

RAPPORT ANNUEL 2011

L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Assemblée Générale du 24 mai 2012

Batteries

ASSAD



بطاريات

آسَاد

Sommaire	
Presentation de la societe	3
Conseil d'administration	4
Message du President du conseil	5
Message du Directeur General	6
I - Activite et Resultats	7
A- L'Accumulateur Tunisien ASSAD	7
1 – Le marche	7
2 – Les ventes	8
B- Le Groupe	10
1 – Le marche	10
2 – Les ventes	12
II - Realisations	14
A- L'Accumulateur Tunisien ASSAD	14
1 – Fabrication	14
2 – Emplois	14
3 – Systeme d'information	16
4 – Resultat	16
5 – Situation financiere	17
6 – Tableaux de mouvement des capitaux propres au 31 decembre 2011	18
7 – Evolution de la societe et de ses performances au cours des cinq derniers exercices	19
8 – Comportement boursier du titre ASSAD	20
9 – Programme de rachat d'actions	21
B- Le Groupe	22
1 – Resultat consolide	22
2 – Frais de personnel	23
III – Perspectives 2012	24
IV – Rapports du commissaire aux comptes L'Accumulateur Tunisien ASSAD	25
V – Rapports du commissaire aux comptes Le Groupe L'Accumulateur Tunisien ASSAD	57
VI – Projet des resolutions a soumettre a l'AGO	77
VII – Projet des resolutions a soumettre a l'AGE	80

Présentation de la société

Dénomination sociale . L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Forme juridique . Societe Anonyme

Objet social *article 2 des statuts*

La société a pour objet La fabrication, la réparation et la vente d'accumulateurs électriques, et généralement toutes opérations commerciales, financières, industrielles, mobilières ou immobilières se rattachant directement ou indirectement aux objets ci-dessus ou à tout autre objet similaire ou connexe

Production .

La société l'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD est une société industrielle produisant des accumulateurs (batteries de démarrage et batteries industrielles) ainsi que des plaques (semi-produit à base de plomb entrant dans la fabrication des batteries) Les batteries de démarrage sont destinées aux véhicules de transport terrestres et marins, et les batteries industrielles à la traction (chariot électrique) et aux applications stationnaires (installations de télécommunications par exemple)

Capital social

Le capital social de la société est de 11,5 millions de dinars divisé en 11 500 000 actions de nominal un (1) dinar chacune

Siège social Rue El Fouledh, ZI 2013 Ben Arous – BP N° 7

E-mail atassad@assad.com.tn

Date de création Le 15 mai 1938

Effectif Effectif total moyen en 2011 est de 651 dont 54 cadres

Systèmes qualité et environnemental

- certification environnementale ISO 14001 en 2000
- certification ISO 9001 version 2000 en 2002
- certification spécifique au secteur automobile ISO TS 16949 en 2003
- certification MSI 20000

Conseil d'administration

Administrateurs

▪ M Abdelwahab KALLEL	President
▪ M Souheil KALLEL	Directeur General
▪ M Abdelhafidh KALLEL	Administrateur
▪ M Sami KALLEL	Administrateur
▪ Mme Emna KALLEL	Administrateur
▪ M Slim KALLEL	Administrateur
▪ M Mahmoud Ben Mahmoud TRIKI	Administrateur
▪ M Ali DEBAYA	Administrateur
▪ M Khaled FAKHFAKH	Administrateur
▪ Mr Abdelhay CHOUIKHA	Administrateur
▪ Societe EVOLIA HOLDING	Administrateur

Commissaire aux comptes

Cabinet Mahmoud ZAHAF

Message du Président du conseil

Chers Actionnaires

La révolution du 14 janvier, les événements qui ont suivi en Tunisie et dans la région, en plus du marasme économique qui a sévi en Europe ont fait de l'année 2011 l'année des plus grands défis pour l'entreprise : mouvements sociaux, insécurité, perturbations de tous genres

Votre entreprise a pu cependant tirer son épingle du jeu et réaliser les objectifs qui lui ont été fixés : croissance de la production, croissance des ventes, croissance du chiffre d'affaires, investissements, tout en améliorant sa présence sur les marchés à l'export et en diversifiant les pays de destination

Le chiffre d'affaires du Groupe est passé de 77,4 millions de dinars en 2010 à 88,2 millions en 2011, réalisant une évolution appréciable de 14%

À l'export le chiffre d'affaires du groupe est passé de 53,6 à 63,2 millions de dinars représentant une croissance de 18 % par rapport à l'année 2010, et une part de 72 % dans le Chiffre d'affaires total

Le chiffre d'affaires export consolidé du groupe (hors ventes aux filiales) a connu une évolution de 14% pour les batteries de démarrage et de 58% pour les plaques. La progression importante du chiffre d'affaires des plaques vient principalement de l'augmentation des ventes à notre filiale Enersys-Assad

En volume, les ventes à l'export consolidées de batteries de démarrage en 2011 ont progressé de 11%, et ceux des plaques de 50 % (+51% pour Enersys-Assad) comparé à 2010

Dans l'activité batteries industrielles le partenariat avec le groupe américain Enersys évolue selon les prévisions. En 2011 la JV Enersys-Assad a réalisé un chiffre d'affaires de 10,8 millions de dinars contre 7,8 millions de dinars en 2010, en progression de 38 %

Le chiffre d'affaires de notre filiale BATTERIES ASSAD ALGERIE a connu une baisse de 13 % comparé à celui de 2010, due principalement à d'importantes perturbations des ventes au cours du premier semestre de l'année. La situation s'est redressée au deuxième semestre et continue sur la bonne voie en 2012

L'exercice 2011 s'est soldé par un résultat net consolidé de 7,5 millions de dinars en diminution de 14,5% par rapport à l'année précédente (8,7 millions de dinars). La pression sur les prix de vente aussi bien sur le marché local qu'à l'export est à l'origine de cette baisse du résultat

Pour l'exercice 2011 le Conseil propose à votre honorable Assemblée la distribution d'un dividende de 0,380 Dinar par action, soit une progression de 7 % par rapport au dividende versé au titre de l'exercice 2010 (ceci après ajustement suite à l'augmentation de capital réalisée en 2011)

Enfin, et dans l'objectif de consolider d'avantage notre structure financière, le conseil proposera à l'Assemblée Générale Extraordinaire une augmentation de capital d'un montant de 500 mille dinars par incorporation des réserves et la distribution d'actions gratuites à raison d'une (1) action nouvelle pour chaque lot de vingt-trois (23) actions anciennes

En 2012 nous nous attendons à une bonne évolution de l'activité et à une nette amélioration du résultat consolidé du groupe. Les indicateurs du premier trimestre confirment cette tendance

Abdelhakel Kallel

Message du Directeur Général

Chers Actionnaires

Malgré les événements survenus au cours de l'année 2011 et leur incidence sur l'activité économique du pays, ainsi que l'intensification de la concurrence sur le marché local, le Groupe est parvenu à augmenter son chiffre d'affaires local de 5% par rapport à 2010

Toutefois, du fait de ces événements, le Groupe n'a pas pu repercuter la hausse de 12% en moyenne du cours du plomb en 2011 sur les prix de vente appliqués au marché local jusqu'au mois de juin 2011, supportant ainsi un léger repli des marges

D'une manière générale le marché local des batteries de démarrage a continué en 2011 à stagner autour de quelques 430 000 batteries écoulées. ASSAD s'étant taillé la part du lion avec une part de marché d'environ 57,5%, confortant notre position de leader incontesté du marché tunisien des batteries de démarrage, et nous remettant par la même occasion sur une pente ascendante vers les 60% cibles (57,2% en 2009 et 54,8% en 2010)

Le chiffre d'affaires à l'export consolidé a enregistré une augmentation de 18%. Cette performance est liée à une bonne diversification de notre portefeuille de clientèle et à la forte notoriété d'ASSAD qui continue à exporter malgré une conjoncture internationale difficile et son impact sur nos principaux clients (Espagne et Italie, principalement)

Avec une augmentation en 2011, du chiffre d'affaires total consolidé de 14 % et du volume des ventes de batteries de 11 %, nous continuons à maintenir le rythme soutenu de croissance de notre activité ces dernières années (Taux de croissance moyen de 15 % de 2007 à 2011). Ceci grâce à la compétitivité de nos produits sur le marché local et international

Malgré la conjoncture défavorable, la diminution du résultat net consolidé n'a été que de 14,5 %, passant de 8,7 en 2010 à 7,5 millions de dinars en 2011

La baisse du résultat groupe provient essentiellement de notre filiale Algérienne qui a vu son résultat net diminuer de 63% par rapport à 2010 (2,3 millions de DT en 2010 contre 0,9 en 2011) et ce suite à la révision de la structure de son portefeuille clients et la restructuration de son réseau de distribution. Ces changements ont commencé à donner leurs fruits dès le deuxième semestre 2011

Ce résultat net du Groupe de 7,5 millions de dinars provient des bénéfices réalisés par nos différentes filiales soit principalement (7,4) pour la société mère, (1,5) pour Assad International, (0,9) pour Batteries Assad Algérie et (0,6) de notre joint-venture Enersys-Assad

Il est à noter l'intégration de la main d'œuvre de la sous-traitance en tant que main d'œuvre ASSAD et le lancement d'une nouvelle gamme de Batteries à usage intensif (ASSAD EXTREME) au cours de l'année 2011

Pour l'année 2012 nous allons poursuivre la modernisation de nos équipements par l'acquisition d'une nouvelle ligne d'assemblage de batteries, l'élargissement de notre offre commerciale par le lancement d'une nouvelle gamme de batteries (gamme japonaise) spéciale voitures asiatiques et l'information de nos actionnaires par la communication d'un nouveau Business Plan pour la période 2012-2016

Sauheil Kallel

I - Activité et Résultats

A- L'Accumulateur Tunisien ASSAD

1 – Le marché

- La Batterie de démarrage

D'une manière générale le marché a continué en 2011 à stagner autour de quelques 430 000 batteries écoulées, ASSAD s'étant taillé la part du lion avec une part de marché d'environ 57,5%, confortant notre position de leader incontesté du marché tunisien des batteries de démarrage, et nous remettant par la même occasion sur une pente ascendante vers les 60% cibles (57,2% en 2009 et 54,8% en 2010)

Du côté de la concurrence, les importateurs semblent subir un ralentissement d'activité, tant au niveau des quantités importées (moins de 100 000 batteries contre 106 000 importées en 2010), qu'au niveau de la part de marché, puisque celle-ci est passée de 22,5% en 2010 à 20,2% en 2011

Sur un autre plan, la majeure partie des opérateurs a continué à ignorer le décret relatif au système de la consigne obligatoire et de la reprise des accumulateurs usagés

- La Batterie Industrielle

Pour les batteries stationnaires nous avons obtenu le marché de Tunisie Telecom, le marché de Tunisiana et celui du nouvel opérateur Orange Tunisie

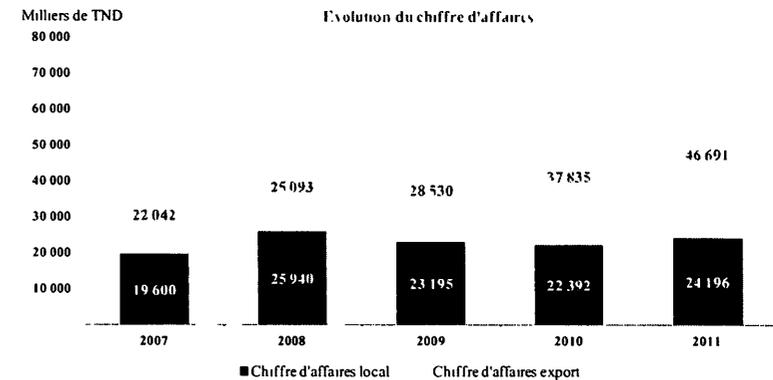
- La Plaque

Les ventes de plaques sont destinées essentiellement à ASSAD ALGERIE (55% des quantités), à ENERSYS-ASSAD (30%) et le reste est écoulé en Europe

La part du chiffre d'affaires des plaques, en 2011, est de 13,0% du chiffre d'affaires global de ASSAD contre 15,3% en 2010, elle représente 19,7% du Chiffre d'affaires à l'export contre 24,3% en 2010

2 – Les ventes

Ln dinars	2011	2010	Var 2011 - 2010	
			Ln Valeur	Ln %
Ventes locales				
Batteries démarrage	22 738 257	20 147 149	2 591 108	13%
Batteries industrielles	1 457 574	2 244 628	(787 054)	(35)%
Batteries tractrices	905 633	873 583	32 050	4%
Batteries stationnaires	236 509	1 050 470	(813 961)	(77)%
Autres	315 432	320 575	(5 143)	(2)%
Total du chiffre d'affaires local	24 195 832	22 391 777	1 804 054	8%
Ventes à l'export				
Batteries démarrage	36 464 216	27 826 159	8 638 057	31%
Plaques	9 218 320	9 208 954	9 366	0%
Batteries industrielles	275 904	23 538	252 366	1072%
Autres	732 822	776 809	(43 987)	(6)%
Total du chiffre d'affaires export	46 691 263	37 835 460	8 855 803	23%
Chiffre d'affaires total	70 887 094	60 227 237	10 659 857	18%



Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 la société a réalisé un chiffre d'affaires, hors autres produits d'exploitation, de 70 887 095 Dinars en hausse de 17,7 % par rapport à l'exercice précédent (60 227 237 DT)

Le chiffre d'affaires local (24,2 millions de dinars) a augmenté de 8,1% par rapport à l'année dernière (22,4 millions de dinars), soit une augmentation de 12,9 % pour les Batteries de Démarrages et une régression de 35,1 % pour les Batteries Industrielles. A noter que le chiffre d'affaires des batteries industrielles représente 2,1% du chiffre d'affaires global de ASSAD

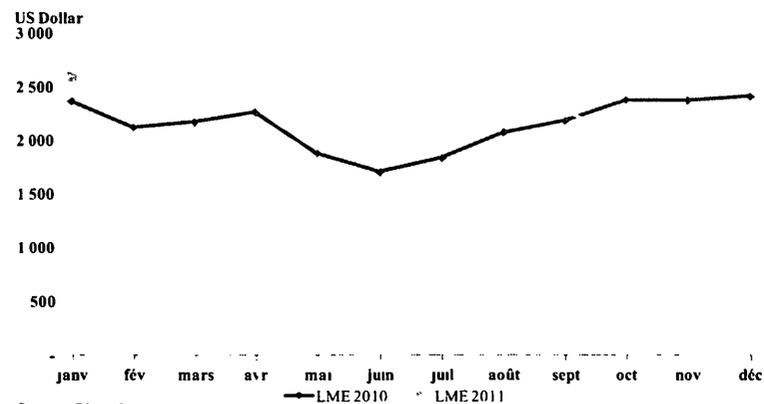
Sur le marché local, nos prix de ventes des batteries de démarrage ont été augmentés à partir du mois de juin 2011

Le graphique suivant montre l'évolution du cours du plomb (LME) depuis le 1^{er} janvier 2010



Source Bloomberg

Le cours moyen du plomb (LME) de l'année 2011 (2 402\$) a enregistré une hausse de 12% par rapport au cours moyen de l'année 2010 (2 148\$)



Source Bloomberg

Le chiffre d'affaires à l'export (46,7 million de dinars) a enregistré une hausse de 23,4 % par rapport à l'année 2010 (37,8 million de dinars), soit +31% pour les Batteries de démarrage et +0,1 % pour les Plaques

B- Le Groupe

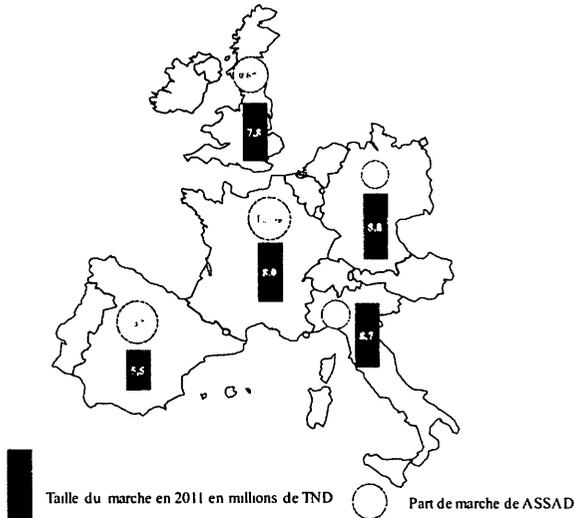
Le groupe des sociétés contrôlées par ASSAD se compose actuellement de

- Assad International (société anonyme au capital de 0,9 Million de dinars, dont 99,9 % détenus par ASSAD) est une société de commerce international chargée de la prospection et de la vente sur le territoire Européen ,
- ACE Auto Component Export (SARL au capital de 150 Mille dinars, dont 99,9% détenus par ASSAD) est une société de commerce international chargée de la prospection et de la vente sur les territoires Africain et du Moyen Orient ,
- GEELEC General Equipements Electriques (SARL au capital de 50 Mille dinars dont 99,6% détenus par ASSAD) est une société d'importation et vente de produits non fabriqués par les sociétés du Groupe et qui sont utilisés comme complément de gamme pour certains marchés (batteries stationnaires par exemple) ,
- SPA Batteries Assad Algerie (société par action de droit algérien au capital de l'équivalent de 0,9 Millions de dinars tunisiens détenus à hauteur de 35 % par ASSAD et 35% par ASSAD INTERNATIONAL), est une société de production de batteries de démarrage ,
- Torus Europe SARL de droit français au capital de 18 Mille euro, dont 92,9 % détenus par ASSAD, est une société commerciale
- Energys-Assad SARL, totalement exportatrice au capital de 1,445 Millions de dinars dont 49 % détenus par ASSAD et 51% par le groupe multinational Energys, est une société de fabrication de batteries industrielles AGM

