ARTES

AUTOMOBILE RESEAU TUNISIEN ET SERVICES
CONCESSIONNAIRE **RENAULT** ET **DACIA**

RENAULT NISSAN DACIA LADA

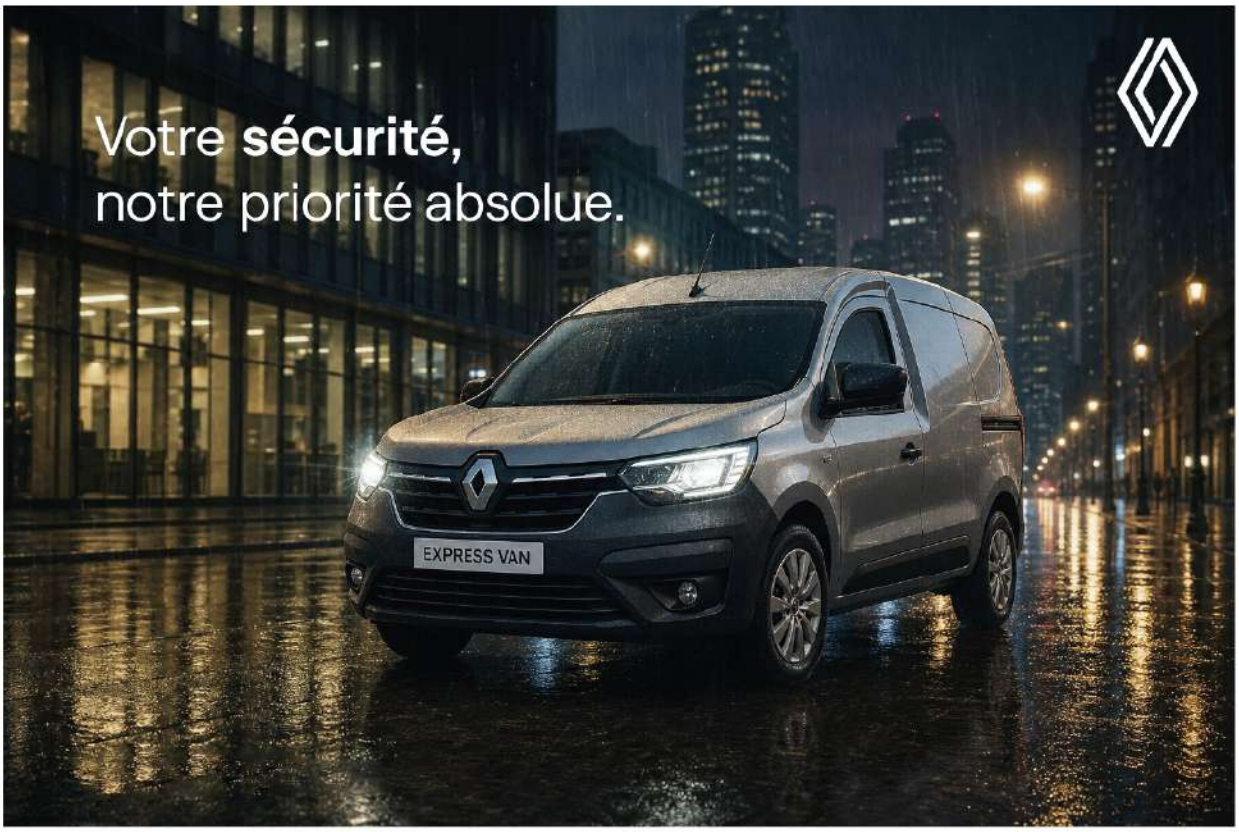


RAPPORT ANNUEL ARTES 2025

ARTES-SA. concessionnaire RENAULT et DACIA, 39 Avenue Kheiredine Pacha,
1002 - Tunis Belvèdère Tel.: +216 71 188 700 - Fax: +216 71 903 443
www.renault.tn / www.nissan.tn / www.dacia.tn

AUTOMOBILE RESEAU TUNISIEN SERVICES S.A ARTES

RAPPORT ANNUEL 2025


Votre **sécurité,**
notre priorité absolue.
EXPRESS VAN

- Mot du Président.

- Faits marquants l'année 2025.

- Présentation et renseignements généraux sur la société, ses organes de gestion et d'administration et son capital social.

- Cours boursier exercice 2025.

- Indicateurs d'activité exercice 2025.

- Rapport d'activité 2025.

- Etats Financiers et rapports des commissaires aux comptes de la société ARTES au 31/12/2025.

- Etats Financiers Consolidés et rapports des commissaires aux comptes du Groupe ARTES au 31/12/2025.

- Projet des résolutions de l'AGO.

- Présentation et synthèse générale.

- Présentation et renseignements généraux sur la société, ses organes de gestion et d'administration et son capital social.

- Performances Commerciales.

- Performances Financières.

- Performances Ressources Humaines.



MOT DU PRESIDENT

Chers Actionnaires,

L'exercice 2025 s'est inscrit dans un environnement particulièrement concurrentiel et en profonde mutation marqué notamment par l'arrivée massive des marques chinoises et l'accélération des transformations technologiques liées aux véhicules hybrides et électriques.

Le marché tunisien compte actuellement près d'une vingtaine de marques chinoises actives, représentant environ 11 000 véhicules immatriculés, soit près de 16 % du marché automobile tunisien. En intégrant également les marques coréennes et japonaises, la part globale des constructeurs asiatiques a atteint près de 60 % du marché, confirmant ainsi la montée en puissance progressive des marques asiatiques dans le paysage automobile tunisien.

Cette évolution constitue un défi majeur pour l'ensemble des constructeurs européens, particulièrement dans les segments hybrides et électriques, dont les immatriculations sont passées d'environ 835 véhicules en 2023 à près de 3 350 véhicules en 2025, sachant que les mesures introduites par la Loi de Finances 2025 en faveur des véhicules hybrides rechargeables accentueront davantage cette tendance.

Dans cet environnement en profonde transformation, le Groupe ARTES a démontré sa capacité d'adaptation en maintenant des indicateurs commerciaux et financiers solides et en conservant une position parmi les principaux opérateurs du marché automobile tunisien.

Avec 6 707 immatriculations de véhicules neufs en 2025, le Groupe ARTES a ainsi détenu une part de marché globale de 10,49 %, grâce principalement aux performances des marques RENAULT et DACIA.

Sur le plan financier, ARTES a enregistré une progression de son chiffre d'affaires de 19,32 %, passant de 257,331 millions de dinars en 2024 à 307,054 millions de dinars en 2025. Toutefois, cette croissance ne s'est pas traduite par une amélioration de la rentabilité opérationnelle. Le résultat d'exploitation est ainsi passé entre 2024 et 2025 de 15,01 % à 13,6 % du chiffre d'affaires, un niveau qui demeure néanmoins parmi les meilleurs du secteur.

Cette évolution s'explique principalement par la forte progression des ventes du modèle populaire KWID, véhicule à faible marge, dont les immatriculations sont passées de 267 unités en 2024 à 1 983 unités en 2025.

Les résultats avant impôts sont restés globalement stables par rapport à l'exercice précédent, avec une baisse limitée à 0,74 %, tandis que les résultats après impôts ont enregistré un recul de 8,3 %.

Par ailleurs, un fait particulièrement important mérite d'être souligné : les récentes décisions de la Banque Centrale, notamment l'obligation déblocage des fonds correspondant à la valeur des importations, entraîneront une augmentation significative des besoins en fonds de roulement et exerceront une pression croissante sur les liquidités des entreprises du secteur.

Dans ce nouveau contexte, le Groupe ARTES demeurera attentif à la nécessité de concilier une politique de rémunération des actionnaires en cohérence avec les impératifs de consolidation de sa structure financière et de préservation de ses capacités de développement futures.

Enfin, je tiens à remercier chaleureusement l'ensemble de nos actionnaires pour leur confiance, nos partenaires pour leur soutien ainsi que tous les collaborateurs du Groupe ARTES pour leur engagement et les efforts déployés tout au long de cette année.

Je vous remercie de votre confiance.

Le Président du Conseil d'Administration
MUSTAPHA BEN HATIRA

Présentation et Synthèse Générale.

- Conjoncture Nationale et Internationale.
- Faits Marquants L'année 2025.
- L'ESSENTIEL (Principaux Chiffres & Synthèse Générale).



Evolution de la Conjoncture Economique

Selon l'FMI, la Banque Mondiale et la Banque Centrale de Tunisie (1). L'Environnement International et la Conjoncture Nationale durant l'année 2025 et les perspectives 2026 se présentent comme suit :

1) Environnement International

À la suite des tensions géopolitiques, l'économie mondiale a continué de faire preuve de résilience en 2025, enregistrant un taux de croissance d'environ 2,7 %. Celui-ci devrait connaître un léger ralentissement pour s'établir à 2,6 % en 2026, selon les dernières estimations de la Banque mondiale. Toutefois, ces niveaux demeurent inférieurs à la moyenne historique de 3,1 % observée durant la décennie précédant la pandémie, ce qui traduit la persistance d'une reprise économique mondiale encore fragile.

Dans ce contexte international marqué par une certaine prudence, les prévisions tablent sur la poursuite d'une croissance modérée en 2026, dans un environnement caractérisé par le maintien des pressions inflationnistes et l'intensification des tensions commerciales entre les principaux partenaires économiques mondiaux. Cette situation est susceptible d'affecter la dynamique de la demande mondiale ainsi que la stabilité des chaînes d'approvisionnement, notamment dans les secteurs industriels fortement dépendants du commerce international, à l'instar de l'industrie automobile et de ses composants.

Cette incertitude économique est alimentée par plusieurs facteurs, notamment l'aggravation des conflits commerciaux et le relèvement des droits de douane annoncés par les États-Unis, ainsi que la poursuite de politiques monétaires restrictives dans plusieurs grandes économies afin de contenir les tensions inflationnistes. Ces évolutions devraient avoir des répercussions sur les niveaux de consommation et d'investissement, tout en accentuant les pressions sur les coûts de financement et les chaînes logistiques. Dans ce contexte, les acteurs du secteur de la distribution automobile sont appelés à adopter une approche proactive en matière de gestion des stocks, de maîtrise des coûts et de gestion des risques d'approvisionnement

2) Conjoncture Nationale Activité économique :

Pour l'année 2025, les estimations laissent entrevoir un renforcement de la croissance économique qui atteindrait 2,6 %, contre 1,6 % en 2024. Cette évolution s'explique principalement par la reprise notable du secteur de l'agriculture et de la pêche maritime, favorisée par l'amélioration des conditions climatiques et par une campagne agricole 2024-2025 exceptionnelle. Elle est également soutenue par les bonnes performances des services marchands, notamment le tourisme, ainsi que par la résilience de plusieurs activités industrielles, reflétant ainsi la contribution diversifiée des secteurs productifs à la croissance économique.

Le secteur agricole et de la pêche a connu une nette amélioration grâce à l'augmentation des précipitations et à la reconstitution des réserves hydriques des barrages. Par ailleurs, la production d'huile d'olive devrait enregistrer une progression significative, avec une hausse estimée à 47 %, atteignant près de 500 mille tonnes contre 340 mille tonnes lors de la campagne précédente. Cette performance devrait avoir un impact favorable sur les exportations tunisiennes et contribuer au renforcement des réserves en devises du pays.

Pour l'année 2026, une accélération du rythme de croissance économique est attendue, avec une progression estimée à 3,3 %.

Le taux d'inflation a enregistré une baisse notable par rapport à l'année précédente, s'établissant à 5,3 % contre 7 % en 2024.

Au cours du dernier trimestre 2025, les besoins moyens des banques en liquidités ont diminué, principalement grâce à la reprise des recettes touristiques durant les mois d'octobre et de novembre.

L'indice Tunindex a affiché une performance remarquable en 2025, enregistrant une hausse de 35,12 % pour atteindre un niveau historique de 13 449,95 points. Il s'agit ainsi de la cinquième année consécutive de progression, soutenue principalement par les bons résultats financiers des sociétés cotées et par l'attractivité des rendements distribués aux actionnaires.
Le déficit commercial s'est aggravé en 2025 pour atteindre 21,8 milliards de dinars contre 18,9 milliards de dinars en 2024, sous l'effet d'une augmentation des importations de 5,5 %, supérieure à celle des exportations qui n'ont progressé que de 2,6 %.
À fin 2025, comparativement à fin décembre 2024, le dinar tunisien s'est apprécié sur le marché interbancaire de 9,8 % vis-à-vis du dollar américain et de 9,6 % vis-à-vis du yen japonais. En revanche, il s'est déprécié de 1 % face au dirham marocain et de 1,6 % par rapport à l'euro

Conjoncture du secteur automobile

Le marché tunisien des véhicules neufs a enregistré une progression de 11,84 % des immatriculations en 2025 par rapport à 2024, touchant plusieurs marques automobiles.
Selon les données de l'Agence Technique des Transports Terrestres (ATTT), les immatriculations de véhicules neufs ont atteint 63 902 unités à fin décembre 2025, contre 57 137 unités à la même période de l'année précédente.

Rétrospectives des principaux Faits saillants.

- Introduction des actions de la société en bourse en 2008.
- Lancement de la marque DACIA, dans le marché Tunisien de l'automobile durant l'année 2009.
- Lancement de la marque LADA, dans le marché Tunisien de l'automobile durant l'année 2018.
-Le capital social de la société a augmenté en deux tranches durant les années 2012 et 2013. Il a passé de 25,500 Millions de dinars en 2011 à 38,250 Millions de dinars en 2013 par incorporation des réserves (résultats reportés) et l'octroi d'une (1) action nouvelle gratuite contre deux (2) actions anciennes.
- L'introduction des actions de la société en bourse, dans le cadre de la loi N°99-92 du 17 août 1999 relative à la relance du marché financier telle que modifiée et complétée par les textes subséquents permet à la société ARTES de bénéficier d'un taux d'imposition réduit à 20 %, et ce pendant cinq années à partir de l'année d'admission, soit pendant la période de 2008 à 2012.
- A partir de 2019, la société est assujettie à l'impôt sur les sociétés au taux de 35% ainsi qu'à la contribution sociale de solidarité au taux de 2% qui a été remplacée par le taux de 4% et ceci selon les dispositions de la loi des finances 2023 qui prévoit l'application de nouveaux taux de CSS sur les bénéfices à déclarer pour les années 2023, 2024 et 2025.
La Loi de Finances 2026 a institué une contribution permanente de 2 %, applicable à plusieurs secteurs économiques, notamment au secteur des concessionnaires automobiles.

Faits marquants l'année 2025

- L'exercice 2025, s'est clôturé pour la société ARTES par la réalisation d'un bénéfice Net de 37,077 Millions de dinars.
- L'exercice 2025, s'est terminé pour Le Groupe ARTES par la réalisation d'un bénéfice Net de 41,287 Millions de dinars.
- ARTES a distribué, au cours de l'année 2025, la somme de 30,600 Millions dinars au titre des dividendes de l'exercice 2024 soit l'équivalent de 0,800 DT par action.
- ARTES distribuera, au cours de l'année 2026, la somme de 15,300 Millions de dinars, au titre des dividendes de l'exercice 2025, soit 0,400 DT par action.

L'ESSENTIEL

PRINCIPAUX CHIFFRES

ARTES & Sociétés Filiales	2025	2024	Variation
Chiffre d'affaires			
ARTES	307 054 003	257 331 746	49 722 257
ARTEGROS	24 049 992	22 549 931	1 500 061
ADEV	15 994 370	34 807 516	18 813 146
VOLGA MOTORS	63 695	128 363	-64 668
Total Chiffre d'affaires	347 162 060	314 817 556	69 970 796

Nombre Véhicules vendus	2 025	2 024	Variation
ARTES	6 588	4 853	1 635
ADEV	149	401	-252
VOLGA MOTORS	0	0	-
Nombre Total Véhicules vendus	6 737	5 254	1 483

Chiffre d'affaires consolidé (Groupe ARTES)	339 080 045	307 457 210	31 622 835

Résultat Net	2 025	2 024	Variation
ARTES	37 077 084	40 416 679	-3 339 595
ARTEGROS	6 363 626	6 673 152	- 309 526
ADEV	930 712	3 538 032	2 607 319
VOLGA MOTORS	338 049	376 712	-38 663
Total Résultat Net	44 709 471	51 004 575	-6 295 103

Résultat Net consolidé (Groupe ARTES)	41 287 718	42 191 994	-904 276
Nombre Véhicules vendus	6 737	5 254	1 483

L'ESSENTIEL

SYNTHESE GENERALE

SYNTHESE COMMERCIALE

Avec 6 552 immatriculations des véhicules neufs durant l'année 2025 (source ATTT). Les marques commercialisées par la société ARTES (RENAULT, DACIA) consolident leurs positions au sein du marché tunisien.

SYNTHESE FINANCIER

Le résultat net de la société mère ARTES s'établit à 37,077 Millions de dinars en 2025, contre 40,416 Millions de dinars en 2024 qui tient compte des dividendes reçus des sociétés filiales de 5.872 Millions de dinars. Le résultat net part du groupe s'élève à 41,287 Millions de dinars en 2025, contre 42,191 Millions de dinars en 2024.

Un dividende de 0.400 Dinar par action sera soumis à l'approbation de la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires.

Les produits des placements de la société ARTES s'élèvent à 13,279 Millions de dinars en 2025, contre 15,564 Millions de dinars en 2024.

Les sociétés filiales ARTEGROS, ADEV et volga motors ont réalisé en 2025 respectivement un résultat net de 6,363 Millions de dinars, 0,930 Millions de dinars et 0,338 Millions de dinars, contre 6,673 Millions de dinars, 3,538 Millions de dinars et 0,376 Millions de dinars en 2024.

Présentation et renseignements généraux sur la société, ses organes de gestion et d'administration et son capital social.

- Présentation de la société.
- Renseignements généraux sur le capital de la société.
- Eléments sur le contrôle interne et la politique Qualité.
- Autres informations.



Dénomination sociale : Automobile Réseau Tunisien et Services ARTES- SA. (Ex Société RENAULT Tunisie, créée le 24/02/1947).

Siège social : 39 Avenue Kheireddine Pacha – BP 33- 1002 Tunis - Belvédère

Objet : La société a pour objet « Article 2 des statuts »

- L'importation, l'achat et la vente en Tunisie d'automobiles et de matériels, ainsi que toutes opérations se rattachant à ce genre de commerce telles que services de livraison, services après-vente, carrossage de châssis, réparations, garage, locations, vente en détail de pièces de rechange, pneumatique et accessoires divers ;
- L'exploitation directe et indirecte de tous fonds de commerce, ateliers, agences, succursales ou bureaux crées, acquis, pris en bail ou qui lui sont apportés, rentrant dans le cadre de son activité ou de toutes autres activités connexes ;
- La participation de la société par tous les moyens à toutes entreprises ou sociétés créées ou à créer, pouvant se rattacher à l'objet social notamment par voie de création de sociétés nouvelles, d'apports, fusion, alliances ou association en participation ;
- Et, généralement, toutes opérations commerciales, industrielles, financières, mobilières ou immobilières ou de services, se rattachant directement ou indirectement à l'objet social ainsi que toutes opérations annexes ou connexes pouvant présenter de l'utilité pour la société, favoriser ou développer ses intérêts.

Tél. : + 216 71 188 700.
Fax : + 216 71 188 743.
Email : renault@planet.tn
Sites web: www.renault.com.tn / www.dacia.com.tn / www.nissan.com.tn
Forme Juridique : Société Anonyme.
Nationalité : Tunisienne.

Certification ISO : ARTES est certifiée ISO 9001 Version 2015 pour la commercialisation des véhicules neufs et pièces de rechange des marques représentées par ARTES et service après-vente.
La dernière certification est délivrée par l'organisme AFAQ/AFNOR International en date du 9 Mars 2024 et à une validité jusqu'au 08 Mars 2027, dont ci-dessous l'historique de son évolution :

- Une certification délivrée le 13 Mai 2005 pour une validité de 3 ans à la version « ISO 9001 Version 2000 ».
- Renouvelée le 25 juin 2008 pour une autre période de 3 ans à la version « ISO 9001 Version 2000 ».
- Renouvelée le 05 décembre 2011 pour une durée de 3 ans avec une migration à la norme « ISO 9001 Version 2008 ».
- Renouvelée en décembre 2017 pour une autre période d'une année à la version « ISO 9001 Version 2008 ».
- Renouvelée le 25 février 2019 pour une autre période de 3 ans avec une migration à la dernière version de la norme « ISO 9001 Version 2015 ».

La certification est renouvelée le 09 Mars 2024 pour une autre période de 3 ans à la version de la norme « ISO 9001 Version 2015 ».

Date de création : 24 Février 1947, durant l'année 2007 changement de raison social de RENAULT- Tunisie à Automobile Réseau Tunisien et Services. (ARTES SA).

Durée : 99 Ans sauf dissolution anticipée ou prorogation.

Régime fiscal : Droit commun.

Matricule Fiscale : 1214 S A M 000.

Registre de commerce des Sociétés : Registre de commerce de TUNIS B1102541996

Exercice social : du 01/01/N au 31/12/N

Date d'ouverture du capital à l'épargne publique : 04 Avril 2008

Code ISIN : TN0007300015.

Marché de la cote : Principal.

Taux d'ouverture du capital à l'épargne publique : 39,60 %.

Modalités d'introduction :

- Offre à prix ferme (OPF) de 4 125 900 actions représentant 16,18 % du capital. (Capital à la date de l'introduction composé de 25 500 000 actions).
- Placement garanti de 3 570 000 actions représentant 14 % du capital social.
- Placement privé de 2 402 100 actions représentant 9,42 % du capital social.

Prix d'introduction : 10,330 Dinars.

Lieu où peuvent être consultés les documents et renseignements relatifs à la société :
Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha – 1002 Tunis Belvédère.

Renseignements de caractère général concernant le capital social

Capital social	38 250 000 Dinars
Nombre d'actions	38 250 000 Actions
Nominal	1 Dinar
Forme des actions	Nominative
Catégorie	Ordinaire
Libération	Intégrale

Nombre d'actions ayant droit de vote au 31/12/2025 :

Le nombre des actions comportant droit de vote au 31/12/2025 est de : 38 250 000 Actions.

Répartition du capital et des droits de vote au 31/12/2025:

Le capital social s'élève à 38 250 000 DT au 31/12/2025, composé de 38 250 000 actions d'une valeur nominale de 1 dinar réparti comme suit :

Actionnaires	Nombre d'actions	Montant en DT	% du capital
Mr Moncef Mzabi	11 299 565	11 299 565	29,54%
Sté MKY Holding	9 144 952	9 144 952	23,91%
Sté MZ Holding Invest	7 113 923	7 113 923	18,59%
Abu Dhabi Fund	3 564 827	3 564 827	9,32%
AZZA MZABI	1 750 267	1 750 267	4,59%
FAOUZIA MZABI	1 750 267	1 750 267	4,59%
Sté Growth and prosperity partners	467 975	467 975	1,22%
Mr Mzougui MZABI	78 630	78 630	0,20%
Sté DALMAS	76 703	76 703	0,20%
Mr Sadok MZABI	8 533	8 533	0,02%
Sté AFRIVISION	1 911	1 911	0,00%
Public	2 875 212	2 875 212	7,52%
Total	38 250 000	38 250 000	100,00%

Actions inscrites chez l'émetteur (ARTES) au 31/12/2025.

Actionnaires	Nombre d'actions	Montant en DT	du capital %
Mr Moncef Mzabi	7 394 370	7 394 370	19,332 %
Sté DALMAS	1 911	1 911	0,005 %
Sté AFRIVISION	1 911	1 911	0,005 %
Total	7 398 192	7 398 192	19,342 %

Répartition détention des actions ARTES au 31/12/2025.

Actions inscrites	Nombre d'actions	Montant en DT	du capital %
Chez L'émetteur (ARTES)	7 398 192	7 398 192	19,342%
Chez les intermédiaires en Bourse	30 851 808	30 851 808	80,658 %
Total	38 250 000	38 250 000	100,00%

Droits d'attribution non attribués au 31/12/2025

Le nombre des droits d'attribution non encore affecté au 31/12/2025, suite à l'augmentation du capital social en 2012 et 2013 est de 277 droits.

Liste des actionnaires détenant plus de 5 % du CAPITAL au 31/12/2025 :

Actionnaires	Nombre d'actions	Montant en DT	% du capital
Mr Moncef Mzabi	11 299 565	11 299 565	29,54%
Sté MKY Holding	9 144 952	9 144 952	23,91%
Sté MZ Holding Invest	7 113 923	7 113 923	18,59%
Abu Dhabi Fund	3 564 827	3 564 827	9,32%

Taux de participation étrangère au 31/12/2025:

Titres Admis	Titres détenus par les étrangers	Taux de participation
38 250 000	3 573 022	9,34 %

Source : BVMT. (NB : la participation étrangère est limitée à un taux de 30 % du capital social).

Dividendes distribués après l'introduction de la société en Bourse.

Exercice	Capital social	Dividendes par action (DPA)	Montant Total Distribué	Date de Distribution
2007	25 500 000	0,800	20 400 000	16/08/2008
2008	25 500 000	0,600	15 300 000	15/07/2009
2009	25 500 000	0,725	18 487 500	15/06/2010
2010	25 500 000	0,860	21 930 000	05/07/2011
2011	25 500 000	0,550	14 025 000	09/07/2012
2012	31 875 000	0,500	15 937 500	10/07/2013
2013	38 250 000	0,415	15 873 750	07/07/2014
2014	38 250 000	0,450	17 212 500	10/07/2015
2015	38 250 000	0,570	21 802 500	11/07/2016
2016	38 250 000	0,520	19 890 000	08/08/2017
2017	38 250 000	0,615	23 523 750	10/07/2018
2018	38 250 000	0,530	20 272 500	31/07/2019
2019	38 250 000	0,287	10 977 750	21/10/2020
2020	38 250 000	0,800	30 600 000	31/10/2021
2021	38 250 000	0,800	30 600 000	04/07/2022
2022	38 250 000	1,000	38 250 000	24/07/2023
2023	38 250 000	0,570	19 125 000	15/07/2024
2024	38 250 000	0,800	30 600 000	10/06/2025
Total		11,392	384 807 750	

Pendant dix-sept (18) ans successifs (Période 2008-2025), après l'introduction des actions de la société en bourse. La société mère ARTES a distribué annuellement aux alentours de 80 % de ses bénéfices nets qui englobent les dividendes reçus des sociétés filiales. Il s'agit d'une performance unique en la matière jamais connue dans la place financière Tunisienne.

Evolution du capital social de la société :

Désignation	Augmentation du capital (en dinars)	Nombre d'actions émises	Nombre d'actions composant le capital social	Montant du capital social (en dinars)
au 31/12/2012	6 375 000	6 375 000	31 875 000	31 875 000
au 31/12/2013	6 375 000	6 375 000	38 250 000	38 250 000
au 31/12/2014			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2015			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2016			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2017			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2018			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2019			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2020			38 250 000	38 250 000
Au 31/12/2021			38 250 000	38 250 000
Au 31/12/2022			38 250 000	38 250 000
Au 31/12/2023			38 250 000	38 250 000
Au 31/12/2024			38 250 000	38 250 000
Au 31/12/2025			38 250 000	38 250 000

Evolution des résultats reportés sur sept ans :

Au 31/12/2013 (avant affectation du résultat de l'année 2013)	22 000 483 Dinars
Au 31/12/2014 (après affectation du résultat de l'année 2014)	30 511 782 Dinars
Au 31/12/2015 (après affectation du résultat de l'année 2015)	29 893 392 Dinars
Au 31/12/2016 (après affectation du résultat de l'année 2016)	24 346 128 Dinars
Au 31/12/2017 (après affectation du résultat de l'année 2017)	30 277 927 Dinars
Au 31/12/2018 (après affectation du résultat de l'année 2018)	35 300 588 Dinars
Au 31/12/2019 (après affectation du résultat de l'année 2019)	46 293 567 Dinars
Au 31/12/2020 (après affectation du résultat de l'année 2020)	28 447 437 Dinars
Au 31/12/2021(après affectation du résultat de l'année 2021)	27 869 422 Dinars
Au 31/12/2022(après affectation du résultat de l'année 2022)	12 477 084 Dinars
Au 31/12/2023(après affectation du résultat de l'année 2023)	20 479 014 Dinars
Au 31/12/2024(après affectation du résultat de l'année 2024)	32 295 694 Dinars

Après affectation du résultat de l'exercice 2025. Les résultats reportés s'élèveront à 32,073 Millions de dinars.

Tableau d'évolution des dividendes versés au titre des trois derniers exercices :

Année	2024	2023	2022
Bénéfice de l'exercice	40 416 679	27 126 932	22 857 662
Dividendes versés	38 250 000	38 250 000	38 250 000
Nombre d'actions	38 250 000	38 250 000	38 250 000
Valeur nominale de l'action	1	1	1
Bénéfice par action (BPA)	1,056	0,709	0,597
Dividende par action (DPA)	0,800	0,500	1,000
Dividende en % du nominal	80,00 %	50,00 %	100,00%
Taux de distribution	94,64 %	70,50 %	167.34%
Cours au 31/12	8,200	6,500	6.500
Dividende en % du cours au 31/12	9,75 %	7,69 %	15,38%
Date de distribution	10/06/2025	15/07/2024	24/07/2023

Taux de distribution des dividendes au titre de la période 2008-2024.

Exercice	Bénéfice Net	Dividendes distribués	Taux de distribution des dividendes par rapport au bénéfice net
2008	19 454 827	15 300 000	79%
2009	23 146 222	18 487 500	80%
2010	27 501 606	21 930 000	80%
2011	17 497 509	14 085 000	80%
2012	20 680 371	15 937 500	77%
2013	20 679 312	15 873 750	77%
2014	21 555 738	17 212 500	80%
2015	27 384 110	21 802 500	80%
2016	24 942 736	19 890 000	80%
2017	29 455 549	23 523 750	80%
2018	25 295 162	20 272 500	80%
2019	21 970 727	10 977 750	50%
2020	22 753 870	30 600 000	134%
2021	40 021 985	30 600 000	76%
2022	22 857 662	38 250 000	167%
2023	27 126 932	19 125 000	70%
2024	40 416 679	30 600 000	76%
Total	432 740 997	364 467 750	84%

Liste des participations dépassant le taux de 5% au 31/12/2025 :

Société	Nombre des actions / parts	%
ARTEGROS (Filiale)	999 970	99,99%
ADEV (Filiale)	28 667	57,33%
ARTIMO (Filiale)	125 000	46,40%
WALLYS SERVICES (Filiale)	49 000	98,00%
SIDEV (Filiale)	406 000	78,07%
VEDEV (Filiale)	14 955	99,70%

Conditions d'accès aux assemblées :

Selon l'article 29 des statuts de la société ARTES : « Les propriétaires d'actions doivent, pour avoir droit d'assister ou de se faire représenter aux assemblées générales, être inscrits sur les registres de la société, huit jours au moins avant le jour fixé pour la réunion.

Tout membre de l'assemblée qui veut se faire représenter par un mandataire, doit déposer son pouvoir au siège social, cinq jours au moins avant la réunion. Toutefois, le conseil d'administration a toujours la faculté de réduire les délais et accepter les dépôts en dehors de ces limites ».

Conseil d'administration :

La société ARTES est administrée par un conseil d'administration composé de 10 membres.

Le conseil d'administration représente l'ensemble des actionnaires et répond de l'exercice de cette mission devant l'assemblée générale des actionnaires.

Les principales missions du conseil d'administration consistent à :

- Déterminer la stratégie et les orientations de l'activité de la société ;
- Veiller à la mise en œuvre des choix stratégiques de la société ;
- Arrêter les comptes et les états financiers annuels et intermédiaires (Semestriels) de la société.
- Contrôler la gestion de la société et veiller à la qualité de l'information fournie aux actionnaires.
- Proposer la nomination et le renouvellement des mandats des commissaires aux comptes, après avis favorable du comité d'audit.
- Proposer la nomination et le renouvellement des mandats des administrateurs.

Membres des organes d'administration et de direction :

Actionnaires	Représenté par	Qualité	Mandat
Mr Mustapha ben Hatira	Lui – même	Président	2024-2026
Mr Mzoughi Mzabi	Lui – même	Membre	2024-2026
Sté MKY Holding	Mr Mzoughi Mzabi	Membre	2024-2026
Sté MZ Holding Invest	Mr Omrane Mzabi	Membre	2024-2026
Mr Malek Mzabi	Lui – même	Membre	2024-2026
FONDS ABU DHABI	Mr Saïd Hamed Dhahri	Membre	2024-2026
Mr Abd El Hamid Gdhami	Lui – même	Membre	2024-2026
Mr Samir Zayen	Lui – même	Membre	2023-2025
Mr Mohamed Taktak	Lui – même	Membre	2023-2025
Mr HAmmadi MOKDADI	Lui – même	Membre	2024-2026

Comité Permanent d'audit :

En application de l'article 256 Bis du code des sociétés commerciales et l'engagement pris lors de l'introduction des actions de la société en bourse un comité permanent d'audit a été créé. Composé des administrateurs suivants :

- Mr Abd El Hamid Gdhami
- Mr Samir Zayen
- Société Fond Abu Dabai
- Mr Mohamed Taktak

Le comité permanent d'audit aura pour mission de veiller au respect par la société de la mise en place de systèmes de contrôle interne performants et efficaces de nature à promouvoir l'efficience, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination des commissaires aux comptes et agrée la désignation des auditeurs internes.

Commissaires aux comptes :

- Cabinet DATN membre Deloitte, société inscrite à l'ordre des Experts Comptables de Tunisie, représentée par Monsieur Tarek Sahli Rue du Lac Oubeira -Immeuble Illiade, 1er étage 1053 Les Berges du Lac –Tunis. Tél: +216 36 400 900 Fax: + 216 36 050 900.
- F.M.B.Z KPMG TUNISIE, , société inscrite à l'ordre des Experts Comptables de Tunisie, représentée par Monsieur Mohamed imed loukil. Les jardins du lac B.P n° 317 Les Berges du Lac.
Tél. : 71 194 344 Fax : 71 194 320.

Eléments sur le contrôle interne et la politique Qualité.

Définition de contrôle interne.

Le contrôle interne est défini généralement comme étant un processus mis en œuvre par la direction, la hiérarchie, le personnel d'une entreprise, et destiné à fournir une assurance raisonnable quant à la réalisation des objectifs suivants :

Objectifs de contrôle interne :

- Promouvoir l'efficience et l'efficacité.
- Protéger les actifs.
- Garantir la fiabilité de l'information financière.
- Assurer la conformité aux dispositions légales et réglementaires.

Procédures de contrôle interne

Les procédures de contrôle applicables au sein de la société ARTES sont :
L'autorisation appropriée des opérations, la séparation des taches incompatible, la protection adéquate des actifs et la vérification indépendante du travail accompli et de l'exactitude des montants enregistrés.

Type des contrôles.

Ils englobent les contrôles administratifs ainsi que les contrôles préventifs, des contrôles de détection et des contrôles de correction.

- Les contrôles préventifs ont pour objectifs d'empêcher les fraudes et les erreurs ou de diminuer le plus possible le risque qu'elles se produisent.
- Les contrôles de détection ont pour but de déceler ou d'augmenter les chances de découvrir les erreurs et les fraudes.
- Les contrôles de correction fournissent les informations nécessaires à la correction des erreurs afin d'éviter éventuellement les sources des fraudes.

Structure du système de contrôle interne.

Les éléments suivants constituent la structure de base du système de contrôle interne de la société ARTES.

- Une structure administrative adéquate.
- Un système d'information performant.
- Un système d'autorisation et de supervision formalisé.
- Un personnel formé, qualifié et motivé.
- Un système comptable approprié.
- Un système intégré d'autocontrôle.
- Une structure de gestion adoptée aux spécificités d'un concessionnaire automobiles.
- Une approche d'audit interne par les risques, afin de détecter éventuellement les écarts et prendre les actions préventives et correctives nécessaires.
- Un système permanent de suivi des indicateurs des performances commerciales, financières et boursières.
- Un système de veille juridique pour se conformer notamment aux obligations légales, réglementaires et fiscales.
- Un système de publication et de divulgation de l'information financière conformément aux dispositions légales, réglementaires et boursières.

Autres contrôles internes et externes.

En plus de l'existence des structures dédiées à l'audit interne et au contrôle de gestion. La société ARTES est soumise légalement à l'obligation de désigner deux commissaires aux comptes, membre de l'OECT pour l'audit et la certification de ses états financiers intermédiaires, annuels et les états financiers consolidés du groupe ARTES.

Obligations et système d'administration.

La société ARTES, comme étant une société cotée en bourse est soumise à l'obligation de publier des indicateurs d'activité trimestriels, des états financiers intermédiaires et d'établir un rapport annuel selon les dispositions de l'article 3 de la loi N°94-117 du 14 novembre 1994 portant réorganisation du marché financier et l'annexe 12 du règlement du conseil du marché financier. Le groupe ARTES est soumis à l'obligation d'établir et de publier des états financiers consolidés.

Enfin, la société ARTES est administrée par un conseil d'administration composé de huit membres, présidé par le Président Directeur Général ainsi que l'existence d'un comité permanant d'audit selon la législation en vigueur.

Politique Qualité de la société ARTES.

Notre engagement vis-à-vis de la qualité est caractérisé par une certification ISO 9001 depuis l'année 2005, dont nous avons respecté son évolution respective en migrant de la version 2000 à la version 2008 et de la version 2008 à la version 2015 dont nous sommes actuellement certifié.

L'adoption d'un système de management de la qualité relève d'une décision stratégique de notre organisme; Cette décision nous permet les avantages potentiels suivants:

a) Aptitude à fournir en permanence des produits et des services conformes aux exigences du client, au parties intéressées pertinentes et aux exigences légales et réglementaires applicables
b) Prise en compte des risques associés au contexte et aux objectifs de l'organisme
c) Saisir les opportunités d'amélioration de la satisfaction du client

C'est dans cette optique que la direction générale s'engage et adopte en respectant les parties intéressées qui ont une influence sur la satisfaction client ainsi que les enjeux mises en œuvre, une politique qualité qui s'articule autour des axes suivants :

- Axe1 : Fidéliser les clients et augmenter leur satisfaction en assurant la concrétisation de leurs attentes et la mesure de leur perception
- Axe2 : Renforcer notre positionnement par la fiabilité de nos produits, compétitivité de nos prix et la qualité de nos services
- Axe3 : Planifier, mettre en œuvre des processus qui visent l'efficacité et la valeur ajoutée
- Axe4 : Mettre à disposition les ressources matérielles et immatérielles nécessaires pour atteindre les objectifs
- Axe5 : Former, sensibiliser, impliquer et motiver le personnel pour assurer leur développement, dévouement et adhésion
- Axe6 : S'engager à respecter les exigences applicables
- Axe7 : Renforcer la stratégie marketing vente et après-vente afin d'atténuer l'impact de la pandémie

Autres informations :

-Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers de l'exercice 2025.

Néant.

- Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice 2025 et la date à laquelle le rapport a été établi (Mai 2026).

Néant.

-Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération.

Néant.

-Les principales délégations encours de validation accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration et de direction.

Néant, (exception faite de la délégation statutaire des pouvoirs au directeur général pour la direction de la société selon les dispositions de l'article 23 des statuts.)

