

# RAPPORT ANNUEL 2012

L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Assemblée Générale du 29 mai 2013

Batteries  
**ASSAD**



بطاريات  
**ASSAD**



Sommaire	
CONSEIL D'ADMINISTRATION	4
I - ACTIVITE ET RESULTATS	5
A - L'Accumulateur Tunisien ASSAD	5
1 - Le marché	5
2 - Les ventes	6
B - Le Groupe	8
1 - Le marche	9
2 - Les ventes	10
II - REALISATIONS	12
A - L'Accumulateur Tunisien ASSAD	12
1- Fabrication	12
2- Emplois	12
3- Système d'information	14
4- Resultat	15
5- Situation financière	15
6- Tableau des mouvements des capitaux propres au 31 decembre 2012	16
7- Evolution de la societe et de ses performances au cours des 5 dernieres annees	17
8- Le comportement boursier du titre ASSAD	18
9- Programme de rachat d'actions	18
B - Le Groupe	19
1- Résultat consolide	19
2- Frais de personnel	20
III - PERSPECTIVES 2013	21
IV - RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES -L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD	22
V - RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES - LE GROUPE ASSAD	54
VI - PROJET DES RESOLUTIONS A SOUMETTRE A L'AGO	75

## Présentation de la Société

### Dénomination sociale

L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

### Forme juridique

Société Anonyme

### Objet social Article 2 des statuts

La société a pour objet La fabrication, la réparation et la vente d'accumulateurs électriques, et généralement toutes opérations commerciales, financières, industrielles, mobilières ou immobilières se rattachant directement ou indirectement aux objets ci-dessus ou à tout autre objet similaire ou connexe

### Production

La société L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD est une société industrielle produisant des accumulateurs (batteries de démarrage et batteries industrielles) ainsi que des plaques (semi-produit à base de plomb entrant dans la fabrication des batteries) Les batteries de démarrage sont destinées aux véhicules de transport terrestres et marins, et les batteries industrielles à la traction (chariot électrique) et aux applications stationnaires (installations de télécommunications par exemple)

### Capital social

Le capital social de la société est de 12 millions de dinars divisé en 12 000 000 actions de nominal un (1) dinar chacune

### Siège social

Rue El Fouledh, ZI 2013 Ben Arous – BP N° 7

E-mail atassad@assad.com.tn

### Date de création

Le 15 mai 1938

### Effectif

Effectif total moyen en 2012 740 dont 59 cadres

### Systèmes qualité et environnemental

- Certification environnementale ISO 14001 en 2000
- Certification ISO 9001 version 2000 en 2002
- Certification spécifique au secteur automobile ISO TS 16949 en 2003
- Certification MSI 20000

## Conseil d'administration

### ADMINISTRATEURS

- |                                |                     |
|--------------------------------|---------------------|
| ■ Mr Abdelwahab KALLEL         | ■ President         |
| ■ Mr Souheil KALLEL            | ■ Directeur General |
| ■ Mr Abdelhafidh KALLEL        | ■ Administrateur    |
| ■ Mr Sami KALLEL               | ■ Administrateur    |
| ■ Mme Emna KALLEL              | ■ Administrateur    |
| ■ Mr Slim KALLEL               | ■ Administrateur    |
| ■ Mr Mahmoud Ben Mahmoud TRIKI | ■ Administrateur    |
| ■ Mr Ali DEBAYA                | ■ Administrateur    |
| ■ Mr Khaled FAKHFAKH           | ■ Administrateur    |
| ■ Mr Abdelhay CHOUIKHA         | ■ Administrateur    |
| ■ Société EVOLIA HOLDING       | ■ Administrateur    |

### Commissaires aux comptes

- Cabinet Mahmoud ZAHAF
- Cabinet Walid BOUCHOUCHA

## I - Activité et Résultats

### A - L'Accumulateur Tunisien ASSAD

#### 1 - Le marché

- La Batterie de démarrage :

D'une manière générale le marché a continué en 2012 à stagner autour de quelques 450 000 batteries écoulées, ASSAD s'étant taillé la part du lion avec une part de marché d'environ 58,9%, confortant notre position de leader incontesté du marché tunisien des batteries de démarrage, et nous remettant par la même occasion sur une pente ascendante vers les 60% ciblés (54,8% en 2010 et 57,5% en 2011).

La part de marché de l'importation est estimée à 20%.

Sur un autre plan, la majeure partie des opérateurs a continué à ignorer le décret relatif au système de la consigne obligatoire et de la reprise des accumulateurs usagés.

- La Batterie industrielle :

L'activité Batterie industrielle a été totalement cédée à notre Joint-venture Enersys-Assad et à ses filiales nouvellement créées en 2012, tant sur le marché export que sur le marché local.