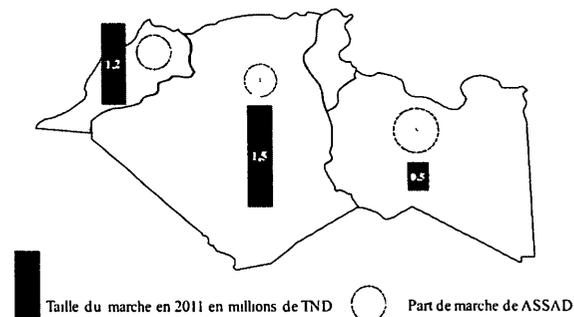
1 – Le marché

Le marché de l'Europe (Autriche, Belgique, Danemark, Finlande, France, Allemagne, Grèce, Irlande, Italie, Hollande, Portugal, Espagne, Suède, Angleterre) autre que la première monte est estimé à 45,7 millions de batteries, notre part de marché est estimée à 6 % contre 7 % en 2010

Taille du marché Européen et parts de marché de ASSAD en 2011



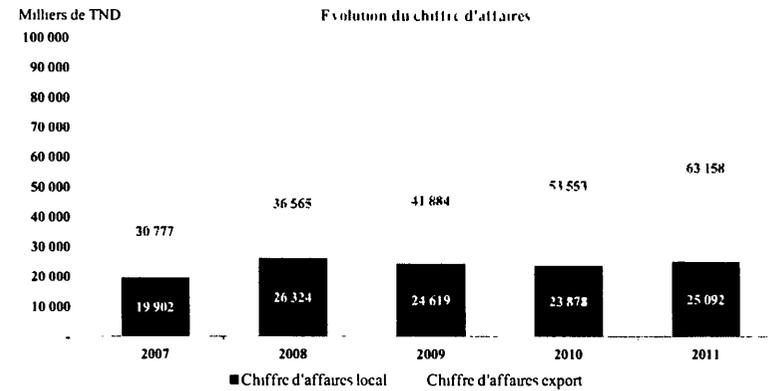
Pour l'UMA (autre que La Tunisie et la Mauritanie), le marché est estimé à 3,1 millions de batteries, notre part est de l'ordre de 13,3 % contre 10,9% pour 2010



2 – Les ventes

En dinars	2011	2010	Variation 2011 - 2010	
			En Valeur	En %
Ventes locales				
Batteries démarrage	23 041 328	20 058 264	2 983 064	15%
Batteries industrielles	2 050 447	3 819 818	(1 769 371)	(46)%
Batteries tractons	920 241	905 543	14 698	2%
Batteries stationnaires	809 311	2 508 282	(1 698 971)	(68)%
Autres	320 895	405 993	(85 098)	(21)%
Total du chiffre d'affaires local	25 091 775	23 877 082	1 213 693	5%
Ventes à l'export				
Batteries démarrage	53 965 329	47 251 108	6 714 221	14%
Plaques	3 309 590	2 088 987	1 220 603	58%
Batteries industrielles	5 498 672	3 839 660	1 659 012	43%
Autres	384 354	372 979	11 375	3%
Total du chiffre d'affaires local	63 157 944	53 552 734	9 605 210	18%
Chiffre d'affaires total	88 249 718	77 430 816	10 818 902	14%

Le chiffre d'affaires total consolidé a progressé de 14% soit + 10,8 Millions de Dinars (88,2 Millions de Dinars en 2011 contre 77,4 pour la même période 2010)



Sur le marché local, le Groupe a réalisé en 2011 un chiffre d'affaires de 25,1 millions de dinars contre 23,9 en 2010 soit une augmentation de 5,1%

Quant à l'export, les ventes du Groupe ont augmenté de 9,6 millions de dinars. Elles sont passées de 53,6 millions de dinars en 2010 à 63,2 en 2011 soit une augmentation de 17,9%

Ainsi, l'année 2011 a été marquée par une augmentation du chiffre d'affaires des batteries de démarrage de +14,2 %, soit 54,0 millions de dinars en 2011 contre 47,3 en 2010 et une forte croissance du chiffre d'affaires des plaques +58,4%, soit 5,5 millions de dinars en 2011 contre 3,8 en 2010

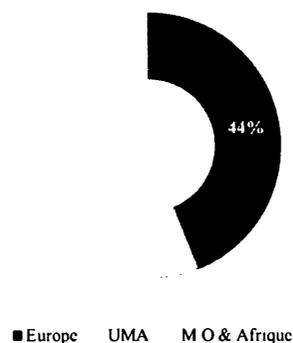
Les quantités, de batteries de démarrage vendues à l'export, ont évolué, entre les deux périodes 2010 et 2011, comme suite

- Europe - 8%
- U M A + 34%
- Moyen Orient + 0%
- Afrique + 60%

Les quantités vendues de plaques ont baissé de 13%, elles ont principalement augmenté de 51% à Enersys-Assad et diminué de 27% à notre filiale algérienne

Il est à noter que le chiffre d'affaires export consolidé représente, en 2011, 72% du chiffre d'affaires total contre 69% en 2010

Repartition du chiffre d'affaires export par région



II - Réalisations

A- L'Accumulateur Tunisien ASSAD

1 – Fabrication

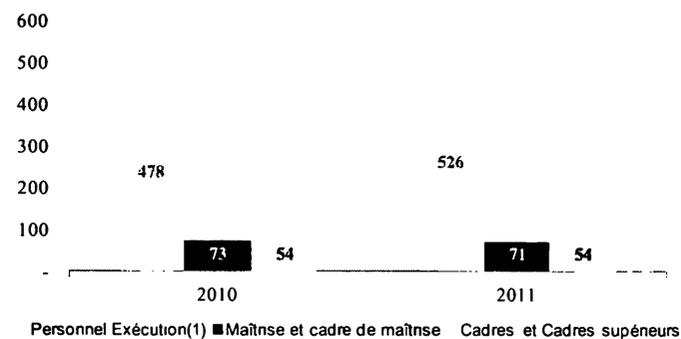
La production de l'année 2011 en « équivalent batterie standards » a été de 1,31 millions d'unités contre 1,26 millions en 2010, soit une augmentation de 4%

2 – Emplois

L'année 2011 se caractérise par l'intégration de la main d'œuvre de la sous-traitance en tant que main d'œuvre ASSAD et la mise en œuvre de la nouvelle organisation du site Bouargoub

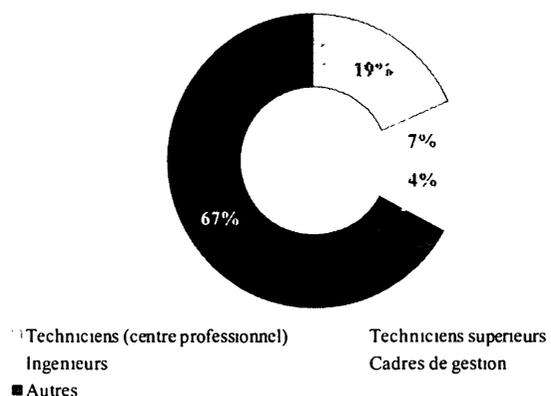
▪ Effectif

Le personnel ASSAD pour les deux dernières années se ventile par catégorie comme suit



(1) Effectif moyen annuel

Répartition du personnel par catégories



Formation

Les dépenses allouées à la formation du personnel en 2010 étaient de 37 689 dinars pour 77 jours de formation. Celles de 2011 s'élevaient à 19 865 dinars pour 46 jours de formation.

Crédits au personnel

Les prêts accordés par l'entreprise au profit du personnel connaissent depuis 2009 l'évolution suivante :

Année	Montant des prêts (dinars)
2009	103 745
2010	209 000
2011	86 000

Au 31 décembre 2011 l'encours des prêts (autres qu'Aid et scolaire) est d'environ 330 000 dinars.

3 – Système d'information

Deux actions majeures ont été réalisées pour la mise en œuvre d'un système d'information viable et productif :

- Le système de reporting et de suivi des indicateurs.
- La mise en place du nouveau logiciel de gestion de production compatible avec SAP VARIATEC. Ce logiciel choisi fin juillet 2011, a été paramétré et mis en application le 14/11/11 en parallèle avec les anciennes applications. C'est la seule application utilisée par la production, depuis le 01/01/2012.

Logiciels à acquérir :

- Business Intelligence (Logiciel d'analyse de données).
- GED.
- Gestion de la performance (module RH).

4 – Résultat

Le résultat net au 31/12/2011 s'est solde par un bénéfice de 7 413 888,068 Dinars contre un bénéfice de 7 209 301,691 Dinars enregistré au titre de l'année 2010 soit une progression de + 3 %.

t (000) dinars	2011	2010E. (1)	Var 2011R - 2011E.		2010	Var 2011 - 2010	
			Valueur	In %		Valueur	In %
Chiffre d'affaires	70 887	65 500	5 387	8%	60 227	10 660	18%
Var de stock PF&SF	109	(70)	179	-256%	2 791	(2 682)	-96%
Production	70 996	65 430	5 566	9%	63 018	7 978	13%
Achats consommés	47 979	42 330	5 649	13%	43 051	4 927	11%
Marge Brute	23 017	23 100	(83)	0%	19 967	3 051	15%
% Marge sur Production	32%	35%			32%		
EBIT (2)	6 560	7 900	(1 340)	-17%	5 036	1 524	30%
% Marge sur CA	9%	12%			8%		
Résultat Net	7 414	7 600	(186)	2%	7 209	205	3%
% Marge sur CA	10%	12%			12%		

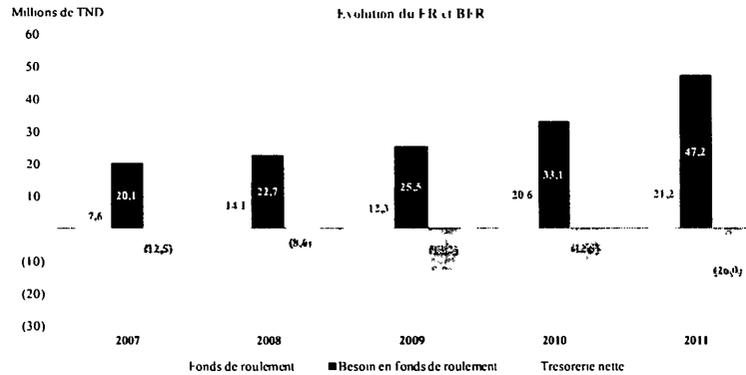
(1) Chiffres communiqués lors de la communication financière réalisée en décembre 2009.

(2) Earnings before Interest & Taxes - Équivalent du résultat d'exploitation.

Malgré les événements survenus en 2011 et leur impact sur l'activité économique du pays, ASSAD a pu améliorer son résultat net de 3%.

5 – Situation financière

En Millions de dinars	2007	2008	2009	2010	2011
Capitaux propres	21,3	24,1	28,2	32,0	35,2
Passifs non courants	2,8	11,0	10,5	14,6	13,6
Capitaux permanents	24,1	35,0	38,7	46,6	48,8
Fonds de roulement	7,6	14,1	12,3	20,6	21,2
% évolution		85,5%	(12,8)%	67,5%	2,9%
Besoin en fonds de roulement	20,1	22,7	25,5	33,1	47,2
% évolution		12,9%	12,3%	29,8%	42,6%
Trésorerie nette	(12,5)	(8,6)	(13,2)	(12,5)	(26,0)



6 – Tableaux de mouvement des capitaux propres au 31 décembre 2011

Ligne	31/12/2010		31/12/2011		Total
	Montant	%	Montant	%	
Capital propre au 31/12/2010	21,3	100,0%	35,2	100,0%	14,0
Affectation bénéfices 2011 (A01) de 2011 (2011)	0,00	0,0%	1,00	2,8%	1,00
D. dettes à venir sur exercices 2011	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00
Augmentation de capital, par incorporation de réserves	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00
A. garantie de capital, par report antérieur	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00
Total	21,3	100,0%	35,2	100,0%	14,0
Capital propre au 31/12/2011	35,2	100,0%	35,2	100,0%	0,0
Affectation bénéfices 2010 (A00) de 2010 (2010)	0,00	0,0%	1,00	2,8%	1,00
D. dettes à venir sur exercices 2010	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00
Augmentation de capital, par incorporation de réserves	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00
A. garantie de capital, par report antérieur	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00
Total	35,2	100,0%	35,2	100,0%	0,0
Capital propre au 31/12/2009	28,2	100,0%	28,2	100,0%	0,0
Affectation bénéfices 2009 (A00) de 2009 (2009)	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00
D. dettes à venir sur exercices 2009	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00
Augmentation de capital, par incorporation de réserves	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00
A. garantie de capital, par report antérieur	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00
Total	28,2	100,0%	28,2	100,0%	0,0
Capital propre au 31/12/2008	24,1	100,0%	24,1	100,0%	0,0
Affectation bénéfices 2008 (A00) de 2008 (2008)	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00
D. dettes à venir sur exercices 2008	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00
Augmentation de capital, par incorporation de réserves	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00
A. garantie de capital, par report antérieur	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00
Total	24,1	100,0%	24,1	100,0%	0,0

7 – Evolution de la société et de ses performances au cours des cinq derniers exercices

• Etat de Résultat

(000) dinars	2007	2008	2009	2010	2011
Ventes Local	19 599	25 940	23 195	22 392	24 196
Ventes Export	22 042	25 093	28 530	37 835	46 691
VENTES TOTALES	41 641	51 033	51 725	60 227	70 887
Variation Stocks PF & SF	355	2 387	(2 161)	2 791	109
PRODUCTION	41 996	53 420	49 564	63 018	70 996
Autres Produits d'Exploitation	225	187	251	306	315
ACHATS CONSOMMES	(26 379)	(34 924)	(31 119)	(43 051)	(47 979)
Charges du personnel et Personnel sous-traitant	(5 872)	(6 604)	(7 442)	(8 824)	(9 658)
Amortissements & provisions	(2 889)	(3 830)	(2 011)	(3 540)	(4 401)
Autres charges d'exploitations	(1 806)	(1 886)	(2 353)	(2 874)	(2 713)
CHARGES D'EXPLOITATION	(10 567)	(12 320)	(11 806)	(15 237)	(16 772)
RESULTAT D'EXPLOITATION	5 276	6 363	6 891	5 036	6 560
Charges Financières	(1 177)	(1 350)	(1 159)	(1 723)	(2 010)
Produits de Participation	(534)	(1 428)	(2 257)	(3 275)	(2 803)
Autres Gains Ordinaires	(105)	457	439	(902)	(333)
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	4 738	4 983	7 550	7 490	7 686
Impot sur les sociétés	(440)	(726)	(497)	(281)	(272)
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	4 298	5 257	7 053	7 209	7 414

• Indicateurs d'activité

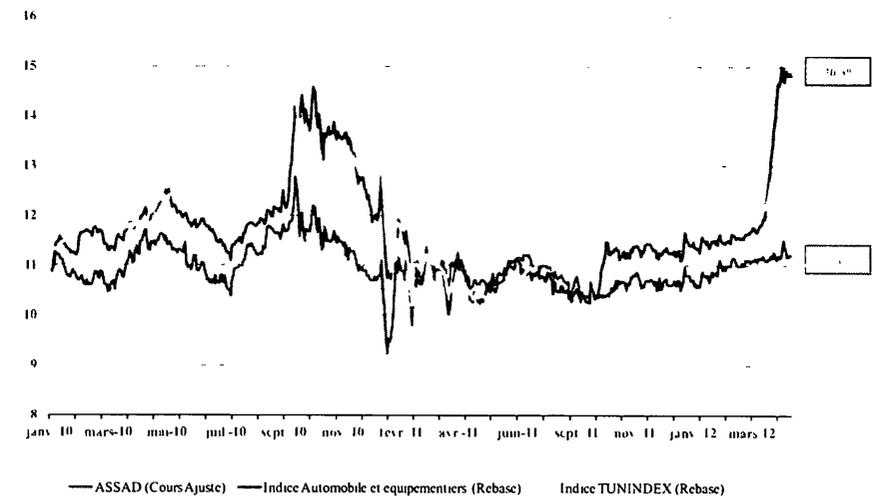
(000) dinars sans affectation	2007	2008	2009	2010	2011
1/ Chiffre d'affaires	41 641	51 032	51 725	60 227	70 887
- Chiffre d'affaires Local	19 600	25 940	23 195	22 392	24 196
- Chiffre d'affaires Export	22 042	25 092	28 530	37 835	46 691
2/ Production (en équivalent "Batterie Standard")	904 075	939 896	1 101 058	1 261 200	1 313 488
3/ Investissements	2 147	7 282	8 113	3 033	4 057
- Investissements	2 812	6 671	8 105	2 922	4 700
- Investissements financiers (titres)	(665)	611	9	112	(643)
4/ Endettement	13 827	15 512	22 225	25 750	37 085
- Dettes à moyen et long terme	3 223	10 606	9 631	14 537	14 282
- Crédits de gestion	10 604	4 906	12 594	11 212	22 804

8 – Comportement boursier du titre ASSAD

• Les indices

Indicateurs 2011	31/12/2011
Nombre de titres admis	11 500 000
Cours fin de période	10,60
Capitalisation boursière	121 900
Nombre de titres échangés (depuis le 03/01/2011)	1 639 280
Cours plus haut de l'année 2011	11,88
Cours plus bas de l'année 2011	9,66
Rendement de la période	2,40%
Dividende de l'exercice 2010 encaissé en 2011	0,37

• L'évolution du cours de l'action ASSAD du 01/01/2010 au 30/04/2012



9 – Programme de rachat d’actions

- Suivant PV du 23 février 2011, l’Assemblée Générale Ordinaire a autorisé le conseil d’administration de la société à acheter et à revendre ses propres actions en bourse et à fixer les conditions et les modalités d’achat et de la vente des actions sur le marché, le nombre maximum d’actions à acquérir et le délai dans lequel l’acquisition doit être effectuée, et ce conformément à la réglementation en vigueur
- Au cours de l’exercice 2011, la société a acquis 6 478 actions pour une valeur de 68 670,745 dinars, elles ont été comptabilisées parmi les capitaux propres sous le compte « actions propres » et présentées en déduction de l’avoir des actionnaires

B- Le Groupe

1 – Résultat consolidé

Le résultat net consolidé a diminué de 1,269 Million de Dinars (7 468 KDT au 31/12/11 contre 8 738 KDT au 31/12/10)

(000) dinars	2011	2010 ⁽¹⁾	1.0 2011R - 2011E		1.0 2011 - 2010		
			Valeur	En %	Valeur	En %	
Chiffre d'affaires	88 250	81 000	7 250	9%	77 431	10 819	14%
Var de stock PF&SF	(1 773)	700	(2 473)	-353%	7 959	(9 732)	-122%
Production	86 476	81 700	4 776	6%	85 390	1 086	1%
Achats consommés	54 264	45 700	8 564	19%	54 986	(722)	-1%
Marge Brute	32 212	36 000	(3 788)	-11%	30 404	1 808	6%
% Marge sur Production	37%	44%			36%		
EBIT ⁽²⁾	9 801	14 200	(4 399)	-31%	9 727	74	1%
% Marge sur CA	11%	18%			13%		
Resultat Net	7 468	10 200	(2 732)	-27%	8 738	(1 270)	-15%
% Marge sur CA	8%	13%			11%		

(1) Chiffres communiqués lors de la communication financière réalisée en décembre 2009

(2) Earnings before Interest & Taxes - Equivalent du résultat d'exploitation

La marge brute consolidée groupe a évolué entre 2010 et 2011 en valeur absolue de 1,8 Millions de dinars en passant de 30,4 Millions de dinars en 2010 à 32,2 Millions de dinars en 2011, soit une évolution de 6%. Le taux de marge brute consolidée est passé de 35,6% en 2010 à 37,2% en 2011. Cette amélioration de la marge brute consolidée, tant en valeur absolue qu'en valeur relative, n'a pas été accompagnée par la même tendance pour la rentabilité nette consolidée qui a enregistré en 2011 une baisse de 1,3 Millions de dinars en valeur absolue et 1,6 points en valeur relative en passant de 10,2% de ratio de rentabilité nette consolidée en 2010 à 8,6% en 2011.

