

**AUTOMOBILE RESEAU
TUNISIEN ET SERVICES S.A**

« ARTES »

**RAPPORT ANNUEL
2017**

SOMMAIRE

- **Mot du Président.**
- **Faits marquants l'année 2017.**
- **Présentation et renseignements généraux sur la société et son capital.**
- **Cours boursier exercice 2017.**
- **Indicateurs d'activité exercice 2017.**
- **Rapport d'activité 2017.**
- **Etats Financiers et rapports des commissaires aux comptes de la société ARTES au 31/12/2017.**
- **Etats Financiers Consolidés et rapports des commissaires aux comptes du Groupe ARTES au 31/12/2017.**
- **Projet des résolutions de l'AGO**

Présentation et synthèse générale.

Présentation et renseignements généraux sur la société, ses organes de gestion et d'administration et son capital social.

Performances Commerciales.

Performances Financières.

Performances Ressources Humaines.

MOT DU PRESIDENT

Chers actionnaires, Chers clients et partenaires.

En 2017, notre groupe a de nouveau démontré son potentiel. En effet, avec 8 499 immatriculations des véhicules neufs durant l'année 2017, soit une part de marché de 13,35%, les marques commercialisées par le Groupe ARTES (RENAULT, DACIA et NISSAN) consolident leurs positions de leader au sein du marché tunisien de l'automobile notamment en confirmant sa position de Leader.

La société mère ARTES a enregistré un résultat net de 29,455 Millions de dinars en 2017 contre un résultat net de 24,942 Millions de dinars en 2016.

Le chiffre d'affaires de la société a augmenté, au 31/12/2017, de 19,33%. Passant de 180,618 Millions de Dinars en 2016 à 215,533 Millions de Dinars en 2017.

Nos ambitions pour les prochaines années peuvent se résumer en cinq points principaux :

- Poursuivre notre croissance ;
- Renforcer notre part de marché ;
- Poursuivre notre stratégie de diversification du produit ;
- Renforcer et améliorer la satisfaction de notre clientèle ;
- Renforcer nos indicateurs de performances et de croissances et maintenir notre politique de distribution des dividendes ;

C'est sur ces fondamentaux internes et externes et doté d'une structure et situation financière largement excédentaire, saine, solide et stable que le groupe ARTES continuera de progresser.

Nous vous remercions chers actionnaires, clients, partenaires ou collaborateurs de bien vouloir partager notre vision.

**Le Président du Conseil d'Administration
MONCEF MZABI**

Présentation et synthèse générale

- Conjoncture Nationale et Internationale.
- Faits Marquants L'année 2017.
- L'ESSENTIEL (Principaux Chiffres & Synthèse Générale).

Evolution de la Conjoncture Economique

Selon la Banque Centrale de Tunisie (BCT) (1). L'Environnement International et la Conjoncture Nationale durant l'année 2017 et les perspectives 2018 se présentent comme suit :

1. Environnement International.

Les derniers rapports des institutions internationales, notamment ceux de l'OCDE, de la Banque mondiale et récemment, celui du Fonds Monétaire International (FMI) publiés courant le mois de janvier 2018, montrent plus d'optimisme quant aux perspectives de l'économie mondiale, compte tenu des réalisations de l'année 2017 et des politiques économiques accommodantes qui devraient se poursuivre au cours de la période à venir. En effet, dans la mise à jour du mois de janvier 2018 de ses perspectives de l'économie mondiale, le FMI a révisé à la hausse ses prévisions de la croissance mondiale pour l'année 2018 de 0,2 point de pourcentage, par rapport aux prévisions du mois d'octobre 2017, pour les ramener à 3,9% contre un taux de 3,7% estimé pour l'année 2017, et ce en raison d'un renforcement de la dynamique de croissance mondiale et de l'impact attendu de la récente réforme américaine des impôts.

En ce qui concerne les pays émergents et en développement, le FMI a maintenu inchangées ses prévisions pour ce groupe de pays à 4,9% pour 2018 et à 5% pour 2019 contre un taux de croissance estimé à 4,4% pour l'année 2017. Pour la Chine, la croissance économique devrait connaître une légère décélération en comparaison avec le taux de 6,7% réalisé en 2017 pour s'établir à 6,6% en 2018 et à 6,4% en 2019.

Pour ce qui est de la situation de l'emploi, les taux de chômage ont continué leur baisse dans la plupart des pays industrialisés à des niveaux avoisinant le plein emploi pour certaines économies. Ainsi, le taux de chômage aux Etats-Unis s'est stabilisé au cours du mois de décembre 2017 à 4,1% (contre 4,7% l'année précédente), et ce, pour le troisième mois consécutif, en relation avec la dynamique de l'emploi dans le secteur des services. Dans la Zone Euro, le taux de chômage a poursuivi sa tendance baissière, pour s'établir à 8,7% en décembre 2017 contre 9,7% au terme de 2016. Au Japon, le taux de chômage s'est situé à 2,8% en décembre 2017 contre 3,1% une année auparavant.

2. Conjoncture Nationale Activité économique :

Amélioration progressive du rythme de la croissance économique en 2017 et stagnation du taux de chômage

L'activité économique a enregistré une amélioration en 2017 dans certains secteurs piliers sauf le secteur de l'énergie qui a poursuivi sa tendance baissière. En effet, le secteur de l'agriculture et de la pêche a connu une reprise, bénéficiant, notamment, d'une bonne récolte céréalière. Une amélioration a été aussi observée dans certaines activités relevant des industries manufacturières, notamment les industries mécaniques et électriques. D'un autre côté, il y a eu un redressement progressif de l'activité des mines, phosphate et dérivés. Le secteur des services a bénéficié, pour sa part, de l'amélioration de l'activité touristique, outre une bonne performance au niveau des organismes financiers et des communications. Ainsi, la croissance globale s'est élevée à 1,9% au cours de l'année 2017 contre 1% en 2016. Au cours du quatrième trimestre de 2017, la croissance économique s'est élevée à 2% contre 1,1% durant le même trimestre de l'année écoulée. Par ailleurs, le taux de chômage a connu une légère hausse au cours du quatrième trimestre pour s'élever à 15,5% contre 15,3% au

troisième trimestre. Le taux de chômage des diplômés de l'enseignement supérieur a connu une légère baisse tout en demeurant élevé (29,9% contre 30,6%).

L'indice général des prix à la consommation familiale a enregistré, au cours du mois de décembre 2017, une hausse de 0,4% par rapport au mois précédent, suite notamment à la hausse des prix des articles d'habillement et chaussures (1,3% contre 0,6%) et des tarifs de transport (0,7% contre une stagnation) contre un ralentissement des prix des produits alimentaires et boissons (0,3% contre 1,5% en novembre 2017). En termes de glissement annuel, une accélération des prix a été observée, au cours des derniers mois de 2017, pour s'élever à 6,4% au mois de décembre, en nette hausse par rapport aux niveaux observés au cours des mêmes mois de 2016 et 2015 (4,2% et 4,1% respectivement). Cette hausse de l'inflation est, en grande partie, attribuée à l'accélération qui a marqué l'évolution des prix des produits alimentaires et boissons (8,3% contre 3,2% en 2016) et des frais de transport (5,9% contre 4,4%). Sur toute l'année 2017, l'inflation s'est établie en moyenne, à 5,3% contre 3,7% une année auparavant. Cette tendance haussière est attribuée, principalement, à l'accélération qui a marqué le rythme d'évolution des prix des produits alimentaires (5,6% contre 2,6%) et des produits manufacturés (5,9% contre 3,6%). Par régime de fixation des prix, les prix des produits libres se sont inscrits en hausse, au cours de l'année 2017, soit 6,1% en moyenne contre 4,6% en 2016 touchant notamment les produits alimentaires (6,5% contre 3,1%). La même tendance a concerné les prix des produits non libres ou encadrés (2,7% contre 1%) surtout les produits non alimentaires (3,2% contre 1,2%). Pour sa part, l'inflation sous-jacente (hors produits frais et administrés) a connu un léger apaisement au cours du mois de décembre 2017 (6,3% en glissement annuel contre 6,5% un mois auparavant). Sur toute l'année 2017, l'inflation sous-jacente moyenne s'est établie à 6,3% en 2017 contre 5,2% une année auparavant.

Rétrospectives des principaux Faits saillants.

- Introduction des actions de la société en bourse en 2008.
- Lancement de la marque DACIA, dans le marché Tunisien de l'automobile durant l'année 2009.
- Le capital social de la société a augmenté en deux tranches durant les années 2012 et 2013. Il a passé de 25,500 Millions de dinars en 2011 à 38,250 Millions de dinars en 2013 par incorporation des réserves (résultats reportés) et l'octroi d'une (1) action nouvelle gratuite contre deux (2) actions anciennes.
- L'introduction des actions de la société en bourse, dans le cadre de la loi N°99-92 du 17 août 1999 relative à la relance du marché financier telle que modifiée et complétée par les textes subséquents permet à la société ARTES de bénéficier d'un taux d'imposition réduit à 20 %, et ce pendant cinq années à partir de l'année d'admission, soit pendant la période de 2008 à 2012.
- Le Taux d'imposition de droit commun à l'impôt sur les sociétés en 2017 est de 25%.

Faits marquants l'année 2017.

- Durant l'année 2017, le groupe ARTES a continué la politique de renouvellement de la gamme des véhicules vendus avec lancement sur le marché de plusieurs nouveaux modèles.
- Le Taux d'imposition de droit commun à l'impôt sur les sociétés en 2017 est de 25 %.
- L'exercice 2017, s'est clôturé pour la société ARTES par la réalisation d'un bénéfice Net de 29,455 Millions de dinars, dont 2,037 Millions de dinars, au titre de dividendes reçus des sociétés filiales.
- L'exercice 2017, s'est terminé pour Le Groupe ARTES par la réalisation d'un bénéfice Net de 35,425 Millions de dinars.
- ARTES a distribué, au cours de l'année 2017, la somme de 19,890 Millions dinars au titre des dividendes de l'exercice 2016 soit l'équivalent de 0,520 DT par action.
- ARTES distribuera, au cours de l'année 2018, la somme de 23,523 Millions de dinars, au titre des dividendes de l'exercice 2017, soit 0,615 DT par action.

PRINCIPAUX CHIFFRES

ARTES & Sociétés Filiales			
Chiffre d'affaires	2017	2016	Variation
ARTES	215 533 408	180 618 777	34 914 631
ARTEGROS	19 494 967	19 363 470	131 497
ADEV	33 177 168	28 155 619	5 021 549
Total Chiffre d'affaires	268 205 543	228 137 866	40 067 677

Nombre Véhicules vendus	2 017	2 016	Variation
ARTES	7 506	6 971	535
ADEV	975	854	121
Nombre Total Véhicules vendus	8 481	7 825	656

Chiffre d'affaires consolidé (Groupe ARTES)	262 391 665	222 588 840	39 802 825
--	--------------------	--------------------	-------------------

Résultat Net	2 017	2 016	Variation
ARTES	29 455 549	24 942 736	4 512 813
ARTEGROS	4 353 847	4 576 749	-222 902
ADEV	2 307 198	1 876 320	430 878
Total Résultat Net	36 116 594	31 395 805	4 720 789

Résultat Net consolidé (Groupe ARTES)	35 425 179	29 381 853	6 043 326
--	-------------------	-------------------	------------------

Nombre Véhicules vendus	8 481	7 825	656
--------------------------------	--------------	--------------	------------

Dividendes distribués par les sociétés Filiales

	En 2017	ARTES	ARTEGROS
ARTEGROS	2 000 000	1 999 940	
Total Dividendes	2 000 000	1 999 940	

SYNTHESE GENERALE

L'ESSENTIEL

SYNTHESE COMMERCIALE

Avec 8 499 immatriculations des véhicules neufs durant l'année 2017 (source ATTT). Les marques commercialisées par le groupe ARTES (RENAULT, DACIA et NISSAN) consolident leurs positions de leader au sein du marché tunisien de l'automobile.

SYNTHESE FINANCIER

Le résultat net de la société mère ARTES s'établit à 29,455 Millions de dinars en 2017, contre 24,942 Millions de dinars en 2016. Il tient compte des dividendes reçus des sociétés filiales de 2,067 Millions de dinars. Le résultat net part du groupe s'élève à 35,425 Millions de dinars en 2017, contre 29,382 Millions de dinars en 2016.

Un dividende de 0,520 Dinar par action sera soumis à l'approbation de la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires.

Les produits des placements de la société ARTES s'élèvent à 8,869 Millions de dinars en 2017, contre 8,306 Millions de dinars en 2016.

La trésorerie nette hors engagements fournisseurs (déduction faite des engagements fournisseurs) s'élève à 27,801 Millions de dinars au 31/12/2017, contre 18,631 Millions de dinars au 31/12/2016.

Les sociétés filiales ARTEGROS et ADEV ont réalisé en 2017 respectivement un résultat net de 4,354 Millions de dinars et 2,307 Millions de dinars, contre 5,576 Millions de dinars et 1,876 Millions de dinars en 2016.

Présentation et renseignements généraux sur la société, ses organes de gestion et d'administration et son capital social.

- **Présentation de la société.**
- **Renseignements généraux sur le capital de la société.**
- **Éléments sur le contrôle interne et la politique Qualité.**
- **Autres informations.**

Dénomination sociale :

Automobile Réseau Tunisien et Services ARTES- SA. (Ex Société RENAULT Tunisie, créée le 24/02/1947).

Siège social :

39 Avenue Kheireddine Pacha – BP 33- 1002 Tunis - Belvédère

Objet :

La société a pour objet « Article 2 des statuts »

- L'importation, l'achat et la vente en Tunisie d'automobiles et de matériels, ainsi que toutes opérations se rattachant à ce genre de commerce telles que services de livraison, services après-vente, carrossage de châssis, réparations, garage, locations, vente en détail de pièces de rechange, pneumatique et accessoires divers ;
- L'exploitation directe et indirecte de tous fonds de commerce, ateliers, agences, succursales ou bureaux créés, acquis, pris en bail ou qui lui sont apportés, rentrant dans le cadre de son activité ou de toutes autres activités connexes ;
- La participation de la société par tous les moyens à toutes entreprises ou sociétés créées ou à créer, pouvant se rattacher à l'objet social notamment par voie de création de sociétés nouvelles, d'apports, fusion, alliances ou association en participation ;
- Et, généralement, toutes opérations commerciales, industrielles, financières, mobilières ou immobilières ou de services, se rattachant directement ou indirectement à l'objet social ainsi que toutes opérations annexes ou connexes pouvant présenter de l'utilité pour la société, favoriser ou développer ses intérêts.

Tél. : + 216 71 188 700.

Fax : + 216 71 188 743.

Email : renault@planet.tn

Sites web: www.renault.com.tn / www.dacia.com.tn / www.nissan.com.tn

Forme Juridique : Société Anonyme.

Nationalité : Tunisienne.

Certification ISO : ARTES est certifiée ISO 9001 Version 2000 pour la commercialisation des véhicules neufs et pièces de rechange des marques représentées par ARTES et service après-vente. La certification est délivrée par l'organisme AFAQ **en date du 13 Mai 2005** et à une validité jusqu'au 12 Mai 2008, renouvelée le 25 juin 2008 pour une autre période de trois (3) ans jusqu'au 24 juin 2011. Reconduite le 05/12/2011 pour une durée de trois (3) ans jusqu'au 04 décembre 2014. Certification selon la norme ISO 9001 Version 2008.

Renouvellement de la dite certification en décembre 2017 pour une autre période d'une année jusqu'au **12/12/2018**.

Date de création : 24 Février 1947, durant l'année 2007 changement de raison social de **RENAULT- Tunisie à Automobile Réseau Tunisien et Services. (ARTES SA).**

Durée : 99 Ans sauf dissolution anticipée ou prorogation.

Régime fiscal : Droit commun.

Matricule Fiscale : 1214 S A M 000.

Registre de commerce des Sociétés : Registre de commerce de TUNIS B1102541996

Exercice social : du 01/01/N au 31/12/N

Date d'ouverture du capital à l'épargne publique : 04 Avril 2008

Code ISIN : TN0007300015.

Marché de la cote : Principal.

Taux d'ouverture du capital à l'épargne publique : 39,60 %.

Modalités d'introduction :

- Offre à prix ferme (OPF) de 4 125 900 actions représentant 16,18 % du capital. (Capital à la date de l'introduction composé de 25 500 000 actions).
- Placement garanti de 3 570 000 actions représentant 14 % du capital social.
- Placement privé de 2 402 100 actions représentant 9,42 % du capital social.

Prix d'introduction : 10,330 Dinars.

Lieu où peuvent être consultés les documents et renseignements relatifs à la société : Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha – 1002 Tunis Belvédère.

Renseignements de caractère général concernant le capital social

Capital social	38 250 000 Dinars
Nombre d'actions	38 250 000 Actions
Nominal	1 Dinar
Forme des actions	Nominative
Catégorie	Ordinaire
Libération	Intégrale

Nombre d'actions ayant droit de vote au 31/12/2017 :

Le nombre des actions comportant droit de vote au 31/12/2017 est de : 38 250 000 Actions.

Répartition du capital et des droits de vote au 31/12/2017 :

Le capital social s'élève à 38 250 000 DT au 31/12/2017, composé de 38 250 000 actions d'une valeur nominale de 1 dinar réparti comme suit :

Actionnaires	Nombre d'actions	Montant en DT	% du capital
Mr Moncef Mzabi	9 087 642	9 087 642	23,76%
Mr Mzoughi Mzabi	9 428 973	9 428 973	24,65%
Mr Sadok Mzabi	9 487 514	9 487 514	24,80%
Abu Dhabi Fund	3 564 827	3 564 827	9,32%
Fina Corp Maghreb	880 964	880 964	2,30%
Gap Corp FNI-FZLLC	264 000	264 000	0,69%
Sté DALMAS	661 853	661 853	1,73%
Sté AFRIVISION	1 911	1 911	0,00%
Sté CODEV	8 031	8 031	0,02%
Public	4 864 285	4 864 285	12,96%
Total	38 250 000	38 250 000	100,00%

Actions inscrites chez l'émetteur (ARTES) au 31/12/2017.

Actionnaires	N° D'actions	Montant	%
Mr Moncef Mzabi	7 394 370	7 394 370	19,332 %
Mr. Mzoughi Mzabi	7 394 370	7 394 370	19,332 %
Mr Sadok Mzabi	7 394 370	7 394 370	19,332 %
Sté DALMAS	1 911	1 911	0,005 %
Sté AFRIVISION	1 911	1 911	0,005 %
Sté CODEV	8 031	8 031	0,021 %
Total	22 194 963	22 194 963	58,027 %

Répartition détention des actions ARTES au 31/12/2017.

Actions inscrites	N° D'actions	Montant	%
Chez L'émetteur (ARTES)	22 194 963	22 194 963	58,027 %
Chez les intermédiaires en Bourse	16 055 037	16 055 037	41,973 %
Total	38 250 000	38 250 000	100,00 %

Droits d'attribution non attribués au 31/12/2017

Le nombre des droits d'attribution non encore affecté au 31/12/2017, suite à l'augmentation du capital social en 2012 et 2013 est de 388 droits.

Liste des actionnaires détenant plus de 5 % du CAPITAL au 31/12/2017 :

Actionnaires	N° D'actions	Montant	%
Mr Moncef Mzabi	9 087 642	9 087 642	23,76%
Mr Mzoughi Mzabi	9 428 973	9 428 973	24,65%
Mr Sadok Mzabi	9 487 514	9 487 514	24,80%
Abu Dhabi Fund	3 564 827	3 564 827	9,32%

Taux de participation étrangère au 31/12/2017 :

Titres Admis	Titres détenus par les étrangers	Taux de participation
38 250 000	5 602 548	14,64 %

Source : BVMT. (NB : la participation étrangère est limitée à un taux de 30 % du capital social).

Dividendes distribués après l'introduction de la société en Bourse.

Montant En Dinars Tunisien

Exercice	Capital social	Dividendes par action (DPA)	Montant Total Distribué	Date de Distribution
2007	25 500 000	0,800	20 400 000	16/08/2008
2008	25 500 000	0,600	15 300 000	15/07/2009
2009	25 500 000	0,725	18 487 500	15/06/2010
2010	25 500 000	0,860	21 930 000	05/07/2011
2011	25 500 000	0,550	14 025 000	09/07/2012
2012	31 875 000	0,500	15 937 500	10/07/2013
2013	38 250 000	0,415	15 873 750	07/07/2014
2014	38 250 000	0,450	17 212 500	10/07/2015
2015	38 250 000	0,570	21 802 500	11/07/2016
2016	38 250 000	0,520	19 890 000	08/08/2017
2017 p	38 250 000	0,615	23 715 000	-
		6,605	204 573 750	

Pendant dix (11) ans successifs (Période 2007-2017), après l'introduction des actions de la société en bourse. La société mère ARTES a distribué annuellement 80 % de ses bénéfices nets qui englobent les dividendes reçus des sociétés filiales. Il s'agit d'une performance unique en la matière jamais connue dans la place financière Tunisienne.

Evolution du capital social de la société sur cinq ans :

Désignation	Augmentation du capital (en dinars)	Nombre d'actions émises	Nombre d'actions composant le capital social	Montant du capital social (en dinars)
au 31/12/2012	6 375 000	6 375 000	31 875 000	31 875 000
au 31/12/2013	6 375 000	6 375 000	38 250 000	38 250 000
au 31/12/2014			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2015			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2016			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2017			38 250 000	38 250 000

Evolution des résultats reportés sur trois ans :

Au 31/12/2013 (avant affectation du résultat de l'année 2013)	22 000 483 Dinars
Au 31/12/2014 (après affectation du résultat de l'année 2014)	30 511 782 Dinars
Au 31/12/2015 (après affectation du résultat de l'année 2015)	29 893 392 Dinars
Au 31/12/2016 (après affectation du résultat de l'année 2016)	24 346 128 Dinars

Après affectation du résultat de l'exercice 2016. Les résultats reportés s'élèveront à 24,346 Millions de dinars.

Tableau d'évolution des dividendes versés au titre des trois derniers exercices :

Année	2014	2015	2016
Bénéfice de l'exercice	21 555 738	27 384 110	24 942 736
Dividendes versés	17 212 500	21 802 500	19 890 000
Nombre d'actions	38 250 000	38 250 000	38 250 000
Valeur nominale de l'action	1	1	1
Bénéfice par action (BPA)	0,564	0,716	0,65
Dividende par action (DPA)	0,45	0,57	0,52
Dividende en % du nominal	45,00%	57,00%	52,00%
Taux de distribution	80%	80%	80%
Cours au 31/12	6,08	5,976	7,99
Dividende en % du cours au 31/12	7,40%	9,54%	6,51%
Date de distribution	10/07/2015	11/07/2016	10/08/2017

Taux de distribution des dividendes au titre de la période 2008-2017.