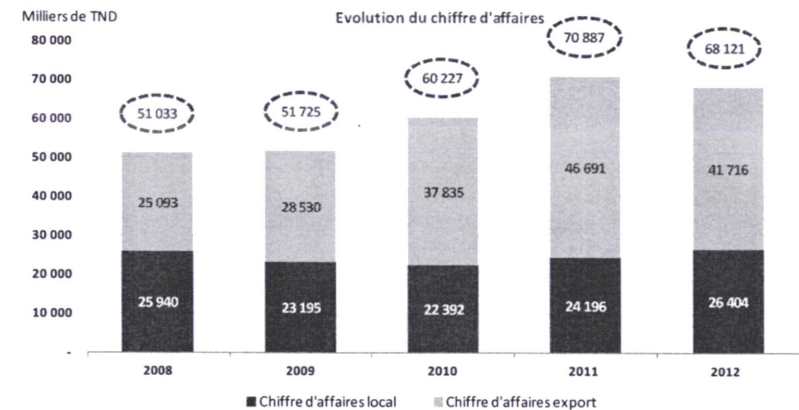
- La Plaque :

Les ventes de plaques sont destinées essentiellement à ASSAD ALGERIE (73% des quantités), à ENERSYS-ASSAD (18%) et le reste est écoulé en Europe.

La part du chiffre d'affaires des plaques, en 2012, est de 18,2% du chiffre d'affaires global de ASSAD contre 13% en 2011, elle représente 29,8% du chiffre d'affaires à l'export contre 19,7% en 2011.

## 2 - Les ventes

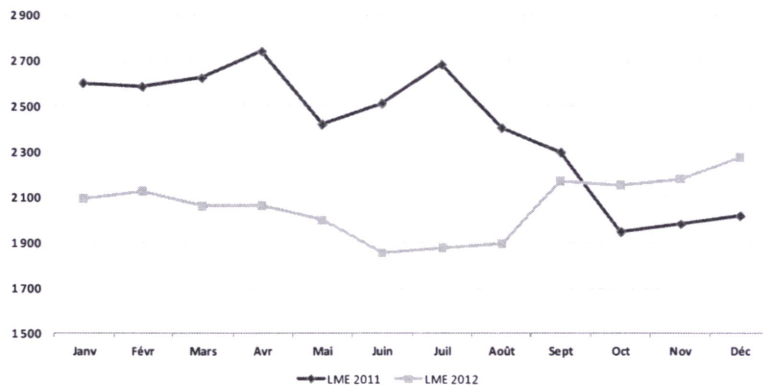
En dinars	2011	2012	Var 2012 - 2011	
			En Valeur	En %
<b>Ventes locales</b>				
Batteries démarrage	22 738 257	25 591 163	2 852 906	13%
Batteries industrielles	1 457 573	813 086	(644 487)	(44)%
Batteries tractions	905 633	147 802	(757 831)	(84)%
Batteries stationnaires	236 509	8 625	(227 884)	(96)%
Autres	315 431	656 658	341 227	108%
<b>Total du chiffre d'affaires local</b>	<b>24 195 830</b>	<b>26 404 249</b>	<b>2 208 419</b>	<b>9%</b>
<b>Ventes à l'export</b>				
Batteries démarrage	36 464 217	28 634 291	(7 829 926)	(21)%
Plaques	9 218 320	12 415 623	3 197 303	35%
Batteries industrielles	275 904	66 024	(209 880)	(76)%
Autres	732 822	600 446	(132 376)	(18)%
<b>Total du chiffre d'affaires export</b>	<b>46 691 263</b>	<b>41 716 385</b>	<b>(4 974 879)</b>	<b>(11)%</b>
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>70 887 093</b>	<b>68 120 634</b>	<b>(2 766 460)</b>	<b>(4)%</b>



Le chiffre d'affaires local (26,4 millions de dinars) a augmenté de 9,1% par rapport à l'année dernière (24,2 millions de dinars), soit une augmentation de 12,5 % pour les Batteries de Démarrages et une régression 44,2 % pour les Batteries Industrielles. A noter que l'activité batteries industrielles a été cédée à notre Joint-Venture Enersys-Assad et à ses filiales à partir du 1 juillet 2012.

Au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2012 la société a réalisé un chiffre d'affaires, hors autres produits d'exploitation, de 68 120 633 dinars en légère baisse de 3,9 % par rapport à l'exercice précédent (70 887 093 DT).

Le cours moyen du plomb (LME) de l'année 2012 (2.062\$) a enregistré une baisse de 14% par rapport au cours moyen de l'année 2011 (2.402\$).



