIAT Al Jazira | 321 804 | 238 519 |
| BIAT en Euro | 26 | 677 300 |
| BIAT en Dollar | 149 | 1 138 671 |
| Attijari Bank Megrine | 1 859 199 | - |
| Caisses | 9 696 | 10 548 |
| **Total** | **2 691 725** | **2 786 104** |

### B-9 Capitaux propres

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Capital social | 12 000 000 | 12 000 000 |
| Réserves légales | 1 200 000 | 1 200 000 |
| Réserves réglementées | 1 147 551 | 1 147 551 |
| Réserves extraordinaires | 2 800 000 | 5 800 000 |
| Réserves ordinaires | 1 400 000 | 1 400 000 |
| Réserves ordinaires postérieures à 2014 | 20 000 000 | 20 000 000 |
| Prime d'émission | 1 195 597 | 1 195 597 |
| Subvention d'investissement | 77 158 | 98 580 |
| Autre complément d'apport | 217 608 | 217 608 |
| Résultats reportés postérieurs à 2014 | 8 241 970 | 763 249 |
| Résultat de l'exercice | 2 508 647 | 7 478 722 |
| **Total** | **50 788 531** | **51 301 307** |

(a) Conformément aux dispositions de l'article 19 de la loi de finances pour la gestion de l'année 2014, la réserve légale pour 1.200.000,000 dinars, ainsi que les réserves réglementées s'élevant à 1.147.551,461 dinars, les réserves extraordinaires s'élevant à 2.800.000,000 dinars, les réserves ordinaires s'élevant à 1.400.000,000 dinars, la prime d'émission s'élevant à 1.195.597,000 dinars, sont hors champ d'application de la retenue à la source libératoire de 10% en cas de distribution.

Le tableau présenté ci-après met en relief la variation des capitaux propres :

**Tableau de variation des capitaux propres au 31/12/2020**

| Désignation | Capital | Réserve légale | Prime d'émission | Réserve spéciale d'investissement | Réserves Extraordinaires | Autres capitaux propres | Réserves Ordinaires | Résultats reportés (2014) | Résultat de l'exercice | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Solde au 31/12/2018** | **12 000 000** | **1 200 000** | **1 195 597** | **1 147 551** | **10 000 000** | **386 599** | **1 400 000** | **12 726 132** | **8 037 117** | **48 092 996** |
| Affectation Résultat 2018 | | | | | | | | 8 037 117 | -8 037 117 | **-** |
| Subvention inscrite au Compte de Résultat | | | | | | -70 411 | | | | **-70 411** |
| Dividendes | | | | | -4 200 000 | | | | | **-4 200 000** |
| Actions propres | | | | | | | | | | **-** |
| Affectation des réserves ordinaires | | | | | | | 20 000 000 | -20 000 000 | | **-** |
| Résultat au 31/12/2019 | | | | | | | | | 7 478 722 | **7 478 722** |
| **Solde au 31/12/2019** | **12 000 000** | **1 200 000** | **1 195 597** | **1 147 551** | **5 800 000** | **316 188** | **21 400 000** | **763 249** | **7 478 722** | **51 301 307** |
| Affectation Résultat 2019 | | | | | | | | 7 478 722 | -7 478 722 | **-** |
| Subvention d'investissement | | | | | | 12 709 | | | | **12 709** |
| Subvention inscrite au Compte de Résultat | | | | | | -34 132 | | | | **-34 132** |
| Dividendes | | | | | -3 000 000 | | | | | **-3 000 000** |
| Actions propres | | | | | | | | | | **-** |
| Résultat au 31/12/2020 | | | | | | | | | 2 508 647 | **2 508 647** |
| **Solde au 31/12/2020** | **12 000 000** | **1 200 000** | **1 195 597** | **1 147 551** | **2 800 000** | **294 765** | **21 400 000** | **8 241 971** | **2 508 647** | **50 788 531** |

### B-10 Emprunts

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Emprunts bancaires | 25 104 635 | 21 816 305 |
| Emprunts Leasing | 269 818 | 180 024 |
| **Total** | **25 374 453** | **21 996 329** |

### B-11 Provisions

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2018 |
|---|---|---|
| Provisions pour risques et charges | 2 276 841 | 2 387 151 |
| Provisions pour garanties données | 557 084 | 557 084 |
| **Total** | **2 833 925** | **2 944 235** |

### B-12 Fournisseurs et comptes rattachés

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Fournisseurs locaux et étrangers | 4 943 810 | 6 463 541 |
| Fournisseurs-Retenues de garantie | 15 380 | 16 427 |
| Fournisseurs effets à payer | 1 283 262 | 1 661 734 |
| Fournisseurs factures non parvenues | 33 840 | 75 538 |
| **Total** | **6 276 292** | **8 217 240** |

### B-13 Autres passifs courants

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Etat impôts sur les bénéfices | 163 487 | 1 307 800 |
| Personnel autres charges à payer | 3 220 864 | 3 532 120 |
| CCA dettes et intérêts | 34 204 | 34 204 |
| Dividendes à payer | 139 827 | 99 666 |
| Prêts personnel CNSS | 409 | 648 |
| Charges à payer | 233 320 | 244 355 |
| Personnel rémunérations dues | 1 670 | 14 634 |
| Créditeurs divers | 82 498 | 3 127 290 |
| Autres | 870 | 870 |
| CNSS | 1 357 083 | 1 194 904 |
| Assurance Groupe | 32 426 | - |
| Etat Impôts et taxes à payer | 169 843 | 225 025 |
| UGTT | - | 12 361 |
| Clients - avoirs à établir | 809 408 | 618 581 |
| **Total** | **6 245 909** | **10 412 458** |

**B-14 Concours bancaires et autres passifs financiers**

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Echéances à moins d'un an sur emprunts | 3 830 175 | 4 855 462 |
| Echéances à moins d'un an sur crédits Leasing | 100 145 | 56 622 |
| Intérêts courus | 782 833 | 411 887 |
| Divers crédits de gestion à court terme | 38 347 179 | 32 274 513 |
| BIAT Agence des affaires | 4 487 786 | 5 585 430 |
| ATB | 910 049 | 80 767 |
| BNA | 1 190 610 | - |
| UBCI Megrine | 603 418 | 1 001 267 |
| Attijari Bank Megrine | - | 784 727 |
| UBCI EURO | 21 | - |
| UIB | 342 438 | 149 187 |
| **Total** | **50 594 654** | **45 199 862** |

## NOTES RELATIVES L'ETAT DE RESULTAT

### R-1 Revenus

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Ventes locales batteries de démarrage | 42 613 856 | 41 318 002 |
| Autres revenus locaux | 43 336 | 36 025 |
| Ventes à l'exportation de batteries de démarrage | 26 570 919 | 39 149 073 |
| Ventes à l'exportation de plaques | 31 448 611 | 31 602 364 |
| Ventes à l'export de Plomb | 458 201 | 5 630 281 |
| Autres revenus à l'export | 1 428 216 | 2 039 789 |
| Autres revenus | - | 163 275 |
| **Total** | **102 563 139** | **119 938 809** |

### R-2 Autres produits d'exploitation

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Quote-part subventions | 34 130 | 70 412 |
| Loyer et autres services | 501 197 | 477 330 |
| Jetons de présence | 10 500 | 2 000 |
| **Total** | **545 827** | **549 742** |

### R-3 Variation des stocks des produits finis et des encours

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Produits finis | -1 674 434 | -741 573 |
| Produits intermédiaires | -5 949 119 | -411 332 |
| **Total** | **-7 623 553** | **-1 152 905** |

### R-4 Achats de matières et d'approvisionnements consommés

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Achats de matières, pièces de rechange, consommables et autres approvisionnements consommés | 74 879 015 | 83 019 420 |
| Variations stocks matières premières | -298 518 | -660 498 |
| Variation stocks pièces de rechange et consommables | 1 402 326 | -1 415 814 |
| **Total** | **75 982 823** | **80 943 108** |

**R-5 Charges de personnel**

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Salaires et indemnités représentatives | 13 887 646 | 14 221 487 |
| Cotisations de sécurité sociale | 2 886 373 | 2 939 145 |
| Autres charges de personnel | 239 551 | 212 691 |
| **Total** | **17 013 570** | **17 373 323** |

**R-6 Dotations aux amortissements et aux provisions**

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Dot. Amort. logiciel | 9 268 | 33 659 |
| Dot. Amort. bâtiments | 289 087 | 288 298 |
| Dot. Amort. agencement et aménagement | 676 945 | 664 069 |
| Dot. Amort. matériel et outillage industriel | 2 499 875 | 3 015 197 |
| Dot. Amort. matériel de transport | 227 494 | 183 712 |
| Dot. Amort. équipement de bureau | 21 352 | 20 055 |
| Dot. Amort. matériel informatique | 78 066 | 45 137 |
| Dot. Amort. Immobilisations à statut juridique particulier | 34 055 | 6 870 |
| Dot. aux provisions clients douteux | 1 039 071 | 565 988 |
| Dot. aux prov. pour dép. des immobilisations financières | - | 214 575 |
| Dot. aux provisions pour dépréciation des stocks | 74 726 | 135 751 |
| Dot. aux provisions pour garantie donnée | - | 73 731 |
| Dot. aux provisions pour indemnité de départ à la retraite | 173 530 | 236 676 |
| Dot. aux provisions pour risques et charges | 189 690 | 360 318 |
| **TOTAL** | **5 313 159** | **5 844 036** |
| Reprises sur provisions pour dépréciation des stocks | - | -295 839 |
| Reprises sur provisions pour dépréciation des clients | -84 081 | -148 168 |
| Reprises sur provisions pour risques et charges | -319 201 | -371 522 |
| Autres reprises sur provisions | -19 708 | -1 660 477 |
| **TOTAL** | **-422 990** | **-2 476 006** |
| **Total Net** | **4 890 169** | **3 368 030** |

### R-7 Autres charges d'exploitation

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Loyers | 561 811 | 436 009 |
| Entretiens et réparations | 918 616 | 987 021 |
| Assurances | 327 909 | 271 617 |
| Etudes, recherches et rémunérations d'intermédiaires | 918 718 | 1 073 909 |
| Rémunérations comité permanant d'audit | 12 000 | 12 000 |
| Frais de séminaires et congrès | 41 940 | 106 498 |
| Personnel extérieur (travaux en régie) | 121 671 | 73 287 |
| Publicité et propagandes | 400 826 | 436 755 |
| Autres transports | 531 453 | 826 283 |
| Voyages, déplacements, mission et réceptions | 158 522 | 359 005 |
| Frais postaux | 127 087 | 115 761 |
| Divers frais de services bancaires | 686 281 | 797 942 |
| Dons accordés | 328 714 | 222 591 |
| Jetons de présence | 80 000 | 120 000 |
| T.F.P. et FOPROLOS | 293 977 | 298 460 |
| TCL | 171 647 | 186 415 |
| Taxes de circulation | 42 204 | 41 109 |
| Droit d'enregistrement et autres taxes | 37 256 | 100 707 |
| Autres charges d'exploitation | 681 274 | 433 841 |
| **Total** | **6 441 906** | **6 899 210** |