La baisse du résultat du groupe provient essentiellement de Assad Algérie qui a vu son résultat baisser de 63% passant de 2,4 Millions de dinars en 2010 à 0,9 Millions de dinars en 2011 et ce suite à la révision de la structure de son portefeuille clients.

En effet, le portefeuille clients de Assad Algérie était constitué essentiellement de distributeurs, alors que la nouvelle approche vise désormais à orienter plus les ventes vers les grossistes et les revendeurs. Avec cette nouvelle stratégie, nous comptons mieux maîtriser les encours clients et nous rapprocher davantage du client final. Nous prévoyons de rattraper ce manque à gagner au cours de l'année 2012.

D'autre part, cette baisse de résultat de Assad Algérie a été compensée, en partie, par le résultat de Enersys-Assad qui a augmenté son résultat net (part du groupe) de 130% en passant de 0,247 Millions de dinars en 2010 à 0,568 Millions de dinars en 2011.

2 – Frais de personnel

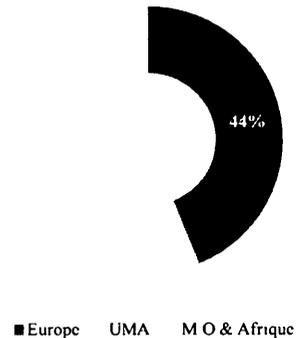
Les frais du personnel consolidés ont évolué au cours des dernières années comme suit

(1000) dinars	2007	2008	2009	2010	2011
Personnel ASSAD	4 446 836	4 928 154	5 340 741	6 662 574	9 191 677
Personnel SOUS-TRAITANCE	1 424 648	1 676 225	2 100 821	2 161 057	465 752
Total	5 871 484	6 604 379	7 441 562	8 823 631	9 657 429
<i>Evolution des charges de personnel</i>		12 0%	13 0%	19 0%	9 0%
Effectif	459	491	532	606	651
<i>Evolution de l'effectif</i>		7 0%	8 4%	13 9%	7 4%
Charges de personnel par employé	12 792	13 451	13 988	14 560	14 835
<i>Evolution des charges de personnel par employé</i>		5,2%	4 0%	4 1%	1 9%

Les charges de Personnel / Production

(1000) dinars	2007	2008	2009	2010	2011
Charges de personnel	5 871	6 604	7 442	8 824	9 657
Production	41 996	53 420	49 564	63 018	70 996
Charges du Personnel / Production	14 0%	12,4%	15 0%	14 0%	13,6%

Repartition du chiffre d'affaires export par region



III – Perspectives 2012

- Acquisition d'une nouvelle ligne d'assemblage de batteries qui nous permettra d'augmenter notre capacité de production et de mieux maîtriser la qualité de nos produits ,
- Lancement d'une nouvelle gamme de batteries (gamme japonaise) speciale voitures asiatiques
- Communication d'un nouveau Business Plan pour la periode 2012-2016

IV – Rapports du commissaire aux comptes L'Accumulateur Tunisien ASSAD

L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD
ZONE INDUSTRIELLE BEN AROUS

RAPPORT GENERAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES EXERCICE 2011

Messieurs les Actionnaires,

En execution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a ete confiee par votre Assemble General Ordinaire du 20 Mai 2010, nous avons effectue l'audit des etats financiers ci-joints de la societe « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » arrêtes au 31 Decembre 2011 comprenant le bilan, l'etat de resultat et l'etat des flux de tresorerie pour l'exercice clos a cette date couvrant la periode allant du 1^{er} Janvier au 31 Decembre 2011 et des notes aux etats financiers

Responsabilite de la direction pour les etats financiers

Ces etats financiers qui font apparaître un total net de bilan de **83 434 790,109 TND**, un resultat beneficiaire net de **7 413 888,068 TND**, ont ete arrêtes par votre conseil d'Administration Le Conseil est responsable de l'etablissement et de la presentation sincere de ces etats financiers, conformement aux normes comptables generalement admises en Tunisie, aux lois et reglementations en vigueur et aux clauses statutaires de la Societe « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » Cette responsabilite comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif a l'etablissement et la presentation sincere d'etats financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci resultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la determination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances

Responsabilite de l'auditeur

Notre responsabilite consiste a exprimer une opinion sur les etats financiers, sur la base de notre audit Nous avons effectue notre audit selon les normes de la profession applicables en Tunisie Ces normes requierent que nous nous conformions aux regles de deontologie et que nous planifions et realisons l'audit de façon a obtenir l'assurance raisonnable que les etats financiers ne comportent pas d'anomalies significatives

Un audit implique la mise en œuvre de procedures en vue de recueillir des elements probants concernant les montants et les informations fournis dans les etats financiers Le choix des procedures releve du jugement de l'auditeur, et notamment de son evaluation des risques que les etats financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci resultent de fraudes ou d'erreurs Dans l'evaluation de ces risques, l'auditeur prend en consideration le contrôle interne de l'entite portant sur la preparation et la presentation fidele des etats financiers afin de concevoir des procedures d'audit appropriees aux

circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacite du contrôle interne de l'entite Un audit comporte egalement l'appréciation du caractere approprie des methodes comptables retenues et du caractere raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la presentation d'ensemble des etats financiers

Nous estimons que les elements probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropries pour fonder notre opinion d'audit

Opinion

A notre avis, les etats financiers sont sinceres et reguliers et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidele de la situation financiere de la societe « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » au 31 decembre 2011, ainsi que de sa performance financiere et de ses flux de tresorerie pour l'exercice clos a cette date, conformement aux principes comptables generalement admis en Tunisie

Verifications et Informations Specifiques

Nous avons egalement procede aux verifications specifiques prevues par la loi et les normes professionnelles

En application de l'article 266 du Code des societes commerciales, nous avons procede a l'examen du rapport du conseil d'administration sur les comptes de la societe au 31 decembre 2011 et nous n'avons pas releve de remarques particulieres sur les informations y figurant

Nous avons egalement, dans le cadre de notre audit, procede a l'examen des procedures de contrôle interne relatives au traitement de l'information comptable et a la preparation des etats financiers Nous signalons, conformement a ce qui est requis par l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994 tel que modifie par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, que nous n'avons pas releve sur la base de notre examen d'insuffisances majeures susceptibles d'impacter notre opinion sur les etats financiers

Par ailleurs et en application des dispositions de l'article 19 du decret n°2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procede aux verifications necessaires et nous n'avons pas d'observations a formuler sur la conformite de la tenue des comptes en valeurs mobilières émises par la societe avec la reglementation en vigueur

Fait à Tunis le 27 Avril 2012

Le Commissaire Aux Comptes

Mahmoud ZAHAF

L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD
ZONE INDUSTRIELLE BEN AROUS

RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
EXERCICE 2011

))_essieux les actionnaires

En application des articles 200 et suivants et de l'article 475 du Code des sociétés commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions et opérations réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte, in fine, dans les états financiers. Il ne nous appartient pas, de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et, sur celles obtenues à travers nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

I Conventions et opérations nouvellement réalisées

La direction de votre société nous a avisés de la conclusion d'une nouvelle convention de prêt conclue au cours de l'exercice 2011 entre « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » et la société « GEELEC » pour un montant de 680 000,000 et un taux d'intérêt de 5%

II Conventions approuvées au cours des exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice en cours

- 1) Une caution solidaire de 200 000 Dinars donnée au profit de la BIAT pour le compte de la filiale « ASSAD INTERNATIONAL » ,
- 2) Une caution solidaire donnée au profit de la BIAT en garantie du crédit à Moyen Terme à hauteur de 21 428 571 Dinars Algériens accordée à sa filiale « SPA BATTERIE ASSAD ALGERIE » par L'ARABE BANK ALGERIE
- 3) Location de bureaux sis aux berges du lac de Tunis à la société ASSAD INTERNATIONAL. Le montant des loyers en 2010 s'élève à 41 674,500 Dinars ,
- 4) Location d'un local sis à Ben Arous à la filiale « ENERSYS-ASSAD » Le montant des loyers en 2011 s'élève à 146 908,124 Dinars ,
- 5) Convention d'assistance et de gestion avec la société « GEELEC » Le montant facturé par « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » au titre de l'exercice 2011 est de 44 488,810 Dinars hors taxes ,

- 6) Convention d'assistance avec la société « ENERSYS-ASSAD » Le montant facturé par « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » au titre de l'exercice 2011 est de 89 606,000 Dinars hors taxes ,
- 7) A l'occasion des emprunts contractés par votre société, des garanties et sûretés réelles ont été accordées aux organismes prêteurs

III Obligations et engagements de la société envers les dirigeants

Les obligations et engagements envers les dirigeants concernant leur rémunération tels que visés par l'article 200 II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit

- La rémunération du Président du Conseil d'Administration courant l'exercice 2010 totalise un montant brut de 78 000,000 Dinars auprès de « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD »

Sa rémunération en qualité de Président Directeur Général de la société « ASSAD INTERNATIONAL » filiale de la Société « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » totalise un montant brut de 52 000,000 Dinars courant l'exercice 2011. En outre il a été mis à sa disposition une voiture de fonction avec la prise en charge des frais y afférents ainsi que les frais de télécommunication.

- La rémunération du Directeur Général courant l'exercice 2011 se compose d'une rémunération annuelle brute de 130 000 Dinars avec un 13^{ème} mois majoré de la charge patronale au régime général de la sécurité sociale et une prime de bilan de 25 000,000 Dinars nette. En outre il a été mis à sa disposition une voiture de fonction avec la prise en charge des frais y afférents ainsi que les frais de télécommunication.

Par ailleurs, et en dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux ont révélé l'existence d'opérations habituelles tels que des achats, des ventes et des prestations de services entre votre société et les sociétés « ASSAD INTERNATIONAL », « A C E », « GEELEC », « ENERSYS-ASSAD », « TORUS » et « SPA BATTERIE ASSAD ALGERIE »

Telles sont, Messieurs les actionnaires, les remarques à vous faire sur ce point particulier

Fait à Tunis le 27 Avril 2012

Le Commissaire Aux Comptes
Mahmoud ZAHAF

**LES ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2011
TELS QU'ILS ONT ETE PRESENTES PAR LA SOCIETE
« L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD »**

L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z I BEN AROUS

BILAN

(Exprmé en dinars)

ACTIFS	NOTES	2011	2010
		Au 31/12/2011	Au 31/12/2010
ACTIFS NON COURANTS			
Actifs immobilisés			
Immobilisations incorporelles	A1	985 398 940	857 711 650
Moins amortissement		<u>-743 463 042</u>	<u>-636 291 226</u>
<i>S/Total</i>		241 935 898	221 420 424
Immobilisations corporelles	A2	48 857 304 809	44 284 632 277
Moins amortissement		<u>-24 692 299 076</u>	<u>-20 971 712 900</u>
<i>S/Total</i>		24 165 005 733	23 312 919 377
Immobilisations financières	A3	3 233 822 710	3 877 182 503
Moins Provisions		<u>-37 065 394</u>	<u>-702 567 394</u>
<i>S/Total</i>		3 196 757 316	3 174 616 109
Total des actifs immobilisés		27 603 698,947	26 708 954,910
Autres actifs non courants		0 000	0 000
Total des actifs non courants		27 603 698,947	26 708 954,910
ACTIFS COURANTS			
Stocks	A4	19 238 658 311	16 211 312,361
Moins Provisions		<u>-142 704 371</u>	<u>-142 704 371</u>
<i>S/Total</i>		19 095 953 940	16 068 607 990
Clients et comptes rattachés	A5	33 932 649 598	22 541 392 352
Moins Provisions		<u>-994 559 168</u>	<u>-1 592 374 638</u>
<i>S/Total</i>		32 938 090 430	20 949 017 714
Autres actifs courants	A6	3 657 254 408	4 285 942 210
Placement et autres actifs financiers		0 000	0 000
Moins Provisions		0 000	0 000
Liquidités et équivalens de liquidités	A7	139 792 384	842 989 490
Total des actifs courants		55 831 091,162	42 146 557,404
Total des actifs		83 434 790,109	68 855 512,314

L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z I BEN AROUS

BILAN (Exprimé en dinars)

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	NOTES	2011	2010
		Au 31/12/2011	Au 31/12/2010
CAPITAUX PROPRES			
Capital social	P1	11 500 000 000	11 000 000 000
Reserves	P1	5 901 263 461	5 771 263 461
Autres capitaux propres	P1	311 752 455	497 976 100
Resultats reportés	P1	10 031 054 245	7 521 752,554
Total des capitaux propres avant resultat de l'exercice		27 744 070,161	24 790 992,115
Résultat de l'exercice	P1	7 413 888 068	7 209 301 691
Total des capitaux propres avant affectation		35 157 958,229	32 000 293,806
PASSIFS			
Passifs non courants			
Emprunts	P2	11 967 124,785	13 303 804,805
Autres passifs financiers		0 000	0,000
Provisions	P3	1 639 452 578	1 345 748 559
Total des passifs non courants		13 606 577,363	14 649 553,364
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés	P4	5 988 633 270	5 689 938,788
Autres passifs courants	P5	3 563 570,070	3 226 761 496
Concours banc et autres passifs financiers	P6	25 118 051 177	13 288 964,860
Total des passifs courants		34 670 254,517	22 205 665,144
Total des passifs		48 276 831,880	36 855 218,508
Total des capitaux propres et des passifs		83 434 790,109	68 855 512,314

L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z I BEN AROUS

ETAT DE RESULTAT (Exprimé en dinars)

	NOTES	2011	2010
		Au 31/12/2011	Au 31/12/2010
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Revenus	R1	70 887 094 696	60 227 237 363
Ventes locales		24 195 831 137	22 391 777 740
Ventes à l'exportation		46 691 263 559	37 835 459 623
Autres produits d'exploitation	R2	314 652 191	305 612 622
Total des produits d'exploitation		71 201 746,887	60 532 849,985
CHARGES D'EXPLOITATION			
Variation des stocks des produits finis et des encours (+ou-)	R3	109 086 348	2 791 002 128
Achats d'approvisionnements consommés	R4	47 978 747 518	43 051 334 683
Charges de personnel	R5	9 191 677 433	6 662 574 340
Dotations aux amortissements et provisions	R6	4 401 344 957	3 539 626 607
Autres charges d'exploitation	R7	3 179 172 201	5 034 761 864
Total des charges d'exploitation		64 641 855,761	55 497 295,366
RESULTAT D'EXPLOITATION		6 559 891,126	5 035 554,619
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT			
Produits des placements	R8	2 802 691 400	3 275 342 040
Charges financières nettes	R9	2 010 402 680	1 722 579 392
Autres gains ordinaires	R10	333 483 422	901 740 624
Autres pertes ordinaires	R11	0 000	0 000
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT		7 685 663,268	7 490 057,891
Impôt sur les bénéfices		271 775 200	280 756 200
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT		7 413 888,068	7 209 301,691
Gains extraordinaires		0 000	0 000
Pertes extraordinaires		0 000	0 000
RESULTAT NET DE L'EXERCICE		7 413 888,068	7 209 301,691

PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS

L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z I BEN AROUS

ETAT DE FLUX DE TRESORERIE

(Exprimé en dinars)