Le chiffre d'affaires à l'export (41,7 millions de dinars) a enregistré une baisse de 10,7 % par rapport à l'année 2011 (46,7 millions de dinars), soient -21,5% pour les batteries de démarrage (Baisse du LME et conjoncture difficile sur les marchés Européens) et +34,7 % pour les plaques (augmentation des ventes à notre filiale algérienne).

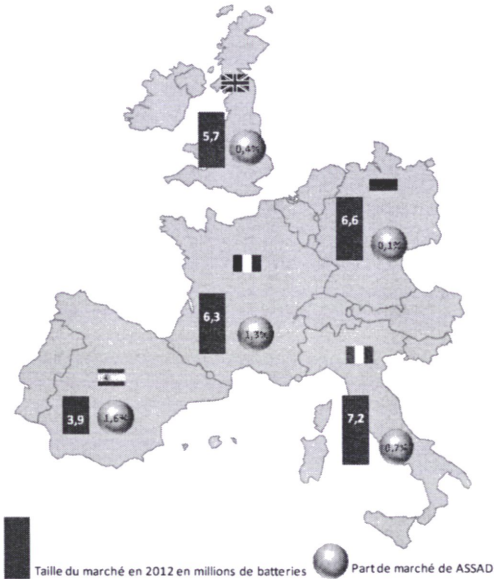
## B - Le Groupe

Le groupe des sociétés contrôlées par ASSAD se compose actuellement de :

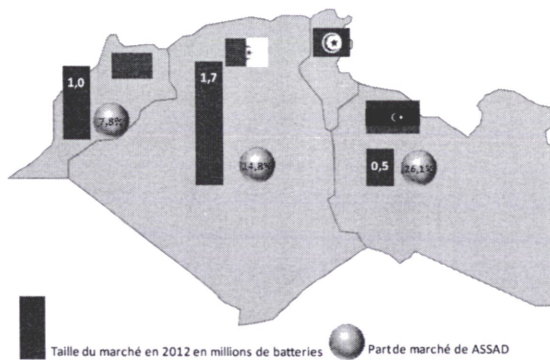
- **ASSAD International** : (société anonyme au capital de 0,9 Millions de dinars, dont 99,9 % détenus par ASSAD) est une société de commerce international chargée de la prospection et de la vente sur le territoire Européen ;
- **ACE** : Auto Component Export (SARL au capital de 150 Mille dinars, dont 99,9% détenus par ASSAD) est une société de commerce international chargée de la prospection et de la vente sur les territoires Africain et du Moyen Orient ;
- **GEELEC** : Général Equipements Electriques (SARL au capital de 50 Mille dinars dont 99,6% détenus par ASSAD) est une société d'importation et vente de produits non fabriqués par les sociétés du Groupe et qui sont utilisés comme complément de gamme pour certains marchés (batteries stationnaires par exemple...) ;
- **SPA Batteries ASSAD Algérie** : (société par action de droit algérien au capital de l'équivalent de 0,9 Millions de dinars tunisiens détenus à hauteur de 35 % par ASSAD et 35% par ASSAD INTERNATIONAL), est une société de production de batteries de démarrage ;
- **AS Distribution** : SARL de droit français au capital de 18 Mille euro, dont 92,9 % détenus par ASSAD, est une société commerciale.
- **Energys-Assad** : SARL, totalement exportatrice au capital de 1,445 Millions de dinars dont 49 % détenus par ASSAD et 51% par le groupe multinational Energys, est une société de fabrication de batteries industrielles AGM.
- **Energys Assad Industrial** : SARL au capital de 0,900 Millions de dinars dont 99,99 % détenus par Energys-ASSAD (ASSAD détient donc indirectement 49%), est une société de fabrication de batteries industrielles.

## 1 - Le marché

Le marché de l'Europe (Autriche, Belgique, Danemark, Finlande, France, Allemagne, Grèce, Irlande, Italie, Hollande, Portugal, Espagne, Suède, Angleterre) autre que la première monte est estimé à 46,9 millions de batteries, notre part de marché est estimée à 0,5% contre 0,6 % en 2011.