### R-8 Produits des placements

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Dividendes Assad Algérie | - | 688 248 |
| Dividendes Enersys Assad Industrial | 602 999 | - |
| Dividendes ENAS | 1 557 140 | 3 307 200 |
| Autres Dividendes | 36 000 | - |
| **Total** | **2 196 139** | **3 995 448** |

**R-9 Charges financières nettes**

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Échelles d'intérêts | 830 047 | 939 155 |
| Agios sur escomptes | 148 294 | 279 646 |
| Intérêts sur crédits de gestion | 3 625 290 | 1 858 811 |
| Intérêts sur emprunt OCA | - | 1 642 089 |
| Gains de change | -1 602 147 | -1 191 427 |
| Pertes de change | 396 441 | 2 115 531 |
| Intérêts sur crédits à moyen et long terme | 2 488 773 | 653 249 |
| Intérêt des prêts | -17 073 | -21 994 |
| Intérêt des autres dettes | 7 625 | 4 976 |
| **Total** | **5 877 250** | **6 280 036** |

**R-10 Autres gains ordinaires**

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Produit de cession | 174 958 | 17 000 |
| Autres profits divers | 71 431 | 3 677 |
| **Total** | **246 389** | **20 677** |

**R-11 Autres pertes ordinaires**

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Pertes sur créances irrécouvrables | - | 1 660 522 |
| Autres pertes | 297 195 | 346 830 |
| **Total** | **297 195** | **2 007 352** |

**R-12 Impôt sur les bénéfices**

| Désignation | Solde au 31/12/2019 | Solde au 31/12/2018 |
|---|---|---|
| Impôts sur les sociétés | 163 487 | 1 307 800 |
| **Total** | **163 487** | **1 307 800** |

**NOTES RELATIVES A L'ETAT DES FLUX**

### F-1 Dotation aux amortissements et aux provisions

| Désignation | Montant |
|---|---|
| Dot. Amort. logiciel | 9 268 |
| Dot. Amort. bâtiments | 289 087 |
| Dot. Amort. agencement et aménagement | 676 945 |
| Dot. Amort. matériel et outillage industriel | 2 499 875 |
| Dot. Amort. matériel de transport | 227 494 |
| Dot. Amort. équipement de bureau | 21 352 |
| Dot. Amort. matériel informatique | 78 066 |
| Dot. Amort. Immobilisations à statut juridique particulier | 34 055 |
| Dot. aux provisions clients douteux | 1 039 071 |
| Dot. aux provisions pour dépréciation des stocks | 74 726 |
| Dot. aux provisions pour indemnité de départ à la retraite | 173 530 |
| Dot. aux provisions pour risques et charges | 189 690 |
| **Total** | **5 313 159** |

### F-2 Reprises sur provision

| Désignation | Montant |
|---|---|
| Reprises sur provisions pour dépréciation des clients | -84 081 |
| Reprises pour risque et charges | -319 201 |
| Reprises sur provisions garantie donnée | -19 708 |
| **Total** | **-422 990** |

### F-3 Variation des stocks

| Désignation | Solde au 31/12/2019 | Solde au 31/12/2020 | Variation |
|---|---|---|---|
| Matières premières | 7 780 683 | 8 079 201 | -298 518 |
| Matières consommables | 2 349 094 | 199 503 | 2 149 591 |
| Pièces de rechange | 4 808 333 | 5 555 598 | -747 265 |
| Produits finis | 2 610 700 | 4 285 134 | -1 674 434 |
| Produits intermédiaires | 11 208 868 | 17 157 987 | -5 949 119 |
| **Total** | **28 757 678** | **35 277 423** | **-6 519 745** |

### F-4 Variation des créances

| Désignation | Solde au 31/12/2019 | Solde au 31/12/2020 | Variation |
|---|---|---|---|
| Clients ordinaires | 59 342 483 | 57 410 215 | 1 932 268 |
| Clients douteux | 3 047 921 | 3 886 901 | -838 980 |
| Clients chèques à encaisser | 237 732 | - | 237 732 |
| Clients effets en portefeuille | 3 460 418 | 3 053 241 | 407 177 |
| **Total** | **66 088 554** | **64 350 357** | **1 738 197** |

**F-5 Variation des autres actifs courants**

| Désignation | Solde au 31/12/2019 | Solde au 31/12/2020 | Variation |
|---|---|---|---|
| Fournisseurs avances et acomptes | 163 711 | 102 265 | 61 446 |
| Fournisseurs débiteurs | 51 352 | 47 423 | 3 929 |
| Personnel avances et acomptes | 145 000 | 122 561 | 22 439 |
| Etat, retenues à la source | 1 602 369 | 1 288 510 | 313 859 |
| Etat, Report de TVA | 2 737 676 | 1 507 297 | 1 230 379 |
| Etat, TVA déductible | 14 672 | 11 792 | 2 880 |
| Créances intergroupes et autres produits à recevoir | 7 980 818 | 6 779 118 | 1 201 700 |
| Charges constatées d'avance | 438 067 | 402 160 | 35 907 |
| Autres débiteurs | 95 678 | 90 910 | 4 768 |
| Produits à recevoir | 51 708 | 43 853 | 7 855 |
| **Total** | **13 281 051** | **10 395 889** | **2 885 162** |
| Ajustement Transfert de charges | | | 27 977 |
| **Total** | **13 281 051** | **10 395 889** | **2 913 139** |

**F-6 Variation des autres actifs financiers**

| Désignation | Solde au 31/12/2019 | Solde au 31/12/2020 | Variation |
|---|---|---|---|
| Prêts au personnel (échéance à moins d'un an) | 270 963 | 289 320 | -18 357 |
| Titres SICAV | 89 354 | 115 985 | -26 631 |
| **Total** | **360 317** | **405 305** | **-44 988** |

**F-7 Variation des fournisseurs**

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 | Variation |
|---|---|---|---|
| Fournisseurs locaux et étrangers | 4 943 810 | 6 463 541 | -1 519 731 |
| Fournisseurs-Retenues de garantie | 15 380 | 16 427 | -1 047 |
| Fournisseurs effets à payer | 1 283 262 | 1 661 734 | -378 472 |
| Fournisseur factures non parvenues | 33 840 | 75 538 | -41 698 |
| **Total** | **6 276 292** | **8 217 240** | **-1 940 948** |

**F-8 Variation des autres passifs**

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 | Variation |
|---|---|---|---|
| Rubriques autres Passifs courants | 6 245 909 | 10 412 458 | -4 166 550 |
| Ajustement - Intérêts courus | 782 833 | 411 887 | 370 946 |
| Ajustement Dividendes | | | -40 161 |
| Ajustement provision pour indemnité de départ à la retraite | | | -173 530 |
| **Total** | **7 028 742** | **10 824 345** | **-4 009 295** |

### F-9 Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles

| Désignation | Solde au 31/12/2019 | Solde au 31/12/2020 | Variation |
|---|---|---|---|
| Immobilisations corporelles | 84 505 327 | 88 804 656 | -4 299 329 |
| Immobilisations incorporelles | 1 293 859 | 1 295 246 | -1 387 |
| **TOTAL** | **85 799 186** | **90 099 902** | **-4 300 716** |
| Ajustement- cession des Immobilisations | | | -929 201 |
| Ajustement- Leasing | | | 180 072 |
| **TOTAL** | | | **-5 049 845** |

### F-10 Encaissements provenant des cessions d'immobilisation corporelles et incorporelles

| Désignation | Solde au 31/12/2020 |
|---|---|
| **Plus-value sur cession des immobilisations corporelles** | |
| Valeur brute | 929 202 |
| Amortissements cumulés | -899 360 |
| **Valeur Comptable Nette** | **29 842** |
| Prix de cession | 195 800 |
| **Plus-value** | **165 958** |

### F-11 Encaissement provenant de la cession d'immobilisations financières

| Désignation | Montant |
|---|---|
| Variation-Dépôts et cautionnements | 115 701 |
| Variation-Obligations | 20 000 |
| Variation-Prêt au personnel | 14 108 |
| **Total** | **149 809** |

### F-12 Remboursement d'emprunts

| Désignation | Montant |
|---|---|
| ATTIJARI BANK | -1 534 831 |
| BIAT | -916 721 |
| UBCI | -138 889 |
| Leasing | -46 755 |
| **Total** | **-2 637 196** |

### F-13 Trésorerie au début de l'exercice

| Désignation | Montant |
|---|---|
| Banques | 2 736 169 |
| Découverts bancaires | -7 601 376 |
| Effets remis à l'encaissement | 28 706 |
| Effets remis à l'escompte | 10 645 |
| Autres organismes financiers (AFC) | 34 |
| Caisses | 10 548 |
| **Total** | **-4 815 274** |

### F-14 Trésorerie à la clôture de l'exercice

| Désignation | Montant |
|---|---|
| Banques | 2 242 602 |
| Découverts bancaires | -7 534 322 |
| Effets remis à l'encaissement | 439 296 |
| Autres organismes financiers (AFC) | 131 |
| Caisses | 9 696 |
| **Total** | **-4 842 597** |

## VII. ENGAGEMENTS HORS BILAN

- Engagements donnés à l'UBCI suite à l'obtention d'un emprunt de 2.5 MDT, destiné à financer la capacité de production de la société :

  - Une hypothèque en rang utile au profit de l'UBCI sur la totalité de l'immeuble consistant en la propriété dénommée « ASSAD » objet du titre foncier N°8066 Ben Arous, située à la zone industrielle de Ben Arous.

  - Affectation à titre de gage et nantissement au profit de l'UBCI du fonds de commerce dont la désignation est comme suit : « Un fonds de fabrication, réparation et vente d'accumulateurs électriques, exploité à la Rue El Fouledh, zone industrielle de Ben Arous et à la zone industrielle de Bouargoub, immatriculé au registre de commerce du tribunal de première Instance de Ben Arous sous le N° B142421997et comprenant notamment :

    a) Enseigne, le nom commercial, la clientèle et l'achalandage,
    b) Le droit au bail des lieux d'exploitation du fonds de commerce,
    c) Les différents objets mobiliers, le matériel et l'outillage présents et futurs servant à l'exploitation, sans exception réserves.

  - Affectation en titre de gage et nantissement en 1er rang au profit de l'UBCI de la ligne d'assemblage automatique TBS COS8 d'une valeur globale de 1.351.492 DT.

- Engagements donnés à l'UBCI suite à l'obtention d'un emprunt de 1.358.934 MDT, destiné à financer l'acquisition d'un terrain :

  - Une hypothèque en premier rang au profit de l'UBCI sur la totalité de l'immeuble consistant en la propriété objet du titre foncier N°619791 Nabeul, située au Sud Est de Belly en bordure de la GP1 reliant Tunis à Ghedames.