-Les dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats

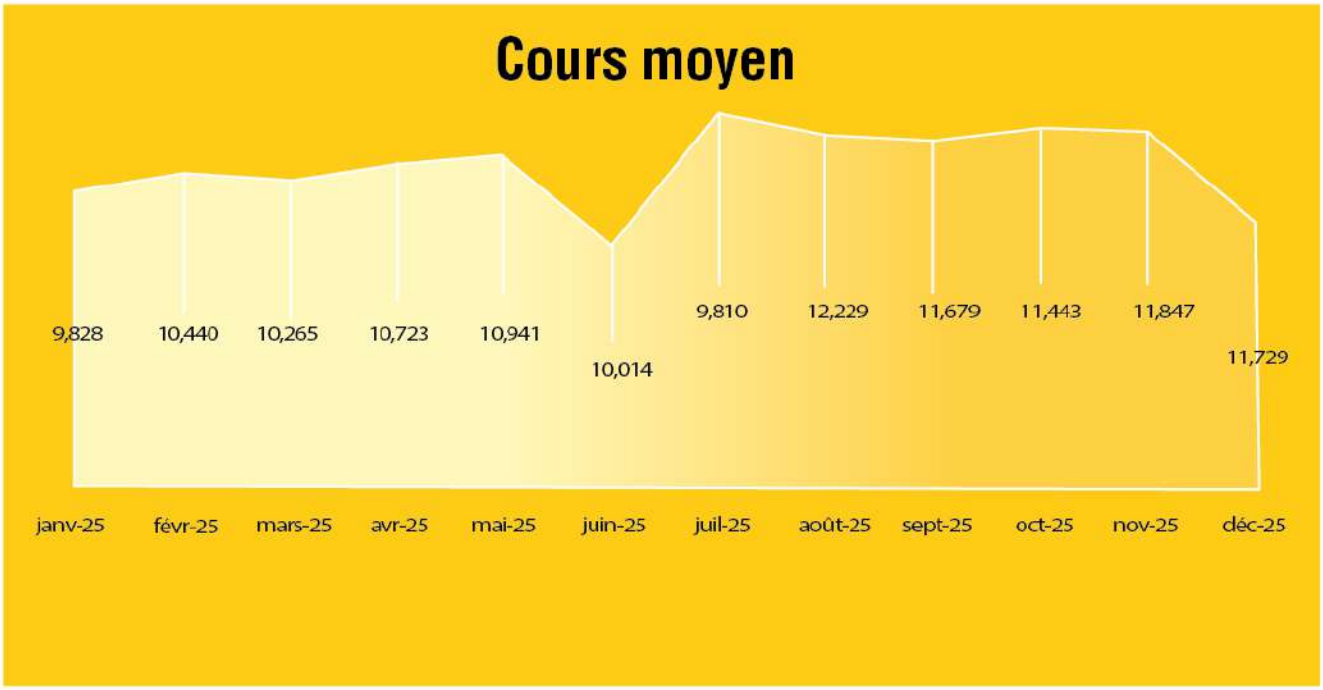
L'article 38 des statuts stipule « le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :
1-/ 5 % au moins pour la constitution de fonds de réserve légale.
2-/ La somme nécessaire pour servir aux actions un premier dividende de 6%. Sur le surplus de bénéfices, l'Assemblée Générale Ordinaire pourra, sur proposition du Conseil d'Administration, décider un prélèvement avant toute distribution, de sommes qu'elle fixera pour être versées au titre d'un ou plusieurs fonds de réserves extraordinaires, généraux ou spéciaux …
Le solde des bénéfices est à la disposition de l'Assemblée qui peut le répartir à titre de dividendes ou décider le report à nouveau de tout ou partie des bénéfices non affectés aux réserves.»

COMPORTEMENT DU COURS BOURSIER ARTES DURANT L'EXERCICE 2025

Indicateurs Boursiers 2025	
Volume échangé (En Nombre d'actions) 2025	811 786 5
Volume échangé (En Valeur DNT) 2025	458 605 51
Volume Moyen Journalier (En Nombre d'actions) 2025	240 23
Volume Moyen Journalier (En Valeur DNT) 2025	251 207
Taux de rotation 2025	15,129%
Nombre de jours cotés 2025	249
Cours moyen Annuel 2025	8,917
Cours au 31/12/2024	8,200
cours au 31/12/2025	11,500
Capitalisation boursière au 31/12/2025 MDT	439,8750
Bénéfice par Action 2025	0,969
Dividende par action 2025	0,400
PER (CB/RN) 2025	11,868
Cours le plus Bas	8,150
Cours le plus haut	12,090

Evolution du cours boursier

Séance du	Cours Moyen
janv.-25	9,828
Févr.-25	10,440
Mars-25	10,265
Avr.-25	10,723
Mai-25	10,941
Juin-25	10,014
Juil.-25	9,810
Août-25	12,229
Sept.-25	11,679
Oct.-25	11,443
Nov.-25	11,847
Déc.-25	11,729



INDICATEURS D'ACTIVITE 2025

INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES
Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 1er trimestre 2025.

Désignation	1er Trimestre 2025	1er Trimestre 2024	Au 31/12/2024
Total des revenus	76 806 784	29 669 579	257 331 746
Coût d'achat des marchandises vendues	61 983 164	23 437 017	206 580 964
Charges financières	34 858	16 050	135 939
Produits financiers	2 210 078	1 025 684	15 564 557
Trésorerie nette	96 230 702	12 978 663	111 242 340
Délai moyen règlement fournisseurs	145	145	145
Masse salariale	1 469 423	1 425 427	6 163 032
Effectif moyen	147	147	146
Nombre des points de vente (agents et ateliers)	28	28	28
Surface totale des points de vente en M^2 (compte non tenu des dépôts de stocks)	30 695	30 695	30 695

Faits saillants :

- Le chiffre d'affaires du premier trimestre 2025 s'élève à 76,806 Millions de dinars contre 29,669 Millions de dinars au 31 mars 2024, soit une augmentation de 47,137 Millions de dinars (159 %).
- Dans ce même contexte évolutif du chiffre d'affaires les immatriculations ont subi une augmentation de 938 véhicules soit 188 % en passant de 499 unités enregistrées au cours du premier trimestre 2024 à 1 437 unités pour la même période de 2024. Cette augmentation est la conséquence directe de l'amélioration de l'offre produit constructeur et de la disponibilité du produit 4 CV.

- La trésorerie nette de la société a enregistré à la fin du premier trimestre 2025 une amélioration de l'ordre de 83,252 Millions de dinars Par rapport à la même période de 2024 provenant notamment de l'augmentation du volume des ventes.

- Une augmentation sur les produits financiers a été enregistrée à fin mars 2025 de l'ordre de 1,185 Millions de dinars par rapport à la même période de l'année 2024 suite à l'amélioration de la trésorerie nette disponible au cours de cette période.

** Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.

INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES
Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 2 ème Trimestre 2025.

Désignation	2 éme trimestre 2025	2 éme trimestre 2024	Au 30/06/2025	Au 30/06/2024	Au 31/12/2024
Total des revenus	106 435 632	90 309 374	183 242 416	119 978 953	257 331 746
Cout d'achat des marchandises vendues	86 925 371	72 148 952	148 795 223	95 366 934	206 580 964
Charges Financières	58 002	42 096	100 347	58 148	135 939
Produits Financiers	7 353 513	9 708 889	9 563 592	10 734 573	15 564 557
Trésorerie Nette fin Période	-	-	80 989 639	82 360 961	111 242 340
Délai moyen règlement fournisseurs	153	145	148	145	145
Masse salariale	1 678 999	1 527 066	3 291 432	2 918 057	6 163 032
Effectif moyen	142	140	143	140	146
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	28	28	28	28	28
Surface totale des points de vente en M²					
(compte non tenu des dépôts de stocks)	30 695	30 695	30 695	30 695	30 695

Faits saillants :

- à l'achèvement du premier semestre 2025 le chiffre d'affaire de la société ARTES a connu une augmentation de 63,263 Millions de dinars soit 52.72 % par rapport à la même période de l'année 2024 en passant de 119,978 Millions de dinars à 183,242 Millions de dinars au 30 juin 2025.

- La société ARTES (Marques Renault/Dacia) au 30/06/2025 a enregistré 3 631 immatriculations contre 2 046 unités au 30/06/2024 soit une augmentation de 1 585 véhicules et 77,46%.

- La trésorerie nette de la société ARTES a enregistré une légère baisse de 1,895 Millions de Dinars par rapport à l'achèvement du premier semestre 2025 en passant de 82,884 Millions de dinars à 80,989 Millions de dinars au 30 juin 2025.

- Une diminution des produits financiers de l'ordre de 0,587 Millions de dinars a été enregistrée au 30 juin 2025 par rapport à la même période de l'exercice 2024 suite à un effet combiné entre la diminution des dividendes distribués par les sociétés du groupe et une augmentation des produits sur placements à court terme.

* Les chiffres de l'année 2024 sont des chiffres audités.
** Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.

INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES
Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 3 ème Trimestre 2025.

Désignation	3 éme trimestre 2025	3 éme trimestre 2024	Au 30/09/2025	Au 30/09/2024	Au 31/12/2024
Total des revenus	76 564 366	66 596 212	259 806 961	186 575 165	257 331 746
Cout d'achat des marchandises vendues	63 716 494	39 083 205	212 508 644	148 868 31	206 580 964
Charges Financières	54 166	58 066	156 446	116 215	135 939
Produits Financiers	1 611 548	1 954 116	11 321 947	12 688 690	15 564 557
Trésorerie Nette fin Période	-	-	86 407 851	103 311 983	111 242 340
Délai moyen règlement fournisseurs	142	145	144	145	145
Masse salariale	1 572 616	1 492 706	4 865 848	4 714 000	6 163 032
Effectif moyen	156	137	148	141	146
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	28	28	28	28	28
Surface totale des points de vente M^2 (compte non tenu de stocks)	30 695	30 695	30 695	30 695	30 695

Faits saillants :

- Courant le troisième trimestre 2025 le chiffre d'affaire de la société ARTES a connu une augmentation de 9,968 Millions de dinars soit 14.96 % par rapport à la même période de l'année 2024 en passant de 66,596 Millions de dinars à 76,564 Millions de dinars au 30 septembre 2025.

- Au terme du troisième trimestre 2025, ARTES (Marques Renault/Dacia) a renforcé sa position sur le marché automobile avec 5 402 immatriculations contre 3 317 unités à fin septembre 2024 soit une augmentation de 2 085 véhicules et 62,85%.

- Une diminution des produits financiers de l'ordre de 1,366 Millions de dinars a été enregistrée au 30 septembre 2025 par rapport à la même période de l'exercice 2024 soit 10.76 % provenant essentiellement de la diminution des dividendes encaissés.

- La trésorerie nette de la société ARTES a enregistré une diminution de 16.904 Millions de Dinars par rapport à l'achèvement du troisième trimestre 2024 en passant de 103,311 Millions de dinars à 86,407 Millions de dinars au 30 septembre 2025.

* Les chiffres de l'année 2024 sont des chiffres audités.
** Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.

INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES
Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 4ème Trimestre 2025.

Désignation	4 éme trimestre 2025	4 éme trimestre 2024	Au 31/12/2025	Au 31/12/2024
Total des revenus	47 246 997	70 756 581	307 054 021	257 331 746
Cout d'achat des marchandises vendues	39 713 871	57 527 686	253 038 258	206 396 312
Charges Financières	75 352	12 242	23 1 889	128 457
Produits Financiers	1 953 729	3 459 297	13 275 676	16 147 987
Trésorerie Nette fin Période	-	-	70 926 333	111 129 283
Délai moyen règlement fournisseurs	140	145	144	145
Masse salariale	1 592 119	1 442 467	6 460 853	6 156 467
Effectif moyen	157	137	148	140
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	28	28	28	28
Surface totale des points de vente M^2 (compte non tenu de stocks)	30 695	30 695	30 695	30 695

Faits saillants :

- Le chiffre d'affaires réalisé courant l'exercice 2025, par la société ARTES, a connu une augmentation de 49,722 Millions de dinars soit 19.32 % par rapport à la même période de l'année 2024 en passant de 257,331 Millions de dinars à 307,054 Millions de dinars au 31 décembre 2025.

- Dans ce même contexte évolutif du chiffre d'affaires les immatriculations ont subi aussi une augmentation de 1 731 véhicules soit 35,90% en passant de 4 821 unités en 2024 à 6 552 unités au 31 décembre 2025 et ce suite à l'amélioration de l'offre produit du constructeur.

- Une diminution des produits financiers de l'ordre de 2,288 Millions de dinars a été enregistrée au 31 décembre 2025 par rapport à la même période de l'exercice 2024 soit 14.70 % provenant essentiellement de la diminution des dividendes encaissés.

- La trésorerie nette de la société ARTES a enregistré une diminution de 40.316 Millions de Dinars par rapport à l'achèvement de l'exercice 2024 en passant de 111,242 Millions de dinars à 70,926 Millions de dinars au 31 décembre 2025.

* Les chiffres de l'année 2024sont des chiffres audités.
** Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication

Rapport d'activité 2025



L'intégration du rapport d'activité du Groupe ARTES au sein du rapport annuel de la société mère ARTES, se justifie essentiellement par le fait que les sociétés filiales notamment la société ARTEGROS dont l'objet est la vente en gros des pièces de rechange RENAULT, NISSAN, DACIA et LADA, la société ADEV dont l'objet est la vente des véhicules de marque NISSAN et la société WALLYS SERVICES dont l'objet est la vente des véhicules de marque LADA ont un marché et des activités, similaires, liées et complémentaires.

Le rapport d'activité est réparti en Trois chapitres à savoir :

Chapitre 1 : Performances commerciales.

Le chapitre performances commerciales présente :

• A /Activité Véhicules Neufs

- L'évolution du Volume d'immatriculation 2015-2025.
- Le Part de marché GLOBAL du groupe ARTES durant l'exercice 2025
- Parts de marché de la société ARTES durant l'exercice 2025
- Véhicule Particulier « VP »

• B / Activité après-vente (APV) de la société ARTES

Chapitre 2 : Performances Financières.

- Les résultats et les indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTES et du Groupe ARTES.
- Les résultats et les indicateurs opérationnels et financiers des sociétés filiales et des sociétés affiliées.
- L'évolution de la structure financière de la société ARTES.
- Les prises de participation et les aliénations.
- Les opérations intra- groupe et les relations entre les parties liées.
- Les rétrospectives de la société ARTES et du Groupe ARTES 2015-2025.

Chapitre 3 : Performances Ressources Humaines.

Le chapitre Performances Ressources Humaines traite :

- Les performances des ressources humaines.
- Le tableau de Bord Social 2025. (TBS 2025).


LOGAN
Performance & Élégance
LOGAN

CHAPITRE 1 : Performances commerciales.

I/ VHECULES NEUFS ET MARCHE D'IMMATRICULATION

1- 1/ Evolution du Volume d'immatriculation durant la période 2015-2025

Nous Constatons une évolution du volume d'immatriculation durant la période 2015-2025, soit une augmentation de 17,89%. Durant l'exercice 2015 le marché a enregistré 54 203 immatriculations contre deux piques des immatriculations durant l'exercice 2017 (63 653 unités) et l'exercice 2021 (61 660 unités). Une régression pendant les années 2018, 2019 & 2020 par rapport à celle enregistrée en 2017 tous type confondue (VP, VU, VM). Toute fois le marché a reconnue en 2025 une augmentation de 11,84 % par rapport aux immatriculations de 2024 soit l'équivalent de 6 765 unités.

EVOLUTION DES IMMATRICULATIONS 2015-2025

Année	VP	VU ET VM	TOTAL
2015	38 560	15 643	54 203
2016	41 673	18 922	60 595
2017	45 886	17 767	63 653
2018	35 312	16 036	51 348
2019	36 297	12 919	49 216
2020	37 201	12 447	49 648
2021	49 570	12 090	61 660
2022	41 873	13 582	55 455
2023	42 841	12 972	55 813
2024	42 350	14 787	57 137
2025	47 015	16 887	63 902

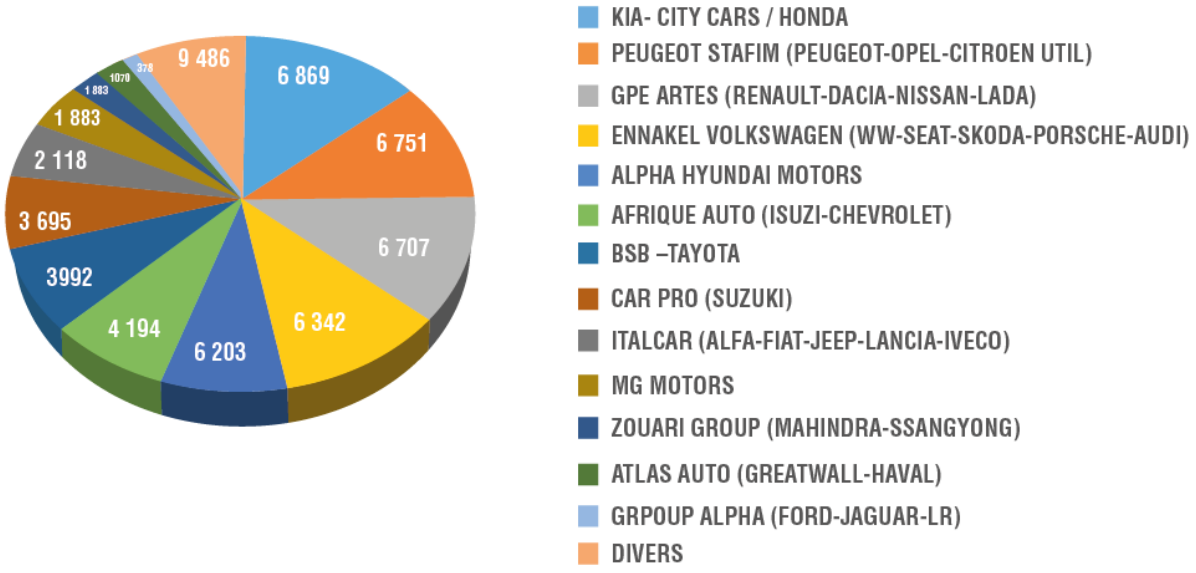
2- 2 / Part de marché GLOBAL du groupe ARTES durant l'exercice 2025

Dans un marché évolutif en 2025 par rapport à 2024, Le groupe ARTES termine l'année avec un cumul d'immatriculation de 6 707 Unités toutes marques confondues (Renault, Dacia, Nissan et Lada) et une part de marché de l'ordre de 10,49 % contre 9,14 % en 2024, enregistre ainsi une augmentation considérable par rapport à l'exercice 2024 de 1 485 unités.

Immatriculations et parts de marché par Groupe Exercice 2025

GROUPE	VN	PDM
KIA- CITY CARS / HONDA	7 517	11,76%
PEUGEOT STAFIM (PEUGEOT-OPEL-CITROEN UTIL)	6 751	10,56%
GPE ARTES (RENAULT-DACIA-NISSAN-LADA)	6 707	10,50%
ENNAKEL VOLKSWAGEN (WW-SEAT-SKODA-PORSCHE-AUDI)	6 342	9,92%
ALPHA HYUNDAI MOTORS	6 203	9,71%
AFRIQUE AUTO (ISUZI-CHEVROLET)	4 194	6,56%
BSB –TAYOTA	3 992	6,25%
CAR PRO (SUZUKI)	3 695	5,78%
ITALCAR (ALFA-FIAT-JEEP-LANCIA-IVECO)	3 566	5,58%
MG MOTORS	2 118	3,31%
ZOUARI GROUP (MAHINDRA-SSANGYONG)	1 883	2,95%
ATLAS AUTO (GREATWALL-HAVAL)	1 070	1,67%
GRPOUP ALPHA (FORD-JAGUAR-LR)	378	0,59%
DIVERS	9 486	14,84%
TOTAL	63 902	100%

REPARTITION DES IMMATRICULATIONS EXERCICE 2025



1- 3/ Parts de marché de la société ARTES durant l'exercice 2025

La société ARTES avec ses deux marques Renault et Dacia termine l'année 2025 avec un volume d'immatriculation (VP+VU+VM) de 6 552 unités soit une part de marché de 10.25 % contre 4 821unités en 2024 soit 8.44 % en part de marché.

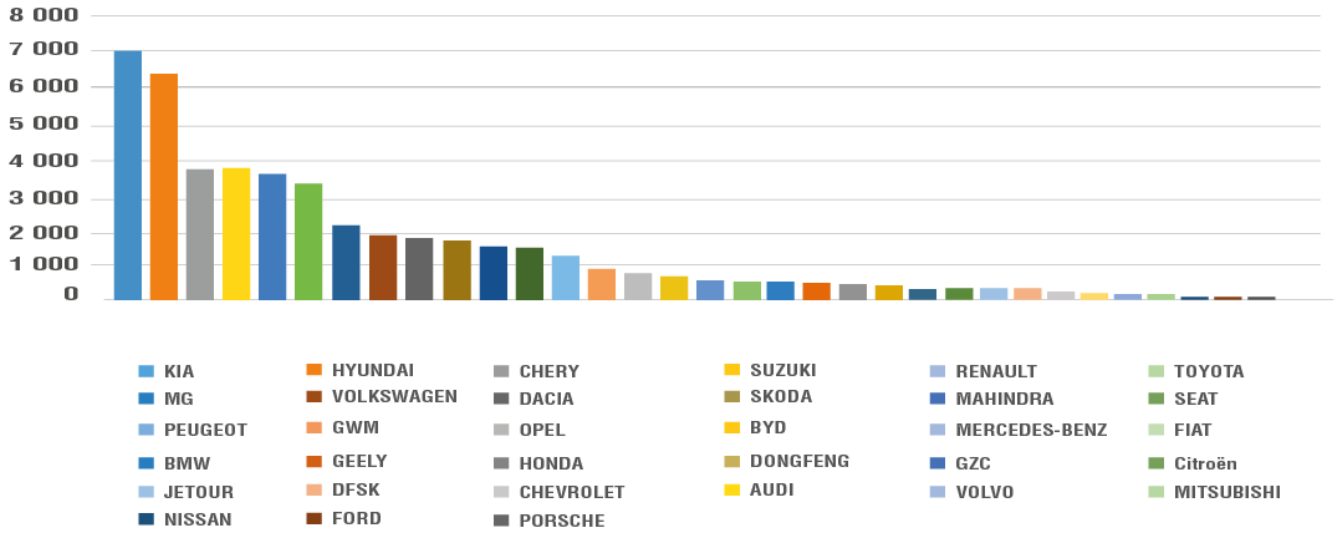
1- 4 / Véhicule Particulier « VP »

Sur le segment des véhicules particuliers « VP ». La société ARTES consolide sa position sur le marché de véhicules particuliers (VP), avec 5 442 immatriculations et une part de marché de 11,57% durant l'exercice 2025 avec une hausse de 2 207 unités par rapport à l'exercice 2024.

REPARTITION DES IMMATRICULATIONS POUR LE SEGMENT VP EXERCICE 2025

MARQUE	VN	PDM
KIA	7 038	14,97%
Hyundai	6 203	13,19%
Chery	3 707	7,88%
Suzuki	3 695	7,86%
Renault	3 605	7,67%
Toyota	3 219	6,85%
MG	2 117	4,50%
Volkswagen	1 943	4,13%
Dacia	1 837	3,91%
Skoda	1 760	3,74%
Mahindra	1 664	3,54%
Seat	1 613	3,43%
Peugeot	1 196	2,54%
GWM	724	1,54%
Opel	612	1,30%
BYD	575	1,22%
Mercedes-Benz	501	1,07%
Fiat	480	1,02%
BMW	476	1,01%
Geely	467	0,99%
Honda	461	0,98%
Dongfeng	441	0,94%
GAC	351	0,75%
Citroën	315	0,67%
Divers	2 015	4,29%
	47 015	100%

IMMATRICULATION VP 2025



II/ Activité après-vente (APV) de la société ARTES.

2-1 / CHIFFRE D'AFFAIRES APV ARTES

Le chiffre d'affaires de l'activité après-vente (APV) de la société ARTES (Vente main d'œuvre Atelier et pièces de rechange aux détaillants) a atteint 9,997 Millions de dinars en 2025, contre 9,271 Millions de dinars en 2024.

2-2 / TAUX DE SERVICE CLIENTS.

Dans un souci permanent d'efficacité et en quête continue de l'amélioration de la part du marché. Le taux de" service clients " est régulièrement et exhaustivement mesuré et ce pour toutes les catégories de clients. Le taux de service moyen dépasse les 90 %, ce qui constitue une réelle performance en la matière.

2-3/ ENQUETE QUALITE DE SERVICE ATELIER.

Dans une approche d'amélioration continue de l'ensemble des services rendus à la clientèle au niveau de l'activité après - vente et à une échelle nationale, une enquête de satisfaction effectuée par un cabinet national autonome et indépendant, est mise en place en permanence durant l'année. A travers les résultats de l'enquête, une appréciation générale de notre service après- vente, émanant directement de la part de nos clients est identifiée ce qui nous permettra de remédier, éventuellement à nos déficiences et consolider nos points forts. Les résultats des enquêtes réalisées durant l'année 2025 étaient très encourageants et dénotent une autre fois la bonne maitrise de l'activité et le haut niveau des compétences techniques de la société ARTES et de l'ensemble de son réseau.

Performances Financières



1-Résultats Financiers de la société ARTES

1-1/ Le Chiffre d'affaires. (En Dinars)

	2023	2024	2025	Variation 2025-2024
Chiffre d'affaires HT	142 603 807	257 331 746	307 054 003	49 722 257
Chiffre d'affaires TTC	169 658 532	306 249 507	359 864 966	53 615 459
Nombre VN vendus	2 788	4 853	6 552	1 719

Le chiffre d'affaires de la société ARTES, s'établit à 307 054 003 DT en 2025, contre 257 331 746 DT en 2024.

-Décomposition du chiffre d'affaires.

La décomposition du chiffre d'affaires de la société ARTES, durant la période 2023-2025 se présente ainsi (Montant en Dinars Tunisien)

	2023	2024	2025	Variation 2025-2024
Ventes Véhicules	134 047 064	248 060 124	297 056 762	48 996 638
Ventes Pièces*	5 420 952	6 138 558	6 314 564	176 007
Ventes Travaux Atelier	1 935 648	1 951 460	2 075 325	123 865
Ventes Garanties	1 164 505	1 120 247	1 521 944	401 697
Ventes Mat .Ext VN	35 638	61 358	85 408	24 050
Total	142 603 807	257 331 746	307 054 003	49 722 257

- Les Produits

- Les autres Produits d'exploitation, s'élèvent à 1 424 295 DT au 31/12/2025, contre 1 183 010 DT au 31/12/2024.

- Les Produits des placements, englobent les dividendes reçus des sociétés filiales et les produits de placement à court terme, s'élèvent à 13 279 093 DT au 31/12/2025, contre 15 564 557 DT au 31/12/2024.

	2023	2024	2025	Variation 2025-2024
Dividendes reçus	12 574 744	10 342 014	5 871 978	-4 470 036
Produits des Placements à CT	6 276 279	5 222 543	7 407 116	2 184 467
Produits des Placements	18 851 023	15 564 557	13 279 094	-2 285 569

* y Compris Huiles)

- Les dividendes reçus

Les dividendes reçus s'élèvent à 5 871 978 DT au 31/12/2025 contre 10 342 014 DT au 31/12/2024.

	2023	2024	2025	Variation 2025-2024
Dividendes ARTEGROS	9 999 700	5 999 820	3 999 880	-1 999 940
Dividendes SIDEV	-	3 060 000	0	-3 060 000
Dividendes ADEV	2 293 360	1 146 680	1 720 020	573 340
Autres	281 623	135 514	152 078	16 564
Total Dividendes reçus	12 574 683	10 342 014	5 871 978	-4 470 036

- Les Produits des placements à court terme

Les produits des placements à court terme s'élèvent à 7 407 116 DT au 31/12/2025 Contre 5 222 543 DT au 31/12/2024.

	2023	2024	2025	Variation 2025-2024
Produits des Placements à CT	6 276 279	5 222 543	7 407 116	2 184 467

- Les autres Gains Ordinaires, réalisés au cours de l'exercice 2025 s'élèvent à 120 195 DT, contre 615 336 DT réalisés durant l'exercice 2024.

1-2- La Marge Brute

La marge brute s'élève à 50 545 730 DT au 31/12/2025, contre 50 750 783 DT au 31/12/2024,

	2023	2024	2025	Variation 2025-2024
Marge Brute	29 111 833	50 750 782	54 545 730	3 794 948
Nombre VN vendu	2 788	4 853	6 552	1 719

1-3- Le résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation s'élève à 41 998 788 DT au 31/12/2025, contre 38 648 622 DT au 31/12/2024 soit une augmentation de 8.66 %.

	2023	2024	2025	Variation 2025-2024
Résultat d'exploitation	19 095 272	38 648 622	41 998 788	3 350 166

1-4- L'impôt sur les sociétés.

Le bénéfice imposable à l'impôt sur les sociétés est déterminé selon un tableau de détermination du résultat fiscal par les mécanismes des réintégrations et des déductions selon la législation fiscale en vigueur. Le régime fiscal applicable est celui du droit commun. Le taux d'imposition applicable à la société ARTES est réduit à 20%, et ce pendant cinq années à partir de l'année d'admission de la société en bourse, soit pendant la période 2008-2012. En application de la loi N°99-92 du 17 août 1999 relative à la relance du marché financier telle que modifiée et complétée par les textes subséquents. Le taux d'impôt applicable durant l'exercice 2013 est celui de droit commun de 30 % et de 25 % à partir de l'année 2014 jusqu'au 2017, à partir de l'année 2018 le taux d'impôt est de 26% en tenant compte de la contribution solidaire et sociale qui est de 1%.

A partir de l'année 2019 le taux d'impôt est de 37% en tenant compte de la contribution solidaire et sociale qui est de 2%. Une augmentation de 2 % supplémentaire de la contribution solidaire et sociale applicable à partir du 1er janvier 2023.
Une contribution .....
L'impôt sur les sociétés s'élève à 16 845 228 DT au 31/12/2025, contre 13 903 644 DT au 31/12/2024.

	2023	2024	2025	Variation 2025-2024
Impôt sur les sociétés	9 948 554	13 903 644	16 845 228	2 941 584

1-5- Le Résultat Net

Le résultat Net après impôt au 31/12/2025 s'élève à 37 077 084 DT, contre 40 416 678 DT au 31/12/2024, enregistrant ainsi une diminution de 3 339 595

	2023	2024	2025	Variation 2025-2024
Résultat Net ARTES	27 126 932	40 416 678	37 077 084	-3 339 595

1-6- Les autres indicateurs Financiers

-Clients, délai de recouvrement des créances et faible risque du crédit clients.

Les comptes clients et comptes rattachés représentent 4,48 % du total de l'actif en 2025. Le délai moyen de recouvrement des créances a passé de 17 jours en 2024 à 10 jours en 2025.

	2023	2024	2025
Clients ordinaires	6 562 781	14 313 352	10 128 104
Clients douteux	1 751 125	1 751 125	1 751 125
Clients effets à recevoir	199 773	219 049	151 158
Autres clients	65 943	56 895	56 895
Total	8 579 622	16 340 421	12 087 282
Chiffre d'affaires TTC	169 658 531	306 249 507	359 864 966
Délai de recouvrement (1)	14 jours	17 jours	10 jours

(1)-Clients * 360/ Chiffre d'affaires TTC

- Fournisseurs et délai règlement Fournisseurs.

	2023	2024	2025
Fournisseurs et comptes rattachés	59 587 185	136 183 807	110 736 526
Délai règlement Fournisseurs (2)	141 jours	145 jours	140 jours

(2)- Fournisseurs * 360 / Achats * 1,19

-Trésorerie Nette largement excédentaire.

La trésorerie nette s'élève à 70 910 258 DT au 31/12/2025, contre 111 242 340 DT au 31/12/2024. Elle se décompose à la clôture de l'exercice 2025 comme suit :

-Trésorerie au début de l'exercice (au 31/12/2025)	111 242 340 DT
-Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	665 216 DT
-Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements	(10 397 297) DT
-Flux de trésorerie provenant des activités de financement	(30 600 000) DT
-Trésorerie à la clôture de l'exercice (au 31/12/2025)	70 910 258 DT

	2023	2024	2025	Variation 2025-2024
Trésorerie Nette	43 691 518	111 242 340	70 910 258	40 332 082

-Décomposition de la trésorerie nette au 31/12/2025.

	2023	2024	2025	Variation 2025-2024
Titres de placement	23 605 555	92 239 956	48 690 126	-43 549 830
Comptes Bancaires débiteurs	20 085 963	19 002 384	22 244 850	3 242 466
Comptes Bancaires créditeurs	0	0	-24 718	-24 718
Trésorerie Nette	43 691 518	111 242 340	70 910 258	40 332 082

- Structure de l'actif caractérisé par une prédominance de la liquidité

Le total de l'actif de la société ARTES s'élève à 269 631 652 DT au 31/12/2025, Contre 288 276 127 DT au 31/12/2024.

	2024	%	2025	%
Actif immobilisé	64 284 587	22,30 %	71 183 121	26,40 %
Stocks	92 957 571	32,25 %	110 116 202	40,84 %
Clients	14 589 295	5,06 %	10 336 157	3,83 %
Autres actifs courants	5 202 334	1,80 %	7 061 196	2,62 %
Placements et liquidités	111 242 340	38,59 %	70 934 976	26,31 %
Total des Actifs	288 276 127	100 %	269 631 652	100 %

Indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTES

	2023	%	2024	%	2025	%
Chiffre d'affaires HTVA	142 603 807	100 %	257 331 746	100%	307 054 003	100 %
Chiffre d'affaires TTC	169 658 532		306 249 507		359 864 996	
Marge Brute	29 111 833	20.4 %	50 750 782	20%	54 545 730	17.76 %
Résultat d'exploitation	19 095 272	13.4 %	38 648 622	15%	41 998 788	13.68 %
Résultat Net	27 126 932	19 %	40 416 678	16%	37 077 084	12.07 %
Total des actifs	183 905 365	100 %	288 276 127	100%	269 631 652	100 %
Capitaux propres *	119 654 082	65 %	140 945 761	49%	147 422 845	54.68 %
Résultats reportes	12 477 083	6.8 %	20 479 016	7.1 %	20 295 694	7.52 %
Dettes MLT						
Trésorerie Nette	43 691 519	23.8 %	111 242 340	38.6 %	70 910 258	26.30 %
Nombre VN vendu	2 788		4 853		6 552	

2- Les Résultats des sociétés liées (Groupe ARTES)

Le Groupe « ARTES» est composé de huit sociétés : ARTES, ARTEGROS, ADEV, VEDEV, ARTIMO, VOLGA MOTORS et SIDEV SICAR exerçant dans le secteur Automobile « vente des véhicules, vente des pièces de rechange et la promotion immobilière et participations financières.

- La société mère ARTES SA « Automobile Réseau Tunisien et Services » (ex RENAULT Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250 000 DT au 31/12/2025 créée le 24 février 1947. L'activité de la société consiste en la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange de la marque « RENAULT » et « DACIA » et le service après-vente.

- La société ARTEGROS est une société anonyme constituée en septembre 1998 ayant pour objet l'importation et la vente en gros des pièces de rechange des marques RENAULT, DACIA et NISSAN. Le capital social de la société « ARTEGROS » s'élève à 5 000 000 DT au 31/12/2025.

- La société ADEV « Automobiles et Développement » est une SARL créée fin 2005, l'exploitation a débuté en 2006. Elle a pour objet la vente en détail des véhicules, des pièces de rechanges de la marque NISSAN et le service après-vente. Le capital social de la société ADEV s'élève à 5 000 000 DT au 31/12/2025.

*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice

- La société ARTIMO «ARTES IMMOBILIERE » est une SARL créée en Mars 2008. Elle a pour objet la promotion immobilière, son capital s'élève au 31/12/2025 à 26 950 000 DT.

- La société VEDEV « Véhicules et Développement » est une SARL créée en 2012. Le capital social de la société VEDEV s'élève à 150 000 DT au 31/12/2025. La société VEDEV n'a pas encore entré en exploitation.

- La société SIDEV SICAR, société de participation son capital au 31/1/2025 s'élève à 52 000 000 Dinars.

- La société VOLGA MOTORS, acquit en aout 2017 c'est le concessionnaire automobile de la marque Russe LADA. Le capital de la société VOLGA MOTORS s'élève à 5 000 000 Dinars au 31/12/2025.

Périmètre de consolidation.

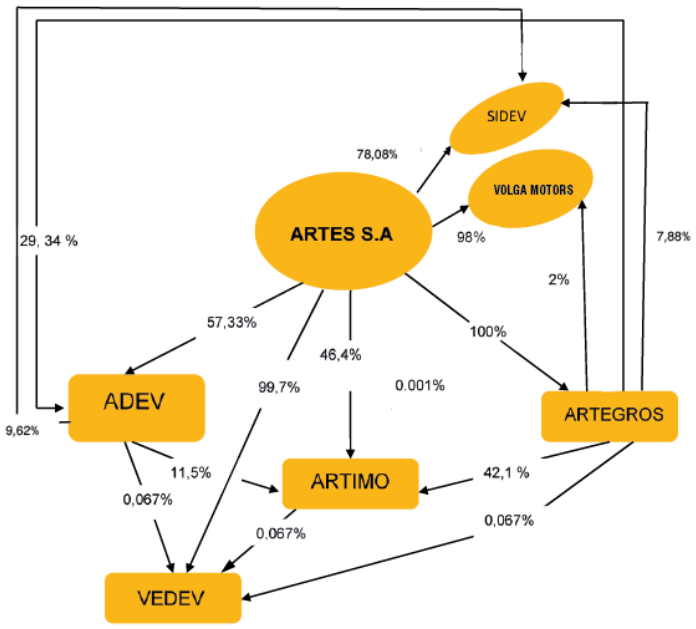
L'analyse du portefeuille titres au 31/12/2025 du GROUPE ARTES permet d'arrêter le périmètre suivant :

Société	2025		
	% de contrôle	Nature du contrôle	Méthode de consolidation
ARTEGROS sa	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ADEV sarl	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ARTIMO sarl	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
VOLGA MOTORS	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SIDEV SICAR	95,58%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
VEDEV sarl	99,90%	Contrôle exclusif	Intégration Globale

Méthodes de consolidation.

Les sociétés sous contrôle exclusif du groupe. Les filiales ARTEGROS, ADEV, VEDEV, ARTES IMMOBLIERE, SIDEV et VOLGA MOTORS sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants sont désignés par la société ARTES et aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés.

Le schéma Financier du Groupe ARTES au 31/12/2025 se présente comme suit



2-1- Indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTEGROS

	2023	%	2024	%	2025	%
Chiffre d'affaires H TVA	19 801 197	100%	22 549 931	100%	24 049 992	100%
Chiffre d'affaires TTC	23 563 424		26 834 419		28 619 489	
Marge Brute	6 584 083	33.25%	7 464 544	33,10%	6 971 815	33.25%
Résultat d'exploitation	4 939 042	24.94%	5 386 431	23,88%	5 656 108	24.94%
Résultat Net	6 933 565	35 %	6 673 152	29,59%	6 363 626	30%
Total des actifs	45 680 833	100%	47 438 379	100%	49 168 354	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant	
Capital social	5 000 000		5 000 000		5 000 000	
Capitaux propres *	42 761 534	93.61%	43 434 686	91,56%	45 798 312	92%
Trésorerie nette	13 352 757	29.23%	15 969 440	33,66%	17 118 556	34%
Délai règlement clients	55 jours		66 jours		61 jours	

Fait Marquant L'exercice 2025

L'Assemblée Générale Ordinaire de la société ARTEGROS du 28 mai 2025 a décidé de distribuer des dividendes au titre de l'exercice 2024 de l'ordre de 4 000 000 DNT

- Le résultat net s'élève à 6 363 626 dinars au 31/12/2025, contre 6 673 152 dinars au 31/12/2024.

*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice

2-2- Indicateurs opérationnels et financiers de la société ADEV

	2023	%	2024	%	2025	%
Chiffre d'affaires H TVA	22 777 442	100%	34 807 516	100%	15 994 370	100%
Chiffre d'affaires TTC	27 098 051		41 498 393		19 025 019	
Marge Brute	5 128 630	22.52 %	6 221 184	17,87%	2 685 238	16,78%
Résultat d'exploitation	3 288 077	14.43%	4 090 526	11,75%	469 336	2,93%
Résultat Net	2 954 887	12.97 %	3 538 032	10,16%	930 712	5,81%
Total des actifs	37 551 633	100%	37 853 808	100%	38 746 996	100%
Dettes MLT						
Trésorerie Nette	23 405 309	62.33%	19 091 863	50,44%	12 511 245	32,29%
Capital social	5 000 000		5 000 000		5 000 000	
Capitaux propres *	28 123 288	74.89%	29 661 320	78,36%	27 592 032	71,21%
Délai règlement clients	13 jours		13 jours		18 jours	

Fait Marquant L'exercice 2025.

L'Assemblée Générale Ordinaire de la société ADEV du 30 juin 2025 a décidé de distribuer des dividendes au titre de l'exercice 2024 de l'ordre de 3 000 000 DNT.

- Le résultat net s'élève à 930 712 dinars au 31/12/2025, contre 3 538 032 dinars au 31/12/2024.