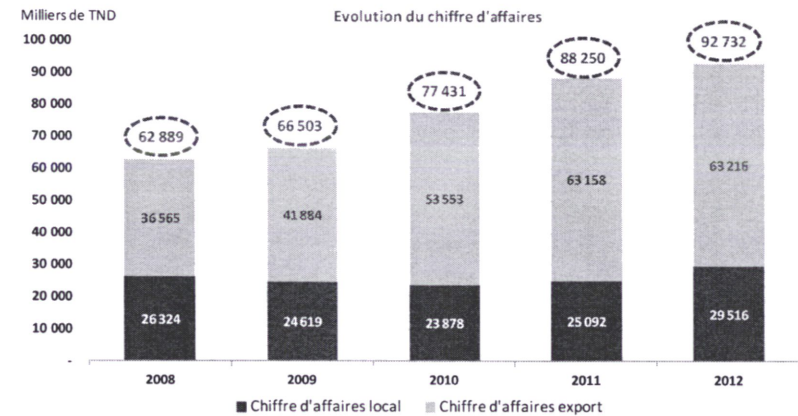
Pour l'UMA (autre que La Tunisie et la Mauritanie), le marché est estimé à 3,2 millions de batteries, notre part est de l'ordre de 14,5 % contre 13,3% pour 2011.



## 2 - Les ventes

En dinars	2011	2012	Variation 2012 - 2011	
			En Valeur	En %
<b>Ventes locales</b>				
Batteries démarrage	23 041 328	25 591 163	2 549 835	11%
Batteries industrielles	2 050 447	3 924 985	1 874 538	91%
<b>Total du chiffre d'affaires local</b>	<b>25 091 775</b>	<b>29 516 148</b>	<b>4 424 373</b>	<b>18%</b>
<b>Ventes à l'export</b>				
Batteries démarrage	53 965 329	55 516 625	1 551 296	3%
Plaques	3 309 590	2 669 847	(639 743)	(19)%
Batteries industrielles	5 498 672	4 726 662	(772 010)	(14)%
Autres	384 354	303 024	(81 330)	(21)%
<b>Total du chiffre d'affaires export</b>	<b>63 157 944</b>	<b>63 216 158</b>	<b>58 214</b>	<b>0%</b>
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>88 249 718</b>	<b>92 732 306</b>	<b>4 482 588</b>	<b>5%</b>

Le chiffre d'affaires total consolidé a progressé de 5,1% soit + 4,5 Millions de dinars (92,7 Millions de dinars en 2012 contre 88,2 Millions de dinars pour la même période 2011).



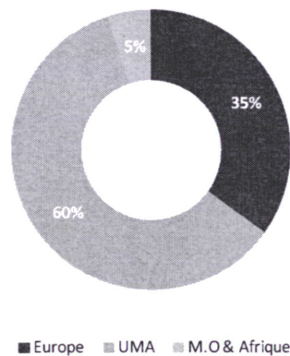
Sur le marché local, le Groupe a réalisé en 2012 un chiffre d'affaires de 29,5 Millions de dinars contre 25,1 Millions de dinars en 2011 soit une augmentation de 17,6%.

Pour le marché export, le chiffre d'affaires est resté stable entre 2012 et 2011 (+0,1%) et ce malgré la baisse du cours LME de 14% sur la même période et une conjoncture assez difficile sur les marchés européens.

Le chiffre d'affaires des batteries de démarrage a augmenté de +2,9 %, soit (56 Millions de dinars en 2012 contre 54 Millions de dinars en 2011) et celui des plaques a diminué de 19,3%, soit (2,7 Millions de dinars en 2012 contre 3,3 Millions de dinars en 2011). Le chiffre d'affaires des batteries industrielles a baissé de 14% passant de 5,5 Millions en 2011 à 4,7 Millions en 2012 (à noter que l'activité batteries industrielles a été cédée à notre Joint-Venture Enersys-Assad et à ses filiales à partir du 1 juillet 2012).

Il est à noter que le chiffre d'affaires export consolidé représente, en 2012, 68% du chiffre d'affaires total contre 72% en 2011.

Répartition du chiffre d'affaires export par région



## II - REALISATIONS

### A - L'Accumulateur Tunisien ASSAD

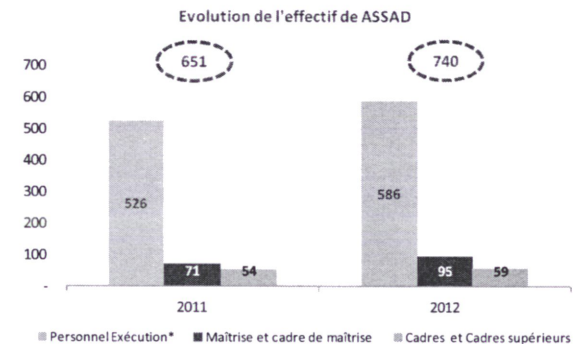
#### 1- Fabrication

La production de l'année 2012 en « équivalent batteries standards » a été de 1,26 millions d'unités contre 1,31 millions en 2011, soit une diminution de 3.9%.