- Les garanties allouées à « ATTIJARI BANK » suite à l'obtention d'un emprunt de 5.5 MDT, qui servira au financement de l'extension de l'usine se présentent comme suit :

  - Une hypothèque immobilière de 2ème rang portant sur la totalité de la propriété revenant à la société, objet du titre foncier n° 619791 NABEUL, sise à la délégation de Bouargoub, gouvernorat de Nabeul, d'une superficie globale de 7705 m² ;

  - Une hypothèque immobilière de 2ème rang portant sur la totalité de la propriété revenant à la société, objet du titre foncier n° 619792 NABEUL, sise à la délégation de Bouargoub, gouvernorat de Nabeul, d'une superficie globale de 3633 m² ;

  - Un nantissement sur fonds de commerce en rang disponible portant sur l'ensemble des éléments corporels et incorporels composant un fonds de commerce et d'industrie, consistant en un siège social sis à la Rue Al Fouledh, Zone Industrielle Ben Arous, immatriculé au greffe du Tribunal de 1ère Instance

de Ben Arous sous le N° B142421997 et comprenant notamment l'enseigne, le nom commercial, la clientèle et l'achalandage y attachés, le droit au bail des lieux dans lesquels est exploité le dit fonds.

- Un engagement de nantissement en rang disponible du fonds de commerce lui revenant, consistant en une unité d'industrie, de vente et de réparation des batteries, sise à Bouargoub, Nabeul, immatriculé au greffe du Tribunal de 1ère Instance de Ben Arous sous le N° B142421997 ;

- Un nantissement sur matériels de 1er rang portant sur l'ensemble de matériel nouvellement acquis.

- Engagement par « ASSAD » à souscrire une assurance incendie avec une cession de délégation au profit de la Banque Attijari de Tunisie « Attijari Bank ».

- Les garanties allouées à la « BIAT » suite à l'obtention d'un emprunt de 3.5 MDT, destiné à parfaire le schéma de financement de la modernisation de l'outil de production de la société, se présentent comme suit :

  - Hypothèque au profit de la BIAT qui accepte hypothèque de rang utile de la totalité de l'immeuble consistant en la propriété dénommée « ASSAD » objet du titre foncier N°8066 Ben Arous, située à la zone industrielle de Ben Arous.

  - Affectation à titre de gage et nantissement en rang utile du matériel nouvellement acquis et il est convenu que ledit matériel restera installé dans le local sis à la zone industrielle de Bouargoub et qu'il ne pourra être affecté ou déplacé à un autre local même appartenant à l'emprunteur sans l'accord express et écrit de la BIAT.

  - Affectation à titre de gage et nantissement de rang utile de l'ensemble sans aucune exception ni réserve des éléments corporels et incorporels composant le fonds de commerce d'une usine de fabrication et de vente de batteries électriques, sis à la zone industrielle de Ben Arous.

- Les garanties allouées à « ATTIJARI BANK » suite à l'obtention d'un emprunt de 10 MDT, destiné au remboursement anticipé de l'emprunt obligataire de 25MDT auprès de la société Léo Holding, la filiale d'ABRAJ ; comme suit :

  - Une hypothèque immobilière en rang disponible et en pari passu avec les membres du pool bancaires portant sur la totalité de la propriété revenant à la société, objet du titre foncier n°619791 NABEUL, sise à la délégation de Bouargoub, gouvernorat de Nabeul, d'une superficie globale de 7705 m² ;

  - Une hypothèque immobilière en rang disponible et en pari passu avec les membres du pool bancaire portant sur la totalité de la propriété revenant à la société, objet du titre foncier n°619792 NABEUL, sise à la délégation de Bouargoub, gouvernorat de Nabeul, d'une superficie globale de 3633 m² ;

  - Un nantissement sur fonds de commerce en rang disponible et en pari passu avec les membres du pool bancaire portant sur l'ensemble des éléments corporels et incorporels relatifs au fonds de commerce et d'industrie, ayant pour objet la vente, la commercialisation, la réparation, la fabrication en gros de batteries, ainsi que les services après-vente, dont le siège social est sis à la Rue Al Fouledh,

Zone Industrielle Ben Arous, immatriculé au greffe du Tribunal de 1ère Instance de Ben Arous , ayant pour identifiant unique n°0000863S au centre national des entreprises et comprenant notamment l'enseigne, le nom commercial, la clientèle et l'achalandage y attachés, le droit au bail des lieux dans lesquels est exploité le dit fonds et la totalité du matériel.

- Engagement par « ASSAD » à souscrire une assurance sinistre avec une cession de délégation au profit de la Banque Attijari de Tunisie « Attijari Bank »

- Les garanties allouées à « UIB » suite à l'obtention d'un emprunt de 10 MDT, destiné au remboursement anticipé de l'emprunt obligataire de 25MDT auprès de la société Léo Holding, la filiale d'ABRAJ ; comme suit :

  - Un nantissement sur fonds de commerce en rang utile et en pari passu avec les membres du pool bancaire portant sur l'ensemble des éléments corporels et incorporels relatifs au fonds de commerce et d'industrie, ayant pour objet la vente, la commercialisation, la réparation, la fabrication en gros de batteries, ainsi que les services après-vente, dont le siège social est sis à la Rue Al Fouledh, Zone Industrielle Ben Arous, immatriculé au greffe du Tribunal de 1ère Instance de Ben Arous , ayant pour identifiant unique n°0000863S au centre national des entreprises et comprenant notamment l'enseigne, le nom commercial, la clientèle et l'achalandage y attachés, le droit au bail des lieux dans lesquels est exploité le dit fonds et la totalité du matériel.

  - Une hypothèque immobilière en quatrième rang et en pari passu avec les membres du pool bancaire portant sur la totalité de la propriété revenant à la société, objet du titre foncier n°619791 NABEUL, sise à la délégation de Bouargoub, gouvernorat de Nabeul, d'une superficie globale de 7705 m² ;

  - Une hypothèque immobilière en quatrième rang et en pari passu avec les membres du pool bancaires portant sur la totalité de la propriété revenant à la société, objet du titre foncier n°619792 NABEUL, sise à la délégation de Bouargoub, gouvernorat de Nabeul, d'une superficie globale de 3633 m² ;

- Les garanties allouées à « ATB » suite à l'obtention d'un emprunt de 5 MDT, destiné au remboursement anticipé de l'emprunt obligataire de 25MDT auprès de la société Léo Holding, la filiale d'ABRAJ ; comme suit :

  - Un nantissement de l'outillage et de matériel d'équipement professionnel en rang utile et en pari passu avec les membres du pool bancaires.

  - Une hypothèque immobilière en rang utile et en pari passu avec les membres du pool bancaires portant sur la totalité du lot n°59 du plan de lotissement du titre foncier n°562433 NABEUL, sise à la délégation de Bouargoub, gouvernorat de Nabeul, d'une superficie globale de 5031 m² ;

- Les garanties allouées à « ATTIJARI BANK » suite à l'obtention d'un emprunt de 3.5 MDT, dans le cadre du programme MOUSSANADA comme suit :

- Une hypothèque immobilière en rang disponible portant sur : La totalité de la propriété, objet du titre foncier n° 619791 NABEUL, sise à Bouargoub, gouvernorat de Nabeul, d'une superficie globale de 7705 m²

- Une hypothèque immobilière en rang disponible portant sur : La totalité de la propriété, objet du titre foncier n° 619792 NABEUL, sise à Bouargoub, gouvernorat de Nabeul, d'une superficie de globale de 3633 m² ;

- Un nantissement sur fonds de commerce en rang disponible portant : sur l'ensemble des éléments corporels et incorporels relatifs au fonds de commerce et d'industrie de la société ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD, ayant pour objet la vente, la commercialisation, la réparation, la fabrication en gros de batteries, ainsi que les services après- vente, dont le siège social est sis à la Rue Al Fouledh, la Zone Industrielle de Ben Arous, ayant pour identifiant unique n° 00008635 au Centre National des entreprises ainsi que les points de ventes existants et à créer, ledit fonds comprend notamment l'enseigne, le nom commercial, la clientèle et l'achalandage y attachés, le droit au bail des lieux dans lesquels est exploité le dit fonds ainsi que le bénéfice de toute prorogation et des droits de renouvellement qui pourraient être attachés audit fonds ainsi que la totalité du matériel fixe, mobile et roulant, et toute marchandise, matière première et outillage qui pourraient se trouver dans ledit fonds lors de la réalisation éventuelle du gage.

- Un nantissement en rang disponible sur matériel de production.

## VIII. RESULTAT PAR ACTION

Le résultat par action et les données ayant servi à sa détermination au titre de la période en cours se présentent comme suit :

| Libellé | 31-déc-20 | 31-déc-19 |
|---|---|---|
| Résultat net | 2 508 647 | 7 478 722 |
| Nombre d'actions | 12 000 000 | 12 000 000 |
| **Résultat par action** | **0,209** | **0,623** |

## IX. NOTES SUR LES PARTIES LIEES

Les opérations avec les parties liées au titre de l'exercice 2020 se détaillent comme suit :

- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, les ventes réalisées avec les parties liées se présentent comme suit :

| Partie Liée | Ventes hors taxes 2020 |
|---|---|
| ASSAD INTERNATIONAL | 26 978 373 |
| ENAS | 7 835 193 |
| BATTERIE ASSAD ALGERIE | 23 722 465 |
| ASIND (Ex-ENERSYS ASSAD INDUSTRIAL) | 42 550 |
| GEELEC | 143 556 |
| **Total** | **58 722 137** |

- Pour l'exercice clos le 31 Décembre 2020, les achats (hors TVA, FODEC et TPE) réalisés avec les parties liées se présentent comme suit :

| Partie Liée | Achats 2020 |
|---|---|
| ASIND (Ex-ENERSYS ASSAD INDUSTRIAL) | 122 497 |
| GEELEC | 7 278 |
| **Total** | **129 775** |

- Les revenus provenant de la location de bureaux sis aux berges du lac de Tunis à la société «ASSAD International» au titre de l'année 2020 s'élèvent à un montant de 64 651 Dinars.

- Les revenus provenant de la location de l'usine et des bureaux sis à la zone industrielle de Ben Arous à la société « ENAS » au titre de l'année 2020 s'élèvent à un montant de 422 610 Dinars.

- Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » a facturé à la société « ENAS » 214 633 Dinars en contrepartie de prestations de services.

- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, la société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » a constaté des produits de dividendes au titre de l'exercice 2019 pour un montant total de 1 557 140 DT relatifs à la société « Enersys Assad Industrial ».

- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, la société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » a constaté des produits de dividendes au titre de l'exercice 2019 pour un montant total de 602 999 DT relatifs à la société ENAS.

- La société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » a accordé une caution solidaire de 200 000 DT au profit de la société du groupe « ASSAD INTERNATIONAL » dans le cadre de la facilité de découvert bancaire que cette dernière a obtenu auprès de la BIAT.

- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, la société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » a refacturé aux différentes sociétés du groupe les frais divers selon le détail suivant :

| Libellé | Montant DT |
|---|---|
| ENAS | 654 294 |
| ASSAD INTERNATIONAL | 307 409 |
| **Total** | **961 703** |

- Les soldes des opérations avec les sociétés du groupe présentés au niveau des actifs et des passifs courants de votre société sont détaillés comme suit (en DT) :

| Partie Liée | Solde 31/12/2020 |
|---|---|
| **Créances clients** | |
| ASSAD INTERNATIONAL | 15 643 460 |
| ENAS | 452 089 |
| BATTERIE ASSAD ALGERIE | 26 773 909 |
| ASIND (Ex-ENERSYS ASSAD INDUSTRIAL) | 31 447 |
| GEELEC | -251 301 |
| **Total** | **42 649 604** |
| **Dettes fournisseurs** | |
| ASIND (Ex-ENERSYS ASSAD INDUSTRIAL) | -48 696 |
| GEELEC | -3 573 |
| **Total** | **-52 269** |
| **Débiteurs divers** | |
| GEELEC | - |
| ENAS (Notes de débit) | 244 400 |
| ASSAD ALGERIE (Notes de débit) | 2 040 134 |
| ASSAD BATTERIE MAROC (Notes de débit) | 499 706 |
| ASSAD INTERNATIONAL (Notes de débit) | 1 117 023 |
| ENAS (Dividendes à recevoir) | 1 557 140 |
| ASIND- (Ex-ENERSYS ASSAD INDUSTRIAL) (Dividendes à recevoir) | 602 999 |
| ASSAD ALGERIE (Dividendes à recevoir) | 717 715 |
| ASSAD INTERNATIONAL (produits à recevoir) | 2 000 |
| ASSAD ALGERIE (produits à recevoir) | 41 853 |
| **Total** | **6 822 970** |

## X. NOTE SUR LA PANDEMIE DE LA COVID-19 ET SON INCIDENCE EVENTUELLE SUR LES EXERCICES FUTURS

La crise mondiale liée à la pandémie de la Covid-19 et son expansion depuis le mois de mars 2020 et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire, dont principalement le confinement sanitaire et l'instauration d'un couvre-feu, induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes quant aux impacts futurs. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises.

De son côté, la société « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » a adopté en 2020 les mesures de protection nécessaires pour faire face à cette pandémie et pour protéger son personnel, notamment celles recommandées par le ministère de la santé. Ses activités ont été affectées à partir du mois de mars 2020 mais une reprise a été constatée à partir du mois de mai (ou fin avril) grâce à un plan de relance efficace qui a permis à la société de réduire les impacts négatifs de la pandémie sur son activité.

En outre, aucun fait n'a été identifié par la direction entraînant des changements significatifs dans les hypothèses et les jugements retenus pour l'établissement des états financiers arrêtés au 31 décembre 2020.

Cette pandémie sévit toujours en 2021, qui conjuguée aux mesures prises par le gouvernement Tunisien sont susceptibles d'avoir un impact sur les états financiers relatifs à l'exercice 2021. Toutefois, à la date d'arrêté des états financiers de 2020, la direction ne dispose pas d'assez d'éléments probants permettant d'évaluer ces impacts éventuels mais affirme n'avoir connaissance d'aucune incertitude significative de nature à remettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation.

# IV – Rapport des commissaires aux comptes– Groupe L'Accumulateur Tunisien Assad

**I - RAPPORT SUR L'AUDIT DES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES**

***Opinion***

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre assemblée générale du 12 juin 2019, et en application des dispositions de l'article 471 du code des sociétés commerciales, nous avons procédé à l'audit des états financiers consolidés du groupe constitué par la société « **L'accumulateur Tunisien ASSAD »** et ses filiales, qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2020, l'état de résultat consolidé et l'état de flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers présentent :

Un total net des capitaux propres (part du Groupe) de ..... 47 081 827 DT
Dont un résultat déficitaire de la période (part du Groupe) de 4 756 960 DT
.....

A notre avis, les états financiers consolidés du groupe constitué par la société « **L'accumulateur Tunisien ASSAD** » et ses filiales, présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière du groupe au 31 décembre 2020, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

***Fondement de l'opinion***

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « *Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers* consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

***Questions clés de l'audit***

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé qu'il n'y avait aucune question clé de l'audit à communiquer dans notre rapport.

***Observations***

Nous attirons votre attention sur :

1. la note B.12. aux états financiers consolidés « Provisions pour risques et charges » se rapportant aux contrôles fiscaux au niveau des deux filiales « ASSAD INTERNATIONAL » et « ASSAD INDUSTRIAL ». A la date du présent rapport, les procédures liées à ces deux contrôles sont toujours en cours.

2. la note IV aux états financiers consolidés « Note sur la pandémie de la covid-19 et son incidence éventuelle sur les exercices futurs », dans laquelle la direction du groupe décrit les mesures prises et prévues à la suite de la pandémie du COVID-19 et les incertitudes liées à son impact éventuel sur les états financiers consolidés des exercices futurs.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ces points.

***Rapport de gestion du groupe***

La responsabilité du rapport de gestion incombe au conseil d'administration de la société mère.

Notre opinion sur les états financiers consolidés ne s'étend pas au rapport de gestion et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes du groupe dans le rapport de gestion par référence aux données figurant dans les états financiers consolidés. Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers consolidés ou la

connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion semble autrement comporter une anomalie significative. Si à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers consolidés***

Le conseil d'administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément au système comptable des entreprises, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux organes de gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

***Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des évènements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des évènements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et évènements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres

facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

## II- RAPPORT RELATIF AUX AUTRES OBLIGATIONS LEGALES ET REGLEMENTAIRES

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et les normes publiées par l'ordre des experts comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

### *Efficacité des systèmes de contrôle interne du groupe*

En application des dispositions de l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994, telle que modifiée par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, et portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité des systèmes de contrôle interne du groupe relatif au traitement de l'information comptable et la préparation des états financiers consolidés. A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombe à la direction et au conseil d'administration de la société mère.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes du contrôle interne susceptibles d'avoir un impact sur notre opinion sur les états financiers consolidés.

**Fait à Tunis, le 12 juin 2021**

| | |
|---|---|
| **Les Commissaires aux Comptes Associés - M.T.B.F** | **Cabinet ZAHAF & Associés** |
| **Mohamed Lassaad Borji** | **Aida CHARFI** |

# Les états financiers consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2020

## GROUPE "L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD"

**Zone Industrielle Ben Arous**

### BILAN CONSOLIDE

(Exprimé en dinar)

| ***ACTIFS*** | | **2020** | **2019** |
|---|---|---|---|
| **ACTIFS NON COURANTS** | | **Au 31/12/2020** | **Au 31/12/2019** |
| **Actifs immobilisés** | | | |
| Immobilisations incorporelles * | | 1 300 765 | 1 280 292 |
| Moins : amortissement * | | -1 273 240 | -1 247 008 |
| *S/Total* | **B.1** | *27 525* | *33 284* |
| Immobilisations corporelles | | 108 176 035 | 101 910 814 |
| Moins : amortissement | | -74 189 381 | -71 540 327 |
| *S/Total* | **B.2** | 33 986 654 | 30 370 487 |
| Immobilisations financières | | 2 447 389 | 833 030 |
| Moins : Provisions | | -1 213 575 | -182 497 |
| *S/Total* | **B.3** | 1 233 814 | 650 533 |
| **Total des actifs immobilisés** | | **35 247 993** | **31 054 304** |
| Autres actifs non courants | **B.4** | - | 76 173 |
| **Total des actifs non courants** | | **35 247 993** | **31 130 477** |
| **ACTIFS COURANTS** | | | |
| Stocks | | 59 409 706 | 44 413 225 |
| Moins : Provisions | | -2 425 453 | -2 706 845 |
| *S/Total* | **B.5** | 56 984 253 | 41 706 380 |
| Clients et comptes rattachés | | 53 267 266 | 62 945 729 |
| Moins : Provisions | | -11 510 415 | -10 370 415 |
| *S/Total* | **B.6** | *41 756 851* | *52 575 314* |
| Autres actifs courants | | 10 506 295 | 14 217 802 |
| Moins : Provisions | | -322 372 | -251 645 |
| S/Total | **B.7** | 10 183 923 | 13 966 157 |
| Placements et autres actifs financiers | **B.8** | 605 305 | 604 787 |
| Liquidités et équivalents de liquidités | **B.9** | 13 585 071 | 20 908 031 |
| **Total des actifs courants** | | **123 115 403** | **129 760 669** |
| ***Total des actifs*** | | **158 363 396** | **160 891 146** |

*(*) : Soldes 2019 retraités pour des fins de comparabilité*

## GROUPE "L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD"

**Zone Industrielle Ben Arous**

### BILAN CONSOLIDE

(Exprimé en dinar)

| *CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS* | | 2020<br>Au 31/12/2020 | 2019<br>Au 31/12/2019 |
|---|---|---|---|
| **CAPITAUX PROPRES** | | | |
| Capital social | | 12 000 000 | 12 000 000 |
| Autres capitaux propres | | 1 587 106 | 2 579 050 |
| Réserves consolidées | | 38 251 681 | 38 148 363 |
| **Total des capitaux propres avant resultat de l'exercice** | | **51 838 787** | **52 727 413** |
| Résultat de l'exercice consolidé | | -4 756 960 | 3 103 316 |
| ***Total des capitaux propres consolidés avant affectation*** | | ***47 081 827*** | ***55 830 729*** |
| **INTERETS MINORITAIRES** | | | |
| Réserves des minoritaires | | 1 938 042 | 1 582 430 |
| Résultat des minoritaires | | -1 837 980 | 472 564 |
| **Total des intérêts minoritaires** | **B.10** | **100 062** | **2 054 994** |
| **PASSIFS** | | | |
| **Passifs non courants** | | | |
| Emprunts | **B.11** | 32 472 506 | 26 404 641 |
| Provisions | **B.12** | 4 189 908 | 3 915 329 |
| **Total des passifs non courants** | | **36 662 414** | **30 319 970** |
| **Passifs courants** | | | |
| Fournisseurs et comptes rattachés | **B.13** | 9 889 048 | 12 135 374 |
| Autres passifs courants | **B.14** | 8 185 617 | 14 572 451 |
| Concours bancaires et autres passifs financiers | **B.15** | 56 444 428 | 45 977 628 |
| **Total des passifs courants** | | **74 519 093** | **72 685 453** |
| ***Total des passifs*** | | **111 181 507** | **103 005 423** |
| ***Total des capitaux propres et des passifs*** | | **158 363 396** | **160 891 146** |