2-3- Indicateurs opérationnels et financiers de la société VOLGA MOTORS

	2023	%	2024	%	2025	%
Chiffre d'affaires H TVA	121 870	100%	128 363	100%	63 695	100%
Chiffre d'affaires TTC	145 025		152 751		75 796	
Marge Brute	27 084	22.22%	37 796	29,44%	23 336	36,63%
Résultat d'exploitation	-57 245	-46.97%	-43 573	-33,92%	-83 358	-130,87%
Résultat Net	347 659	285.27%	376 712	293,5%	338 049	530,73%
Total des actifs	7 666 618	100%	8 137 940	100%	8 390 418	100%
Dettes MLT						
Trésorerie Nette	7 431 520	96.93%	7 751 949	95,26%	8 123 743	96,82%
Capital social	5 000 000		5 000 000		5 000 000	
Capitaux propres *	7 547 841	98.45%	7 924 554	97,38%	8 262 604	98,47%
Délai règlement clients	11 jours		11 jours		11 jours	

*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice

2-4- Indicateurs Financiers de la société ARTIMO « ARTES IMMOBILIERE »

La société ARTIMO « ARTES IMMOBILIERE » est une SARL constituée en 2008 son capital s'élève 26 950 000 DT au 31/12/2025. La société ARTES a confié à la société filiale ARTIMO le renouvellement de son show-room et la construction de son nouveau siège social sur son terrain sis à l'avenue Kheireddine Pacha, à L'achèvement des travaux. La société ARTES a loué de la société ARTIMO l'immeuble construit pour une période de 20 ans.

	2023	2024	2025
Capital social	26 950 000	26 950 000	26 950 000
Chiffre d'affaires	549 439	595 086	1 689 356
Produits des placements	2 384 617	2 664 094	2 738 826
Trésorerie Nette	34 190 866	34 156 189	37 582 534
Résultat Net	1 866 092	2 115 101	1 647 991

2-5- Indicateurs Financiers du Groupe ARTES

	2023	%	2024	%	2025	%
Chiffre d'affaires	178 711 137	100%	307 457 210	100%	339 080 045	100%
Marge Brute	40 947 123	23%	64 408 367	21%	63 942 603	19%
Résultat Net	26 912 238	15%	42 191 994	14%	41 287 718	12%
Total des actifs	280 081 425	100%	387 441 615	100%	388 782 505	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant	
Trésorerie nette	142 210 526	50%	194 076 612	50%	171 725 233	44%

- Le chiffre d'affaires consolidé du groupe ARTES, s'élève à 339 080 045 DT, en 2025 contre 307 457 210 DT en 2024. Soit une augmentation de 10,28 %.
- Le résultat net du groupe ARTES s'élève à 41 287 718 DT au 31/12/2025, contre 42 191 994 DT au 31/12/2024. Soit une baisse de l'ordre de 1,77 %.

3- Relations de la société mère ARTES avec les sociétés du Groupe ARTES :

Les prestations de services reçues et données

- Données
- En 2025, la société ARTES a refacturé à la société ARTEGROS, la somme de 304 939 DT DT au titre des frais communs d'assistance administrative et comptable et des frais d'assistance informatique.
- En 2025, la société ARTES a refacturé à la société ADEV, la somme de 168 852 DT au titre des frais communs d'assistance administrative et comptable et des frais d'assistance informatique.
- En 2025, la société ARTES a refacturé à la société VOLGA MOTORS, la somme de 34 729 DT au titre des frais communs d'assistance administrative et comptable et des frais d'assistance informatique
- Reçues : NEANT

Les contrats de location

Le montant des loyers facturés par la société ARTES aux sociétés du groupe ARTES, durant l'année 2025, s'élève à à 278 570 DT Hors TVA, soit 331 501 DT TTC, se détaille comme suit :

Désignation	Montant hors TVA 2025	Montant TTC 2025
Loyer ARTEGROS	123 624	147 116
Loyer ADEV	65 933	78 464
Loyer ARTIMO	82 416	98 079
Loyer Volga Moltors	13 892	16 535
Total	285 865	340 194

Les créances et dettes commerciales avec les sociétés du Groupe ARTES

Dettes entre les sociétés du Groupe ARTES

Durant, l'exercice 2025, le montant total des achats pièces de rechange réalisé par la société ARTES, auprès de la société ARTEGROS s'élève à 6 717 995 DT hors TVA, le prix de vente pratiqué entre les sociétés du groupe est le même que celui du marché.

Durant, l'exercice 2025, le montant total des achats réalisé par la société ADEV, auprès de la société ARTES s'élève à à 76 235 DT hors TVA. Le prix de vente appliqué est celui du marché.

Durant, l'exercice 2025, le montant total des achats réalisé par la société VOLGA MOTORS, auprès de la société ARTES s'élève à à 2 486 DT hors TVA. Le prix de vente appliqué est celui du marché.

La dette de la société ARTES à la société ARTEGROS, est nulle au 31/12/2025 .

La dette de la société ADEV à la société ARTES, est nulle au 31/12/2025.

La dette de la société VOLGA MOTORS à la société ARTES, est nulle au 31/12/2025.

5-Les dividendes distribués par les sociétés du Groupe ARTES

- Dividendes encaissés par La société ARTES et distribués par les sociétés du Groupe en 2025 au titre de l'exercice 2025,

Dividendes	Montant Total	Montant ARTES	Montant ARTEGROS
ARTEGROS	4 000 000	3 999 880	
ADEV	3 000 000	1 720 020	880 080
Total	7 000 000	5 719 900	880 080

-Prévision distribution des dividendes par les sociétés filiales en 2026 au titre de l'exercice 2025. (Sous réserves de confirmation par les assemblées générales des sociétés filiales ARTEGROS et ADEV).

Dividendes	Montant Total	Montant ARTES	Montant ARTEGROS	Montant ADEV
ARTEGROS	5 000 000	4 999 850		
ARTIMMO	10 000 000	4 638 218	4 211 502	1 150 278
Total	15 000 000	9 638 068	4 211 502	1 150 278

Rétrospectives ARTES (2021-2025).

	2021	%	2022	%	2023	%	2024	%	2025	%
Chiffre d'affaires	222 139 585	100%	133 158 413	100%	142 603 807	100%	257 331 746	100%	307 054 003	100%
Marge Brute	48 221 624	22%	31 454 590	24%	29 111 833	20 %	50 750 782	20 %	54 545 730	18 %
Résultat Net	40 021 985	18%	22 857 662	17%	27 126 932	19 %	40 416 678	16 %	37 077 084	12 %
Total des actifs	176 529 122	100%	195 066 534	100%	183 905 365	100%	288 276 127	100%	269 631 652	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant		Néant		Néant	
Trésorerie Nette	59 759 855	34%	95 759 009	49%	43 691 519	24 %	111 242 340	39 %	70 910 258	26 %
Produits des placements	13 759 518		11 875 235		18 851 023		15 564 557		13 279 094	
Nombre VN RENAULT ARTES Vendu	5 834		3 225		2 788		4 853		6 552	

Le résultat Net s'élève à 37 077 083 DT au 31/12/2025, contre 40 416 678 DT au 31/12/2024.
Soit une baisse de 3 339 595 l'équivalent de 8,26 %.

Evolution de la Structure Financière de la société ARTES

Evolution du BFR et de la Trésorerie Nette	2022	2023	2024	2025
Capitaux Permanents	131 417 150	120 294 083	141 585 761	148 462 845
Capitaux propres	130 777 150	119 654 083	140 945 761	147 422 845
Passifs Non Courants	640 000	640 000	640 000	1 040 000
Actifs Non Courants	65 611 685	65 255 783	64 284 587	71 183 121
Actif immobilisé net	65 611 685	65 255 783	64 284 587	71 183 121
Fonds de Roulement	65 805 465	55 038 299	77 301 174	77 279 724
Actifs Courants	33 668 122	74 958 064	112 749 200	127 513 554
Stocks	20 661 352	59 491 352	92 957 571	110 116 202
Clients	8 019 385	6 828 497	14 589 295	10 336 157
Autres actifs courants	4 987 385	8 638 215	5 202 334	7 061 195
Passifs Courants	63 621 666	63 611 283	146 690 366	121 144 089
Fournisseurs	57 556 734	59 587 185	136 183 807	110 736 526
Autres passifs courants	6 064 932	4 024 098	10 506 559	10 407 563
Besoin en Fonds de Roulement	29 953 544	11 346 782	-33 941 165	6 369 465
Placements et autres actifs financiers	92 195 651	23 605 555	92 239 956	48 690 126
Liquidités et équivalents de liquidité	3 591 076	20 085 963	19 002 384	22 244 850
Concours bancaires	-27 718	0	0	-24 718
Trésorerie Nette	95 759 009	43 691 518	111 242 340	70 910 258

La structure financière de la société ARTES se caractérise par :

-Fonds de roulement positif.
-Trésorerie excédentaire.
-Absence des dettes à long et moyen terme.
-Absence des dettes bancaires.
-Délai de recouvrement des créances clients de 10 jours en 2025.
-Résultats reportés s'élevant à 20,295 Millions de dinars au 31/12/2025 et éventuellement à 32,073 Millions de dinars après affectation du résultat de l'exercice 2025
-26 % du total de l'actif est constitué par des liquidités, ce qui revient à dire « Placer dans les actions ARTES, c'est placé dans l'argent ».
- Appréciable contribution du résultat financier dans le résultat de la société ARTES.
-Sociétés filiales (ARTEGROS, ADEV, VOLGA MOTORS et ARTIMO) largement bénéficiaires.
-Distribution permanente des dividendes par les sociétés filiales.
-Taux de distribution des dividendes de l'ordre de 80 % du résultat net annuel, durant la période 2008-2022.
-Dividendes distribués au titre de la période 2008-2024, après l'introduction de la société en bourse s'élèvent à 384 Millions de dinars.

Perspectives 2026.

Environnement international

Suivant les prévisions de la banque mondiale, la croissance économique mondiale devrait passer à 2,7 % en 2025 contre 2.6 % en 2024 et qui reste toujours inférieure à la moyenne historique de 3,1 % pendant la dernière décennie. L'intervention des banques centrales sur taux d'intérêt afin de réguler l'inflation et la guerre Russo-Ukrainien continuent d'influencées l'activité économique. Il s'agit d'une conséquence directe de l'inflation et des politiques budgétaires, d'une part, des conflits au Moyen-Orient et des risques géopolitiques accrus, d'autre part. La guerre russo-ukrainienne continue également de peser lourdement sur l'activité économique.

Les perspectives restent très volatiles, la coopération mondiale restant essentielle pour répondre à :
- L'augmentation significative et continue de la dette,
- Les changements climatiques et leurs impacts sur le commerce mondial,
- L'insécurité, les conflits et l'insécurité alimentaire en particulier,
- Fragmentation des échanges commerciaux mondiaux.

Toute fois dans un contexte de crise la majorité des pays cherche à la fois, une maitrise des taux d'inflation ainsi qu'une stabilisation des taux de leurs dettes.

Conjoncture nationale

Selon les dernières estimations de la Banque centrale de Tunisie, la croissance économique en Tunisie devrait atteindre 3,2% d'ici 2026.

Par ailleurs, une amélioration du rythme de l'activité économique est attendue, et les revenus devraient s'améliorer dans divers secteurs (+5,1% dans le secteur agricole, +6% dans le secteur industriel, +0,8% dans le tourisme, en plus de l'amélioration attendue et significative des extractions minières).

Quant au marché automobile local, il continue sa soufrance des crises mondiales successives, notamment de la hausse continue des taux boursiers et de leur impact direct sur les opérations de financement.
D'autre part, les conflits régionaux en cours pèsent sur les coûts de transport, ce qui entraîne une instabilité accrue et un impact direct sur les prix des voitures.

Les taux de change continuent de jouer un rôle majeur dans la fluctuation des prix des voitures, en alimentant le décalage persistant avec le pouvoir d'achat des citoyens, le marché s'oriente de plus en plus vers les produits à coût réduit en raison de la baisse du pouvoir d'achat et de la hausse des prix.

Malgré cette conjoncture, et en raison de la faiblesse de l'infrastructure des transports publics, la voiture demeure un bien d'équipement primordial pour le consommateur Tunisien.

Perspective financière ARTES 2026

Les objectifs financiers des sociétés du groupe ARTES durant l'année 2026 se présentent sommairement comme suit :

- Réaliser un taux de croissance à deux chiffres des principaux indicateurs financiers (Chiffre d'affaires, résultat d'exploitation, résultat financier et résultat net).
- Augmenter le chiffre d'affaires de l'activité APV de la société ARTES et ses filiales.
- Maintenir et consolider le délai des règlements créances clients
- Maintenir et renforcer le résultat financier (Produits financiers – charges financières) de la société mère ARTES et ses filiales.
- Diminuer et maitriser les charges d'exploitation des sociétés du groupe ARTES.

Rétrospectives Groupe ARTES (2021-2025)

Désignation	2021	%	2022	%	2023	%	2024	%	2025	%
Chiffre d'affaires	270 149 720	100%	175 328 865	100%	178 711 137	100%	307 457 210	100%	339 080 045	100%
Marge Brute	61 927 320	23%	44 682 415	25%	40 947 123	23 %	64 408 367	21%	63 942 603	19%
Résultat Net	41 292 326	15%	29 181 541	17%	26 912 238	15 %	42 191 994	14%	41 287 718	12%
Total des actifs	267 428 663	100%	288 433 684	100%	280 081 425	100%	387 441 615	100%	388 782 505	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant		Néant		Néant	
Trésorerie Nette	153 826 665	42%	206 430 450	71%	142 210 526	50 %	194 076 612	50 %	171 725 235	44%
Nombre VN Vendu	6 386		3 515		3 022		5 254		6 737	

Le chiffre d'affaires moyen consolidé du Groupe ARTES durant la période 2021-2025 s'élève à 254,145 Millions de Dinars.

Résultat Net consolidé

- Le résultat Net consolidé s'élève à 41 287 718 DT au 31/12/2025, contre 42 191 994 DT au 31/12/2024.

Indicateurs de gestion et ratios financiers du Groupe ARTES

Indicateurs de gestion en TND	2022	2023	2024	2025
Actifs non courants	32 339 414	45 634 679	56 458 449	42 593 257
Actifs courants	256 094 271	234 446 746	330 983 166	346 189 248
Stocks	34 389 829	72 485 932	109 770 354	135 667 759
Clients et comptes rattachés	9 480 494	10 706 791	18 367 297	27 781 202
Placements et liquidités	206 430 450	142 210 526	194 076 612	171 725 235
Total Bilan	288 433 684	280 081 425	387 441 615	388 782 505
Capitaux propres avant affectation	212 324 796	200 389 615	223 222 608	233 918 873
Passifs non courants	640 000	640 000	874 000	1 274 000
Passifs courants	68 754 960	72 328 753	156 628 369	147 040 600
Fournisseurs et comptes rattachés	62 348 681	65 546 436	144 743 489	121 099 804
Total Passifs	69 394 910	72 968 753	156 628 369	147 040 600
Ventes de marchandises	175 328 865	178 711 137	307 457 210	339 080 045
Marge brute	44 682415	40 947 123	64 408 367	63 942 603
Résultat d'exploitation	32 141 542	26 931 550	47 528 150	48 070 042
Résultat net	29 181 541	26 912 238	42 191 994	41 287 718

Performances Ressources Humaines



L'activité de la société ARTES comme étant un concessionnaire d'automobiles est régie par la convention collective nationale des constructeurs et des concessionnaires de véhicules automobiles. Signée le 23/12/1983 qui a fait l'objet de treize avenants le dernier en 2022.

3-1-En matière de Rémunération

- Durée de travail : La durée du travail est de 40 heures par semaine en moyenne, répartis sur cinq jours (du lundi au vendredi) soit 2 080 heures par an.

- Indemnités et Primes mensuelles : La convention prévoit notamment les indemnités et les primes mensuelles suivantes :
- Prime de Transport ;
- Prime de Logement ;
- Indemnité de Fonction ;
- Prime de Présence ;

- Primes annuelles : La convention collective nationale des constructeurs et des concessionnaires de véhicules automobiles prévoit deux primes annuelles servies à la fin du mois de décembre de chaque année à savoir :
- Gratification de fin d'année, appelée aussi treizième mois.
- Prime de rendement, calculée en fonction de la note annuelle attribuée au travailleur. Compte tenu d'éléments ci-après :
- Rendement dans le travail.
- Conscience professionnelle.
- Assiduité et Ponctualité.

- Autres Avantages : En plus de la couverture sociale légale et obligatoire (régime de sécurité sociale CNSS, accidents de travail et assurance maladie CNAM). Les employés de la société ont le droit d'adhérer au régime facultatif d'assurance groupe. En outre les salariés de la société bénéficient du régime complémentaire de retraite dit (CAVIS). En sus des bons d'essence accordés aux cadres, des vêtements de travail, des tickets de restauration sont octroyés à partir de l'année 2012 à tous les employés. La convention prévoit aussi des allocations scolaires et à l'occasion d'aïd el Idha. Ainsi qu'une indemnité de départ à la retraite calculée en fonction de l'ancienneté de l'employé.

-Cotisations Sociales et Fiscales

La société ARTES est régie par le droit commun en matière sociale et fiscale. Les taux d'imposition des salaires au titre fiscal et de sécurité sociale se présentent comme suit :

Part employé cotisations CNSS	9,18 %
Part employeur cotisations CNSS	16,57 %
Taux Accidents de travail (Concessionnaire avec atelier de réparation)	1,50 %
Part employé régime retraite complémentaire (différentiel 6 fois le SMIG)	3,00 %
Part employeur régime retraite complémentaire (différentiel 6 fois le SMIG)	6,00 %
Taux TFP (Taxe de Formation Professionnelle)	2,00 %
Taux FOPROLOS (Fonds de Promotion des Logements Sociaux)	1,00 %

-Assurance groupe

Part employé (Montant Forfaitaire)	11 DT
Part employeur (Montant Forfaitaire)	24 DT

-Autres Assurances

Assurance décès	0,80 %
Assurance Incapacité, Invalidité	1,00 %

3-2- En matière de formation.

qui lui permet une adaptation de ses ressources humaines aux besoins de l'entreprise et aux changements de l'environnement technologique afin de s'adapter aux exigences du marché et de la clientèle.

En plus des actions de formation inter et intra entreprise. La société accorde des stages à l'étranger. Il s'agit des actions spéciales se déroulant à l'étranger principalement chez nos partenaires RENAULT et NISSAN. Ces stages périodiques permettent le recyclage et la mise à nouveau des compétences et des connaissances des techniciens, des commerciaux et des responsables de la société.

La société ARTES a instauré les procédures et les mécanismes nécessaires pour bénéficier chaque année de la ristourne au titre de la Taxe de Formation Professionnelle (TFP), selon la législation fiscale en vigueur.

3-3-Tableaux de Bord Social (TBS 2025).

Indicateurs liés à L'Effectif	ARTES	ARTEGROS	ADEV	TOTAL
Effectif début d'année (1)	138	17	38	193
Effectif fin d'année (2)	153	18	41	212
Effectif moyen= (1) + (2) / 2	146	18	40	204
Les entrées (recrutements)	36	2	8	46
Les sorties (départs)	21	1	5	27
Effectif par département				
- VN (Commercial)	36	-	6	42
- MPR (Pièces de rechange)	14	12	8	22
- Atelier	43	-	16	59
- FC (Frais Commun)	60	5	11	71
Effectif par statut				
- Permanent	118	18	33	169
- Contractuel	35	0	8	43
Effectif par sexe				
- Homme	111	18	32	161
- Femme	42	-	9	51
Effectif par unité				
- Effectif horaire	20	0	3	23
- Effectif mensuel	133	18	38	189
Effectif par Catégorie				
- Cadre	14	5	0	19
-Agent de maitrise	54	8	11	73
-Exécution	74	5	30	109
- SIVIP	11	0	0	11

Indicateurs liés aux rémunérations	ARTES	ARTEGROS	ADEV	TOTAL
Masse salariale	6 657 325	1 134 084	1 066 949	8 295 816
Effectif moyen	146	18	40	197
Cout salaire moyen	45 597	63 004	26 673	42 111

Indicateurs liés à L'Effectif	ARTES	ARTEGROS	ADEV	TOTAL
-Taux d'entrées (Nombre entrées/ Effectif moyen)	24%	11%	20%	22 %
- Taux de sortie (Nombre de sorties / Effectif moyen)	14.38%	5.55%	12.5%	13.23 %
- Ratio de remplacement (Nbre d'entrées/ Nbre sorties)	172%	20%	160%	170 %
- Turn over (Entrées+Sorties) / Effectif moyen)	39 %	16.66%	32.5%	35.78 %

Indicateurs démographiques	ARTES	ARTEGROS	ADEV	TOTAL
- Age moyen (somme des âges / effectif total)	42	49	39	43
- Ancienneté (somme des ancienneté/ effectif total)	12	14	5	10

ETATS FINANCIERS INDIVIDUELS ARTES
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025
&
RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

- Rapports des Commissaires aux comptes ;
- Etas Financiers Individuels ;
- Notes aux états financiers ;

Rapport Général



RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2025

Tunis, le 22 Mai 2026
Messieurs les Actionnaires
de la société ARTES S.A
39, Avenue Kheireddine Pacha
1002 Tunis Belvédère

Messieurs,

I - Rapport sur l'audit des états financiers

Opinion

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des états financiers de la société ARTES S.A, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2025, l'état de résultat et l'état de flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers font ressortir des capitaux propres positifs de 147 422 845 DT y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice s'élevant à 37 077 084 DT.
A notre avis, les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société au 31 décembre 2025, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.
Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.
Nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue la question clé de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport

Reconnaissance des revenus

Description de la question clé de l'audit :

Les revenus figurent à l'état de résultat pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 pour un montant de 307 054 003 DT et représentent le poste le plus important de l'état de résultat. Ce poste est composé essentiellement de ventes de véhicules neufs à hauteur de 297 056 762 DT.
Nous avons considéré que la reconnaissance des revenus est un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les états financiers de la société.

Réponse d'audit :

En réponse, nous avons examiné la conformité aux normes comptables tunisiennes des méthodes comptables sous-tendant la reconnaissance du revenu.
Compte tenu notamment du volume des transactions de ventes, nous avons examiné, évalué et testé les contrôles clefs pertinents correspondants.
En outre, nous avons testé les rapports générés par le système d'information de la société que nous avons rapproché avec les données comptables.
Nous avons également procédé à des examens analytiques des revenus complétés par des tests de détail à la transaction.

Rapport de gestion

La responsabilité du rapport de gestion incombe au Conseil d'Administration.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas au rapport de gestion et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de la société dans le rapport de gestion par référence aux données figurant dans les états financiers. Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion semble autrement comporter une anomalie significative. Si à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers

le conseil d'administration est responsable de la préparation fidèle des états financiers conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des évènements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des évènements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation.

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et évènements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons qu'elles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

II. Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

Efficacité du système de contrôle interne

En application des dispositions de l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994, telle que modifiée par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, et portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société. A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombe à la direction et au Conseil d'Administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes du contrôle interne. Un rapport traitant des faiblesses et des insuffisances identifiées au cours de notre audit a été remis à la Direction Générale de la société.

Conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières à la réglementation en vigueur

En application des dispositions de l'article 19 du décret n°2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications portant sur la conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la société avec la réglementation en vigueur.

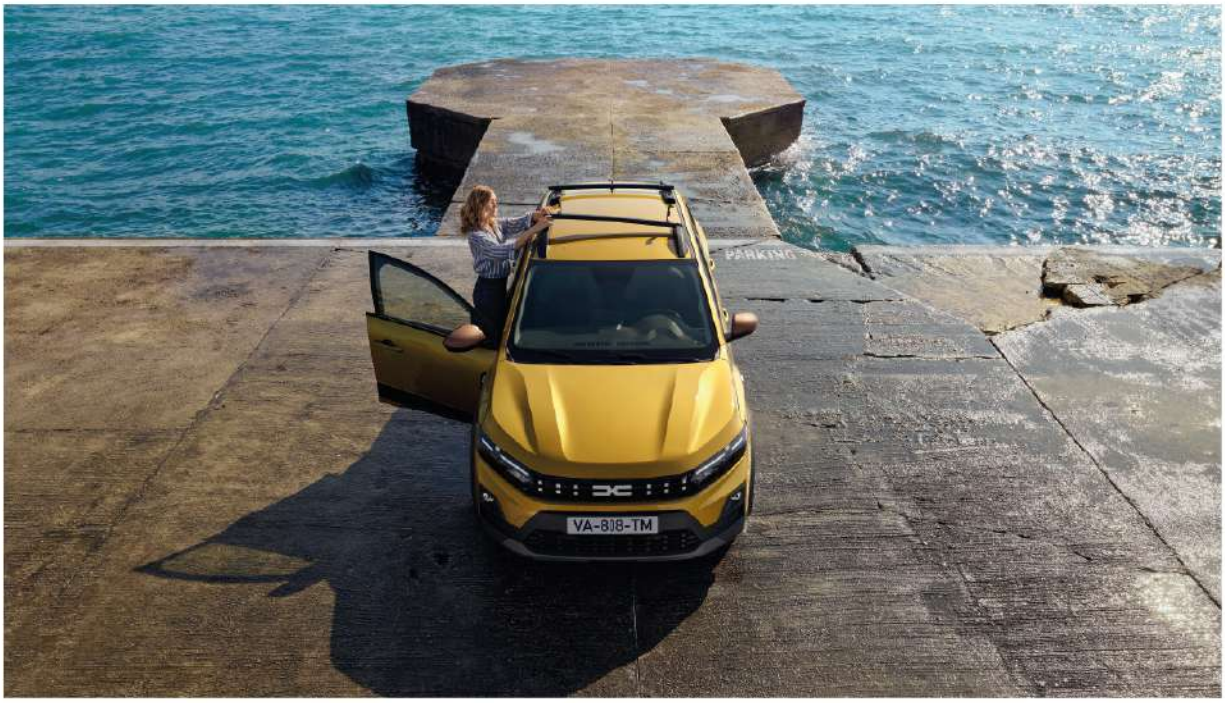
La responsabilité de veiller à la conformité aux prescriptions de la réglementation en vigueur incombe au Conseil d'Administration.

Sur la base des diligences que nous avons estimées nécessaires de mettre en œuvre, nous « n'avons pas détecté d'irrégularité liée à la conformité des comptes de la société avec la réglementation en vigueur.

Les commissaires aux comptes

Cabinet DATN – Membre de Deloitte Deloitte Touche Tohmatsu Limited	F.M.B.Z. KPMG TUNISIE
Sahli Tarek	Mohamed Imed Loukil

Rapport Spécial



Deloitte.

Société DATNE
ntité de réseau Deloitte Touche Tohmatsu Limited
Rue du Lac Oubeira -Immeuble Illiade, 1er étage
1053 Les Berges du Lac –Tunis
Tél : +216 36 400 900 - Fax : + 216 36 050 900
RNE : 587570N - MF : 587570N/A/M/000
www.deloitte.tn

KPMG F.M.B.Z KPMG TUNISIE

Les Jardins du Lac – B.P. n°317
Publiposte Rue Lac Echkel – Les Berges du Lac
Tél. : +216 (71) 194 344
Fax : +216 (71) 194 320
E-mail:tn-fmfmbz@kpmg.com

Tunis, le 22 Mai 2026
Messieurs les Actionnaires
de la société ARTES S.A
39, Avenue Kheireddine Pacha
1002 Tunis Belvédère
Messieurs,

En application des dispositions de l'article 200 et suivants et l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions conclues et les opérations réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et à la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

I.Conventions et opérations nouvellement réalisées (autres que les rémunérations des dirigeants)

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2025, votre conseil d'administration réunie le 26 décembre 2025 nous a informés de la conclusion d'un avenant à la convention liant la société ARTES S.A à la société ARTIMO.

Cet avenant a principalement pour objet :

- l'ajustement des loyers facturés entre les deux sociétés afin de les aligner sur les conditions de marché ;
- la régularisation de compléments de loyers, de TVA et de certains redressements fiscaux relatifs à des exercices antérieurs subis par la société ARTIMO.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, la charge de loyers facturée par la société ARTIMO S.A.R.L à la société ARTES S.A, résultant de cette convention et de son avenant, s'élève à 1 893 723 DT hors taxes et le solde correspondant s'élève à 2 253 530 DT.

II.Opérations réalisées relatives à des conventions antérieures

L'exécution des opérations suivantes, conclues au cours des exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2025 :

Transactions et opérations avec les parties liées appartenant au Groupe ARTES

- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, les achats de pièces de rechange facturés par la société « ARTEGROS S.A » à la société « ARTES S.A» s'élèvent à 6 717 995 DT hors TVA et nettes de remises. Au 31 décembre 2025 la dette du fournisseur « ARTEGROS » est nulle.

- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 les ventes réalisées avec la société « ADEV SARL » s'élèvent à 76 235 DT hors TVA et nettes de remises. Au 31 décembre 2025 la créance du client « ADEV SARL » représente un solde nul.
- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 les ventes de main d'œuvre réalisées avec la société « VOLGA MOTORS », anciennement dénommée « WALLYS SERVICES », s'élèvent à 2 486 DT hors TVA et nettes de remises. Au 31 décembre 2025 la créance du client « VOLGA MOTORS » représente un solde nul.
- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 la société « ARTES S.A» a perçu des dividendes des sociétés suivantes :
  * « ADEV » au titre de l'exercice 2024 pour un montant total de 1 720 020 DT.
  * « ARTEGROS » au titre de l'exercice 2024 pour un montant total de 3 999 880 DT
- Au cours de l'exercice 2011 la société « ARTES S.A.» a conclu avec la société «ARTIMO S.A.R.L» une convention pour la mise à disposition de cette dernière d'une partie de son terrain sis au 39 avenue K.Pacha. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, le revenu résultant de cette mise à disposition s'élève à 82 416 DT en hors taxes et le solde s'élève à 98 079 DT.

Cette même convention stipule la facturation par la société « ARTIMO S.A.R.L» à la société «ARTES S.A» du loyer du nouveau show-room et des locaux d'administration édifiés sur le terrain propriété de la société «ARTES S.A». Au cours de l'exercice 2025, un avenant à cette convention a été conclu entre les deux sociétés. Cet avenant a principalement pour objet l'ajustement des loyers facturés entre ARTES et ARTIMO afin de les aligner sur les conditions de marché.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, la charge de location facturée par la société « ARTIMO S.A.R.L » à la société « ARTES S.A » s'élève à 1 893 723 DT hors taxes et le solde s'élève à 2 253 530 DT.

- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A» a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial administratif et de stockage sis au 39 avenue K.Pacha signé le 31 juillet 1998 avec la société «ARTEGROS S.A». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 123 624 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A» a conclu avec la société « ARTEGROS S.A » un avenant au contrat signé le 06 mai 1999 portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que les frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 les frais d'assistance facturés par « ARTES S.A» à « ARTEGROS S.A» s'élèvent à 304 939 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2011 la société « ARTES S.A» a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39 avenue K.Pacha signé le 16 juin 2006 suivant un avenant signé le 24 juin 2011 avec la société « ADEV SARL » moyennant un loyer annuel de 48 000 DT HTVA compte tenu d'une augmentation conventionnelle de 5% à partir du 2ème trimestre 2013. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 65 933 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A» a conclu avec la société « ADEV SARL » un contrat de mandat portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique moyennant une refacturation d'une redevance annuelle de 120 000 DT HTVA avec une augmentation de 5% tous les deux ans à partir de la troisième année. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 les frais d'assistance facturés par « ARTES S.A» à la société « ADEV SARL » s'élèvent à 168 852 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2019, la société « ARTES S.A» a conclu avec la société « VOLGA MOTORS », anciennement dénommée « WALLYS SERVICES », un contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39 avenue K.Pacha pour une durée d'une année renouvelable par tacite reconduction et moyennant un loyer annuel de 12 600 DT HTVA payable par trimestre (avec une augmentation de 5% tous les deux ans). Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 13 892 DT en hors taxes. Ce montant a été réglé en totalité au 31 décembre 2025.
- Au cours de l'exercice 2019, la société «ARTES S.A» a conclu avec la société « VOLGA MOTORS », anciennement dénommée « WALLYS SERVICES », un contrat de mandat portant sur la refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique. Ce mandat est exécuté moyennant un montant annuel de 21 000 DT HTVA en plus des prestations informatiques qui sont facturées à 10 500 DT HTVA par an, payables trimestriellement. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, les frais d'assistance facturés par « ARTES S.A» à la société «VOTGA MOTORS» s'élèvent à 34 729 DT hors taxes. Ce montant a été réglé en totalité au 31 décembre 2025.

Transactions et opérations avec les parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES

Le chiffre d'affaires réalisé par la société « ARTES S.A » avec les autres parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES, durant l'exercice 2025 au titre des ventes et des réparations de véhicules est présenté au niveau du tableau ci-après :

Société	Chiffre d'affaires HT 2025	Créance TTC au 31/12/2025
DALMAS	133 444	5 954
ITUCY PEUGEOT	-	-
MINOTERIE LA SOUKRA	1 241	-
IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT	9 482	4 428
AFRI IMMOBILIERE	2 428	592
IMMOBILER DE MAGREB	21 748	2 489
AFRIVISION	-	2 834
AFRIVISION SERVICES	-	1 347
Total	168 343	17 644

-Au cours de l'exercice 2003 un contrat de loyer a été établi entre " ARTES S.A. " et "Établissements DALMAS et compagnies SARL " pour l'utilisation d'un lotissement situé à la zone industrielle El Mghira 1 et ce pour l'entreposage, l'entretien et la livraison de véhicules neufs. La charge de loyer annuelle initiale facturée par " Établissements DALMAS et compagnies SARL " s'élève à 195 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 le montant du loyer s'élève à 543 264 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2008 un contrat de loyer a été établi entre " ARTES S.A. " et "IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT" pour l'utilisation d'un local sis à l'avenue Kheireddine Pacha moyennant un loyer annuel de 150 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Au titre de l'exercice 2025 la charge de loyer s'élève à 335 617 DT en hors taxes.

-Les achats effectués par la société « ARTES S.A » auprès des autres parties liées, autres que les sociétés du groupe ARTES, durant l'exercice 2025 se présentent comme suit :

Société	Achats HT 2025	Dettes TTC au 31/12/2025
AFRIVISION SERVICES	-	-
SONY AFRIVISION	-	359
DALMAS	2 066	-
Total	2 066	359

III. Obligations et engagements de la société envers ses dirigeants

A.Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :

- La rémunération accordée au Directeur Général est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 09 octobre 2020. La rémunération est composée d'un salaire annuel net de 300 000 dinars .la rémunération au titre de l'exercice s'élève à 328 263 DT.
- La somme allouée aux membres du Conseil d'Administration de la société au titre de jetons de présence pour l'exercice 2024 a été fixée par l'Assemblée Générale Ordinaire en date du 30 Mai 2025 à un montant global brut de 187 500 DT, correspondant à un montant net de retenue à la source de 150 000 DT, soit 15 000 DT par administrateur.

-La même Assemblée Générale a alloué aux membres du Comité Permanent d'Audit, au titre de l'exercice 2024, un montant de 5 000 DT net de retenue à la source.

B. Les obligations et engagements de la société « ARTES S.A. » envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2025, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :

Montants bruts en Dinars	Président du Conseil		Directeur Général		Membres du Conseil d'administration	
	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2025	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2025	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2025
Avantages à court terme :						
- Salaire / Rémunération*	249 708	-	741 253	-	-	-
- Jetons de présence	-	-	-	-	187 500	227 500
Total	249 708	-	741 253		187 500	227 500

* Rémunération brute et cotisations patronale.

IV. Obligations et engagements pris envers les dirigeants de la société par les sociétés placées sous le contrôle de la société « ARTES S.A. » au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales

Le Président du Conseil d'Administration ne perçoit aucune rémunération de la part des sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales.
Le Directeur Général ne perçoit aucune rémunération de la part des sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales.
Le président du comité d'audit permanent de la société « ARTES S.A » a perçu de la part de la société ARTIMO SARL un salaire Net de 171 277 DT par an en sa qualité de gérant.
En dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations à l'exception des opérations et transactions d'exploitation rentrant dans le cadre des activités courantes de la société.

Les commissaires aux comptes

Société DATN – Membre de Deloitte
Touche Tohmatsu Limited

Sahli Tarek

F.M.B.Z. KPMG TUNISIE

Mohamed Imed Loukil

Etats Financiers



BILAN

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au 31 décembre 2025	Solde au 31 décembre 2024
Actifs			
Actifs non courants			
Actifs immobilisés			
Immobilisations incorporelles		2 845 557	2 820 249
Amortissements des immobilisations incorporelles		(2 805 909)	(2 785 382)
	(B.1)	39 648	34 867
Immobilisations corporelles		13 070 525	15 825 629
Amortissements des immobilisations corporelles		(10 872 618)	(10 521 475)
	(B.1)	2 197 907	5 304 157
Immobilisations financières	(B.2)	68 945 565	58 945 566
Total des actifs immobilisés		71 183 121	64 284 587
Total des actifs non courants		71 183 121	64 284 587
Actifs courants			
Stocks	(B.3)	110 116 202	93 490 635
Provisions sur stocks		-	(533 064)
		110 116 202	92 957 571
Clients et comptes rattachés		12 087 282	16 340 420
Provisions sur comptes clients		(1 751 125)	(1 751 125)
	(B.4)	10 336 157	14 589 295
Autres actifs courants		7 123 845	5 264 983
Provisions sur autres actifs courants		(62 649)	(62 649)
	(B.5)	7 061 196	5 202 334
Placements et autres actifs financiers	(B.6)	48 690 126	92 239 956
Liquidités et équivalents de liquidités	(B.7)	22 244 850	19 002 384
Total des actifs courants		198 448 531	223 991 540
Total des actifs		269 631 652	288 276 127

BILAN

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au 31 décembre 2025	31 décembre 2024
Capitaux propres et passifs			
Capitaux propres			
Capital social		38 250 000	38 250 000
Réserves		51 200 067	41 200 067
Autres capitaux propres		600 000	600 000
Résultats reportés		20 295 694	20 479 016
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		110 345 761	100 529 083
Résultat de l'exercice		37 077 084	40 416 678
Total des capitaux propres avant affectation	(B.8)	147 422 845	140 945 761
Passifs			
Passifs non courants			
Emprunts	(B.9)	40 000	40 000
Provisions pour risques et charges	(B.9)	1 000 000	600 000
Total des passifs non courants		1 040 000	640 000
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés	(B.10)	110 736 526	136 183 807
Autres passifs courants	(B.11)	10 407 563	10 506 559
Concours bancaires et autres passifs financiers	(B.12)	24 718	0
Total des passifs courants		121 168 807	146 690 366
Total des passifs		122 208 807	147 330 366
Total des capitaux propres et des passifs		269 631 652	288 276 127

ETAT DE RESULTAT

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au 31 décembre 2025	31 décembre 2024
Revenus	(R.1)	307 054 003	257 331 746
Coûts des ventes	(R.2)	(252 508 273)	(206 580 964)
Marge Brute		54 545 730	50 750 782
Autres produits d'exploitation	(R.3)	1 424 295	1 183 010
Frais de distribution	(R.4)	(7 475 153)	(5 601 523)
Frais d'administration	(R.5)	(4 998 614)	(4 952 337)
Autres charges d'exploitation	(R.6)	(1 497 470)	(2 731 310)
Total des charges d'exploitation		(12 546 942)	(12 102 160)
Résultat d'exploitation		41 998 788	38 648 622
Charges financières nettes	(R.7)	(265 817)	(135 939)
Produits des placements	(R.8)	13 279 094	15 564 557
Autres gains ordinaires	(R.9)	120 195	615 336
Autres pertes ordinaires	(R10)	(1 209 948)	(372 254)
Résultat des activités ordinaires avant impôt		53 922 312	54 320 322
Impôt sur les bénéfices		(13 711 232)	(12 477 629)
Contribution sociale de solidarité		(1 566 998)	(1 426 015)
Contribution permanente		(1 566 998)	-
Résultat des activités ordinaires après impôt		37 077 084	40 416 678
Eléments extraordinaires		-	-
Résultat net de l'exercice		37 077 084	40 416 678

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE

(Exprimé en Dinar Tunisien)

		Exercice de 12 mois clos le	
	Notes	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation			
Résultat net		37 077 084	40 416 678
Ajustements pour			
*Amortissements et provisions	(F.1)	398 730	1 836 809
*Reprises sur provisions			
*Variation des :			
- Stocks	(F.2)	(16 625 567)	(33 999 283)
- Créances clients	(F.2)	4 253 139	(7 760 798)
- Autres actifs	(F.2)	1 244 850	3 235 881
- Fournisseurs et autres dettes	(F.3)	(25 601 541)	82 379 083
*Autres ajustements			
-Plus ou moins-values de cession	(F.4)	(81 480)	(593 833)
- Transfert de charges		-	-
Total des flux de trésorerie provenant des opérations d'exploitation		665 216	85 514 535
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement			
Décaissements pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(F.5)	(478 777)	(220 366)
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles	(F.6)	81 480	10 000
Décaissements pour acquisition d'immobilisations financières	(F.7)	(10 000 000)	-
Encaissements sur cession d'immobilisations financières		-	1 171 653
Total des flux de trésorerie affectés aux opérations d'investissement		(10 397 297)	961 287
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement			
Dividendes et autres distributions		(30 600 000)	(19 125 000)
Subventions d'investissement reçues		-	200 000
Total des flux de trésorerie affectés aux opérations de financement		(30 600 000)	(18 925 000)
Variation de trésorerie		(40 332 082)	67 550 822
Trésorerie au début de l'exercice		111 242 340	43 691 518
Trésorerie à la clôture de l'exercice	(F.8)	70 910 258	111 242 340

SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Exercice de 12 mois clos le	
	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Revenus	307 054 003	257 331 746
Autres Produits d'Exploitation	1 424 295	1 183 010
Coût d'achat des Marchandises Vendus	(251 518 804)	(205 443 417)
Marge Commerciale	56 959 494	53 071 339
Autres Charges Externes	(6 794 282)	(5 374 897)
Valeur Ajoutée Brute	50 165 212	47 696 442
Charge du Personnel	(6 668 955)	(6 316 509)
Impôts et Taxes	(819 740)	(737 501)
Excédent Brut d'Exploitation	42 676 518	40 642 432
Autres Produits Ordinaires	120 195	615 336
Produits Financiers	13 279 093	15 564 557
Autres Charges Ordinaires	(1 488 948)	(529 254)
Charges Financières	(265 817)	(135 939)
Dotations aux Amortissements et Provisions	(398 730)	(1 836 809)
Impôt sur les sociétés	(13 711 232)	(12 477 629)
Contribution sociale de solidarité	(1 566 998)	(1 426 015)
Contribution permanente	(1 566 998)	-
Résultat des activités ordinaires	37 077 084	40 416 679
Eléments extraordinaires (contribution conjoncturelle)	-	-
Résultat net de l'exercice	37 077 084	40 416 679

Notes aux Etats Financiers



I. PRESENTATION DE LA SOCIETE

La société ARTES S.A « Automobile Réseau Tunisien et Services » (ex Renault Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250 000 DT créée le 24 février 1947.
L'activité de la société consiste en la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange de la marque « RENAULT » et « DACIA» et en la réparation de voitures.