	NOTES	2011	2010
		Au 31/12/2011	Au 31/12/2010
FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION			
Resultat net		7 413 888 068	7 209 301 691
- Ajustements pour			
Amortissements & provisions	F1	4 407 586 998	3 875 594 822
Reprises sur provision et amortissements	F2	146 236 836	1 148 952 888
Variation des stocks	F3	-3 027 345 950	3 903 119 481
Variation des créances	F4	11 391 257 246	2 565 333 577
Variation des autres actifs		21 587 802	754 176 733
Variation des fournisseurs		298 694 482	1 305 379 085
Variation des autres passifs	F5	323 709 094	39 968 381
Plus ou moins valeur de cession	F6	-40 716 627	-37 147 206
Quote part subvention d'investissement		117 552 900	117 552 900
Transfert de charges			
Flux de trésorerie provenant de (affectés à) l'exploitation		-2 257 643,115	2 801 556,490
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT			
Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles		-4 821 063 443	2 955 477 650
Encaissement provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles		30 816 627	55 500 000
Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations financières	F7	-52 142 207	111 514 559
Encaissement provenant de la cession d'immobilisations financières		30 000 000	0 000
Encaissement subvention d'investissement		0 000	375 529 000
Flux de trésorerie provenant de (affectés aux) activités d'investissement		-4 812 389,023	2 635 963,209
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES FINANCEMENT			
Acquisition actions propres	F8	-68 670 745	0 000
Dividendes et autres distributions	F9	-4 056 900 520	-3 689 982 890
Encaissement provenant des emprunts		105 349 736	6 000 000 000
Remboursement d'emprunts	F10	1 239 927 611	1 094 160 424
Flux de trésorerie provenant de (affectés aux) activités de financement		5 260 149,140	1 215 856,686
INCIDENCES DES VARIATIONS DES TAUX DE CHANGE SUR LES LIQUIDITES ET EQUIVALENT DE LIQUIDITES			
		0 000	0 000
VARIATION DE TRESORERIE		12 330 181,279	1 381 449,967
Trésorerie au début de l'exercice	F11	-11 212 498 493	12 593 948 460
Trésorerie a la clôture de l'exercice	F12	23 542 679 771	-11 212 498 493

Les états financiers de la société « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD », arrêtés au 31 décembre 2011 sont établis en respect du système comptable tunisien avec toutes ses normes

1 Le bilan fournit l'information sur la situation financière de l'entreprise et particulièrement sur les ressources économiques qu'elle contrôle ainsi que sur les obligations et les effets des transactions, événements et circonstances susceptibles de modifier les ressources et les obligations

Les éléments inclus dans le bilan sont les actifs, les capitaux propres et les passifs

La présentation des actifs et des passifs dans le corps du bilan fait ressortir la distinction entre les éléments courants et les éléments non courants

2 L'état de résultat fournit les renseignements sur la performance de la Société

Les charges et les produits sont présentés selon la méthode autorisée basée sur la provenance et la nature des charges

3 L'état de flux de trésorerie renseigne sur la manière avec laquelle la société a obtenu et a dépensé des liquidités à travers ses activités d'exploitation, de financement et d'investissement

Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation sont présentés en utilisant la méthode indirecte (méthode autorisée) qui consiste à présenter ces flux en corrigeant le résultat net de l'exercice pour tenir compte des opérations n'ayant pas un caractère monétaire, de tout report en régularisation d'encaissements ou de décaissements passés ou futurs et des éléments de produits ou de charges associés aux flux de trésorerie concernant les investissements ou le financement

4 Les notes aux états financiers comprennent les informations détaillant et analysant les montants figurants aux états financiers ainsi que les informations supplémentaires utiles aux utilisateurs

Elles comprennent les informations dont la publication est requise par les normes tunisiennes et d'autres informations qui sont de nature à favoriser la pertinence

NOTES AUX ETATS FINANCIERS

I – PRESENTATION DE LA SOCIETE

La société « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » a été constituée en 1938 sous la forme de société à responsabilité limitée pour un capital de 9 000 Dinars. Elle s'est transformée en une société anonyme par décision extraordinaire du 26 septembre 1968.

Depuis, la société a augmenté à maintes reprises son capital qui s'élève actuellement à 11 500 000 Dinars divisé en 11 500 000 Actions nominatives de 1 Dinar chacune entièrement libérées.

La dernière augmentation de capital a été réalisée en 2011 suivant PV de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 23 mai 2011 ayant décidé une augmentation de capital de 500 000 dinars par incorporation de réserves. Ainsi le capital est passé de 11 000 000 dinars à 11 500 000 dinars.

L'objet de la société consiste essentiellement en la fabrication, réparation et la vente d'accumulateurs électriques.

II – LE RESPECT DES NORMES COMPTABLES TUNISIENNES

Les états financiers sont exprimés en Dinars Tunisiens et ont été établis conformément aux conventions, principes et méthodes comptables prévus par le cadre conceptuel de la comptabilité financière et les normes comptables Tunisiennes en vigueur.

III – LES BASES DE MESURE

III-1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles acquises par la société sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et amorties linéairement selon les taux ci-après :

Logiciels	33,33 %
Autres immobilisations incorporelles	33,33% - 100 %

III-2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles acquises par la société sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et amorties linéairement selon les taux ci-après basés sur la durée probable d'utilisation :

Constructions	5 %
Matériels et outillages industriels	10 %
Matériel de transport	20 %
Équipements de bureau	10 %
Matériel informatique	15 %
Aménagements Aménagements Installations	10 %

Les dotations aux amortissements sur les acquisitions de l'exercice sont calculées en respectant la règle du prorata temporis.

Toutefois, des taux d'amortissement économiques ont été pratiqués sur certaines immobilisations afin de refléter au mieux le rythme de consommation des avantages économiques futurs.

III-3 Immobilisations financières

Elles sont comptabilisées au coût historique d'acquisition. À la clôture, elles sont évaluées selon la juste valeur. Les plus-values dégagées ne sont pas constatées alors que les moins-values potentielles font l'objet de provisions pour dépréciation.

III-4 Stocks

Le stock de produits finis et des encours est évalué au coût de production. Le stock de matières premières et de matières consommables est évalué au coût d'achat moyen pondéré.

III-5 Clients et comptes rattachés

Sont logés dans ce compte les créances ordinaires, les créances contentieuses et les créances matérialisées par des effets.

III-6 Dettes en monnaies étrangères

Les opérations effectuées en monnaies étrangères ont été converties en dinars Tunisiens à la date de l'opération, selon le taux de change en vigueur à cette date. Les soldes de clôture sont actualisés au cours de clôture des comptes.

III-7 Liquidités et équivalents de liquidités/concours bancaires

Les comptes bancaires présentant un solde comptable débiteur figurent à l'actif du bilan. Ceux présentant un solde comptable créditeur sont logés au passif du bilan.

III-8 Emprunts

Les échéances à plus d'un an et celles à moins d'un an relatives au principal des emprunts contractés par la société sont portées respectivement parmi les passifs non courants et les passifs courants.

Les intérêts courus et échus au titre de ces emprunts sont imputés aux comptes de charges de l'exercice de leur rattachement.

III-9 Prise en compte des revenus

Les revenus provenant de la vente de produits finis sont pris en compte dès la livraison aux clients.

III-10 Acquisition d'actions propres

Les acquisitions par la société de ses propres actions, sont inscrites sous une rubrique distincte en déduction de l'avoir des actionnaires jusqu'à la revente ou l'annulation des dites actions.

IV – LES PRINCIPES COMPTABLES PERTINENTS APPLIQUES

Les états financiers de la société arrêtés au 31 décembre 2011 ont été élaborés en conformité avec les principes comptables généralement admis. Ils ont été établis compte tenu des conventions comptables exigées en la matière dont notamment

- Convention du coût historique ,
- Convention de prudence ,
- Convention de rattachement des charges aux produits ,
- Convention de l'unité monétaire ,
- Convention de réalisation des revenus

V – FAITS MARQUANTS L'EXERCICE

- L'augmentation du chiffre d'affaires à l'export de 23 % par rapport à 2010 ,
- Le cours moyen annuel (LME) du plomb a augmenté en 2011 de 11,8% par rapport à 2010.
L'application, du décret prévoyant « le système de la consignation obligatoire et de la reprise des accumulateurs usagés » ,
- L'augmentation du capital social de 11 000,000 Dinars par incorporation des réserves pour être portée à 11 500,000 Dinars
- Suivant PV du 23 février 2011, l'Assemblée Générale Ordinaire a autorisé le conseil d'administration de la société à acheter et à revendre ses propres actions en bourse et à fixer les conditions et les modalités d'achat et de la revente des actions sur le marché, le nombre maximum d'actions à acquérir et le délai dans lequel l'acquisition doit être effectuée, et ce conformément à la réglementation en vigueur. Au cours de l'exercice 2011, la société a acquis 6 478 actions pour une valeur de 68 670,745 Dinars , elles ont été comptabilisées parmi les capitaux propres sous le compte « actions propres » et présentées en déduction de l'avoir des actionnaires et non parmi les actifs conformément aux dispositions des articles 10 et suivant de la norme comptable NCT 2 « Capitaux Propres »

VI – INFORMATIONS DÉTAILLÉES

A- ACTIF

A1- IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Cette rubrique totalise au 31 décembre 2011 un montant net de 241 935,898 DT contre 221 420,424 DT au 31 décembre 2010 et se détaille comme suit

Valeurs Brutes	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Logiciels	787 332,655	674 145,365	113 187,290
Autres immobilisations incorporelles	183 566,285	183 566,285	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	14 500,000		14 500,000
Total Immob Incorporelles	985 398,940	857 711,650	127 687,290

Amortissements	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Logiciels	(598 345,026)	(517 853,675)	(80 491,351)
Autres immobilisations incorporelles	(145 118,016)	(118 437,551)	(26 680,465)
Total Amortissement	(743 463,042)	(636 291,226)	(107 171,816)
Total Immob Incorporelles Nettes	241 935,898	221 420,424	20 515,474

A2- IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Cette rubrique totalise au 31 décembre 2011 un montant net de 24 165 005,733 DT contre 23 312 919,377 DT au 31 décembre 2010 et se détaille comme suit

Valeurs Brutes	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Terrains	2 022 895 000	2 022 895 000	-
Batiments	8 183 389 809	8 183 389 809	-
Installations générales des batiments	2 328 602,225	2 328 602,225	-
Matériel et outillage industriel	28 037 835 887	25 703 090 123	2 334 745 764
AAI du matériel et outillage industriel	946 784,502	946 784,502	-
Matériel de transport	1 595 598 890	1 615 010 663	(19 411 773)
AAI générales	2 999 859 058	1 651 174,333	1 348 684 725
Equipement de bureaux	549 019 799	515 281,597	33 738,202
Matériel informatique	911 505,396	870 870 853	40 634,543
Immobilisations en cours	1 176 464,507	447 533 172	728 931,335
IMMOBILISATIONS A STATUT JURIDIQUE PARTICULIERS	105 349 736	-	105 349 736
Total Immobilisations Corporelles	48 857 304,809	44 284 632,277	4 572 672,532

Amortissements	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Batiments	(3 660 533,732)	(3 271 182,069)	(389 351,663)
Installations generales	(1 385 026,313)	(1 201 326,177)	(183 700,136)
Matériel et outillage industriel	(15 969 365,732)	(13 440 640,949)	(2 528 724,783)
AAI du matériel et outillage industriel	(587 366,874)	(521 952,089)	(65 414,785)
Matériel de transport	(1 062 922,346)	(933 099,563)	(129 822,783)
AAI generales	(812 082,189)	(517 188,264)	(294 893,925)
Equipement de bureaux	(409 505,279)	(369 646,478)	(39 858,801)
Matériel informatique	(805 496,611)	(716 677,311)	(88 819,300)
Total Amortissements	(24 692 299,076)	(20 971 712,900)	(3 720 586,176)
Total Immob Corporelles Nettes	24 165 005,733	23 312 919,377	852 086,356

A3- IMMOBILISATIONS FINANCIERES

La valeur nette des immobilisations financières s'élève au 31 décembre 2011 à 3 196 757,316 DT contre 3 174 615,109 DT au 31 décembre 2010 et se détaille comme suit

Valeurs Brutes	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Titre de participation	2 634 311,218	3 329 813,218	(695 502,000)
Prêts au personnel	457 353,866	437 713,333	19 640,533
Depôts et cautionnements	142 157,626	109 655,952	32 501,674
Total Immob Financières Brutes	3 233 822,710	3 877 182,503	(643 359,793)
Provision sur Immob Financières	(37 065,394)	(702 567,394)	665 502,000
Total Immob Financières Nettes	3 196 757,316	3 174 615,109	22 142,207

A3-1 TITRES DE PARTICIPATION

Les titres de participations se détaillent comme suit

Valeurs Brutes	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Assad International	1 301 026,800	1 301 026,800	
GEELIC	49 800,000	49 800,000	
ACE	155 900,000	155 900,000	
Tonus Europe	28 268,138	28 268,138	
BIS	15 000,000	15 000,000	
Consortium Tunisien des Composants Automobiles	12 500,000	12 500,000	
Saphir Tunisie		665 502,000	(665 502,000)
Société Algero Tunisienne de batteries	303 765,280	303 765,280	
S M U	60 000,000	90 000,000	(30 000,000)
Ste REA TUN CAR	1 000	1 000	
ENERSYS ASSAD SARL	708 050,000	708 050,000	
Total Titres de Participations Brutes	2 634 311,218	3 329 813,218	(695 502,000)

A3-2 PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Ces provisions se détaillent comme suit

Valeurs Brutes	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Provision pour dépréciation créances SAPHIR	-	-	
Provision pour dépréciation titres SAPHIR	-	(665 502,000)	665 502,000
Provision pour dépréciation autres immobilisations financières	(37 065,394)	(37 065,394)	-
Total	(37 065,394)	(702 567,394)	665 502,000

A4- STOCKS

La valeur nette des stocks s'élève au 31 décembre 2011 à 19 095 953,940 DT contre 16 068 607,990 DT au 31 décembre 2010 et se détaille comme suit

Designation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Matières premières	8 431 088,431	5 848 851,808	2 582 236,623
Matières consommables	721 272,669	755 093,697	(33 821,028)
Pièces de rechange	1 759 076,498	1 389 232,491	369 844,007
Produits fins	889 694,861	728 198,273	161 496,588
Produits intermédiaires	7 437 525,852	7 489 936,092	(52 410,240)
(-) Provisions	(142 704,371)	(142 704,371)	-
Total Stocks	19 095 953,940	16 068 607,990	3 027 345,950

A5- CLIENTS ET COMPTES RATTACHES

La valeur nette de la rubrique « clients et comptes rattachés » se détaille comme suit

Valeurs Brutes	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Clients ordinaires	32 527 682,189	20 052 044,707	12 475 637,482
Clients douteux	519 375,549	1 592 374,638	(1 072 999,089)
Clients effets en portefeuille	885 591,860	896 973,007	(11 381,147)
Total Clients Bruts	33 932 649,598	22 541 392,352	11 391 257,246
Provisions	(994 559,168)	(1 592 374,638)	597 815,470
Total Clients Nets	32 938 090,430	20 949 017,714	11 989 072,716

A6- AUTRES ACTIFS COURANTS

Les autres actifs courants se détaillent comme suit

Designation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Fournisseur avances et acomptes	32 944 679	6 173 301	26 771,378
Personnel avances et acomptes	21 324,597	15 498,597	5 826 000
Etat, acomptes provisionnels	169 012,626	169 012,626	-
Etat, retenues a la source	1 153 247,904	726 978 510	426 269,394
Etat, TVA deductibles	301 925 666	692 669 025	(390 743,359)
Creances intergroupes et autres produits a recevoir	1 648 889,339	1 963 513 510	(314 624 171)
Charges constatées d'avance	275 360 909	695 518 302	(420 157,393)
Autres debiteurs	45 197 302	15 743 620	29 453 682
Creances et interets courus / societes du groupe	834,719	834 719	-
Produits a recevoir	8 516,667		8 516 667
Total	3 657 254,408	4 285 942,210	(628 687 802)

A7- LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES

Les liquidites se détaillent comme suit

Designation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Effets remis a l'encaissement	34 716,073	18 069,415	16 646,658
Cheques a encaisser	1 827,603	708,565	1 119,038
ATTIJARI BANK	4 614,460	30 619 622	(26 005,162)
UBCI Megrebe EX NERVA	900,436	900,436	-
ABC	-	26,340	(26,340)
BTE	2 406,080	-	2 406,080
BIAT AL JAZIRA	28 316,767	24 129,177	4 187,590
BIAT CENTRE D'AFFAIRES 51	-	729 012,635	(729 012,635)
ATTIJARI BANK BOUARGOUB	36 723,621	9 544,058	27 179,563
Cassettes	30 287,344	29 979,242	308,102
Total	139 792,384	842 989,490	(703 197,106)

P- CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS

P1- CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres se détaillent comme suit

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Capital social	11 500 000 000	11 000 000 000	500 000 000
Reserves legales	1 100 000 000	1 000 000 000	100 000 000
Reserves reglementees	167 551,461	137 551 461	30 000 000
Bon de fusion	2 977 712,000	2 977 712 000	-
Prime d'emission	1 656 000,000	1 656 000 000	-
Subvention d'investissement	380 423,200	497 976 100	-117 552,900
Actions propres	(68 670 745)		68 670,745
Resultats reportes	10 031 054,245	7 521 752,554	2 509 301,691
Resultat de l'exercice	7 413 888 068	7 209 301 691	204 586,377
Total	35 157 958,229	32 000 293,806	3 157 664,423

Le tableau des mouvements des capitaux propres se presente comme suit au 31 decembre 2011

Désignation	Capital	Reserves legal	Reserves	Reserve special d'investissement	Autres capitaux propres	Resultats reportes	Dividende	Resultat de l'exercice	Total
Solde au 31/12/2010	11 000 000 000	1 000 000 000	4 633 712 000	137 551 461	497 976 100	7 421 752,554	0 000	7 209 301 691	32 000 293 806
Affectation resultat 2010 PV AGO 23/05/2011		100 000 000		50 000 000		2 509 301,691	4 070 000 000	(7 209 301,691)	
Augmentation du capital PV AGO 23/05/2011	500 000 000			(500 000 000)				0 000	
Sub. inscrite au Resultat					(117 552 900)			0 000	(117 552 900)
Dividende							(4 070 000 000)		(4 070 000 000)
Actions propres					(68 670 745)				(68 670 745)
Resultat exercice 2011								7 413 888 068	7 413 888 068
Solde au 31/12/2011	11 500 000 000	1 100 000 000	4 633 712 000	167 551 461	311 752 455	10 031 054,245	0,000	7 413 888 068	35 157 958,229