#### 2- Emplois

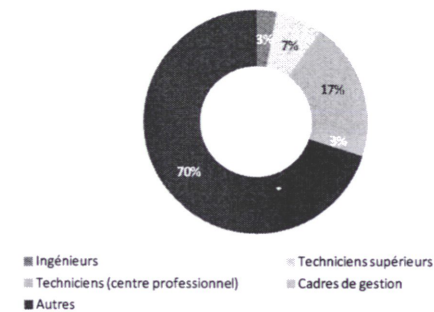
L'année 2012 se caractérise par la mise en place de la nouvelle organisation du site Bouargoub. Le personnel ASSAD pour les deux dernières années se ventile par catégorie comme suit :

##### ■ Effectif



\* : il s'agit de l'effectif moyen annuel.

Répartition du personnel par catégories

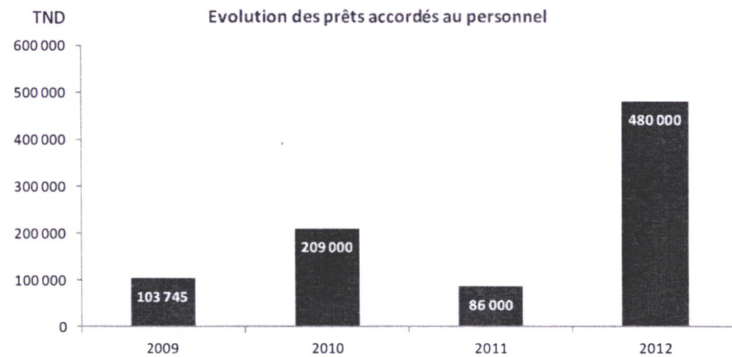


■ **Formation :**

Les dépenses allouées à la formation du personnel en 2011 étaient de 19 865 dinars pour 46 jours de formation. Celles de 2012 s'élèvent à 46 330 dinars pour 89 jours de formation.

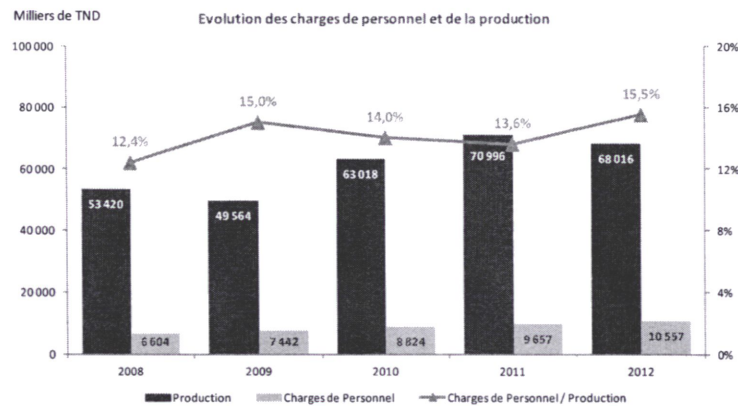
■ **Crédits au personnel :**

Les prêts accordés par l'entreprise au profit du personnel connaissent depuis 2010 l'évolution suivante :



Au 31 décembre, 2012 l'encours des prêts (autres qu'Aid et scolarité) est d'environ 596 000 dinars.

■ **Frais de personnel :**



Le taux de charge de personnel par rapport à la production a augmenté en 2012 (de 13,6% à 15,5%) à cause de l'intégration complète du personnel en sous-traitance (année pleine), l'augmentation de l'effectif (principalement pour UAP Recyclage) et la stagnation de la production au niveau des autres UAP.

**3- Système d'information**

Deux actions majeures ont été réalisées pour la mise en œuvre d'un système d'information viable et productif :

- L'amélioration du système de reporting et de suivi des indicateurs ;
- La stabilisation du nouveau progiciel de gestion de production compatible avec SAP : VARIATEC (mis en application novembre 2011).

### 4- Résultat

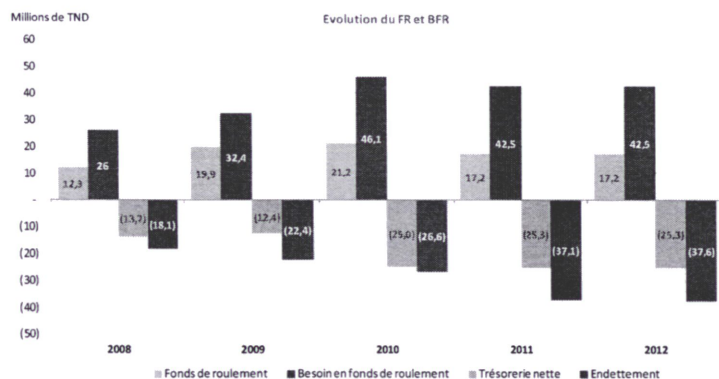
Le résultat net au 31/12/2012 s'est soldé par un bénéfice de 7.066.014,618 Dinars contre un bénéfice de 7.413.888,068 Dinars enregistré au titre de l'année 2011 soit une légère baisse de 4,7 %.