II. REFERENTIEL COMPTABLE

II.1 DECLARATION DE CONFORMITE

Les états financiers de la société ARTES S.A., arrêtés au 31 décembre 2025, sont établis conformément aux dispositions des Normes Comptables Tunisiennes telles que définies par la loi 96-112 et le décret 96-2459.

II.2. PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES

procédé de mesure celui du coût historique. Les autres méthodes d'évaluation se résument comme suit :

- Unité monétaire

Les livres comptables de la société sont tenus en Dinars Tunisiens. Les transactions réalisées en devises étrangères sont converties en Dinars Tunisiens au cours du jour de l'opération ou au cours de couverture lorsqu'un instrument de couverture existe. A la date de clôture, les éléments monétaires figurant au bilan de l'entreprise sont convertis au taux de clôture s'ils ne font pas l'objet d'un contrat à terme. Les différences de change sont portées en résultat de l'exercice.

- Immobilisations

Les immobilisations acquises par ARTES S.A. sont comptabilisées à leur coût d'acquisition hors taxes récupérables. Les dotations aux amortissements des immobilisations de la société sont calculées selon la méthode linéaire. Les taux appliqués sont les suivants :

Nature	Taux annuels
Constructions	5 %
Matériels de transport	20%
Agencements, aménagements et installations	De 10% à 15%
Matériels et outillages	10%
Mobiliers, matériels de bureau	De 10% à 20%
Matériels informatiques	De 15% à 33%
Logiciels	33%

- Stocks

Les valeurs d'exploitation d'ARTES S.A. sont composées essentiellement de véhicules neufs.
Les stocks de véhicules neufs sont valorisés à leur prix de revient. Ce prix englobe le prix d'achat, les droits de douane, les frais de transport, les frais d'assurance, de transit et de fret.

- Provision sur créances clients

A chaque arrêté comptable ARTES SA procède à l'évaluation de risque de non-recouvrement pour chacune de ses créances. Cette évaluation est basée principalement sur les retards de règlement et les autres informations disponibles sur la situation financière du client.
Les créances jugées douteuses font l'objet de provisions et sont présentées en net à l'actif du bilan.
selon la méthode linéaire.
Les taux appliqués sont les suivants :

- Prise en compte des revenus

Les revenus provenant de la vente de véhicules sont comptabilisés à la constatation du fait générateur matérialisant le transfert à l'acheteur des principaux risques et avantages inhérents à la propriété qui coïncide généralement avec la facturation du véhicule.

- Prise en compte des revenus

Les revenus provenant de la vente de véhicules sont comptabilisés à la constatation du fait générateur matérialisant le transfert à l'acheteur des principaux risques et avantages inhérents à la propriété qui coïncide généralement avec la facturation du véhicule.

- Impôts sur les bénéfices

A partir de 2019, la société est assujettie à l'impôt sur les sociétés au taux de 35% ainsi qu'à la contribution sociale de solidarité au taux de 2% qui a été remplacée par le taux de 4% et ceci selon les dispositions de la loi des finances 2023 qui prévoit l'application de nouveaux taux de CSS sur les bénéfices à déclarer pour les années 2023, 2024 et 2025.
La société est soumise, conformément à la loi de finances pour l'année 2026, à une contribution permanente fixée à 4 % des bénéfices servant de base au calcul de l'impôt sur les sociétés.

II.3. Informations relatives aux facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance

Conformément aux précisions du Conseil du Marché Financier (CMF) relatives aux informations ESG à intégrer dans les notes aux états financiers arrêtés au 31 décembre 2025, la société ARTES SA présente ci-après les principaux facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance susceptibles d'avoir une incidence significative sur son activité, sa performance, sa situation financière et ses perspectives.

1. Gouvernance des enjeux ESG

dans l'ensemble de ses processus de gestion, avec l'implication de la Direction Financière, de la Direction Réseau & Après-Vente ainsi que de l'Audit Interne, sous la supervision directe du Conseil d'Administration et de la Direction Générale.
Les sujets prioritaires suivis au cours de l'exercice concernent :

- la conformité réglementaire des véhicules importés ;
- la gestion environnementale du showroom, ateliers et magasins de pièces ;
- la santé et la sécurité au travail au sein des ateliers techniques, à travers le suivi de la fréquence des accidents de travail ;
- le développement des compétences techniques et la formation continue des collaborateurs ;
- l'éthique des affaires et la conformité du réseau de distribution et le respect des standards de la marque;
- la qualité de service et les obligations SAV.

2. Stratégie et orientations ESG

La société poursuit une stratégie progressive d'intégration des enjeux ESG dans son modèle économique, notamment à travers :

- le développement de l'offre de véhicules hybrides et électriques ;
- la réduction de la consommation énergétique des showrooms et ateliers ;
- la digitalisation du parcours client et du SAV ;
- la formation continue des techniciens sur les nouvelles motorisations ;
- l'amélioration de la gouvernance du réseau d'agents agréés.

3. Risques et opportunités matériellement significatifs

Risques

Les principaux risques ESG pouvant affecté les états financiers sont :
- Risque lié à la transition énergétique pouvant impacter le business model, les tendances de ventes des véhicules thermiques ainsi que provoquer une obsolescence technologique progressive de certains modèles et pièces, cette dernière constituant une conséquence directe de l'évolution vers des motorisations alternatives ;
- évolution des exigences réglementaires liées aux émissions et à l'importation ;

• hausse des coûts logistiques et transport maritime ;
• risques santé et sécurité dans les ateliers ;
• risque image de marque liée à la satisfaction client.

Opportunités

• montée en puissance du marché des véhicules hybrides/électriques ;
• nouveaux revenus liés aux services connectés et maintenance ;
• optimisation des charges via l'efficacité énergétique ;
• renforcement de l'image de marque auprès des investisseurs et partenaires bancaires.
• amélioration des conditions de santé et sécurité au travail, contribuant à la réduction des accidents et à une meilleure productivité ;
• développement des compétences des employés à travers des programmes de formation et d'accompagnement sur les nouvelles technologies et les enjeux ESG ;
• renforcement de l'attractivité et de la fidélisation des talents grâce à une politique sociale plus responsable

4. Indicateurs ESG sélectionnés

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2025, ARTES SA ne publie pas encore d'indicateurs ESG quantitatifs et qualitatifs.
La société prévoit de définir les indicateurs pertinents, ainsi qu'un calendrier de déploiement progressif du dispositif de suivi et de reporting ESG.

5. Incidence sur les états financiers

À la date d'arrêté des états financiers au 31 décembre 2025, la Direction de la société ARTES SA a procédé à une analyse des principaux enjeux ESG susceptibles d'avoir une incidence sur la situation financière, les actifs, les passifs ainsi que les activités opérationnelles de la Société.
Dans ce cadre, les travaux réalisés ont notamment porté sur :

• la valorisation des immobilisations corporelles, notamment les showrooms, ateliers et équipements techniques ;
• la valorisation des stocks de véhicules et de pièces de rechange ;
• l'évaluation des risques liés aux garanties accordées, aux réclamations clients ainsi qu'aux obligations de service après-vente ;
• les investissements futurs susceptibles d'être engagés dans le contexte des évolutions du marché automobile, en particulier celles liées au développement des véhicules électriques.

Au terme de cette analyse, et à la date d'arrêté des comptes, la Société n'a identifié aucun impact significatif nécessitant la comptabilisation d'un traitement spécifique au titre des enjeux ESG dans les états financiers.

III. NOTES EXPLICATIVES

(Chiffres exprimés en Dinar Tunisien)

III.1. Notes sur le bilan

B.1. Immobilisations corporelles et incorporelles

Le tableau de variation des immobilisations corporelles et incorporelles se présente au 31 décembre 2025 comme suit :

Libellé	Valeur brute au 31/12/2024	Acquisitions	Reclassement	Cessions	Valeur brute au 31/12/2025	Amorts cumulés/Provisions au 31/12/2024	Dotations aux amortisse-ments	Dotations aux Provisions	Amorts cumulés/Provisions au 31/12/2025	VCN au 31/12/2025	VCN au 31/12/2024
Concession marque	1 000 000	-	-		1 000 000	(1 000 000)	-		(1 000 000)	-	-
Logiciels	1 819 499	25 308	-		1 844 807	(1 785 382)	(20 527)		(1 805 909)	38 898	34 117
Fonds commercial	750	-	-		750	-	-		-	750	750
Total Immobilisations Incorporelles	2 820 249	25 308	-		2 845 557	(2 785 382)	(20 527)		(2 805 909)	39 648	34 867
Terrains	3 117 512	-	(3 103 712)		13 800	-	-		-	13 800	3 117 512
Constructions	1 048 962	-			1 048 962	(1 048 962)	-		(1 048 962)	-	-
AAI des constructions	5 033 542	116 948			5 150 490	(3 878 782)	(193 877)		(4 072 659)	1 077 831	1 154 760
Matériel industriel	1 239 318	-			1 239 318	(1 176 735)	(19 148)		(1 195 884)	43 434	62 583
Outillage industriel	203 769	11 980			215 749	(174 527)	(13 222)		(187 749)	28 000	29 242
Matériel de transport	1 421 640	264 577		(104 861)	1 581 356	(1 201 874)	(141 731)	104 861	(1 238 744)	342 612	219 766
Equipement de bureau	986 368	-			986 368	(952 360)	(6 424)		(958 784)	27 584	34 008
Autres immobilisations corporelles	181 940	6 210			188 150	(181 030)	(930)		(181 960)	6 190	910
Matériel informatique	1 631 332	51 069			1 682 401	(1 530 846)	(60 906)		(1 591 752)	90 649	100 486
AAI divers	324 092	150			324 242	(216 446)	(19 764)		(236 210)	88 032	107 646
Immob corporelles en cours	616 236	2 535			618 771	(138 996)	-		(138 996)	479 775	477 240
Avances et acomptes sur immob. Corporelles	20 918	-			20 918	(20 918)	-		(20 918)	-	-
Total Immobilisations corporelles	15 825 629	453 469	(3 103 712)	(104 861)	13 070 525	(10 521 475)	(456 003)	104 861	(10 872 618)	2 197 907	5 304 154
Total Immob. corporelles et incorporelles	18 645 878	478 777	(3 103 712)	(104 861)	15 916 082	(13 306 857)	(476 530)	104 861	(13 678 527)	2 237 555	5 339 021

B.2. Immobilisations financières

Les immobilisations financières présentent au 31 décembre 2025 un solde de 68 945 565 DT contre un solde de 58 945 566 DT au 31 décembre 2024, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2024	Acquisitions	Cession	Solde au 31/12/2025
- SIDEV	30 600 000	10 000 000		40 600 000
- VOLGA MOTORS », Ex « WALLYS SERVICES »	5 235 400			5 235 400
- ARTEGROS	4 999 850			4 999 850
- BOWDEN	100			100
- Compagnie Internationale de Leasing	10 621			10 621
- ADEV	2 866 700			2 866 700
- ARTIMO	12 500 000			12 500 000
- UIB	1 485 714			1 485 714
- VEDEV	149 550			149 550
Total brut des Titres de participation	57 847 936	10 000 000		67 847 935
Titres Immobilisés	1 000 000			1 000 000
Dépôts et cautionnements	97 630			97 630
Total	58 945 566	10 000 000		68 945 565

B.3. Stocks

Les stocks présentent, au 31 décembre 2025, un solde net de 110 116 202 DT contre un solde de 92 957 571 DT au 31 décembre 2024, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
Véhicules neufs	33 488 422	45 324 143
Pièces de rechange	576 452	60 265
Véhicules neufs en transit	76 051 328	48 106 227
Total	110 116 202	93 490 635
Provision pour dépréciation de stocks	-	(533 064)
Total	110 116 202	92 957 571

B.4. Clients et comptes rattachés

Les clients et comptes rattachés présentent au 31 décembre 2025 un solde net de 10 336 157 DT contre un solde net de 14 589 295 DT au 31 décembre 2024, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
Clients VN et APV	10 128 104	14 313 351
Clients effets à recevoir	151 158	219 049
Autres clients	56 895	56 895
Clients douteux	1 751 125	1 751 125
Total brut	12 087 282	16 340 420
Provision pour dépréciation des créances clients	(1 751 125)	(1 751 125)
Total net	10 336 157	14 589 295

B.5. Autres actifs courants

Les autres actifs courants présentent au 31 décembre 2025 un solde net de 7 061 195 DT contre un solde net de 5 202 334 DT au 31 décembre 2024, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
Personnel	238 542	203 116
Etat impôts et taxes	2 345 880	3 259 156
Avances aux fournisseurs	94 324	178 896
Compte de régularisation actif	1 291 800	1 568 989
Autres débiteurs divers	3 153 298	54 826
Total brut	7 123 844	5 264 983
Provision pour dépréciation des autres actifs	(62 649)	(62 649)
Total net	7 061 195	5 202 334

B.6. Placements et autres actifs financiers

Les placements et autres actifs financiers présentent un solde de 48 690 126 DT au 31 décembre 2025 contre un solde de 92 239 956 DT au 31 décembre 2024 et correspondent à des placements à court terme.

B.7. Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités présentent au 31 décembre 2025 un solde de 22 244 850 DT contre un solde de 19 002 384 DT au 31 décembre 2024, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
ATTIJARI BANK	6 002 963	7 803 329
BT	4 396 577	3 266 155
ZITOUNA	846 947	456 149
ARAB TUNISIAN BANK	1 366 634	47 890
UIB	5 101 022	2 225 551
AMEN BANQUE	249 583	29 775
UBCI	210 764	595 996
ABC	22 747	22 747
STB	55 715	784 049
BNA	3 039 548	2 305 917
BIAT	396 736	1 432 505
BH	4 797	4 797
BTL	-	17 525
Chèques à encaisser	-	1 676
Effets à l'encaissement	540 458	0
Caisse à fond fixe	7 000	7 000
Caisse	-	250
Carte bancaire	3 028	742
CCP	331	331
Total	22 244 850	19 002 384

B.8. Capitaux propres

Les capitaux propres de la société totalisent au 31 décembre 2025 une valeur de 147 442 845 DT. Les variations intervenues au cours de l'exercice sur cette rubrique se détaillent comme suit :

Libellé	Capital social	Réserve légale	Réserves pour réinvest. exonéré	Réserves spéciales de réev.	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Autre Capitaux Propres	Total
Capitaux propres au 31/12/2023	38 250 000	3 825 000	37 315 473	59 594	12 477 084	27 126 932	600 000	119 654 083
Affectation du résultat 2023(PV AGO du 28/06/2024)								
- Résultats reportés					27 126 932	(27 126 932)		
- Dividendes	-	-	-	-	(19 125 000)	-		(19 125 000)
- Résultat de l'exercice	-	-	-	-		40 416 678		40 416 678
- Réserve spéciale de réinvestissement	-	-	-	-				
- Autres capitaux propres (*)								
Capitaux propres au au 31/12/2024	38 250 000	3 825 000	37 315 473	59 594	20 479 016	40 416 678	600 000	140 945 761
Affectation du résultat 2024(PV AGO du 30/05/2025)								
- Résultats reportés	-	-	-	-	40 416 678	(40 416 678)		
- Dividendes	-	-	-	-	(30 600 000)			(30 600 000)
- Résultat de l'exercice	-	-	-	-		37 077 084		37 077 084
- Réserve spéciale de réinvestissement			10 000 000		(10 000 000)			
Capitaux propres au 31/12/2025	38 250 000	3 825 000	47 315 473	59 594	20 295 694	37 077 084	600 000	147 442 845

(*) La société « ARTES » a conclu un contrat de partenariat avec un fournisseur commercialisant des produits pétroliers : par ce contrat la société ARTES bénéficie d'une contribution aux investissements du réseau officiel représentant la marque « ARTES » : en conséquence une enveloppe a été mise à sa disposition pour l'achat du matériel de gestion et de distribution des lubrifiants distribués par ce fournisseur. Cette contribution est de l'ordre de 600 000 DT répartie sur 3 ans de façon que chaque année ARTES perçoit 200 000 DT. (Les tranches ont été encaissées en 2021, 2022 et 2024).

B.9. Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges présentent au 31 décembre 2025 un solde de 1 000 000 DT contre 600 000 DT au 31 décembre 2024.

B.10. Fournisseurs et comptes rattachés

Les fournisseurs et comptes rattachés présentent au 31 décembre 2025 un solde de 110 736 526 DT contre un solde de 136 183 807 DT au 31 décembre 2024 se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
Fournisseurs VN, APV divers et autres fournisseurs	52 475 648	35 278 584
Effets à payer	58 093 119	100 717 214
Fournisseurs - factures non encore parvenues	167 759	188 009
Total	110 736 526	136 183 807

B.11. Autres passifs courants

Les autres passifs courants présentent au 31 décembre 2025 un solde de 10 407 562 DT contre un solde de 10 506 559 DT au 31 décembre 2024 se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
Etat - impôts et taxes	5 542 584	5 758 363
Avances et acomptes clients	2 140 777	1 688 781
Créditeurs divers	600 490	572 246
Personnel	839 884	1 010 248
Compte de régularisation passif	1 283 827	1 476 921
Total	10 407 562	10 506 559

B.12. Concours bancaires et autres passifs financiers

Les Concours bancaires et autres passifs financiers présentent au 31 décembre 2025 un solde de 24 718 DT contre un solde nul au 31 décembre 2024 se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
BTL	24 718	-
Total	24 718	-

III.2. Notes sur l'état de résultat

R.1. Revenus

Les revenus totalisent 307 054 003 DT au titre de l'exercice 2025 contre 257 331 746 DT au titre de l'exercice 2024 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2025	Exercice 2024
Ventes de véhicules neufs	297 056 762	248 060 124
Ventes pièces de rechange y compris huile	6 314 564	6 138 558
Ventes travaux atelier	2 075 325	1 951 460
Ventes garanties	1 521 944	1 120 247
Ventes de matériels extérieurs pour VN	85 408	61 357
Total	307 054 003	257 331 746

R.2. Coût des ventes

Le coût des ventes encouru au cours de l'exercice 2025 s'élève à 252 508 273 DT contre 206 580 964 DT au cours de l'exercice 2024 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2025	Exercice 2024
Achats de marchandises consommées	251 588 349	205 536 345
Charges de personnel	566 824	610 319
Autres charges d'exploitation	353 100	434 300
Total	252 508 273	206 580 964

R.3. Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation totalisent 1 424 295 DT au titre de l'exercice 2025 contre 1 183 010 DT au titre de l'exercice 2024 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2025	Exercice 2024
Autres activités et revenus des immeubles	1 066 853	928 891
Transfert de charges	346 634	230 741
Ventes déchets	10 808	23 378
Total	1 424 295	1 183 010

R.4. Frais de distribution

Les frais de distribution encourus au cours de l'exercice 2025 s'élèvent à 7 475 153 DT contre 5 601 523 DT encourus au cours de l'exercice 2024 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2025	Exercice 2024
Charge de personnel	2 938 694	2 572 641
Autres charges d'exploitation	4 038 043	2 726 597
Achats d'approvisionnements	498 416	302 285
Total	7 475 153	5 601 523

R.5. Frais d'administration

Les frais d'administration encourus au cours de l'exercice 2025 s'élèvent à 4 998 614 DT contre 4 952 337 DT encourus au cours de l'exercice 2024 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2025	Exercice 2024
Charges de personnel	3 163 437	3 133 549
Autres charges d'exploitation	1 327 369	1 258 822
Achats d'approvisionnements consommés	507 808	559 966
Total	4 998 614	4 952 337

R.6. Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation encourues au cours de l'exercice 2025 s'élèvent à 1 497 470 DT contre 2 731 310 DT encourues au cours de l'exercice 2024 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2025	Exercice 2024
Autres charges d'exploitation	1 098 740	894 501
Dotations aux amortissements et aux provisions	398 730	1 836 809
Total	1 497 470	2 731 310

R.7. Charges financières nettes

Les charges financières nettes totalisent 265 817 DT au titre de l'exercice 2025 contre 135 939 DT au titre de l'exercice 2024 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2025	Exercice 2024
Charges financières	258 392	110 039
Intérêts sur effets VN	2 910	4 112
Gains de change	(3 630)	(5 414)
Pertes de change	8 145	27 202
Total	265 817	135 939

R.8. Produits des placements

Les produits des placements réalisés au cours de l'exercice 2025 s'élèvent à 13 279 094 DT contre 15 564 557 DT réalisés au cours de l'exercice 2024 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2025	Exercice 2024
Dividendes reçus d'ARTEGROS	3 999 880	5 999 820
Dividendes reçus d'ADEV	1 720 020	1 146 680
Dividendes reçus de SIDEV	-	3 060 000
Autres dividendes	152 078	135 514
Produits sur placements à court terme	7 407 116	5 222 543
Total	13 279 094	15 564 557

R.9. Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires totalisent 120 195 DT au titre de l'exercice 2025 contre 615 336 DT au titre de l'exercice 2024 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2025	Exercice 2024
Plus-value sur cession de titres AUTRONIC	-	583 833
Autres gains	120 195	31 503
Total	120 195	615 336

R.10. Autres pertes ordinaires

Les autres pertes ordinaires totalisent 1 209 948 DT au titre de l'exercice 2025 contre 372 254 DT au titre de l'exercice 2024 se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2025	Exercice 2024
Autres pertes ordinaires	1 209 948	372 254
Total	1 209 948	372 254

III.3. Notes sur l'état des flux de trésorerie

F.1. Amortissements et provisions

Libellé	Montants en DT
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	456 003
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	20 527
Dotation aux provisions	1 155 265
Reprise sur provisions	(1 233 065)
Total	398 730

F.2. Variation des actifs

Libellé	Solde au 31/12/2025 (a)	Solde au 31/12/2024 (b)	Variation (b) - (a)
Stock	110 116 202	93 490 635	(16 625 567)
Créances clients	12 087 282	16 340 421	4 253 139
Autres actifs	4 020 132	5 264 983	1 244 851
Variation des actifs	126 223 616	115 096 038	(11 127 577)

(*) La différence entre les autres actifs au niveau du bilan et du tableau des flux de trésorerie provient de la correction comptable effectuée sur les autres débiteurs divers.

F.3. Variation des passifs

Libellé	Solde au 31/12/2025 (a)	Solde au 31/12/2024 (b)	Variation (a) - (b)
Fournisseurs et comptes rattachés	110 736 526	136 183 807	(25 447 281)
Autres dettes	9 652 298	9 806 558	(154 260)
Variation des passifs	120 388 824	145 990 365	(25 601 541)

F.4. Plus ou moins-values de cession

Libellé	Montants en DT
Transfert de charges	-
Plus-value de cession	81 480
Total	81 480

F.5.Décaissements pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	Montants en DT
Décaissements pour acquisition d'immobilisations corporelles	(478 778)
Total	(478 778)

F.6. Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles

Libellé	Montants en DT
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles	81 480
Total	81 480

F.7. Décaissements pour acquisition d'immobilisations financières

Libellé	Montants en DT
Titres de participations	10 000 000
Total	10 000 000

F.8. Trésorerie à la clôture de l'exercice

Libellé	Solde au 31/12/2025
Placements à court terme	48 690 126
BTK	-
ATTIJARI BANK	6 002 963
BT	4 396 577
ZITOUN	846 947
ARAB TUNISIAN BANK	1 366 634
UIB	5 101 021
AMEN BANQUE	249 583
UBCI	210 764
ABC	22 747
STB	55 715
BNA	3 039 548
BIAT	396 736
BH	4 796
BTL	-24 718
Effets à l'encaissement	540 459
Chèques à encaisser	-
Caisse à fond fixe	7 000
Carte Bancaire	287
CCP	331
CARTE TECHNOLOGIQUE	2 742
Total	70 910 258

IV. Engagements hors bilan

Type d'engagements	Valeur Totale	Tiers	Provisions
1- Engagements donnés			
a) Garanties réelles			
Cautionnement (1)	4 931 773	4 931 773	-
Total	4 931 773	4 931 773	-

(1) Cautions douanières et cautions sur marchés définitives et provisoires

V. Résultat par action

Le résultat par action et les données ayant servi à sa détermination au titre des exercices 2025 et 2024 se présentent comme suit :

Libellé	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Résultat net	37 077 084	40 416 678
Nombre d'actions	38 250 000	38 250 000
Résultat par action	0.9693	1.0566

Le nombre d'actions en circulation est détaillé comme suit :

Date Libellé	Actions émises	Valeur nominale	Nombre d'actions	Capital
Nombre d'actions	38 250 000	1	38 250 000	38 250 000

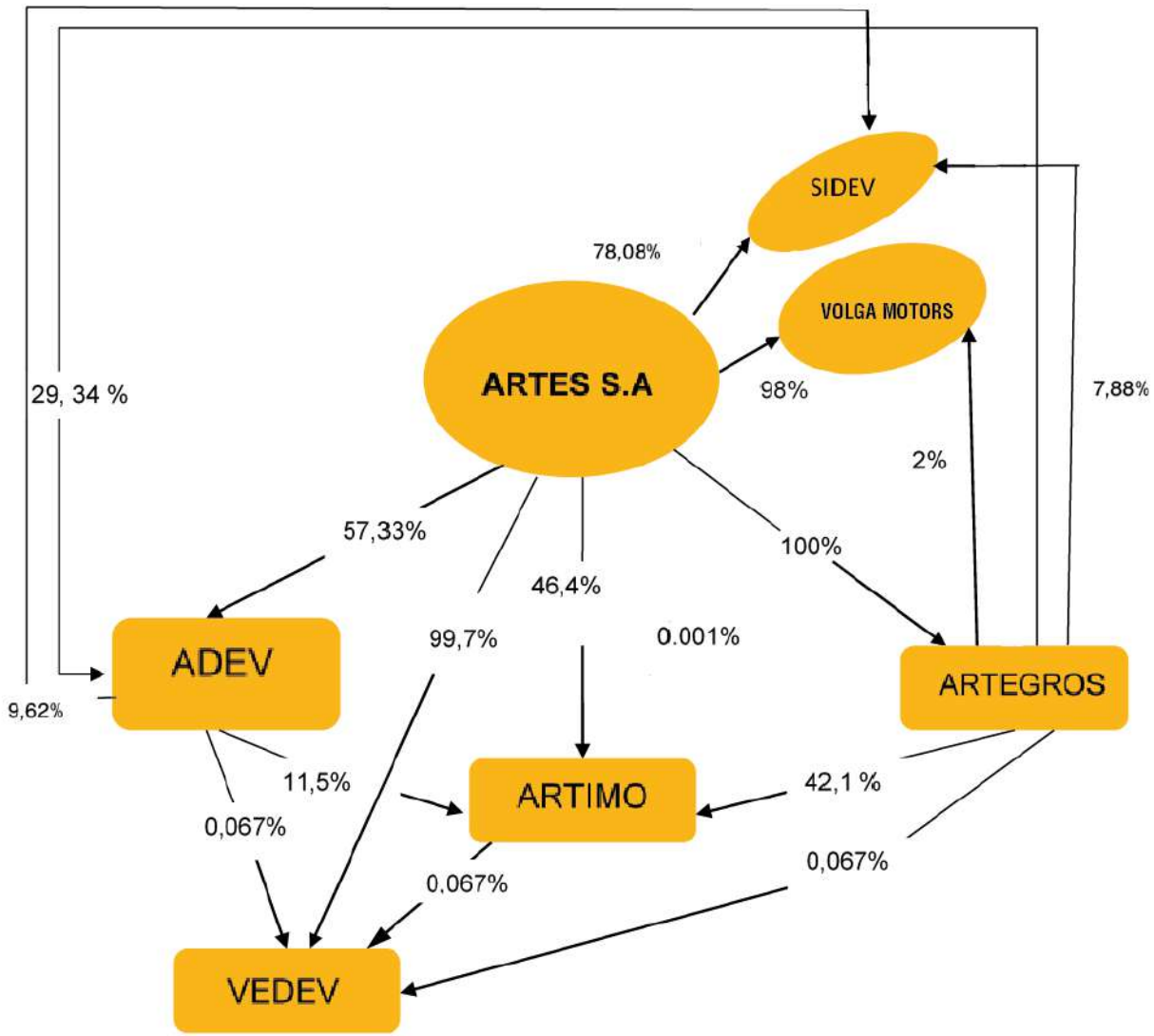
VI. Notes sur les parties liées

6.1. Parties liées

Les parties liées d'ARTES S.A sont constituées de :

1. Parties liées appartenant au Groupe ARTES

Les parties liées appartenant au Groupe ARTES se présentent comme suit :



2. Parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES

Les parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES comprennent les sociétés suivantes :

Société	Lien juridique
DALMAS	Actionnariat commun
ITUCY PEUGEOT	Actionnariat commun
MINOTERIE LA SOUKRA	Actionnariat commun
IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT	Actionnariat commun
IMMOBILER DE MAGREB	Actionnariat commun
AFRIVISION ET SONY	Actionnariat commun
AFRIVISION SERVICES	Actionnariat commun
MAGHREB MOTORS	Actionnariat commun
TMM	Actionnariat commun
POINT COM	Actionnariat commun

6.2. Transactions avec les parties liées

1. Transactions avec les parties liées appartenant au Groupe ARTES

Les opérations avec les parties liées appartenant au groupe ARTES au titre de l'exercice 2025 se détaillent comme suit :

-Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 les achats de pièces de rechange facturés par la société « ARTEGROS S.A » à la société « ARTES S.A» s'élèvent à 6 717 995 DT hors TVA et nettes de remises. Au 31 décembre 2025 la dette du fournisseur « ARTEGROS » est nulle.

-Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 les ventes réalisées avec la société « ADEV SARL » s'élèvent à 76 235 DT hors TVA et nettes de remises. Au 31 décembre 2025 la créance du client « ADEV SARL » représente un solde nul.

-Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 les ventes de main d'œuvre réalisées avec la société « VOLGA MOTORS » anciennement dénommée « WALLYS SERVICES » s'élèvent à 2 486 DT hors TVA et nettes de remises. Au 31 décembre 2025 la créance du client « VOLGA MOTORS » représente un solde nul.

- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 la société « ARTES S.A» a perçu des dividendes des sociétés suivantes :

  * « ADEV » au titre de l'exercice 2024 pour un montant total de 1 720 020 DT.
  * « ARTEGROS » au titre de l'exercice 2024 pour un montant total de 3 999 880 DT

- Au cours de l'exercice 2011 la société « ARTES S.A.» a conclu avec la société «ARTIMO S.A.R.L» une convention pour la mise à disposition de cette dernière d'une partie de son terrain sis au 39 avenue K.Pacha. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, le revenu résultant de cette mise à disposition s'élève à 82 416 DT en hors taxes et le solde s'élève à 98 079 DT.

Cette même convention stipule la facturation par la société « ARTIMO S.A.R.L» à la société « ARTES S.A» du loyer du nouveau show-room et des locaux d'administration édifiés sur le terrain propriété de la société «ARTES S.A». Pour l'exercice clos au 31 décembre 2025, et suite à la révision de la charge locative par voie d'avenant, le montant du loyer s'élève à 1 893 723 DT en hors taxes et le solde s'élève à 2 253 530 DT.

Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A» a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial administratif et de stockage sis au 39 avenue K.Pacha signé le 31 juillet 1998 avec la société «ARTEGROS S.A». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 123 624 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A» a conclu avec la société « ARTEGROS S.A » un avenant au contrat signé le 06 mai 1999 portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que les frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 les frais d'assistance facturés par « ARTES S.A» à « ARTEGROS S.A» s'élèvent à 304 939 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2011 la société « ARTES S.A» a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39 avenue K.Pacha signé le 16 juin 2006 suivant un avenant signé le 24 juin 2011 avec la société « ADEV SARL » moyennant un loyer annuel de 48 000 DT HTVA compte tenu d'une augmentation conventionnelle de 5% à partir du 2ème trimestre 2013. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 65 933 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A» a conclu avec la société « ADEV SARL » un contrat de mandat portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique moyennant une refacturation d'une redevance annuelle de 120 000 DT HTVA avec une augmentation de 5% tous les deux ans à partir de la troisième année. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 les frais d'assistance facturés par « ARTES S.A» à la société « ADEV SARL » s'élèvent à 168 852 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2019, la société « ARTES S.A» a conclu avec la société « VOLGA MOTORS », anciennement dénommée « WALLYS SERVICES », un contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39 avenue K.Pacha c. pour une durée d'une année renouvelable par tacite reconduction et moyennant un loyer annuel de 12 600 DT HTVA payable par trimestre (avec une augmentation de 5% tous les deux ans). Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 les revenus provenant de la location de ces locaux s'élèvent à 13 892 DT en hors taxes. Ce montant a été réglé en totalité au 31 décembre 2025.
- Au cours de l'exercice 2019, la société « ARTES S.A» a conclu avec la société « VOLGA MOTORS », anciennement dénommée « WALLYS SERVICES » un contrat de mandat portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique. Ce mandat est exécuté moyennant un montant annuel de 21 000 DT HTVA en plus des prestations informatiques qui sont facturés à 10 500 DT HTVA par an payables trimestriellement. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 les frais d'assistance facturés par « ARTES S.A» à la société « VOLGA MOTORS » s'élèvent à 34 729 DT en hors taxes. Ce montant a été réglé en totalité au 31 décembre 2025

2. Transactions avec les parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES

Le chiffre d'affaires réalisé par la société « ARTES S.A » avec les autres parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES durant l'exercice 2025 au titre des ventes et des réparations de véhicules se présente comme suit :

Société	Chiffre d'affaires HT 2025	créance au 31 /12 /2025
DALMAS	133 444	5 954
ITUCY PEUGEOT	-	-
MINOTERIE LA SOUKRA	1 241	-
IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT	9 482	4 428
AFRI IMMOBILIERE	2 428	592
IMMOBILER DE MAGREB	21 748	2 489
AFRIVISION SONY	-	2 834
AFRIVISION SERVICES	-	1 347
Total	168 343	17 644

- Au cours de l'exercice 2003 un contrat de loyer a été établi entre " ARTES S.A. " et "Établissements DALMAS et compagnies SARL " pour l'utilisation d'un lotissement situé à la zone industrielle El Mghira 1 et ce pour l'entreposage l'entretien et la livraison de véhicules neufs. La charge de loyer annuelle initiale facturée par " Établissements DALMAS et compagnies SARL " s'élève à 195 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 le montant du loyer s'élève à 543 264 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2008 un contrat de loyer a été établi entre " ARTES S.A. " et "IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT" pour l'utilisation d'un local sis à l'avenue Kheireddine Pacha moyennant un loyer annuel de 150 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Au titre de l'exercice 2025 la charge de loyer s'élève à 335 617 DT en hors taxes.
- Les achats effectués par la société « ARTES S.A » auprès des autres parties liées, autres que les sociétés du groupe ARTES, durant l'exercice 2025 se présentent comme suit :

Société	Achats HT 2025	DETTES au 31/12/2025
AFRIVISION SERVICES	-	-
SONY AFRIVISION	-	359
DALMAS (Achat)	2 066	-
Total	2 066	359

3. Obligations et engagements de la société envers ses dirigeants

A. Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :

- La rémunération accordée au Directeur Général est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 09 octobre 2020. La rémunération est composée d'un salaire annuel net de 300 000 dinars .la rémunération au titre de l'exercice s'élève à 328 263 DT.

- La somme allouée aux membres du Conseil d'Administration de la société au titre de jetons de présence pour l'exercice 2024 a été fixée par l'Assemblée Générale Ordinaire en date du 30 Mai 2025 à un montant global brut de 187 500 DT, correspondant à un montant net de retenue à la source de 150 000 DT, soit 15 000 DT par administrateur.

- La même Assemblée Générale a alloué aux membres du Comité Permanent d'Audit, au titre de l'exercice 2024, un montant de 5 000 DT net de retenue à la source.

Les obligations et engagements de la société « ARTES S.A. » envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2025, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :

Montants bruts en Dinars	Président Du conseil d'administration		Directeur Général		Membres du Conseil d'administration	
	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2025	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2025	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2025
Avantages à court terme : Salaire / Rémunération*	249 708	-	741 253	-	-	-
Jetons de présence	-	-	-	-	187 500	227 500
Total	249 708		741 253		187 500	227 500

1 Rémunération brute et cotisations patronale.

B. Obligations et engagements pris envers les dirigeants de la société par les sociétés placées sous le contrôle de la société « ARTES S.A» au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales :

Le Président du conseil d'administration ne perçoit aucune rémunération de la part des sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales.

Le Directeur Général ne perçoit aucune rémunération de la part des sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales.

Le président du comité d'audit permanent de la société « ARTES S.A » a perçu de la part de la société ARTIMO SARL un salaire Net de 171 277 DT par an en sa qualité de gérant.

VII. Événements post clôture

Ces états financiers sont autorisés pour la publication par le Conseil d'Administration du 17/04/2026. Par conséquent, ils ne reflètent pas les évènements survenus postérieurement à cette date.

AUTOMOBILE RESEAU TUNISIEN ET SERVICES S.A

DES RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES ARTES AU 31 DECEMBRE 2025



Deloitte.

Société DATNE
Entité de réseau Deloitte Touche Tohmatsu Limited
Rue du Lac Oubeira -Immeuble Illiade, 1er étage
1053 Les Berges du Lac –Tunis
Tél : +216 36 400 900 - Fax : + 216 36 050 900
RNE : 587570N - MF : 587570N/A/M/000
www.deloitte.tn

KPMG F.M.B.Z KPMG TUNISIE

Les Jardins du Lac – B.P. n°317
Publiposte Rue Lac Echkel – Les Berges du Lac
Tél. : +216 (71) 194 344
Fax : +216 (71) 194 320
E-mail:tn-fmfmbz@kpmg.com

Tunis, le 26 mai 2026

Messieurs les Actionnaires

de la société ARTES S.A.

39, Avenue Kheireddine Pacha

1002 Tunis Belvédère

Messieurs,

Rapport sur l'audit des états financiers consolidés

Opinion

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés du Groupe ARTES (« le groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2025, l'état de résultat consolidé et l'état de flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers consolidés font ressortir des capitaux propres positifs (part du groupe) de 233 918 873 DT y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice (part du groupe) s'élevant à 41 287 718 DT.
A notre avis, les états financiers consolidés ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière du groupe au 31 décembre 2025, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

Fondement de l'Opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport.
Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.
Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.
Nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue la question clé de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport.

Reconnaissance des revenus

Description de la question clé de l'audit :

Les revenus figurent à l'état de résultat consolidé pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 pour un montant de 339 080 045 DT et représentent le poste le plus important de l'état de résultat consolidé. Ce poste est composé essentiellement de ventes de véhicules neufs à hauteur de 311 192 881 DT.

Nous avons considéré que la reconnaissance des revenus est un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les états financiers du groupe.

Réponse d'audit :

En réponse, nous avons examiné la conformité aux normes comptables tunisiennes des méthodes comptables sous-tendant la reconnaissance du revenu.