Exercice	Bénéfice Net	Dividendes distribués	Taux de distribution
2008	19 454 827	15 300 000	79%
2009	23 146 222	18 487 500	80%
2010	27 501 606	21 930 000	80%
2011	17 497 509	14 045 000	80%
2012	20 680 371	15 937 500	77%
2013	20 679 312	15 873 750	77%
2014	21 555 738	17 212 500	80%
2015	27 384 110	21 802 500	80%
2016	24 942 736	19 890 000	80%
2017	29 455 549	23 523 750	80%
Total	232 297 980	184 002 500	79,21%

**Liste des participations dépassant le taux de 5% au 31/12/2017 :
(Quatre Sociétés filiales et une Société Affiliée)**

Société	Nombre des actions / parts	%
ARTEGROS (Filiale)	999 970	99,99%
ADEV (Filiale)	28 667	57,33%
AUTRONIC (société affiliée)	9 797	19,59%
ARTIMO (Filiale)	125 000	46,40%
WALLYS SERVICES	196	98,00%
SIDEV	105 000	70,00%
VEDEV (Filiale)	14 955	99,70%

Conditions d'accès aux assemblées :

Selon l'article 29 des statuts de la société ARTES : « Les propriétaires d'actions doivent, pour avoir droit d'assister ou de se faire représenter aux assemblées générales, être inscrits sur les registres de la société, huit jours au moins avant le jour fixé pour la réunion. Tout membre de l'assemblée qui veut se faire représenter par un mandataire, doit déposer son pouvoir au siège social, cinq jours au moins avant la réunion. Toutefois, le conseil d'administration a toujours la faculté de réduire les délais et accepter les dépôts en dehors de ces limites ».

Conseil d'administration :

La société ARTES est administrée par un conseil d'administration composé de 7 membres. Le conseil d'administration représente l'ensemble des actionnaires et répond de l'exercice de cette mission devant l'assemblée générale des actionnaires.

Les principales missions du conseil d'administration consistent à :

- Déterminer la stratégie et les orientations de l'activité de la société ;
- Veiller à la mise en œuvre des choix stratégiques de la société ;
- Arrêter les comptes et les états financiers annuels et intermédiaires (Semestriels) de la société.
- Contrôler la gestion de la société et veiller à la qualité de l'information fournie aux actionnaires.
- Proposer la nomination et le renouvellement des mandats des commissaires aux comptes, après avis favorable du comité d'audit.
- Proposer la nomination et le renouvellement des mandats des administrateurs.

Membres des organes d'administration et de direction :

Actionnaires	Représenté par	Qualité	Mandat
Mr Moncef Mzabi	Lui – même	Président	2015-2017
Mr Mzoughi Mzabi	Lui – même	Membre	2015-2017
Mr Sadok Mzabi	Lui – même	Membre	2015-2017
Sté DALMAS	Mr. Moncef Mzabi	Membre	2015-2017
SOCIETE GAPCORP FNI-FZLLC	Mr. Nasser Watar	Membre	2017-2019
CODEV	Mr Mzoughi Mzabi	Membre	2015-2017
FONDS ABU DHABI	Mr Faisal AL Suwaidi	Membre	2015-2017
Mr Adel Ayed	Lui – même	Membre	2016-2018
Public	Mr. Hamadi Mokddadi	Membre	2017-2019

Comité Permanent d'audit :

En application de l'article 256 Bis du code des sociétés commerciales et l'engagement pris lors de l'introduction des actions de la société en bourse un comité permanent d'audit a été créé, composé des administrateurs suivants :

- Mr. MZOUGHJI MZABI
- Mr. HAMADI MOKDADI
- Société Fond Abu Dabai

Le comité permanent d'audit aura pour mission de veiller au respect par la société de la mise en place de systèmes de contrôle interne performants et efficaces de nature à promouvoir l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des

organes de contrôle de la société, propose la nomination des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

Commissaires aux comptes :

- Les commissaires aux comptes associées « PWC », société inscrite à l'ordre des Experts Comptables de Tunisie, 2015-2017

Boulevard de la terre- Centre Urbain Nord 1003 -Tunis.

- F.M.B.Z KPMG TUNISIE, société inscrite à l'ordre des Experts Comptables de Tunisie, représentée par Monsieur Moncef Boussannouga Zammouri 2017-2019 Les jardins du lac B.P n° 317 Les Berges du Lac. Tél. : 71 194 344 Fax : 71 194 320.

Eléments sur le contrôle interne et la politique Qualité.

Définition de contrôle interne.

Le contrôle interne est défini généralement comme étant un processus mis en œuvre par la direction, la hiérarchie, le personnel d'une entreprise, et destiné à fournir une assurance raisonnable quant à la réalisation des objectifs suivants :

Objectifs de contrôle interne :

- Promouvoir l'efficacité et l'efficacités.
- Protéger les actifs.
- Garantir la fiabilité de l'information financière.
- Assurer la conformité aux dispositions légales et réglementaires.

Procédures de contrôle interne

Les procédures de contrôle applicables au sein de la société ARTES sont :

L'autorisation appropriée des opérations, la séparation des tâches incompatible, la protection adéquate des actifs et la vérification indépendante du travail accompli et de l'exactitude des montants enregistrés.

Type des contrôles.

Ils englobent les contrôles administratifs ainsi que les contrôles préventifs, des contrôles de détection et des contrôles de correction.

- Les contrôles préventifs ont pour objectifs d'empêcher les fraudes et les erreurs ou de diminuer le plus possible le risque qu'elles se produisent.
- Les contrôles de détection ont pour but de déceler ou d'augmenter les chances de découvrir les erreurs et les fraudes.
- Les contrôles de correction fournissent les informations nécessaires à la correction des erreurs afin d'éviter éventuellement les sources des fraudes.

Structure du système de contrôle interne.

Les éléments suivants constituent la structure de base du système de contrôle interne de la société ARTES.

- Une structure administrative adéquate.
- Un système d'information performant.
- Un système d'autorisation et de supervision formalisé.
- Un personnel formé, qualifié et motivé.
- Un système comptable approprié.
- Un système intégré d'autocontrôle.
- Une structure de gestion adoptée aux spécificités d'un concessionnaire automobiles.
- Une approche d'audit interne par les risques, afin de détecter éventuellement les écarts et prendre les actions préventives et correctives nécessaires.
- Un système permanent de suivi des indicateurs des performances commerciales, financières et boursières.
- Un système de veille juridique pour se conformer notamment aux obligations légales, réglementaires et fiscales.
- Un système de publication et de divulgation de l'information financière

Conformément aux dispositions légales, réglementaires et boursières.

Autres contrôles internes et externes.

En plus de l'existence des structures dédiées à l'audit interne et au contrôle de gestion. La société ARTES est soumise légalement à l'obligation de désigner deux commissaires aux comptes, membre de l'OECT pour l'audit et la certification de ses états financiers intermédiaires, annuels et les états financiers consolidés du groupe ARTES.

Obligations et système d'administration.

La société ARTES, comme étant une société cotée en bourse est soumise à l'obligation de publier des indicateurs d'activité trimestriels, des états financiers intermédiaires et d'établir un rapport annuel selon les dispositions de l'article 3 de la loi N°94-117 du 14 novembre 1994 portant réorganisation du marché financier et l'annexe 12 du règlement du conseil du marché financier. Le groupe ARTES est soumis à l'obligation d'établir et de publier des états financiers consolidés.

Enfin, la société ARTES est administrée par un conseil d'administration composé de sept membres, présidé par le Président Directeur Général ainsi que l'existence d'un comité permanent d'audit selon la législation en vigueur.

Politique Qualité de la société ARTES.

Notre engagement vis-à-vis de la qualité caractérisé par une certification ISO, depuis l'année 2005. Certification selon la norme ISO 9001-Version 2000 ensuite selon la Version 2008 et dans l'avenir selon la Version 2015. La société ARTES considère la qualité d'une manière très simple comme étant : Tout ce que chacun fait dans l'entreprise, pour satisfaire toutes les exigences (explicites et implicites) de tous les clients (internes et externes). Le but est de satisfaire les besoins, les attentes et les exigences de nos clients, de ce fait notre société est soumise à l'obligation de :

- Maitriser les résultats et livrer des produits et des services de qualité.
- Instaurer un système de management pour maitriser les activités et les processus.
- Optimiser l'existant, l'améliorer et l'innover.

L'objectif essentiel de la politique qualité est la satisfaction de notre clientèle.

C'est dans cette optique que la politique qualité de la société ARTES s'articule autour des cinq axes suivants :

- 1- Fidéliser les clients et augmenter leur satisfaction en assurant la concrétisation de leurs attentes et la mesure de leur perception.
- 2- Renforcer notre positionnement par la fiabilité de nos produits, compétitivité de nos prix et la qualité de nos services.
- 3- Planifier, mettre en œuvre des processus qui visent l'efficacité et la valeur ajoutée.
- 4- Mettre à disposition les ressources matérielles et immatérielles nécessaires pour atteindre les objectifs.
- 5- Former, sensibiliser, impliquer et motiver le personnel pour assurer leur développement, dévouement et adhésion.

Autres informations :

-Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers de l'exercice 2017. *Néant.*

- Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice 2017 et la date à laquelle le rapport a été établi (Avril 2017). *Néant.*

-Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération. *Néant.*

-Les principales délégations encours de validation accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration et de direction.

Néant, (exception faite de la délégation statutaire des pouvoirs au président directeur général pour la direction de la société selon les dispositions de l'article 23 des statuts.)

-Les dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats

L'article 38 des statuts stipule « le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit :

1-/ 5 % au moins pour la constitution de fonds de réserve légale.

2-/ La somme nécessaire pour servir aux actions un premier dividende de 6%.. Sur le surplus de bénéfices, l'Assemblée Générale Ordinaire pourra, sur proposition du Conseil d'Administration, décider un prélèvement avant toute distribution, de sommes qu'elle fixera pour être versées au titre d'un ou plusieurs fonds de réserves extraordinaires, généraux ou spéciaux ...

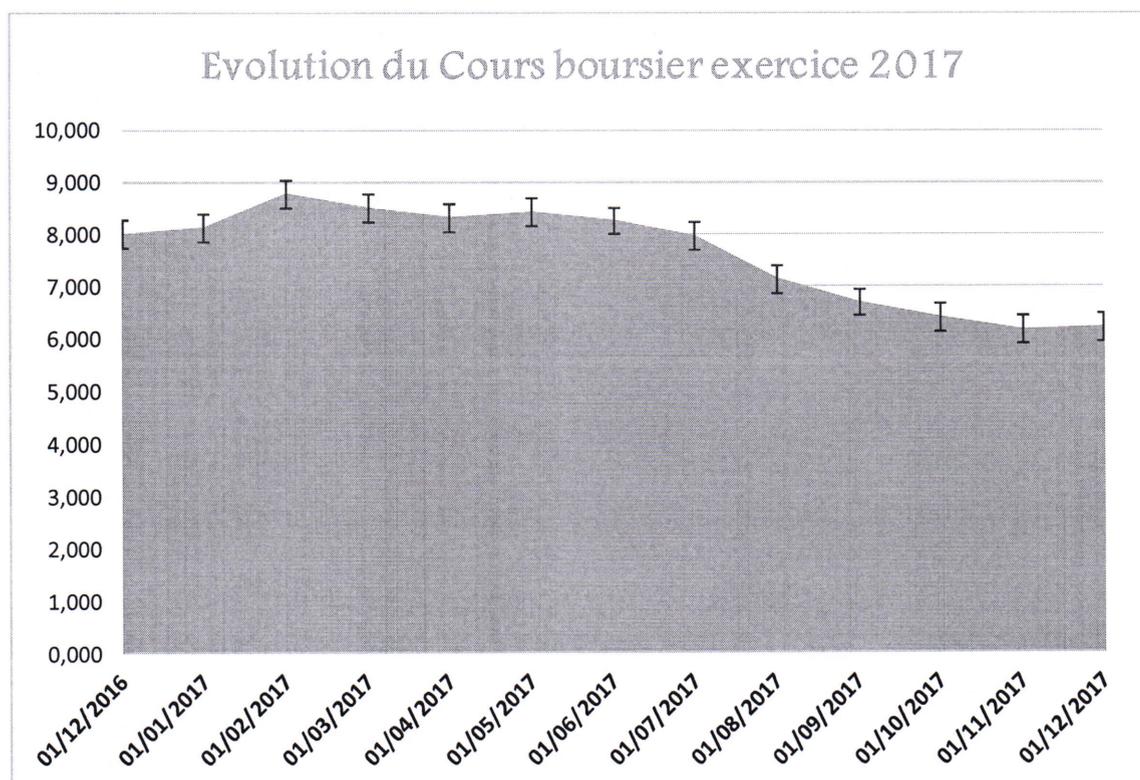
Le solde des bénéfices est à la disposition de l'Assemblée qui peut le répartir à titre de dividendes ou décider le report à nouveau de tout ou partie des bénéfices non affectés aux réserves.»

COMPORTEMENT DU COURS BOURSIER ARTES DURANT L'EXERCICE 2016

Indicateurs Boursiers 2017	
Volume échangé (En Nombre d'actions) 2017	1 401 981
Volume échangé (En Valeur DNT) 2017	9 922 352
Volume Moyen Journalier (En Nombre d'actions) 2017	5 676
Volume Moyen Journalier (En Valeur DNT) 2017	40 171
Taux de rotation 2017	3,67%
Nombre de jours cotés 2017	247
Cours moyen Annuel 2017	7,571
Cours au 31/12/2016	7,990
cours au 29/12/2017	6,200
Capitalisation boursière au 31/12/2017 MDT	237,150
Bénéfice par Action 2016	0,652
Dividende par action 2016	0,520
PER (CB/RN) 2016	7,623
Cours le plus Bas	5,700
Cours le plus haut	8,800

Evolution du cours boursier

Séance du	Cours Moyen
29/12/2017	6,200
30/11/2017	6,150
31/10/2017	6,390
29/09/2017	6,680
31/08/2017	7,130
31/07/2017	7,950
30/06/2017	8,250
31/05/2017	8,410
28/04/2017	8,310
31/03/2017	8,490
28/02/2017	8,770
31/01/2017	8,120
30/12/2016	7,990



INDICATEURS D'ACTIVITE 2017

INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES *Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis*

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 1^{er} trimestre 2017.

Désignation	1 ^{er} Trimestre 2017	1 ^{er} Trimestre 2016	Au 31/12/2016
Total des revenus	70 249 431	38 437 520	180 618 777
Coût d'achat des marchandises vendues	58 350 001	31 754 563	146 227 865
Charges financières	22 942	13 454	122 333
Produits financiers	1 438 669	1 623 015	7 629 858
Trésorerie nette	113 332 466	104 074 682	102 084 693
Délai moyen règlement fournisseurs	145	143	126
Masse salariale	1 712 200	1 371 094	5 619 012
Effectif moyen	218	212	219
Nombre des points de vente (agents et ateliers)	25	25	25
Surface totale des points de vente en M ² (compte non tenu des dépôts de stocks)	28 610	28 609	28 610

Faits saillants :

- Le chiffre d'affaires du premier trimestre 2017 s'est élevé à 70,249 Millions de dinars contre 38,437 Millions de dinars au 31/03/2016, soit une augmentation de 31,812 Millions de dinars et une évolution de 82,76%.
- Il est à signaler que la marque RENAULT s'est adjugée, la position de leader sur le marché de Véhicules Particuliers au 31/03/2017, avec 1 383 immatriculations et une part de marché de 12,92%.
- Augmentation de la trésorerie nette au 31/03/2017 par rapport au 31/12/2016 de 11,02% soit 11,248 Millions de Dinars, pour atteindre 113,332 Millions de Dinars.

* Les chiffres de l'année 2016 sont des chiffres définitifs.

** Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.

INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES
Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 2^{ème} trimestre 2017.

Désignation	2 ^{ème}	2 ^{ème}	Au 30/06/2017	Au 30/06/2016	Au 31/12/2016
	Trimestre 2017	Trimestre 2016			
Total des revenus (En DT)	52 393 919	59 864 933	122 643 350	98 302 453	180 618 777
Coût d'achat des marchandises vendues(En DT)	41 992 420	48 486 657	100 342 421	80 241 220	146 227 865
Charges financières(En DT)	57 563	38 823	80 505	52 277	122 333
Produits financiers (En DT)	4 047 665	3 318 707	5 486 334	4 941 722	7 629 858
Trésorerie nette (En DT)	118 247 510	121 387 606	118 247 510	121 387 606	102 084 693
Délai moyen règlement fournisseurs	142	143	142	146	126
Masse salariale (En DT)	1 655 906	1 705 948	3 368 106	3 077 042	5 619 012
Effectif moyen	218	217	218	216	219
Nombre des points de vente (agents et ateliers)	25	25	25	25	25
Surface totale des points de vente en M ²	28 609	28 609	28 610	28 610	28 610
(compte non tenu des dépôts de stocks)					

Faits saillants :

- Le chiffre d'affaires du premier semestre 2017 s'est élevé à 122,643 Millions de dinars contre 98,302 Millions de dinars au 30/06/2016, soit une augmentation de 24,341 Millions de dinars (+ 24,76%).
- Il est à signaler que la marque RENAULT s'est adjugée la position de leader sur le marché de Véhicules Particuliers au 30/06/2017, avec 3 079 immatriculations et une part de marché de 12,78%.
- Il est à signaler que le groupe ARTES avec ces trois marques Renault, Dacia et Nissan s'est adjugé aussi, la position de leader sur le marché de Véhicules Particuliers au 30/06/2017, avec 4 378 immatriculations et une part de marché de 18,18%.
- Augmentation de la trésorerie nette au 30/06/2017 par rapport au 31/12/2016 de 15,83% soit 16,163 Millions de Dinars, pour atteindre 118,247 Millions de Dinars.

* Les chiffres de l'année 2016 sont des chiffres définitifs.

** Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.

INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES
Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 3^{ème} Trimestre 2017

Désignation	3ème	3ème	Au 30/09/2017	Au 30/09/2016	Au 31/12/2016
	Trimestre 2017	Trimestre 2016			
Total des revenus (En DT)	48 112 947	33 014 595	170 756 297	131 317 048	180 618 777
Coût d'achat des marchandises vendues(En DT)	40 287 250	26 203 921	140 629 671	106 445 141	146 227 865
Charges financières(En DT)	10 830	86 840	91 335	139 117	122 333
Produits financiers (En DT)	1 598 016	1 728 415	7 084 350	6 670 137	7 629 858
Trésorerie nette (En DT)	112 980 115	99 881 852	112 980 115	99 881 852	102 084 693
Délai moyen règlement fournisseurs	147	143	147	143	126
Masse salariale (En DT)	868 280	903 372	4 236 386	3 980 414	5 619 012
Effectif moyen	221	219	220	209	219
Nombre des points de vente (agents et ateliers)	27	25	27	25	25
Surface totale des points de vente en M ² (compte non tenu des dépôts de stocks)	30 215	28 610	30 215	28 610	28 610

Faits saillants :

- Le chiffre d'affaires au 30 Septembre 2017 s'est élevé à 170,756 Millions de dinars contre 131,317 Millions de dinars au 30/09/2016, soit une augmentation de 39,439 Millions de dinars (+ 30,03%).

-Il est à signaler que la marque RENAULT s'est adjugé la position de leader sur le marché de Véhicules Particuliers au 30/09/2017, avec 4 303 immatriculations et une part de marché de 12,57%.

- Il est à signaler que le groupe ARTES avec ces trois marques Renault, Dacia et Nissan s'est adjugé aussi, la position de leader sur le marché de Véhicules Particuliers au 30/09/2017, avec 6 009 immatriculations et une part de marché de 17,55%.

- Augmentation des produits de placement au 30/09/2017 par rapport au 30/09/2016 de 6,21% soit +414,213 milles Dinars.

* Les chiffres de l'année 2016 sont des chiffres définitifs.

** Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication.

INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES **Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis**

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 4^{ème} Trimestre 2017

<i>Désignation</i>	<u>4^{ème}</u>	<u>4^{ème}</u>	<u>Au</u>	<u>Au</u>
	<u>trimestre 2017</u>	<u>trimestre 2016</u>	<u>31/12/2017</u>	<u>31/12/2016</u>
Total des revenus	44 777 111	49 301 729	215 533 408	180 618 777
Cout d'achat des marchandises vendues	36 425 996	39 724 765	177 055 667	146 169 906
Charges Financières	31 915	-15 725	123 250	123 392
Produits Financiers	3 512 119	1 635 892	10 566 469	8 306 029
Trésorerie Nette fin Période	91 383 957	102 137 083	91 383 957	102 137 083
Délai moyen règlement fournisseurs	140	126	140	126
Masse salariale	2 158 916	1 888 704	6 395 302	5 869 118
Effectif moyen	220	219	220	219
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	27	25	27	25
Surface totale des points de vente en M ² (compte non tenu des dépôts de stocks)	30 215	28 610	30 215	28 610

Faits saillants :

- La société ARTES a réalisé durant l'exercice 2017 une augmentation du chiffre d'affaires de + 34,914 Millions de dinars par rapport à celui réalisé durant l'exercice 2016, soit un taux de croissance de l'ordre de 19,33%.
- Avec 8 499 immatriculations des véhicules neufs durant l'année 2017, soit une part de marché de 13,35% (source ATTT***). Les marques commercialisées par le Groupe ARTES (RENAULT, DACIA et NISSAN) consolident leurs positions de leader au sein du marché tunisien de l'automobile notamment en confirmant sa position de Leader pour les Véhicules particuliers marque RENAULT.
- La trésorerie nette s'élève à 91,384 Millions au 31/12/2017 contre 102,137 Millions de dinars au 31/12/2016.
- Augmentation des produits financiers de 2,260 Million de dinars au 31/12/2017, par rapport à l'année 2016.

* Les chiffres de l'année 2016 sont des chiffres audités, définitifs et approuvés par l'AGO du 24/07/2017.

** Les indicateurs de l'année 2017, objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société, arrêtés provisoirement à la date de cette publication et n'ont pas fait l'objet d'audit.

*** ATTT : Agence Technique de Transport Terrestre.

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017

L'intégration du rapport d'activité du Groupe ARTES au sein du rapport annuel de la société mère ARTES, se justifie essentiellement par le fait que les sociétés filiales notamment la société ARTEGROS dont l'objet est la vente en gros des pièces de rechange RENAULT, NISSAN et DACIA et la société ADEV dont l'objet est la vente des véhicules de marque NISSAN, des pièces de rechange et des services ont un marché et des activités, similaires, liées et complémentaires.

Le rapport d'activité est réparti en Trois chapitres à savoir :

Chapitre 1 : Performances commerciales.

Le chapitre performances commerciales présente :

- **A /Activité Véhicules Neufs**
 - L'évolution du Volume d'immatriculation 2011-2017.
 - Le Part de marché GLOBAL du groupe ARTES durant l'exercice 2017
 - Parts de marché de la société ARTES durant l'exercice 2017
 - Véhicule Particulier « VP »
 - Evolution des Immatriculations et des Ré-Immatriculations ; Période : 2015-2017
- **B / Activité après-vente (APV) de la société ARTES.**

Chapitre 2 : Performances Financières.