Resultat de base par action	2011	2010
	0,657	0,655

P2- EMPRUNTS

L'encours des emprunts non courants dus par la societe se detaille comme suit

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
ATB 4 000 000	2 954 545,451	3 446 969 695	(492 424,244)
ATTIJARI 4 000 000	3 081 287,316	3 506 020 692	(424 733,376)
BIAT 1 400 000	-	100 000 000	(100 000,000)
UBCI 600 000		42 857 141	(42 857,141)
BIAT 400 000	147 269,375	207 957,277	(60 687,902)
UBCI 2 500 000	2 222 222,224	2 500 000 000	(277 777,776)
BIAT 3 500 000	3 500 000,000	3 500 000,000	-
LEASING	61 800,419		61 800,419
Total	11 967 124,785	13 303 804,805	(1 336 680,020)

P3- PROVISIONS

Les provisions se detailent comme suit

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Provisions pour risques et charges	779 913,080	712 907,875	67 005,205
Provisions pour garanties donnees	859 539,498	632 840,684	226 698,814
Total	1 639 452,578	1 345 748,559	293 704,019

P4- FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

Les fournisseurs et comptes rattachés se detailent comme suit

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Fournisseurs locaux et étrangers	5 423 566,616	5 153 790,385	269 776,231
Fournisseurs retenue de garantie	22 944,242	22 361 970	582,272
Fournisseurs effets à payer	992 402,491	513 786,433	478 616,058
Fournisseur étranger règlement à échéance	-	-	-
Fournisseur factures non parvenues	(450 280,079)	-	(450 280,079)
Total	5 988 633,270	5 689 938,788	298 694,482

P5- AUTRES PASSIFS COURANTS

Cette rubrique se detaille comme suit

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Fiat impôts sur les bénéfices	271 775,200	280 756,200	(8 981 000)
Personnel autres charges à payer	1 604 589,616	1 776 624,503	(172 034 887)
CCA dettes et intérêts	34 203,907	34 203 907	-
Dividendes à payer	40 283,990	27 184,510	13 099 480
CNSS (cotisations)	694 803,220	448 473 007	246 330,213
Prêts personnel CNSS	1 353 112	1 283,200	69 912
Charges à payer	465 929,434	575 347,442	(109 418 008)
Comptes d'attente BIAT (solde)	5 314,616	5 314 616	-
Compte d'attente STB (solde)	12 551 619	11 701 537	850 082
Compte d'attente UBCI (solde)	1 815 767	1 276,588	539 179
Comptes d'attente BIAT51 (solde)	2 205,986	2 205 986	-
Remuneration dues	419 179,924	-	419 179,924
Crediteurs divers	135 000	25 320 000	(25 185 000)
Autres	870 000	870 000	-
Dettes sur acquisition de V M	-	36 200 000	(36 200 000)
Autres impôts et taxes	8 558 679	-	8 558 679
Total	3 563 570,070	3 226 761,496	336 808,574

P6- CONCOURS BANCAIRES ET AUTRES PASSIFS FINANCIERS

Cette rubrique se detaille comme suit

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Echéances à moins d'un an sur crédits	2 314 442,858	1 233 476,877	1 080 965,981
Credits mobilisation des creances commerciales	20 702 652,212	11 250 000,000	9 452 652,212
Interets courus	167 456,812	105 492,315	61 964,497
ATB	231 936,780	16 705,622	215 231,158
UBCI MEGRINE	850 739,298	560 850,918	289 888,380
BIAT AL JAZIRA 2	38 264,339	36 354,910	1 909,429
Attjari Bank Megrime	496 812,923	81 683,718	415 129,205
STB Ben Arous	278 647,372	4 400,500	274 246,872
Echéances à moins d'un an sur crédits leasing	37 098,583	-	37 098,583
Total	25 118 051,177	13 288 964,860	11 829 086,317

R - ETAT DE RESULTAT

R1- REVENUS

Cette rubrique se detaille comme suit

Valeurs Brutes	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Ventes locales batteries de démarrage	22 642 611,209	20 346 449,679	2 296 161,530
Ventes locales batteries industrielles	1 174 996,587	1 886 793,948	(711 797,361)
Autres revenus locaux	378 223,341	158 534 113	219 689,228
Ventes à l'exportation de batteries de démarrage	36 464 216,970	27 661 925,530	8 802 291 440
Ventes à l'exportation de batteries industrielles	290 204 114	273 379,390	16 824 724
Ventes à l'exportation de plaques	9 218 320,405	9 208 953,582	9 366,823
Ventes à l'export de Plumb	363 247 730	379 895 155	(16 647 425)
Autres revenus à l'export	355 274,340	311 305 966	43 968,374
Total	70 887 094,696	60 227 237,363	10 659 857,333

R2- AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

Cette rubrique se detaille comme suit

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Quote part subventions	117 552,900	117 552,900	0 000
Loyer et autres services	188 582,624	183 504 167	5 078 457
Jeton de presence	8 516,667	4 555,555	3 961 112
Total	314 652,191	305 612,622	9 039,569

R3- VARIATIONS STOCKS PRODUITS FINIS ET DES ENCOURS

Cette rubrique se détaille comme suit

Designation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Produits fins	889 694,861	728 198,273	161 496,588
Produits intermédiaires	7 437 525,852	7 489 936,092	(52 410,240)
Total Stocks	8 327 220,713	8 218 134,365	109 086,348

R4- ACHATS CONSOMMES

Cette rubrique se détaille comme suit

Designation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Achats matières premières	50 330 261,648	43 172 709,579	7 157 552,069
Achats matières consommables	566 745,472	990 742,457	(423 996,985)
Variations stocks matières premières	(2 582 236,623)	(839 150,768)	(1 743 085,855)
Variations stocks matières consommables	(336 022,979)	(272 966,585)	(63 056,394)
Total	47 978 747,518	43 051 334,683	4 927 412,835

R5- CHARGES DE PERSONNEL

Cette rubrique se détaille comme suit

Designation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Salaires et indemnités représentatives	7 358 164,659	5 355 051,963	2 003 112,696
Cotisation de sécurité sociale	1 600 359,370	1 187 887,096	412 472,274
Autres charges de personnel	233 153,404	119 635,281	113 518,123
Total	9 191 677,433	6 662 574,340	2 529 103,093

R6- DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

Cette rubrique se détaille comme suit

Designation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Dot Amort logiciel	107 171,816	98 302,754	8 869,062
Dot Amort bâtiments	389 351,663	387 906,576	1 445,087
Dot Amort agencement et aménagement	544 008,846	420 561,502	123 447,344
Dot Amort matériel et outillage industriel	2 531 960,463	2 329 189,220	202 771,243
Dot Amort matériel de transport	247 277,700	255 201,251	(7 923,551)
Dot Amort équipement de bureau	39 871,825	37 719,416	2 152,409
Dot Amort matériel informatique	88 819,300	92 422,287	(3 602,987)
Dot aux provisions clients douteux	25 426,571	42 633,413	(17 206,842)
Dot aux provisions pour dépréciation des stocks	-	8 193,906	(8 193,906)
Dot aux provisions pour risques et charges	433 698,814	203 464,497	230 234,317
SOUS TOTAL 1	4 407 586,998	3 875 594,822	531 992,176
Reprises sur provisions pour dépréciation des stocks	-	(215 931 414)	215 931 414
Reprises sur provisions pour dépréciation des clients	(6 242 041)	(120 036 801)	113 794 760
SOUS TOTAL 2	(6 242,041)	(335 968 215)	329 726 174
Total	4 401 344,957	3 539 626,607	861 718,350

R7- AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

Cette rubrique se detaille comme suit

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Loyer	53 546,896	42 305 470	11 241 426
Leasing	(1 409 189)	1 367 725	(2 776 914)
Entretiens et reparations	386 045 797	289 035 150	97 010 647
Assurances	147 774 636	166 715 833	(18 941 197)
Etudes recherches et remunerations d'nt	311 487,326	313 778,554	(2 291,228)
Frais de seminaires et congres	37 541 878	79 851 600	(42 309 722)
Personnel externe (travaux en regie)	465 752,202	2 161 057 157	(1 695 304 955)
Publicite et propagandes	591 859 462	1 003 155 966	(411 296,504)
Transports sur achats	10 398 000	3 000 000	7 398 000
Autres transports	100 083,259	69 590 641	30 492 618
Voyages déplacements mission et receptions	146 167,502	156 487,247	(10 319 745)
Frais postaux	144 312,507	171 017,717	(26 705,210)
Divers frais de services bancaires	260 630,582	243 050,315	17 580,267
Dons accordés	31 087 686	43 468 009	(12 380,323)
Jetons de presence	100 000 000	100 000 000	-
T F P et FOPROLOS	138 256 970	90 840 800	47 416 170
TCL	60 932 835	56 496 810	4 436,025
Taxes de circulation	32 457,063	24 912 905	7 544 158
Droit d'enregistrement et autres taxes	25 745,646	11 273 156	14 472 490
Autres charges d'exploitation	136 501 143	7 356 809	129 144,334
Total	3 179 172,201	5 034 761,864	(1 855 589,663)

R8- PRODUITS DES PARTICIPTIONS

Cette rubrique se detaille comme suit

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Dividendes Assad International	2 329 369,600	2 329 367,040	2,560
Dividendes Assad Algérie	273 621,800	347 375,000	(73 753,200)
Dividendes A C E	49 800,000	299 800,000	(250 000,000)
Dividendes GEELEC	149 900,000	298 800,000	(148 900,000)
Total	2 802 691,400	3 275 342,040	(472 650,640)

R9- CHARGES FINANCIERES NETTES

Cette rubrique se detaille comme suit

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Echelles d'interets	271 711,224	248 376,698	23 334,526
Agos sur escomptes	49 270,367	64 864,072	(15 593,705)
Interets sur credits bancaires	782 261,986	622 614,674	159 647,312
Gains de change	(139 497,990)	(248 975,997)	109 478,007
Pertes de change	243 758,428	434 453,274	(190 694,846)
Interets sur credits a moyen et long terme	821 116,108	606 546,193	214 569,915
Interet des prets	(18 217,443)	(5 299,522)	(12 917,921)
Total	2 010 402,680	1 722 579,392	287 823,288

R10- GAINS ORDINAIRES

Cette rubrique se detaille comme suit

Désignation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Produit de cession	40 716,627	48 999,929	8 283,302
Restourne TFP, et autres profits	126 829,256	39 756,022	87 073,234
Reprise sur provisions pour risques financiers	165 937,539	812 984,673	-647 047,134
Total	333 483,422	901 740,624	(568 257,202)

F – ETAT DES FLUX DE TRESORERIE

F1 Ajustements pour amortissements et provisions

Ces ajustements pour 4 407 586,998 DT sont détaillés comme suit

F1 Ajustements pour amortissements

Désignation	Montant
Dot Amort logiciel	107 171,816
Dot Amort bâtiments	389 351,663
Dot Amort agencement et aménagement	544 008,846
Dot Amort matériel et outillage industriel	2 531 960,463
Dot Amort matériel de transport	247 277,700
Dot Amort équipement de bureau	39 871,825
Dot Amort matériel informatique	88 819,300
Dot aux provisions clients douteux	25 426,571
Dot aux provisions pour risques et charges	433 698,814
Total	4 407 586,998

F2 Reprises sur Amortissements et provisions

Cette reprise est de (146 236,836) DT qui se détaille comme suit

F2 Reprises sur Amortissements et provisions

Désignation	Montant
Reprise sur provisions pour dépréciation de clients	(6 242,041)
Reprise sur provisions pour risques et charges	(139 994,795)
Total	-146 236,836

F3 Variation des stocks

Elle affiche une variation négative de 3 027 345,950 DT détaillée comme suit

Designation	Solde au 31/12/2010	Solde au 31/12/2011	Variation
Matières premières	5 848 851,808	8 431 088,431	(2 582 236,623)
Matières consommables	755 093,697	721 272,669	33 821,028
Pièces de rechange	1 389 232,491	1 759 076,498	(369 844,007)
Produits finis	728 198,273	889 694,861	(161 496,588)
Produits intermédiaires	7 489 936,092	7 437 525,852	52 410,240
Total Stocks	16 211 312,361	19 238 658,311	(3 027 345,950)

F4 Variation des créances

Elle affiche une variation négative de 11 391 257,246 DT détaillée comme suit

Designation	Solde au 31/12/2010	Solde au 31/12/2011	Variation
Chéques ordinaires	20 052 044,707	32 527 682,189	(12 475 637,482)
Chéques douteux	1 592 374,638	519 375,549	1 072 999,089
Chéques effets en portefeuille	896 973,007	885 591,860	11 381,147
Total Chéques Bruts	22 541 392,352	33 932 649,598	(11 391 257,246)

F5 Variation des Autres Passifs Courants

Elle affiche une variation positive de 323 709,094 DT qui se détaille comme suit

Designation	Solde au 31/12/2011	Solde au 31/12/2010	Variation
Etat impôts sur les bénéfices	271 775,200	280 756,200	(8 981,000)
Personnel autres charges à payer	1 604 589,616	1 776 624,503	(172 034,887)
CCA dettes et intérêts	34 203,907	34 203,907	-
Dividende à payer	40 283,990	27 184,510	13 099,480
CNSS (cotisations)	694 803,220	448 473,007	246 330,213
Prêts personnel CNSS	1 353 112	1 283,200	69,912
Charges à payer	465 929,434	575 347,442	(109 418,008)
Comptes d'attente BIAT (solde)	5 314,616	5 314,616	-
Compte d'attente STB (solde)	12 551 619	11 701,537	850,082
Compte d'attente UBCI (solde)	1 815 767	1 276,588	539,179
Comptes d'attente BIATSI (solde)	2 205,986	2 205,986	-
Remunération dues	419 179,924	-	419 179,924
Créditeurs divers	135,000	25 320,000	(25 185,000)
Autres	870 000	870,000	-
Dettes sur acquisition de V M	-	36 200,000	(36 200,000)
Autres impôts et taxes	8 558 679	-	8 558 679
Ajustement Dividende à payer	(40 283,990)	(27 184,510)	(13 099 480)
Total	3 523 286,080	3 199 576,986	323 709,094

F6 Plus value de cession

La plus value nette est détaillée comme suit

Désignation	Solde au 31/12/2011
PLUS VALUS SUR CESSION IMMOBILISATIONS	
Valeur brute	120 690,597
Amortissement	(120 690,597)
VCN	-
Prix de cession	-40 716,627
Plus value	40 716,627

F7 Decassement provenant de l'acquisition d'immobilisations financières

Ces decassements sont détaillés comme suit

Désignation	Montant
Decassement dépôts et cautionnements (solde)	32 501 674
Decassement prêts au personnel (solde)	19 640,533
Total	52 142,207

F8 Acquisition actions propres

Ces decassements sont détaillés comme suit

Désignation	Montant
Acquisition de 6 478 actions ASSAD	(68 670,745)
Total	(68 670,745)

F9 Dividendes et autres distributions

Ces decassements sont détaillés comme suit

Désignation	Montant
Decassements dividendes 2010 / 4 070 000,000 DT	4 056 900,520
Total	4 056 900,520

F10 Remboursement d'emprunts

Désignation	Montant
Decassement / credit BIAT	1 400 000
Decassement / credit UBCI	600 000
Decassement / credit ATB	2 000 000
Decassement / credit BIAT	400 000
Decassement / credit ATB	2 000 000
Decassement / credit ATTJARI	4 000 000
Decassement / leasing	6 450,734
Total	1 239 927,611

F11 Trésorerie au début de l'exercice

La trésorerie au début de l'exercice se détaille ainsi

Désignation	Montant
Effets remis à l'encaissement	18 069,415
Cheques à encaisser	708,565
Banque du sud 2631	30 619,622
UBCI Megrme EX NERVA	900,436
ABC	26,340
BIAT AL JAZIRA	24 129,177
BIAT CENTRED'AFFAIRES 51	729 012,635
ATTIJARI BANK BOUARGOUB	9 544,058
Caisses	29 979,242
Credits mobilisation des creances commerciales	(11 250 000,000)
Interêts courus	(105 492,315)
ATB	(16 705,622)
UBCI MEGRINE	(560 850,918)
BIAT AL JAZIRA 2	(36 354,910)
Attijari banc Megrme	(81 683,718)
S T B BEN AROUS	(4 400,500)
Total	(11 212 498,493)

F12 Trésorerie à la clôture de l'exercice

La trésorerie à la clôture de l'exercice se détaille ainsi

Désignation	Montant
Effets remis à l'encaissement	34 716,073
Cheques à encaisser	1 827,603
ATTIJARI BANK	4 614,460
UBCI Megrme EX NERVA	900,436
BIAT AL JAZIRA	28 316,767
STB ben Arous	(0,325)
ATTIJARI BANK BOUARGOUB	36 723,621
Caisses	30 287,344
Credits mobilisation des creances commerciales	(20 702 651,887)
Interêts courus	(167 456,812)
ATB	(231 936,780)
UBCI MEGRINE	(850 739,298)
BIAT AL JAZIRA 2	(38 264,339)
Attgan banc Megrme	(496 812,923)
S T B BEN AROUS	(278 647,372)
BIAT CENTRED'AFFAIRES 51	(915 962,419)
BTE	2 406,080
Total	(23 542 679,771)

VII INFORMATIONS SUR LES PARTIES LIEES

Au cours de l'exercice 2011, votre société a réalisé des opérations commerciales et financières avec des parties liées. Le détail de ces opérations est le suivant