**GROUPE "L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD"**
**Zone Industrielle Ben Arous**

## ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE
(Exprimé en dinars)

| | | 2020<br>Au 31/12/2020 | 2019<br>Au 31/12/2019 |
|---|---|---|---|
| **PRODUITS D'EXPLOITATION** | | | |
| Revenus | **R.1** | 122 677 913 | 154 400 900 |
| Autres produits d'exploitation | **R.2** | 72 022 | 143 593 |
| ***Total des produits d'exploitation*** | | ***122 749 935*** | ***154 544 493*** |
| **CHARGES D'EXPLOITATION** | | | |
| Variation des stocks des produits finis et des encours (+ou-) | | -16 180 130 | 1 866 307 |
| Achats d'approvisionnements consommés | **R.3** | 91 810 220 | 95 549 542 |
| Charges de personnel | **R.4** | 22 869 281 | 23 117 875 |
| Dotations aux amortissements et prov | **R.5** | 4 914 966 | 4 399 751 |
| Autres charges d'exploitation | **R.6** | 13 125 593 | 14 788 247 |
| ***Total des charges d'exploitation*** | | ***116 539 930*** | ***139 721 722*** |
| **RESULTAT D'EXPLOITATION** | | **6 210 005** | **14 822 771** |
| Produits des placements | **R.7** | 51 185 | 27 872 |
| Charges financières nettes | **R.8** | -11 241 451 | -8 186 632 |
| Autres gains ordinaires | **R.9** | 1 064 738 | 1 299 023 |
| Autres pertes ordinaires | **R.10** | -2 321 574 | -2 467 511 |
| **RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT** | | **-6 237 097** | **5 495 523** |
| Impôt sur les bénéfices | **R.11** | 357 843 | 1 994 191 |
| Eléments Extraordinaires (Gains) | | - | -74 548 |
| **RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE** | | **-6 594 940** | **3 575 880** |
| Quote-part des intérêts minoritaires | | -1 837 980 | 472 564 |
| **RESULTAT NET PART DE GROUPE** | | **-4 756 960** | **3 103 316** |

**GROUPE "L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD"**

**Zone Industrielle Ben Arous**

**ETAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE**

(Exprimé en dinars)

| | 2020<br>Au 31/12/2020 | 2019<br>Au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| **FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION** | | |
| - **Résultat net de l'ensemble consolidé** | -6 594 940 | 3 575 880 |
| - ***Ajustements pour :*** | | |
| . Amortissements & provisions | 4 914 966 | 4 399 751 |
| . Variation des stocks | -14 996 481 | -4 705 460 |
| . Variation des créances | 9 678 463 | 682 742 |
| . Variation des autres actifs | 3 710 989 | -3 171 102 |
| . Variation des fournisseurs | -2 246 326 | 826 611 |
| . Variation des autres passifs | -6 055 807 | 4 142 763 |
| . Plus ou moins-value de cession | -241 112 | -218 448 |
| . Quote-part des subventions d'investissements | -34 131 | -70 413 |
| ***Flux de trésorerie provenant de / (affectés à) l'exploitation*** | ***-11 864 379*** | ***5 462 324*** |
| **FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT** | | |
| - Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles | -8 046 595 | -8 510 771 |
| - Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles | 270 955 | 414 573 |
| - Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations financières | -31 759 | -40 535 |
| - Encaissements provenant de la cession d'immobilisations financières | 172 819 | 453 545 |
| ***Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement*** | ***-7 634 580*** | ***-7 683 188*** |
| **FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES FINANCEMENT** | | |
| - Dividendes et autres distributions | -2 960 079 | -5 614 606 |
| - Encaissement provenant des emprunts | 8 643 854 | 29 697 520 |
| - Remboursement d'emprunts | -3 617 355 | -27 371 005 |
| - Subventions d'investissement reçues | 12 709 | - |
| - Variation des crédits de gestion (*) | 6 072 667 | 12 675 681 |
| ***Flux de trésorerie provenant de activités de financement (*)*** | **8 151 796** | **9 387 590** |
| ***INCIDENCES DES VARIATIONS DES TAUX DE CHANGE SUR LES LIQUIDITES*** | -254 271 | -806 775 |
| ***INCIDENCES DES VARIATIONS DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION*** | -786 080 | - |
| **VARIATION DE TRESORERIE (*)** | **-12 387 514** | **6 359 951** |
| ***Trésorerie au début de l'exercice (*)*** | 12 788 489 | 6 428 538 |
| ***Trésorerie à la clôture de l'exercice (*)*** | 400 975 | 12 788 489 |

*(*) : Il a été procédé à un changement de présentation des variations des crédits de gestion de la rubrique trésorerie début et fin de l'exercice vers la rubrique flux de trésorerie liés aux opérations de financement. Ainsi, les colonnes comparatives ont été retraitées à des fins de comparabilité.*

# NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

## *I-* PRESENTATION DU GROUPE

En vertu des dispositions de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales, le groupe de sociétés est un ensemble de sociétés ayant chacune sa personnalité juridique mais liées par des intérêts communs en vertu desquels la société mère tient les autres sociétés sous son pouvoir de droit ou de fait et y exerce son contrôle. Selon le même article, le contrôle est présumé dès lors qu'une société détient directement ou indirectement 40% au moins des droits de vote dans une autre société et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne.

Le Groupe « L'accumulateur Tunisien ASSAD » est composé à la date du 31 décembre 2020 des sociétés suivantes :

- La société L'accumulateur Tunisien Assad
- La société Batterie Assad Algérie
- La société Auto Component Export
- La société Assad International
- La société General d'équipements électriques
- La société AS Distribution
- La société ENAS (anciennement « Enersys Assad »)
- La société ENERGY ASSAD NORTH AFRICA ("anciennement Enersys Assad North Africa")
- La société ASSAD INDUSTRIAL (anciennement « Enersys Assad Industrial »)

Les états financiers sont exprimés en Dinar Tunisien et ont été établis conformément aux conventions, principes et méthodes comptables prévus par le cadre conceptuel de la comptabilité financière et les normes comptables Tunisiennes en vigueur.

## *II-* PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATION

### *II.1* Référentiel Comptable :

Les états financiers consolidés du groupe « L'accumulateur Tunisien ASSAD » sont préparés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie tels que définis par la loi 96-112 et le décret 96-2459 du 30 décembre 1996. Il s'agit, entre autres :

- du cadre conceptuel ;
- de la norme comptable générale (NCT 1) ;
- des normes comptables relatives à la consolidation (NCT 35 à 37) ;
- de la norme comptable relative aux regroupements d'entreprises (NCT 38) et
- de la norme comptable relative aux informations sur les parties liées (NCT 39).

Les états financiers de la société mère et de ses filiales, servant à l'établissement des états financiers consolidés sont établis à la même date.

Les informations utilisées pour l'établissement des états financiers consolidés ont été extraites des états financiers individuels des sociétés du groupe, revus par leurs commissaires aux comptes respectifs lorsque c'est

applicable, ainsi que du système d'information et comptable desdites sociétés. L'élimination des opérations réciproques a été effectuée sur cette base d'information.

### *II.2* Principes de consolidation :

#### II.2.1 Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de toutes les filiales dont le Groupe détient directement ou indirectement le contrôle exclusif à l'exception des filiales « Assad Batteries Maroc » et « Batteries Assad Côte d'Ivoire » qui ont été exclues du périmètre de consolidation en 2020. L'activité des ces entités est en veilleuse et la direction du groupe a l'intention de procéder à leur liquidation.

Le groupe possède le contrôle exclusif d'une filiale lorsqu'il est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles de cette filiale afin de tirer avantages de ses activités.

Ce contrôle résulte :

- soit de la détention directe ou indirecte, par l'intermédiaire de filiales, de plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise consolidée ;
- soit du pouvoir sur plus de la moitié des droits de vote en vertu d'un accord avec d'autres investisseurs ;
- soit des statuts ou d'un contrat ;
- soit du pouvoir de nommer ou de révoquer la majorité des membres du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent ;
- soit du pouvoir de réunir la majorité des droits de vote dans les réunions du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent.

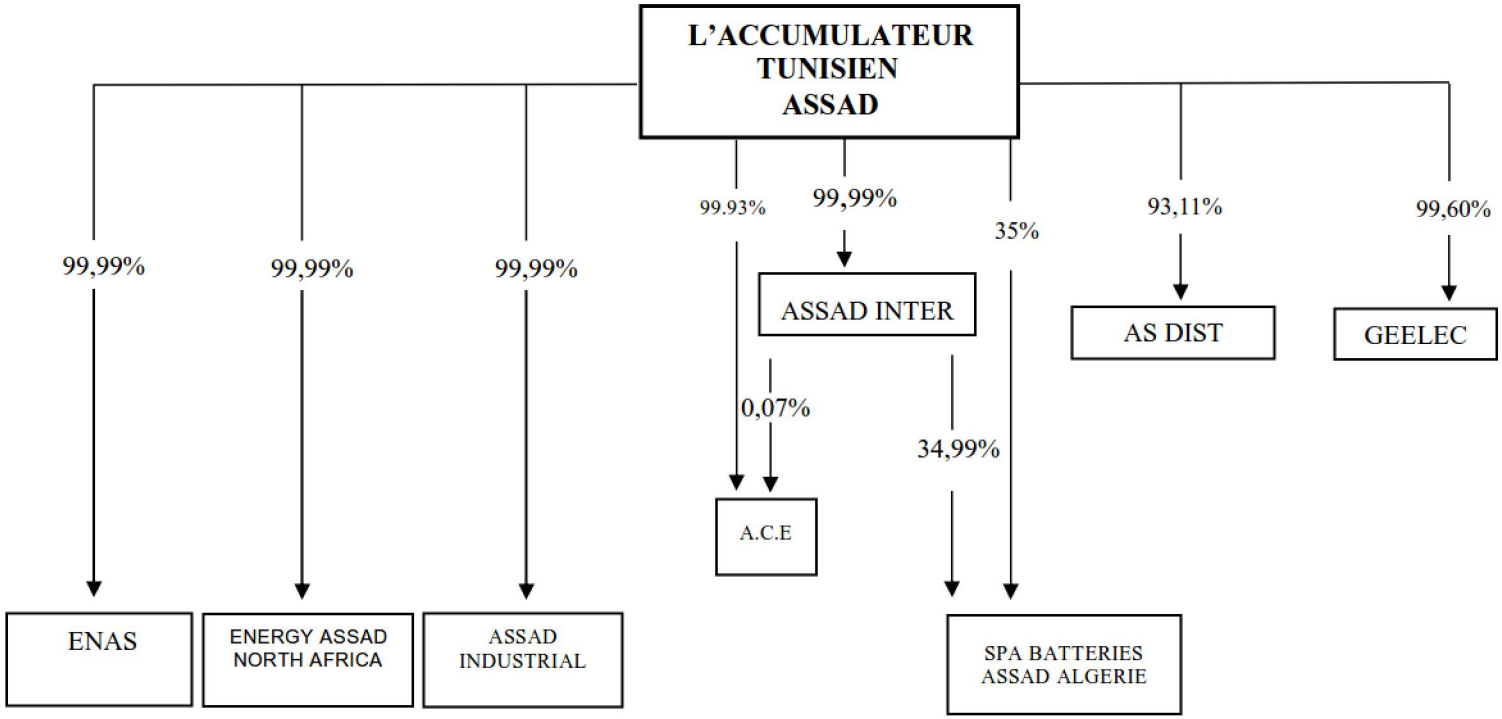
Par ailleurs, le contrôle est présumé exister dès lors que le groupe détient directement ou indirectement 40% au moins des droits de vote dans une autre entreprise, et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne.

Les états financiers consolidés regroupent également toutes les sociétés sur lesquelles le groupe exerce une influence notable directement ou indirectement par le biais des filiales.