Le chapitre performances Financières analyse :

- Les résultats et les indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTES et du Groupe ARTES.
- Les résultats et les indicateurs opérationnels et financiers des sociétés filiales et des sociétés affiliées.
- L'évolution de la structure financière de la société ARTES.
- Les prises de participation et les aliénations.
- Les opérations intra- groupe et les relations entre les parties liées.
- Les rétrospectives de la société ARTES et du Groupe ARTES 2013-2017.

Chapitre 3 : Performances Ressources Humaines.

Le chapitre Performances Ressources Humaines traite :

- Les performances des ressources humaines.
- Le tableau de Bord Social 2017. (TBS 2017).

Chapitre 1
Performances commerciales

I/ VHECULES NEUFS ET MARCHE D'IMMATRICULATION

1- 1/ Evolution du Volume d'immatriculation durant la période 2011-2017

Nous Constatons une évolution importante du volume d'immatriculation durant la période 2011-2017, soit une augmentation de 41,28%. Durant l'exercice 2011 le marché a enregistré 45 075 immatriculations contre 63 685 immatriculations durant l'exercice 2017, soit une croissance de 18 610 immatriculations tous type confondue (VP, VU, VM).

EVOLUTION DES IMMATRICULATIONS 2011-2017

Année	VP	VU ET VM	TOTAL
2011	32 390	12 685	45 075
2012	37 132	12 161	49 293
2013	36 116	11 844	47 960
2014	38 210	15 152	53 362
2015	38 560	15 643	54 203
2016	41 673	18 922	60 595
2017	45 886	17 799	63 685

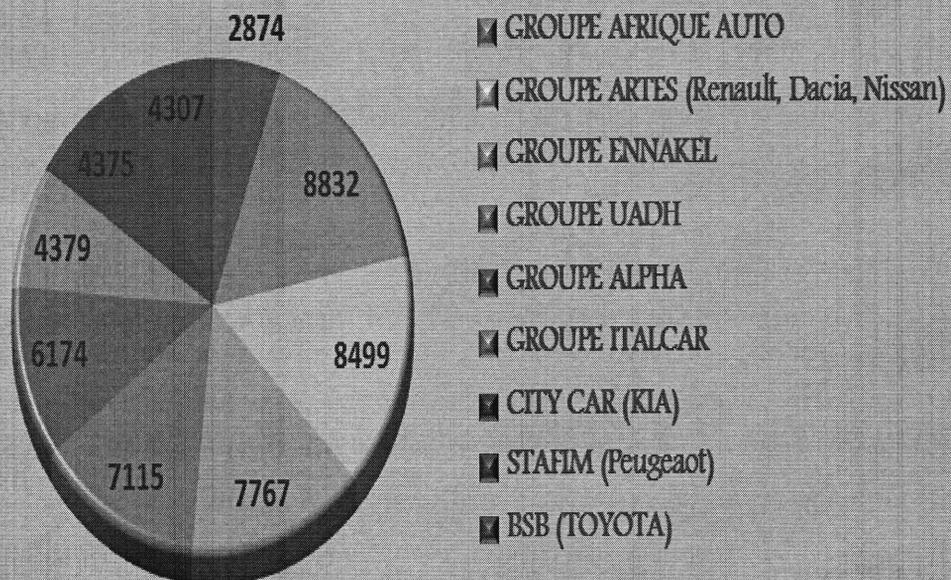
2- 2 / Part de marché GLOBAL du groupe ARTES durant l'exercice 2017

Dans un marché en progression en 2017 par rapport à 2016 en termes d'immatriculation. Le groupe ARTES termine l'année avec un cumul d'immatriculation de 8 499 Unités toutes marques confondues (Renault, Dacia et Nissan) et une part de marché de l'ordre de 13,35%, enregistrons ainsi une croissance par rapport à l'exercice 2016 de 690 unité soit + 8,84%. Avec ce volume d'immatriculation le groupe ARTES consolide sa position de leader au sein du marché tunisien de l'automobile.

Immatriculations et parts de marché par Groupe Exercice 2017

GROUPE	VN	PDM
GROUPE AFRIQUE AUTO	8 832	13,88%
GROUPE ARTES (Renault, Dacia, Nissan)	8 499	13,35%
GROUPE ENNAKEL	7 767	12,20%
GROUPE UADH	7 115	11,18%
GROUPE ALPHA	6 174	9,70%
GROUPE ITALCAR	4 379	6,88%
CITY CAR (KIA)	4 375	6,87%
STAFIM (Peugeot)	4 307	6,77%
BSB (TOYOTA)	2 874	4,52%
SUZUKI	1 713	2,69%
SOTUDIS (SSANGYONG + Mahindra)	1 110	1,74%
TATA	1 102	1,73%
CHERY	897	1,41%
M.G.	812	1,28%
GREATWALL	667	1,05%
MERCEDES-BENZ	614	0,96%
BMW	531	0,83%
HONDA	473	0,74%
BAIC YINXIANG	420	0,66%
DIVERS	992	1,56%
TOTAL VP+VU+VM	63 653	100,00%

REPARTITION DES IMMATRICULATIONS EXERCICE 2017



1- 3/ Parts de marché de la société ARTES durant l'exercice 2017

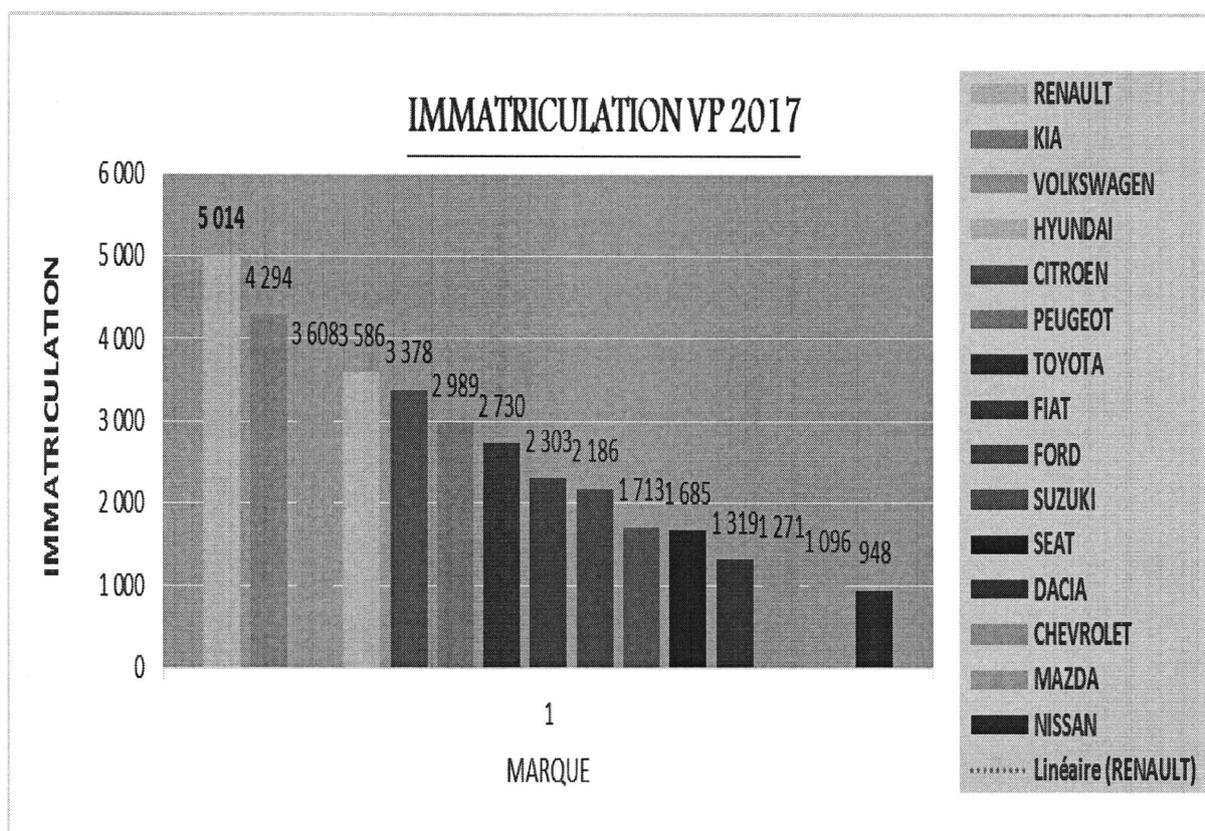
La société ARTES avec ses deux marques Renault et Dacia termine l'année 2017 avec un volume d'immatriculation (VP+VU+VM) de 7 540 unités soit une part de marché de 11,85 %.

1- 4 / Véhicule Particulier « VP »

Sur le segment des véhicules particuliers « VP ». La marque Renault s'est adjugée, la position de leader sur le marché de véhicules particuliers (VP), avec 5 014 immatriculations et une part de marché de 10,93% durant l'exercice 2017. Il en est de même pour le groupe ARTES avec ces trois marques Renault, Dacia et Nissan qui est leader du marché VP, avec 7 281 immatriculations et une part de marché de 15,87%.

REPARTITION DES IMMATRICULATIONS POUR LE SEGMENT VP EXERCICE 2017

MARQUE	VN	PDM
RENAULT	5 014	10,93%
KIA	4 294	9,36%
VOLKSWAGEN	3 608	7,86%
HYUNDAI	3 586	7,82%
CITROEN	3 378	7,36%
PEUGEOT	2 989	6,51%
TOYOTA	2 730	5,95%
FIAT	2 303	5,02%
FORD	2 186	4,76%
SUZUKI	1 713	3,73%
SEAT	1 685	3,67%
DACIA	1 319	2,87%
CHEVROLET	1 271	2,77%
MAZDA	1 096	2,39%
NISSAN	948	2,07%
CHERY	897	1,95%
AUDI	734	1,60%
SKODA	623	1,36%
MERCEDES-BENZ	609	1,33%
GREATWALL	592	1,29%
SSANGYONG	542	1,18%
BMW	531	1,16%
M.G.	812	1,77%
DIVERS	2 426	5,29%
TOTAL	45 886	100,00%



1- 5/ EVOLUTION DES IMMATRICULATIONS ET DES REIMMATRICULATIONS Période : 2015-2017

Désignation	2015		2016		2017	
	Volume	%	Volume	%	Volume	%
Immatriculation	54 203	66,89%	60 595	72,00%	63 653	75,74%
Ré immatriculation	26 836	33,11%	23 613	28,00%	20 385	24,26%
TOTAL	81 039	100%	84 208	100%	84 038	100%

II/ Activité après-vente (APV) de la société ARTES.

2-1 / CHIFFRE D'AFFAIRES APV ARTES

Le chiffre d'affaires de l'activité après-vente (APV) de la société ARTES (Vente main d'œuvre Atelier et pièces de rechange aux détaillants) a atteint 6,890 Millions de dinars en 2017, contre 6,700 Millions de dinars en 2016.

2-2 / TAUX DE SERVICE CLIENTS.

Dans un souci permanent d'efficacité et en quête continue de l'amélioration de la part du marché. Le taux de " service clients " est régulièrement et exhaustivement mesuré et ce pour

toutes les catégories de clients. Le taux de service moyen dépasse les 90 %, ce qui constitue une réelle performance en la matière.

2-3/ ENQUETE QUALITE DE SERVICE ATELIER.

Dans une approche d'amélioration continue de l'ensemble des services rendus à la clientèle au niveau de l'activité après - vente et à une échelle nationale, une enquête de satisfaction effectuée par un cabinet national autonome et indépendant, est mise en place en permanence durant l'année. A travers les résultats de l'enquête, une appréciation générale de notre service après- vente, émanant directement de la part de nos clients est identifiée ce qui nous permettra de remédier, éventuellement à nos déficiences et consolider nos points forts. Les résultats des enquêtes réalisées durant l'année 2017 étaient très encourageants et dénotent une autre fois la bonne maîtrise de l'activité et le haut niveau des compétences techniques de la société ARTES et de l'ensemble de son réseau.

Performances Financières

1-Résultats Financiers de la société ARTES

1-1/ Le Chiffre d'affaires. (En Dinars)

	2015	2016	2017	Variation 2017-2016
Chiffre d'affaires HT	161 110 260	180 618 777	215 533 408	34 914 631
Chiffre d'affaires TTC	190 695 157	212 334 709	254 329 421	41 994 712
Nombre VN vendus	6 566	6 971	7 506	535

Le chiffre d'affaires de la société ARTES, s'établit à 215 533 408 DT en 2017, contre 180 618 777 DT en 2016.

-Décomposition du chiffre d'affaires.

La décomposition du chiffre d'affaires de la société ARTES, durant la période 2015-2017 se présente ainsi (Montant en Dinars Tunisien)

	2015	2016	2017	Variation 2017-2016
Ventes Véhicules	154 068 378	173 712 215	208 102 413	34 390 198
Ventes Pièces*	5 200 678	4 854 631	4 944 950	90 319
Ventes Travaux Atelier	1 123 314	1 403 598	1 430 525	26 927
Ventes Garanties	423 859	441 531	514 927	73 396
Ventes Mat .Ext VN	294 032	206 802	240 594	33 792
Total	161 110 261	180 618 777	215 233 409	34 614 632

(* y Compris Huiles)

- Les Produits

- **Les autres Produits d'exploitation**, s'élèvent à 1 344 913 DT au 31/12/2017, contre 1 232 631 DT au 31/12/2016.

- **Les Produits des placements**, englobent les dividendes reçus des sociétés filiales et les produits de placement à court terme, s'élèvent à 8 869 489 DT au 31/12/2017, contre 8 306 029 au 31/12/2016.

	2015	2016	2017	Variation 2017-2016
Dividendes reçus	2 484 731	2 285 013	2 067 767	-217 246
Produits des Placements à CT	6 095 853	6 021 016	6 801 722	780 706
Produits des Placements	8 580 584	8 306 029	8 869 489	563 460

- Les dividendes reçus

Les dividendes reçus des sociétés filiales s'élèvent à 2 285 013 DT au 31/12/2016 contre 2 285 013 DT au 31/12/2016.

	2015	2016	2017	Variation 2017-2016
Dividendes ARTEGROS	1 999 940	1 999 940	1 999 940	0
Dividendes AUTRONIC	0	224 737	0	-224 737
Dividendes ADEV	430 005	0	0	0
Autres	54 786	60 334	67 827	7 493
Total Dividendes reçus	2 484 731	2 285 013	2 067 767	-217 244

- Les Produits des placements à court terme

Les produits des placements à court terme s'élevaient à 6 801 722 DT au 31/12/2017 Contre 6 021 016 DT au 31/12/2016.

	2015	2016	2017	Variation 2017-2016
Produits des Placements à CT	6 095 853	6 021 016	6 801 722	780 706

- **Les autres Gains Ordinaires**, réalisés au cours de l'exercice 2017 s'élevaient à 67 814 DT, contre 67 778 DT réalisés durant l'exercice 2016.

1-2- La Marge Brute

La marge brute s'élève à 39 024 891 DT au 31/12/2017, contre 33 459 657 DT au 31/12/2016,

	2015	2016	2017	Variation 2017-2016
Marge Brute	32 151 510	33 459 657	39 024 891	5 565 234
Nombre VN vendu	6 566	6 971	7 506	535

1-3- Le résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation s'élève à 29 894 503 DT au 31/12/2017, contre 24 038 759 DT au 31/12/2016.

	2015	2016	2017	Variation 2017-2016
Résultat d'exploitation	25 020 310	24 038 759	29 894 503	5 855 744

1-4- L'impôt sur les sociétés.

Le bénéfice imposable à l'impôt sur les sociétés est déterminé selon un tableau de détermination du résultat fiscal par les mécanismes des réintégrations et des déductions selon la législation fiscale en vigueur. Le régime fiscal applicable est celui du droit commun. Le taux d'imposition applicable à la société ARTES est réduit à 20%, et ce pendant cinq années à partir de l'année d'admission de la société en bourse, soit pendant la période 2008-2012. En application de la loi N°99-92 du 17 août 1999 relative à la relance du marché financier telle que modifiée et complétée par les textes subséquents. Le taux d'impôt applicable durant l'exercice 2013 est celui de droit commun de 30 % et de 25 % à partir de l'année 2014 et les années ultérieures.

	2015	2016	2017	Variation 2017-2016
Impôt sur les sociétés	6 242 326	5 016 928	9 203 553	4 186 625

L'impôt sur les sociétés s'élève à 9 203 553DT au 31/12/2016, contre 5 016 928 DT au 31/12/2016.

1-5- Le Résultat Net

Le résultat Net après impôt au 31/12/2017 s'élève à 29 455 549 DT, contre 24 942 736 DT au 31/12/2016, enregistrant ainsi une augmentation de 4 512 813.

	2015	2016	2017	Variation 2017-2016
Résultat Net ARTES	27 384 110	24 942 736	29 455 549	4 512 813

1-6- Les autres indicateurs Financiers

-Clients, délai de recouvrement des créances et faible risque du crédit clients.

Les comptes clients et comptes rattachés ne représentent que 7% du total de l'actif en 2017. Le délai moyen de recouvrement des créances a passé de 26 jours en 2016 à 18 jours en 2017.

	2015	2016	2017
Clients ordinaires	8 984 619	13 154 197	11 387 788
Clients douteux	1 109 206	1 153 662	1 272 292
Clients effets à recevoir	582 885	2 229 482	328 218
Autres clients	109 745	4 269	10 655
Total	10 786 455	16 541 610	12 998 953
Chiffre d'affaires TTC	190 695 157	212 334 709	254 329 421
Délai de recouvrement (1)	18 jours	26 jours	18 jours

(1)-Clients * 360/ Chiffre d'affaires TTC

- Fournisseurs et délai règlement Fournisseurs.

	2015	2016	2017
Fournisseurs et comptes rattachés	67 266 929	83 506 080	64 035 716
Délai règlement Fournisseurs (2)	141 jours	153 jours	140 jours

(2)- Fournisseurs * 360 / Achats * 1,19

-Trésorerie Nette largement excédentaire.

La trésorerie nette s'élève à 91 837 092 DT au 31/12/2017, contre 102 137 083 DT au 31/12/2016. Elle se décompose à la clôture de l'exercice 2016 comme suit :

-Trésorerie au début de l'exercice (au 31/12/2016)	102 137 083 DT
-Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	23 764 697 DT
-Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements	- 14 174 688 DT
-Flux de trésorerie provenant des activités de financement	-19 890 000 DT
-Trésorerie à la clôture de l'exercice (au 31/12/2016)	91 837 092 DT

	2015	2016	2017	Variation 2017-2016
Trésorerie Nette	113 335 335	102 137 083	91 837 092	-10 299 991

-Décomposition de la trésorerie nette au 31/12/2017.

(Trésorerie nette hors Engagements Fournisseurs au 31/12/2017).

La situation de la trésorerie nette hors engagements fournisseurs au 31/12/2017 se présente comme suit :

	2015	2016	2017	Variation 2017-2016
Titres de placement	109 200 000	91 669 578	82 806 826	-8 862 752
Comptes Bancaires débiteurs	4 135 335	10 467 600	9 030 511	-1 437 089
Comptes Bancaires créditeurs	0	-95	-245	-150
Trésorerie Nette	113 335 335	102 137 083	91 837 092	-10 299 991
Engagements Fournisseurs	67 266 929	83 506 080	64 035 716	-19 470 364
Trésorerie nette hors Engagements	46 068 406	18 631 003	27 801 376	9 170 373

La trésorerie nette hors engagements fournisseurs au 31/12/2017 s'élève à 27 801 376 DT, contre 18 631 003 DT au 31/12/2016. Les engagements fournisseurs concernent principalement notre partenaire RENAULT France.

- Structure de l'actif caractérisé par une prédominance de la liquidité

Le total de l'actif de la société ARTES s'élève à 184 369 029 DT au 31/12/2017, Contre 192 331 679 DT au 31/12/2016. L'actif de la société ARTES est caractérisé par une prédominance de la liquidité qui représente 49.41% du total de l'actif 2017.

	2016	%	2017	%
Actif immobilisé	27 948 854	14,53%	41 712 035	22,62%
Stocks	42 062 170	21,87%	36 742 093	19,93%
Clients	15 387 949	8,00%	11 726 661	6,36%
Autres actifs courants	4 795 528	2,49%	2 350 938	1,28%
Placements et liquidités	102 137 178	53,11%	91 837 337	49,81%
Total des Actifs	192 331 679	100,00%	184 369 064	100,00%

Indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTES

	2015	%	2016	%	2017	%
Chiffre d'affaires HTVA	161 110 260	100%	180 618 777	100%	215 533 408	100%
Chiffre d'affaires TTC	190 695 157		212 334 709		254 329 421	
Marge Brute	32 151 510	19,96%	33 459 657	18,53%	39 024 891	18,11%
Résultat d'exploitation	25 020 310	15,53%	24 038 759	13,31%	29 894 503	13,87%
Résultat Net	27 384 110	17,00%	24 942 736	13,81%	29 455 549	13,67%
Total des actifs	170 126 739	100%	192 331 679	100%	184 369 064	100%
Capitaux propres *	100 545 959	59,10%	103 686 195	53,91%	113 251 745	61,43%
Résultats reportés	30 511 782	17,93%	29 893 392	15,54%	24 346 129	21,50%
Dettes MLT	Néant					
Trésorerie Nette	113 335 335	66,62%	102 137 083	53,10%	91 837 092	53,10%
Nombre VN vendu	6 566		6 971		7 506	

*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice

2- Les Résultats des sociétés liées (Groupe ARTES)

Le Groupe « ARTES » est composé de Huit sociétés : ARTES, ARTEGROS, ADEV, VEDEV, AUTRONIC, ARTIMO, SIDEV SICAR et WAKKYS SERVICES exerçant dans le secteur Automobile « vente des véhicules, vente des pièces de rechange et fabrication des équipements électroniques principalement destinés à l'automobile et la promotion immobilière et les participations financières

▪ La société mère ARTES SA « Automobile Réseau Tunisien et Services » (ex RENAULT Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250 000 DT au 31/12/2017 créée le 24 février 1947. L'activité de la société consiste en la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange de la marque « RENAULT » et « DACIA » et le service après-vente.

▪ La société ARTEGROS est une société anonyme constituée en septembre 1998 ayant pour objet l'importation et la vente en gros des pièces de rechange des marques RENAULT, DACIA et NISSAN. Le capital social de la société « ARTEGROS » s'élève à 5 000 000 DT au 31/12/2017.

▪ La société ADEV « Automobiles et Développement » est une SARL créée fin 2005, l'exploitation a débuté en 2006. Elle a pour objet la vente en détail des véhicules, des pièces de rechanges de la marque NISSAN et le service après-vente. Le capital social de la société ADEV s'élève à 5 000 000 DT au 31/12/2017.