Parties liées	Solde au 31/12/2010	Achat	Vente	PRÊT	Interêts	Location	service	Décaissements	Encaissements	Solde au 31/12/2011
FOURNISSEURS										
ASSAD INTERNATIONAL	8 537 242 572		39 209 693 082			41 674 500			27 700 327 272	20 088 282,882
ACE	932 947 046		2 828 923,331						2 916 226 255	845 644 122
ENERSYS ASSAD	0 000		3 378 618,505			146 908 124	89 606 000		2 085 912,878	1 292 705 627
ASSAD ALGERIE	24 480 000									24 480 000
GEELEC								44 488 810		
TOTAL	9 494 669,618		45 417 234,918			188 582,624	134 094,810		32 702 466,405	22 251 112,631
CLIENTS										
GEELEC	93 337 617	167 948 846						103 906 857		157 379 606
TOTAL	93 337,617	167 948,846						103 906,857		157 379,606
CREDITEURS DEBIEURS DIVERS										
GEELEC	0 000		11 695 833	680 000 000						691 695 833
TOTAL	0,000							0,000		691 695,833

VIII - ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les engagements hors bilan au 31 décembre 2011 se détaillent comme suit

ENGAGEMENTS DONNES	Valeur	Tiers
INTERETS SUR CREDITS ET EMPRUNTS BANCAIRES		
INTERETS/CMT UBCI	711 245,375	UBCI
INTERETS/CMT BIAT 400 000,000	25 066,731	BIAT
INTERETS/CMT BIAT	1 168 638,165	BIAT
INTERETS/CMT ATT BANK	859 357,192	ATT BANK
INTERETS/CMT ATB	813 941,364	ATB
EFFETS ESCOMPTEES ET NON ECHUS	1 676 467,811	
CAUTIONNEMENT A		
ASSAD INTERNATIONAL	200 000,000	BIAT
SOCIETE ALGERO TUNISIENNE DE BATTERIE	41 892,857	BIAT
Total	5 496 609,495	
ENGAGEMENTS RECIPROQUES	0,000	

**RECOMMANDATIONS RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS
ARRETES AU 31 DECEMBRE 2011**

- 1 Les consignations réalisées avec les compagnies maritimes sont classés parmi les immobilisations financière 265000 « Depôts et cautionnements versés » alors qu'elles correspondent à des opérations courantes puisque leur apurement intervient dans un délai ne dépassant pas les douze mois. Nous vous recommandons d'utiliser le compte 517000 « dépôts et cautionnement courants versés ».
- 2 La partie des prêts au personnel à court terme devrait être reclassée et présentée parmi les « autres actifs courants ».
- 3 Les suspens antérieurs figurant sur les états de rapprochement au 31 décembre 2011 non encore apurés, se détaillent comme suit

COMMENTAIRES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

DESIGNATION		CHEZ LA SOCIETE		CHEZ LA BANQUE	
		Suspens non comptabilisés et figurant sur les relevés		Suspens ne figurant pas sur les relevés et comptabilisés chez la société	
Banque	Date	Suspens en débit	suspens en crédit	Suspens en débit	Suspens en crédit
BIAT EL DJAZIRA 63	2001-2010	2 951,828	39 454,608	331 485	0 000
ATTIJARI BANK	2010	3 670,519	28 344,647	1 240,000	6 411,350
S T B BEN AROUS	2003-2010	15 849,630	30 827,222	326,000	8 762,449
U B C I MEGRINE	2003-2010	544,623	10 583,949	2 985,686	0 000
ATB	2010	0,000	12 501,080	1 072,943	5 337,271
BIAT CENTRE D'AFF 51	2006-2010	6 633,122	100 049,570	5 863,797	13 080,772
TOTAL		29 649,722	221 761,076	11 819,911	33 591,842

Ces suspens méritent d'être régularisés

Les comptes d'attente relatifs à des opérations bancaires méritent d'être apurés et affectés aux comptes appropriés, ils se détaillent comme suit

Compte	Libellé	Solde créditeur 2011
4610001	Compte d'attente B I A T	5 314,616
4610002	Compte d'attente S T B	12 551,619
4610003	Compte d'attente U B C I	1 815,767
4610004	Compte d'attente B I A T 51	2 205,986
	TOTAL	21 887,988

V – Rapports du commissaire aux comptes Le Groupe L'Accumulateur Tunisien ASSAD

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

EXERCICE 2011

Messieurs les Actionnaires

En execution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a ete confiee par votre societe, et par application des dispositions de l'article 471 du code des Societe commerciales nous avons effectue l'audit des etats financiers consolides du groupe « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » arrêtes au 31 Decembre 2011 comprenant le bilan, l'etat de resultat et l'etat des flux de tresorerie et les notes aux etats financiers pour l'exercice clos a cette date couvrant la periode allant du 1^{er} Janvier au 31 Decembre 2011

Responsabilite de la direction pour les états financiers

Ces etats financiers qui font apparaître un total net de bilan de **96 643 315,252 DT** et un resultat beneficiaire net de **7 468.335,369 DT** ont ete arrêtes par votre conseil d Administration Le Conseil est responsable de l'etablissement et de la presentation sincere de ces etats financiers, conformement aux normes comptables generalement admises en Tunisie, aux lois et reglementations en vigueur Cette responsabilite comprend, la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif a l'etablissement et la presentation sincere d'etats financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci resultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la determination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances

Responsabilite de l'auditeur

Notre responsabilite consiste a exprimer une opinion sur les etats financiers consolides, sur la base de notre audit Nous avons effectue notre audit selon les normes de la profession applicables en la matiere Ces normes requierent que nous nous conformions aux regles de deontologie et que nous planifions et realisons l'audit de façon a obtenir l'assurance raisonnable que les etats financiers ne comportent pas d'anomalies significatives

Un audit implique la mise en œuvre de procedures en vue de recueillir des elements probants concernant les montants et les informations fournis dans les etats financiers consolides Le choix des procedures releve du jugement de l'auditeur, et notamment de son evaluation des risques que les etats financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci resultent de fraudes ou d'erreurs Dans l'evaluation de ces risques, l'auditeur prend en consideration le contrôle interne de l'entite portant sur la preparation et la presentation fidele des etats financiers afin de concevoir des procedures d'audit appropriees aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacite du contrôle interne de l'entite Un audit comporte egalement l'appréciation du caractere approprie des methodes comptables retenues et du caractere raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la presentation d'ensemble des etats financiers

Nous estimons que les elements probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropries pour fonder notre opinion d'audit

Opinion

A notre avis, les etats financiers consolides sont sinceres et reguliers et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidele de la situation financiere de la societe « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » au 31 decembre 2011, ainsi que de sa performance financiere et de ses flux de tresorerie pour l'exercice clos a cette date, conformement aux principes comptables generalement admis en Tunisie

Verifications et Informations Specifiques

Nous avons egalement procede aux verifications specifiques prevues par la loi et les normes professionnelles

En application de l'article 266 du Code des societes commerciales, nous avons procede a l'examen du rapport du conseil d'administration sur les comptes de la societe au 31 decembre 2011 et nous n'avons pas releve de remarques particulieres sur les informations y figurant

Fait a Tunis, le 27 Avril 2012

Le Commissaire Aux Comptes

Mahmoud ZAHAF

LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
ARRETES AU 31 décembre 2011
TELS QUE PRESENTES
PAR LE GROUPE L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

GROUPE L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z.I BEN AROUS
 2013 BEN AROUS

BILAN

(Exprime en dinars)

	2011	2010
	AU 31/12/11	Au 31/12/10
ACTIFS		
ACTIFS NON COURANTS		
Actifs immobilisés		
Immobilisations incorporelles	1 246 544,327	938 840,387
Moins amortissement	<u>-971 448,264</u>	<u>-661 377,841</u>
<i>S/Total</i>	275 096,063	277 462,546
Immobilisations corporelles	53 290 093,199	48 640 503,751
Moins amortissement	<u>-26 937 918,030</u>	<u>-22 799 246,577</u>
<i>S/Total</i>	26 352 175,169	25 841 257,174
Immobilisations financières	796 310,394	1 428 985,906
Moins Provisions	<u>-44 886 394</u>	<u>-710 388,394</u>
<i>S/Total</i>	751 424,000	718 597,512
Total des actifs immobilisés	27 378 695,232	26 837 317,232
Autres actifs non courants	500 000	0,000
Total des actifs non courants	27 379 195,232	26 837 317,232
ACTIFS COURANTS		
Stocks	23 978 178,863	21 293 592,392
Moins Provisions	<u>-250 529,929</u>	<u>-304 619,698</u>
<i>S/Total</i>	23 727 648,934	20 988 972,694
Clients et comptes rattachés	38 976 646,361	30 125 953,363
Moins Provisions	<u>-1 644 873,674</u>	<u>-2 837 269,872</u>
<i>S/Total</i>	37 331 772,687	27 288 683,491
Autres actifs courants	4 496 909,398	5 579 484,708
Provision	<u>-100 554,500</u>	<u>-100 554,500</u>
Placements et autres actifs financiers	100 000,000	100 000,000
Liquidités et équivalents de liquidités	3 708 343,501	3 497 224,042
Total des actifs courants	69 264 120,020	57 353 810,435
Total des actifs	96 643 315,252	84 191 127,667

GRUPE L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z.I BEN AROUS
2013 BEN AROUS

BILAN

(Exprmé en dinars)

	2011 AU 31/12/11	2010 Au 31/12/10
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		
CAPITAUX PROPRES		
Capital social	11 500 000,000	11 000 000,000
Autres capitaux propres	311 752,455	497 976 100
Réserves consolidées	22 015 329,674	18 549 384,041
Réserves minotaires	1 099 470,159	611 630,900
Total des capitaux propres avant resultat de l'exercice	34 926 552,288	30 658 991,041
Résultat consolidé	7 202 958,972	8 010 645,300
Résultat minotaire	265 376,397	726 972,603
Resultat de l'exercice	7 468 335,369	8 737 617,903
Total des capitaux propres après affectation	42 394 887,657	39 396 608,944
PASSIFS		
Passifs non courants		
Emprunts	12 009 017,642	13 508 447 663
Autres passifs financiers		174 949,203
Provisions	1 899 009,698	1 480 748,559
Total des passifs non courants	13 908 027,340	15 164 145,425
Passifs courants		
Fournisseurs et comptes rattachés	8 655 259,977	10 394 983,474
Autres passifs courants	6 167 788,473	5 263 102,531
Concours bancaires et autres passifs financiers	25 517 351,805	13 972 287,293
Total des passifs courants	40 340 400,255	29 630 373,299
Total des passifs	54 248 427,594	44 794 518,723
Total des capitaux propres et des passifs	96 643 315,252	84 191 127,667

GRUPE L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

ZONE INDUSTRIELLE BEN AROUS
2013 BEN AROUS

ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE

(Exprmé en dinars)

	2011 AU 31/12/11	2010 AU 31/12/10
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Revenus	88 249 718,381	77 430 815,781
Revenus export	63 157 943,568	53 552 733,757
Revenus local	25 091 774,814	23 878 082,023
Autres produits d'exploitations	200 992,710	265 922,622
Production immobilisée		
Total des produits d'exploitation	88 450 711,091	77 696 738,403
CHARGES D'EXPLOITATION		
Vanation des stocks des produits finis et des encours (+ou-)	1 773 310,976	-7 959 481 703
Achats d'approvisionnements consommés	54 264 374,307	54 986 257,299
Charges de personnel	10 498 725,716	7 897 201,009
Dotations aux amortissements et provisions	4 355 983,997	4 128 531 133
Autres charges d'exploitation	7 757 587,987	8 917 516,123
Total des charges d'exploitation	78 649 982,984	67 970 023,861
RESULTAT D'EXPLOITATION	9 800 728,107	9 726 714,542
Produit des participations	0 000	0,000
Charges financières nettes	2 282 821,900	1 574 924,733
Autres gains ordinaires	460 992,228	1 336 766 402
Autres pertes ordinaires	14 059 574	0,000
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT	7 964 838,862	9 488 556,211
Impôt sur les bénéfices	496 503,493	750 938,308
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT	7 468 335,369	8 737 617,904
Résultat groupe	7 202 958 972	8 010 645,300
Intérêts des minotaires	265 376,397	726 972 603
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	7 468 335,369	8 737 617,903

GRUPE L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

ZI BEN AROUS
2013 BEN AROUS

ETAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

(Exprimé en dinars)

	2011 AU 31/12/11	2010 AU 31/12/10
FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION		
- Resultat net	7 468 335,369	8 737 617,903
- Ajustements pour		
Amortissements & provisions	5 164 977,814	5 031 952 311
Variation des stocks	-2 684 586,471	-6 480 573 663
Variation des créances	-8 850 692 998	-5 649 743,668
Variation des autres actifs	1 082 575 309	314 397,199
Variation des fournisseurs	-1 739 453 473	141 199 287
Variation des autres passifs	-218 440 631	-919 948 562
Reprise de provision	-1 117 704 043	-1 455 328 575
Plus ou moins value de cession	-40 716 627	-37 147,206
Transfert de charge	-1 180,608	1 180 608
quote part/sbv	-117 552 900	-117 552,900
Effet de conversion des filiales étrangères	0 000	0 000
Flux de trésorerie provenant de (affectés à) l'exploitation	-1 054 439,259	-433 947,266
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT		
- Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-5 086 898 929	-4 252 683 167
- Encaissement provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	30 816 627	78 862,376
- Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations financières	-112 352 591	-151 038,981
- Encaissement provenant de la cession d'immobilisations financières	79 026 103	0,000
- Encaissement provenant d'une subvention d'investissement	0,000	375 529 000
Flux de trésorerie provenant de (affectés aux) activités d'investissement	-5 089 408,790	-3 949 330,772
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES FINANCEMENT		
- Encaissement suite à l'émission d'actions	-68 670 745	0,000
- Dividendes et autres distributions	-4 443 610 384	-3 803 555 195
- Encaissement provenant des emprunts	785 349 736	6 174 949 203
- Remboursement d'emprunts	-1 453 069,695	-1 234 731,852
Flux de trésorerie provenant de (affectés aux) activités de financement	-5 180 001,088	1 136 662,155
INCIDENCES DES VARIATIONS DES TAUX DE CHANGE SUR LES LIQUIDITES ET EQUIVALENT DE LIQUIDITES	192 006 228	-322 210,748
VARIATION DE TRESORERIE	-11 131 842,909	-3 568 826,631
<i>Trésorerie au début de l'exercice</i>	-9 241 586 374	-5 672 759 743
<i>Trésorerie à la clôture de l'exercice</i>	-20 373 429,283	-9 241 586 374

NOTES AUX ETATS FINANCIERS

I. REFERENTIEL COMPTABLE

Les états financiers consolidés du GROUPE « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » sont exprimés en Dinars Tunisiens et ont été établis conformément aux conventions, principes et méthodes comptables prévus par le cadre conceptuel de la comptabilité financière et les normes comptables tunisiennes en vigueur.

Les sources d'informations

Les informations utilisées pour l'établissement des états financiers consolidés ont été extraites des états financiers individuels audités des sociétés du groupe ainsi que du système d'information et comptable des dites sociétés. Les opérations inter groupe ont été éliminées sur la base de ces sources d'informations.

II. MODALITES DE CONSOLIDATION

Les sociétés du Groupe ont été consolidées par voie d'intégration globale et d'intégration proportionnelle. Les comptes de référence sont les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2011.

La démarche suivie pour arrêter les états financiers consolidés comprend les étapes suivantes :

II - 1 RETRAITEMENTS D'HOMOGENEITE

Ces retraitements ont été effectués dans les comptes individuels des sociétés consolidées afin d'appliquer des méthodes d'évaluations homogènes dans la consolidation. Ces retraitements ont concerné principalement :

- L'homogénéisation de la nomenclature des comptes individuels,
- L'homogénéisation des taux d'amortissements du matériel informatique, de communications et matériel de bureau et les frais préliminaires de la société pour la société « SPA BATTERIES ASSAD ALGERIE »
- L'homogénéisation des dates de clôtures pour les sociétés « ENERSYS-ASSAD » et « TORUS »

La conversion des comptes des filiales étrangères s'effectue selon la méthode du cours de clôture, à savoir :

- Conversion des éléments d'actif et de passif au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice,
- Conversion des produits et des charges au cours de la transaction de l'opération.

L'écart de conversion, tant sur les éléments de bilan d'ouverture que sur le résultat consolidé est transféré directement dans les capitaux propres, au poste « *ecart des conversions* » pour la part revenant à la société consolidante, et au poste « *intérêts minoritaires* » pour celle revenant aux tiers.

Impôts différés

Les retraitements d'homogénéité des comptes individuels qui ont un impact sur la situation nette consolidée donnent lieu à un ajustement d'impôts différés.

II - 2 LE CUMUL DES COMPTES INDIVIDUELS (INTEGRATION)

Il s'agit d'additionner les comptes individuels des sociétés de groupe.