Le groupe possède une influence notable sur une société lorsqu'il est en mesure de participer aux décisions de politiques financières et opérationnelles de l'entreprise détenue, sans toutefois exercer un contrôle sur ces politiques.

L'influence notable est présumée si le groupe détient, directement ou indirectement par le biais des filiales, 20% ou plus des droits de vote dans l'entreprise détenue sauf à démontrer clairement que ce n'est pas le cas.

Le périmètre de consolidation du groupe « L'accumulateur Tunisien ASSAD » est présenté au niveau du schéma suivant :



### II.2.2 Méthodes de consolidation

Les sociétés sous contrôle exclusif du groupe sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants (Directeurs Généraux et membres du Conseil d'Administration) sont désignés par la société ASSAD et qu'aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés.

Les méthodes et le périmètre de consolidation du Groupe « L'accumulateur Tunisien ASSAD » sont détaillés à la date du 31/12/2020 comme suit :

| Sociétés | Secteur | % de contrôle | Nature de contrôle | % d'intérêt | Méthode de consolidation |
|---|---|---|---|---|---|
| L'accumulateur Tunisien ASSAD | Industrie | 100 | Contrôle exclusif | 100 | Intégration globale |
| Batterie Assad Algérie | Industrie | 70 | Contrôle exclusif | 70 | Intégration globale |
| Auto Component Export | Commerce | 100 | Contrôle exclusif | 100 | Intégration globale |
| Assad International | Commerce | 100 | Contrôle exclusif | 100 | Intégration globale |
| General d'équipements électriques | Commerce | 100 | Contrôle exclusif | 100 | Intégration globale |
| AS Distribution | Commerce | 93 | Contrôle exclusif | 93 | Intégration globale |
| ENAS (« Enersys Assad ») | Industrie | 100 | Contrôle exclusif | 100 | Intégration globale |
| ENERGY ASSAD NORTH AFRICA | Commerce | 100 | Contrôle exclusif | 100 | Intégration globale |
| Assad Industrial | Industrie | 100 | Contrôle exclusif | 100 | Intégration globale |

**L'intégration globale** : consiste à combiner ligne à ligne les états financiers individuels de la société mère « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » et de ses filiales en additionnant les éléments semblables d'actifs, de passifs, de capitaux propres, de produits et de charges. Afin que les états financiers consolidés présentent l'information financière du groupe comme celle d'une entreprise unique, les étapes ci-dessous sont alors suivies :

- Homogénéisation des méthodes d'évaluation et de présentation des états financiers du Groupe ;
- Cumul arithmétique des comptes individuels ;
- Élimination des opérations intra-groupe et des résultats internes ;
- Élimination des titres de participation du groupe dans chaque société consolidée et détermination des écarts d'acquisition positif et/ou négatif et
- Identification de la « Part du groupe » et des « intérêts minoritaires » dans l'actif net des sociétés consolidées.

**L'intégration proportionnelle :** c'est est une méthode de consolidation selon laquelle la quote-part d'un co-entrepreneur dans chacun des actifs, passifs, produits et charges de l'entité contrôlée conjointement est regroupée, ligne par ligne, avec les éléments similaires dans les états financiers consolidés du co-entrepreneur ou est présentée sous des postes distincts dans les états financiers consolidés du co-entrepreneur.

### II.2.3 Date de clôture

Quand les états financiers utilisés en consolidation sont établis à des dates de clôture différentes, des ajustements doivent être effectués pour prendre en compte les effets des transactions et autres événements

importants qui se sont produits entre ces dates et la date des états financiers de la mère. En aucun cas, la différence entre les dates de clôture ne doit être supérieure à trois mois.

La date de clôture retenue pour l'établissement des états financiers consolidés est le 31 décembre qui correspond à celle des états financiers individuels annuels et le 30 juin pour des états financiers individuels intermédiaires.

#### II.2.4 Élimination des opérations intra-groupe et des résultats internes

- Élimination des opérations sans incidence sur les capitaux propres

Les créances et dettes réciproques significatives et les produits et charges réciproques significatifs entre les sociétés du groupe sont éliminés en totalité sans que cette élimination n'ait d'effet sur le résultat ou sur les capitaux propres consolidés.

- Élimination des opérations ayant une incidence sur les capitaux propres

(a) Les marges et les plus ou moins-values, résultant des transactions entre les sociétés du groupe, qui sont comprises dans la valeur d'actifs tels que les stocks ou les immobilisations sont éliminées en totalité.
(b) Les provisions pour dépréciation des titres constituées sur les sociétés du groupe sont intégralement éliminées, par annulation de la dotation pour les provisions constituées au cours de la période et par déduction sur les réserves pour les provisions constituées au cours des périodes antérieures.

#### II.2.5 Écart d'acquisition « Goodwill »

Aucun écart d'acquisition positif n'est constaté au niveau du groupe «L'accumulateur Tunisien ASSAD».

Tout excédent, à la date de l'opération d'échange, de la part d'intérêts de l'acquéreur dans les justes valeurs des actifs et passifs identifiables acquis, sur le coût d'acquisition est comptabilisé en tant que goodwill négatif. Dans la mesure où le goodwill négatif ne correspond pas à des pertes et des dépenses futures identifiables attendues pouvant être évaluées de manière fiable à la date d'acquisition, il est comptabilisé en produit dans l'état de résultat.

### *II.3* Principes comptables d'évaluation et de présentation :

Les principales règles et méthodes comptables appliquées par le Groupe se détaillent comme suit:

#### II.3.1 Immobilisations incorporelles :

Les immobilisations incorporelles subissent, le cas échéant un amortissement linéaire sur une durée de trois ans. Les autres immobilisations incorporelles correspondant aux frais d'étude sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et amorties au taux de 33,33% et 100%.

**II.3.1 Immobilisations corporelles :**

Le principe de prorata temporis est respecté pour les biens acquis au cours de la période clôturée au 31 décembre 2020.
Toutefois, des taux d'amortissement économiques ont été pratiqués sur certaines immobilisations afin de refléter au mieux le rythme de consommation des avantages économiques futurs.

**II.3.2 Immobilisations financières :**

Figurent à leur coût d'acquisition, les titres de participation des sociétés non retenues dans le périmètre de consolidation ainsi que les autres immobilisations financières.

**II.3.3 Stocks :**

Les méthodes d'évaluation du stock se résument comme suit :

- Les pièces de rechange et matières premières sont évaluées à leur coût moyen pondéré. Ce coût est calculé après chaque entrée.
- Les produits semi - finis et produits finis sont évalués à leur coût de revient.

**II.3.4 Clients et comptes rattachés :**

Les créances clients sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette comptable.

**II.3.5 Dettes en monnaies étrangères** :

Les opérations effectuées en monnaies étrangères ont été converties en Dinar Tunisien à la date de l'opération, selon le taux de change en vigueur à cette date.
Les soldes de clôture sont actualisés au cours de la date d'arrêté des comptes.

## *III-* PROCEDURES SUIVIES POUR LA PREPARATION DES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Après avoir déterminé le périmètre de consolidation et le pourcentage d'intérêt, la démarche suivie pour la préparation des états financiers consolidés est passée par les étapes suivantes :

- L'ajustement et l'homogénéisation des comptes individuels ;
- L'intégration des comptes ou le cumul des comptes ;
- L'élimination des opérations réciproques ;
- L'élimination des opérations ayant impact sur le résultat ;
- L'élimination des titres détenus par la société mère et la répartition des capitaux propres des sociétés consolidées ;
- Etablissement des comptes consolidés.

**III.1 L'ajustement et l'homogénéisation des comptes individuels**

L'homogénéisation vise à corriger les divergences entre les méthodes et pratiques comptables utilisées par les sociétés du groupe. Il s'agit d'un retraitement dans les comptes individuels.
L'opération d'ajustement fait partie de cette étape. Elle est importante dans le processus de consolidation et intervient aussi bien dans les comptes de la société consolidée que dans ceux de la société mère.

Les travaux effectués et les retraitements opérés ont concernés principalement :

- L'homogénéisation de la nomenclature des comptes individuels ;
- Le rapprochement des soldes des comptes réciproques entre les sociétés du groupe
- L'homogénéisation dans la présentation des états financiers ;

- L'impact, le cas échéant, de l'effet de l'impôt différé sur les écritures d'ajustement et d'homogénéisation.

Par ailleurs, il était nécessaire de créer des écritures d'ajustements dans chacune des sociétés du groupe afin de préparer l'étape d'élimination des comptes réciproques.

### III.2 La conversion des comptes des filiales étrangères

Dans le cadre du processus de consolidation, la conversion des comptes des établissements étrangers est effectuée après retraitements d'homogénéité.

L'approche de conversion imposée par IAS 21 exige l'utilisation des procédures suivantes :

- Les actifs et les passifs de chaque bilan présenté doivent être convertis au cours de clôture à la date de chacun de ces bilans ;
- Les produits et les charges de chaque compte de résultat doivent être convertis au cours de change en vigueur aux dates des transactions ;
- Tous les écarts de change en résultant doivent être comptabilisés en tant que différence de change inscrite dans le compte « Autres capitaux propres ».

A cet effet, les éléments de l'état de résultat ont été convertis ; le résultat ainsi obtenu a été reporté au bilan. Pour des raisons pratiques, un cours approchant les cours de change aux dates des transactions, soit le cours moyen pour la période, a été utilisé pour convertir les éléments de produits et charges.

### III.3 L'intégration des comptes

Pour les sociétés contrôlées d'une manière exhaustive, l'étape d'intégration consiste à cumuler rubrique par rubrique les comptes des sociétés (mère et filiales) après l'étape d'homogénéisation et d'ajustement.

L'intégration des comptes consiste à reprendre :

- Au bilan de la société consolidante, tous les éléments composant l'actif et le passif des sociétés filiales

- Au compte de résultat, toutes les charges et tous les produits concourant à la détermination du bénéfice de la période.

Il s'agit donc de cumuler les différents postes du bilan, de l'état de résultat et de l'état de flux de trésorerie des différentes sociétés du groupe intégré globalement ou proportionnellement.

Pour les sociétés contrôlées conjointement avec des partenaires l'intégration est faite proportionnellement au prorata du pourcentage de détention de la société consolidante.

### III.4 L'élimination des comptes réciproques :

Dans le souci de présenter le groupe comme une entité économique unique, il y a lieu d'éliminer toutes les opérations réciproques entre les sociétés du groupe. Ces opérations résultent des échanges de biens et services d'une part, et des échanges financiers d'autre part.

L'étape d'homogénéisation a permis d'identifier les opérations réciproques (échanges de biens et services et facturation de quotes-parts dans les charges communes) ainsi que les comptes dans lesquels elles ont été constatées dans les sociétés du groupe.

Les opérations réciproques entre les sociétés du groupe consistent en des échanges de biens et services et des facturations de quote-part dans les charges communes.
Cette étape nécessite auparavant l'élimination des profits internes sur cessions d'immobilisations, des marges internes sur stock acquis auprès des sociétés de groupe, ainsi que des dividendes intragroupes.