▪ La société AUTRONIC est une société anonyme de nationalité française, régie par le droit tunisien. Elle a été créée le 10 avril 2000. Son capital s'élève au 31 décembre 2017 à 3 000 000 DT. La société a pour objet la fabrication de tout équipement électronique, principalement destiné à l'automobile de même que la commercialisation des dits équipements, essentiellement à l'étranger.

▪ La société ARTIMO «ARTES IMMOBILIERE » est une SARL créée en Mars 2008. Elle a pour objet la promotion immobilière, son capital s'élève au 31/12/2017 à 26 950 000 DT.

▪ La société VEDEV « Véhicules et Développement » est une SARL créée en 2012. Le capital social de la société VEDEV s'élève à 150 000 DT au 31/12/2017. La société VEDEV n'a pas encore entré en exploitation.

▪ La société SIDEV SICAR, société de participation son capital au 31/1/2017 s'élève à 15 000 000 Dinars ;

▪ La société WALLYS SERVICES, acquit en aout 2017 c'est le concessionnaire automobile de la marque Russe LADA. Le capital de la société WALLYS SERVICES s'élève à 20 000 Dinars au 31/12/2017.

Périmètre de consolidation.

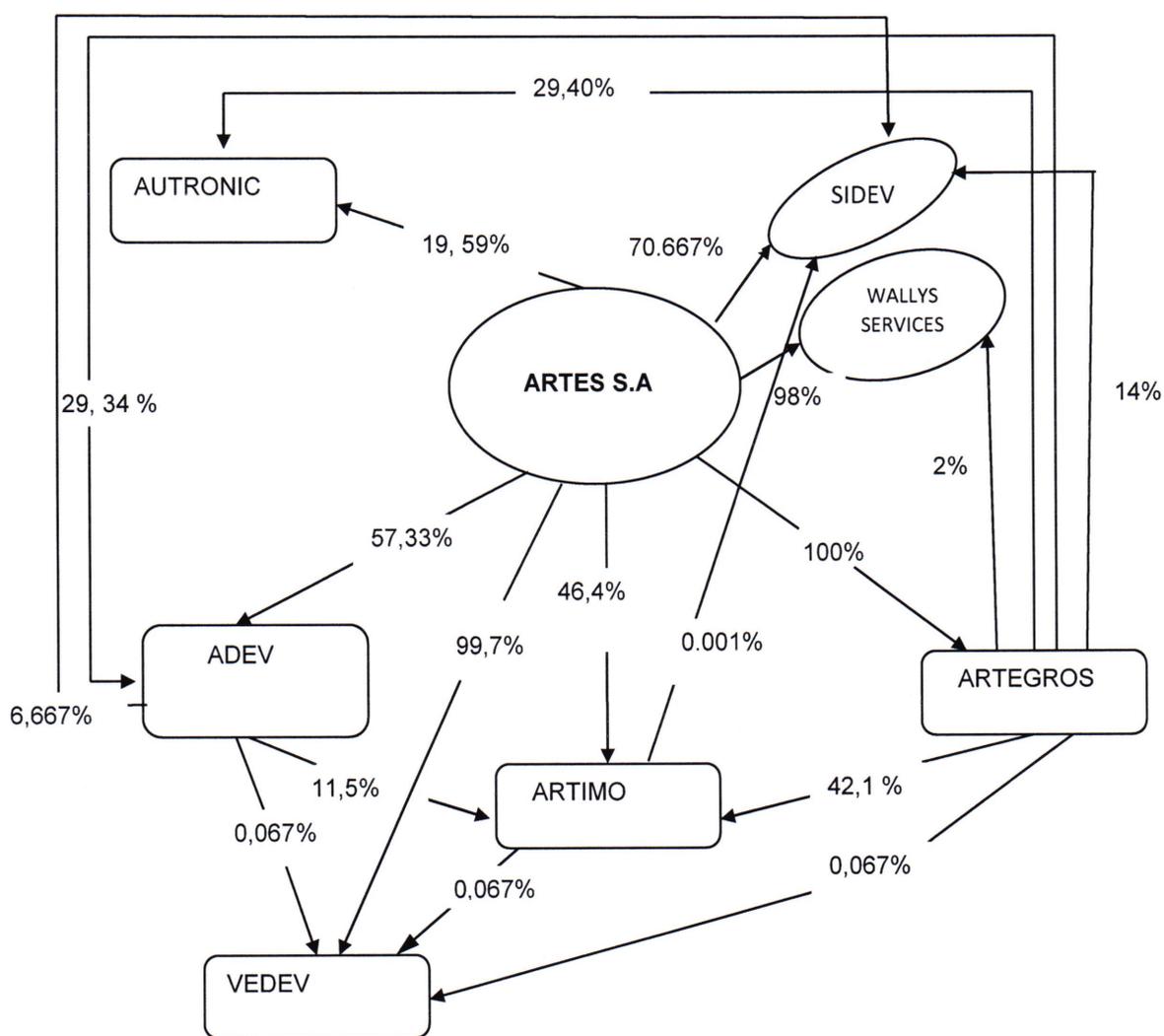
L'analyse du portefeuille titres au 31/12/2017 du GROUPE ARTES permet d'arrêter le périmètre suivant :

Société	2017		
	% de contrôle	Nature du contrôle	Méthode de consolidation
ARTEGROS sa	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ADEV sarl	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ARTIMO sarl	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
WALLYS SERVICES	98%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SIDEV SICAR	70,66%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
AUTRONIC sa	48,99%	Influence notable	Mise en équivalence
VEDEV sarl	99,91%	Contrôle exclusif	Intégration Globale

Méthodes de consolidation.

Les sociétés sous contrôle exclusif du groupe. Les filiales ARTEGROS, ADEV, VEDEV, ARTES IMMOBLIERE, SIDEV et WALLYS SERVICES sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants sont désignés par la société ARTES et aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés. Le Groupe ARTES détient 48,99 % du capital de la société AUTRONIC, cette dernière est qualifiée entreprise associée du fait qu'il y ait un autre actionnaire qui y détient 51 % et qui exerce le contrôle effectif de la société. C'est pourquoi la société AUTRONIC a été consolidée selon la méthode de mise en équivalence du fait que le groupe ARTES est présumé avoir une influence notable sur ladite société.

Le schéma Financier du Groupe ARTES au 31/12/2017 se présente comme suit :



2-1- Indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTEGROS

	2015	%	2016	%	2017	%
Chiffre d'affaires H TVA	19 905 497	100%	19 363 470	100%	19 494 967	100%
Chiffre d'affaires TTC	23 488 486		22 819 824		23 199 011	
Marge Brute	6 964 084	34,99%	6 579 090	33,98%	6 730 868	34,53%
Résultat d'exploitation	6 045 577	30,37%	5 034 807	26,00%	5 530 770	28,37%
Résultat Net	5 467 512	27,47%	4 576 749	23,64%	4 353 847	22,33%
Total des actifs	34 185 589	100%	37 293 416	100%	40 484 981	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant	
Capital social	5 000 000		5 000 000		5 000 000	
Capitaux propres *	32 628 395	95,44%	35 205 144	94,40%	37 558 991	92,77%
Trésorerie nette	9 808 793	28,69%	9 836 757	26,38%	11 968 010	29,56%
Délai règlement clients	30 jours		38 jours		39 jours	

*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice

Fait Marquant L'exercice 2017.

L'Assemblée Générale Ordinaire de la société ARTEGROS du 24 juillet 2017 a décidé de distribuer un montant de 2 000 000 DT au titre des dividendes de l'exercice 2016 et de reporter en réserves et résultats reportés le reliquat.

- Le résultat net s'élève à 4 353 847 dinars au 31/12/2017, contre 4 576 749 dinars au 31/12/2016.

2-2- Indicateurs opérationnels et financiers de la société ADEV

	%	2015	%	2016	%	2017	%
Chiffre d'affaires H TVA	100%	22 722 071	100%	28 155 619	100%	33 177 168	100%
Chiffre d'affaires TTC		26 244 369		33 223 631		39 480 830	
Marge Brute	15%	3 142 597	13,83%	3 549 317	12,61%	4 381 946	13,21%
Résultat d'exploitation	11%	2 084 997	9,18%	2 363 670	8,40%	2 921 302	8,81%
Résultat Net	9%	1 724 980	7,59%	1 876 320	6,66%	2 307 198	6,95%
Total des actifs	100%	19 979 004	100%	26 602 275	100%	27 041 685	100%
Dettes MLT							
Trésorerie Nette	49%	1 158 013	5,80%	7 858 576	29,54%	15 184 715	56,15%
Capital social		5 000 000		5 000 000		5 000 000	
Capitaux propres *	68%	14 243 251	71,29%	16 219 569	60,97%	18 526 767	68,51%
Délai règlement clients		20 jours		37 jours		36 jours	
Nombre VN vendus		610		854		975	

*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice

Fait Marquant L'exercice 2017.

L'Assemblée Générale Ordinaire du 24 Juillet 2017 a décidé d'affecter le résultat en réserves et de reporter à nouveau le reliquat.

- Augmentation du résultat Net passant de 1 876 320 DT en 2016 à 2 307 198 DT en 2017.

2-3- Indicateurs Financiers de la société ARTIMO « ARTES IMMOBILIERE »

La société ARTIMO « ARTES IMMOBILIERE » est une SARL constituée en 2008 son capital s'élève 26 950 000 DT au 31/12/2017. La société ARTES a confié à la société filiale ARTIMO le renouvellement de son show-room et la construction de son nouveau siège social sur son terrain sis à l'avenue Kheireddine Pacha, à L'achèvement des travaux. La société ARTES a loué de la société ARTIMO l'immeuble construit pour une période de 20 ans.

	2015	2016	2017
Capital social	19 050 000	26 950 000	26 950 000
Chiffre d'affaires	452 025	463 050	474 626
Produits des placements	835 483	1 089 801	1 505 704
Trésorerie Nette	13 217 485	22 076 899	23 435 895
Résultat Net	637 329	623 097	1 114 904

2-4- Indicateurs Financiers de la société AUTRONIC.

La société AUTRONIC est une société anonyme étrangère, régie par le droit tunisien. Elle a été créée durant le mois d'avril 2000. Son capital s'élève au 31 décembre 2016 à 3 000 000 DT. Le taux de participation des sociétés du groupe ARTES s'élève à 48,99 % (pourcentage de contrôle). La méthode de consolidation appliquée lors de l'établissement des états financiers consolidés du groupe ARTES est la méthode de mise en équivalence.

	2014	2015	2016
Capital social	3 000 000	3 000 000	3 000 000
Chiffre d'affaires	6 517 824	11 010 713	4 185 890
Trésorerie Nette	798 972	4 635 552	1 138 650
Résultat Net	701 377	976 841	356 344

2-5- Indicateurs Financiers du Groupe ARTES.

	2015	%	2016	%	2017	%
Chiffre d'affaires	198 306 854	100%	222 588 840	100%	262 391 665	100%
Marge brute	45 297 089	23%	44 501 736	20%	51 046 003	19%
Résultat Net	32 548 506	16%	29 381 853	13%	35 425 179	14%
Total des actifs	217 467 247	100%	251 428 525	100%	248 220 368	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant	
Trésorerie Nette	137 243 399	63%	141 593 510	56%	157 880 055	64%

- Le chiffre d'affaires consolidé du groupe ARTES, s'élève à 262 391 665 DT, en 2017 contre 222 588 840 DT en 2016.

- Le résultat net du groupe ARTES s'élève à 35 425 179 DT au 31/12/2017, contre 29 381 853 DT au 31/12/2016. Soit une augmentation de l'ordre de 20,56 %.

3- Relations de la société mère ARTES avec les sociétés du Groupe ARTES :

Les prestations de services reçues et données

- **Données**

- *En 2017*, la société ARTES a refacturé à la société ARTEGROS, la somme de **250 874 DT** au titre des frais communs d'assistance administrative et comptable et des frais d'assistance informatique.
- *En 2017*, la société ARTES a refacturé à la société ADEV, la somme de **102 661 DT** au titre des frais communs d'assistance administrative et comptable et des frais d'assistance informatique.
- **Reçues : NEANT**

Les contrats de location

Le montant des loyers facturés par la société ARTES aux sociétés du groupe ARTES, durant l'année 2017, s'élève à **223 753 DT** Hors TVA, soit **264 029 DT** TTC, se détaille comme suit :

Désignation	Montant hors TVA 2017	Montant TTC 2017
Loyer ARTEGROS	101 706	120 013
Loyer ADEV	54 243	64 007
Loyer ARTIMO	67 804	80 009
Total	223 753	264 029

Les créances et dettes commerciales avec les sociétés du Groupe ARTES

Dettes entre les sociétés du Groupe ARTES

Durant, l'exercice 2017, le montant total des achats pièces de rechange réalisé par la société ARTES, auprès de la société ARTEGROS s'élève à **4 239 542 DT** hors TVA, le prix de vente pratiqué entre les sociétés du groupe est le même que celui du marché.

Durant, l'exercice 2017, le montant total des achats réalisé par la société ADEV, auprès de la société ARTES s'élève à **102 661 DT** hors TVA. Le prix de vente appliqué est celui du marché.

La dette de la société ARTES à la société ARTEGROS, s'élève à **291 919 DT** au 31/12/2017.

La dette de la société ADEV à la société ARTES, s'élève à **14 178 DT** au 31/12/2017.

5-Les dividendes distribués par les sociétés du Groupe ARTES

- Dividendes encaissés par La société ARTES et distribués par les sociétés du Groupe en 2017 au titre de l'exercice 2016.

Dividendes	Montant
ARTEGROS	1 999 940 DT
Total	: 1 999 940 DT

-Prévision distribution des dividendes par les sociétés filiales en 2018 au titre de l'exercice 2017. (Sous réserves de confirmation par les assemblées générales des sociétés filiales ARTEGROS et ADEV).

Dividendes	Montant Total	Montant ARTES	Montant ARTEGROS
ARTEGROS	2 000 000	1 999 940	
ADEV	750 000	430 005	220 000
Total	2 750 000	2 429 945	220 000

Rétrospectives ARTES (2013-2017).

Désignation	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%	2017	%
Chiffre d'affaires	182 120 173	100%	159 008 533	100%	161 110 260	100%	180 618 777	100%	215 533 408	100%
Marge Brute	26 825 730	15%	27 009 823	17%	32 151 510	20%	33 459 657	19%	39 024 891	18%
Résultat Net	20 679 312	11%	21 555 738	13%	27 384 110	17%	24 942 736	14%	29 455 549	14%
Total des actifs	133 654 312	100%	109 740 874	100%	170 126 739	100%	192 331 679	100%	184 369 064	100%
Dettes MLT	Néant									
Trésorerie Nette	96 180 795	72%	71 445 612	65%	113 335 335	67%	102 137 083	56%	91 837 092	50%
Produits des placements	7 414 042		8 849 570		8 580 584		8 306 029		8 869 489	
Nombre VN RENAULT ARTES Vendu	7716		6 266		6 566		6 971		7 506	

Le résultat Net s'élève à 29 455 549 DT au 31/12/2017, contre 24 942 736 DT au 31/12/2016. Soit une augmentation de 4 512 813 soit + de 18,0%.

Evolution de la Structure Financière de la société ARTES

Evolution du BFR et de la Trésorerie Nette	2 014	2 015	2 016	2 017
Capitaux Permanents	90 764 350	100 935 959	104 076 195	113 845 745
Capitaux propres	90 374 350	100 545 959	103 686 195	113 455 745
Passifs Non Courants	390 000	390 000	390 000	390 000
Actifs Non Courants	21 877 678	21 676 513	27 948 854	41 712 035
Actif immobilisé net	21 877 678	21 676 513	27 948 854	41 712 035
Fonds de Roulement	68 886 672	79 259 446	76 127 341	72 133 710
Actifs Courants	16 417 412	35 114 891	62 245 647	50 819 692
Stocks	9 358 350	22 501 153	42 062 170	36 742 093
Clients	5 545 144	9 677 248	15 387 949	11 726 661
Autres actifs courants	1 513 918	2 936 490	4 795 528	2 350 938
Passifs Courants	18 976 353	69 190 780	69 190 780	70 727 074
Fournisseurs	17 161 461	67 266 929	83 506 080	64 035 716
Autres passifs courants	1 814 892	1 923 851	4 749 309	6 691 358
Besoin en Fonds de Roulement	-2 558 941	-34 075 889	-6 936 561	-1 406 636
Placements et autres actifs financiers	66 700 000	109 200 000	91 669 578	82 806 826
Liquidités et équivalents de liquidité	4 745 784	4 135 335	10 467 600	9 030 511
Concours bancaires	-172	0	-95	-245
Trésorerie Nette	71 445 612	113 335 335	102 137 083	91 837 092

La structure financière de la société ARTES se caractérise par :

- Fonds de roulement largement **positif**.
- Besoins en fonds de roulement **négatif**.
- Trésorerie largement **excédentaire**.
- Absence** des dettes à long et moyen terme.
- Absence** des dettes bancaires.
- Délai de recouvrement des créances clients de **18 jours** en 2017.
- Résultats reportés s'élevant à 24 Millions de dinars au 31/12/2017 et éventuellement à **30 Millions de dinars** après affectation du résultat de l'exercice 2017.
- Plus de 2/3 du total de l'actif est constitué par des liquidités, ce qui revient à dire « Placer dans les actions ARTES, c'est placé dans l'argent ».
- Appréciable** contribution du résultat financier dans le résultat de la société ARTES.
- Sociétés filiales (ARTEGROS, ADEV et ARTIMO) largement **bénéficiaires**.
- Distribution **permanente** des dividendes par les sociétés filiales.

- Taux de distribution des dividendes de l'ordre de **80 %** du résultat net annuel, durant la période 2008-2016.
- Dividendes distribués au titre de la période 2007-2017, après l'introduction de la société en bourse s'élèvent à **200 Millions de dinars**.

Perspectives Financières 2018.

Les objectifs financiers des sociétés du groupe ARTES durant l'année 2018 se présentent sommairement comme suit :

- Réaliser** un taux de croissance à deux chiffres des principaux indicateurs financiers (Chiffre d'affaires, résultat d'exploitation, résultat financier et résultat net).
- Maintenir et consolider** le délai des règlements créances clients, qui s'élève pour la société mère ARTES à 18 jours durant l'année 2017.
- Maintenir et renforcer** le résultat financier (Produits financiers – charges financières) de la société mère ARTES et ses filiales.
- Augmenter** le chiffre d'affaires de l'activité APV de la société ARTES et ses filiales.
- Diminuer et maîtriser** les charges d'exploitation des sociétés du groupe ARTES.
- Maintenir** la politique de distribution des dividendes de la société ATRES et des sociétés filiales.
- **Maintenir et renforcer** la trésorerie des sociétés du groupe ARTES.

Rétrospectives Groupe ARTES (2013-2017)

Désignation	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%	2017	%
Chiffre d'affaires	228 734 007	100%	202 416 728	100%	198 306 854	100%	222 588 840	100%	262 391 665	100%
Marge Brute	39 476 465	17%	38 400 169	19%	45 297 089	23%	44 501 736	20%	51 046 003	19%
Résultat Net	26 470 191	12%	27 278 707	13%	32 548 506	16%	29 381 853	13%	35 425 179	14%
Total des actifs	170 989 031	100%	152 021 535	100%	217 467 247	100%	251 428 525	100%	248 220 368	100%
Dettes MLT	Néant									
Trésorerie Nette	121 679 261	71%	100 765 638	66%	137 243 399	63%	141 593 510	56%	157 880 055	64%
Nombre VN Vendu	8 543		7 252		7 176		7 825		8 481	

Le chiffre d'affaires moyen consolidé du Groupe ARTES durant la période 2013-2017 s'élève à **222,888 Millions** de Dinars.

Résultat Net consolidé

- Le résultat Net consolidé s'élève à 35 425 179 DT au 31/12/2017, contre 29 381 853 DT Au 31/12/2016.
- Indicateurs de gestion et ratios financiers du Groupe ARTES

Indicateurs de gestion en TND	2014	2015	2016	2017
Actifs non courants	15 263 687	17 351 810	17 008 038	19 947 877
Actifs courants	136 757 847	200 115 437	234 420 487	228 272 492
Stocks	23 348 698	45 654 590	62 216 330	51 678 813
Clients et comptes rattachés	7 614 803	12 813 785	21 982 482	14 476 481
Placements et liquidités	100 792 463	137 243 399	141 598 920	143 763 109
Total Bilan	152 021 535	217 467 247	251 428 525	248 220 369
Capitaux propres avant affectation	124 397 172	139 733 178	147 319 827	162 855 006
Passifs non courants	470 000	470 000	390 000	390 000
Passifs courants	25 335 657	75 308 354	101 512 934	81 094 546
Fournisseurs et comptes rattachés	22 889 544	72 199 212	93 442 662	72 751 070
Total Passifs	25 832 482	75 778 354	101 902 934	81 484 546
Ventes de marchandises	202 416 728	198 306 854	222 588 840	262 391 665
Marge brute	38 400 169	45 297 089	44 501 736	51 046 003
Résultat d'exploitation	28 257 424	33 152 860	31 193 527	37 747 308
Résultat net	27 278 707	32 548 506	29 381 853	35 425 179

Performances Ressources Humaines

L'activité de la société ARTES comme étant un concessionnaire d'automobiles est régie par la convention collective nationale des constructeurs et des concessionnaires de véhicules automobiles. Signée le 23/12/1983 qui a fait l'objet de douze avenants le dernier en 2016.

3-1-En matière de Rémunération

- **Durée de travail** : La durée du travail est de 40 heures par semaine en moyenne, répartis sur cinq jours (du lundi au vendredi) soit 2 080 heures par an.

- **Indemnités et Primes mensuelles** : La convention prévoit notamment les indemnités et les primes mensuelles suivantes :

- Prime de Transport ;
- Prime de Logement ;
- Indemnité de Fonction ;
- Prime de Présence ;

- **Primes annuelles** : La convention collective nationale des constructeurs et des concessionnaires de véhicules automobiles prévoit deux primes annuelles servies à la fin du mois de décembre de chaque année à savoir :

- Gratification de fin d'année, appelée aussi treizième mois.
- Prime de rendement, calculée en fonction de la note annuelle attribuée au travailleur.

Compte tenu d'éléments ci-après :

- Rendement dans le travail.
- Conscience professionnelle.
- Assiduité et Ponctualité.

- **Autres Avantages** : En plus de la couverture sociale légale et obligatoire (régime de sécurité sociale CNSS, accidents de travail et assurance maladie CNAM). Les employés de la société ont le droit d'adhérer au régime facultatif d'assurance groupe. En outre les salariés de la société bénéficient du régime complémentaire de retraite dit (CAVIS). En sus des bons d'essence accordés aux cadres, des vêtements de travail, des tickets de restauration sont octroyés à partir de l'année 2012 à tous les employés. La convention prévoit aussi des allocations scolaires et à l'occasion d'aïd el Idha. Ainsi qu'une indemnité de départ à la retraite calculée en fonction de l'ancienneté de l'employé.