('000) dinars	2011	2012	Var 2012 - 2011	
			Valeur	En %
<b>Chiffre d'affaires</b>	70 887	68 121	(2 766)	(4)%
Var de stock PF&SF	109	(105)	(214)	(196)%
Production	70 996	68 016	(2 981)	(4)%
Achats consommés	47 979	42 418	(5 560)	(12)%
<b>Marge Brute</b>	23 017	25 597	2 580	11%
<b>% Marge sur Production</b>	32%	38%		
<b>Résultat d'exploitation</b>	6 560	7 813	1 253	19%
<b>% Marge sur CA</b>	9%	11%		
<b>Résultat Net</b>	7 414	7 066	(348)	(5)%
<b>% Marge sur CA</b>	10%	10%		

Malgré la baisse de 38% des dividendes reçus et grâce à la maîtrise des achats consommés, la société a réussi à maintenir un taux de marge nette de 10% comparable à celui de 2011.

### 5- Situation financière

En Millions de dinars	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Capitaux propres</b>	24,1	28,2	32,0	35,2	39,1
Passifs non courants	11,0	10,5	14,6	13,6	12,1
<b>Capitaux permanents</b>	35,0	38,7	46,6	48,8	51,2
<b>Fonds de roulement</b>	14,1	12,3	19,9	21,2	17,2
<b>% évolution</b>		(12,8)%	61,8%	6,5%	(18,9)%
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	19,9	26,0	32,4	46,1	42,5
<b>% évolution</b>		30,7%	24,6%	42,3%	(7,8)%
<b>Trésorerie nette</b>	(5,9)	(13,7)	(12,4)	(25,0)	(25,3)



### 6- Tableau des mouvements des capitaux propres au 31 décembre 2012

En milliers de dinars	Capital social	Prime d'émission	Réserves légales	Réserves pour dividendes disponibles	Réserves pour réinvestissement	Réserves extraordinaires	Bonus de fusion	Réserves à régime spécial devenues disponibles	Résultats reportés	Résultat d'exercice	Autres capitaux propres	Total
Solde au 31/12/2009 avant affectation du résultat 2009	10 000	1 656	800									12 456
Affectation bénéfices 2009 (AGO du 20/05/2010)			200	1 000					5 853	(7 053)		
Dividendes à verser sur exercice 2009									(3 700)			(3 700)
Augmentation de capital par incorporation de réserves		1 000		(1 000)								
Augmentation de capital par apport nouveau												
Solde au 31/12/2009 après affectation du résultat 2009	11 000	1 656	1 000						2 153	7 522		25 331
Résultat d'exercice 2010											258	258
Subvention d'investissement - amt subvention												
Solde au 31/12/2010 avant affectation du résultat 2010	11 000	1 656	1 000						2 153	7 522	7 209	32 000
Affectation bénéfices 2010 (AGO du 23/05/2011)			100	500					6 579	(7 209)		
Dividendes à verser sur exercice 2010									(4 070)			(4 070)
Augmentation de capital par incorporation de réserves		500		(500)								
Augmentation de capital par apport nouveau												
Solde au 31/12/2010 après affectation du résultat 2010	11 500	1 656	1 100						2 078	10 691	7 414	27 930
Résultat d'exercice 2011											186	186
Subvention d'investissement - amt subvention												
Solde au 31/12/2011 avant affectation du résultat 2011	11 500	1 656	1 100						2 078	10 877	7 414	35 150
Affectation bénéfices 2011 (AGO du 24/05/2012)			50	500			10 000		(3 136)	(7 414)		
Dividendes à verser sur exercice 2011									(4 370)			(4 370)
Augmentation de capital par incorporation de réserves		500		(500)								
Augmentation de capital par apport nouveau												
Solde au 31/12/2011 après affectation du résultat 2011	12 000	1 656	1 150				10 000		312	3 575	7 414	30 768