### III.5 Détermination de l'écart de première consolidation

L'écart de première consolidation est la différence entre le prix d'acquisition des titres et la quote-part dans les capitaux propres à la date de la prise de contrôle avec ajustement par rapport aux résultats réalisés postérieurement.
L'écart d'acquisition est obtenu par différence entre les actifs et les passifs identifiables valorisés à la date de prise de contrôle et le coût d'acquisition des titres. Il correspond ainsi à des éléments non affectables ou susceptibles d'être revendus. Cet écart inclut toute une série d'éléments subjectifs qui entrent dans l'évaluation de la juste valeur des éléments d'actifs et de passifs identifiables.

### III.6 Répartition des capitaux propres et élimination des titres

Cette étape de la consolidation consiste dans la comptabilisation de la part de la consolidante dans les capitaux propres des sociétés consolidées qui impose d'éliminer, en contrepartie, les titres de participation y afférents.

Celle-ci étant comptabilisée à son coût d'acquisition (achat ou apport), il en résulte un écart appelé « écart de consolidation » qui a pour origine :

- L'écart de première consolidation qui s'explique par l'existence d'un goodwill ;
- La part de la société mère dans la variation des capitaux propres de la filiale depuis cette date;
- La partie restante est affectée aux intérêts minoritaires.

## IV- NOTE SUR LA PANDEMIE DE LA COVID-19 ET SON INCIDENCE EVENTUELLE SUR LES EXERCICES FUTURS

La crise mondiale liée à la pandémie de la Covid-19 et son expansion depuis le mois de mars 2020 et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire, dont principalement le confinement sanitaire et l'instauration d'un couvre-feu, induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes quant aux impacts futurs. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises.

De son côté, le groupe « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » a adopté en 2020 les mesures de protection nécessaires pour faire face à cette pandémie et pour protéger son personnel, notamment celles recommandées par les autorités sanitaires. Ses activités ont été affectées à partir du mois de mars 2020 mais une reprise a été constatée à partir du mois de mai, notamment pour les filiales Tunisiennes, ce qui a permis au groupe de limiter les impacts négatifs de la pandémie sur son activité.

En outre, aucun fait n'a été identifié par la direction entraînant des changements significatifs dans les hypothèses et les jugements retenus pour l'établissement des états financiers consolidés arrêtés au 31 décembre 2020.

Cette pandémie qui sévit toujours en 2021, conjuguée aux mesures prises par les gouvernements Tunisien et étrangers (des différents pays d'implantation) sont susceptibles d'avoir un impact sur les états financiers consolidés relatifs à l'exercice 2021. Toutefois, à la date d'arrêté des états financiers consolidés de 2020, la direction du groupe ne dispose pas d'assez d'éléments permettant d'évaluer ces impacts éventuels mais affirme n'avoir connaissance d'aucune incertitude significative de nature à remettre en cause la capacité du groupe à poursuivre son activité.

## V- Notes relatives au bilan

### *B- B.1. Immobilisations incorporelles*

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Concessions de marques, brevets, licences, marques, procédés | 6 608 | 6 608 |
| Logiciels | 1 096 092 | 1 069 290 |
| Autres immobilisations incorporelles | 198 065 | 204 394 |
| **Sous-total** | **1 300 765** | **1 280 292** |
| Amortissement | -1 273 240 | -1 247 008 |
| **Total** | **27 525** | **33 284** |

### *C- B.2. Immobilisations corporelles*

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Terrains | 4 740 433 | 5 768 572 |
| Constructions | 9 324 849 | 9 328 114 |
| Matériel & outillage Ind. | 58 699 995 | 57 694 433 |
| Matériel de transport | 3 272 248 | 3 636 324 |
| Equipements de bureau | 1 349 202 | 1 364 215 |
| Matériel informatique | 1 843 047 | 1 606 399 |
| Immobilisation à statut juridique particulier | 1 452 314 | 1 488 748 |
| Agencement & Aménagement des terrains | 30 805 | 30 805 |
| Inst. Gén., Agencements & Aménagements des constructions | 5 369 446 | 4 852 083 |
| Agencement & Aménagement & Installations Matériel Industriel | 1 989 945 | 2 036 502 |
| Agencement & Aménagement & Installations Divers | 6 080 868 | 5 969 229 |
| Immobilisations corporelles en cours | 14 022 713 | 8 135 221 |
| Autres immobilisations corporelles | 170 | 170 |
| **Sous total** | **108 176 035** | **101 910 814** |
| Amortissement | -74 189 381 | -71 540 327 |
| **Total** | **33 986 654** | **30 370 487** |

***B.3. Immobilisations financières***

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Dépôts de cautionnements versés | 341 429 | 458 684 |
| Prêts au personnel | 22 128 | 47 407 |
| Titres de participation * | 2 052 528 | 265 635 |
| Emprunt national | 31 304 | 61 304 |
| **Sous total** | **2 447 389** | **833 030** |
| Provision sur dépôt et cautionnement | -52 645 | -52 645 |
| Provision sur prêt personnel | -8 051 | -27 760 |
| Provision sur titres de participation | -1 152 879 | -102 092 |
| **Sous total** | **-1 213 575** | **-182 497** |
| **Total** | **1 233 814** | **650 533** |

*(*) : Cette augmentation provient essentiellement de l'exclusion des deux filiales « ASSAD Batterie Maroc » et « Batterie ASSAD Côte d'Ivoire » du périmètre de consolidation.*

***B.4. Autres actifs non courants***

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Frais préliminaires | - | 76 173 |
| **Total** | **-** | **76 173** |

***B.5. Stocks***

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Matières premières | 21 213 285 | 19 907 752 |
| Matières consommables et pièce de rechange | 5 973 969 | 7 318 762 |
| Produits finis et en cours de production | 32 222 452 | 17 186 711 |
| **Sous total** | **59 409 706** | **44 413 225** |
| Provision sur stocks | -2 425 453 | -2 706 845 |
| **Total** | **56 984 253** | **41 706 380** |

***B.6. Clients et comptes rattachés***

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Clients ordinaires | 45 211 711 | 53 589 174 |
| Clients effets à recevoir | 3 110 176 | 3 486 146 |
| Clients douteux et litigieux | 4 945 379 | 5 870 409 |
| **Sous total** | **53 267 266** | **62 945 729** |
| Provisions sur clients | -11 510 415 | -10 370 415 |
| **Total** | **41 756 851** | **52 575 314** |

***B.7. Autres actifs courants***

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Avances et prêts au personnel | 183 229 | 284 450 |
| Etat, crédit de TVA | 4 300 793 | 5 235 708 |
| Etat, crédit d'IS | 3 577 918 | 4 664 204 |
| Fournisseurs avances et acomptes | 875 205 | 798 205 |
| Charges constatées d'avance | 734 703 | 1 128 820 |
| Produits à recevoir | 737 733 | 929 052 |
| Débiteurs divers | 92 | 1 080 741 |
| Compte d'attente | 96 622 | 96 622 |
| **Sous total** | **10 506 295** | **14 217 802** |
| Provisions sur actifs courants | -322 372 | -251 645 |
| **Total** | **10 183 923** | **13 966 157** |

***B.8. Placements et autres actifs financiers***

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Échéances à moins d'un an sur prêt personnel | 289 320 | 270 963 |
| Placements | 315 985 | 333 824 |
| **Total** | **605 305** | **604 787** |

***B.9. Liquidités et équivalents de liquidités***

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Caisses | 821 267 | 27 595 |
| Banques | 10 679 611 | 20 750 796 |
| Chèques à l'encaissement | - | 16 189 |
| Effets remis à l'encaissement | 482 359 | 33 519 |
| Effets remis à l'escompte | - | 10 645 |
| Régie d'avance et accréditif | 1 601 703 | 69 252 |
| Autres organismes financiers | 131 | 35 |
| **Total** | **13 585 071** | **20 908 031** |

***B.10. Capitaux propres***

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Capital social | 12 000 000 | 12 000 000 |
| Réserves consolidées | 38 251 681 | 38 148 363 |
| Résultat consolidé | -4 756 960 | 3 103 316 |
| Autres capitaux propres | 1 587 106 | 2 579 050 |
| ***Capitaux propres du Groupe*** | ***47 081 827*** | ***55 830 729*** |
| *Réserves des minoritaires* | *1 938 042* | *1 582 430* |
| *Résultat des minoritaires* | *-1 837 980* | *472 564* |
| ***Intérêts minoritaires*** | ***100 062*** | ***2 054 994*** |
| **Total** | **47 181 889** | **57 885 723** |

Le tableau de variation des capitaux propres se présente comme suit :

| Désignation | CP au 31.12.2019 | Affectation du Résultat N-1 | Distributions | Autres variations | Résultat de l'exercice | CP au 31.12.2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Capital social | 12 000 000 | - | - | - | - | 12 000 000 |
| Réserves consolidées | 38 148 363 | 3 103 316 | -3 000 000 | 2 | - | 38 251 681 |
| Autres capitaux propres | 2 579 050 | - | - | -991 944 | - | 1 587 106 |
| Résultat de l'exercice | 3 103 316 | -3 103 316 | - | - | -4 756 960 | -4 756 960 |
| **Total des capitaux propres part du Groupe** | **55 830 729** | **-** | **-3 000 000** | **-991 942** | **-4 756 960** | **47 081 827** |
| Réserves des minoritaires | 1 582 430 | 472 564 | - | -116 952 | - | 1 938 042 |
| Résultat des minoritaires | 472 564 | -472 564 | - | - | -1 837 980 | -1 837 980 |
| **Total des Intérêts minoritaires** | **2 054 994** | **-** | **-** | **-116 952** | **-1 837 980** | **100 062** |
| | | | | | | |
| **Total des Capitaux Propres** | **57 885 723** | **-** | **-3 000 000** | **-1 108 894** | **-6 594 940** | **47 181 889** |

***B.11. Emprunts***

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Emprunts bancaires | 32 202 688 | 26 224 617 |
| Emprunts leasing | 269 818 | 180 024 |
| **Total** | **32 472 506** | **26 404 641** |

***B.12. Provisions pour risques et charges***

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Provisions pour garanties données | 864 777 | 706 132 |
| Provisions pour risques et charges | 3 325 131 | 3 209 197 |
| **Total** | **4 189 908** | **3 915 329** |

- La filiale « ASSAD INTERNATIONAL » a fait l'objet d'une vérification fiscale approfondie portant sur les différents impôts et taxes auxquels elle est soumise couvrant la période allant du 1er janvier 2014 au 31 décembre 2016.
  La filiale « ASSAD INTERNATIONAL » a reçu le 15 août 2018 une notification des résultats de la vérification approfondie ayant pour objet de réduire les reports d'IS et de TVA pour des montants respectifs de 166.197 DT et 34.196 DT et de réclamer des impôts et taxes à payer en sus des pénalités pour un total de 733.333 DT.
  La filiale « ASSAD INTERNATIONAL » a formulé son opposition aux résultats de la vérification fiscale dans les délais légaux. En février 2019, l'administration fiscale a répondu à cette opposition en maintenant sa position pour la plupart des chefs de redressements notifiés. La société pour sa part a formulé ses observations relatives à cette réponse dans les délais légaux.
  La provision totale constituée, dans ce cadre, s'élève au 31 décembre 2020 à 467.529 DT.