-Cotisations Sociales et Fiscales

La société ARTES est régie par le droit commun en matière sociale et fiscale. Les taux d'imposition des salaires au titre fiscal et de sécurité sociale se présentent comme suit :

Part employé cotisations CNSS	9,18 %
Part employeur cotisations CNSS	16,57 %
Taux Accidents de travail (Concessionnaire avec atelier de réparation)	1,50 %
Part employé régime retraite complémentaire (différentiel 6 fois le SMIG)	3,00 %
Part employeur régime retraite complémentaire (différentiel 6 fois le SMIG)	6,00 %
Taux TFP (Taxe de Formation Professionnelle)	2,00 %
Taux FOPROLOS (Fonds de Promotion des Logements Sociaux)	1,00 %

-Assurance groupe

Part employé (Montant Forfaitaire)	11 DT
Part employeur (Montant Forfaitaire)	24 DT

-Autres Assurances

Assurance décès	0,80 %
Assurance Incapacité, Invalidité	1,00 %

3-2- En matière de formation.

ARTES Considère la formation comme étant un investissement capital de développement qui lui permet une adaptation de ses ressources humaines aux besoins de l'entreprise et aux changements de l'environnement technologique afin de s'adapter aux exigences du marché et de la clientèle.

En plus des actions de formation inter et intra entreprise. La société accorde des stages à l'étranger. Il s'agit des actions spéciales se déroulant à l'étranger principalement chez nos partenaires RENAULT et NISSAN. Ces stages périodiques permettent le recyclage et la mise à nouveau des compétences et des connaissances des techniciens, des commerciaux et des responsables de la société.

La société ARTES a instauré les procédures et les mécanismes nécessaires pour bénéficier chaque année de la ristourne au titre de la Taxe de Formation Professionnelle (TFP), selon la législation fiscale en vigueur.

3-3-Tableaux de Bord Social (TBS 2017).

Indicateurs liés à L'Effectif	ARTES	ARTEGROS	ADEV	TOTAL
Effectif début d'année (1)	215	18	16	249
Effectif fin d'année (2)	217	18	26	261
Effectif moyen= (1) + (2) / 2	212	18	15	245
Les entrées (recrutements)	25	7	17	49
Les sorties (départs)	23	7	5	35
<i>Effectif par département</i>				
- VN (Commercial)	50		-	50
- MPR (Pièces de rechange)	28	14	6	48
- Atelier	68		15	83
- FC (Frais Commun)	71	4	5	80
<i>Effectif par statut</i>				
- Permanent	145	15	13	173
- Contractuel	72	3	13	88
<i>Effectif par sexe</i>				
- Homme	161	17	15	183

- Femme	54	1	1	56
<i>Effectif par unité</i>				
- Effectif horaire	38		10	48
- Effectif mensuel	179	18	16	213
<i>Effectif par Catégorie</i>				
- Cadre	32	3	2	37
-Agent de maîtrise	58	7	4	69
-Exécution	122	6	18	146
- SIVIP	5	2	2	9
Indicateurs liés aux rémunérations				
	ARTES	ARTEGROS	ADEV	TOTAL
Masse salariale	6 595 797	704 841	644 002	7 944 640
Effectif moyen	217	18	26	261
Cout salaire moyen mensuel	2 096	2 701	1 708	2 099
Indicateurs de mobilité				
	ARTES	ARTEGROS	ADEV	TOTAL
-Taux d'entrées (Nombre entrées/ Effectif moyen)	11,52%	38,89%	65,38%	18,77%
- Taux de sortie (Nombre de sorties / Effectif moyen)	10,60%	38,89%	19,23%	13,41%
- Ratio de remplacement (Nbre d'entrées/ Nbre sorties)	1,087	1,000	3,400	1,400
- Turn over (Entrées+Sorties) / Effectif moyen)	22,12%	77,78%	84,62%	32,18%
Indicateurs démographiques				
	ARTES	ARTEGROS	ADEV	TOTAL
- Age moyen (somme des âges / effectif total)	37ans	40 ans	36 ans	38
- Ancienneté (somme des ancienneté/ effectif total)	9 ans	12 ans	8 ans	10 ans

ETATS FINANCIERS INDIVIDUELS ARTES
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2017
&
RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

- **Rapports des Commissaires aux comptes ;**
- **Etas Financiers Individuels ;**
- **Notes aux états financiers ;**

Rapport Général

**RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS AU
31 DECEMBRE 2017**

Tunis, le 22 mai 2018

Messieurs les Actionnaires
de la société ARTES S.A
39, Avenue Kheireddine Pacha
1002 Tunis Belvédère

Messieurs,

Rapport sur l'audit des états financiers

Opinion

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des états financiers de la société ARTES S.A (« la société »), qui comprennent le bilan au 31 décembre 2017, l'état de résultat et l'état de flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers font ressortir des capitaux propres positifs de 113 251 745 DT y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice s'élevant à 29 455 549 DT.

A notre avis, les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société au 31 décembre 2017, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue la question clé de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport.

Reconnaissance des revenus

Les revenus, figurant à l'état de résultat pour l'exercice clos le 31 décembre 2017 pour un montant de 215 millions de dinars et représentant le poste le plus important de l'état de résultat, sont comptabilisés lorsque la société a transféré à l'acheteur les principaux risques et avantages inhérents à la propriété (transfert de propriété) ou lorsque la société ne conserve qu'une part insignifiante des risques inhérents à la propriété.

Ainsi, nous avons considéré que la reconnaissance des revenus est un point clé de l'audit.

En réponse, nous avons examiné, évalué et testé les contrôles pertinents du cycle revenus.

En outre, nous avons testé les rapports générés par le système d'information de la société que nous avons rapproché avec les données comptables.

Nous avons également procédé à des examens analytiques détaillés des revenus complétés par des tests de détail à la transaction.

Rapport de gestion

La responsabilité du rapport de gestion incombe au Conseil d'Administration.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas au rapport de gestion et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de la société dans le rapport de gestion par référence aux données figurant dans les états financiers. Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion semble autrement comporter une anomalie significative. Si à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers

Le Conseil d'Administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.
- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.
- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous

déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

Efficacité du système de contrôle interne

En application des dispositions de l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994, telle que modifiée par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, et portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société. A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombe à la direction et au Conseil d'Administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié des déficiences importantes du contrôle interne. Un rapport traitant des faiblesses et des insuffisances identifiées au cours de notre audit a été remis à la Direction Générale de la société.

Conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières à la réglementation en vigueur

En application des dispositions de l'article 19 du décret n°2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications portant sur la conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la société avec la réglementation en vigueur. La responsabilité de veiller à la conformité aux prescriptions de la réglementation en vigueur incombe au Conseil d'Administration.

Sur la base des diligences que nous avons estimées nécessaires de mettre en œuvre, nous n'avons pas détecté d'irrégularité liée à la conformité des comptes de la société avec la réglementation en vigueur.

***Les Commissaires aux Comptes
Associés - M.T.B.F***

F.M.B.Z. KPMG TUNISIE

Ahmed Belaïfa

Moncef Boussanouga Zammouri

Rapport Spécial

Tunis, le 22 mai 2018

Messieurs les Actionnaires
de la société ARTES S.A
39, Avenue Kheireddine Pacha
1002 Tunis Belvédère

Messieurs,

En application des dispositions de l'article 200 et suivants et l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions conclues et les opérations réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et à la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

I. Conventions et opérations nouvellement réalisées (autres que les rémunérations des dirigeants)

Nous vous informons que votre Conseil d'Administration ne nous a pas avisés de l'existence de conventions et opérations conclues au cours de l'exercice 2017 et visées aux articles 200 et suivants et 475 du code des sociétés commerciales.

Par ailleurs, nos travaux ont révélé l'existence des opérations suivantes conclues en 2017 et qui rentrent dans le cadre des dispositions des articles susvisés :

- Au cours de l'exercice 2017, la société ARTES a cédé une voiture, qui figurait parmi ses immobilisations corporelles pour une valeur comptable nette de 34 424 DT, à la société DALMAS. La cession de cette immobilisation a été effectuée moyennant le paiement d'un montant hors taxes de 36 424 DT. Suite à l'acquisition par ARTES auprès de la société WALLYS CAR de sa participation auprès de la société WALLYS SERVICES, ARTES a repris un compte courant associé que la société cédante détenait dans la filiale et dont l'encours au 31 décembre 2017 s'élève à 95 496 DT.
- Au cours de l'exercice 2017, la société ARTES a payé des dépenses d'enregistrement ainsi que des frais divers pour le

compte de sa filiale WALLYS SERVICES. Le montant payé, et figurant au niveau des créances d'ARTES au 31 décembre 2017, s'élève à un montant de 22 525 DT.

Au 31 décembre 2017, la créance totale sur la société WALLYS SERVICES dans les comptes de la société ARTES s'élève à 118 021 DT.

II. Opérations réalisées relatives à des conventions antérieures

L'exécution des opérations suivantes, conclues au cours des exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2017 :

- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A. » a conclu avec la société « ARTIMO SARL » une convention pour la mise à disposition d'une partie du terrain sis au 39, avenue K. Pacha propriété de la société « ARTES S.A. ».
Pour l'exercice clos le 31 décembre 2017, le revenu résultant de cette mise à disposition s'élève à 67 804 DT en hors taxes.
Cette même convention stipule la facturation par la société « ARTIMO SARL » à la société « ARTES S.A » du loyer du show-room et des locaux d'administration édifiés sur le terrain propriété de la société « ARTES S.A ». Pour l'exercice clos au 31 décembre 2017, le loyer correspondant s'élève à 474 626 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A » a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39, avenue K. Pacha, signé le 31 juillet 1998 avec la société « ARTEGROS S.A ». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2017, les revenus provenant de la location de ces locaux s'élève à 101 706 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A » a conclu avec la société « ARTEGROS S.A » un avenant au contrat signé le 06 mai 1999 portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2017, les frais d'assistance facturés par « ARTES S.A » à « ARTEGROS S.A » s'élèvent à 250 874 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A » a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39 avenue K. Pacha, signé le 16 juin 2006 avec la société « ADEV SARL ». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2017, les revenus provenant de la location de ces locaux s'élève à 54 243 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A » a conclu avec la société « ADEV SARL » un contrat portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2017, les frais d'assistance facturés par « ARTES S.A » à la société « ADEV SARL » s'élèvent à 138 915 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2003, un contrat de loyer a été établi entre « ARTES S.A. » et « Etablissements DALMAS et compagnies SARL » pour l'utilisation d'un lotissement situé à la zone industrielle El Mghira 1 et ce pour l'entreposage, l'entretien et la livraison de véhicules neufs. La charge de loyer annuelle initiale, facturée par « Etablissements DALMAS et compagnies SARL », s'élève à 195 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2017, la charge de loyer s'élève à 367 702 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2008, un contrat de loyer a été établi entre « ARTES S.A. » et « IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT » pour l'utilisation d'un local sis à l'avenue Kheireddine Pacha, moyennant un loyer annuel de 150 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. La charge de loyer, relative à l'exercice 2017, s'élève à 227 159 DT en hors taxes.

III. **Obligations et engagements de la société envers ses dirigeants**

a. Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :

- La rémunération accordée au Président du Conseil d'Administration au titre de la supervision, de la planification et des conseils fournis à la société est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 24 juin 2016. Cette rémunération s'élève à 37 500 DT net par an.
- La rémunération accordée au Directeur Général est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 9 mars 2017. La rémunération est composée d'un salaire annuel net de 210 000 dinars.
- La somme allouée aux membres du Conseil d'Administration de la société au titre de jetons de présence pour l'exercice 2016 a été fixée par l'Assemblée Générale Ordinaire en date du 24 juillet 2017 à un montant global de 45 000 DT, soit 5 000 DT par administrateur.

Par ailleurs, M. Moncef Mzabi, M. Mzoughi Mzabi, M. Sadok Mzabi, la société DALMAS représentée par M. Moncef Mzabi et la société CODEV ont déclaré leur renonciation aux jetons de présence au titre de l'exercice 2016 pour un montant global de 25 000 DT.

b. Les obligations et engagements de la société « ARTES S.A. » envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2017, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :

Montants bruts en Dinars	Président du Conseil d'Administration		Directeur Général		Membres du Conseil d'administration	
	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2017	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2017	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2017
Avantages à court terme :						
- Rémunération / salaire	63 473	-	477 428	-		
- Jetons de présence					45 000	45 000
- Renonciation aux jetons de présence					(25 000)	
Total	63 473	-	477 428	-	20 000	45 000

IV. **Obligations et engagements pris envers les dirigeants de la société par les sociétés placées sous le contrôle de la société « ARTES S.A. » au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales**

- La rémunération et les avantages accordés au Président du Conseil d'Administration par les sociétés placées sous le contrôle de la société « ARTES S.A. » au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales sont détaillés comme suit :

1. Par la société ARTEGROS SA : une rémunération nette de 37 500 DT par an
 2. Par la société ARTIMO SARL : une rémunération nette de 37 500 DT par an
 3. Par la société ADEV SARL : une rémunération nette de 37 500 DT par an.
- La rémunération et les avantages accordés au Directeur Général de la société par les sociétés placées sous le contrôle de la société « ARTES S.A. » au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales sont détaillés comme suit :
1. Par la société ARTEGROS SA : un salaire net de 105 000 DT par an
 2. Par la société ADEV SARL : un salaire net de 105 000 DT par an.

En dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations à l'exception des opérations et transactions d'exploitation rentrant dans le cadre des activités courantes de la société.

***Les Commissaires aux Comptes
Associés - M.T.B.F***

F.M.B.Z. KPMG TUNISIE

Ahmed Belaifa

Moncef Boussanouga Zammouri

Etats Financiers

BILAN

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2017	31 décembre 2016
Actifs			
Actifs non courants			
Actifs immobilisés			
Immobilisations incorporelles		2 284 059	2 277 787
Amortissements des immobilisations incorporelles		(1 983 916)	(1 916 083)
	(B.1)	300 143	361 704
Immobilisations corporelles		12 151 113	11 845 691
Amortissements des immobilisations corporelles		(7 813 937)	(7 478 257)
	(B.1)	4 337 176	4 367 434
Immobilisations financières	(B.2)	37 074 716	23 219 716
Total des actifs immobilisés		41 712 035	27 948 854
Total des actifs non courants		41 712 035	27 948 854
Actifs courants			
Stocks	(B.3)	36 742 093	42 062 170
Clients et comptes rattachés		12 998 953	16 541 610
Provisions sur comptes clients		(1 272 292)	(1 153 661)
	(B.4)	11 726 661	15 387 949
Autres actifs courants		2 352 938	4 797 528
Provisions sur autres actifs courants		(2 000)	(2 000)
	(B.5)	2 350 938	4 795 528
Placements et autres actifs financiers	(B.6)	82 806 826	91 669 578
Liquidités et équivalents de liquidités	(B.7)	9 030 511	10 467 600
Total des actifs courants		142 657 029	164 382 825
Total des actifs		184 369 064	192 331 679

BILAN

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2017	31 décembre 2016
Capitaux propres et passifs			
Capitaux propres			
Capital social		38 250 000	38 250 000
Réserves		21 200 067	10 600 067
Résultats reportés		24 346 129	29 893 393
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		83 796 196	78 743 460
Résultat de l'exercice		29 455 549	24 942 736
Total des capitaux propres avant affectation	(B.8)	113 251 745	103 686 196
Passifs			
Passifs non courants			
Emprunts		40 000	40 000
Provisions pour risques et charges	(B.9)	350 000	350 000
Total des passifs non courants		390 000	390 000
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés	(B.10)	64 035 716	83 506 080
Autres passifs courants	(B.11)	6 691 358	4 749 308
Concours bancaires et autres passifs financiers	(B.12)	245	95
Total des passifs courants		70 727 319	88 255 483
Total des passifs		71 117 319	88 645 483
Total des capitaux propres et des passifs		184 369 064	192 331 679

ETAT DE RESULTAT

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Exercice de 12 mois clos le	
		31 décembre 2017	31 décembre 2016
Revenus	(R.1)	215 533 408	180 618 777
Coûts des ventes	(R.2)	(176 508 517)	(147 159 120)
Marge Brute		39 024 891	33 459 657
Autres produits d'exploitation	(R.3)	1 344 913	1 232 631
Frais de distribution	(R.4)	(4 736 568)	(5 569 905)
Frais d'administration	(R.5)	(4 523 179)	(4 020 261)
Autres charges d'exploitation	(R.6)	(1 215 554)	(1 063 363)
Total des charges d'exploitation		(9 130 388)	(9 420 898)
Résultat d'exploitation		29 894 503	24 038 759
Charges financières nettes	(R.7)	(153 217)	(123 392)
Produits des placements	(R.8)	8 869 489	8 306 029
Autres gains ordinaires	(R.9)	67 814	67 778
Autres pertes ordinaires	(R.10)	(19 487)	(29 432)
Résultat des activités ordinaires avant impôt		38 659 102	32 259 742
Impôt sur les bénéfices		(9 203 553)	(5 016 928)
Résultat des activités ordinaires après impôt		29 455 549	27 242 814
Eléments extraordinaires (<i>contribution conjoncturelle</i>)	(R.11)	-	(2 300 078)
Résultat net de l'exercice		29 455 549	24 942 736

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Exercice de 12 mois clos le	
		31 décembre 2017	31 décembre 2016
Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation			
Résultat net		29 455 549	24 942 736
Ajustements pour			
*Amortissements et provisions	(F.1)	538 168	505 294
*Reprises sur provisions		(6 031)	(24 290)
*Variation des :			
- Stocks	(F.2)	5 320 078	(19 561 017)
- Créances clients	(F.2)	3 542 657	(5 755 155)
- Autres actifs	(F.2)	2 444 591	(1 859 038)
- Fournisseurs et autres dettes	(F.3)	(17 528 314)	19 064 608
*Autres ajustements			
- Plus ou moins-values de cession	(F.4)	(2 001)	(13 000)
Total des flux de trésorerie provenant des opérations d'exploitation		23 764 697	17 300 138
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement			
Décaissements pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(F.5)	(356 112)	(493 428)
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles	(F.6)	36 424	13 000
Décaissements pour acquisition d'immobilisations financières	(F.7)	(13 955 000)	(6 215 462)
Encaissements sur cession d'immobilisations financières		100 000	-
Total des flux de trésorerie affectés aux opérations d'investissement		(14 174 688)	(6 695 890)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement			
Dividendes et autres distributions		(19 890 000)	(21 802 500)
Total des flux de trésorerie affectés aux opérations de financement		(19 890 000)	(21 802 500)
Variation de trésorerie		(10 299 991)	(11 198 252)
<i>Trésorerie au début de l'exercice</i>		<i>102 137 083</i>	<i>113 335 335</i>
<i>Trésorerie à la clôture de l'exercice</i>	(F.8)	<i>91 837 092</i>	<i>102 137 083</i>

SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Exercice de 12 mois clos le	
	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Revenus	215 533 408	180 618 777
Autres Produits d'Exploitation	1 344 913	1 232 631
Coût d'achat des Marchandises Vendus	(175 371 813)	(146 169 906)
Marge Commerciale	41 506 508	35 681 502
Autres Charges Externes	(3 800 654)	(4 574 523)
Valeur Ajoutée Brute	37 705 854	31 106 979
Charge du Personnel	(6 595 797)	(6 004 857)
Impôts et Taxes	(617 917)	(534 473)
Excédent Brut d'Exploitation	30 492 140	24 567 649
Autres Produits Ordinaires	67 814	67 778
Produits Financiers	8 869 489	8 306 029
Autres Charges Ordinaires	(84 987)	(77 318)
Charges Financières	(153 217)	(123 392)
Dotations aux Amortissements et Provisions	(532 137)	(481 004)
Impôt sur les sociétés	(9 203 553)	(5 016 928)
Résultat des activités ordinaires	29 455 549	27 242 814
Eléments extraordinaires (<i>contribution conjoncturelle</i>)	-	(2 300 078)
Résultat net de l'exercice	29 455 549	24 942 736

Notes aux Etats Financiers

I. PRESENTATION DE LA SOCIETE

La société ARTES S.A «Automobile Réseau Tunisien et Services» (ex Renault Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250 000 DT créée le 24 février 1947.

L'activité de la société consiste en la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange de la marque «RENAULT» et «DACIA» et en la réparation de voitures.

II. REFERENTIEL COMPTABLE

II.1 DECLARATION DE CONFORMITE

Les états financiers de la société ARTES S.A., arrêtés au 31 décembre 2017, sont établis conformément aux dispositions des Normes Comptables Tunisiennes telles que définies par la loi 96-112 et le décret 96-2459.

II.2. PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES

Les états financiers ont été établis en adoptant le concept de capital financier et en retenant comme procédé de mesure celui du coût historique. Les autres méthodes d'évaluation se résument comme suit :

- Unité monétaire

Les livres comptables de la société sont tenus en Dinars Tunisiens. Les transactions réalisées en devises étrangères sont converties en Dinars Tunisiens au cours du jour de l'opération ou au cours de couverture lorsqu'un instrument de couverture existe. A la date de clôture, les éléments monétaires figurant au bilan de l'entreprise sont convertis au taux de clôture s'ils ne font pas l'objet d'un contrat à terme. Les différences de change sont portées en résultat de l'exercice.

- Immobilisations

Les immobilisations acquises par ARTES S.A. sont comptabilisées à leur coût d'acquisition hors taxes récupérables. Les dotations aux amortissements des immobilisations de la société sont calculées selon la méthode linéaire. Les taux appliqués sont les suivants :

Nature	Taux annuels
Constructions	5 %
Matériels de transport	20%
Agencements, aménagements et installations	De 10% à 15%
Matériels et outillages	10%
Mobiliers, matériels de bureau	De 10% à 20%
Matériels informatiques	De 15% à 33%
Logiciels	33%

- Stocks

Les valeurs d'exploitation d'ARTES S.A. sont composées essentiellement de véhicules neufs.

Les stocks de véhicules neufs sont valorisés à leur prix de revient. Ce prix englobe le prix d'achat, les droits de douane, les frais de transport, les frais d'assurance, de transit et de fret.

- **Provision sur créances clients**

A chaque arrêté comptable, ARTES S.A procède à l'évaluation du risque de non-recouvrement pour chacune de ses créances. Cette évaluation est basée principalement sur les retards de règlement et les autres informations disponibles sur la situation financière du client.

Les créances jugées douteuses font l'objet de provisions et sont présentées en net à l'actif du bilan.

- **Prise en compte des revenus**

Les revenus provenant de la vente de marchandises sont comptabilisés lorsqu'ARTES S.A a transféré à l'acheteur les principaux risques et avantages inhérents à la propriété (transfert de propriété) ou lorsque la société ne conserve qu'une part insignifiante des risques inhérents à la propriété dans l'unique but de protéger la recouvrabilité de la somme due.