Compte tenu notamment du volume des transactions de ventes, nous avons examiné et évalué les procédures de contrôle interne correspondantes et nous avons réalisé des tests sur les contrôles clefs pertinents.

En outre, nous avons testé les rapports générés par le système d'information que nous avons rapproché avec les données comptables.

Nous avons également procédé à des examens analytiques des revenus complétés par des tests de détail à la transaction.

Rapport de gestion du groupe

La responsabilité du rapport de gestion du groupe incombe au Conseil d'Administration de la société mère.

Notre opinion sur les états financiers consolidés ne s'étend pas au rapport de gestion du groupe et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion du groupe et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers consolidés ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion du groupe semble autrement comporter une anomalie significative.

Si à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion du groupe, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Responsabilités de la Direction et des Responsables de la Gouvernance pour les états financiers consolidés

Le Conseil d'Administration de la société mère est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la Direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de liquider la société mère ou de cesser son activité si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des évènements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des évènements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et évènements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.
- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.
- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

II. Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

Efficacité du système de contrôle interne du groupe

En application des dispositions de l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994, telle que modifiée par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, et portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité du système de contrôle interne du groupe.

A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombe à la direction et au Conseil d'Administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes du contrôle interne susceptibles d'avoir un impact sur notre opinion sur les états financiers consolidés.

Les Commissaires aux Comptes

Société DATN – Membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited	F.M.B.Z. KPMG TUNISIE
Tarek Sahli	Mohamed Imed Loukil

Etats Financiers Consolidés



Groupe ARTES
BILAN CONSOLIDE
(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au 31 décembre 2025	31 décembre 2024
ACTIFS			
ACTIFS NON COURANTS			
Immobilisations incorporelles		2 854 556	2 820 249
Amortissements des immobilisations incorporelles		(2 806 626)	(2 785 383)
	1	47 930	34 866
Ecarts d'acquisition		113 051	156 119
Immobilisations corporelles		22 828 343	27 969 097
Amortissements des immobilisations corporelles		(16 177 959)	(15 418 841)
	1	6 650 384	12 550 256
Titres mis en équivalence			
Immobilisations financières	2	35 534 350	42 256 780
Provisions des immobilisations financières		(1 006 815)	(106 815)
		34 527 535	42 149 965
Actifs d'impôts différés	3	1 254 357	1 567 242
Total des actifs immobilisés		42 593 257	56 458 448
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS		42 593 257	56 458 448
ACTIFS COURANTS			
Stocks		138 404 328	113 582 272
Provisions sur stocks	4	(2 736 569)	(3 811 918)
		135 667 759	109 770 354
Clients et comptes rattachés		29 675 746	20 261 841
Provisions sur comptes clients		(1 894 544)	(1 894 544)
	5	27 781 202	18 367 297
Autres actifs courants	6	10 947 086	8 768 904
Placements et autres actifs financiers	7	103 581 537	152 750 123
Liquidités et équivalents de liquidités	8	68 211 664	41 326 489
TOTAL DES ACTIFS COURANTS		346 189 248	330 983 167
TOTAL DES ACTIFS		388 782 505	387 441 615

Groupe ARTES
BILAN CONSOLIDE
(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au 31 décembre 2025	31 décembre 2024
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
CAPITAUX PROPRES			
Capital social		38 250 000	38 250 000
Réserves consolidées		153 781 155	142 180 615
		600 000	600 000
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		192 631 155	181 030 615
Résultat consolidé		41 287 718	42 191 994
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION	9	233 918 873	223 222 609
Intérêts des minoritaires dans les réserves	10	6 275 961	6 226 287
Intérêts des minoritaires dans le résultat		273 071	490 350
PASSIFS			
PASSIFS NON COURANTS			
Emprunts		40 000	40 000
Provisions pour risques et charges	11	1 000 000	600 000
Passifs impôts différés		234 000	234 000
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS		1 274 000	874 000
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés	12	121 099 804	144 743 489
Autres passifs courants	13	25 872 828	11 853 433
Concours bancaires et autres passifs financiers	14	67 968	31 447
TOTAL DES PASSIFS COURANTS		147 040 600	156 628 369
TOTAL DES PASSIFS		148 314 600	157 502 369
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS		388 782 505	387 441 615

Groupe ARTES
ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE
(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au 31 décembre 2025	31 décembre 2024
Revenus	16	339 080 045	307 457 210
Autres produits d'exploitation	17	960 555	583 664
Total des produits d'exploitation		340 040 600	308 040 874
Variation des stocks		25 460 797	38 089 337
Achats de marchandises consommées	18	(299 426 580)	(280 066 581)
Achats d'approvisionnements consommés	19	(1 171 659)	(1 071 599)
Charges de personnel	20	(9 112 915)	(8 851 056)
Dotations aux Amortissements et aux Provisions	21	(1 176 686)	(2 753 141)
Autres charges d'exploitation	22	(6 543 515)	(5 859 684)
Total des charges d'exploitation		(291 970 558)	(260 512 724)
Résultat d'exploitation		48 070 042	47 528 150
Charges financières nettes	23	131 141	(144 795)
Produits des placements	24	14 598 271	12 562 926
Autres gains ordinaires	25	2 172 938	1 699 239
Autres pertes ordinaires	26	(3 088 380)	(506 264)
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES DES SOCIETES INTEGREES		61 884 012	61 139 256
Impôts différés	27	(312 886)	523 469
Impôts exigibles		(20 010 337)	(18 980 381)
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES DES SOCIETES INTEGREES APRES IMPOT		41 560 789	42 682 344
Éléments Extraordinaires (Pertes)		-	-
RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES		41 560 789	42 682 344
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	27	-	-
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE		41 560 789	42 682 344
Part revenant aux intérêts minoritaires	10	(273 071)	(490 350)
RESULTAT NET REVENANT A LA SOCIETE CONSOLIDANTE		41 287 718	42 191 994

Groupe ARTES

ETAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au 31 décembre 2025	31 décembre 2024
Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation			
Résultat net		41 287 718	42 191 994
Ajustement pour			
*Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence			
*Part revenant aux intérêts minoritaires	10	273 071	490 350
*Amortissements et provisions	28	1 176 686	2 753 141
*+ / - Values sur cessions	31	21 633	(1 618 841)
*Variation des :			
- Stocks	29	(24 822 056)	(38 089 334)
- Créances clients	29	(9 413 905)	(7 660 506)
- Autres actifs	29	(2 178 182)	(41 134)
- Fournisseurs et autres dettes	30	(9 679 555)	83 568 391
*Impôt différé	27	312 886	(523 469)
Total des flux de trésorerie affectés aux opérations d'exploitation		(3 021 705)	81 070 592
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement			
Décaissement pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	32	(665 035)	(2 902 628)
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	33	5 644 988	158 991
Décaissement pour acquisition d'immobilisations financières	34	6 722 430	2 929 670
Encaissement pour cession d'immobilisations financières			
Total des flux de trésorerie affectés aux opérations d'investissement		11 702 383	(15 355 183)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement			
Dividendes versés par la sté mère	35	(30 600 000)	(19 125 000)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés consolidées	36	(400 018)	(496 770)
Correction comptable de la société vedev	37	(590)	-
Augmentation de capital SIDEV souscrite par DALMAS	38	-	200 000
Encaissements subvention d'investissement			
Total des flux de trésorerie affectés aux opérations de financement		(31 000 608)	(19 421 770)
Incidence différence de change			
Variation de trésorerie		(22 319 930)	51 834 639
Trésorerie au début de l'exercice		194 045 165	142 210 526
Trésorerie à la clôture de l'exercice	39	171 725 235	194 045 165

GROUPE ARTES
NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

I. PRESENTATION DU GROUPE Le Groupe « ARTES » est composé de huit sociétés : ARTES, ARTEGROS, ADEV, ARTIMO, AUTRONIC, VEDEV, SIDEV et VOLGA MOTORS EX WALLYS SERVICES exerçant dans le secteur Automobiles (vente de véhicules, vente de pièces de rechange et fabrication des équipements électroniques principalement destinés à l'automobile, fabrication de filtres) et dans le secteur de la promotion immobilière.

• La société mère ARTES S.A « Automobile Réseau Tunisien et Services » (ex Renault Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250 000 DT créée le 24 février 1947.

L'activité de la société consiste dans la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange de la marque « Renault » et le service après-vente.

• La société ARTEGROS S.A est une société anonyme constituée en septembre 1998 ayant pour objet l'importation et la vente en gros des pièces de rechange des marques Renault et Nissan.

Le capital social de « ARTEGROS » s'élève à 5 000 000 DT. La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2010 pour un montant de 4 950 000 DT réservée à la société « ARTES ».

• La société ADEV S.A.R.L « Automobiles et Développement » est une société à responsabilité limitée au capital de 5 000 000 DT créée en fin 2005 et entrée en exploitation en 2006.

Elle a pour objet la vente en détail des véhicules et des pièces de rechanges de la marque Nissan et le service après-vente.

• La société AUTRONIC S.A est une société anonyme de nationalité française, régie par le droit tunisien. Elle a été créée le 10 avril 2000. Son capital s'élève au 31 décembre 2010 à 3 000 000 DT.

Elle a pour objet la fabrication de tout équipement électronique, principalement destiné à l'automobile de même que la commercialisation desdits équipements, essentiellement à l'étranger.

• La société ARTIMO S.A.R.L « ARTES Immobilière » est une société à responsabilité limitée au capital de 19 050 000 DT, fondée en 2008. La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2010 pour un montant de 2 400 000 DT réservée aux sociétés « ARTEGROS » et « ADEV » respectivement pour 2 000 000 DT et 400 000 DT. L'activité de la société est la promotion immobilière.

• La société VEDEV S.A.R.L « Véhicules et Développement » est une société à responsabilité limité au capital de 150 000 DT créée en 2012. Elle a pour objet la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange et le service après-vente.

• La société SIDEV S.A est une société anonyme d'investissement et de développement SICAR au capital de 15 000 000 DT créée le 23 mars 2017. La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2021 pour un montant de 15 000 000 DT réservée aux sociétés « ARTES », « ARTEGROS », « ADEV » et DALMAS respectivement pour 10 000 000 DT, 2 000 000 DT, 2 000 000 DT et 1 000 000 DT.

Par ailleurs, elle a procédé à l'augmentation de son capital social au cours de 2022 pour émettre 120 000 nouvelles actions d'un montant total de 12 000 000 DT, réservé respectivement aux sociétés « ARTES » pour 10 000 000 DT et « ADEV » pour 2 000 000 DT.

En 2025, une nouvelle augmentation de capital a été réalisée par l'émission de 100 000 actions supplémentaires, pour un montant total de 10 000 000 DT, intégralement souscrites par la société « ARTES».

• La société VOLGA MOTORS EX WALLYS SERVICES est une société à responsabilité limitée au capital de 20 000 DT créée en 2014. Elle a pour objet la réalisation de toutes les activités d'importation et de commercialisation des véhicules automobiles ainsi que les activités s'y rattachant telles que l'importation et la vente des pièces de rechange et le service après-vente.

• La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2018 pour un montant de 4 980 000 DT réservée à la société « ARTES » à hauteur de 4 880 400 DT et « ARTEGROS » à hauteur de 99 600 DT.

II. PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATIONII.

II. 1. Référentiel comptable

Les états financiers consolidés du groupe ARTES sont préparés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie tels que définis par la loi 112-96 et le décret 2459-96 du 30 décembre 1996. Il s'agit, entre autres :

- Du cadre conceptuel ;
- De la norme comptable générale (NCT 1) ;
- Des normes comptables relatives à la consolidation (NCT 35 à 37) ;
- De la norme comptable relative aux regroupements d'entreprises (NCT 38) et
- De la norme comptable relative aux informations sur les parties liées (NCT 39).

II.2 PRINCIPES DE CONSOLIDATION

II.2.1 Périmètre de consolidation

ou indirectement le contrôle exclusif.
Le groupe possède le contrôle exclusif d'une filiale lorsqu'il est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles de cette filiale afin de tirer avantage de ses activités.
Ce contrôle résulte :

- Soit de la détention directe ou indirecte, par l'intermédiaire de filiales, de plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise consolidée ;
- Soit du pouvoir sur plus de la moitié des droits de vote en vertu d'un accord avec d'autres investisseurs ;
- Soit des statuts ou d'un contrat ;
- Soit du pouvoir de nommer ou de révoquer la majorité des membres du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent ;
- Soit du pouvoir de réunir la majorité des droits de vote dans les réunions du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent.

Par ailleurs, le contrôle est présumé exister dès lors que le groupe détient directement ou indirectement 40% au moins des droits de vote dans une autre entreprise, et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne.

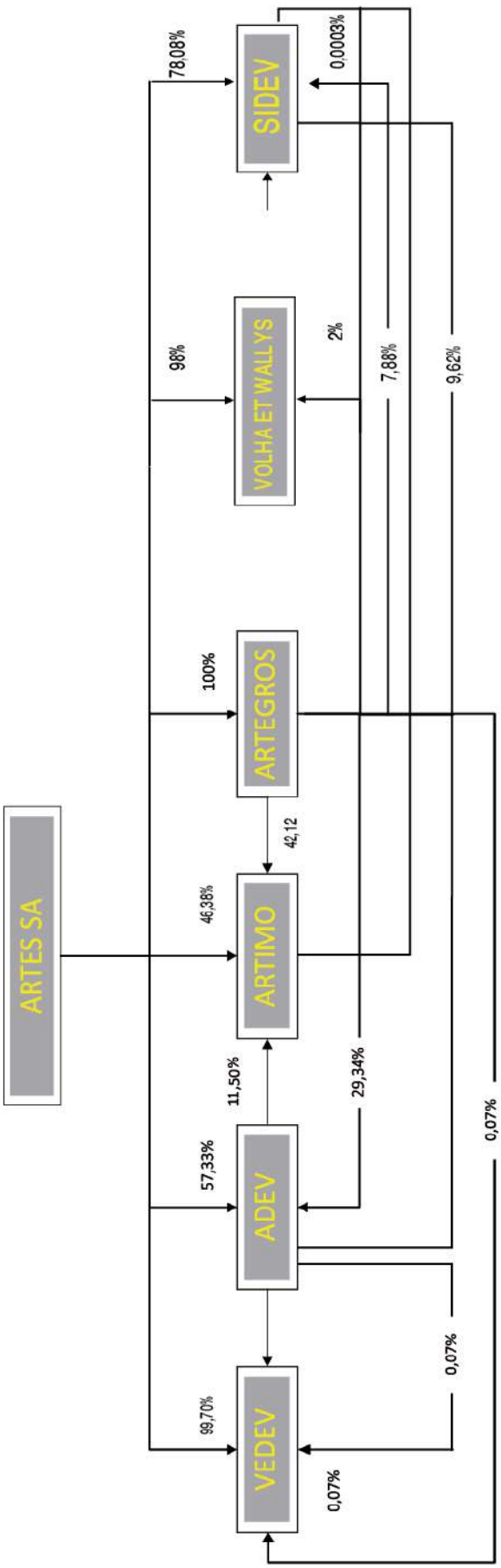
Les états financiers consolidés regroupent également toutes les sociétés dont le groupe exerce une influence notable directement ou indirectement par le biais des filiales.

Le groupe possède une influence notable sur une société lorsqu'il est en mesure de participer aux décisions de politiques financières et opérationnelles de l'entreprise détenue, sans toutefois exercer un contrôle sur ces politiques.

L'influence notable est présumée si le groupe détient, directement ou indirectement par le biais des filiales, 20% ou plus des droits de vote dans l'entreprise détenue sauf à démontrer clairement que ce n'est pas le cas.

Toutefois, conformément au paragraphe 10 de la NCT 36, un investisseur peut soit perdre son influence notable sur une entreprise associée mais conserve, en totalité ou en partie, sa participation ; soit l'entreprise associée est soumise à des restrictions durables et significatives qui limitent considérablement sa capacité à transférer des fonds à l'investisseur. À cette date, l'investisseur doit arrêter d'utiliser la méthode de la mise en équivalence et la valeur comptable de la participation devient son coût pour la suite.

Le périmètre de consolidation du groupe ARTES est présenté au niveau du schéma suivant :



II.2.2 Méthodes de consolidation

Toutes les sociétés sous contrôle exclusif du groupe sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants (Directeurs Généraux et membres du Conseil d'Administration) sont désignés par la société ARTES et qu'aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés.
Le Groupe ARTES détient 48,99% du capital de la société AUTRONIC S.A, cette dernière est qualifiée entreprise associée du fait qu'il y ait un autre actionnaire qui y détient 51% et qui exerce le contrôle effectif de la société. C'est pourquoi la société AUTRONIC S.A a été consolidée selon la méthode de mise en équivalence.
A partir de l'exercice 2023, le groupe ARTES cesse d'avoir une influence notable sur la société « AUTRONIC » et en conséquence elle ne fait plus partie du périmètre de consolidation dudit groupe, ce qui signifie que la méthode de mise en équivalence n'est plus appropriée.
A cette date, la valeur comptable de cette participation devient son coût.

Les méthodes de consolidation appliquées pour chaque société du périmètre de consolidation sont les suivantes :

Société	2025			2024		
	% de contrôle	Nature du contrôle	Méthode de consolidation	% de contrôle	Nature du contrôle	Méthode de consolidation
ARTEGROS	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ADEV	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ARTIMO	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
VEDEV	99,90%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,90%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SIDEV	95,58%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	94,52%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
VOLGA ex WALLYS SERVICES	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale

L'intégration globale: consiste à regrouper ligne par ligne les états financiers individuels de la société mère ARTES S.A et de ses filiales en additionnant les éléments semblables d'actifs, de passifs, de capitaux propres, de produits et de charges. Afin que les états financiers consolidés présentent l'information financière du groupe comme celle d'une entreprise unique, les étapes ci-dessous sont alors suivies :

- Homogénéisation des méthodes d'évaluation et de présentation des états financiers du Groupe ;
- Élimination des opérations intra-groupe et des résultats internes ;
- Détermination de l'impact de la fiscalité différée sur les retraitements ayant une incidence sur le résultat et/ou les capitaux propres consolidés ;
- Cumul arithmétique des comptes individuels ;
- Élimination des titres de participation du groupe dans chaque société consolidée et détermination des écarts d'acquisition positif et/ou négatif et
- Identification de la « Part du groupe » et des « intérêts minoritaires » dans l'actif net des sociétés consolidées.

La convention de permanence des méthodes exige que la durée des exercices et toute différence entre les dates de clôture soient les mêmes d'un exercice à l'autre.

II.2.3 Date de clôture

Quand les états financiers utilisés en consolidation sont établis à des dates de clôture différentes, des ajustements doivent être effectués pour prendre en compte les effets des transactions et autres événements importants qui se sont produits entre ces dates et la date des états financiers de la mère. En aucun cas, la différence entre les dates de clôture ne doit pas être supérieure à trois mois.
La date de clôture retenue pour l'établissement des états financiers consolidés est le 31 décembre qui correspond à celle des états financiers individuels annuels.

II.2.4 Elimination des opérations intra-groupe et des résultats internes

- Élimination des opérations sans incidence sur les capitaux propres

Les créances et dettes réciproques significatives et les produits et charges réciproques significatifs entre les sociétés du groupe sont éliminés en totalité sans que cette élimination n'ait d'effet sur le résultat ou sur les capitaux propres consolidés.

- Élimination des opérations ayant une incidence sur les capitaux propres

(a) Les marges et les plus ou moins-values, résultant des transactions entre les sociétés du groupe, qui sont comprises dans la valeur d'actifs tels que les stocks ou les immobilisations sont éliminées en totalité.
(b) Les provisions pour dépréciation des titres constituées sur les sociétés du groupe sont intégralement éliminées, par annulation de la dotation pour les provisions constituées au cours de l'exercice et par déduction sur les réserves pour les provisions constituées au cours des exercices antérieurs

II.2.5 Ecart d'acquisition « Goodwill »

Le 11 août 2017 le Groupe ARTES a acquis la société WALLYS SERVICES.
La juste valeur des actifs et passifs identifiables de la société WALLYS SERVICES S.A.R.L à la date d'acquisition se présente comme suit :

	JV des actifs et passifs à la date d'acquisition
ACTIFS	**35 061**
Autres actifs courants	7 238
Actifs d'impôt différés (1)	27 511
Liquidités et équivalents de liquidités	312
PASSIFS	**95 733**
Fournisseurs et comptes rattachés	(17)
Autres passifs courants	95 750
JV des Actifs et passifs	**(60 672)**
Goodwill	430 672
Prix d'acquisition	**370 000**

(1) Un actif d'impôt différé de 27 511 DT a été constaté à la date d'acquisition en 2017 sur les pertes fiscales reportables à cette date de la société VOLGA MOTRS.

Le goodwill est amortissable sur une base linéaire au taux de 10% détaillée comme suit :

Amortissement GW	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Amortissement cumulé
ARTES	15 542	41 446	41 446	41 446	41 446	41 446	41 446	41 446	305 664
ARTEGROS	608	1 621	1 621	1 621	1 621	1 621	1 621	1 621	12 958
Total	16 150	43 067	43 067	43 067	43 067	43 067	43 067	43 067	317 622

II.2.6 Ecart d'acquisition « Goodwill négatif »

Le 24 Février 2022, la filiale SIDEV a décidé une augmentation de son capital social de 12 000 000 DT. Cette augmentation a été inégalement souscrite par les associés, sociétés « ARTES » et « ADEV », qui s'est traduite par un accroissement du pourcentage d'intérêt du groupe. Ce type d'opération est assimilé à une acquisition partielle de titres et se traduit par la constatation d'un écart d'acquisition.

Pour des mesures de simplification la date de calcul de l'écart d'acquisition utilisée est le 01/01/2022 et a donné lieu à la constatation d'un écart d'acquisition négatif de 67 826 DT. Cet écart d'acquisition négatif a été totalement résorbé en 2022.

II. 3. Principes comptables d'évaluation et de présentation

Les états financiers consolidés sont libellés en dinars tunisiens et préparés en respectant notamment les hypothèses sous-jacentes et les conventions comptables, plus précisément :

- Hypothèse de la continuité de l'exploitation ;
- Hypothèse de la comptabilité d'engagement ;
- Convention de la permanence des méthodes ;
- Convention de la périodicité ;
- Convention de prudence ;
- Convention du coût historique ; et
- Convention de l'unité monétaire.

II.3.1 Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations sont comptabilisées à leurs coûts d'acquisition hors taxes récupérables. Les dotations aux amortissements des immobilisations du groupe sont calculées selon la méthode linéaire.

Les taux d'amortissement appliqués se présentent comme suit :

Libellé	Taux annuels
Constructions	5%
Matériel de transport	20%
Agencements, aménagements et installations	De 10% à 15%
Matériel et outillages	10%
Mobiliers, matériels de bureau	De 10% à 20%
Matériels informatiques	De 15% à 33%
Logiciels	33%

Les dotations sur les acquisitions de l'exercice sont calculées, en respectant la règle du prorata-temporis.

II.3.2 Les titres de participation

Les titres de participation figurent au bilan consolidé à leurs coûts d'acquisition.
Les titres de participation font l'objet de provisions pour dépréciation lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur coût d'acquisition. La valeur d'inventaire est déterminée sur la base de différents critères dont, la valeur de marché, les perspectives de rentabilité et les capitaux propres réévalués. Les dividendes reçus des sociétés non consolidées sont comptabilisés en produits au cours de l'année de leur encaissement.

Les titres de participations détenus par le groupe dans les sociétés consolidées ont été éliminés selon la méthode décrite au § II-2-2.

II.3.3 Stocks

Les stocks du groupe ARTES sont composés de véhicules neufs et de pièces de rechange.
Les stocks sont valorisés à leurs prix de revient. Ce prix englobe le prix d'achat, les droits de douane, les frais de transport et les frais d'assurance, de transit et de fret, et le cas échéant, les droits d'enregistrement.

II.3.4 Revenus

Les revenus sont, soit les entrées de fonds ou autres augmentations d'actif d'une entreprise, soit les règlements des dettes de l'entreprise (soit les deux) résultant de la livraison de marchandises, de la prestation de services ou de la réalisation d'autres opérations qui s'inscrivent dans le cadre des activités principales ou centrales des sociétés du Groupe. Les revenus sont pris en compte au moment de la livraison aux clients ou au moment de la réalisation de services. Ils sont comptabilisés en net des remises et ristournes accordées aux clients.

II.3.5 Impôt différé

Les sociétés du Groupe ARTES sont soumises à l'impôt sur les sociétés selon les règles et les taux en vigueur en Tunisie. Les sociétés du Groupe optimisent en général l'IS en faisant recours au réinvestissement des bénéfices.
Il a été tenu compte d'un impôt différé pour les retraitements de consolidation ayant une incidence sur le résultat :

- Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable, sur lequel ces différences temporelles déductibles pourront être imputées, sera disponible ;
- Un passif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles imposables.

III. NOTES EXPLICATIVES

III. 1. Pourcentage d'intérêts du groupe

L'analyse du portefeuille titres de participation du Groupe ARTES permet de fixer les pourcentages d'intérêts suivants :

Société	2025		2024		2023	
	% de contrôle	% d'intérêt	de contrôle	d'intérêt	% de contrôle	% d'intérêt
ARTES	NA	100,00%	NA	100%	NA	100%
ARTEGROS	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ADEV	86,67%	86,67%	86,67%	86,67%	86,67%	86,67%
ARTIMO	100,00%	98,47%	100,00%	98,47%	100,00%	98,47%
VEDEV	99,90%	99,89%	99,90%	99,89%	99,90%	99,89%
SIDEV	95,58%	94,30%	94,52%	92,94%	94,52%	92,94%
VOLGA MOTORS	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

(*) Le groupe ARTES cesse d'avoir une influence notable sur la société « AUTRONIC » et en conséquence elle ne fait plus partie du périmètre de consolidation dudit groupe ARTES.

III. 2. Bilan

(Les chiffres sont exprimés en Dinar Tunisien «DT»)

Note 1 : Immobilisations corporelles et incorporelles

La valeur nette des immobilisations s'élève à 6 698 314 DT au 31 décembre 2025 contre 12 585 122 DT au 31 décembre 2024 et se détaille comme suit :

Catégorie	Valeur brute au 31/12/2024	Acquisitions	Reclassement/ Cessions	Valeur brute au 31/12/2025	Amortissements cumulés au 31/12/2024	Dotation aux amortissements	Reprise sur cession	Amortissements cumulés au 31/12/2025	Valeur comptable nette au 31/12/2025
Concession marque	1 000 000	-	-	1 000 000	(977 671)	(20 527)	-	(998 198)	1 802
Logiciels	1 819 499	34 308	-	1 853 806	(1 807 712)	(717)	-	(1 808 428)	45 378
Fonds commercial	750	-	-	750	-	-	-	-	750
Total immobilisations incorporelles	2 820 249	34 308	-	2 854 556	(2 785 383)	(21 244)	-	(2 806 626)	47 930
Terrains	7 976 790	159 700	(5 401 779)	2 734 712	-	-	-	-	2 734 712
Constructions	6 564 593	-	-	6 564 593	(4 772 015)	(275 782)	-	(5 047 797)	1 516 797
AAI des constructions	5 463 419	116 948	-	5 580 367	(4 207 792)	(209 685)	-	(4 417 478)	1 162 890
Matériel industriel	1 298 066	-	-	1 298 066	(1 230 697)	(19 667)	-	(1 250 364)	47 702
Outillage industriel	251 039	22 538	-	273 577	(200 975)	(17 192)	-	(218 167)	55 410
Matériel de transport	2 271 105	264 577	(104 861)	2 430 821	(1 787 396)	(237 683)	104 861	(1 920 218)	510 603
Equipement de bureau	1 014 950	-	-	1 014 950	(975 873)	(6 805)	-	(982 678)	32 272
Autres immob corporelles	181 938	6 210	-	188 148	(183 995)	(974)	-	(184 969)	3 179
Matériel informatique	1 653 831	51 069	-	1 704 900	(1 544 650)	(63 684)	-	(1 608 334)	96 566
AAI divers	493 014	150	-	493 164	(355 534)	(32 507)	-	(388 041)	105 123
Immob corporelles en cours	779 436	9 535	(264 842)	524 129	(138 996)	-	-	(138 996)	385 134
Avances et acompte sur immobilisations corporelles	20 917	-	-	20 917	(20 917)	-	-	(20 917)	-
Total immobilisations corporelles	27 969 097	630 727	(5 771 482)	22 828 343	(15 418 841)	(863 980)	104 861	(16 177 959)	6 650 384
Total immobilisations	30 789 346	665 035	(5 771 482)	25 682 899	(18 204 223)	(885 224)	104 861	(18 984 585)	6 698 314

Note 2 : Immobilisations financières

Les immobilisations financières présentent un solde net de 34 527 535 DT au 31 décembre 2025 contre un solde de 42 149 965 DT au 31 décembre 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
Titres de participation	33 902 575	40 625 005
- GIPA	7 000 035	7 000 035
- MED OIL COMPANY	5 000 000	5 000 000
- TRANSPOOL	2 999 944	2 999 944
- Sté Briqueterie Jbel Ouset	777 730	7 500 160
- Sté BBM	4 500 000	4 500 000
- Sté Carthago	12 000 056	12 000 056
- UIB	1 485 714	1 485 714
- ASTREE	117 755	117 755
- Compagnie Internationale de leasing	21 241	21 241
- Autres titres	100	100
Dépôts et cautionnements	131 775	131 775
Titres immobilisés	1 500 000	1 500 000
Immobilisations financières brutes	35 534 350	42 256 780
Provision pour dépréciation immobilisations financières	(1 006 815)	(106 815)
Immobilisations financières nettes	34 527 535	42 149 965

(*) Le groupe ARTES cesse d'avoir une influence notable sur la société « AUTRONIC » depuis 2023 et en conséquence elle ne fait plus partie du périmètre de consolidation dudit groupe ARTES. Les titres sont présentés à leur cout.

Note 3 : Actifs d'impôt différés

Les actifs d'impôts différés présentent un solde de 1 254 357 DT au 31 décembre 2025 contre un solde de 1 567 242 DT au 31 décembre 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
Actif d'impôt différé ARTES	903 982	1 094 224
Actif d'impôt différé ARTEGROS	276 635	398 389
Actif d'impôt différé ADEV	73 740	74 629
Actif d'impôt différé	1 254 357	1 567 242

Note 4 : Stocks

Les stocks présentent un solde net de 135 667 759 DT au 31 décembre 2025 contre un solde de 109 770 354 DT au 31 décembre 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2023
Véhicules neufs	124 860 543	101 362 052
Pièces de rechange	13 377 930	12 135 752
Encours atelier	165 855	84 468
Total des stocks brut	138 404 328	113 582 272
Provision Pièces de rechange	(2 736 569)	(3 811 918)
Total des stocks net	135 667 759	109 770 354

Note 5 : Clients et comptes rattachés

Les clients et comptes rattachés présentent un solde net de 27 781 202 DT au 31 décembre 2025 contre un solde de 18 367 297 DT au 31 décembre 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2023
Clients VN et APV	26 390 900	16 189 677
Clients effets à recevoir	3 171 463	3 958 781
Clients douteux	113 383	113 383
Total brut	29 675 746	20 261 841
Provision pour dépréciation des créances clients	(1 894 544)	(1 894 544)
Total net	27 781 202	18 367 297

Note 6 : Autres actifs courants

Les autres actifs courants présentent un solde net de 10 947 086 DT au 31 décembre 2025 contre un solde de 8 768 904 DT au 31 décembre 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2023
Report d'impôts et taxes	5 189 620	5 350 077
Compte de régularisation actifs	2 279 253	2 930 932
Autres débiteurs divers	3 357 569	264 868
Personnels avances	307 224	274 585
Produits à recevoir	-	135 022
Fournisseurs débiteurs	105	105
Provision pour dépréciation des autres actifs	(186 685)	(186 685)
Total	10 947 086	8 768 904

Note 7 : Placements et autres actifs financiers

Les placements et autres actifs financiers présentent un solde de 103 581 537 DT au 31 décembre 2025 contre un solde de 152 750 123 DT au 31 décembre 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
Titres de placements ARTES	47 800 000	91 500 000
Titres de placements ARTIMO	34 677 060	33 677 060
Titres de placements ADEV	1 500 000	12 200 000
Titres de placements ARTEGROS	10 000 000	6 500 000
Titres de placements VOLGA Motors ex Wallys Services	8 000 000	7 500 000
Titres de placements TITRE SICAV	1 374 477	1 153 063
Titres de placements VEDEV	230 000	220 000
Total	103 581 537	152 750 123

Note 8 : Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités présentent un solde de 68 211 664 DT au 31 décembre 2025 contre un solde de 41 326 489 DT au 31 décembre 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
Comptes bancaires débiteurs	67 118 509	40 816 086
Effets à l'encaissement	1 013 785	447 774
Chèques à encaisser	61 693	46 923
Caisses	14 318	14 633
CCP	331	331
Carte bancaire	3 028	742
Total	68 211 664	41 326 489

Note 9 : Capitaux propres

Les capitaux propres consolidés du groupe au 31 décembre 2025 se présentent comme suit :

		Attribuable aux actionnaires de la société mère				
	Capital social	Réserves consolidées	Résultat consolidé	Total consolidé	Intérêts des minoritaires	Total des capitaux propres consolidés
Capitaux propres au 31/12/2024	38 250 000	142 780 615	42 191 994	223 222 609	6 716 637	229 939 246
Affectation		42 191 994	-42 191 994	-		-
Résultat de l'exercice			41 287 718	41 287 718	273 071	41 560 789
Dividendes ARTES		(30 600 000)		(30 600 000)		(30 600 000)
Dividendes ADEV				-	(399 926)	(399 926)
Dividendes ARTEGROS				-	(120)	(120)
Correction comptable de la société VEDEV		(590)		(590)	-	(590)
Variation du % d'intérêts suite à une augmentation de capital		9 136		9 136	(40 630)	(31 494)
Capitaux propres au 31/12/2025	38 250 000	154 381 155	41 287 718	233 918 873	6 549 032	240 467 905

Note 10 : Intérêts minoritaires :

Les intérêts des minoritaires présentent un solde de 6 549 032 DT au 31 décembre 2025 contre un solde de 6 716 637 DT au 31 décembre 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de ARTEGROS	1 386	1 315
- dans les réserves	1 221	1 140
- dans le résultat	165	175
Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de ADEV	3 685 373	3 961 346
- dans les réserves	3 561 419	3 559 377
- dans le résultat	123 954	401 969
Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de ARTIMO	267 782	242 428
- dans les réserves	242 428	209 955
- dans le résultat	25 354	32 473
Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de VEDEV	233	233
- dans les réserves	232	222
- dans le résultat	1	11
Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de SIDEV	2 594 258	2 511 315
- dans les réserves	2 470 659	2 455 593
- dans le résultat	123 599	55 723
Total des intérêts minoritaires	6 549 032	6 716 637
Part des réserves revenant aux intérêts minoritaires	6 275 961	6 226 287
Part du résultat revenant aux intérêts minoritaires	273 071	490 350

Note 11 : Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risque et charges présentent un solde de 1 000 000 DT au 31 décembre 2025 contre un solde de 600 000 DT au 31 décembre 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
Provisions pour risques et charges	1 000 000	600 000
Total	1 000 000	600 000

Note 12 : Fournisseurs et comptes rattachés

Les passifs d'impôts différés présentent un solde de 234 000 DT au 31 décembre 2025 contre un solde 234 000 DT au 31 décembre 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
Passif d'impôt différé ARTES	234 000	234 000
Total	234 000	234 000

Note 13 : Fournisseurs et comptes rattachés

Les fournisseurs et comptes rattachés présentent un solde 121 099 804 DT au 31 décembre 2025 contre un solde de 144 743 489 DT au 31 décembre 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
Effets à payer	58 531 301	101 616 688
Fournisseurs - factures non encore parvenues	(25 008 279)	(5 339 802)
Fournisseurs VN, APV, divers et autres fournisseurs	87 569 172	48 458 993
Fournisseurs retenus de garanties	53 221	53 221
Avances aux fournisseurs	(45 611)	(45 611)
Total	121 099 804	144 743 489

Note 14 : Autres passifs courants

Les autres passifs courants présentent un solde de 25 872 828 DT au 31 décembre 2025 contre un solde de 11 853 433 DT au 31 décembre 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
Impôts et taxes à payer	6 689 930	7 191 774
Comptes de régularisations passifs	2 680 499	3 357 362
CNSS	709 943	675 687
Créditeurs divers	70 726	42 901
Assurances au personnel	44 960	70 281
Personnels à payer	96 775	83 925
Clients Créditeurs	15 579 095	430 903
Dividende à payer	900	600
Total	25 872 828	11 853 433

Note 15 : Concours bancaires et autres passifs financiers

Les concours bancaires et autres passifs financiers présentent un solde de 67 968 DT au 31 décembre 2025 contre un solde de 31 447 DT au 31 décembre 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
Comptes bancaires créditeurs	67 968	31 447
Total	67 968	31 447

III. 3. Etat de résultat

Note 16 : Revenus

Les revenus s'élèvent à 339 080 045 DT en 2025 contre 307 457 210 DT en 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Ventes de véhicules neufs	311 192 881	280 994 466
Ventes de pièces de rechange y compris huile	27 485 892	26 427 696
Ventes travaux atelier	2 271 932	2 204 421
Ventes garanties	2 396 684	1 795 748
Ventes de matériels extérieurs pour VN	87 286	66 400
RRR accordés sur garanties	(751 488)	(562 753)
RRR accordés sur ventes de pièces de rechanges y compris huiles	(3 593 250)	(3 449 621)
RRR accordés sur ventes de VN	(9 890)	(19 147)
Total	339 080 045	307 457 210

Note 17 : Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation s'élèvent à 960 555 DT en 2025 contre 583 664 DT en 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Transfert de charges	677 281	369 111
Autres activités et revenus des immeubles	272 466	158 929
Location immeubles	10 808	32 246
Ventes déchets	-	23 378
Total	960 555	583 664

Note 18 : Achats de marchandises consommées

Les achats de marchandises consommées s'élèvent à 299 426 580 DT en 2025 contre 280 066 581 DT en 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Achats de VN	214 898 478	194 362 616
Frais liés à l'achats de VN	66 592 185	70 674 662
Achats de pièces de rechanges	12 980 678	11 013 586
Frais liés à l'achats de pièces de rechanges	3 723 344	3 278 495
Achats d'huiles	2 161 589	1 865 007
RRR obtenus sur achats de VN	(518 257)	(722 507)
RRR obtenus sur achats de pièces de rechanges	(411 437)	(405 278)
Total	299 426 580	280 066 581

Note 19 : Achats d'approvisionnements consommés

Les achats d'approvisionnements consommés s'élèvent à 1 171 659 DT en 2025 contre 1 071 599 DT en 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Achats non stockés de matières et fournitures	678 028	600 741
Achats de diverses fournitures de bureaux et d'entretiens	319 570	323 962
Achats de carburants	174 061	146 896
Total	1 171 659	1 071 59

Note 20 : Charges de personnel :

Les charges de personnel s'élève à 9 112 915 DT en 2025 contre 8 851 056 DT en 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Salaires brut	7 442 089	7 109 186
Charges sociales	1 260 908	1 203 463
Autres charges de personnels	409 919	538 407
Total	9 112 915	8 851 056

Note 21 : Dotations aux Amortissements et aux Provisions nettes des reprises :

La dotation aux amortissements et aux provisions nettes des reprises s'élève à 1 176 686 DT en 2025 contre 2 753 141 DT en 2024 et se détaille comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Dotations aux provisions pour risques et charges	1 155 265	-
Dotations aux provisions pour dépréciation titres de participation	900 000	100 000
Dotations aux amortissements des immobilisations	885 224	989 656
Dotations aux amortissements "Goodwill"	43 067	43 067
Reprises sur provisions stocks	(1 075 350)	(161 158)
Reprise sur provisions des frais de surestaries	(700 000)	
Résorption "Goodwill négatif"	(31 520)	-
Dotations aux provisions pour dépréciation des autres actifs courants	-	115 516
Dotations aux provisions sur stocks	-	966 060
Dotations aux provisions des frais de surestaries		700 000
Total	1 176 686	2 753 141

Note 22 : Autres charges d'exploitation :

Les autres charges d'exploitation s'élèvent à 6 543 515 DT en 2025 contre 5 859 684 DT en 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Rémunérations d'intermédiaire et honoraires	1 614 023	1 392 071
Dons	3 300	14 000
Locations	1 030 088	849 355
Charges d'impôts et taxes	1 164 286	1 115 650
Publicités et Documentations	1 436 799	1 320 823
Entretiens et réparations	217 146	269 252
Primes d'assurance	223 746	234 477
Autres Charges et prestations	267 448	193 618
Missions et Déplacements	284 679	275 438
Jetons de présence débiteurs	261 250	190 000
Rémunérations comité d'audit	40 750	5 000
Total	6 543 515	5 859 684

Note 23 : Charges financières nettes :

Les charges financières nettes s'élèvent à 131 141 DT en 2025 contre (144 795) DT en 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Agios et intérêts bancaires	29 891	(106 815)
Gains de change	152 276	12 031
Pertes de change	(51 026)	(50 011)
Total	131 141	(144 795)

Note 24 : Produits des placements :

Les produits des placements s'élèvent à 14 598 271 DT en 2025 contre 12 562 926 DT en 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Intérêts de placements	14 312 392	12 308 157
Dividendes reçus	285 879	254 769
Total	14 598 271	12 562 926

Note 25 : Autres gains ordinaires :

Les autres gains ordinaires s'élèvent à 2 172 938 DT en 2025 contre 1 699 239 DT en 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Plus-Value sur cessions de valeurs immobilières	2 052 570	1 459 850
Plus-Value sur cessions d'immobilisations	94	200 940
Gains exceptionnels	117 119	37 692
Différences de règlements créditeurs	3 155	757
Total	2 172 938	1 699 239

Note 26 : Autres pertes ordinaires :

Les autres pertes ordinaires s'élèvent à 3 088 380 DT en 2025 contre 506 264 DT en 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Pertes exceptionnelles	2 807 117	79 855
Différences de règlements débiteurs	259 536	384 460
Moins-Value sur cession d'immobilisations	21 727	41 949
Total	3 088 380	506 264

Note 27 : Impôts différés

Les impôts différés s'élèvent à (312 886) DT en 2025 contre 523 469 DT en 2024 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Impôt différé ARTES	(190 242)	369 355
Impôt différé ARTEGROS	(121 756)	156 767
Impôt différé ADEV	(888)	(2 653)
Impôts différés	(312 886)	523 469

III. 4. Etat de flux de trésorerie consolidé

Note 28 : Dotations aux amortissements et aux provisions

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Dotation aux amortissements et aux provisions ARTES	470 356	1 830 635
Dotation aux amortissements et aux provisions ARTIMO	323 402	317 150
Dotation aux amortissements et aux provisions ARTEGROS	21 524	570 073
Dotation aux amortissements et aux provisions ADEV	69 630	51 681
Dotations aux amortissements "Goodwill"	43 067	43 067
Dotation aux amortissements et aux provisions VOLGA ex WALLYSE SERVICES	311	1 693
Dotations aux provisions pour risques et charges ARTES	1 155 265	-
Dotations aux provisions pour dépréciation titres de participation SIDEV	900 000	100 000
Reprise de provision ARTEGROS	(542 285)	(161 158)
Reprise de provision ARTES	(1 233 064)	-
Résorption "Goodwill négatif"	(31 520)	-
Total	1 176 686	2 753 141

Note 29 : Variation des actifs

Libellé	Solde au 31/12/2025 (a)	Solde au 31/12/2024 (b)	Variation (b) – (a)
Stocks	138 404 328	113 582 272	(24 822 056)
Créances clients	29 675 746	20 261 841	(9 413 905)
Autres actifs	11 133 771	8 955 589	(2 178 182)
Total	179 213 845	142 799 702	(36 414 143)

(*) Les soldes des autres actifs courants ne contiennent pas en compte le montant de 200 000 dinars relatif à la subvention d'investissement ainsi que les provisions pour dépréciation des Autres actifs courants.