- La filiale « ASSAD INDUSTRIAL » a fait l'objet d'un contrôle fiscal approfondi couvrant les exercices 2019 et antérieurs. Une notification du résultat du contrôle a été reçue en date du 25 décembre 2020 et a fait ressortir un montant de 458.423 DT en principal et pénalités dont 232.529 DT de reports d'IS et de TVA non acceptés. La notification a fait l'objet d'une opposition de la part de la Société. La provision constatée pour faire face à ce risque est de 280.000 DT.

  A la date d'arrêté des états financiers consolidés, les procédures liées à ces deux contrôles sont toujours en cours.

***B.13. Fournisseurs et comptes rattachés***

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Fournisseurs | 9 294 934 | 11 913 151 |
| Fournisseurs factures non parvenues | 594 114 | 222 223 |
| **Total** | **9 889 048** | **12 135 374** |

***B.14. Autres passifs courants***

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Clients - Avances et acomptes | 866 170 | 1 060 679 |
| Ristournes clients | 324 796 | 597 145 |
| Personnel charges à payer | 3 547 271 | 3 853 401 |
| Personnel rémunérations dues | 15 767 | 55 684 |
| Caisse de sécurité sociale | 1 645 536 | 1 445 759 |
| Etat, impôts et taxes | 601 063 | 3 605 676 |
| Opérations particulières avec l'Etat | 26 759 | 33 713 |
| Associés, dividendes à payer | 177 615 | 137 696 |
| Créditeurs divers | 122 353 | 3 264 979 |
| Charges à payer | 857 865 | 517 425 |
| Compte d'attente | 422 | 294 |
| **Total** | **8 185 617** | **14 572 451** |

***B.15. Concours bancaires et autres passifs financiers***

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Crédit de préfinancement export | 38 347 179 | 32 274 513 |
| Découverts bancaires | 13 184 096 | 8 119 542 |
| Echéances à moins d'un an sur emprunts bancaires | 4 030 175 | 5 115 064 |
| Echéances à moins d'un an sur emprunts leasing | 100 145 | 56 622 |
| Intérêts courus | 782 833 | 411 887 |
| **Total** | **56 444 428** | **45 977 628** |

## VI- Notes relatives à l'état de résultat

### *R.1. Revenus*

| Désignation | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 122 677 913 | 154 400 900 |
| **Total** | **122 677 913** | **154 400 900** |

### *R.2. Autres produits d'exploitation*

| Désignation | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Produits de location | 13 935 | 13 270 |
| Quote-part subvention inscrite au résultat | 34 131 | 70 413 |
| Subvention d'exploitation | - | 5 991 |
| Jetons de présence | 8 666 | - |
| Autres produits d'exploitation | 15 290 | 49 587 |
| Transferts de charges d'exploitation | - | 4 332 |
| **Total** | **72 022** | **143 593** |

### *R.3. Achats d'approvisionnements consommés*

| Désignation | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Achats consommés de Plomb | 46 977 918 | 50 350 093 |
| Variation des stocks de MP et autres approvisionnements | 1 177 769 | -2 193 563 |
| Achats consommés de matières, fournitures et autres approv. | 37 151 284 | 39 539 275 |
| Achats de pièces de rechange | 4 686 618 | 5 028 124 |
| Autres achats non stockés | 552 344 | 869 465 |
| Achats de marchandises | 1 264 287 | 1 956 148 |
| **Total** | **91 810 220** | **95 549 542** |

### *R.4. Charges de personnel*

| Désignation | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Rémunérations brutes | 18 596 436 | 18 898 800 |
| Charges sociales | 3 849 626 | 3 844 365 |
| Autres charges de personnel | 423 219 | 374 710 |
| **Total** | **22 869 281** | **23 117 875** |

***R.5. Dotations aux amortissements et aux provisions***

| Désignation | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles | 14 187 | 43 726 |
| Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles | 4 293 910 | 4 735 678 |
| Dotation aux résorptions des charges reportées | 0 | 66 652 |
| Dotation aux provisions | 3 726 812 | 3 226 136 |
| Charges et produits sur écarts d'acquisition | 0 | -945 268 |
| Reprises sur provisions | -3 119 943 | -2 727 173 |
| **Total** | **4 914 966** | **4 399 751** |

***R.6. Autres charges d'exploitation***

| Désignation | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Déplacement, mission et réception | 273 561 | 718 911 |
| Redevances | 53 050 | 102 997 |
| Divers services extérieurs | 1 371 051 | 1 422 340 |
| Entretien et réparation | 862 902 | 835 818 |
| Frais de transport | 2 665 900 | 3 376 098 |
| Frais postaux et de télécommunication | 205 893 | 202 384 |
| Honoraires | 1 839 395 | 1 922 241 |
| Impôts et taxes | 976 421 | 1 244 550 |
| Jetons de présence | 237 020 | 291 070 |
| Location | 1 819 945 | 1 624 121 |
| Personnel extérieur à l'entreprise | 254 252 | 167 380 |
| Primes d'assurance | 577 368 | 629 590 |
| Publicité, publication et relation publique | 886 668 | 890 440 |
| Etudes et recherches | 216 417 | 260 873 |
| Services bancaires et assimilés | 885 750 | 1 065 702 |
| Commissions sur ventes | - | 33 732 |
| **Total** | **13 125 593** | **14 788 247** |

***R.7. Produits des placements***

| Désignation | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Divers produits | 37 225 | 12 791 |
| Produits nets des titres SICAV | 13 960 | 15 081 |
| **Total** | **51 185** | **27 872** |

***R.8. Charges financières nettes***

| Désignation | 2020 | 2 019 |
|---|---|---|
| Charges d'intérêts nettes | -7 358 821 | -5 692 422 |
| Gains de change | 2 113 247 | 2 390 890 |
| Pertes de change | -5 979 916 | -4 873 590 |
| Autres charges financières | -15 961 | -11 510 |
| **Total** | **-11 241 451** | **-8 186 632** |

***R.9. Gains ordinaires***

| Désignation | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Gains sur éléments non récurrents | 747 264 | 1 088 743 |
| Produits de cession d'éléments d'actif | 317 474 | 173 618 |
| Plus-value sur cession d'immobilisations | - | 36 662 |
| **Total** | **1 064 738** | **1 299 023** |

***R.10. Autres pertes ordinaires***

| Désignation | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Moins-value sur cession d'immobilisations | -31 470 | -5 054 |
| Pertes sur éléments non récurrents | -2 290 104 | -2 462 457 |
| **Total** | **-2 321 574** | **-2 467 511** |

***R.11. Impôts sur les bénéfices***

| Désignation | 2020 | 2019 |
|---|---|---|
| Impôts sur les sociétés | 357 843 | 1 994 191 |
| **Total** | **357 843** | **1 994 191** |

## VII- Etat de flux de trésorerie :

| Désignation | Solde au 31/12/2020 | Solde au 31/12/2019 |
|---|---|---|
| Caisses | 821 267 | 27 595 |
| Banques | 10 679 611 | 20 750 796 |
| Chèques à l'encaissement | - | 16 189 |
| Effets remis à l'encaissement | 482 359 | 33 519 |
| Effets remis à l'escompte | - | 10 645 |
| Régie d'avance et accréditif | 1 601 703 | 69 252 |
| Autres organismes financiers | 131 | 35 |
| **Sous total** | **13 585 071** | **20 908 031** |
| Découverts bancaires | -13 184 096 | -8 119 542 |
| **Total** | **400 975** | **12 788 489** |

## VIII- Evénements postérieurs à la date de clôture :

Il n'y a pas eu d'évènements survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date de publication des états financiers consolidés, qui sans être liés à la clôture de l'exercice :

- Entraîneront des modifications importantes de l'actif ou du passif au cours du nouvel exercice ; et/ou
- Auront ou risquent d'avoir des répercussions importantes sur les activités futures du Groupe.

## IX- Notes sur les transactions et soldes avec les parties liées :

Les transactions et soldes du groupe avec les parties liées au 31 décembre 2020 se détaillent comme suit :

| Partie liée | Transactions de l'exercice 2020 | Créances brutes | Provisions pour dépréciation | Créances nettes |
|---|---|---|---|---|
| Batterie Assad Côte d'Ivoire | néant | 3 126 678 | 1 660 011 | 1 466 667 |
| Assad Batterie Maroc | néant | 499 706 | 57 716 | 441 990 |
| **Total** | **néant** | **3 626 384** | **1 717 727** | **1 908 657** |

# V – Projet de résolutions à soumettre à l'Assemblé Générale Ordinaire du 28 Juin 2021

## PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration et ceux des commissaires aux comptes, approuve le rapport du conseil dans toutes ses parties, ainsi que les états financiers individuels de l'exercice clos au 31 Décembre 2020 présentant un bénéfice net de 2 508 647 Dinars tels qu'ils viennent d'être présentés par le Conseil.

Cette *résolution mise aux voix est adoptée à ….*

## DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve les opérations et conventions signalées dans le rapport spécial des commissaires aux comptes conformément aux articles 200 et suivants et l'article 475 du code des sociétés commerciales.

*Cette résolution mise aux voix est adoptée à ….*

## TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'Administration sur la gestion du groupe et celui des commissaires aux comptes, approuve le rapport du conseil dans toutes ses parties, ainsi que les états financiers consolidés du groupe au titre de l'exercice 2020 faisant ressortir un résultat déficitaire de l'ensemble consolidé s'élevant à -6 594 940 Dinars et un résultat déficitaire part du groupe s'élevant à -4 756 960 Dinars tels qu'ils viennent d'être présentés par le conseil.

*Cette résolution mise aux voix est adoptée à ….*

## QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale donne quitus entier et définitif aux Administrateurs pour leur gestion au titre de l'exercice 2020.

*Cette résolution mise aux voix est adoptée à ….*

## CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire décide d'affecter le résultat de l'exercice 2020 s'élevant à 2 508 647 Dinars comme suit :

| | |
|---|---|
| Résultat de l'exercice 2020 | 2 508 647 |
| Résultats reportés antérieurs | 8 241 971 |
| Sous total Résultat Disponible | 10 750 618 |
| Résultats reportés | 10 750 618 |

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de ne pas distribuer de dividende et d'affecter le résultat de l'année 2020 d'un montant de 2 508 647 Dinars aux résultats reportés

*Cette résolution mise aux voix est adoptée à ….*

## ***SIXIEME RESOLUTION***

L'Assemblée Générale Ordinaire décide d'allouer au Conseil d'Administration des jetons de présence pour la somme de Cent Mille Dinars (100 000 TND) au titre de l'exercice 2020.

*Cette résolution mise aux voix est adoptée à ….*

## ***SEPTIEME RESOLUTION***

L'Assemblée Générale Ordinaire confère tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal, pour effectuer toutes formalités légales et notamment de dépôt et de publicité ou de régularisation quelconque.

*Cette résolution mise aux voix est adoptée à ….*