III. NOTES EXPLICATIVES

(Chiffres exprimés en Dinar Tunisien)

III.1. Notes sur le bilan**B.1. Immobilisations corporelles et incorporelles**

Le tableau de variation des immobilisations corporelles et incorporelles se présente au 31 décembre 2017 comme suit :

Libellé	Valeur brute au 31/12/2016	Acq	Cession ou reclasst	Valeur brute au 31/12/2017	Amortissements cumulés/Provisions au 31/12/2016	Dotations	Reprises sur cessions	Amorts cumulés/Provi sions au 31/12/2017	VCN au 31/12/2017	VCN au 31/12/2016
Concession marque	1 000 000			1 000 000	(677 501)	(50 000)		(727 501)	272 499	322 500
Logiciels	1 277 037	6 272		1 283 309	(1 238 582)	(17 833)		(1 256 415)	26 894	38 454
Fonds commercial	750			750	-	-		-	750	750
Total Immobilisations Incorporelles	2 277 787	6 272		2 284 059	(1 916 083)	(67 833)		(1 983 916)	300 143	361 704
Terrains	3 117 512			3 117 512	-			-	3 117 512	3 117 512
Constructions	1 048 962			1 048 962	(1 048 347)	(615)		(1 048 962)	-	615
AAI des constructions	3 190 066	44 527		3 234 593	(2 779 249)	(94 655)		(2 873 904)	360 689	410 817
Matériel industriel	1 087 847	1 405		1 089 252	(922 625)	(36 912)		(959 537)	129 715	165 222
Outillage industriel	108 223	2 443		110 666	(88 620)	(8 348)		(96 968)	13 698	19 603
Matériel de transport	1 063 103	22 096	(44 418)	1 040 781	(775 004)	(89 953)	9 994	(854 963)	185 818	288 099
Equipement de bureau	737 704	45 430		783 134	(664 881)	(27 394)		(692 275)	90 859	72 823
Autres immobilisations corporelles	179 701	849		180 550	(107 172)	(12 512)		(119 684)	60 866	72 529
Matériel informatique	1 021 412	41 610		1 063 022	(913 729)	(60 342)		(974 071)	88 951	107 683
AAI divers	131 247	8 787		140 034	(39 634)	(14 943)		(54 577)	85 457	91 613
Immob corporelles en cours	138 996	182 693		321 689	(138 996)			(138 996)	182 693	-
Avances et acomptes sur immob. corporelles	20 918			20 918	-			-	20 918	20 918
Total Immobilisations corporelles	11 845 691	349 840	(44 418)	12 151 113	(7 478 257)	(345 674)	9 994	(7 813 937)	4 337 176	4 367 434
Total Immob. corporelles et	14 123 478	356 112	(44 418)	14 435 172	(9 394 340)	(413 507)	9 994	(9 797 853)	4 637 319	4 729 138

incorporelles

B.2. Immobilisations financières

Les immobilisations financières présentent au 31 décembre 2017 un solde de 37 074 716 DT contre un solde de 23 219 716 DT au 31 décembre 2016, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Acquisitions	Cession	Solde au 31/12/2017
- SIDEV	0	10 600 000		10 600 000
- WALLYS SERVICES	0	355 000		355 000
- ARTEGROS	4 999 850	-		4 999 850
- BOWDEN	100	-		100
- AUTRONIC	587 820	-		587 820
- Compagnie Internationale de Leasing	10 621	-		10 621
- ADEV	2 866 700	-		2 866 700
- ARTIMO	12 500 000	-		12 500 000
- UIB	1 485 714	-		1 485 714
- VEDEV	149 550	-		149 550
Total brut des Titres de participation	22 600 355	10 955 000		33 555 355
Titres Immobilisés	500 000	3 000 000	100 000	3 400 000
Dépôts et cautionnements	119 361	-		119 361
Total	23 219 716	13 955 000	100 000	37 074 716

B.3. Stocks

Les stocks présentent, au 31 décembre 2017, un solde de 36 742 093 DT contre un solde de 42 062 170 DT au 31 décembre 2016, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
Véhicules neufs	26 728 648	37 837 695
Pièces de rechange	54 993	113 644
Véhicules neufs en transit	9 958 452	4 110 831
Total	36 742 093	42 062 170

B.4. Clients et comptes rattachés

Les clients et comptes rattachés présentent au 31 décembre 2017 un solde net de 11 726 661 DT contre un solde net de 15 387 949DT au 31 décembre 2016, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
Clients VN et APV	11 387 788	13 154 197
Clients effets à recevoir	328 218	2 229 482
Autres clients	10 655	4 269
Clients douteux	1 272 292	1 153 662
Total brut	12 998 953	16 541 610
Provision pour dépréciation des créances clients	(1 272 292)	(1 153 661)
Total net	11 726 661	15 387 949

B.5. Autres actifs courants

Les autres actifs courants présentent au 31 décembre 2017 un solde net de 2 350 938 DT contre un solde net de 4 795 528 DT au 31 décembre 2016, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
Personnel	155 767	154 172
Etat impôts et taxes	725 457	1 781 665
Avances aux fournisseurs	159 674	1 998 783
Compte de régularisation actif	1 100 077	735 495
Autres débiteurs divers	211 963	127 413
Total brut	2 352 938	4 797 528
Provision pour dépréciation des autres actifs	(2 000)	(2 000)
Total net	2 350 938	4 795 528

B.6. Placements et autres actifs financiers

Les placements et autres actifs financiers présentent un solde de 82 806 826 DT au 31 décembre 2017 contre un solde de 91 669 578 DT au 31 décembre 2016 et correspondent à des placements à court terme.

B.7. Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités présentent au 31 décembre 2017 un solde de 9 030 511 DT contre un solde de 10 467 600 DT au 31 décembre 2016, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
ATTIJARI BANK	1 409 205	4 074 563
BT	1 198 554	876 632
ZITOUNA	243 790	5 313
ARAB TUNISIAN BANK	71 646	27 753
UIB	32 586	1 367 526
AMEN BANQUE	40 878	159 068
UBCI	293 710	89 365
ABC	20 344	20 021
STB	676 244	243 917
BNA	4 643 941	3 177 064
BIAT	286 459	302 814
BH	33 076	110 792
BTL	0	49
Chèques à encaisser	73 000	5 586
Caisse à fond fixe	7 000	7 000
CCP	78	137
Total	9 030 511	10 467 600

B.8. Capitaux propres

Les capitaux propres de la société totalisent au 31 décembre 2017 une valeur de 113 251 745 DT. Les variations intervenues au cours de l'exercice sur cette rubrique se détaillent comme suit :

Libellé	Capital social	Réserve légale	Réserves pour réinvest. exonéré	Réserves spéciales de réev.	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total
Capitaux propres au 31/12/2015	38 250 000	3 825 000	515 473	59 594	30 511 783	27 384 110	100 545 960
Affectation du résultat 2015 (PV AGO du 24 juin 2016)							
- Résultats reportés	-	-	-	-	27 384 110	(27 384 110)	-
- Dividendes	-	-	-	-	(21 802 500)	-	(21 802 500)
- Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	24 942 736	24 942 736
- Réserve spéciale de réinvestissement	-	-	6 200 000	-	(6 200 000)	-	-
Capitaux propres au 31/12/2016	38 250 000	3 825 000	6 715 473	59 594	29 893 393	24 942 736	103 686 196
Affectation du résultat 2016 (PV AGO du 24 juillet 2017)							
- Résultats reportés	-	-	-	-	24 942 736	(24 942 736)	-
- Dividendes	-	-	-	-	(19 890 000)	-	(19 890 000)
- Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	29 455 549	29 455 549
- Réserve spéciale de réinvestissement	-	-	10 600 000	-	(10 600 000)	-	-
Capitaux propres au 31/12/2017	38 250 000	3 825 000	17 315 473	59 594	24 346 129	29 455 549	113 251 745

B.9. Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges présentent au 31 décembre 2017 un solde de 350 000 DT contre le même solde au 31 décembre 2016.

B.10. Fournisseurs et comptes rattachés

Les fournisseurs et comptes rattachés présentent au 31 décembre 2017 un solde de 64 035 716 DT contre un solde de 83 506 080 DT au 31 décembre 2016, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
Fournisseurs VN, APV divers et autres fournisseurs	27 952 721	2 159 172
Effets à payer	26 064 388	77 204 843
Fournisseurs - factures non encore parvenues	10 018 607	4 142 065
Total	64 035 716	83 506 080

B.11. Autres passifs courants

Les autres passifs courants présentent au 31 décembre 2017 un solde de 6 691 358 DT contre un solde de 4 749 308 DT au 31 décembre 2016, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
Etat - impôts et taxes	4 692 117	2 569 967
Avances et acomptes clients	186 973	466 034
Créditeurs divers	631 325	657 891
Personnel	831 350	739 872
Compte de régularisation passif	349 593	315 544
Total	6 691 358	4 749 308

B.12. Concours bancaires et autres passifs financiers

Les concours bancaires et autres passifs financiers présentent un solde 245 DT au 31 décembre 2017 contre un solde 95 DT au 31 décembre 2016, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
BTK	205	95
BTL	40	-
Total	245	95

III.2. Notes sur l'état de résultat

R.1. Revenus

Les revenus totalisent 215 533 408 DT au titre de l'exercice 2017 contre 180 618 777 DT au titre de l'exercice 2016, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2017	Exercice 2016
Ventes de véhicules neufs	208 402 413	173 712 215
Ventes pièces de rechange y compris huile	4 944 950	4 854 631
Ventes travaux atelier	1 430 525	1 403 598
Ventes garanties	514 927	441 531
Ventes de matériels extérieurs pour VN	240 593	206 802
Total	215 533 408	180 618 777

R.2. Coût des ventes

Le coût des ventes encouru au cours de l'exercice 2017 s'élève à 176 508 517 DT contre 147 159 120 DT encourus au cours de l'exercice 2016, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2017	Exercice 2016
Achats de marchandises consommées	175 376 927	146 173 627
Charges de personnel	761 940	650 093
Autres charges d'exploitation	369 650	335 400
Total	176 508 517	147 159 120

R.3. Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation totalisent 1 344 913 DT au titre de l'exercice 2017 contre 1 232 631 DT au titre de l'exercice 2016, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2017	Exercice 2016
Autres activités et revenus des immeubles	1 090 879	913 059
Transfert de charges	245 933	311 864
Ventes déchets	7 533	7 473
Parking	568	235
Total	1 344 913	1 232 631

R.4. Frais de distribution

Les frais de distribution encourus au cours de l'exercice 2017 s'élèvent à 4 736 568 DT contre 5 569 905 DT encourus au cours de l'exercice 2016, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2017	Exercice 2016
Charge de personnel	2 507 040	2 851 332
Autres charges d'exploitation	1 851 181	2 391 098
Achats d'approvisionnements	378 347	327 475
Total	4 736 568	5 569 905

R.5. Frais d'administration

Les frais d'administration encourus au cours de l'exercice 2017 s'élèvent à 4 523 179 DT contre 4 020 261 DT encourus au cours de l'exercice 2016, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2017	Exercice 2016
Charges de personnel	3 326 817	2 503 431
Autres charges d'exploitation	825 189	1 157 679
Achats d'approvisionnements consommés	371 173	359 151
Total	4 523 179	4 020 261

R.6. Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation encourues au cours de l'exercice 2017 s'élèvent à 1 215 554 DT contre 1 063 363 DT encourues au cours de l'exercice 2016, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2017	Exercice 2016
Autres charges d'exploitation	683 417	582 359
Dotations aux amortissements et aux provisions	532 137	481 004
Total	1 215 554	1 063 363

R.7. Charges financières nettes

Les charges financières nettes totalisent 153 217 DT au titre de l'exercice 2017 contre 123 392 DT au titre de l'exercice 2016, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2017	Exercice 2016
Charges financières	120 389	80 892
Intérêts sur effets VN	4 218	28 630
Gains de change	-	(1 341)
Pertes de change	28 610	15 211
Total	153 217	123 392

R.8. Produits des placements

Les produits des placements réalisés au cours de l'exercice 2017 s'élèvent à 8 869 489 DT contre 8 306 029 DT réalisés au cours de l'exercice 2016, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2017	Exercice 2016
Dividendes reçus d'ARTEGROS	1 999 940	1 999 940
Dividendes reçus d'ADEV	-	-
Dividendes reçus de l'UIB	63 233	57 964
Autres dividendes	4 594	227 107
Produits sur placements à court terme	6 801 722	6 021 018
Total	8 869 489	8 306 029

R.9. Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires totalisent 67 814 DT au titre de l'exercice 2017 contre 67 778 DT au titre de l'exercice 2016, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2017	Exercice 2016
Plus-Value sur cession voitures	2 001	13 000
Autres gains	65 813	54 778
Total	67 814	67 778

R.10. Autres pertes ordinaires

Les autres pertes ordinaires totalisent 19 487 DT au titre de l'exercice 2017 contre 29 432 DT au titre de l'exercice 2016, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2017	Exercice 2016
Autres pertes ordinaires	19 487	29 432
Total	19 487	29 432

R.11. Eléments extraordinaires (contribution conjoncturelle)

Au cours de 2016, une charge a été constatée correspondant à la contribution conjoncturelle prévue par les articles 48 et 49 de la loi des finances pour l'année 2017.

Libellé	Exercice 2017	Exercice 2016
Contribution conjoncturelle	-	2 300 078
Total	-	2 300 078

III.3. Notes sur l'état des flux de trésorerie

F.1. Amortissements et provisions

	Montants en DT
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	345 674
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	67 833
Dotation aux provisions pour dépréciation des créances clients	124 661
Total	538 168
Reprises sur provisions pour dépréciation des créances clients	(6 031)
Total	(6 031)

F.2. Variation des actifs

Libellé	Solde au 31/12/2017 (a)	Solde au 31/12/2016 (b)	Variation (b) - (a)
Stock	36 742 092	42 062 170	5 320 078
Créances clients	12 998 953	16 541 610	3 542 657
Autres actifs	2 352 937	4 797 528	2 444 591
Variation des actifs	52 093 982	63 401 308	11 307 326

F.3. Variation des passifs

Libellé	Solde au 31/12/2017 (a)	Solde au 31/12/2016 (b)	Variation (a) - (b)
Fournisseurs et comptes rattachés	64 035 716	83 506 080	(19 470 364)
Autres dettes	6 691 358	4 749 308	1 942 050
Variation des passifs	70 727 074	88 255 388	(17 528 314)

F.4. Plus ou moins-values de cession

Libellé	Montants en DT
Plus-value de cession	2 001
Total	2 001

F.5. Décaissements pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	Montants en DT
Décaissements pour acquisition d'immobilisations corporelles	(356 112)
Total	(356 112)

F.6. Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles

Libellé	Montants en DT
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles	36 424
Total	36 424

F.7. Décaissements pour acquisition d'immobilisations financières

Libellé	Montants en DT
Titres SIDEV	10 600 000
Titres WALLYS SERVICES	355 000
Titres Immobilisés	3 000 000
Total	13 955 000

F.8. Trésorerie à la clôture de l'exercice

Libellé	Solde au 31/12/2017
Placements à court terme	82 806 826
BTK	(205)
ATTIJARI BANK	1 409 205
BT	1 198 554
ZITOUNA	243 790
ARAB TUNISIAN BANK	71 646
UIB	32 586
AMEN BANQUE	40 878
UBCI	293 710
ABC	20 344
STB	676 244
BNA	4 643 941
BIAT	286 459
BH	33 076
BTL	(40)
Chèques à encaisser	73 000
Caisse à fond fixe	7 000
CCP	78
Total	91 837 092

IV. Engagements hors bilan

Type d'engagements	Valeur Totale	Tiers	Provisions
1- Engagements donnés			
a) Garanties réelles			
Cautonnement (1)	2 168 638	2 168 638	-
Total	2 168 638	2 168 638	-

(1) Cautions douanières et cautions sur marchés définitives et provisoires

V. Résultat par action

Le résultat par action et les données ayant servi à sa détermination au titre des exercices 2016 et 2015 se présentent comme suit :

Libellé	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Résultat net	29 455 549	24 942 736
Nombre d'actions	38 250 000	38 250 000
Résultat par action	0.770	0.652

Le nombre d'actions en circulation est détaillé comme suit :

Date	Libellé	Actions émises	Valeur nominale	Nombre d'actions	Capital
	Nombre d'actions	38 250 000	1	38 250 000	38 250 000

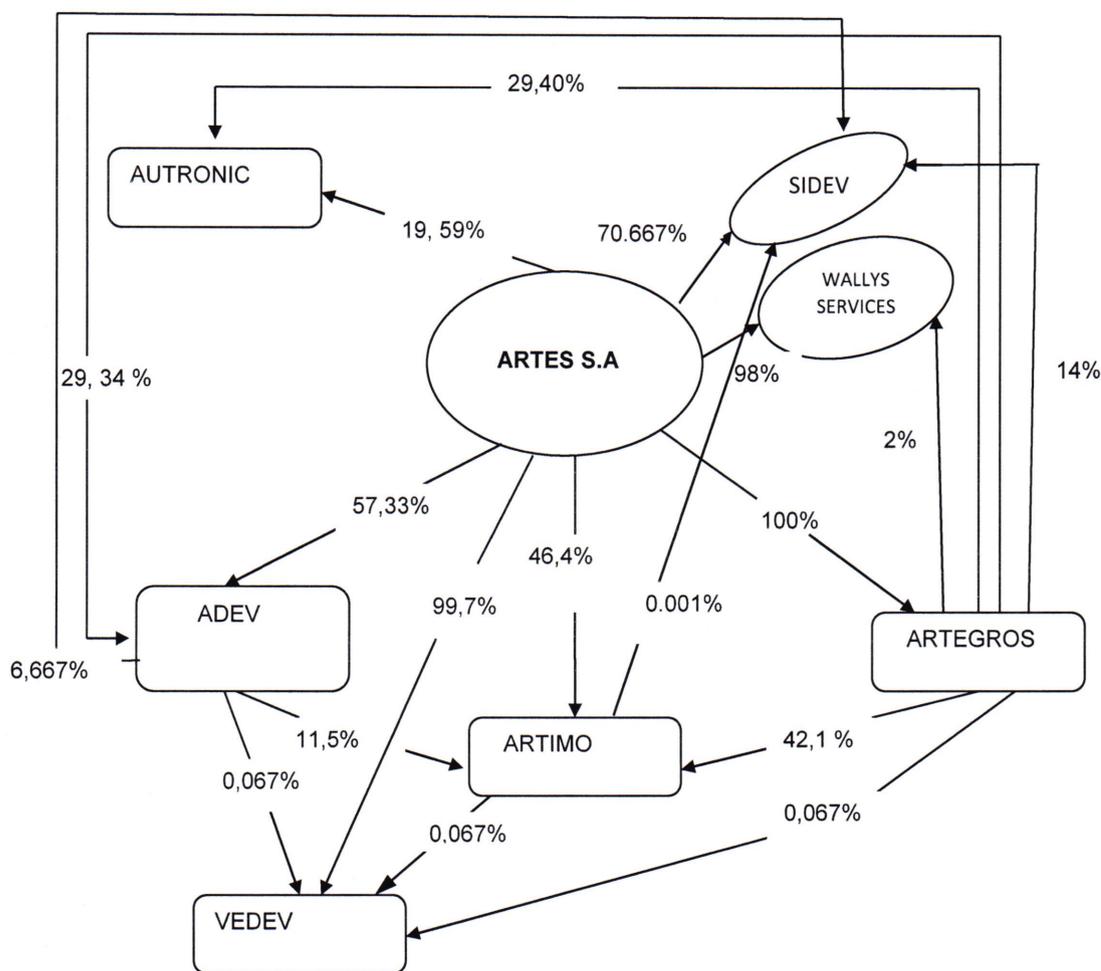
VI. Notes sur les parties liées

6.1. Parties liées

Les parties liées d'ARTES S.A sont constituées de :

1. Parties liées appartenant au Groupe ARTES

Les parties liées appartenant au Groupe ARTES se présentent comme suit :



2. Parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES

Les parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES comprennent les sociétés suivantes : DALMAS, AFRIVISION ET SONY, AFRIVISION SERVICES, MAGHREB MOTORS, TMM, IMMOBILIER DE MAGHREB, POINT COM, MINOTERIE LA SOUKRA, ITUCY PEUGEOT, MODERN INDUSTRIE et IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT.

6.2. Transactions avec les parties liées

1. Transactions avec les parties liées appartenant au Groupe ARTES

Les opérations avec les parties liées appartenant au groupe ARTES au titre de l'exercice 2017 se détaillent comme suit :

- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2017, les achats de pièces de rechange facturés par la société « ARTEGROS S.A » à la société « ARTES S.A », s'élèvent à 4 239 542 DT hors TVA. Au 31 décembre 2017, la dette du fournisseur « ARTEGROS » s'élève à 291 919 DT.
- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2017, les ventes réalisées avec la société « ADEV SARL » s'élèvent à 102 661 DT hors TVA. Au 31 décembre 2017, la créance du client « ADEV SARL » représente un solde débiteur de 14 178 DT.
- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2017, les ventes réalisées avec la société « AUTRONIC » s'élèvent à 1 334 DT hors TVA. Au 31 décembre 2017, la créance du client « AUTRONIC » présente un solde nul.
- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2017, la société « ARTES S.A » a perçu des dividendes au titre de l'exercice 2016 de la société « ARTEGROS SA » pour un montant total de 1 999 940 DT.
- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A. » a conclu avec la société « ARTIMO S.A.R.L » une convention pour la mise à disposition de cette dernière, d'une partie de son terrain sis au 39, avenue K.Pacha. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2017, le revenu résultant de cette mise à disposition s'élève à 67 804 DT en hors taxes.

Cette même convention stipule la facturation par la société « ARTIMO S.A.R.L » à la société « ARTES S.A » du loyer du nouveau show-room et des locaux d'administration édifiés sur le terrain propriété de la société « ARTES S.A ». Pour l'exercice clos au 31 décembre 2017, le loyer correspondant s'élève à 474 626 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A » a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39, avenue K.Pacha, signé le 31 juillet 1998 avec la société « ARTEGROS S.A ». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2017, les revenus provenant de la location de ces locaux s'élève à 101 706 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A » a conclu avec la société « ARTEGROS S.A » un avenant au contrat signé le 06 mai 1999 portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que les frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2017, les frais d'assistance facturés par « ARTES S.A » à « ARTEGROS S.A » s'élèvent à 250 874 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39 avenue K.Pacha, signé le 16 juin 2006 avec la société « ADEV SARL ». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2017, les revenus provenant de la location de ces locaux s'élève à 54 243 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu avec la société « ADEV SARL » un contrat portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2017, les frais d'assistance facturés par «ARTES S.A» à la société «ADEV SARL» s'élèvent à 138 915 DT en hors taxes.