Note 30 : Variation des passifs

Libellé	Solde au 31/12/2025 (a)	Solde au 31/12/2024 (b)	Variation (b) – (a)
Fournisseurs et comptes rattachés	121 099 804	144 743 489	(23 643 685)
Autres dettes	25 117 564	11 153 433	13 964 131
Total	146 217 368	155 896 922	(9 679 554)

Note 31 : Décaissement sur acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ARTES	(478 777)	(220 366)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ARTIMO	(99 700)	(2 595 412)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ADEV	(86 558)	(86 850)
Total	(665 035)	(2 902 628)

Note 32 : +/- values sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	(21 633)	158 991
Total	(21 633)	158 991

Note 33 : Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	5 644 988	158 991
Total	5 644 988	158 991

Note 34 : Encaissements pour cession d'immobilisations financières

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Encaissements pour cession d'immobilisations financières	6 722 430	2 929 670
Total	6 722 430	2 929 670

Note 35 : Dividendes versés par la société mère

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Dividendes ARTES	30 600 000	19 125 000
Total	30 600 000	19 125 000

Note 36 : Dividendes versés aux minoritaires des sociétés consolidées

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Dividendes ADEV	(399 926)	(266 600)
Dividendes ARTEGROS	(120)	(180)
Dividendes SIDEV	-	(229 990)
Total	(400 016)	(496 770)

Note 37 : Correction comptable de la Société VEDEV

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Correction comptable de la société VEDEV	(590)	-
Total	(590)	-

Note 38 : Encaissement subvention d'investissement de la société ARTES

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2025	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2024
Encaissement sur Subvention d'investissement	-	200 000
Total	-	200 000

Note 39 : Trésorerie à la clôture de l'exercice

Libellé	Solde au 31/12/2025	Solde au 31/12/2024
Comptes bancaires débiteurs	67 118 509	40 816 086
Titres de placements ARTIMO	34 677 060	33 677 060
Effets à l'encaissement	1 013 785	447 774
Titres de placements TITRE SICAV	1 374 477	1 153 063
Chèques à encaisser	61 693	46 923
Titres de placements VEDEV	230 000	220 000
Caisses	14 318	14 633
CCP	331	331
Comptes bancaires créditeurs	(67 968)	(31 447)
Titres de placements ARTES	47 800 000	91 500 000
Titres de placements ARTEGROS	10 000 000	6 500 000
Titres de placements ADEV	1 500 000	12 200 000
Titres de placements VOLGA Motors ex Wallys Services	8 000 000	7 500 000
Carte bancaire	3 028	742
Total	171 725 235	194 045 165

III. 5. Engagements hors bilan

Engagements donnés	Valeur Totale	Tiers	Provisions
Cautions douanières, cautions sur marchés définitives et provisoires données par la société ARTES SA	4 931 773	4 931 773	-
Total	4 931 773	4 931 773	-

III.6 Résultat par action

Le résultat par action et les données ayant servi à sa détermination au titre des exercices 2025 et 2024 se présentent comme suit :

Libellé	31/12/2025	31/12/2024
Résultat net	41 287 718	42 191 994
Nombre d'actions	38 250 000	38 250 000
Résultat par action	1,079	1,103

Le nombre d'actions en circulation est détaillé comme suit :

Libellé	Actions émises	Valeur nominale	Nombre d'actions	Capital
Nombre d'actions	38 250 000	1	38 250 000	38 250 000

III.7 Evènements postérieurs

Ces états financiers consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration du 17 avril 2026. Par conséquent, ils ne reflètent pas les évènements survenus postérieurement à cette date.

Projet des résolutions de l'AGO



Première Résolution : L'Assemblée Générale Ordinaire après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration sur l'activité de la société ainsi que des rapports des commissaires aux comptes, approuve le rapport d'activité, les états financiers individuels et les comptes arrêtés au 31 décembre 2025.
Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

Deuxième Résolution : L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions prévues par les articles 200 et 475 du code des sociétés commerciales, approuve ces conventions dans leur intégralité.
Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

Troisième Résolution : L'Assemblée Générale Ordinaire après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration sur l'activité du Groupe ARTES et des commissaires aux comptes, approuve le rapport d'activité et les états financiers consolidés arrêtés au 31 décembre 2025.
Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

Quatrième Résolution : L'Assemblée Générale Ordinaire approuve l'affectation des bénéfices de l'exercice 2025 telle que proposée par le Conseil d'Administration comme suit :

- Bénéfice net de l'exercice 2025	=	37 077 084 TND
- Résultats reportés	=	20 295 694 TND
		57 372 778 TND
- Réserves légales	=	NEANT
- Dividendes de l'exercice 2025 (Soit 0,400 TND par action)	=	-15 300 000 TND
- Bénéfices réinvesti	=	-10 000 000 TND
- Le solde à affecter aux résultats reportés	=	32 072 778 TND

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de distribuer un dividende de 0,400 TND par action, soit un montant total de 15 300 000 TND et fixe la date de distribution des dividendes le .....
Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

Cinquième Résolution : L'Assemblée Générale Ordinaire délivre aux membres du Conseil d'Administration et au directeur général décharge et Quitus entier et sans réserves de leurs gestion relative à l'exercice 2025.
Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

Sixième Résolution : L'Assemblée Générale Ordinaire, décide d'allouer aux membres du conseil d'administration un montant de 415 000 dinars brut et ce à titre de jetons de présence pour l'exercice 2025.
L'assemblée générale délègue au conseil d'administration tous pouvoirs afin de répartir ces jetons de présence entre les administrateurs et de fixer les délais de paiement dudit montant.
Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

Septième Résolution : L'Assemblée Générale Ordinaire, décide d'allouer aux membres du comité d'audit un montant total de 25 000 dinars brut et ce à titre de l'exercice 2025.
L'assemblée générale délègue au conseil d'administration tous pouvoirs afin de répartir ce montant entre les membres et de fixer les délais de paiement.
Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

Huitième Résolution : L'Assemblée Générale Ordinaire, décide le renouvellement du mandat des administrateurs indépendants Mr Samir Zayeni et Mr Mohamed Taktak pour une période de trois exercices.
Leurs mandats prendront fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2028.
Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

Neuviéme Résolution : L'Assemblée Générale Ordinaire décide le renouvellement du mandat du commissaire aux comptes F.M.B.Z - KPMG Tunisie représenté par Mr Mohamed Imed Loukil pour une période de trois ans à partir de l'année 2026. Le mandat du commissaire aux comptes viendra à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice 2028.
Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

Dixième Résolution : L'Assemblée Générale Ordinaire confère tous pouvoirs aux porteurs de copies ou d'extraits du procès-verbal des délibérations de la présente Assemblée pour, effectuer toutes les formalités de dépôt et remplir les formalités de publication légale.
Cette résolution, mise au vote, est adoptée à .....

الشبكة التونسية للسيّارة والخدمات ارتاس

التقرير السنوي لسنة 2025



الفهرس

1- تقديم وحوصلة عامة

2 - تقرير نشاط سنة 2025

الفصل 1: النتائج التجارية

الفصل 2: النتائج المالية

3 - مشروع قرارات الجلسة العامة العادية

4 - القوائم الماليّة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر2025

كلمة الرئيس

السادة المساهمين

شهدت السنة المالية 2025 بيئة تنافسية شديدة التغير، تميزت بشكل خاص بالتدفق الهائل للعلامات التجارية الصينية وتسارع التحولات التكنولوجية المتعلقة بالسيارات الهجينة والكهربائية.
يضم السوق التونسي حاليًا ما يقارب عشرين علامة تجارية صينية نشطة، تمثل حوالي 11 000 سيارة مسجلة، أي ما يقارب 16 % من سوق السيارات التونسي. وبإضافة العلامات التجارية الكورية واليابانية، بلغت الحصة السوقية الإجمالية للمصنعين الآسيويين ما يقارب 60 %، مما يؤكد الصعود المطرد للعلامات التجارية الآسيوية في قطاع السيارات التونسي.

يشكل هذا التطور تحديًا كبيرًا لجميع المصنعين الأوروبيين، لا سيما في قطاعي السيارات الهجينة والكهربائية، حيث ارتفعت التسجيلات من حوالي 835 سيارة خلال سنة 2023 إلى ما يقارب 3 350 سيارة خلال سنة 2025. ومن المتوقع أن يتعزز هذا التوجه أكثر من خلال التدابير التي أقرها قانون المالية لسنة 2025 لدعم السيارات الهجينة القابلة للشحن.

في ظل هذه البيئة سريعة التغير، أثبتت مجموعة أرتاس قدرتها على التكيف من خلال الحفاظ على مؤشرات تجارية ومالية قوية، واحتفاظها بمكانتها بين الشركات الرائدة في سوق السيارات التونسي..
مع تسجيل 6707 سيارة جديدة خلال سنة 2025، استحوذت مجموعة أرتاس على حصة سوقية إجمالية بلغت 10.49 %، ويعود ذلك بشكل أساسي إلى أداء علامتي رينو وداسيا. وعلى الصعيد المالي، سجلت أرتاس زيادة في رقم معاملاتها بنسبة 19.32 %، حيث ارتفعت من 257.331 مليون دينار خلال سنة 2024 إلى 307.054 مليون دينار خلال سنة 2025. إلا أن هذا النمو لم يُترجم إلى تحسن في الربحية التشغيلية، حيث انخفضت نسبة الأرباح من الإيرادات من 15.01 % نهاية 2024 إلى 13.6 % لسنة 2025، حيث لا يزال من أفضل النسب المحققة في القطاع.

يعود هذا النمو بشكل أساسي إلى الزيادة الكبيرة المسجلة في مبيعات سيارة KWID، سيارة ذات هامش ربح منخفض ارتفعت تسجيلاتها من 267 وحدة خلال سنة 2024 إلى 1983 وحدة عند أختتام السنة المالية 2025.
وظلت نتائج ما قبل الضريبة مستقرة بشكل عام مقارنة بالفترة السابقة، مع انخفاض محدود بنسبة 0.74 %، بينما انخفضت نتائج ما بعد الضريبة بنسبة 8.3 %

علاوة على ذلك، تجدر الإشارة إلى نقطة بالغة الأهمية بعد القرارات الأخيرة الصادرة عن البنك المركزي، ولا سيما اشتراط البنوك التجميد المسبق لمبالغ تعادل قيمة الواردات في حسابات الشركة المفتوحة لديهم، مما سيأدي الى زيادة كبيرة في متطلبات التموبل وستزيد الضغط على سيولة الشركات في هذا القطاع.

في هذا السياق الجديد، ستواصل مجموعة ARTES تركيزها على ضرورة التوفيق بين سياسة مكافآت المساهمين ومتطلبات تعزيز هيكلها المالي والحفاظ على قدراتها التنموية المستقبلية

رئيس مجلس الادارة

مصطفى بن حتيرة

تقديم وحوصلة عامة

- الظرف الوطني والدولي.
- الأحداث المميزة لسنة 2025.
- الأرقام الرئيسية والحوصلة العامة.

تقديم وحوصلة عامة

الظرف الدولي والوطني:

حسب صندوق النقد الدولي، البنك الدولي و البنك المركزي التونسي فإن المحيط العالمي والظرف الاقتصادي الوطني خلال سنة 2025 وافاق سنة 2026 يتلخص في ما يلي:

المحيط الدولي :

في أعقاب التوترات الجيوسياسية، واصل الاقتصاد العالمي خلال سنة 2025 إظهار قدر من الصمود والمرونة، حيث بلغ معدل النمو حوالي 2.7 %، مع توقع تسجيل تراجع طفيف ليصل إلى 2.6 % خلال سنة 2026، وفقًا لأحدث تقديرات البنك الدولي. ومع ذلك، تظل هذه المستويات دون المتوسط التاريخي البالغ 3.1 % المسجل خلال العقد السابق للجائحة، مما يعكس استمرار هشاشة وتيرة التعافي الاقتصادي العالمي.

وفي هذا السياق الدولي الذي يتسم بقدر من الحذر، تشير التوقعات إلى استمرار نمو معتدل خلال سنة 2026، في ظل بقاء الضغوط التضخمية وتصاعد التوترات التجارية بين أبرز الشركاء الاقتصاديين العالميين، بما من شأنه أن يؤثر على ديناميكية الطلب العالمي واستقرار سلاسل التزويد، خاصة في القطاعات الصناعية ذات الارتباط الوثيق بالتجارة الدولية، ومن بينها قطاع السيارات ومكوناته.

وتتغذى هذه الضبابية الاقتصادية من عدة عوامل، لعل أبرزها تصاعد النزاعات التجارية وارتفاع الرسوم الجمركية المعلنة من قبل الولايات المتحدة، إلى جانب استمرار السياسات النقدية التقييدية في عدد من الاقتصادات الكبرى لمواجهة الضغوط التضخمية. ومن المرجح أن تنعكس هذه التطورات على مستويات الاستهلاك والاستثمار، وأن تزيد من الضغوط على تكاليف التمويل وسلاسل الإمداد، وهو ما يستوجب من الفاعلين في قطاع توزيع السيارات اعتماد مقاربة استباقية في إدارة المخزون والتكاليف ومخاطر التوريد.

الظرف الاقتصادي الوطني :

فيما يتعلق بسنة 2025، ترجّح التقديرات تسجيل مزيد من تدعيم النمو الاقتصادي ليبلغ +2,6 % مقابل +1,6% خلال السنة المنقضية. ويُفسَّر هذا التطور أساسًا بالانتعاش الملحوظ لقطاع الفلاحة والصيد البحري نتيجة لتحسن الظروف المناخية وتحقيق موسم 2024-2025 مردودية استثنائية، فضلاً عن الأداء الإيجابي لقطاع الخدمات المسوقة، خاصة السياحة، وصمود عدد من الأنشطة الصناعية، بما يعكس تنوع مساهمة القطاعات المنتجة في دعم نسق النشاط الاقتصادي العام.

فيما يخص الزراعة وصيد الأسماك فقد سجل القطاع انتعاشا، خاصة مع زيادة التساقطات وانتعاش المخزون العام للسدود، كما من المتوقع تسجيل تطور في صابة زيت الزيتون، مع توقع ارتفاع الإنتاج بنسبة 47 % ليقارب 500 ألف طن، مقابل 340 ألف طن خلال الموسم الفارط. ومن المنتظر أن ينعكس هذا الأداء إيجابًا على الصادرات الوطنية بشكل ملحوظ، بما من شأنه أن يعزز تموقع تونس في الأسواق الدولية، فضلاً عن أثره المباشر في تدعيم احتياطي البلاد من العملة الصعبة.

بالنسبة لسنة 2026، من المتوقع تسجيل تحسن في وتيرة النشاط الاقتصادي، كما من المتوقع ان يبلغ النمو الاقتصادي حدود 3.3 %.
شهد معدل التضخم تراجعا ملحوظا مقارنة بالسنة الماضية (5.3 % مقارنة 7 %لسنة 2024)
شهد الثلاثي الأخير من سنة 2025 تراجعا في متوسط احتياجات البنوك من السيولة، ويرجع ذلك بشكل خاص إلى انتعاش المداخيل السياحية خلال شهري أكتوبر ونوفمبر.

سجّل مؤشر تونندكس خلال سنة 2025 أداءً متميزًا بارتفاع نسبته 35,12 %، ليبلغ مستوى تاريخيًا غير مسبوق في حدود 13.449,95 نقطة، مسجلاً بذلك السنة الخامسة على التوالي من النمو. ويعود هذا التطور أساسًا إلى النتائج المالية الإيجابية للشركات المدرجة، إلى جانب جاذبية عائدات توزيعات الأرباح، وفق معطيات بورصة تونس.

تفاقم العجز التجاري خلال سنة 2025 ليبلغ 21.8 مليار دينار مقارنة ب 18.9 مليار دينار خلال سنة 2024 و ذلك نتيجة لزيادة الواردات بنسبة 5.5 % والصادرات بنسبة 2.6 %.

في نهاية سنة 2025 ومقارنة بقيمته في نهاية ديسمبر 2024، ارتفاع سعر صرف الدينار في السوق البنكية بنسبة 9.8 % مقابل الدولار و 9.6% مقابل الين الياباني. من ناحية أخرى، تراجع قيمته بنسبة 1 % مقابل الدرهم المغربي وبنسبة 1.6 % مقابل اليورو.

الظرف الاقتصادي لقطاع السيارات

سجل سوق السيارات الجديدة في تونس ارتفاعا بـ 11.84 % في التسجيلات خلال سنة 2025 مقارنة بسنة 2024 شمل عديد العلامات التجارية. حيث بلغت تسجيلات السيارات الجديدة في تونس الى موفي شهر ديسمبر 63 902 سيارة مقابل 57 137 سيارة خلال المدة ذاتها من السنة الفارطة وذلك وفقاً لبيانات الوكالة الفنية للنقل البري.

تذكير بأهم الأحداث البارزة

- إدراج أسهم الشركة بالبورصة سنة 2008.
- إطلاق علامة سيارة داشيا بالسوق التونسية للسيارات خلال سنة 2009.
- إطلاق علامة سيارة لادا بالسوق التونسية للسيارات خلال سنة 2018.
- الترفيع في رأس المال الاجتماعي للشركة على قسطين خلال سنتي 2012 و2013 من 25,500 مليون دينار في سنة 2011 إلى 38,250 مليون دينار سنة2013 عن طريق دمج الاحتياطات (النتائج المؤجلة) وإسناد (1) سهم جديد مجاني مقابل سهمين (2) قديمين.
- إدراج أسهم الشركة بالبورصة في إطار القانون عدد 92 المؤرخ في 17 أوت 1999 المتعلق بدفع السوق المالية كما وقع تنقيحه وإكماله بالنصوص اللاحقة وهو ما سمح لشركة ارتاس بالانتفاع بنسبة ضريبة مخفضة على الشركات ب 20 % لمدة خمس سنوات ابتداء من سنة الإدراج أي خلال الفترة من سنة 2008 إلى سنة 2012
- طبقا للقانون العام المتعلق بالضريبة حددت نسبة بالضريبة على الشركات لسنة 2019 ب 35 %.

الأحداث المميزة لسنة 2025:

- تمكنت شركة ارتاس من المحافظة على التزاماتها تجاه المساهمين، فبمقتضى قرار الجلسة العامة المنعقدة في 30 ماي 2025 تم توزيع ارباح تقدر بنسبة 76 % من النتيجة الصافية وهو ما يعادل 30 600 000 دينار.

- سجلت شركة ارتاس عند اختتام سنة 2025 زيادة بـ 19.87 % في رقم معاملاتها قدرت بـ51,146 مليون دينار مقارنة بنفس الفترة من سنة 2024، حيث انتقل رقم المعاملات المسجل من 257,331 مليون دينار الى 307,054 مليون دينار.

سجلت شركة ارتاس علامة تجارية (رينو و داسيا) 6 552 سيارة خلال سنة 2025 مقابل4 821 وحدة للفترة نفسها من سنة 2024 ، أي بزيادة بحوالي 36 % (1 731 وحدة).

أرقام رئيسية :

أرتاس وشركاتها التابعة

رقم المعاملات	2025	2024	الفارق
أرتاس	307 054 003	257 331 746	49 722 257
أرت يغرو	24 049 992	22 549 931	1 500 061
اداف	15 994 370	34 807 516	-18 813 146
فولڤا موتورز	63 695	128 363	-64 668
مجموع رقم المعاملات	347 162 060	314 817 556	32 344 504

عدد السيارات المباعة	2025	2024	الفارق
أرتاس	6 588	4 853	1 735
اداف	149	401	-252
فولڤا موتورز	0	0	0
العدد الجملي للسيارات المباعة	6 737	5 254	1 483

رقم المعاملات المجمع (مجمع ارتاس)	2025	2024	الفارق
	339 080 045	307 457 210	31 622 835

النتيجة الصافية	2025	2024	الفارق
أرتاس	37 077 084	40 416 679	-3 339 595
أرت يغرو	6 363 626	6 673 152	-309 526
اداف	930 712	3 538 032	-2 607 320
فولڤا موتورز	338 049	376 712	-38 663
مجموع النتيجة الصافية	44 709 471	51 004 575	6 295 104

النتيجة الصافية (مجمع أرتاس)	2025	2024	الفارق
	41 287 718	42 191 994	-904 276

عدد السيارات المباعة	2025	2024	الفارق
	6 737	5 254	1 483

حوصلة عامة

حوصلة للنتائج التجارية:

بفضل 552 6 من التسجيلات الجديدة خلال سنة 2025 (المرجع ATTT) فإن العلامات التجارية المسوقة من قبل شركة ارتاس (رينو وداشيا) تدعم مواقعها في السوق التونسية للسيارات.

حوصلة للنتائج المالية:

بلغت النتيجة الصافية للشركة الأم أرتاس 37,077 مليون دينار في سنة 2025 مقابل 40,416 مليون دينار في سنة 2024. وبلغت النتيجة الصافية الراجعة للمجمع 41,288 مليون دينار في سنة 2025 مقابل 42,191 مليون دينار في سنة 2024.

ستعرض على مصادقة الجلسة العامة المقبلة للمساهمين حصة أرباح ب 0,400 دينار لكل سهم.

بلغت إيرادات التوظيفات لشركة ارتاس 13,279 مليون دينار في سنة 2025 مقابل 15,564 مليون دينار في سنة 2024.

حققت الشركات التابعة أرتيغرو، آداف و فولڤا موتورز في سنة 2025 على التوالي نتيجة صافية بـ 6,363 مليون دينار، 0,930 مليون دينار و 0,338 مليون دينار.

تقرير النشاط لسنة 2025



إن إدماج تقرير نشاط مجمع ارتاس ضمن التقرير السنوي للشركة الأم يبرر أساسا بوجود سوق ونشاطات متشابهة ومتكاملة للشركات التابعة وخاصة شركة أرتيغرو التي تنشط في مجال البيع بالجملة لقطع غيار رينو، نيسان، داشيا و لادا، شركة آداف التي تنشط في مجال بيع السيارات من علامة نيسان وقطع الغيار والخدمات و شركة فولڤا موتورز التي تنشط في مجال بيع السيارات من علامة لادا وقطع الغيار والخدمات.

ويتوزع التقرير على فصلان وهما:

الفصل 1: النتائج التجارية

ويتضمن:

- تطور سوق السيارات التونسية.
- تموقع الشركة إزاء المنافسة.
- جدول قيادة تجاري 2025 (TBC 2025).
- تطور نشاط خدمات ما بعد البيع.

الفصل 2: النتائج المالية

وهو يحلل:

- النتائج ومؤشرات الاستغلال والمالية لشركة أرتاس ومجمع ارتاس.
- النتائج ومؤشرات الاستغلال والمالية للشركات التابعة والمشاركة.
- تطور التركيبة المالية لشركة أرتاس.
- التعاون داخل المجمع والعلاقات بين الأطراف المرتبطة.
- تذكير بإنجازات شركة أرتاس ومجمع ارتاس 2015-2025.

الفصل 1: النتائج التجارية



1-1 نشاط السيارات الجديدة: السوق التونيسية خلال سنة 2025

بلغ مجموع التسجيلات في السوق التونسية الى غاية 2025/12/31 63 902 سيارة مسجلة بذلك زيادة قدرها حولي 12 بالمائة مقارنة بنفس الفترة من سنة 2024

تطور التسجيلات للفترة 2025/2023	2025	2024	2023	2024-2025
سيارات خاصة	47 015	42 350	42 841	4 665
سيارات مزدوجة	3 285	3 366	2 879	-81
شاحنات	13 602	11 421	10 093	2 181
المجموع	63 902	57 137	55 813	6 765

الحصة من السوق:

عدد السيارات المسجلة والحصة من السوق 2025

أنهت مجموعة شركات ارتاس سنة 2025 بـ 6707 وحدة من كل أصناف السيارات (رينو، داشيا، نيسان و لادا) مع حصة من السوق تناهز 10,49 %.

عدد السيارات المسجلة	2025	2024	الفارق 2024-2025	الحصة من السوق 2025
ارتاس (رينو، داشيا)	6 552	4 821	1 731	% 10,25
اداف (نيسان)	155	401	-246	% 0,24
فولڤا موتورز	0	0	0	0
المجموع	6 707	5 222	1 485	% 10,49

2-1 - نشاط ما بعد البيع لشركة أرتاس :

أ - نسبة خدمة الحرفاء

في نطاق الحرص المتواصل على الجدوى وتحسين الحصة من السوق فإنه يتم بانتظام وبطريقة شاملة قياس نسبة خدمة الحريف وذلك لكل اصناف الحرفاء. علما وأن معدل خدمة الحريف بلغت سنة 2025 نسبة 90 بلمائة.

ب - تحقيق حول نوعية خدمة الورشة

في نطاق التمشي الرامي إلى التحسين المستمر للخدمات المقدمة للحرفاء على مستوى نشاط ما بعد البيع وعلى المستوى الوطني، يتم القيام بتحقيق متواصل خلال السنة حول درجة رضاء الحرفاء وذلك من قبل مكتب وطني مستقل. من خلال نتائج التحقيق يتم بلورة تقييم عام من قبل مصلحة ما بعد البيع يصدر مباشرة عن حرفائنا وهو يسمح لنا عند الضرورة بتدارك النقائص ودمج نقاط القوة وتعتبر نتائج التحقيقات المنجزة خلال سنة 2025 جد مشجعة وتبرهن من جديد على حسن التحكم في النشاط والمستوى المرتفع للمؤهلات الفنية لشركة أرتاس وكامل شبكتها.

الفصل 2: النتائج المالية



1 - النتائج المالية لشركة أرتاس

1-1 - أرقام المعاملات والإيرادات

رقم المعاملات :

الوحدة: الدينار التونسي	2025	2024	2023	الفارق 2025-2024
رقم المعاملات قبل الآداءات	307 054 003	257 331 746	142 603 807	49 722 257
رقم المعاملات باعتبار الآداءات	359 864 966	306 249 507	169 658 532	53 615 459
عدد السيارات الجديدة المباعة	6 552	4 853	2 788	1 719

توزيع رقم المعاملات :

يتوزع رقم معاملات شركة ارتاس خلال الفترة 2023-2025 على النحو التالي:

الوحدة: الدينار التونسي	2025	2024	2023	الفارق 2025-2024
مبيعات السيارات	297 056 762	248 060 124	134 047 064	48 996 638
مبيعات قطع الغيار*	6 314 564	6 138 558	5 420 952	176 007
مبيعات أشغال الورشة	2 075 325	1 951 460	1 935 648	123 865
مبيعات الظمآنات	1 521 944	1 120 247	1 164 505	401 697
مبيعات اخرى وكماليات	85 408	61 357	35 638	24 050
المجموع	307 054 003	257 331 746	142 603 807	49 722 257

(*بما في ذلك الزيوت)

المعدل السنوي لرقم المعاملات خلال الفترة 2023-2025 يبلغ 235,663 مليون دينار

- رقم المعاملات ما بعد البيع لشركة أرتاس

بلغ رقم معاملات نشاط ما بعد البيع لشركة ارتاس الى غاية 2025/12/31 (بيع اليد العاملة للورشة وقطع الغيار للموزعين بالتفصيل) 9,997 مليون دينار مقابل 9,271 مليون دينار الى غاية نفس الفترة من 2024.

- الإيرادات

إيرادات الاستغلال الأخرى:

تبلغ إيرادات الاستغلال الأخرى 1 424 295 د ت الى غاية 2025/12/31 مقابل 1 183 010 د ت الى غاية نفس الفترة من 2024.

إيرادات التوظيفات :

تبلغ إيرادات التوظيفات 13 279 093 دت الى غاية 2025/12/31 مقابل 15 564 557 دت الى غاية نفس الفترة من 2024 وتتمثل كالآتي:

الوحدة: الدينار التونسي	2025	2024	الفارق 2024-2025
أرباح مستلمة من ارت بيع بالجملة	3 999 880	5 999 820	- 1 999 940
أرباح مستلمة من شركة السيارات والتنمية	1 720 020	1 146 680	573 340
أرباح مستلمة من شركة سيداف	-	3 060 000	- 3 060 000
أربح أخرى مستلمة	152 183	135 514	16 669
أرباح التوظيفات قصيرة الأجل	7 407 010	5 222 543	2 184 467
المجموع	13 279 093	15 564 557	-2 285 464

- **الأرباح العادية الأخرى** بلغت الأرباح العادية الاخرى 195 120 د ت إلى غاية 2025/12/31 مقابل 336 615 دت الى غاية نفس الفترة من 2024.

2-1 هامش الربح الخام

بلغ هامش الربح الخام 730 545 54 د ت إلى غاية 2025/12/31 مقابل 782 750 50 دت الى غاية نفس الفترة من 2024 مسجلا بذلك ارتفاعا قدره 948 794 3 د ت.

هامش الربح الخام	2025	2024	2023	الفارق 2024-2025
االهامش الربح الخام	54 545 730	50 750 782	29 111 833	3 794 948
عدد السيارات الجديدة المباعة	6 552	4 853	2 788	1 735

3-1 نتائج الاستغلال:

بلغت نتائج الاستغلال 788 998 41 د ت إلى غاية 2025/12/31 مقابل 622 648 38 د ت الى غاية نفس الفترة من 2024

نتائج الاستغلال:	2025	2024	2023	الفارق 2024-2025
نتيجة الاستغلال	41 998 788	38 648 622	19 095 272	3 350 166

4-1 الضريبة على الشركات

تحدد الأرباح الخاضعة للضريبة على الشركات حسب جدول يضبط النتيجة الجبائية عن طريق آلية إعادة الإدماج والطرح حسب التشريع الجبائي الجاري المعمول به. والنظام الجبائي المطبق هو نظام القانون العام المحددة ب 35 % ابتداء من 2019 مع اضافة 2 % بعنوان المساهمة الاجتماعية التضامنية. ارتفعت نسبة المساهمة الاجتماعية التضامنية بـ 2 % اضافية انطلاقا من 01 جانفي 2023, تمّ إقرار مساهمة قارة جديدة بنسبة 4 % بموجب قانون المالية لسنة 2026، وتشمل هذه المساهمة عدة قطاعات، من بينها قطاع وكلاء السيارات..

الضريبة على الشركات	2025	2024	الفارق 2024-2025
الضريبة على الشركات	13 711 232	12 477 629	1 233 603
مساهمة اجتماعية تضامنية	1 566 998	1 426 015	140 983
مساهمة دائمة	1 566 998	0	1 566 998
المجموع	16 845 228	13 903 644	2 941 584

5-1 النتيجة الصافية

إلى غاية 2025/12/31 بلغت النتيجة الصافية بعد الأداء 37 077 084 دت مقابل 40 416 678 دت الى غاية نفس الفترة من 2024 مسجلة بذلك تراجعا بـــ 3 339 594 د ت.

النتيجة الصافية	2025	2024	2023	الفارق 2025-2024
لنتيجة الصافية لآرتاس	37 077 084	40 416 678	27 126 932	-3 339 594

6-1 مؤشرات مالية أخرى

- الحرفاء وآجال استخلاص الديون

حسابات الحرفاء والحسابات الملحقة لا تمثل سوى 4,48 % من مجموع الأصول الى غاية 2025/12/31 والأجل المتوسط لاستخلاص الديون بلغ 10 ايام خلال نفس الفترة.

الوحدة: الدينار التونسي	2025	2024	2023
حرفاء عاديون	10 128 104	14 313 352	6 562 781
حرفاء مشكوك فيهم	1 751 125	1 751 125	1 751 125
سندات الحرفاء	151 158	219 049	199 773
حرفاء اخرون	56 895	56 895	65 943
المجموع	12 087 282	16 340 421	8 579 622
رقم معاملات باعتبار الآداء	359 864 966	306 249 507	169 658 531
آجل الاستخلاص	10 يوم	17 يوم	14 يوم

المزودون وآجال خلاصهم

الوحدة: الدينار التونسي	2025	2024	2023
مزودون وحسابات ملحقة	110 736 526	136 183 807	59 587 185
آجال خلاص المزودين (2)	140 يوم	145 يوم	141 يوم

2) مزودون*360 / تراءات*1,19

الخزينة الصافية .

بلغت الخزينة الصافية 70 910 258 دت في 2025/12/31 مقابل 111 242 340 دت في 2024/12/31. وهي تتوزع عند ختم السنة المحاسبية 2025 كما يلي:

الخزينة في بداية السنة المحاسبية (إلى 2024/12/31)	111 242 340 دت
- تدفقات الخزينة المتأتية من الاستغلال	665 216 دت
- تدفقات الخزينة المتأتية من نشاطات الاستثمار	(10 397 297) دت
- تدفقات الخزينة المتأتية من نشاطات التمويل	(30 600 000) دت
- الخزينة عند ختم السنة المحاسبية (إلى 2025/12/31)	70 910 258 دت

الوحدة: الدينار التونسي	2025	2024	2023
الخزينة الصافية	70 910 258	111 242 340	43 691 518

توزيع الخزينة الصافية

الخزينة الصافية دون تعهدات المزودين إلى 2025/12/31 تتمثل فيما يلي:

الوحدة: الدينار التونسي	2025	2024	2023
سندات التوظيف	48 690 126	92 239 956	23 605 555
حسابات بنكية مدينة	22 244 850	19 002 384	20 085 963
حسابات بنكية دائنة	-24 718	0	0
الخزينة الصافية	70 910 258	111 242 340	43 691 518

تركيبة الأصول

يبلغ مجموع أصول شركة أرتاس 652 631 269 دت إلى 2025/12/31 مقابل 127 276 288 دت الى غاية نفس الفترة من 2024.

الوحدة: الدينار التونسي	2025	%	2024	%
الأصول الثابتة	71 183 121	26,40 %	64 284 585	22,30 %
المخزونات	110 116 202	40,84 %	92 957 571	32,25 %
الحرفاء	10 336 157	3,83 %	14 589 295	5,06 %
أصول جارية أخرى	7 061 195	2,62 %	5 202 334	1,80 %
التوظيفات والسيولة	70 934 976	26,31 %	111 242 340	38,59 %
مجموع الأصول	269 631 652	100 %	288 276 127	100 %

مؤشرات الاستغلال والمالية لشركة أرتاس

الوحدة: الدينار التونسي	2025	%	2024	%
رقم المعاملات دون اعتبار الأداءات	307 054 003	100 %	257 331 746	100 %
رقم المعاملات باعتبار الأداءات	359 864 966		306 249 507	
الهامش الربح الخام	54 545 730	17.76 %	50 750 782	20 %
نتيجة الاستغلال	41 998 787	13.68 %	38 648 622	15 %
النتيجة الصافية	37 077 084	12.07 %	40 416 678	16 %
مجموع الأصول	269 631 652	100 %	288 276 127	100 %
الأموال الذاتية	147 422 844	54.68 %	140 945 761	49 %
النتائج المؤجلة	20 295 694	7.52 %	20 479 016	7,1 %
ديون متوسطو وطويلة المدى				
الخزينة الصافية	70 910 258	26.30 %	111 242 340	38,6 %
عدد السيارات الجديدة المباعة	6 552		4 853	

نتائج الشركات المرتبطة (مجمع أرتاس)

يتركب مجمع « ارتاس» من سبع شركات: أرتاس، أرتيغرو،آداف، فودوف، سيداف، و فولڤا موتورز و أرتيمو تنشط في قطاع السيارات و البعث العقاري.

* الشركة الأم أرتاس الشركة التونسية للسيارات والخدمات » (شركة رينو سابقا) و هي شركة خفية الاسم ذات رأس مال ب 38 250 000 د ت في 2025/12/31 و أحدثت في 24 فيفري 1947 و يتمثل نشاطها في البيع بالتفصيل للسيارات و قطع الغيار لعلامة « رينو » و «داشيا» وخدمات ما بعد البيع.

* شركة أرتيغرو: شركة خفية الاسم متكونة في شهر سبتمبر 1998 وتنشط في مجال الاستيراد والبيع بالجملة لقطع غيار سيارات رينو وداشيا ونيسان و لادا. ويبلغ رأس المال الاجتماعي للشركة 5 000 000 د ت في 2025/12/31

* شركة آداف : «السيارات و التنمية» هي شركة ذات مسؤولية محدودة محدثة في سنة 2005 و انطلقت في الاستغلال في سنة 2006 و يتمثل نشاطها في البيع بالتفصيل للسيارات و قطع الغيار لعلامة نيسان و خدمة ما بعد البيع.ويبلغ رأس مال شركة آداف 5 000 000 د ت في 2025/12/31.

* شركة أريتمو أرتاس العقارية : هي شركة ذات مسؤولية محدودة أحدثت في شهر مارس 2008 و تنشط في مجال البعث العقاري و يبلغ رأس مالها 26 950 000 د ت في 2025/12/31

* شركة فودوف السيارات والتنمية : شركة ذات مسؤولية محدودة أحدثت في سنة 2012 برأس مال يبلغ 150 000 د ت في 2025/12/31 وهي لم تدخل بعد حيز الاستغلال.

* شركة فولڤا موتورز : هي شركة ذات مسؤولية محدودة و يتمثل نشاطها في البيع بالتفصيل للسيارات و قطع الغيار لعلامة LADA و خدمة ما بعد البيع ويبلغ رأس مالها 5 000 000 دت في 2025/12/31.