II - 3 L'ELIMINATION DES COMPTES ET DES OPERATIONS RECIPROQUES

Les opérations et résultats entre sociétés consolidées ont été éliminés après rapprochement. Ces éliminations sont de deux natures :

- Eliminations n'affectant pas les capitaux propres et le resultat consolide Il s'agit des comptes reciproques, de dettes et de creances, ainsi que les comptes de charges loyer de ENERSYS-ASSAD et ASSAD INTERNATIONAL et de produits et charges reciproques

- Eliminations affectant les capitaux propres et le resultat consolide il s'agit de l'elimination des dividendes distribues a l'interieur du perimetre de consolidation, la marge sur le stock vendu a l'interieur du perimetre non encore cede hors groupe, l'assistance technique et le transfert de technologie cree par « L'Accumulateur Tunisien ASSAD » et vendus a « SPA BATTERIES ASSAD ALGERIE » et materiel industriel cede a l'interieur du perimetre

II – 4 REPARTITION

☞ *Traitement de l'ecart de premiere consolidation*

Les ecarts de premiere consolidation calcules correspondent a la difference entre

- Le coût d'acquisition des titres de l'entreprise consolidable, et
- La part acquise dans la situation nette retraits, determinee a la date d'acquisition des titres

Les ecarts degages ont etc imputes en « *ecart d'acquisition* »

Les ecarts d'acquisition positifs ont etc amortis lincairement sur une duree de 5 ans, sauf necessite d'un amortissement exceptionnel

Les ecarts d'acquisition negatifs representent le profit realise par la societe « L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD » lors de l'acquisition des participations en question Ces ecarts ont etc rapportes aux resultats de l'exercice de constatation conformement aux dispositions du paragraphe 57 de la norme 38

Il est a signaler que, le goodwill a etc assimile a l'ecart d'acquisition, dans la mesure qu'aucun element de reevaluation significatif des postes d'actifs ou de passifs n'a etc identifie

☞ *Le partage des capitaux propres et l'elimination des titres de participation*

Les capitaux propres des societes consolidees ont etc partages entre les capitaux propres consolides et les interets minoritaires en utilisant la technique de consolidation directe

III. METHODES ET REGLES D'EVALUATION

Les principales regles et methodes comptables appliquees par le Groupe se detaillent comme suit

☞ *Immobilisations incorporelles*

Les immobilisations incorporelles subissent, le cas echecant un amortissement lincaire sur une duree de trois ans

Les autres immobilisations incorporelles correspondant aux frais d'etude sont comptabilisees a leur coût d'acquisition et amorties au taux de 33,33% et 100%

☞ *Ecart de premiere consolidation*

Les ecarts d'acquisitions positifs et negatifs ont etc determines selon les modalites exposees au point II « *modalites de consolidation* »

Cet ecart a etc calcule en revenant a toutes les operations d'acquisition des titres depuis l'entree dans le perimetre de consolidation des societes filiales constituant le groupe

☞ *Immobilisations corporelles*

Les immobilisations sont amorties lincairement sur la base des taux suivants

Constructions	5 %
Maternels et outillages industriels	10 %
Maternel de transport	20 %
Equipements de bureau	10 %
Maternel informatique	15 %
Agencements Amenagements Installations	10 %

Le principe de prorata temporis est respecte pour les biens acquis au cours de l'exercice 2011

Toutefois, des taux d'amortissement economiques ont etc pratiques sur certaines immobilisations de la societe mere afin de refleter au mieux le rythme de consommation des avantages economiques futurs

☞ *Immobilisations financieres*

Y figurent a leur coût d'acquisition, les titres de participation des societes non retenues dans le perimetre de consolidation ainsi que les autres immobilisations financieres

☞ *Stock*

Les methodes d'evaluation du stock se resument comme suit

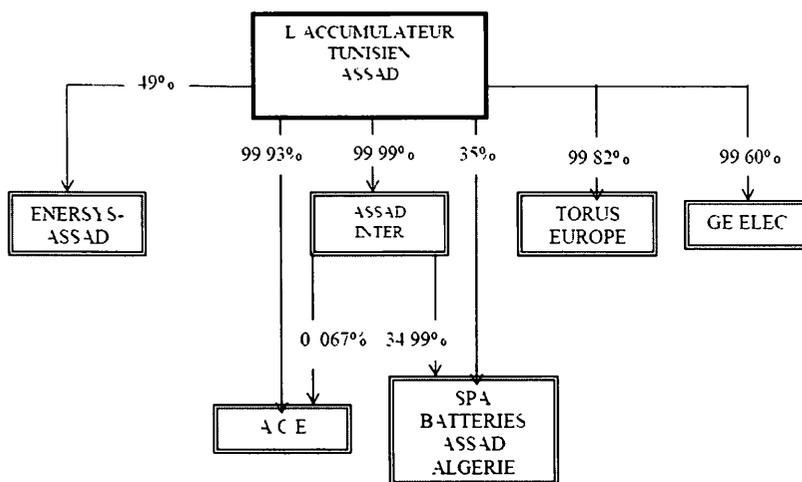
- Les pieces de rechange et matieres premieres sont evaluees a leur coût moyen pondere Ce coût est calcule apres chaque entree
- Les produits semi - finis et produits finis sont evalues a leur coût de revient

☞ *Clients et comptes rattaches*

Les creances clients sont valorisees a leur valeur nominale Une provision pour deprecciation est pratiquee lorsque la valeur d'inventaire est infeneure a la valeur nette comptable

IV. INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Le groupe ASSAD se presente comme suit au 31 décembre 2011



La liste des sociétés consolidées se présente comme suit

Sociétés	% de contrôle		Total	Type de contrôle	% d'intérêt	Mode d'intégration
	% direct	% indirect				
L ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD	100%	0%	100%	Contrôle exclusif	100%	Intégration globale
GE ELEC	99,60%	0%	99,60%	Contrôle exclusif	99,60%	Intégration globale
ACE	99,93%	0,067%	100%	Contrôle exclusif	99,99%	Intégration globale
ASSAD INTERNATIONAL	99,99%	0%	99,99%	Contrôle exclusif	99,99%	Intégration globale
SPA BATTERIES ASSAD ALGERIE	35%	34,99%	69,99%	Contrôle exclusif	69,987 %	Intégration globale
TORUS FRANCE	92,88%	0%	92,88%	Contrôle exclusif	92,88%	Intégration globale
ENERSYS-ASSAD	49%	0%	49%	Contrôle partiel	49%	Intégration proportionnelle

BILAN (F. prime en dinars)	ASSAD	GELEC	ACE	TORUS	ASSAD INT	ENERSYS-ASSAD	ASSAD ALG	REGROUPEMENT	RETRAITEMENT	CONSOLIDATION
	Au 31/12/11	Au 31/12/11	Au 31/12/11	Au 31/12/11	Au 31/12/11	Au 31/12/11	Au 31/12/11			Au 31/12/11
ACTIFS										
ACTIFS NON COURANTS										
Actifs immobilisés										
Immobilisations incorporelles	885 398 940	0 000	0 000	0 000	0 000	11 517 768	248 033 171	1 248 544 337	0 000	1 748 544 337
Moins amortissement	743 463 842	0 000	0 000	0 000	0 000	-8 325 813	-219 650 408	-871 448 264		-971 448 264
<i>S/Total</i>	241 935 098	0 000	0 000	0 000	0 000	3 191 952	29 382 763	377 096 073		777 096 073
Immobilisations corporelles	48 857 304 809	0 000	2 819 050	0 000	354 818 151	775 708 708	3 475 502 981	53 488 043 100	175 850 000	53 790 003 109
Moins amortissement	-24 897 299 078	0 000	1 570 453	0 000	-214 748 724	-271 850 783	-2 027 548 133	-71 153 113 149	215 195 119	-28 927 818 030
<i>S/Total</i>	24 160 005 731	0 000	1 248 597	0 000	139 811 427	503 857 925	1 452 954 848	26 334 929 951		26 352 175 169
Immobilisations financières	3 733 877 710	65 874 324	500 000	0 000	338 353 740	980 000	24 522 578	3 664 053 352	-2 887 242 958	790 810 394
Moins Provisions	-37 065 394	0 000	0 000	0 000	7 871 000	0 000	0 000	-44 889 304		-44 889 304
<i>S/Total</i>	3 196 752 316	65 874 324	500 000	0 000	330 482 740	980 000	24 522 578	3 619 164 048		751 921 090
Total des actifs immobilisés	27 803 888 847	65 874 324	1 748 597	0 000	470 404 187	558 013 897	1 507 453 139	30 207 193 971		27 378 185 332
Autres actifs non courants	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000		0 000
Total des actifs non courants	27 803 888 847	65 874 324	1 748 597	0 000	470 404 187	558 013 897	1 507 453 139	30 207 193 971		27 378 185 332
ACTIFS COURANTS										
Stocks	19 738 658 311	791 370 059	0 000	0 000	8 348 000	1 477 637 161	2 926 337 790	73 940 798 721	37 882 142	73 978 178 883
Moins Provisions	-142 704 371	0 000	0 000	0 000	-8 348 000	-50 737 333	-6 740 278	-250 579 979		-250 579 979
<i>S/Total</i>	19 595 953 940	791 370 059	0 000	0 000	0 000	1 426 899 798	2 875 597 512	73 690 218 742		73 727 598 904
Clients et comptes rattachés	33 632 849 598	1 027 808 801	1 197 812 545	404 736	24 216 170 796	1 000 283 478	3 975 103 487	65 345 143 439	-26 368 497 078	38 978 846 361
Moins Provisions	-294 558 188	-13 160 871	0 000	0 000	-58 178 869	0 000	-49 878 788	-1 644 873 874		-1 644 873 874
<i>S/Total</i>	33 338 291 410	1 014 647 930	1 197 812 545	404 736	23 658 001 927	1 000 283 478	3 925 224 700	63 700 269 725		37 333 972 487
Autres actifs courants	3 657 254 408	799 550 105	4 140 181	8 816 807	771 470 474	9 451 018	881 314 006	6 131 987 084	1 635 087 660	4 406 000 000
Provisions	0 000	0 000	0 000	0 000	100 564 500	0 000	0 000	109 564 500		100 564 500
Placements et autres actifs financiers	0 000	0 000	100 000 000	0 000	0 000	0 000	0 000	100 000 000		100 000 000
Liquidités et équivalents de liquidités	139 707 384	198 218 276	32 758 000	49 865 794	129 548 883	78 860 587	3 081 705 148	3 708 343 501		3 708 343 501
Total des actifs courants	55 831 091 182	2 290 704 320	1 334 967 735	58 186 882	24 449 440 754	2 313 600 289	10 743 291 480	87 229 822 822		89 264 126 000
Total des actifs	83 634 980 029	2 356 578 644	3 083 565 332	58 186 882	24 919 844 941	3 071 614 186	12 250 744 619	117 437 016 893		86 643 311 332

V. ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

GROUPE L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

21 000 AROUS
31/12 2011 AROUS

BILAN (E. prisme en dinars)	ASSAD	GEELEC	ACE	TORUS	ASSD INT	ENERGYS-ASSAD	ASSD ALG	REGROUPEMENT	RETRAITEMENT	CONSOLIDATION
	2011 Au 31/12/11	2011 Au 31/12/11	2011 Au 31/12/11	2011 Au 31/12/11	2011 Au 31/12/11	2011 Au 31/12/11	2011 Au 31/12/11			2011 A. 31/12/11
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS										
CAPITAUX PROPRES										
Capital social	11 530 000 000	50 000 000	150 000 000	30 430 671	910 000 000	708 000 000	938 500 000	14 280 982 671	2 786 982 671	11 530 000 000
Reserves	5 201 752 481	5 000 000	15 000 000	0,000	91 000 000	0,000	83 850 000	6 106 113,461	204 850 000	5 201 752 481
Autres capitaux propres	311 752 456	0,000	0,000	3 279 071	0,000	240 437 455	243 156,384	66 584 071	243 156,384	311 752 456
Resultats reports	10 031 054 245	-40 877 958	105 811 115	17 682 822	898 745,114	101 423,648	2 831 509 547	14 118 154,326	4 087 107,261	10 031 054 245
Reserves groupe										6 083 011 956
Reserves minoritaires										1 039 470 159
Total des capitaux propres avant resultat de l'exercice	27 744 870,161	95 877 858	270 811 115	51 394,884	1 800 743,156	899 473,648	3 617 472,197	34 579 844,709		34 579 844,709
Resultat groupe									7 202 958,972	7 202 958,972
Resultats minoritaires									265 376,367	265 376,367
Resultat de l'exercice	7 413 898,058	31 556,899	182 621 032	2 479,830	1 535 375,442	567 899 691	8 476 798,044	10 805 158,646	10 805 158,646	7 413 898,058
Total des capitaux propres après affectation	35 157 958,279	127 433,827	453 432,147	48 914,714	3 426 120,598	1 467 373,339	4 483 770,151	45 185 003,355		45 185 003,355
PASSIFS										
Passifs non courants										
Emprunts	11 567 124 785	680 000 000	0,000	0,000	0,000	0,000	41 882,852	12 689 017 842	680 000 000	12 029 017 842
Autres de vis financiers	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Provisions	1 639 452,578	35 000 000	0,000	0,000	100 000 000	0,000	124 557 120	1 889 029 688		1 889 029 688
Total des passifs non courants	13 206 577 363	715 000 000	0,000	0,000	100 000 000	0,000	166 440,972	14 588 027 340		13 206 577 363
Passifs courants										
Fournisseurs et comptes rattachés	5 988 633,270	480 849 028	848 975,346	8 717 570	20 180 858,835	1 531 517,880	5 303 507 128	34 343 757 056	20 088 497 078	6 655 259 977
Autres passifs courants	2 563 570,070	1 041 490,091	33 948,839	564 548	909 033 028	82 680 193	7 171 391,749	7 802 878 139	1 635 087 646	6 167 788 473
Concours bancaires et autres passifs financiers	25 118 001 177	0,000	0,000	0,000	293 634 458	40,375	115 475 576	25 517 301 855		25 517 301 855
Total des passifs courants	34 670 204,517	1 522 339,117	882 924,185	10 272,118	21 383 724,323	1 604 240,847	7 380 334,462	67 883 984,989		40 346 468,256
Total des passifs	68 876 821 880	2 237 342 937	882 924,185	10 272,118	21 483 724,323	1 604 240,847	7 758 874,488	122 252 912,338		68 876 821 880
Total des capitaux propres et des passifs	83 434 790,109	3 264 676,844	1 336 256,332	59 186,892	24 919 844,921	3 071 614,186	12 250 744,619	127 437 915,694		86 642 711,252

GROUPE L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

2011 AROUS
31/12 2011 AROUS

ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE
(E. prisme en dinars)

	ASSAD	ACE	GEELEC	ASSAD INTER	TORUS	ENERGYS-ASSAD	ASSAD ALG	REGROUPEMENT	retraitement	consolidé
	2011 31/12/11	2011 31/12/11	2011 31/12/11	2011 31/12/11	2011 31/12/11	2011 31/12/11	2011 31/12/11	2011 31/12/11		2011 31/12/11
PRODUITS D'EXPLOITATION										
Revenus	70 887 974 691	3 186 821 234	1 112 229 233	43 518 854 820	0,000	5 292 033 832	13 313 088 578	137 221 913 221	-49 040 104 740	89 249 718 981
Autres produits d'exploitation	314 852 191	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	314 852 191	113 699 481	309 259 712
Production imputable										
Total des produits d'exploitation	71 201 746 882	3 186 821 234	1 112 229 233	43 518 854 820	0,000	5 292 033 832	13 313 088 578	137 806 565 312		89 459 711 691
CHARGES D'EXPLOITATION										
Variation des stocks des produits finis et des encours (+ ou -)	109 086,348	0,000	949 074 130	0,000	0,000	272 822 273	1 150 412 961	1 717 578 470	55 732 506	1 773 310 678
Actes d'apurement concernés	47 978 747 518	2 829 580 136	5 323 204	38 377 581 758	0,000	4 424 722 081	8 656 791 147	103 262 080 437	-48 997 706 130	54 264 374 307
Charges de personnel	9 191 677 433	60 100 089	8 718 197	375 453 312	0,000	176 909 851	685 862 834	10 428 725 716	10 428 725 716	4 363 983 987
Dotations aux amortissements et prov	4 401 344 957	382 337	13 102 871	114 215 494	0,000	144 538 426	303 375 418	4 363 627 876	7 643 879	4 363 983 987
Autres charges d'exploitation	3 178 172 201	110 029 444	70 281 480	2 416 178 659	2 479 800	315 116 294	823 358 900	7 819 736 278	158 148 281	7 792 587 087
Total des charges d'exploitation	64 647 833,797	3 600 172,806	1 039 848,474	42 283 414,234	2 479,800	4 778 827 899	12 915 000,424	127 737 748,778		78 649 882,884
RESULTAT D'EXPLOITATION	6 553 913 084	-413 351 572	72 380 000	1 235 440 586	-2 479 800	513 205 933	1 098 088 154	10 068 816 534		10 809 828 807
Produit des participations	2 802 621 400	0,000	0,000	286 043 250	0,000	0,000	0,000	3 088 734 620	-3 088 734 620	0,000
Charges financières nettes	2 010 482 680	3 628 000	30 642 550	87 183 918	0,000	-43 971 666	214 136 337	2 282 831 900	0,000	2 282 831 900
Autres gains ou pertes	333 483 422	190,094	4 523 840	101 085,404	0,000	1 702 482	12 007 186	460 992 228		460 992 228
Autres pertes ou gains	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	14 059 574	14 059 574		14 059 574
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT	7 683 663 208	-182 821 032	59 732 880	1 535 375 442	-2 479 800	567 899 891	1 081 848 437	11 191 862,138		7 846 838 882
Impôt sur les bénéfices	271 775 200	0,000	19 176 900	0,000	0,000	0,000	205 551 393	426 503 493		426 503 493
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT	7 411 888 008	-182 821 032	31 555 980	1 535 375 442	-2 479 800	567 899 891	876 296 044	10 605 158 646		7 466 335 389
Resultat groupe										
Resultats minoritaires										
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	7 411 888 008	-182 821 032	31 555 980	1 535 375 442	-2 479 800	567 899 891	876 296 044	10 605 158 646		7 466 335 389

GROUPE L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

Z 1000 ARDUS
2013 DEN ARDUS

ETAT DE FLUX DE TRESORERE
(d'après en Dinars)