- Suite à l'acquisition par ARTES auprès de la société WALLYS CAR de sa participation auprès de la société WALLYS SERVICES, ARTES a repris un compte courant associé que la société cédante détenait dans la filiale et dont l'encours au 31 décembre 2017 s'élève à 95 496 DT.

- Au cours de l'exercice 2017, la société ARTES a payé des dépenses d'enregistrement ainsi que des frais divers pour le compte de sa filiale WALLYS SERVICES. Le montant payé, et figurant au niveau des créances d'ARTES au 31 décembre 2017, s'élève à un montant de 22 525 DT.

Au 31 décembre 2017, la créance totale sur la société WALLYS SERVICES dans les comptes de la société ARTES s'élève à 118 021 DT.

2. Transactions avec les parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES

- Le chiffre d'affaires réalisé par la société « ARTES S.A » avec les autres parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES, durant l'exercice 2017 au titre des ventes et des réparations de véhicules se présente comme suit :

Société	Chiffre d'affaires HT 2017	Créance au 31/12/2017
DALMAS	89 231	45 188
AFRIVISION ET SONY	1 411	1 733
ITUCY PEUGEOT	1 962	2 317
MINOTERIE LA SOUKRA	35 751	(114)
IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT	19 061	(352)
AFRI IMMOBILIERE	5 287	0
IMMOBILIER DE MAGREB	47 616	38 937
AFRIVISION	29 971	35 366
AFRIVISION SERVICES	65 932	77 839
BESTOPLAST	23 686	0
Total	319 908	200 914

- Au cours de l'exercice 2003, un contrat de loyer a été établi entre « ARTES S.A. » et «Etablissements DALMAS et compagnies SARL » pour l'utilisation d'un lotissement situé à la zone industrielle El Mghira 1 et ce pour l'entreposage, l'entretien et la livraison de véhicules neufs. La charge de loyer annuelle initiale, facturée par « Etablissements DALMAS et compagnies SARL », s'élève à 195 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2017, la charge de loyer s'élève à 367 702 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2008, un contrat de loyer a été établi entre « ARTES S.A. » et «IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT» pour l'utilisation d'un local sis à l'avenue Kheireddine Pacha, moyennant un loyer annuel de 150 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Au titre de l'exercice 2017, la charge de loyer s'élève à 227 159 DT en hors taxes.
- Les achats effectués par la société « ARTES S.A » auprès des autres parties liées, autres que les sociétés du groupe ARTES, durant l'exercice 2017, se présentent comme suit :

<u>Société</u>	<u>Achats HT 2017</u>	<u>Dettes au 31/12/2017</u>
AFRIVISION SERVICES	1 693	1 306
SONY AFRIVISION	-	360
DALMAS (Achat)	1 703	0
Total	3 396	1 666

- Au cours de l'exercice 2017, la société ARTES a cédé une voiture, qui figurait parmi ses immobilisations corporelles pour une valeur comptable nette de 34 424 DT, à la société DALMAS. La cession de cette immobilisation a été effectuée moyennant le paiement d'un montant hors taxes de 36 424 DT.

3. Obligations et engagements de la société envers ses dirigeants

A. Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :

- La rémunération accordée au Président du Conseil d'Administration au titre de la supervision, de la planification et des conseils accordés à la société est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 24 juin 2016. Cette rémunération s'élève à 37 500 DT net par an.

- La rémunération accordée au Directeur Général est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 9 mars 2017. La rémunération est composée d'un salaire annuel net de 210 000 dinars.

- La somme allouée aux membres du Conseil d'Administration de la société au titre de jetons de présence pour l'exercice 2017 a été fixée par l'Assemblée Générale Ordinaire en date du 24 juillet 2017 à un montant global de 45 000 DT, soit 5 000 DT par administrateur.

Par ailleurs, M. Moncef Mzabi, M. Mzoughi Mzabi, M. Sadok Mzabi, la société DALMAS représentée par M. Moncef Mzabi et la société CODEV ont déclaré leur renonciation aux jetons de présence au titre de l'exercice 2016 pour un montant global de 25 000 DT.

B. Les obligations et engagements de la société « ARTES S.A. » envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2017, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :

Montants bruts en Dinars	Président du Conseil d'Administration		Directeur Général		Membres du Conseil d'administration	
	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2017	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2017	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2017
Avantages à court terme :						
- Salaire / Rémunération	63 473		477 428			
- Jetons de présence					45 000	45 000
- Renonciation aux jetons de présence					(25 000)	
Total	63 473		477 428		20 000	45 000

C. Obligations et engagements pris envers les dirigeants de la société par les sociétés placées sous le contrôle de la société « ARTES S.A. » au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales

- La rémunération et les avantages accordés au Président du Conseil d'Administration de la société « ARTES S.A. » par les sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales sont détaillés comme suit :

1. Par la société ARTEGROS SA : une rémunération nette de 37 500 DT par an
2. Par la société ARTIMO SARL : une rémunération nette de 37 500 DT par an
3. Par la société ADEV SARL : une rémunération nette de 37 500 DT par an.

- La rémunération et les avantages accordés au Directeur Général de la société « ARTES S.A. » par les sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales sont détaillés comme suit :

1. Par la société ARTEGROS SA : un salaire net de 105 000 DT par an
2. Par la société ADEV SARL : un salaire net de 105 000 DT par an

VII. Evénements Postérieurs :

Ces états financiers sont autorisés pour la publication par le Conseil d'Administration du 19 avril 2018. Par conséquent, ils ne reflètent pas les événements survenus postérieurement à cette date.

AUTOMOBILE RESEAU TUNISIEN ET SERVICES S.A

**RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
ARRETES AU 31 DECEMBRE 2017**



Les Commissaires aux Comptes Associés
Société d'expertise Comptable
Immeuble PwC, Rue du Lac d'Annecy
Les Berges du Lac, 1053 Tunis - Tunisie.
Tél +216 71 963 900 // Fax +216 71 861 789

F.M.B.Z KPMG TUNISIE
Les Jardins du Lac – B.P. n°317
Publiposte Rue Lac Echkel – Les Berges du Lac
Tél. 216 (71) 194 344 Fax 216 (71) 194 320
E-mail:tn-fmfbz@kpmg.com

Tunis, le 22 mai 2018

Messieurs les Actionnaires
de la société ARTES S.A.
39, Avenue Kheireddine Pacha
1002 Tunis Belvédère

Messieurs,

En exécution du mandat qui nous a été confié par votre Assemblée Générale Ordinaire, nous vous présentons notre rapport sur l'audit des états financiers consolidés du groupe ARTES relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2016, tels qu'annexés au présent rapport, ainsi que sur les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi et les normes professionnelles.

Rapport sur les états financiers consolidés

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés du groupe ARTES, comprenant le bilan arrêté au 31 décembre 2018, l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir des capitaux propres positifs (part du groupe) de 162 855 006 DT, y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice (part du groupe) s'élevant à 35 425 179 DT.

Responsabilité de la Direction pour les états financiers consolidés

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers consolidés conformément aux normes comptables tunisiennes, ainsi que d'un contrôle interne qu'elle juge nécessaire pour permettre l'établissement d'états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilité des commissaires aux comptes

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en Tunisie. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers consolidés contiennent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers consolidés afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états financiers consolidés

A notre avis, les états financiers consolidés sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société ARTES S.A et de ses filiales au 31 décembre 2017, ainsi que de leurs performances financières et de leurs flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie.

Rapport sur les vérifications et informations spécifiques

Spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et les normes professionnelles.

Sur la base de ces vérifications, nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers consolidés des informations d'ordre comptable données dans le rapport de gestion du groupe au titre de l'exercice 2016.

***Les Commissaires aux Comptes
Associés - M.T.B.F***

F.M.B.Z. KPMG TUNISIE

Ahmed Belaiifa

Moncef Boussanouga Zammouri

ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Groupe ARTES
BILAN CONSOLIDE
(exprimé en dinar tunisien)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2017	31 décembre 2016
ACTIFS			
ACTIFS NON COURANTS			
Immobilisations incorporelles		2 284 059	2 277 788
Amortissements Immobilisations incorporelles		(1 983 916)	(1 916 084)
	1	300 143	361 704
Goodwill	II.2.5	430 672	-
Immobilisations corporelles		21 385 369	21 044 292
Amortissements Immobilisations corporelles		(10 265 975)	(9 517 926)
	1	11 119 394	11 526 366
Titres mis en équivalence		2 054 891	2 054 891
Immobilisations financières		5 418 316	2 578 316
Provisions des immobilisations financières		(6 815)	(6 815)
	2	7 466 392	4 626 392
Actifs d'impôts différés	3	631 277	493 576
Total des actifs immobilisés		19 947 877	17 008 038
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS		19 947 877	17 008 038
ACTIFS COURANTS			
	0		
Stocks		53 703 606	63 850 123
Provisions des stocks		(2 024 793)	(1 633 793)
		51 678 813	62 216 330
Clients et comptes rattachés		15 877 664	23 232 826
Provisions des comptes clients		(1 401 184)	(1 250 344)
	5	14 476 481	21 982 482
Autres actifs courants	6	4 125 010	8 622 755
Placements et autres actifs financiers	7	143 763 109	128 150 519
Liquidités et équivalents de liquidités	8	14 229 079	13 448 401
TOTAL DES ACTIFS COURANTS		228 272 492	234 420 487
TOTAL DES ACTIFS		248 220 369	251 428 525

Groupe ARTES
BILAN CONSOLIDE
(exprimé en dinar tunisien)

		Solde au	
	Notes	31 décembre 2017	31 décembre 2016
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
CAPITAUX PROPRES			
Capital social		38 250 000	38 250 000
Réserves consolidées		89 179 827	79 687 974
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		127 429 827	117 937 974
Résultat consolidé		35 425 179	29 381 853
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION	9	162 855 006	147 319 827
Intérêts des minoritaires dans les réserves	10	3 505 604	1 947 617
Intérêts des minoritaires dans le résultat	10	375 213	258 147
PASSIFS			
PASSIFS NON COURANTS			
Emprunts		40 000	40 000
Provisions pour risques et charges	11	350 000	350 000
Passifs impôts différés		-	-
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS		390 000	390 000
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés	12	72 751 070	93 442 662
Autres passifs courants	13	8 231 342	8 064 861
Concours bancaires et autres passifs financiers	14	112 134	5 411
TOTAL DES PASSIFS COURANTS		81 094 546	101 512 934
TOTAL DES PASSIFS		81 484 546	101 902 934
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS		248 220 368	251 428 525

Groupe ARTES
ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE

(exprimé en dinar tunisien)

	Notes	Exercice de 12 mois clos le	
		31 décembre 2017	31 décembre 2016
Revenus	15	262 391 665	222 588 840
Autres produits d'exploitation	16	881 234	745 982
Total des produits d'exploitation		263 272 899	223 334 822
Variation des stocks		(10 046 580)	19 191 046
Achats de marchandises consommées	17	(201 323 154)	(197 278 150)
Achats d'approvisionnements consommés	18	(857 161)	(800 556)
Charges de personnel	19	(7 846 826)	(7 069 992)
Dotations aux Amortissements et aux Provisions	20	(1 368 568)	(1 228 142)
Autres charges d'exploitation	21	(4 083 301)	(4 955 499)
Résultat d'exploitation		37 747 308	31 193 527
Charges financières nettes	22	(268 701)	(225 620)
Produits des placements	23	10 308 718	7 869 995
Autres gains ordinaires	24	83 495	74 713
Autres pertes ordinaires	25	(41 275)	(98 646)
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES DES SOCIETES INTEGREES		47 829 545	38 813 969
Impôts différés	26	110 190	9 272
Impôts exigibles		(11 773 503)	(6 236 229)
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES DES SOCIETES INTEGREES APRES IMPOT		36 166 231	32 587 012
Éléments Extraordinaires (Pertes)	27	(365 840)	(3 121 596)
RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES		35 800 392	29 465 416
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	28	0	174 584
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE		35 800 392	29 640 000
Part revenant aux intérêts minoritaires	10	(375 213)	(258 147)
RESULTAT NET REVENANT A LA SOCIETE CONSOLIDANTE		35 425 179	29 381 853

Groupe ARTES
ETAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

(exprimé en dinar tunisien)

	Notes	Exercice de 12 mois clos le	
		31 décembre 2017	31 décembre 2016
Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation			
Résultat net		35 425 179	29 381 853
Ajustement pour			
*Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	27	-	(174 584)
*Part revenant aux intérêts minoritaires	10	375 213	258 147
*Amortissements et provisions	29	1 368 568	1 228 142
*+ / - Values sur cessions		(9 164)	41 715
*Variation des:			
- Stocks	30	10 146 518	(19 245 914)
- Créances clients	30	7 355 162	(9 242 851)
- Autres actifs	30	4 504 984	(1 933 014)
- Fournisseurs et autres dettes	31	(20 620 843)	26 205 877
*Impôt différé	26	(110 190)	(9 272)
Total des flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation		38 435 426	26 510 100
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement			
Décaissement pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	32	(486 487)	(954 688)
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	33	137 454	50 775
Décaissement pour acquisition d'immobilisations financières	34	(2 840 000)	(15 462)
Encaissements sur cession d'immobilisations financières		-	-
Acquisition d'une filiale nette de la trésorerie acquise	35	(369 688)	-
Total des flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		(3 558 721)	(919 375)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement			
Encaissement suite à l'augmentation du capital		-	-
Dividendes et autres distributions	36	(19 890 060)	(21 240 615)
Encaissement provenant de l'apport des minoritaires de la filiale SIDEV		1 299 900	-
Total des flux de trésorerie liés aux opérations de financement		(18 590 160)	(21 240 615)
Incidence différence de change		-	-
Variation de trésorerie		16 286 545	4 350 110
Trésorerie au début de l'exercice		141 593 510	137 243 400
Trésorerie à la clôture de l'exercice	37	157 880 055	141 593 510

GROUPE ARTES

NOTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

I. PRESENTATION DU GROUPE

Le Groupe « **ARTES** » est composé de six sociétés : ARTES, ARTEGROS, ADEV, ARTIMO, AUTRONIC et VEDEV, exerçant dans *le secteur Automobiles* (vente de véhicules, vente de pièces de rechange et fabrication des équipements électroniques principalement destinés à l'automobile, fabrication de filtres) et dans le secteur de la promotion immobilière.

- ✓ La société mère **ARTES S.A « Automobile Réseau Tunisien et Services »** (ex RENAULT Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250 000 DT créée le 24 février 1947. L'activité de la société consiste dans la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange de la marque « RENAULT » et le service après-vente.
- ✓ La société **ARTEGROS S.A** est une société anonyme constituée en septembre 1998 ayant pour objet l'importation et la vente en gros des pièces de rechange des marques RENAULT et NISSAN. Le capital social de « ARTEGROS » s'élève à 5 000 000 DT. La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2010 pour un montant de 4 950 000 DT réservée à la société ARTES.
- ✓ La société **ADEV S.A.R.L « Automobiles et Développement »** est une SARL au capital de 5 000 000 DT créée en fin 2005 et entrée en exploitation en 2006. Elle a pour objet la vente en détail des véhicules et des pièces de rechanges de la marque NISSAN et le service après-vente.
- ✓ La société **AUTRONIC S.A** est une société anonyme de nationalité française, régie par le droit tunisien. Elle a été créée le 10 avril 2000. Son capital s'élève au 31 décembre 2010 à 3 000 000 DT. Elle a pour objet la fabrication de tout équipement électronique, principalement destiné à l'automobile de même que la commercialisation desdits équipements, essentiellement à l'étranger.
- ✓ La **société ARTIMO S.A.R.L « ARTES Immobilière »** est une société à responsabilité limitée, au capital de 19 050 000 DT, fondée en 2008. La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2010 pour un montant de 2 400 000 DT réservée aux sociétés ARTEGROS et ADEV respectivement pour 2 000 000 DT et 400 000 DT. L'activité de la société est la promotion immobilière.
- ✓ La société **VEDEV S.A.R.L « Véhicules et Développement »** est une société à responsabilité limitée au capital de 150 000 DT créée en 2012. Elle a pour objet la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange et le service après-vente.

- ✓ La société **SIDEV** est une société anonyme d'investissement et de développement SICAR au capital de 15 000 DT créée le 23 mars 2017.

- ✓ La société **WALLYS SERVICES** est une société à responsabilité limitée au capital de 20 000 DT créée en 2014. Elle a pour objet est de réalisation toutes les activités l'importation et la commercialisation des véhicules automobiles ainsi que les activités s'y rattachant telles que l'importation et la vente des pièces de rechange et le service après-vente.

II. PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'ÉVALUATION

II. 1. Référentiel comptable

Les états financiers consolidés du groupe ARTES sont préparés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie tels que définis par la loi 96-112 et le décret 96-2459 du 30 décembre 1996. Il s'agit, entre autres :

- ✓ du cadre conceptuel ;
- ✓ de la norme comptable générale (NCT 1) ;
- ✓ des normes comptables relatives à la consolidation (NCT 35 à 37) ;
- ✓ de la norme comptable relative aux regroupements d'entreprises (NCT 38) et
- ✓ de la norme comptable relative aux informations sur les parties liées (NCT 39).

II. 2. Principes de consolidation

I.2.1. Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de toutes les filiales dont le Groupe détient directement ou indirectement le contrôle exclusif.

Le groupe possède le contrôle exclusif d'une filiale lorsqu'il est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles de cette filiale afin de tirer avantages de ses activités.

Ce contrôle résulte :

- ✓ soit de la détention directe ou indirecte, par l'intermédiaire de filiales, de plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise consolidée ;
- ✓ soit du pouvoir sur plus de la moitié des droits de vote en vertu d'un accord avec d'autres investisseurs ;
- ✓ soit des statuts ou d'un contrat ;
- ✓ soit du pouvoir de nommer ou de révoquer la majorité des membres du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent ;
- ✓ soit du pouvoir de réunir la majorité des droits de vote dans les réunions du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent.

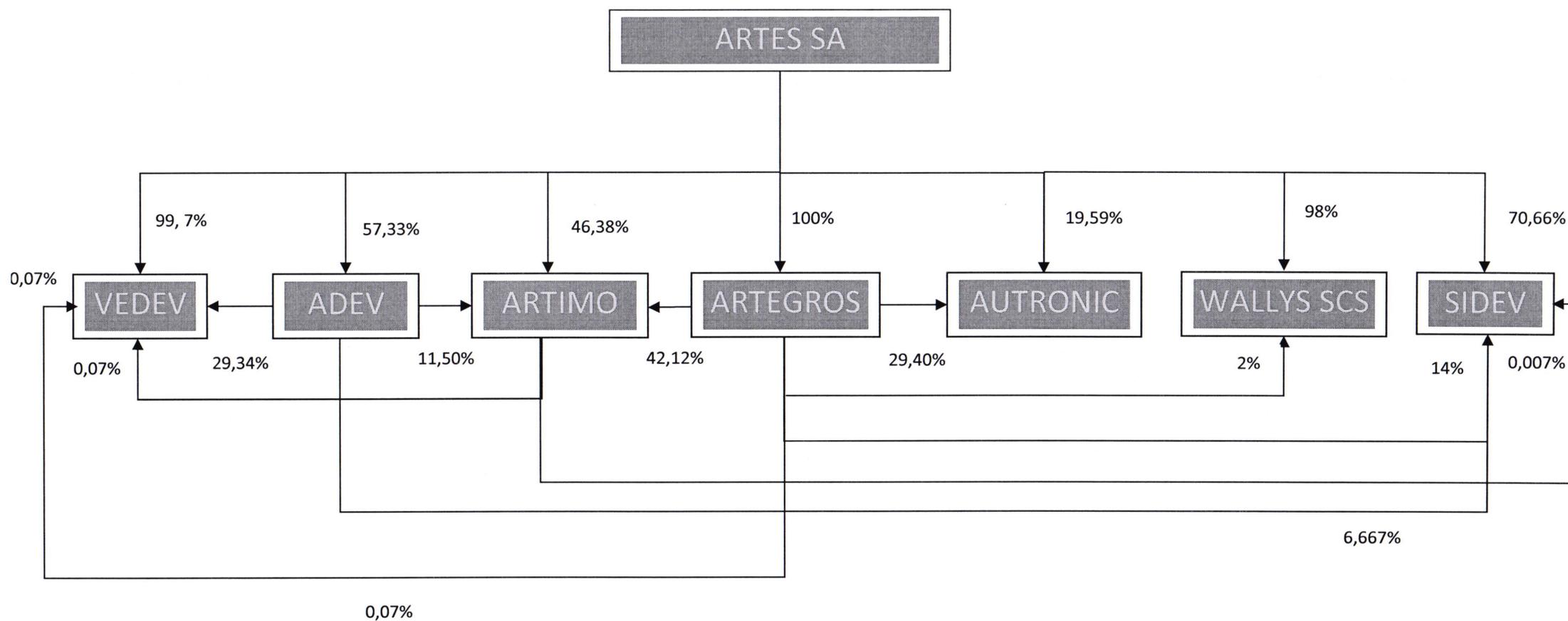
Par ailleurs, le contrôle est présumé exister dès lors que le groupe détient directement ou indirectement 40% au moins des droits de vote dans une autre entreprise, et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne.

Les états financiers consolidés regroupent également toutes les sociétés dont le groupe exerce une influence notable directement ou indirectement par le biais des filiales.

Le groupe possède une influence notable sur une société lorsqu'il est en mesure de participer aux décisions de politiques financières et opérationnelles de l'entreprise détenue, sans toutefois exercer un contrôle sur ces politiques.

L'influence notable est présumée si le groupe détient, directement ou indirectement par le biais des filiales, 20% ou plus des droits de vote dans l'entreprise détenue sauf à démontrer clairement que ce n'est pas le cas.

Le périmètre de consolidation du groupe ARTES est présenté au niveau du schéma suivant :



II.2.2. Méthodes de consolidation

Toutes les sociétés sous contrôle exclusif du groupe sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants (Directeurs Généraux et membres du Conseil d'Administration) sont désignés par la société ARTES et qu'aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés.

Le Groupe ARTES détient 48,99% du capital de la société AUTRONIC S.A, cette dernière est qualifiée entreprise associée du fait qu'il y ait un autre actionnaire qui y détient 51% et qui exerce le contrôle effectif de la société. C'est pourquoi la société AUTRONIC S.A a été consolidée selon la méthode de mise en équivalence.

Les méthodes de consolidation appliquées pour chaque société du périmètre de consolidation sont les suivantes :

Société	2017			2016		
	% de contrôle	Nature du contrôle	Méthode de consolidation	% de contrôle	Nature du contrôle	Méthode de consolidation
ARTEGROS	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ADEV	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ARTIMO	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
AUTRONIC	48,99%	Influence notable	Mise en équivalence	48,99%	Influence notable	Mise en équivalence
VEDEV	99,90%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,90%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
SIDEV (1)	91,33%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	NA	NA	NA
WALLY SERVICE (2)	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	NA	NA	NA

(1) La société SIDEV est une société créée par le groupe en 2017.