* شركة سيداف : شركة خفية الاسم متكونة في مارس 2017 ويبلغ رأس المال الاجتماعي للشركة 52 000 000 د ت في 2025 /12/31

مجال التجميع

الشركة	2025			2024		
	طريقة الدمج	طبيعة المراقبة	المراقبة %	طريقة الدمج	طبيعة المراقبة	المراقبة %
أرتيغرو	الدمج الكلي	سيطرة كاملة	100	الدمج الكلي	سيطرة كاملة	100
آداف	الدمج الكلي	سيطرة كاملة	86,67	الدمج الكلي	سيطرة كاملة	86,67
أرتيمو	الدمج الكلي	سيطرة كاملة	100	الدمج الكلي	سيطرة كاملة	100
سيداف	الدمج الكلي	سيطرة كاملة	95,58	الدمج الكلي	سيطرة كاملة	72,85
فولڤا موتورز	الدمج الكلي	سيطرة كاملة	98	الدمج الكلي	سيطرة كاملة	98
فودوف	الدمج الكلي	سيطرة كاملة	99,91	الدمج الكلي	سيطرة كاملة	99,91

اسس التجميع

الشركات التي هي تحت سيطرة كاملة للمجمع: الشركات التابعة يتم تجميعها حسب طريقة الدمج الكلي. وتتأتى المراقبة الحصرية خاصة من تعيين المسيرين من قبل شركة ارتاس ولا يمكن لأي مجمع آخر وشركة القيام بالمراقبة أو بالتأثير المهم على تلك الشركات.

1-2 المؤشرات الاستغلال والمالية لشركة أرتيغرو

الوحدة: الدينار التونسي	2025	%	2024	%	2023	%
رقم المعاملات دون الأداءات	24 049 992	100%	22 549 931	100%	19 801 197	100%
رقم المعاملات بالأداءات	28 619 489		26 834 419		23 563 424	
الهامش الربح الخام	6 971 815	33.25%	7 464 544	33.10%	6 584 083	33.25%
نتيجة الاستغلال	5 656 108	24.94%	5 386 431	23.88%	4 939 042	24.94%
النتيجة الصافية	6 363 626	30.00%	6 673 152	29.59%	6 933 565	35 %
مجموع الأصول	49 168 354	100%	47 438 379	100%	45 680 833	100%
ديون متوسطة المدى	لاشيء	لاشيء	لاشيء	لاشيء	لاشيء	لاشيء
رأس المال الإجتماعي	5 000 000		5 000 000		5 000 000	
الأموال الذاتية*	45 798 312	92.00%	43 434 686	91.56%	42 761 534	93.61%
الخزينة الصافية	17 118 556	34.00%	15 969 440	32.53%	13 352 757	29.23%
أجل خلاص الحرفاء	61 يوم		66 يوم		55 يوم	

*الأموال الذاتية قبل نتيجة السنة المحاسبية

الأحداث الهامة خلال سنة 2025

قررت الجلسة العامة العادية لشركة ارتيغرو بتاريخ 28 ماي 2025 توزيع 4 مليون دينار بعنوان أرباح السنة المحاسبية 2024 وإضافة المبلغ المتبقي الى الاحتياطات والنتائج المؤجلة

2-2 مؤشرات عملية ومالية لشركة آداف

الوحدة: الدينار التونسي	2025	%	2024	%	2023	%
رقم المعاملات دون الأداءات	15 994 370	100%	34 807 516	100%	22 777 442	100%
رقم المعاملات بالأداءات	19 025 019		41 498 393		27 098 051	
الهامش الربح الخام	2 585 059	% 16.16	6 221 184	% 17.87	5 128 630	22.52 %
نتيجة الاستغلال	469 336	% 2.93	4 090 526	% 11.75	3 288 077	14.43%
النتيجة الصافية	930 712	% 5.81	3 538 032	% 10.16	2 954 887	12.97 %
مجموع الأصول	38 746 996	100%	37 853 808	100%	37 551 633	100%
ديون متوسطة المدى						
الخزينة الصافية	12 511 245	% 32.29	19 091 863	% 50.44	23 405 309	62.33%
رأس مال الإجتماعي	5 000 000		5 000 000		5 000 000	
الأموال الذاتية	27 592 032	% 71.21	29 661 320	% 78.36	28 123 288	74.89%
أجل خلاص الحرفاء	18 يوم		13 يوم		13 يوم	

*الأموال الذاتية قبل نتيجة السنة المحاسبية

الأحداث الهامة خلال سنة 2025

قررت الجلسة العامة العادية لشركة اداف بتاريخ 30 جوان 2025 توزيع 3 مليون دينار بعنوان أرباح السنة المحاسبية 2024 وإضافة المبلغ المتبقي الى الاحتياطات والنتائج المؤجلة.

3-2 مؤشرات عملية ومالية لشركة فولقا موتورز

	2025	%	2024	%	2023	%
رقم المعاملات خارج الأداءات	63 695	100%	128 363	100%	121 870	100%
رقم المعاملات بالأداءات	75 796		152 751		145 025	
هامش الربح الخام	23 336	36.63 %	37 796	29.44 %	27 084	22,22%
نتيجة الاستغلال	-83 359	-130.87%	-43 537	-33.92%	-57 245	-46,97%
النتيجة الصافية	338 049	530 %	376 712	293 %	347 659	285 %
مجموع الأصول	8 390 418	100%	8 137 940	100%	7 666 618	100%
الديون متوسطة وطويلة المدى	لا شيء		لا شيء		لا شيء	
الخزينة الصافية	8 123 743	96.82%	7 751 949	95.26%	7 431 520	96,93%
رأس المال الاجتماعي	5 000 000		5 000 000		5 000 000	
الأموال الذاتية	8 262 604	98.47%	7 924 554	97.38%	7 547 841	98.45%
أجل خلاص الحرفاء	11 يوم		11 يوم		11 يوم	

4-2 المؤشرات المالية لشركة أرتيمو «أرتاس العقارية »

شركة أريتمو أرتاس العقارية هي شركة ذات مسؤولية محدودة أحدثت في سنة 2008 ويبلغ رأس مالها 000 950 26 د ت في 2025/12/31.

ولقد أسندت شركة ارتاس للشركة االتابعة أريتمو مهمة تجديد قاعة العرض وبناء مقرها الاجتماعي الجديد على أرض تقع بشارع خير الدين باشا. وعند انتهاء الأشغال سوغت شركة أرتيمو لشركة أرتاس العمارة التي تم بناؤها لفترة ب 20 سنة.

	2025	2024	2023
رأس المال الإجتماعي	26 950 000	26 950 000	26 950 000
رقم المعاملات	1 689 356	595 086	549 439
إيرادات التوظيفات	2 738 826	2 664 094	2 384 617
الخزينة الصافية	37 582 534	34 156 189	34 190 866
النتيجة الصافية	1 647 991	2 115 101	1 866 092

5-2 المؤشرات المالية لمجمع أرتاس

	2025	%	2024	%	2023	%%	2022	%
رقم المعاملات	339 080 045	100%	307 457 210	100%	178 711 137	100%	175 328 865	100%
هامش الربح الخام	63 942 603	19%	`64 408 367	21%	40 947 123	23%	44 682 415	25%
النتيجة الصافية	41 287 718	12%	42 191 994	14%	26 485 309	15%	29 181 541	17%
مجموع الأصول	388 782 505	100%	387 441 615	100%	283 695 190	100%	288 433 684	100%
ديون متوسطة وطويلة المدى					0			
الخزينة الصافية	171 725 233	44%	194 076 612	50%	142 210 526	50%	206 430 450	71%

بلغ رقم المعاملات لمجمع أرتاس 045 080 339 د ت في سنة 2025 مقابل 210 457 307 د ت في سنة 2024

3 - معاملات الشركة الأم أرتاس بشركات المجمع ارتاس:

الخدمات المقبولة والخدمات المسندة

في سنة 2025، قامت شركة أرتاس بإعادة فوترة لفائدة شركة أرتيغرو لمبلغ ب 304 933 د ت بعنوان مصاريف مشتركة للإحاطة الإدارية والمحاسبية وبعنوان مصاريف الإحاطة الإعلامية.

في سنة 2025، قامت شركة أرتاس بفوترة لفائدة شركة أداف لمبلغ ب 168 852 د بعنوان مصاريف مشتركة للإحاطة الإدارية والمحاسبية وبعنوان مصاريف الإحاطة الإعلامية.

في سنة 2025، قامت شركة أرتاس بفوترة لفائدة شركة فولڤا موتورز لمبلغ ب 34 729 د ت بعنوان مصاريف مشتركة للإحاطة الإدارية والمحاسبية وبعنوان مصاريف الإحاطة الإعلامية.

عقود الكراء

مبلغ الإيجار المفوتر من قبل شركة أرتاس للشركات التابعة للمجمع خلال سنة 2025 يقدر ب 285 865 د ت دون الاداء على القيمة المضافة وب 340 194 د ت باعتبار ذلك الأداء وهو يتوزع على النحو التالي:

الشركة	المبلغ دون اعتبار الأداء	المبلغ باعتبار الأداء
كراء أرتيغرو	123 624	147 116
كراء آداف	65 933	78 464
كراء أرتيمو	82 416	98 079
كراء فولڤا موتورز	13 892	16 535
المجموع	285 865	340 194

المستحقات والديون مع شركات مجمع ارتاس

ديون بين شركات مجمع أرتاس

خلال السنة المحاسبية 2025، بلغت القيمة الجملية لشراء قطع الغيار من قبل شركة أرتاس لدى شركة آرتيغر 995 717 6 دت دون الأداء وسعر البيع المعمول به بين شركات المجمع هو نفس السعر المعمول به في السوق.

خلال السنة المحاسبية 2025، بلغت القيمة الجملية لشراء قطع الغيار من قبل شركة أداف لدى شركة أرتاس 235 76 دت.

خلال السنة المحاسبية 2025، بلغت القيمة الجملية لشراء قطع الغيار من قبل شركة فولكا موتورس لدى شركة أرتاس 486 2 دت دون الأداء وسعر البيع المعمول به بين شركات المجمع هو نفس السعر المعمول به في السوق.

وبلغت ديون شركة ارتاس لفائدة شركة أرتيغرو 0 د ت في 2025/12/31.

وبلغت ديون شركة آداف لشركة أرتاس 0 د ت في 2025/12/31.

وبلغت ديون شركة واليس سرفيس لشركة أرتاس 0 د ت في 2025/12/31.

5 - الأرباح الموزعة من طرف شركات المجمع أرتاس

- الأرباح المقبوضة من طرف شركة ارتاس والموزعة من طرف شركات المجمع في سنة 2025 بعنوان السنة المحاسبية 2024 .

المبلغ	الأرباح
3 999 880	أرتيغرو
1 720 000	اداف

- تقديرات توزيع الأرباح من قبل الشركات التابعة في سنة 2026 بعنوان السنة المحاسبية 2025

- (بعد التأكيد من قبل المجالس الإدارية للشركات التابعة أرتيغرو و أداف)

المرابيح	المبلغ الجملي	مبلغ أرتاس	مبلغ أرتيغرو	مبلغ آداف
أرتيغرو	5 000 000	4 999 850		
آرتيمو	10 000 000	4 638 218	4 211 502	1 150 278
المجموع	15 000 00 0	9 638 068	4 211 502	1 150 278

تذكير بنتائج أرتاس (2021-2025)

	2021	%	2022	%	2023	%	2024	%	2025	%
رقم المعاملات	222 139 585	100%	133 158 413	100 %	142 603 807	100%	257 331 746	100%	307 054 003	100%
هامش الربح الخام	48 221 624	21,5 %	31 454 590	24%	29 111 833	20 %	50 750 782	20 %	54 545 730	18 %
النتيجة الصافية	40 021 985	18 %	22 857 662	17 %	27 126 932	19 %	40 416 678	16 %	37 077 084	12 %
مجموع الأصول	176 529 122	100 %	195 066 534	100 %	183 905 365	100%	288 276 127	100%	269 631 652	100%
ديون متوسطة وطويلة المدى	لاشيء		لاشيء		لاشيء		لاشيء		لاشيء	
الخزينة الصافية	59 759 857	33 %	95 759 009	49 %	43 691 519	24 %	111 242 340	39 %	70 910 258	26 %
أرباح التوظيفات قصيرة الأجل	3 096 363		5 756 073		18 851 023		15 564 557		13 279 094	
عدد السيارات الجديدة المباعة (رينو ارتاس)	5 834		3 225		2 788		4 853		6 552	

تطور التركيبة المالية لشركة آرتاس

تطور الحاجة للمال المتداول والخزينة الصافية للشركة	2025	2024	2023	2022
الأموال الذاتية الدائمة	148 462 845	141 585 761	120 294 083	131 417 150
الأموال الذاتية	147 422 845	140 945 761	119 654 083	130 777 150
الخصوم غير الجارية	1 040 000	640 000	640 000	640 000
الأصول	71 183 121	64 284 587	65 255 783	65 611 685
الأصول الثابتة الصافية	71 183 121	64 284 587	65 255 783	65 611 685
المال المتداول	77 279 724	77 301 174	55 038 299	65 805 465
الأصول الجارية	127 513 555	112 749 200	74 958 064	33 668 122
المخزونات	110 116 202	92 957 571	59 491 352	20 661 352
الحرفاء	10 336 157	14 589 295	6 828 497	8 019 385
الأصول الجارية الأخرى	7 061 195	5 202 334	8 638 215	4 987 385
الخصوم الجارية	121 144 089	146 690 366	63 611 283	63 621 666
المزودون	110 736 526	136 183 807	59 587 185	57 556 734
الخصوم الجارية الأخرى	10 407 563	10 506 559	4 024 098	6 064 932
الحاجة للمال المتداول	6 369 465	-33 941 165	11 346 782	29 953 544
توظيفات وأصول مالية أخرى	48 690 126	92 239 956	23 605 555	92 195 651
السيولة وما يعادل السيولة	22 244 850	19 002 384	20 085 963	3 591 076
المساعدات البنكية	-24 718	0	0	-27 718
الخزينة الصافية	70 910 258	111 242 340	43 691 518	95 759 009

تتميز التركيبة المالية لشركة أرتاس ب:
- مال متداول إيجابي
- خزينة ذات فائض
- عدم وجود ديون متوسطة وطويلة المدى
- عدم وجود ديون بنكية
- آجال للاستخلاص ديون الحرفاء ب 10 يوم سنة 2025.
- مساهمة قيمة للنتيجة المالية في نتيجة شركة آرتاس.
- الشركات االتابعة (آرتيغرو، آداف ، أوترونيك و واليس سرفيس) جد رابحة.
- توزيع دائم للأرباح من قبل الشركات االتابعة.
- نسبة توزيع مخصصات الأرباح بحوالي 80% من النتيجة الصافية السنوية خلال الفترة 2010-2024.

آفاق سنة 2026

البيئة الدولية

وفقًا لتوقعات صندوق النقد الدولي، من المنتظر أن يصل النمو الاقتصادي العالمي إلى مستوى2.6 % خلال سنة 2026 بتراجع يقدر ب 0.1 % بالمقارنة بسنة 2025 وفي انخفاض مقارنة بمعدل النمو المسجل خلال العشرية الماضية (2000 / 2019). يعتبر ذلك نتيجة مباشرة لموصلة ارتفاع التضخم وللسياسات المالية المتبعة من جهة ونتيجة للصراعات المندلعة في الشرق الأوسط وتفاقم المخاطر الجيوسياسية من جهة أخرى. كما ان الحرب الروسية الأوكرانية لاتزال تلقي بثقلها على النشاط الاقتصادي.

لا تزال الآفاق متقلبة للغاية، حيث يبقى التعاون العالمي ضرورة لمجابهة:
- الارتفاع الملحوظ والمتواصل للتداين،
- تغييرات المناخ وتأثيراتها على التجارة العالمية،
- انعدام الامن والصراعات والامن الغذائي خاصة،
- تجزئة التبادلات التجارية العالمية.

ومع ذلك، في سياق التعامل مع الأزمة، تسعى غالبية البلدان إلى التحكم في معدلات التضخم وتثبيت معدلات ديونها.

الوضع الاقتصادي الوطني

وفقًا لآخر تقديرات البنك المركزي التونسي، يجب أن يكون النمو الاقتصادي في تونس عند حدود 3.3 % خلال سنة 2026.
علاوة على ذلك، من المتوقع تسجيل تحسن في وتيرة النشاط الاقتصادي وتوقعات بتحسن الإيرادات في مختلف القطاعات فيما يخص السوق المحلية للسيارات، لا تزال تعاني من الأزمات العالمية المتتالية وخاصة استمرار ارتفاع معدلات سوق المال وتأثيرها المباشر على عمليات التمويل.
من ناحية أخرى ترمي الصراعات الإقليمية المستمرة و خاصة منها الشرق الأوسط بضلالها على تكاليف النقل مما يؤدي الى ارتفاع الأخيرة بدورها وعدم استقرارها وتأثيرها المباشر في أسعار السيارات.
كما تبقى لأسعار العملة الحض الاوفر في تأرجح أسعار السيارات وفي عدم توافق مستمر مع القدرة الشرائية للمواطن، يتجه السوق يوم بعد يوم نحو المنتجات منخفضة التكلفة بسبب ترهل المقدرة الشرائية وارتفاع الاسعار.
كما سيساهم منشور البنك المركزي الصادر خلال سنة 2026 في تسليط المزيد من الظغط على تمويل توريد السيارات للسوق التونسية لا سيما بإعتماد التوفيرالمسبق للسيولة الازمة لعماليات التوريد .

الآفاق المالية لارتاس سنة 2026

تتلخص الأهداف المالية لشركات مجموعة آرتس لسنة 2026 على النحو التالي:
- تحقيق معدل نمو مزدوج الرقم للمؤشرات المالية الرئيسية (رقم معاملات، نتائج الاستغلال، نتيجة مالية والربح الصافي).
- المحافظة على النتائج المالية ودمجها (إيرادات مالية-أعباء مالية) للشركة الأم أرتاس وشركاتها التابعة.
- الترفيع في رقم المعاملات لنشاط ما بعد البيع لشركة ارتاس وشركاتها االتابعة و تدعيم سياسة الشركة بإحداث نسخ من أيام رينو لما بعد البيع والتي تضمنت اجراءات خاصة لفائدة الحرفاء (تشخيص مجاني وتخفيضات على اليد العاملة وقطع الغيار)
- مزيد التحكم في أعباء الاستغلال للشركات التابعة لمجمع ارتاس والتقليص منها.

تذكير بنتائج مجمع أرتاس (2021-2025)

	2021	%	2022	%	2023	%	2024	%	2025	%
رقم المعارقم المعاملات	270 149 720	100%	175 328 865	100%	178 711 137	100%	307 457 210	100%	339 080 045	100%
هامش الربح الخام	61 927 320	23%	44 682 415	23%	40 947 123	23 %	64 408 367	21%	63 942 603	
النتيجة الصافية	41 292 326	15%	29 181 541	15%	26 912 238	15 %	42 191 994	14%	41 287 718	
مجموع الأصول	267 428 663	100%	288 433 684	100%	280 081 425	100%	387 441 615	100%	388 782 505	100%
ديون متوسطة وطويلة المدى	لاشيء		لاشيء		لاشيء		لاشيء		لاشيء	
الخزينة الصافية	153 826 665	58%	206 430 450	58%	142 210 526	50 %	194 076 612	50%	171 725 233	
عدد السيارات الجديدة المباعة (رينو ارتاس)	6 386		3 515		3 022		5 254		6 737	

- رقم المعاملات المتوسط لمجمع أرتاس طيلة الفترة 2021-2025 يبلغ 254 145 395 د ت

مؤشرات التصرف والمؤشر المالي لمجمع أرتاس

مؤشرات التصرف	2022	2023	2024	2025
الأصول غير الجارية	32 339 443	45 634 679	56 458 449	42 593 257
الأصول الجارية	256 094 271	234 446 746	330 983 166	346 189 248
المخزونات	34 389 829	72 485 932	109 770 354	135 667 759
الحرفاء والحسابات المتصلة بهم	9 480 495	10 706 791	18 367 297	27 781 202
التوظيفات والسيولة	206 462 831	142 210 526	194 076 612	171 725 233
مجموع الموازنة	288 433 684	280 081 425	387 441 615	388 782 505
الأموال الذاتية قبل التخصيص	212 324 796	200 389 615	223 222 608	233 918 873
الخصوم غير الجارية	390 000	640 000	874 000	1 274 000
الخصوم الجارية دون الخصوم المالية	68 754 960	72 328 753	156 628 369	147 040 600
مزودون وحسابات ملحقة	62 348 681	65 546 436	144 743 489	121 099 804
مجموع الخصوم	69 394 960	72 968 753	156 628 369	147 040 600
مبيعات السلع	175 328 865	178 711 137	307 457 210	339 080 045
هامش الربح الخام	61 927 320	40 947 123	64 408 367	63 942 603
نتيجة الاستغلال	32 141 541	26 931 550	47 528 150	48 070 042
النتيجة الصافية	41 292 326	26 912 238	42 191 994	41 287 718

مشروع قرارات الجلسة العامة العادية



الشبكة التونسية للسيارة والخدمات
"ارتاس"

شركة خفية الاسم رأس مالها 38.250.000 دينار
المقر الاجتماعي: 39 نهج خير الدين باشا 1002 -تونس
السجل التجاري تونس: 1102541996 1214: SAM– B م. ج

مشروع قرارات الجلسة العامة العادية

القرار الأول:

بعد تلاوة تقرير مجلس الإدارة المتعلق بنشاط الشركة، وتقارير مراقبي الحسابات، تصادق الجلسة العامة على تقرير مجلس الإدارة وعلى القوائم المالية لشركة الشبكة التونسية للسيارة والخدمات، المختومة في 31 ديسمبر 2025

طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه.....

القرار الثاني:

بعد الاطلاع على تقرير مراقبي الحسابات والتقرير الخاص بالاتفاقيات المنصوص عليها بالفصلين 200 و475 من المجلة التجارية، تصادق الجلسة العامة على كل الاتفاقيات.

طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه.....

القرار الثالث:

ببعد تلاوة تقرير مجلس الإدارة المتعلق بنشاط مجموعة الشبكة التونسية للسيارة والخدمات وتقارير مراقبي الحسابات، تصادق الجلسة على القوائم المالية المجمعة لمجموعة الشبكة التونسية للسيارة والخدمات المختومة في 31 ديسمبر 2025.

طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه .....

القرار الرابع:

يقترح مجلس الإدارة، للجلسة العامة العادية للمساهمين، توظيف أرباح سنة 2520 كما يلي:

– النتيجة الصافية لسنة 2025	37 077 084	د.
– النتائج المؤجلة	20 295 694	د.
- المجموع	57 372 778	د.
– الاحتياطات القانونية	-	د.
- مدخرات خاصة بإعادة استثمار الأرباح	10 000 000 -	د.
– حصص أرباح سنة 2025	15 300 000-	د.

أي 400 مليم لكل سهم.

الباقي لرصده في حساب نتائج مؤجلة	32 072 778	د.

الجلسة العامة العادية، تقرر توزيع حصص أرباح ب 400 مليم لكل سهم، أي بمبلغ 15 300 000 دينار دينار وتحديد تاريخ التوزيع يوم.....

طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة .....

القرار الخامس:

تمنح الجلسة العامة، لأعضاء مجلس الإدارة وللمدير العام إبراء ذمة كلي ودون استثناء لتصرفهم خلال السنة المالية 2025.

طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه .....

القرار السادس:

قررت الجلسة العامة العادية تخصيص مبلغ إجمالي قدره 415 000 دينار خام كمنحة حضور لفائدة أعضاء مجلس إدارة شركة الشبكة التونسية للسيارة والخدمات للسنة المالية 2025. كما فوّضت الجلسة العامة مجلس الإدارة صلاحية توزيع المنحة على الأعضاء وتحديد مواعيد سدادها.

طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه .....

القرار السابع:

قررت الجلسة العامة العادية تخصيص مبلغ إجمالي قدره 25 000 دينار خام كمنحة حضور لفائدة لأعضاء الهيئة الدائمة للتدقيق للسنة المالية 2025. كما فوّضت الجلسة العامة مجلس الإدارة صلاحية توزيع المنحة على الأعضاء وتحديد مواعيد سدادها.

طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه .....

القرار الثامن:

تلاحظ الجلسة العامة العادية انتهاء مهام عضوي مجلس الإدارة، السيد سمير زيان والسيد محمد طقطق، خلال هذا الاجتماع، وتقرر تجديد مهامهما كعضوين صلب مجلس الادارة لمدة ثلاث سنوات انطلاقا من السنة المالية 2026 وتنتهي مع الجلسة العامة العادية التي ستنظر في حسابات سنة 2028.

طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه .....

القرار التاسع:

تقرر الجلسة العامة تجديد مهام مراقب الحسابات F.M.B.Z - KPMG Tunisie والتي يمثلها السيد محمد عماد الوكيل لمدة ثلاث سنوات بداية من سنة 2026. تنتهي ولاية مراقب الحسابات في نهاية اجتماع الجلسة العامة لسنة 2028.

طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه .....

القرار العاشر:

تمنح الجلسة العامة تفويض، لكل حامل لنسخة أو مقتطع من محضر مداولات هذه الجلسة العامة للقيام بكل إجراءات الإيداع والإشهار القانونية.

طرح هذا القرار للتصويت، فتمت المصادقة عليه .....

الشبكة التونسية للسيّارة والخدمات
القوائم الماليّة
المحاسبية المختومة
في 31 ديسمبر2025



الشبكة التونسية للسيّارة والخدمات
الموازنة
(بالدينار التونسي)

	ايضاحات	السنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر 2025	2024
الاصول			
الاصول غير الجارية			
الاصول الثابتة			
الاصول غير المادية		2 845 557	2 820 249
تطرح الاستهلاكات		(2 805 909)	(2 785 382)
	1.أ	**39 648**	**34 867**
الاصول الثابتة المادية		13 070 525	15 825 629
تطرح الاستهلاكات		(10 872 618)	(10 521 475)
	1.أ	**2 197 907**	**5 304 157**
الاصول المالية	2.أ	68 945 565	58 945 566
مجموع الاصول الثابتة		71 183 121	**64 284 587**
مجموع الاصول غير الجارية		**71 183 121**	**64 284 587**
الاصول الجارية			
المخزونات		110 116 202	93 490 635
تطر ح المدخرات		-	(533 064)
الحرفاء والحسابات المتصلة بهم	3.أ	**110 116 202**	**92 957 571**
تطرح المدخرات		12 087 282	16 340 420
		(1 751 125)	(1 751 125)
	4.أ	**10 336 157**	**14 589 295**
اصول جارية اخرى	5.أ	7 123 845	5 264 983
تطرح المدخرات		(62 649)	(62 649)
		7 061 196	**5 202 334**
توظيفات واصول مالية اخرى	6.أ	48 690 126	92 239 956
السيولة وما يعادل السيولة	7.أ	22 244 850	19 002 384
مجموع الأصول الجارية		**198 448 531**	**223 991 540**
مجموع الأصول		**269 631 652**	**288 276 127**

الشبكة التونسية للسيّارة والخدمات
الموازنة
(بالدينار التونسي)

		السنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر	
	ايضاحات	2025	2024
الأموال الذاتية والخصوم			
الأموال الذاتية			
رأس المال الاجتماعي		38 250 000	38 250 000
الاحتياطات		51 200 067	41 200 067
النتائج المؤجلة		20 295 694	20 479 016
منح الاستثمار		600 000	600 000
مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية		110 345 761	100 529 083
نتيجة السنة المحاسبية	أ.8	37 077 084	40 416 678
مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص		**147 422 845**	**140 945 761**
الخصوم			
الخصوم غير الجارية			
القروض		40 000	40 000
مدخرات للمخاطر والأعباء	أ.9	1 000 000	600 000
مجموع الخصوم غير الجارية		**1 040 000**	**640 000**
الخصوم الجارية			
المزودون والحسابات المتصلة بهم	أ.10	110 736 526	136 183 807
الخصوم الجارية الأخرى	أ.11	10 407 563	10 506 559
المساعدات البنكية وغيرها من الخصوم المالية		24 718	-
مجموع الخصوم الجارية		**121 168 807**	**146 690 366**
مجموع الخصوم		**122 208 807**	**147 330 366**
مجموع الأموال الذاتية والخصوم		**269 631 652**	**288 276 127**

الشبكة التونسية للسيّارة والخدمات
قائمة النتائج
(بالدينار التونسي)

	إيضاحات	السنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر 2025	2024
مداخيل	ب.1	307 054 003	257 331 746
تكلفة المبيعات	ب.2	(252 508 273)	(206 580 964)
الهامش الخام		**54 545 730**	**50 750 782**
إيرادات الإستغلال الأخرى	ب.3	1 424 295	1 183 010
نفقات التوزيع	ب.4	(7 475 153)	(5 601 523)
نفقات إدارية	ب.5	(4 998 614)	(4 952 337)
أعباء الإستغلال الأخرى	ب.6	(1 497 470)	(2 731 310)
مجموع أعباء الاستغلال		**(12 546 942)**	**(12 102 160)**
نتيجة الإستغلال		**41 998 788**	**38 648 622**
أعباء ماليّة صافيّة	ب.7	(265 817)	(135 939)
إيرادات التوظيفات	ب.8	13 279 094	15 564 557
الأرباح العادية الأخرى	ب.9	120 195	615 336
الخسائر العادية الأخرى	ب.10	(1 209 948)	(372 254)
نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الآداءات		**53 922 312**	**54 320 322**
الآداءات على الأرباح		(13 711 232)	(12 477 629)
المساهمة الاجتماعية التضامنية		(1 566 998)	(1 426 015)
المساهمة الدائمة		(1 566 998)	-
نتيجة الأنشطة العادية بعد احتساب الأداءات		**37 077 084**	**40 416 678**
النتيجة الصافية للسنة المحاسبية		**37 077 084**	**40 416 678**

الشبكة التونسية للسيّارة والخدمات
جدول التدفقات النقديّة
(بالدينار التونسي)

		السنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر	
	ايضاحات	2025	2024
االتدفقات النقديّة المتصلة بالاستغلال			
النتيجة الصافية		**37 077 084**	**40 416 678**
تسويات بالنسبة ل			
الاستهلاكات والمدخرات	ت.1	**398 730**	**1 836 809**
تغييرات			
المخزونات			
المستحقات	ت.2	(16 625 567)	(33 999 283)
الأصول الجارية الأخرى	ت.2	4 253 139	(7 760 798)
المزودون والديون الأخرى	ت.2	1 244 850	3 235 881
تسويات أخرى	ت.3	(25 601 541)	82 379 083
فائض قيمة التفويت	ت.4	(81 480)	(593 833)
تحويل الأعباء		-	-
التدفقات النقدية المتأتية من الاستغلال		**665 216**	**85 514 535**
التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة الاستثمار			
دفوعات متأتية من اقتناء اصول ثابتة	ت.5	(478 777)	(220 366)
إستخلاصات متأتية من التفويت في اصول ثابتة	ت.6	81 480	10 000
دفوعات متأتية من اقتناء أصول مالية	ت.7	(10 000 000)	-
إستخلاصات متأتية من التفويت في أصول مالية	ت.8	-	1 171 653
التدفقات النقدية المخصصة للاستثمار		**(10 397 297)**	**961 287**
التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة التمويل			
حصص الأرباح وغيرها من أنواع التوزيع		(30 600 000)	(19 125 000)
استخلاص منحة آستثمار		-	200 000
التدفقات النقدية المخصصة لأنشطة التمويل		**(30 600 000)**	**(18 925 000)**
تغير الخزينة		**(40 332 082)**	**67 550 822**
الخزينة في بداية السنة المحاسبيّة		**111 242 340**	**43 691 518**
الخزينة عند ختم السنة المحاسبيّة	ت.9	**70 910 258**	**111 242 340**

الشبكة التونسية للسيّارة والخدمات
الأرصدة الوسيطة للتصرف
(بالدينار التونسي)

		السنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر	
	ايضاحات	2025	2024
مداخيل		307 054 003	257 331 746
إيرادات الإستغلال الأخرى		1 424 295	1 183 010
تكلفة المبيعات		(251 518 804)	(205 443 417)
الهامش التجاري		**56 959 494**	**53 071 339**
أعباء خارجية أخرى		(6 794 282)	(5 374 897)
القيمة المضافة الخام		**50 165 212**	**47 696 442**
أعباء الموظفين		(6 668 955)	(6 316 509)
ضرائب و أداءات		(819 740)	(737 501)
زائد الاستغلال الخام		**42 676 518**	**40 642 432**
ايرادات عادية أخرى		120 195	615 336
إيرادات ماليّة		13 279 093	15 564 557
أعباء عادية أخرى		(1 488 948)	(529 254)
أعباء ماليّة		(265 817)	(135 939)
مخصصات الاستهلاكات و المدخرات		(398 730)	(1 836 809)
الأداءات على الأرباح		(13 711 232)	(12 477 629)
المساهمة الإجتماعية التضامنية		(1 566 998)	(1 426 015)
المساهمة الدائمة		(1 566 998)	-
نتيجة الأنشطة العادية		**37 077 084**	**40 416 679**
النتيجة الصافية للسنة المحاسبية		**37 077 084**	**40 416 679**

ايضاحات حول القوائم الماليّة

إيضاحات حول القوائم الماليّة
للسنة المحاسبيّة المختومة
في 31 ديسمبر2025

1 -الشركة وغاية إستغلالها

شركة الشبكة التونسية للسيارة والخدمات (رينو تونس سابقا) شركة خفية الاسم رأس مالها 38.250.000 دت. تأسست هذه الشركة بتاريخ 24 فيفري 1947.

ويتمثل نشاطها في بيع وتصليح السيارات وقطع الغيار من نوع رينو وداسيا.

2 - المبادئ والطرق المحاسبية

أ. إحترام المعايير المحاسبية

لقد تمّ إعداد القوائم المالية للسنة المحاسبيّة المقفلة في 31 ديسمبر 2025 لشركة الشبكة التونسية للسيارة والخدمات طبقا للمعايير المحاسبية التونسية المقتضاة بأحكام القانون عدد 112 لسنة 1996 المؤرخ في 30 ديسمبر 1996 وكذلك الأحكام المنصوص عليها في الأمر عدد 2459 لسنة 1996.

ب.مراجع إعداد القوائم المالية وتقديمها

أعدت القوائم المالية من خلال اعتماد مفهومراس المال وعلى أساس التكلفة التاريخيّة لكلّ عناصر بنود وأركان القوائم الماليّة. وتتلخص المبادئ المحاسبيّة الأكثر دلالة كالآتي:

الوحدة النقدية

تمسك الشركة دفاتر المحاسبة بالدّينار التونسي، يقع تحويل العمليات المبرمة بالعملة الأجنبيّة إلى الدّينار حسب سعر الصّرف الجاري به في تاريخ العمليّة أو سعر الصرف المدرج في أداة التغطية في حال وجودها. في تاريخ الاقفال يتم تحويل العناصر النقدية الواردة في موازنة الشركة حسب سعر الصّرف الجاري به في ذلك التاريخ في حال عدم وجود اتفاق على المدى الطويل. تسجل فوارق أسعار الصرف في قائمة النتائج.

الأصول الثابتة

يتمّ احتساب الأصول الماديّة والغير الماديّة الثابتة على أساس الكلفة التاريخية دون اعتبار الأداءات القابلة للاسترداد. وتحتسب الاستهلاكات بالاعتماد على طريقة الاستهلاك المتساوي الأقساط باستعمال النسب التالية:

	النسب
مباني	5%
معدات النقل	20%
تهييئات مختلفة	من 10% إلى 15%
تجهيزات ومعدات	10%
أثاث ومعدات مكتبية	من 10% إلى 20%
معدّات إعلاميّة	من % 15 إلى 33%
منظومات معلوماتيّة	33%

مخزونات:
تتكوّن مخزونات الشركة أساسا من السيارات الجديدة.
يتمّ احتساب قيمة المخزونات على أساس سعر التكلفة. يشمل هذا السعر مبلغ الشراء مع إضافة المعاليم الديوانية ومصاريف النقل والتأمين والشحن المتصلة بهذه الإقتناءات.

المدخرات المتعلقة بحسابات الحرفاء :
يتم تقييم مخاطر عدم الاستخلاص عند اقفال القوائم المالية لكل الحسابات على أساس التأخير في الدفع والمعلومات المتوفرة حول الوضعية المالية للحريف.
يتم تكوين مدخرات للديون المشكوك في سدادها ويتم تقديمها صافية في الأصول الجارية.

تسجيل المداخيل :
يتم تسجيل المداخيل المتأتية من بيع السيارات عند تجسيد انتقال أهم المخاطر والمنافع المتعلقة بالملكية إلى الحريف والتي تتزامن بشكل عام مع فوترة السيارة.

الضريبة على المرابيح :
انطلاقا من 2019 تخضع الشركة إلى الضريبة على الشركات بنسبة 35% وإلى مساهمة التضامن الاجتماعي بنسبة 2 % التي تم استبدالها بنسبة 4 % وذلك وفق أحكام قانون المالية 2023 الذي ينص على تطبيق النسبة الجديدة على الأرباح المعلنة للأعوام 2023 و2024 و 2025.
تخضع الشركة، وفقًا لقانون المالية لسنة 2026، لمساهمة دائمة محددة بنسبة 4 % من الأرباح المعتمدة كأساس لاحتساب الضريبة على الشركات.

ت. المعلومات المتعلقة بالعوامل البيئية و الاجتماعية والحوكمة
طبقًا لتوضيحات هيئة السوق المالية بخصوص المعلومات المتعلقة بالعوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة الواجب إدراجها ضمن الإيضاحات المرفقة بالقوائم المالية المختومة في 31 ديسمبر 2025، تعرض شركة «آرتاس» فيما يلي أهم العوامل البيئية والاجتماعية وعوامل الحوكمة التي من شأنها أن يكون لها تأثير جوهري على نشاطها .وأدائها ووضعيتها المالية وآفاقها المستقبلية

ت1. حوكمة المسائل البيئية و الاجتماعية والحوكمة
بعين تُدمج المسائل البيئية والاجتماعية والحوكمة بشكل كامل ضمن الأنشطة التشغيلية للشركة، ويتم أخذها الاعتبار في مختلف عمليات التسيير، وذلك بمشاركة الإدارة المالية وإدارة الشبكة وخدمات ما بعد البيع، بالإضافة .إلى إدارة التدقيق الداخلي، تحت الإشراف المباشر لمجلس الإدارة والإدارة العامة
وقد تمثلت أهم المواضيع ذات الأولوية التي تمت متابعتها خلال السنة المالية فيما يلي:
- الامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية المتعلقة بالسيارات الموردة؛
- التصرف البيئي في قاعات العرض والورشات ومستودعات قطع الغيار؛
- الصحة والسلامة المهنية داخل الورشات الفنية، من خلال متابعة معدل حوادث الشغل؛
- تطوير الكفاءات الفنية والتكوين المستمر للموظفين؛
- أخلاقيات الأعمال ومدى التزام شبكة التوزيع بالمعايير المعتمدة واحترام معايير العلامة التجارية؛
- جودة الخدمات والالتزامات المتعلقة بخدمات ما بعد البيع

ت2. الاستراتيجية والتوجهات المتعلقة بالعوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة
تواصل شركة «آرتاس» اعتماد استراتيجية تدريجية لإدماج العوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن نموذج اقتصاد:ها، وذلك خاصة من خلال :
- تطوير عرض السيارات الهجينة والكهربائية؛
- التخفيض في استهلاك الطاقة بقاعات العرض والورشات؛
- رقمنة مسار الحريف وخدمات ما بعد البيع؛
- التكوين المستمر للفنيين حول المحركات والتقنيات الحديثة؛
- تحسين حوكمة شبكة الوكلاء المعتمدين

ت3. المخاطر والفرص ذات الأهمية الجوهرية

المخاطر

تتمثل أهم المخاطر المرتبطة بالعوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة والتي يمكن أن تؤثر على القوائم المالية فيمايلي :

- المخاطر المرتبطة بالانتقال الطاقي، والتي قد تؤثر على نموذج الأعمال واتجاهات مبيعات السيارات الحرارية، إضافة إلى احتمال التقادم التدريجي لبعض الطرازات وقطع الغيار نتيجة التوجه نحو المحركات البديلة؛
- تطور المتطلبات التنظيمية المتعلقة بالانبعاثات وتوريد السيارات؛
- ارتفاع تكاليف الخدمات اللوجستية والنقل البحري؛
- المخاطر المتعلقة بالصحة والسلامة داخل الورشات؛
- المخاطر المرتبطة بصورة العلامة التجارية ورضا الحرفاء

الفرص

- النمو المتزايد لسوق السيارات الهجينة والكهربائية؛
- إحداث مصادر مداخيل جديدة مرتبطة بالخدمات المتصلة والصيانة؛
- تحسين التحكم في المصاريف من خلال النجاعة الطاقية؛
- تعزيز صورة العلامة التجارية لدى المستثمرين والمؤسسات البنكية؛
- تحسين ظروف الصحة والسلامة المهنية بما يساهم في الحد من حوادث الشغل وتحسين الإنتاجية؛

تطوير مهارات الموظفين من خلال برامج التكوين والمرافقة المتعلقة بالتكنولوجيات الحديثة والعوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة؛

- تعزيز القدرة على استقطاب الكفاءات والمحافظة عليها من خلال اعتماد سياسة اجتماعية أكثر مسؤولية

ت4. المؤشرات المعتمدة المتعلقة بالعوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة

بالنسبة للسنة المالية المختومة في 31 ديسمبر 2025، لا تقوم شركة «آرتاس» بعد بنشر مؤشرات كمية أو .نوعية متعلقة بالعوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة

وتعتزم الشركة تحديد المؤشرات الملائمة، إلى جانب وضع رزنامة للتنفيذ التدريجي لمنظومة المتابعة وإعداد .التقارير المتعلقة بالعوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة

ت5. الانعكاسات على القوائم المالية

بتاريخ إعداد القوائم المالية في 31 ديسمبر 2025، قامت إدارة شركة «آرتاس» بدراسة وتحليل أهم المسائل المرتبطة بالعوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة التي يمكن أن يكون لها تأثير على الوضعية المالية للشركة .وعلى أصولها وخصومها وأنشطتها التشغيلية

وفي هذا الإطارشملت الأعمال المنجزة خاصة ما يلي :

- تقييم الأصول الثابتة المادية، وخاصة قاعات العرض والورشات والتجهيزات الفنية؛
- تقييم مخزون السيارات وقطع الغيار؛
- تقييم المخاطر المتعلقة بالضمانات الممنوحة وشكاوى الحرفاء والالتزامات المرتبطة بخدمات ما بعد البيع؛
- الاستثمارات المستقبلية المحتملة في ظل تطورات سوق السيارات، وخاصة ما يتعلق بتطوير السيارات .الكهربائية

وفي ختام هذه الدراسة، وبتاريخ إعداد القوائم المالية، لم تحدد الشركة أي أثر جوهري يستوجب معالجة محاسبية .خاصة تتعلق بالعوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن القوائم المالية.