	ASSAD	ASSAD HYPER	ASSAD MOBILE	ACE	TORUS	OROLIC	ASSAD ALC	TOTAL	ELIMINATIONS	COMO
FLUX DE TRESORERIE A L'EXPLOITATION										
Résultat net	7 413 888 000	1 535 375 442	46 990 000	1124 170	4 700	31 555 000	176 760 000	10 707 1 200 000	3 130 823 277	1 468 115 000
Ajustements pour :										
Actifs financiers à pertes	4 407 585 000	1 141 215 494	134 874 211	902 517	0	13 190 871	41 170 576	417 611 001	7 643 870	144 777 000
Revenus sur provisions dérivées	148 230 835	77 947 417	41 748 000	0	0	0	0	1 111 748 000	0	1 111 748 000
Variation des stocks	-3 027 345 000	0 000	441 181 231	0	0	5 322 204	74 740 000	2 1 089 000	27 503 211	444 300 000
Variation des opérations	11 201 251 140	10 723 890 870	177 164 744	917 7 417	1 3 140 014	455 548 287	1 700 000 000	10 700 000 000	12 114 823 250	8 140 000 000
Variation des autres actifs	21 587 802	-280 373 550	1 700 000	0	0	-56 245 000	249 040 000	64 723 470	114 700 000	1 08 170 000
Variation des autres passifs	208 894 482	11 447 204 372	35 743 276	94 74 139	1 117 000	-350 803 308	1 433 4 200	9 711 190 000	11 512 812 747	1 700 000 000
Variation des autres passifs	323 709 004	107 454 008	148 000	1 700 000	0	533 152 700	419 000 000	1 700 000 000	1 721 382 500	18 440 000
Plus/moins des effets de change	-40 718 827	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000	40 718 827
Autres variations	0 000	0 000	1 180 000	0 000	0 000	0 000	0 000	1 180 000	0 000	1 180 000
Autres variations	117 552 000	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000	117 552 000	0 000	117 552 000
Flux de trésorerie provenant de (affectés à) l'exploitation	-2 297 843 115	2 132 627 679	88 887 230	185 827 340	1 820 000	493 886 828	2 304 852 832	2 634 255 291		1 894 419 259
FLUX DE TRESORERIE AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT										
Trésorerie provenant de l'acquisition d'immeubles	-4 871 000 440	-4 942 400	77 831 540	1 12 000	0	0	181 700 000	1 000 000 000		1 000 000 000
Trésorerie provenant de l'acquisition d'immeubles	30 816 827	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000		30 816 827
Trésorerie provenant de l'acquisition d'immeubles	52 142 207	-3 400 000	0 000	0 000	0 000	56 310 384	0 000	112 1 200		11 2 200
Trésorerie provenant de l'acquisition d'immeubles	30 000 000	10 300 000	1 250 000	0 000	0 000	37 441 400	74 000 000	0 000		74 000 000
Trésorerie provenant de l'acquisition d'immeubles	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000		0 000
Flux de trésorerie provenant de (affectés aux) activités d'investissement	-4 812 328 623	2 017 600	78 632 540	1 712 000	0 000	-34 210 384	144 355 818	-4 089 408 700		-4 089 408 700
FLUX DE TRESORERIE AUX ACTIVITES FINANCIERES										
Acquisition propre	-48 870 745	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000		48 870 745
Prêts et avances	-4 058 800 530	2 329 887 000	1 141 000	0 000	0 000	1 000 000 000	2 3 541 000	3 088 734 800		4 441 163 000
Revenus sur emprunts	105 349 730	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000	0 000		105 349 730
Revenus sur emprunts	1 230 527 611	0 000	0 000	0 000	0 000	2 114 200	1 473 000 000	0 000		1 473 000 000
Flux de trésorerie provenant de (affectés aux) activités de financement	-4 268 148 140	2 329 887 000	0 000	0 000	0 000	1 000 000 000	2 303 541 000	3 088 734 800		-1 188 861 883
EGART DE COMPTES										
ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES										
VARIATION DE TRESORERIE	12 330 181 279	178 544 731	10 338 785	34 118 343	1 468 132	127 826 888	1 203 046 828	1 121 842 949		-4 111 842 949
Trésorerie au début de l'exercice	11 212 498 493	21 230 145	66 431 76	1 300 000	21 413 414	70 387 238	1 707 714 676	6 241 940 774		6 41 540 000
Trésorerie à la clôture de l'exercice	23 542 679 772	134 285 576	76 770 546	3 718 343	22 881 546	198 214 126	2 910 761 504	7 363 783 723		71 1 170 000

**INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES
AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
ARRETES
AU 31 DECEMBRE 2011**

TITRE 1 ECART D'ACQUISITION

L'ecart d'acquisition a été totalement amorti depuis 2009. Pas de resorption au titre de l'exercice 2011.

Le tableau de détermination des écarts d'acquisition et d'amortissement se présente comme suit :

▪ Ecart d'acquisition positif

SOCIETE DETENTRICE	SOCIETE EMETTRICE	MONTANT BRUT	RESORPTIONS	MONTANT NET AU 31/12/2011
ASSAD	ASSAD INTER	345 131,452	345 131,452	0,000
TOTAL		345 131,452	345 131,452	0,000

▪ Ecart d'acquisition négatif

SOCIETE DETENTRICE	SOCIETE EMETTRICE	ANNEE	MONTANT BRUT	IMPACT RESERVE	IMPACT RESULTAT
ASSAD	ASSAD INTER	Antérieur 2002	5 566,346	5 566,346	0,000
ASSAD	ASSAD INTER	Antérieur 2002	26 106,194	26 106,194	0,000
ASSAD	ACE	2002	23 563,193	23 563,193	0,000
TOTAL			55 235,733	55 235,733	0,000

Le goodwill négatif a été enregistré parmi les résultats de l'année d'acquisition. Il s'agit de bonnes affaires. Il ne correspond pas à des pertes futures identifiables attendues. Le badwill est présenté parmi les réserves consolidées.

TITRE 2 IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Cette rubrique totalise au 31 décembre 2011 un montant net **751 924,000**

Elle est détaillée comme suit :

- Titres de participation	95 341,000
- Dépôts et cautionnement	232 901,588
- prêts au personnel	468 067,806
- Provision	(44 886,394)
TOTAL	751 924,000

Les titres de participations au 31 décembre 2011 se détaillent comme suit :

Société	Société détentrice	Montant
- B T S	ASSAD	15 000,000
- Consortium tunisien des composants automobiles	ASSAD	12 500,000
- S M U	ASSAD	60 000,000
- Sté REA TUN CAR	ASSAD	1,000
- SARL Maghreb Batterie	ASSAD ALGERIE	7 840,000
Total participation		95 341,000

TITRE 1 TABLEAU DE PARTAGE DES RESERVES CONSOLIDEES AU 31 DECEMBRE 2011

LIBELLE	ASSAD	ASSAD INTER	TORUS	ACE	GEELEC	ASSAD ALG	ENERSYS ASSAD	GRUPE
Réserves avant homogénéisation	16 244 070 161	990 745 156	20 961 893	120 811 115	45 877 958	2 878 972 107	191 423 648	20 292 862 038
HOMOGENISATION AMORT MATERIEL INFOR						15 374 998		15 374 998
HOMOGENISATION AMORT AGENCEMENT APPR						2 655 716		2 655 716
HOMOGENISATION AMORT AMEUBLEMENT						13 570 526		13 570 526
HOMOGENISATION FRAIS PRELIMINAIRE								0 000
Réserves après homogénéisation	16 244 070 161	990 745 156	20 961 893	120 811 115	45 877 958	2 710 573 347	191 423 648	20 324 463 278
Dividendes ASSAD INTER	2 329 369 600							2 329 369 600
Dividendes ASSAD ALGERIE	273 621 800	285 943 250						559 565 050
Dividendes ACE	149 900 000	100 000						150 000 000
Dividendes GEELEC	49 800 000							49 800 000
REG STOCK INITIAL	93 614 648	0 000						93 614 648
ASSISTANCE ASSAD ALGERIE						175 950 000		175 950 000
Amortissement assistance ASSAD ALGERIE						175 950 000		175 950 000
Réserves après homogénéisation et élimination	19 140 376 209	1 276 788 406	20 961 893	120 811 115	45 877 958	2 710 573 347	191 423 648	23 506 812 576
Effet de répartition des titres		77 786 867	1 490 192	29 563 211	183 512	780 811 245	0 000	-89 835 027
amortissement good will	345 131 451							345 131 451
bad will		31 872 840		23 563 193				55 236 033
Réserves après répartition								22 327 082 131
Réserves minoritaires	0 000	218 679	3 654 725	0 018	383 512	1 095 213 225	0 000	1 099 470 159

TITRE 2. TABLEAU DE DETERMINATION DES RESULTATS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2011

LIBELLE	ASSAD	ASSAD INTER	TORUS	ACE	GEELEC	ASSAD ALG	ENERSYS ASSAD	TOTAL
Pourcentage détention	100,000%	99,990%	92,88889%	99,99999%	99,600%	69,987%	49,000%	
Résultat avant homogénéisation	7 413 888 068	1 535 375 442	2 479 800	182 621 032	31 555 969	876 298 044	567 899 891	10 605 158 648
assistance technique ASSAD ALG	0 000			0 000		0 000		0 000
Amortissement matériel informatique ASSAD ALG						3 772 853		3 772 853
Amortissement mobilier de bureau ASSAD ALG						3 358 202		3 358 202
Amortissement engoncement appartement ASSAD ALG						512 814		512 814
Résultat après homogénéisation	7 413 888 068	1 535 375 442	2 479 800	182 621 032	31 555 969	883 941 923	567 899 891	10 612 802 525
Dividendes ASSAD INTER	2 329 369 600							2 329 369 600
Dividendes ASSAD ALGERIE	273 621 800	285 943 250						559 565 050
Dividendes ACE	149 900 000	100 000						150 000 000
Dividendes GEELEC	-49 800 000							-49 800 000
Régularisation stock final ASSAD ALG	-55 732 506					0 000		-55 732 506
Résultat après homogénéisation et élimination	4 555 464 162	1 249 332 192	-2 479 800	182 621 032	31 555 969	883 941 923	567 899 891	7 468 335 369
Résultat consolidé de l'exercice								7 468 335 369

TITRE 3. TABLEAU DE REPARTITION DES RESULTATS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2011

LIBELLE	ASSAD	ASSAD INTER	ACE	GEELEC	TORUS	ASSAD ALG	enersys-assad	TOTAL
Résultat consolidé	4 555 464 162	1 249 207 259	182 621 020	31 429 745	-2 303 459	618 640 354	567 899 891	7 202 958 972
Résultat minoritaires	0 000	124 933	0 012	126 224	176 341	265 301 569	0 000	265 376 397

TITRE 4. TABLEAU DE DETERMINATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE AU 31 DECEMBRE 2011

	ASSAD	ASSAD INTER	ACE	GEELEC	ASSAD ALG	ENERSYS ASSAD	TORUS	TOTAL	autres sociétés	autres sociétés	TOTAL	ASSAD ALG	ENERSYS ASSAD	Total
VENTE D'UN BIEN IMMOBILIER	36 486 216,772	31 191 392,571	3 106 871,734	3 202	13 213 288,541		3 202	30 156 298,652		33 361 242,622	2 829 823,311	3 202		33 368 278,725
VENTE D'UN BIEN MOBILIER	3 219 325,426	6 226 736,515		3 202				15 443 256,371		5 629 271,802	6 638 242,702	1 655 221,267		3 309 983,726
VENTE D'UN BIEN FINANCIER	121 286,000			3 202				121 286,000						121 286,000
SAISONNIER	279 363,900			3 202				5 428 671,562		3 202				5 437 138,964
ALTECHNIT	631 787,226	34 775,838		3 202				72 513,262		8 264,962		63 676,415		791 268,343
VENTE D'UN BIEN FINANCIER	46 637 382,686	43 918 834,828	3 106 871,734	6 404	13 213 288,541		6 404	111 804 876,202	6 622	38 289 611,622	2 829 823,311	6 404	4 731 918,867	1 096 626,362
VENTE D'UN BIEN MOBILIER	27 738 227,414			3 202				27 738 227,414						27 738 227,414
VENTE D'UN BIEN FINANCIER	1 142 142,127			3 202				50 756 731		2 276 531,782	62 348,642			56 138 171
ALTECHNIT	273 263,486							289 528 812						289 528 812
ALTECHNIT	44 488,812							53 222 122		44 488,812				429 322
VENTE D'UN BIEN FINANCIER	21 136 631,827				1 112 222,222			25 302 238 112	3 202					25 305 440,314
TOTAL	76 887 684,686	43 918 834,828	3 106 871,734	1 112 222,222	13 213 288,541		6 222 787,899	127 291 913,222	167 846,946	44 488,812				63 125,646

VI – Projet des résolutions à soumettre à l'AGO

L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

SOCIETE ANONYME AU CAPITAL DE 11 500.000 DINARS
SIEGE SOCIAL: Z.I. BEN AROUS
2013 - BEN AROUS
MF: 863S

PROCES VERBAL
DE LA REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
DU 12 AVRIL 2012

Projet de Résolutions
A Soumettre à L'Assemblée Générale Ordinaire
DU 24 MAI 2012 A 15 HEURES

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration et ceux du Commissaire aux comptes, approuve le rapport du conseil dans toutes ses parties, ainsi que les états financiers individuels de l'exercice clos au 31 Décembre 2011 présentant un bénéfice net de 7 413 888,068 Dinars tels qu'ils viennent d'être présentés par le conseil

Cette résolution mise aux voix est adoptée à

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale approuve les opérations spéciales signalées dans le rapport spécial du commissaire aux comptes conformément aux articles 200 et suivants et l'article 475 du Code des sociétés commerciales

Cette résolution mise aux voix est adoptée à

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'Administration sur la gestion du groupe et celui du Commissaire aux comptes, approuve le rapport du conseil dans toutes ses parties, ainsi que les états financiers consolidés du groupe au titre de l'exercice 2011 faisant ressortir un résultat bénéficiaire du groupe consolidé s'élevant à 7 468 335,369 Dinars tels qu'ils viennent d'être présentés par le conseil

Cette résolution mise aux voix est adoptée à

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale donne quitus entier et définitif aux Administrateurs pour leur gestion au titre de l'exercice 2011

Cette résolution mise aux voix est adoptée à

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire décide d'affecter le résultat bénéficiaire de l'exercice 2011 s'élevant à 7 413 888,068 Dinars comme suit

BENEFICE NET	7 413 888,068
Reprise des reports à nouveau antérieurs	10 031 054,245
-PREMIER RELIQUAT	17 444 942,313
- Réserves légales 5% (solde)	50 000,000
- Reserves pour reinvestissement exonerées	500 000,000
BENEFICE DISPONIBLE..	16 894 942,313
- Interets statutaires (6% du capital de 11 500 000)	690 000,000
DEUXIEME RELIQUAT	16.204 942,313
- Super dividendes (0,320 TND par action X 11 500 000)	3 680 000,000
-Reserves Extraordinaires	10 000 000,000
- Report à nouveau 2011	2 524 942,313

Ainsi, les dividendes sont fixés à 0,380 Dinar par action d'une valeur nominale de Un dinar

Monsieur le Directeur Général est chargé de la distribution des dividendes conformément à la réglementation en vigueur. La date de mise en distribution des dividendes est fixée pour le

Cette résolution mise aux voix est adoptée à

SIXIEME RESOLUTION

L'assemblée ratifie et approuve la nomination de la société « EVOLIA Holding » en qualité d'administrateur de la société coopte par le conseil d'administration du 11 novembre 2011

Cette résolution mise aux voix est adoptée à

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'allouer au Conseil d'Administration des jetons de présence pour la somme de Cent Dix Mille Dinars (110 000,000 TND) au titre de l'exercice 2011

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité

HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide de nommer _____ en qualité de co-commissaire aux comptes pour le reste du mandat soit pour l'exercice 2012

NEUVIEME RESOLUTION

L'Assemblée confère tous pouvoirs au porteur de l'un des exemplaires du présent pour effectuer toutes régularisations

Cette résolution mise aux voix est adoptée à

VII – Projet des résolutions à soumettre à l'AGE

L'ACCUMULATEUR TUNISIEN ASSAD

SOCIÉTÉ ANONYME AU CAPITAL DE 11.500 000 DINARS

SIEGE SOCIAL: Z.I BEN AROUS

2013 - BEN AROUS

MF . 863S

**PROCES VERBAL
DE LA REUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
DU 12 AVRIL 2012**

Projet de Résolutions

A Soumettre à L'Assemblée Générale Extraordinaire

DU 24 MAI 2012 A 16 HEURES

PREMIERE RESOLUTION

L'assemblée générale extraordinaire, décide d'augmenter le capital social de 11 500 000 Dinars à 12 000 000 Dinars par incorporation des réserves d'un montant de 500 000 Dinars provenant d'un compte spécial d'investissement et l'émission de 500 000 actions nouvelles nominatives gratuites d'une valeur nominale de un dinar (1DT) chacune à répartir entre les anciens actionnaires et les cessionnaires de droits d'attribution à raison d'une action nouvelle gratuite pour 23 actions anciennes. La jouissance des actions nouvelles gratuites est fixée à partir du 1^{er} Janvier 2012

L'assemblée générale extraordinaire donne pouvoir au conseil d'administration pour la réalisation de cette augmentation du capital et d'en constater la réalisation

Cette résolution mise aux voix est adoptée à

DEUXIEME RESOLUTION

Vu la décision d'augmenter le capital social, l'assemblée générale extraordinaire décide par conséquent de modifier l'article 6 des statuts comme suit

- le capital social est fixé à DOUZE MILLIONS DE DINARS (12 000 000 DT), divisé en DOUZE MILLIONS D' ACTIONS (12 000 000 A) de nominal UN DINAR (1 DT) chacune, toutes nominatives entièrement libérées

Cette résolution mise aux voix est adoptée à

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée confère tous pouvoirs au porteur de l'un des exemplaires du présent pour effectuer toutes régularisations

Cette résolution mise aux voix est adoptée à