## 7- Evolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années

### Etat de résultats :

( '000) dinars	2008	2009	2010	2011	2012
Ventes Local	25 940	23 195	22 392	24 196	26 404
Ventes Export	25 093	28 530	37 835	46 691	41 716
<b>VENTES TOTALES</b>	<b>51 033</b>	<b>51 725</b>	<b>60 227</b>	<b>70 887</b>	<b>68 120</b>
Variation Stocks PF & SF	2 387	(2 161)	2 791	109	(105)
<b>PRODUCTION</b>	<b>53 420</b>	<b>49 564</b>	<b>63 018</b>	<b>70 996</b>	<b>68 015</b>
Autres Produits d'Exploitation	187	251	306	315	361
<b>ACHATS CONSOMMES</b>	<b>(34 924)</b>	<b>(31 119)</b>	<b>(43 051)</b>	<b>(47 979)</b>	<b>(42 418)</b>
Charges du personnel et Personnel sous-traitant	(6 604)	(7 442)	(8 824)	(9 658)	(10 557)
Amortissements & provisions	(3 830)	(2 011)	(3 540)	(4 401)	(4 600)
Autres charges d'exploitations	(1 886)	(2 353)	(2 874)	(2 713)	(2 988)
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>(12 320)</b>	<b>(11 806)</b>	<b>(15 237)</b>	<b>(16 772)</b>	<b>(18 145)</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>6 363</b>	<b>6 891</b>	<b>5 036</b>	<b>6 560</b>	<b>7 812</b>
Charges Financières	(1 350)	(1 159)	(1 723)	(2 010)	(2 227)
Produits de Participation	(1 428)	(2 257)	(3 275)	(2 803)	(1 744)
Autres Gains Ordinaires	457	439	(902)	(333)	(203)
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>5 983</b>	<b>7 550</b>	<b>7 490</b>	<b>7 686</b>	<b>7 533</b>
Impôt sur les sociétés	(726)	(497)	(281)	(272)	(467)
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>5 257</b>	<b>7 053</b>	<b>7 209</b>	<b>7 414</b>	<b>7 066</b>

### Indicateurs d'activité :

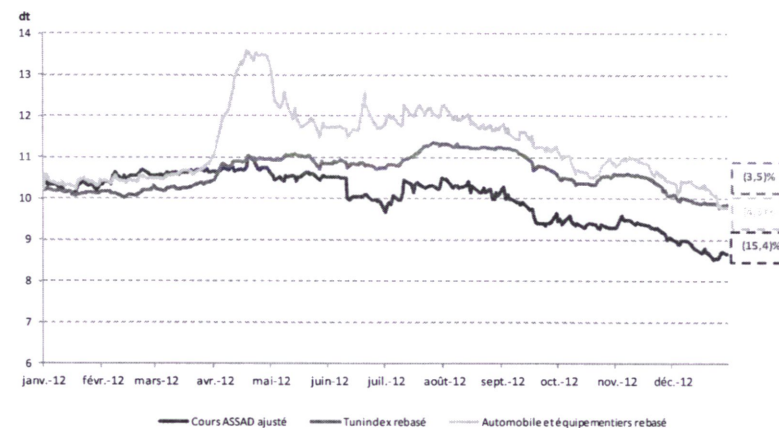
( '000) dinars, sauf autre indication	2008	2009	2010	2011	2012
<b>1/ Chiffre d'affaires</b>	<b>51 032</b>	<b>51 725</b>	<b>60 227</b>	<b>70 887</b>	<b>68 121</b>
- Chiffre d'affaires Local	25 940	23 195	22 392	24 196	26 404
- Chiffre d'affaires Export	25 092	28 530	37 835	46 691	41 716
<b>2/ Production (en équivalent "Batterie Standard")</b>	<b>939 896</b>	<b>1 101 058</b>	<b>1 261 200</b>	<b>1 313 488</b>	<b>1 262 436</b>
<b>3/ Investissements</b>	<b>7 282</b>	<b>8 113</b>	<b>3 033</b>	<b>4 057</b>	<b>10 036</b>
- Investissements	6 671	8 105	2 922	4 700	8 996
- Investissements financiers (titres)	611	9	112	(643)	1 040
<b>4/ Endettement</b>	<b>15 512</b>	<b>22 225</b>	<b>25 750</b>	<b>37 085</b>	<b>37 085</b>
- Dettes à moyen et long terme	10 606	9 631	14 537	14 282	37 593
- Crédits de gestion	4 906	12 594	11 212	22 804	14 018

## 8- Le comportement boursier du titre ASSAD

### Les indices :

Indicateurs 2012	31/12/2012
Nombre de titres admis	12 000 000
Cours fin de période	8,650
Capitalisation boursière	103 800 000
Nombre de titres échangés (depuis le 02/01/2012)	1 763 360
Cours plus haut de l'année 2012	11,500
Cours plus bas de l'année 2012	8,510
Rendement de la période	(11,85)%
Dividende de l'exercice 2011 encaissé en 2012	0,380

### L'évolution du cours de l'action ASSAD du 01/01/2012 au 31/12/2012:



## 9- Programme de rachat d'actions

Suivant le PV du 23 février 2011, l'Assemblée Générale Ordinaire a autorisé le conseil d'administration de la société à acheter et à revendre ses propres actions en bourse et à fixer les conditions et les modalités d'achat et de la revente des actions sur le marché, le nombre maximum d'actions à acquérir et le délai dans lequel l'acquisition doit être effectuée, et ce conformément à la réglementation en vigueur.