3. الإيضاحات المفصلة

1. الإيضاحات المفصلة حول الموازنة

أ.1 – الأصول الثابتة المادية والغير مادية

يتمثل بيان التغيرات في الأصول الثابتة المادية والغير المادية كالآتي:

الصنف	القيمة الخام في 31 ديسمبر 2024	الإقتناءات	بيع/ إعادة تصنيف	القيمة الخام في 31 ديسمبر 2025	الاستهلاكات المتراكمة في 31 ديسمبر 2024	تخصيصات المدخرات	استهلاكات	إرجاع استهلاكات	الاستهلاكات المتراكمة في 31 ديسمبر 2025	القيمة المحاسبية الصافية في 31 ديسمبر 2025	القيمة المحاسبية الصافية في 31 ديسمبر 2024
امتياز، علامة	1 000 000	-	-	1 000 000	(1 000 000)		-		(1 000 000)	-	-
منظومة معلوماتية	1 819 499	25 308	-	1 844 807	(1 785 382)		(20 527)		(1 805 909)	38 898	34 117
أصل تجاري	750	-	-	750	-		-		-	750	750
أصول ثابتة غير مادية	2 820 249	25 308		2 845 557	(2 785 382)		(20 527)		(2 805 909)	39 648	34 867
أراضي	3 117 512	-	(3 103 712)	13 800	-		-		-	13 800	3 117 512
مباني	1 048 962	-		1 048 962	(1 048 962)		-		(1 048 962)	-	-
تهيئات المباني	5 033 542	116 948		5 150 490	(3 878 782)		(193 877)		(4 072 659)	1 077 831	1 154 760
معدات صنع	1 239 318	-		1 239 318	(1 176 735)		(19 148)		(1 195 884)	43 434	62 583
ادوات صنع	203 769	11 980		215 749	(174 527)		(13 222)		(187 749)	28 000	29 242
وسائل النقل	1 421 640	264 577	(104 861)	1 581 356	(1 201 874)		(141 731)	104 861	(1 238 744)	342 612	219 766
معدات المكتب	986 368	-		986 368	(952 360)		(6424)		(958 784)	27 584	34 008
أصول ثابتة مادية أخرى	181 940	6 210		188 150	(181 030)		(930)		(181 960)	6 190	910
معدات الإعلامية	1 631 332	51 069		1 682 401	(1530 846)		(60 906)		(1 591 752)	90 649	100 486
تهيئات مختلفة	324 092	150		324 242	(216 446)		(19 764)		(236 210)	88 032	107 646
أصول ثابتة مادية في طور الإنجاز	616 236	2 535		618 771	(138 996)		-		(138 996)	479 755	477 240
تسبيقات لشراء أصول ثابتة	20 918			20 918	(20 918)		-		(20 918)	-	-
أصول ثابتة مادية	15 825 629	453 469	(3 208 573)	13 070 525	(10 521 475)		(456 003)	104 861	(10 872 618)	2 197 907	5 304 154
مجموع الأصول الثابتة	18 645 878	478 777	(3 208 573)	15 916 082	(13 306 857)		(476 530)	104 861	(13 678 527)	2 237 555	5 339 021

أ.2 -الأصول المالية

تبلغ الأصول المالية 68 945 565 دت في 31 ديسمبر 2025 مقابل 58 945 566 دت في 31 ديسمبر 2024 وتتمثل كالآتي:

الوحدة: الدينار التونسي	31 ديسمبر 2024	الشراءات	المبيعات	31 ديسمبر 2025
سيداف	30 600 000	10 000 000		40 600 000
فولغا موتورز"واليس للخدمات" سابقًا	5 235 400			5 235 400
ارت بيع بالجملة	4 999 850			4 999 850
بودان	100			100
الشركة الدولية للإيجار المالي	10 621			10 621
شركة السيارات والتنمية	2 866 700			2 866 700
عقارية أرتاس	12 500 000			12 500 000
الاتحاد الدولي للبنوك	1 485 714			1 485 714
عربات وتنمية	149 550			149 550
المجموع	57 847 936	10 000 000		67 847 935
سندات استثمار طويل الأجل	1 000 000			1 000 000
تأمينات و كفالات مدفوعة	97 630			97 630
المجموع	58 945 566	10 000 000		68 945 565

أ.3 -المخزونات

تبلغ المخزونات 110 116 202 دت في 31 ديسمبر 2025 مقابـــل 92 957 571 دت في 31 ديسمبـر 2024 وتتمثل كالآتي:

الوحدة: الدينار التونسي	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024
سيّارات جديدة	33 488 422	45 324 143
قطع غيار	576 452	60 265
سيارات جديدة في طور العبور والتخليص الديواني	76 051 328	48 106 227
المجموع	110 116 202	93 490 635
مخصص انخفاض قيمة المخزون	-	(533 064)
المجموع	110 116 202	92 957 571

أ.4 -الحرفاء والحسابات المتصلة بهم :

يبلغ الرصيد الصافي للحرفاء والحسابات المتصلة بهم 157 336 10 دت في 31 ديسمبر 2025 مقابل 295 589 14 دت في 31 ديسمبر 2024 ويتمثل كالآتي :

الوحدة: الدينار التونسي	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024
الحرفاء (سيارات جديدة، مصلحة بعد البيع)	10 128 104	14 313 351
سندات الحرفاء	151 158	219 049
حرفاء اخرون	56 895	56 895
الحرفاء المشكوك في خلاصهم	1 751 125	1 751 125
المجموع الخام	12 087 282	16 340 420
مدخرات الديون المشكوك في خلاصها	(1 751 125)	(1 751 125)
المجموع الصافي	10 336 157	14 589 295

5. -أصول جارية اخرى وحسابات التسوية

تبلغ الأصول الجارية الأخرى 195 061 7دت في 31 ديسمبر 2025مقابل 334 202 5 دت في 31 ديسمبر 2024 وتتمثل كالآتي:

الوحدة: الدينار التونسي	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024
االموظفون والحسابات المتعلقة بهم	238 542	203 116
الدولة -الضرائب والأداءات	2 345 880	3 259 156
تسبقات للمزودين	94 324	178 896
حسابات التسوية	1 291 800	1 568 989
تسبقات أخرى	3 153 298	54 826
المجموع الخام	7 123 844	5 264 983
مدخرات أصول جارية أخرى	(62 649)	(62 649)
المجموع الصافي	7 061 195	5 202 334

أ.6 -توظيفات واصول مالية اخرى

تبلغ التوظيفات والاصول المالية الاخرى 126 690 48 دت في 31 ديسمبر 2025 مقابل 956 239 92 دت في 31 ديسمبر 2024 وتتمثل في توظيفات على المدى القريب.

أ.7 -السيولة وما يعادل السيولة

تبلغ السيولة وما يعادل السيولة 850 244 22 دت في 31 ديسمبر 2025 مقابل 384 002 19 دت في 31 ديسمبر 2024 وتتمثل كالآتي:

الوحدة: الدينار التونسي	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024
التجاري بنك	6 002 963	7 803 329
البنك التونسي	4 396 577	3 266 155
مصرف الزيتونة	846 947	456 149
البنك العربي لتونس	1 366 634	47 890
الإتحاد الدولي للبنوك	5 101 022	2 225 551
بنك الأمان	249 583	29 775
الإتحاد البنكي للتجارة والصناعة	210 764	595 996
المؤسسة العربية المصرفية	22 747	22 747
الشركة التونسية للبنك	55 715	784 049
البنك الوطني الفلاحي	3 039 548	2 305 917
بنك تونس العربي الدولي	396 736	1 432 505
بنك الإسكان	4 797	4 797
البنك التونسي الليبي	-	17 525
صكوك للقبض	-	1 676
سندات للقبض	540 458	0
خزينة ثابتة	7 000	7 000
خزينة	-	250
بطاقة بنكية	3 028	742
حساب جاري بريدي	331	331
المجموع	22 244 850	19 002 384

أ.8 - الأموال الذاتية

تبلغ الأموال الذاتية 845 422 147 دت في 31 ديسمبر 2025 وتتمثل كالآتي:

الوحدة: الدينارالتونسي	رأس المال الاجتماعي	الإحتياطيات القانونية	إحتياطيات إعادة الإستثمارالمعفاة	إحتياطيات إعادة التقييم	النتائج المؤجلة	النتيجة الصافية للسنة المحاسبيّة	احتياطات أخرى	المجموع
الاموال الذاتية في 31 ديسمبر2023	38 250 000	3 825 000	37 315 473	59 594	12 477 084	27 126 932	600 000	119 654 083
توزيع نتيجة 2023 (محضر الجلسة العامة في 28 جوان 2024)								
النتائج المؤجلة	-	-	-	-	27 126 932	(27 126 932)		
أرباح موزعة	-	-	-	-	(19 125 000)	-		(19 125 000)
النتيجة الصافية للسنة المحاسبية	-	-	-	-	-	40 416 678		40 416 678
احتياطات إعادة الاستثمار	-	-	-	-	-			
اعفات استثمارية			-		-	-		
الأموال الذاتية في 31 ديسمبر2024	38 250 000	3 825 000	37 315 473	59 594	20 479 016	40 416 678	600 000	140 945 761
توزيع نتيجة 2024 (محضر الجلسة العامة في30 ماي 2025)								
النتائج المؤجلة	-	-	-	-	40 416 678	(40 416 678)		-
أرباح موزعة	-	-	-	-	(30 600 000)	-		(30 600 000)
النتيجة الصافية للسنة المحاسبية	-	-	-	-	-	37 077 084		37 077 084
احتياطات إعادة الاستثمار	-	-	10 000 000	-	(10 000 000)	-		-
الاحتياطات أخرى (*)			-		-	-		-
الأموال الذاتية في 31 ديسمبر2025	38 250 000	3 825 000	47 315 473	59 594	20 295 694	37 077 084	600 000	147 422 845

1- (*) أبرمت شركة "آرتس" عقد شراكة مع مورد لتسويق المنتجات البترولية: من خلال هذا العقد ، تستفيد شركة "آرتس" من مساهمة في استثمارات الشبكة الرسمية التي تمثل علامة "آرتس" التجارية. وبالتالي، سيتم منح منحة لشراء معدات إدارة وتوزيع مواد التشحيم التي يوزعها هذا المورد.تبلغ هذه المساهمة حوالي 000 600 دت موزعة على 3 سنوات بحيث تتلقى شركة "آرتس" مبلغ 000 200 دت سنويًا. (تم منح حصة قدرها 000 200 دت في عام 2021 و حصة قدرها 000 200 دت في عام 2022 و حصة قدرها 000 200 دت في عام 2024).

أ.9 -مدخرات للمخاطر والأعباء

تبلغ مدخرات المخاطر والأعباء 000 000 1 دت في31 ديسمبر 2025 مقابل 000 600 دت في 31 ديسمبر2024

أ.10 - المزودون والحسابات المتصلة بهم

يبلغ المزودون والحسابات المتصلة بهم 526 736 110 دت في 31 ديسمبر 2025 مقابل 807 183 136 دت في 31 ديسمبر 2024 وتتمثـل كالآتي

الوحدة: الدينار التونسي	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024
المزودون (سيارات جديدة، مصلحة بعد البيع وآخرون)	52 475 648	35 278 584
سندات للدفع	58 093 119	100 717 214
مزودون - فواتير لم تصل	167 759	188 009
المجموع	110 736 526	136 183 807

أ.11 - الخصوم الجارية الأخرى

تبلـغ الخصـــوم الجاريـــة الأخـرى 562 407 10 د ت فـي 31 ديسمبـر 2025 مقابـل 559 506 10 د ت في 31 ديسمبر2024 وتتمثل كالآتي

الوحدة: الدينار التونسي	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024
الدولة - الضرائب و الأداءات	5 542 584	5 758 363
تسبقات الحرفاء	2 140 777	1 688 781
ديون مختلفة	600 490	572 246
الموظفون والحسابات المتعلقة بهم	839 884	1 010 248
حسابات التسوية	1 283 827	1 476 921
المجموع	10 407 562	10 506 559

أ.12 - المساعدات البنكية و غيرها من الخصوم المالية

تبلغ المساعدات البنكية وغيرها من الخصوم المالية 718 24 دت في 31 ديسمبر 2025 وتتمثل كالآتي :

الوحدة: الدينار التونسي	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024
الشركة التونسية للبنك	24 718	0
المجموع	24 718	0

2.الإيضاحات حول قائمة النتائج

ب.1 - المداخيل

تبلغ المداخيل 003 054 307 دت سنة 2025 مقابل 746 331 257 دت سنة 2024 وتتمثل كالآتي :

الوحدة: الدينار التونسي	2025	2024
مبيعات السيارات الجديدة	297 056 762	248 060 124
مبيعات قطع الغياربما فيها الزيوت	6 314 564	6 138 558
مبيعات أشغال الورشة	2 075 325	1 951 460
مبيعات الضمان	1 521 944	1 120 247
مبيعات معدات خارجية للسيارات الجديدة	85 408	61 357
المجموع	307 054 003	257 331 746

ب.2 - تكلفة المبيعات

تبلغ تكلفة المبيعات 273 508 252 دت سنة 2025 مقابل 964 580 206 دت سنة 2024 وتتمثل كالآتي :

الوحدة: الدينار التونسي	2025	2024
شراءات السلع المستهلكة	251 588 349	205 536 345
أعباء الموظفين	566 824	610 319
أعباء إستغلال أخرى	353 100	434 300
المجموع	252 508 273	206 580 964

ب.3 - إيرادات الاستغلال الأخرى

تبلغ إيرادات الاستغلال الأخرى 295 424 1 دت سنة 2025مقابل 010 183 1 دت سنة 2024 وتتمثل كالآتي:

الوحدة: الدينار التونسي	2025	2024
نشاطات أخرى وإيرادات العقارات	1 066 853	928 891
تحويل الأعباء	346 634	230 741
بيع الفضلات	10 808	23 378
المجموع	1 424 295	1 183 010

ب.4 - نفقات التوزيع

تبلغ نفقات التوزيع 153 475 7 دت سنة 2025 مقابل 523 601 5 دت سنة 2024 وتتمثل كالآتي :

الوحدة: الدينار التونسي	2025	2024
أعباء الموظفين	2 938 694	2 572 641
أعباء إستغلال أخرى	4 038 043	2 726 597
شراءات التزويد المستهلكة	498 416	302 285
المجموع	7 475 153	5 601 523

ب.5 - نفقات إدارية

تبلغ النفقات الإدارية 614 998 4 دت سنة 2025 مقابل 337 952 4 دت سنة 2024 وتتمثل كالآتي:

الوحدة: الدينار التونسي	2025	2024
أعباء الموظفين	3 163 437	3 133 549
أعباء إستغلال أخرى	1 327 369	1 258 822
شراءات التزويد المستهلكة	507 808	559 966
المجموع	4 998 614	4 952 337

ب.6 - أعباء الإستغلال الأخرى

تبلغ أعباء الاستغلال الأخرى 1 497 470 دت سنة 2025 مقابل 2 731 310 دت سنة 2024 و تتمثل كالآتي

الوحدة: الدينار التونسي	2025	2024
أعباء إستغلال أخرى	1 098 740	894 501
مخصصات الاستهلاكات والمدخرات	398 730	1 836 809
المجموع	1 497 470	2 731 310

ب.7 - أعباء ماليّة صافيّة

تبلغ الأعباء الماليّة الصافيّة 265 817 دت سنة 2025 مقابل أعباء مالية صافية بقيمة 135 939 دت سنة 2024 وتتمثل كالآتي:

الوحدة: الدينار التونسي	2025	2024
أعباء مالية	258 392	110 039
فوائد سندات السيارات الجديدة	2 910	4 112
مكاسب الصرف	(3 630)	(5 414)
خسائر الصرف	8 145	27 202
المجموع	265 817	135 939

ب.8 - إيرادات التوظيفات

تبلغ إيرادات التوظيفات 13 279 094 دت سنة 2025 مقابل 15 564 557 دت سنة 2024 وتتمثل كالآتي:

الوحدة: الدينار التونسي	2025	2024
أرباح ارت بيع بالجملة الموزعة	3 999 880	5 999 820
أرباح شركة السيارات والتنمية الموزعة	1 720 020	1 146 680
أرباح شركة سيداف الموزعة	-	3 060 000
أرباح أخرى الموزعة	152 078	135 514
أرباح التوظيفات قصيرة الأجل	7 407 116	5 222 543
المجموع	13 279 094	15 564 557

ب.9 - الأرباح العادية الأخرى

تبلغ الأرباح العادية الأخرى 195 120 دت سنة 2025 مقابل 336 615 دت سنة 2024 و تتمثل كالآتي :

الوحدة: الدينار التونسي	2025	2024
فائض قيمة التفويت	-	583 833
أرباح أخرى	120 195	31 503
المجموع	120 195	615 336

ب.10 - الأرباح العادية الأخرى

تبلغ ا الخسائر العادية الأخرى 948 209 1 دت سنة 2025 مقابل 254 372 دت سنة 2024 وتتمثل كالآتي :

الوحدة: الدينار التونسي	2025	2024
خسائر أخرى	1 209 948	372 254
المجموع	1 209 948	372 254

3 - الإيضاحات حول جدول التدفقات النقديّة

ت.1 - الاستهلاكات والمدخرات

الوحدة: الدينار التونسي	المبلغ
مخصصات استهلاكات الاصول غير المادية	20 527
مخصصات استهلاكات الاصول المادية	456 003
مخصصات المخاطر والأعباء	1 155 265
استرجاع مخصصات المخاطر و الأعباء	(1 233 065)
المجموع	398 730

ت.2 - تغير الأصول الجارية

الوحدة: الدينار التونسي	31 ديسمبر 2025 (أ)	31 ديسمبر 2024 (ب)	التغير (ب)- (أ)
المخزونات	110 116 202	93 490 635	(16 625 567)
حسابات الحرفاء	12 087 282	16 340 421	4 253 139
الأصول الجارية الأخرى	4 020 132	5 264 983	1 244 851
المجموع	126 223 616	115 096 039	(11 127 577)

ت.3 - تغير الخصوم الجارية

الوحدة: الدينار التونسي	31 ديسمبر 2025 (أ)	31 ديسمبر 2024 (ب)	التغير (ب)- (أ)
المخزونات	110 736 526	136 183 807	(25 447 281)
حسابات الحرفاء	9 652 298	9 806 558	(154 260)
الأصول الجارية الأخرى(*)	120 388 824	145 990 365	(25 601 541)
المجموع			

ت.4 - فائض قيمة التفويت

الوحدة: الدينار التونسي	المبلغ
تحويل الأعباء	-
فائض قيمة التفويت	81 480
المجموع	81 480

ت.5 - الدفوعات المتأتية من اقتناء اصول ثابتة مادية و غير مادية

الوحدة: الدينار التونسي	المبلغ
الدفوعات المتأتية من اقتناء اصول ثابتة مادية	(478 778)
المجموع	(478 778)

ت.6 - الاستخلاصات المتأتية من التفويت في أصول ثابتة

الوحدة: الدينار التونسي	المبلغ
الاستخلاصات المتأتية من التفويت في أصول ثابتة	81 480
المجموع	81 480

ت.7 - الدفوعات المتأتية من اقتناء أصول مالية

الوحدة: الدينار التونسي	المبلغ
الدفوعات المتأتية من اقتناء إيداعات وكفالات	10 000 000
المجموع	10 000 000

ت.8 - السيولة الصافية

الوحدة: الدينار التونسي	31 ديسمبر 2025
توظيفات على المدى القريب	48 690 126
البنك التونسي الكويتي	-
التجاري بنك	6 002 963
البنك التونسي	4 396 577
مصرف الزيتونة	846 947
البنك العربي لتونس	1 366 634
الإتحاد الدولي للبنوك	5 101 021
بنك الأمان	249 583
الإتحاد البنكي للتجارة والصناعة	210 764
المؤسسة العربية المصرفية	22 747
الشركة التونسية للبنك	55 715
البنك الوطني الفلاحي	3 039 548
بنك تونس العربي الدولي	396 736
بنك الإسكان	4 796
البنك التونسي الليبي	(24 718)
سندات للقبض	540 459
صكوك للقبض	-
خزينة ثابتة	7 000
بطاقة مصرفية	287
حساب جاري بريدي	331
بطاقة تكنولوجية	2 742
المجموع	70 910 258

4 - التعهدات خارج الموازنة

نوع التعهد	القيمة الجملية	الغير	المدخرات
1 - التعهدات المقدمة			
أ) التعهدات العينية			
ضمانات (1)	4 931 773	4 931 773	-
المجموع	4 931 773	4 931 773	-

(1) ضمانات ديوانية وضمانات على الصفقات نهائية ومؤقتة

5 - مردود السهم

قيمة مردود السهم في 31 ديسمبر 2025 مفصلة كالآتي:

الوحدة: الدينار التونسي	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024
النتيجة الصافية	37 077 084	40 416 678
الأسهم المتداولة	38 250 000	38 250 000
المجموع	0.9693	1.0566

الأسهم المتداولة مفصلة كالآتي:

	الأسهم المصدرة	القيمة الاسمية	عدد الأسهم	رأس المال
عدد الأسهم المتداولة	38 250 000	1	38 250 000	38 250 000

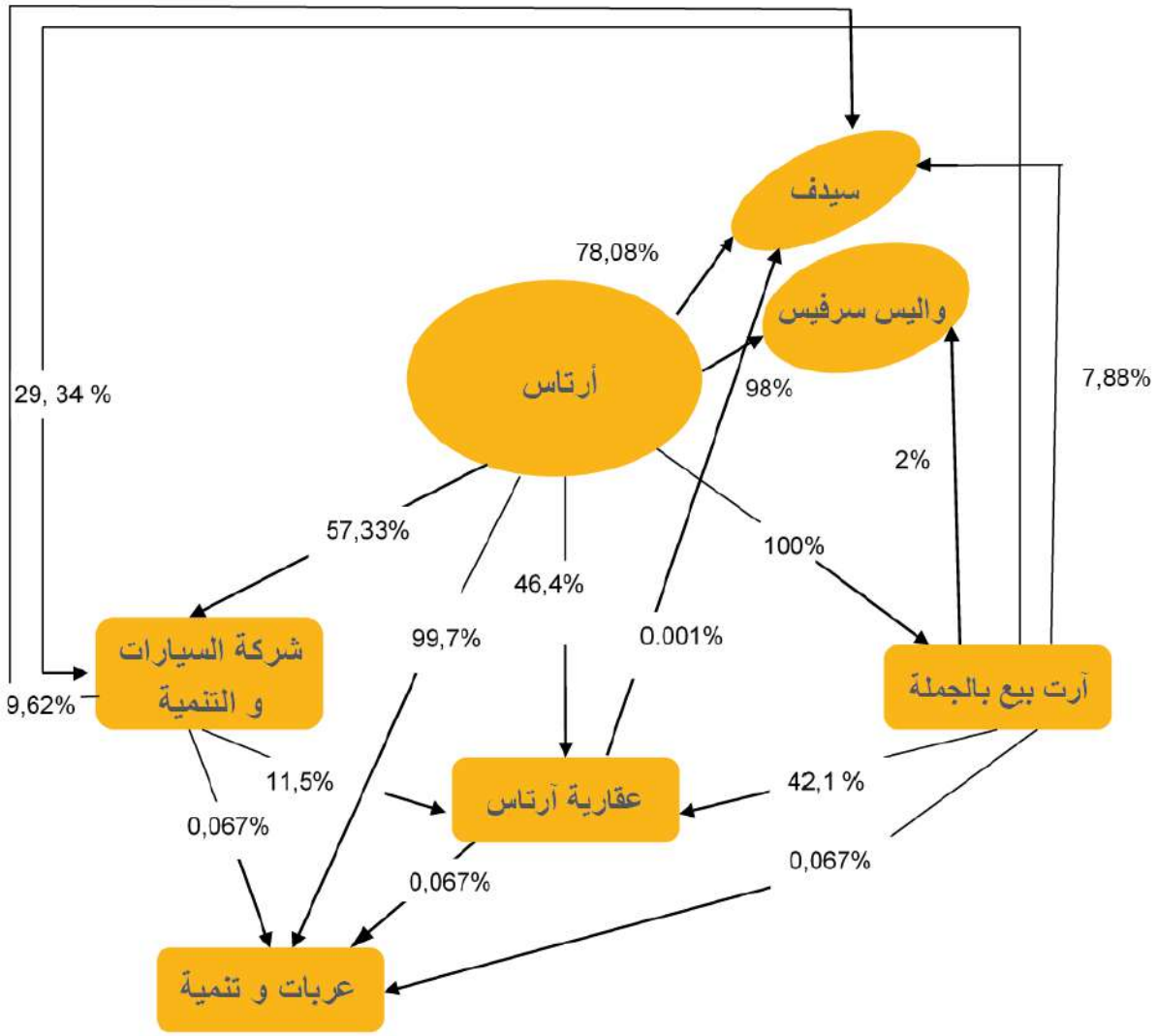
6 - إيضاحات حول الأطراف المرتبطة

6 - 1 الأطراف المرتبطة

تتوزع الاطراف المرتبطة كالآتي:

1. الاطراف المرتبطة المنتمية لنفس المجموعة

الأطراف المرتبطة المنتمية لمجمع ارتاس تتمثل كالآتي :



2. الأطراف المرتبطة الغير منتمية لنفس المجموعة

الشركات المرتبطة الغيرمنتمية لنفس المجموعة و هي شركات لديها نفس المساهمين تحتوي على الشركات الاتية :

دلماس، افريفزيون وسوني، افريفزيون للخدمات، مغرب للمحركات ت.م.م، عقارات المغرب، الصناعة العصرية، إتيسي بيجو، شركة عقار وتنمية، شركة بوان كوم وطاحونة سكرة.

2.6 المعاملات

1 - المعاملات مع الأطراف المرتبطة المنتمية لنفس المجموعة

- خـلال سنـة 2025، تبلغ قيمـة شراءات قطع الغيـار لشركة" أرتـــاس " لدى شركة "أرت بيع بالجملة" 995 717 6 دت دون اعتبار الأداء على القيمة المضافة. عند اقفال السنة، يبلغ رصيد شركة" أرت بيع بالجملة "لدى شركة" أرتاس" صفر.

- خلال سنة 2025، تبلغ قيمة مبيعات شركة "أرتاس" لشركة" أداف" 235 76 دت دون اعتبار الأداء على القيمة المضافة. عند اقفال السنة، يبلغ رصيد شركة" أداف "لدى شركة" أرتاس" صفر.

- خلال سنة 2025، تبلغ قيمة مبيعات اليد العاملة لشركة "أرتاس" لشركة "فولغا موتورز" تعرف باسم "واليس للخدمات" سابقًا 486 2 دت دون اعتبار الأداء على القيمة المضافة. عند اقفال السنة، يبلغ رصيد شركة" واليس للخدمات " لدى شركة" أرتاس" صفر.

- خلال سنة 2025، تحصلت شركة "أرتاس "على أرباح من طرف الشركات الأتية :

شركة "أداف "مبلغا قدره 020 720 1 دت بعنوان مرابيح سنة 2024 .

شركة " ارت بيع بالجملة "مبلغا قدره 880 999 3 دت بعنوان مرابيح سنة 2024.

- أبرمت اتفاقية خلال السنة المالية 2011 تضع بمقتضاها شركة "ارتاس" على ذمّة شركة "أرتاس العقارية" جزءا من الأرض الكائنة ب 39 شارع خير الدين باشا. بلغ الايراد المتأتي من هذا الوضع على الذمة مبلغ 416 82 دت دون اعتبار الأداء ات بعنوان السنة المالية 2025. عند اقفال السنة، يبلغ رصيد شركة" أرتاس العقارية "لدى شركة" أرتاس" 079 98 دت.

ابرم ملحق لنفس الاتفاقية التي تربط شركة "أرتاس" بشركة "أرتاس العقارية" خلال السنة المالية المختومة في 31 ديسمبر 2025.

يهدف هذا الملحق بشكل أساسي تعديل إيجار التسويغ المفوتر من شركة "أرتاس العقارية" لفائدة شركة "أرتاس" لقاعة العرض الجديدة والمقرات الإدارية المبنية فوق الأرض التي تملكها شركة "ارتاس" و تسوية قيمة الإيجار وضريبة القيمة المضافة وبعض التصحيحات الضريبية المتعلقة بسنوات مالية سابقة التي تكبدتها شركة "أرتاس العقارية" .

تبلغ قيمة أعباء الكراء 723 893 1 دت للسنة المالية 2025 دون اعتبار الأداءات و يبلغ رصيد الشركة 530 253 2 دت لدى شركة "أرتاس ".

- خلال السنـة المالية 2011 تم تعديل عقد تسويغ المقرات لغاية الاستعمال التجاري والتخزين الكائنة بـ 39 شارع خير الدين باشا المبرم بين شركتي "أرتاس" و "أرت بيع بالجملة" في 31 جويلية 1998. يبلغ مجمل إيرادات التسويغ للسنة المالية المقفلة في 31 ديسمبر 2025 ما قيمته 624 123 دت دون اعتبار الأداءات.

- خلال السنة المالية 2011 تم تعديل العقد المتعلق باسترجاع المصاريف المشتركة الخاصة بالمساعدة الإدارية والمحاسبية والاعلامية المبرم بين شركتي "أرتاس" و "أرت بيع بالجملة" في 6 ماي 1999. يبلغ مجمل فوترة المساعدة للسنة المالية المقفلة في 31 ديسمبر 2025 ما قيمته 939 304 دت دون اعتبار الأداءات.

- خلال السنة المالية 2011 تم تعديل عقد تسويغ المقرات لغاية الاستعمال التجاري والتخزين الكائنة بـ 39 شارع خير الدين باشا المبرم بين شركتي "أرتاس" و "أداف" في 16 جوان 2006، بتوقيع اتفاقية تكميلية في 24 جوان 2011 مع شركة "أداف" مقابل إيجار سنوي قدره 48 000 دت دون اعتبار الأداءات مع زيادة سنوية بنسبة 5٪ بداية من الربع الثاني من عام 2013.

يبلغ مجمل إيرادات التسويغ للسنة المالية المقفلة في 31 ديسمبر 2025 ما قيمته 65 933 دت دون اعتبار الأداءات.

- خلال السنة المالية 2011 تم ابرام العقد المتعلق باسترجاع المصاريف المشتركة الخاصة بالمساعدة الإدارية والمحاسبية والاعلامية المبرم بين شركتي "أرتاس" و "أداف" بإعادة فوترة سنوية قدرها 120 000 دت دون اعتبار الأداءات مع زيادة بنسبة 5٪ كل عامين بداية من السنة الثالثة.

يبلغ مجمل فوترة المساعدة للسنة المالية المقفلة في 31 ديسمبر 2025 ما قيمته 168 852 دت دون اعتبار الأداءات.

- خلال السنة المالية 2019 أبرمت شركة "أرتاس" مع شركة "فولغا موتورز"، تعرف باسم "واليس للخدمات" سابقًا عقد إيجار محل للاستخدام التجاري، واقع في شارع خيرالدين باشا 1002 تونس لمدة سنة واحدة قابلة للتجديد بإيجار سنوي قدره 12 600 دت دون اعتبار الاداءات، مستحقة الدفع كل ثلاثة أشهر (مع زيادة بنسبة 5% كل سنتين) .

خلال السنة المالية المختومة في 31 ديسمبر 2025 بلغت مداخيل كراء هذا المحل 13 892 دت. تم دفع كامل المبلغ الذي تمت فوتره من طرف "أرتاس" من قبل "فولغا موتورز"، "واليس للخدمات" سابقًا.

- خلال السنة المالية 2019 أبرمت شركة "أرتاس" مع شركة "فولغا موتورز" تعرف باسم "واليس للخدمات" سابقًا عقدا متعلقاً بإعادة فوترة المصاريف المشتركة الخاصة بالمساعدة الادارية والمحاسبية بالإضافة إلى المساعدة الاعلامية مقابل مبلغ سنوي قدره 21 000 دت دون اعتبار الاداءات بالإضافة إلى خدمات الاعلامية التي تتم فوترتها بمبلغ 10 500 دت سنويا دون اعتبار الاداءات، مستحقة الدفع كل ثلاثة أشهر.

خلال السنة المالية المختومة في 31 ديسمبر 2025 بلغت مجمل المساعدة المفوترة من طرف "أرتاس" لشركة "فولغا موتورز"، "واليس للخدمات" سابقًا، ما قيمته 34 729 دت دون اعتبار الاداءات.

2 - المعاملات مع الأطراف المرتبطة الغير منتمية لنفس المجموعة

- رقم المعاملات الذي حققته شركة "أرتاس"، خلال ألسنة المالية 2025, مع الشركات المرتبطة غير المنتمية لمجموعة "أرتاس" بعنوان مبيعات و مداخيل إصلاح السيارات يفصل كالاتي:

شركة	رقم معاملات 2025	المستحقات في 31 ديسمبر 2025
دلماس	133 444	5 954
إتيسي بيجو	-	-
طاحونة سكرة	1 241	-
شركة عقار وتنمية	9 482	4 428
أفري عقارات	2 428	592
عقارات المغرب	21 748	2 849
أفريفزيون سوني	-	2 834
أفريفزيون للخدمات	-	1 347
مجموع	168 343	17 644

- خلال السنة المالية 2003 تم إبرام عقد كراء بين شركتي "أرتاس" و "دلماس" بهدف استغلال أرض كائنة بالمنطقة الصناعية المغيرة 1 بهدف تخزين وصيانة وتسليم السيارات الجديدة. بلغت أعباء التسويغ السنوية الأولى ما قدره 000 195 دينارا دون اعتبار الأداءات مع زيادة سنوية قدرها 5 %. بلغ مبلغ التسويغ للسنة المالية المقفلة في 31 ديسمبر 2025 ما قيمته 264 543 دت دون اعتبار الأداءات.
- خلال السنة المالية 2008 تم إبرام عقد كراء بين شركتي "أرتاس" و "عقار وتنمية" بهدف استغلال المقر الكائن بشارع خير الدين باشا. بلغت أعباء التسويغ السنوية الأولى ما قدره 000 150 دينارا دون اعتبار الأداءات مع زيادة سنوية قدرها 5%. بلغ مجمل الأعباء للسنة المالية المقفلة في 31 ديسمبر 2025 ما قيمته 617 335 دت دون اعتبار الأداءات.

تفصل الشراءات وديون شركة "أرتاس" لدى الشركات المرتبطة غير المنتمية لمجموعة "أرتاس" كما يلي

شركة	شراءات 2025	ديون في 31 ديسمبر 2025
افريفزيون للخدمات	-	-
افريفزيون وسوني	-	359
دلماس	2 066	-
مجموع	2 066	359

3. الالتزامات والتعهدات المتخذة من قبل الشركة لفائدة المسيرين

تعهدات الشركة وارتباطاتها تجاه مسّيريها كما هو مذكور في الفصل 200 (جديد) II §5 من مجلة الشركات التجارية تتمثل كالآتي:

- تمّ ضبط الأجر الذي يمنح للمدير العام الجديد من طرف مجلس الإدارة بتاريخ 09 أكتوبر 2020. ويبلغ الأجر الصافي 000 300 دت سنويا. بلغ الأجر المدفوع خلال ألسنة المالية 2025 ما قيمته 263 328 دت.
- تم تحديد المبلغ المخصص لأعضاء مجلس الإدارة بالشركة كتعويض عن الحضور للسنة المالية 2024 من قبل الجمعية العامة العادية بتاريخ 30 ماي 2025 بمبلغ إجمالي قدره 187 500 دينار تونسي، أي ما يعادل .مبلغاً صافياً قدره 150 000 دينار تونسي،أي 15 000 دينار تونسي لكل عضو مجلس إدارة
- كما خصصت نفس الجمعية العامة مبلغ 5000 دينار تونسي صافٍ من الاقتطاع من المورد لأعضاء لجنة .التدقيق الدائمة عن السنة المالية 2024

تعهدات الشركة وارتباطاتها تجاه مسّيريها كما هي في القوائم المالية للسنة المالية المختومة في 31 ديسمبر 2025 تتمثل كالآتي:

شركة	رئيس مجلس الادارة		المدير العام		أعضاء مجلس الادارة	
بالدينار	الخصوم في 31 ديسمبر 2025	أعباء خام 2025	الخصوم في 31 ديسمبر 2025	أعباء خام 2025	الخصوم في 31 ديسمبر 2025	أعباء خام 2025
الراتب أو الأجر*	-	249 708	-	741 253	-	-
منح الحضور	-	-	-	-	227 500	187 500
رواتب اخرى	-	-	-	-	-	-
المجموع	-	249 708	-	741 253	227 500	187 500

* أجر خام مضاف إليه الأعباء الاجتماعية

4. الإلتزامات والتعهدات المتخذة لفائدة مسيري الشركة من قبل الشركات الموضوعة تحت رقابتها على النحو المشار اليه في الفصل 461 من قانون الشركات التجارية:

- لا يتلقى الرئيس المدير العام أية أجور من طرف الشركات الموضوعة تحت رقابة شركة "أرتاس" بمقتضى الفصل 461 من مجلة الشركات التجارية.
- لا يتلقى المدير العام أية أجور من طرف الشركات الموضوعة تحت رقابة شركة "أرتاس" بمقتضى الفصل 461 من مجلة الشركات التجارية.
- تلقى رئيس لجنة التدقيق الدائمة أجرا صافيا مسندا من شركة " أرتاس العقارية " يبلغ 277 171 دت سنويا بصفته كوكيل.

وباستثناء ما سبق بيانه فإنّنا لم نعثر خلال قيامنا بأعمالنا على اتفاقيات أخرى تنضوي تحت ما جاءت به أحكام الفصول المشار إليها أعلاه باستثناء العمليات والمعاملات في نطاق الأنشطة العادية للشركة.

5. الأحداث اللاحقة

تم السماح بنشر هذه القوائم المالية إثر مجلس الإدارة المنعقد في 17 أفريل 2026 وبالتالي فهي لا تعكس الوقائع بعد ذلك التاريخ

ارتاس

الشبكة التونسية للسيارة والخدمات
وكيل رينو و داسيا

RENAULT NISSAN DACIA LADA



التقرير السنوي 2025

الشبكة التونسية للسيارة والخدمات وكيل رينو و داسيا
39 نهج خير الدين باشا 1002 تونس البلفيدير الهاتف : 700 188 71 216+ الفاكس : 443 903 71 216+
www.renault.tn / www.nissan.tn / www.dacia.tn