Au cours de l'exercice 2012, la société a acquis 8 650 actions pour une valeur de 74 308.805 dinars ; elles ont été comptabilisées parmi les capitaux propres sous le compte « actions propres » et présentées en déduction de l'avoir des actionnaires.

## B - Le Groupe

### 1- Résultat consolidé

Le resultat net consolide a augmente de 0,866 Millions de dinars (8 334 Millions TND au 31/12/12 contre 7 468 Millions TND au 31/12/11)

('000) dinars	2011	2012	Var 2012 - 2011	
			Valeur	En %
Chiffre d'affaires	88 250	92 732	4 483	5%
Var de stock PF&SF	(1 773)	(661)	1 112	(63)%
Production	86 476	92 071	5 595	6%
Achats consommés	54 264	54 882	617	1%
<b>Marge Brute</b>	<b>32 212</b>	<b>37 190</b>	<b>4 978</b>	<b>15%</b>
<b>% Marge sur Production</b>	<b>37%</b>	<b>40%</b>		
Resultat d'exploitation	9 801	10 495	694	7%
<b>% Marge sur CA</b>	<b>11%</b>	<b>11%</b>		
<b>Resultat Net</b>	<b>7 468</b>	<b>8 334</b>	<b>866</b>	<b>12%</b>
<b>% Marge sur CA</b>	<b>8%</b>	<b>9%</b>		

La marge brute consolidee groupe a evolue entre 2011 et 2012 en valeur absolue de 5 Millions de dinars en passant de 32,2 Millions de dinars en 2011 a 37,2 Millions de dinars en 2012, soit une evolution de 15%

Le taux de marge brute consolide est passe de 37,2% en 2011 a 40,4% en 2012, soit une amelioration de 3,2% Cette amelioration de la marge brute consolidee, tant en valeur absolue qu'en valeur relative, a ete accompagnee d'une croissance de la rentabilite nette consolidee de moindre ampleur , en effet la marge nette a enregistre en 2012 une augmentation de 0,9 Millions de dinars en valeur absolue passant de 7,5 Millions de dinars en 2011 a 8,3 Millions de dinars en 2012, soit une evolution de 11,6% uniquement

Le taux de marge nette consolide est passe de 8,6% en 2011 a 9,1% en 2012, soit une amelioration de 0,5% uniquement l'EBIT a suivi la même tendance que celle du ratio de rentabilite nette accusant une augmentation d'environ 0,5 Millions de dinars entre 2011 et 2012, en passant de 10,2 Millions de dinars en 2011 a 10,7 Millions de dinars en 2012, soit une amelioration de 4,5%

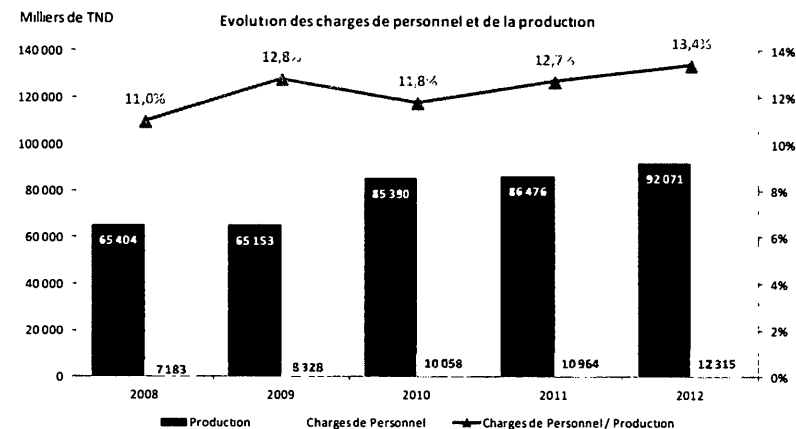
En 2012, la contribution de la societe ASSAD dans la constitution du resultat consolide du groupe est de 63% contre 61% en 2011 La contribution de ASSAD Algerie est de 24% en 2012, contre 12% uniquement en 2011

Le taux de contribution de ASSAD International represente 10% en 2012 contre 17% en 2011

Le taux de contribution de la societe Enersys-Assad est passe de 8% a 1% en 2012

## 2- Frais de personnel

Les frais du personnel consolides ont evolue au cours des dernieres annees comme suit



### III - Perspectives 2013

- Communication d'un nouveau Business Plan pour la periode 2013-2017
- Renforcer notre position actuelle de leader regional
- Passer a un nouveau palier de performances