(2) La société WALLY SERVICES a été acquise par le groupe ARTES en août 2017.

L'intégration globale consiste à regrouper ligne à ligne les états financiers individuels de la société mère ARTES S.A et de ses filiales en additionnant les éléments semblables d'actifs, de passifs, de capitaux propres, de produits et de charges. Afin que les états financiers consolidés présentent l'information financière du groupe comme celle d'une entreprise unique, les étapes ci-dessous sont alors suivies :

- ✓ homogénéisation des méthodes d'évaluation et de présentation des états financiers du Groupe ;
- ✓ élimination des opérations intra-groupe et des résultats internes ;
- ✓ détermination de l'impact de la fiscalité différée sur les retraitements ayant une incidence sur le résultat et/ou les capitaux propres consolidés ;
- ✓ cumul arithmétique des comptes individuels ;
- ✓ élimination des titres de participation du groupe dans chaque société consolidée et détermination des écarts d'acquisition positif et/ou négatif et
- ✓ identification de la « Part du groupe » et des « intérêts minoritaires » dans l'actif net des sociétés consolidées.

La mise en équivalence : Les sociétés dans lesquelles, le groupe exerce une influence notable sont intégrées par la méthode de mise en équivalence.

Dans le cadre de la méthode de mise en équivalence, les participations dans les entreprises associées sont classées parmi les actifs à long terme et présentées au bilan sous une rubrique distincte.

La quote-part dans les résultats de ces participations est présentée séparément au niveau de l'état de résultat.

II.2.3. Date de clôture

Quand les états financiers utilisés en consolidation sont établis à des dates de clôture différentes, des ajustements doivent être effectués pour prendre en compte les effets des transactions et autres événements importants qui se sont produits entre ces dates et la date des états financiers de la mère. En aucun cas, la différence entre les dates de clôture ne doit être supérieure à trois mois.

La date de clôture retenue pour l'établissement des états financiers consolidés est le 31 décembre qui correspond à celle des états financiers individuels annuels.

II.2.4. Elimination des opérations intra-groupe et des résultats internes

✓ **Elimination des opérations sans incidence sur les capitaux propres**

Les créances et dettes réciproques significatives et les produits et charges réciproques significatifs entre les sociétés du groupe sont éliminés en totalité sans que cette élimination n'ait d'effet sur le résultat ou sur les capitaux propres consolidés.

✓ **Elimination des opérations ayant une incidence sur les capitaux propres**

- (a) Les marges et les plus ou moins-values, résultant des transactions entre les sociétés du groupe, qui sont comprises dans la valeur d'actifs tels que les stocks ou les immobilisations sont éliminées en totalité.
- (b) Les provisions pour dépréciation des titres constituées sur les sociétés du groupe sont intégralement éliminées, par annulation de la dotation pour les provisions constituées au cours de l'exercice et par déduction sur les réserves pour les provisions constituées au cours des exercices antérieurs.

II.2.5. Ecart d'acquisition « Goodwill »

Le 15/08/2017 le groupe ARTES a acquis la société Wallys Services.

La juste valeur des actifs et passifs identifiables de la société Wallys Services à la date d'acquisition se présentent comme suit :

	JV des actifs et passifs à la date d'acquisition
ACTIFS	35 061
Autres actifs courants	7 238
Actifs d'impôt différés (1)	27 511
Liquidités et équivalents de liquidités	312
PASSIFS	95 733
Fournisseurs et comptes rattachés	-17
Autres passifs courants	95 750
JV des Actifs et passifs	-60 672
Goodwill	430 672
Prix d'acquisition	370 000

Un actif d'impôt différé de 27 511 a été constaté à la date d'acquisition sur les pertes fiscales reportables à cette date de la société Wallys Services.

II. 3. Principes comptables d'évaluation et de présentation

Les états financiers consolidés sont libellés en dinars tunisiens et préparés en respectant notamment les hypothèses sous-jacentes et les conventions comptables, plus précisément :

- ✓ hypothèse de la continuité de l'exploitation ;
- ✓ hypothèse de la comptabilité d'engagement ;
- ✓ convention de la permanence des méthodes ;
- ✓ convention de la périodicité ;
- ✓ convention de prudence ;
- ✓ convention du coût historique et
- ✓ convention de l'unité monétaire.

II.3.1. Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations sont comptabilisées à leurs coûts d'acquisition hors taxes récupérables. Les dotations aux amortissements des immobilisations du groupe sont calculées selon la méthode linéaire.

Les taux d'amortissement appliqués se présentent comme suit :

Libellé	Taux annuels
Constructions	5%
Matériel de transport	20%
Agencements, aménagements et installations	De 10% à 15%
Matériel et outillages	10%
Mobiliers, matériels de bureau	De 10% à 20%
Matériels informatiques	De 15% à 33%
Logiciels	33%

Les dotations sur les acquisitions de l'exercice sont calculées, en respectant la règle du prorata-temporis.

II.3.2. Les Titres de participation

Les titres de participation figurent au bilan consolidé à leurs coûts d'acquisition.

Les titres de participation font l'objet de provisions pour dépréciation lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur coût d'acquisition. La valeur d'inventaire est déterminée sur la base de différents critères dont, la valeur de marché, les perspectives de rentabilité et les capitaux propres réévalués. Les dividendes reçus des sociétés non consolidées sont comptabilisés en produits au cours de l'année de leur encaissement.

Les titres de participations détenus par le groupe dans les sociétés consolidées ont été éliminés selon la méthode décrite au § II-2-2.

II.3.3. Stocks

Les stocks du groupe ARTES sont composés de véhicules neufs et de pièces de rechange. Les stocks sont valorisés à leurs prix de revient. Ce prix englobe le prix d'achat, les droits de douane, les frais de transport et les frais d'assurance, de transit et de fret, et le cas échéant, les droits d'enregistrement.

II.3.4. Revenus

Les revenus sont, soit les entrées de fonds ou autres augmentations d'actif d'une entreprise, soit les règlements des dettes de l'entreprise (soit les deux) résultant de la livraison de marchandises, de la prestation de services ou de la réalisation d'autres opérations qui s'inscrivent dans le cadre des activités principales ou centrales des sociétés du Groupe. Les revenus sont pris en compte au moment de la livraison aux clients ou au moment de la réalisation de services. Ils sont comptabilisés en net des remises et ristournes accordées aux clients.

II.3.5. Impôt différé

Les sociétés du Groupe ARTES sont soumises à l'impôt sur les sociétés (IS) selon les règles et les taux en vigueur en Tunisie.

Les sociétés du Groupe optimisent en général l'IS en faisant recours au réinvestissement des bénéfiques.

Il a été tenu compte d'un impôt différé pour les retraitements de consolidation ayant une incidence sur le résultat

Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable, sur lequel ces différences temporelles déductibles pourront être imputées, sera disponible.

Un passif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles imposables.

III. NOTES EXPLICATIVES

III. 1. Pourcentage d'intérêts du groupe

L'analyse du portefeuille titres de participation du Groupe ARTES permet de fixer les pourcentages d'intérêts suivants :

Société	2017		2016		2015	
	%	%	%	%	%	%
	de contrôle	d'intérêt	de contrôle	d'intérêt	de contrôle	d'intérêt
ARTES	NA	100%	NA	100%	NA	100%
ARTEGROS	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ADEV	86,67%	86,67%	86,67%	86,67%	86,67%	86,67%
ARTIMO	100%	98,47%	100%	98,47%	100%	98,10%
AUTRONIC	48,99%	48,99%	48,99%	48,99%	48,99%	48,99%
VEDEV	99,90%	99,89%	99,90%	99,89%	99,90%	99,89%
SIDEV	91,33%	90,44%	NA	NA	NA	NA
WALLYS SERVICE	100%	100%	NA	NA	NA	NA

III. 2. Bilan

(Les chiffres sont exprimés en Dinar Tunisien «DT»)

Note 1 : Immobilisations corporelles et incorporelles

La valeur nette des immobilisations s'élève 11 419 536 DT au 31 décembre 2017 contre 11 888 070 DT au 31 décembre 2016 et se détaille comme suit :

Catégorie	Valeur brute au 31/12/2016	Acquisitions	Reclassement / Cessions	Valeur brute au 31/12/2017	Amortissements cumulés au 31/12/2016	Dotation aux amortissements	Provision pour dépréciation	Reprise sur cession	Amortissements cumulés au 31/12/2017	Valeur comptable nette au 31/12/2017
Concession marque	1 000 000	-	-	1 000 000	-677 501	(50 000)	-	-	(727 501)	272 499
Logiciels	1 277 037	6 271	-	1 283 309	-1 238 582	(17 833)	-	-	(1 256 415)	26 894
Fonds commercial	750	-	-	750	0	-	-	-	-	750
Total Immobilisations Incorporelles	2 277 787	6 271	-	2 284 059	(1 916 083)	(67 833)	-	-	(1 983 916)	300 143
Terrains	5 415 579	0	0	5 415 579	-	-	-	-	-	5 415 579
Constructions	6 564 593	0	0	6 564 593	(2 565 146)	(276 397)	-	-	(2 841 542)	3 723 051
AAI des constructions	3 619 946	44 526	0	3 664 472	(2 914 522)	(121 834)	-	-	(3 036 356)	628 115
Matériel industriel	1 142 860	1 406	0	1 144 266	(942 545)	(43 316)	-	-	(985 861)	158 405
Outils industriel	134 153	2 443	0	136 596	(112 652)	(9 614)	-	9 994	(112 271)	24 325
Matériel de transport	1 623 573	139 332	-113 530	1 649 376	(1 087 764)	(166 119)	-	-	(1 253 883)	395 493
Equipement de bureau	752 190	45 430	0	797 619	(674 667)	(28 918)	-	-	(703 585)	94 034
Autres immob corporelles	184 253	848	0	185 101	(109 167)	(12 968)	-	-	(122 136)	62 965
Matériel informatique	1 047 557	41 611	0	1 089 168	(921 584)	(69 057)	-	-	(990 641)	98 527
AAI divers	298 033	8 787	-25 608	281 211	(50 884)	(30 674)	-	854	(80 704)	200 507
Immob corporelles en cours	240 636	195 834	0	436 470	(138 996)	-	-	-	(138 996)	297 474
Avances et acompte sur immobilisations corporelles	20 918	0	0	20 918	-	-	-	-	-	20 918
Total Immobilisations corporelles	21 044 291	480 216	(139 138)	21 385 369	(9 517 927)	(758 896)	-	10 848	(10 265 975)	11 119 394
Total Immobilisations corporelles et incorporelles	23 322 078	486 487	(139 138)	23 669 427	(11 434 010)	(826 729)	-	10 848	(12 249 891)	11 419 536

Note 2 : Immobilisations financières

Les immobilisations financières présentent un solde net de 7 466 392 DT au 31 décembre 2017 contre 4 626 392 DT au 31 décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
Titres mis en équivalence	2 054 891	2 054 891
- Titres mis en équivalence AUTRONIC	2 054 891	2 054 891
Titres de participation	1 624 811	1 624 811
- UIB	1 485 714	1 485 714
- Compagnie Internationale de leasing	21 242	21 242
- ASTREE	117 755	117 755
- Autres titres	100	100
Dépôts et cautionnements	153 505	153 505
Titres immobilisés	3 640 000	800 000
Immobilisations financières brutes	7 473 207	4 633 207
Provision pour dépréciation immobilisations financières	(6 815)	(6 815)
Immobilisations financières nettes	7 466 392	4 626 392

Note 3 : Actifs d'impôt différés

Les actifs d'impôts différés présentent un solde de 631 277 DT au 31 décembre 2017 contre 493 576 DT au 31 décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
Actif d'impôt différé ARTES	386 003	335 988
Actif d'impôt différé ARTEGROS	160 943	125 918
Actif d'impôt différé ADEV	40 580	31 670
Actif d'impôt différé WALLYS SERVICES	43 750	-
Actif d'impôt différé	631 277	493 576

Note 4 : Stocks

Les stocks présentent un solde net de 51 678 813 DT au 31 décembre 2017 contre 62 216 330 DT au 31 décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
Véhicules neufs	41 718 956	51 600 154
Pièces de rechange	11 955 361	12 194 217
Encours atelier	29 289	55 752
Total des stocks brut	53 703 606	63 850 123
Provision Pièces de rechange	(2 024 793)	(1 633 793)
Total des stocks net	51 678 813	62 216 330

Note 5 : Clients et comptes rattachés

Les clients et comptes rattachés présentent un solde net de 14 476 481 DT au 31 décembre 2017 contre 21 982 482 DT au 31 décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
Clients VN et APV	14 348 018	18 585 186
Clients effets à recevoir	1 468 515	3 379 558
Clients douteux	61 131	1 268 082
Total brut	15 877 664	23 232 826
Provision pour dépréciation des créances clients	(1 401 184)	(1 250 344)
Total net	14 476 481	21 982 482

Note 6 : Autres actifs courants

Les autres actifs courants présentent un solde net de 4 125 010 DT au 31 décembre 2017 contre 8 622 755 DT au 31 décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
Report d'impôts et taxes	1 285 284	4 114 714
Compte de régularisation actifs	2 241 842	959 651
Personnels avances	185 179	175 434
Autres débiteurs divers	317 914	164 895
Avances aux fournisseurs	105 321	3 218 592
Provision pour dépréciation des autres actifs	(10 531)	(10 531)
Total	4 125 010	8 622 755

Note 7 : Placements et autres actifs financiers

Les placements et autres actifs financiers présentent un solde de 143 763 109 DT au 31 décembre 2017 contre 128 150 519 DT au 31 décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
Titres de placements ARTES	82 680 000	91 610 000
Titres de placements ARTIMO	22 309 500	21 309 500
Titres de placements ARTEGROS	10 550 000	8 300 000
Titres de placements ADEV	12 600 403	6 700 000
Titres de placements VEDEV	150 000	150 000
Titres de placements TITRE SICAV	173 206	81 020
Titres de placements SIDEV	15 300 000	-
Total	143 763 109	128 150 519

Note 8 : Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités présentent un solde de 14 229 079 DT au 31 décembre 2017 contre 13 448 401 DT au 31 décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
Comptes bancaires débiteurs	14 087 264	13 139 652
Effets à l'encaissement	36 133	101 660
Caisses	10 312	10 000
Chèques à encaisser	95 293	196 951
CCP	78	138
Total	14 229 079	13 448 401

Note 9 : Capitaux propres

Les capitaux propres consolidés du groupe au 31 décembre 2017 se présentent comme suit :

	Attribuable aux actionnaires de la société mère				Intérêts des minoritaires	Total des capitaux propres consolidés
	Capital	Réserves	Résultat	Total		
Balance as of 31/12/2016	38 250 000	79 687 974	29 381 853	147 319 827	2 205 764	149 525 591
Résultat de l'exercice			35 425 179	35 425 179	375 213	35 800 392
Affectation		29 381 853	(29 381 853)	-		-
Dividendes ARTES		(19 890 000)		(19 890 000)		(19 890 000)
Dividendes ADEV				-		-
Dividendes ARTEGROS				-	(60)	(60)
Entée en périmètre de la société SIDEV				-	1 299 900	1 299 900
Balance as of 31/12/2017	38 250 000	89 179 827	35 425 179	162 855 006	3 880 817	166 735 823

Note 10 : Intérêts minoritaires

Les intérêts des minoritaires présentent un solde de 3 206 265 DT au 31 décembre 2017 contre un solde de de 2 205 764 DT au 31 décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
<i>Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de ARTEGROS</i>	1 142	1 070
- dans les réserves	1 010	943
- dans le résultat	132	127
<i>Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de ADEV</i>	2 475 147	2 166 389
- dans les réserves	2 166 389	1 917 931
- dans le résultat	308 757	248 458
<i>Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de ARTIMO</i>	55 263	38 152
- dans les réserves	38 152	28 590
- dans le résultat	17 110	9 563
<i>Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de VEDEV</i>	161	152
- dans les réserves	152	153
- dans le résultat	10	(1)
<i>Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de SIDEV</i>		
- dans les réserves	1 299 900	-
- dans le résultat	49 204	-
Total des intérêts minoritaires	3 206 265	2 205 764
Part des réserves revenant aux intérêts minoritaires	3 505 604	1 947 617
	-	-
Part du résultat revenant aux intérêts minoritaires	375 213	258 147

Note 11 : Provisions pour risques et charges

Les provisions présentent un solde de 350 000 DT au 31 décembre 2017 contre 350 000 DT au 31 décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
Provisions pour risques et charges	350 000	350 000
Total	350 000	350 000

Note 12 : Fournisseurs et comptes rattachés

Les fournisseurs et comptes rattachés présentent un solde de 72 751 070 DT au 31 décembre 2017 contre 93 442 662 DT au 31 décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
Effets à payer	26 332 003	76 410 256
Fournisseurs VN, APV, divers et autres fournisseurs	35 877 027	11 610 167
Fournisseurs - factures non encore parvenues	10 519 394	5 399 593
Fournisseurs retenues de garanties	22 646	22 646
Total	72 751 070	93 442 662

Note 13 : Autres passifs courants

Les autres passifs courants présentent un solde de 8 231 342 DT au 31 décembre 2017 contre 8 064 861 DT au 31 décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
Avances et acomptes clients	415 057	2 508 561
Comptes de régularisations passifs	1 467 385	1 201 271
CNSS	562 207	512 938
Impôts et taxes à payer	5 170 934	3 423 566
Créditeurs divers	560 971	338 720
Assurances au personnel	46 416	71 614
Personnels à payer	8 373	8 161
Autres créditeurs divers	-	30
Total	8 231 342	8 064 861

Note 14 : Concours bancaires et autres passifs financiers

Les concours bancaires et autres passifs financiers présentent un solde de 112 134 DT au 31 décembre 2017 contre 5 411 DT au 31 décembre 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
Comptes bancaires créditeurs	112 134	5 411
Total	112 134	5 411

III. 3. Etat de résultat**Note 15 : Revenus**

Les revenus s'élèvent à 262 391 665 DT en 2017 contre 222 588 840 DT en 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016
Ventes de véhicules neufs	239 140 460	199 562 882
Ventes de pièces de rechange y compris huile	23 385 256	23 071 802
Ventes travaux atelier	1 603 894	1 651 264
Ventes garanties	867 094	667 450
Ventes de matériels extérieurs pour VN	378 209	299 007
Vente particulier	(2 734)	(847)
RRR accordés sur ventes de travaux atelier	(1 151)	(92)
RRR accordés sur ventes de VN	(423)	-
RRR accordés sur garanties	(242 017)	(206 840)
RRR accordés sur ventes de pièces de rechanges y compris huiles	(2 736 923)	(2 455 786)
Total	262 391 665	222 588 840

Note 16 : Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation s'élèvent à 881 234 DT en 2017 contre 745 982 DT en 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016
Transfert de charges	377 497	410 576
Autres activités et revenus des immeubles	477 336	317 709
Ventes déchets	9 834	8 117
Autres produits	15 999	9 344
Parking	568	236
Total	881 234	745 982

Note 17 : Achats de marchandises consommées

Les achats de marchandises consommées s'élèvent à 201 323 154 DT en 2017 contre 197 278 150 DT en 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016
Achats de VN	139 324 365	135 922 348
Frais liés à l'achats de VN	49 685 874	45 755 663
Achats de pièces de rechanges	11 165 133	13 390 673
Frais liés à l'achats de pièces de rechanges	1 877 844	2 149 872
Achats d'huiles	449 083	440 422
RRR obtenus sur achats de VN	(528 739)	(9 262)
RRR obtenus sur achats de pièces de rechanges	(650 406)	(371 566)
Total	201 323 154	197 278 150

Note 18 : Achats d'approvisionnements consommés

Les achats d'approvisionnements consommés s'élèvent à 857 161 DT en 2017 contre 800 556 DT en 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016
Achats de carburants	157 248	132 576
Achats de divers fournitures de bureaux et d'entretiens	234 026	203 815
Achats non stockés de matières et fournitures	465 887	464 165
Total	857 161	800 556

Note 19 : Charges de personnel

La charge du personnel s'élève à 7 846 826 DT en 2017 contre 7 069 992 DT en 2016 et se détaille comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016
Salaires brut	6 235 498	5 696 499
Charges sociales	1 051 812	945 349
Autres charges de personnels	559 516	428 144
Total	7 846 826	7 069 992

Note 20 : Dotations aux Amortissements et aux Provisions nettes des reprises

La dotation aux amortissements et aux provisions nettes des reprises s'élève à 1 368 568 DT en 2017 contre 1 228 142 DT en 2016 et se détaille comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016
Dotations aux amortissements des immobilisations	826 729	836 535
Dotations aux provisions pour dépréciation des créances	156 871	101 576
Dotations aux provisions des immobilisations financières	-	6 815
Dotations aux provisions pour dépréciation des autres actifs courants	390 999	395 530
Reprises sur provisions	(6 031)	(112 315)
Total	1 368 568	1 228 142

Note 21 : Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation s'élèvent à 4 083 301 DT en 2017 contre 4 955 499 DT en 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016
Charges d'impôts et taxes	943 024	908 853
Rémunérations d'intermédiaire et honoraires	1 090 358	1 148 142
Publicités et Documentations	567 573	687 295
Locations	695 084	1 270 663
Missions et Déplacements	283 647	343 025
Entretiens et réparations	159 682	203 957
Primes d'assurance	187 405	178 336
Autres Charges et prestations	88 678	166 842
Jetons de présence débiteurs	45 000	40 000
Rémunérations comité d'audit	3 000	5 000
Dons	19 850	3 386
Total	4 083 301	4 955 499

Note 22 : Charges financières nettes

Les charges financières nettes s'élèvent à 268 701 DT en 2017 contre 225 620 DT en 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016
Agios et intérêts bancaires	292 269	182 878
Gains de change	(177 861)	(38 695)
Pertes de change	154 293	81 437
Total	268 701	225 620

Note 23 : Produits des placements

Les produits des placements s'élèvent à 10 308 718 DT en 2017 contre 7 869 995 DT en 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016
Intérêts de placements	10 194 851	(7 767 568)
Dividendes reçus	113 867	(102 427)
Total	10 308 718	(7 869 995)

Note 24 : Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires s'élèvent à 83 495 DT en 2017 contre 74 713 DT en 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016
Plus-Value sur cessions d'immobilisations	50 320	49 952
Gains exceptionnels	32 975	24 570
Différences de règlements créditeurs	200	191
Total	83 495	74 713

Note 25 : Autres pertes ordinaires

Les autres pertes ordinaires s'élèvent à 41 275 DT en 2017 contre 98 646 DT en 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2015
Moins-Value sur cession d'immobilisations	41 156	91 668
Différences de règlements débiteurs	119	6 978
Total	41 275	98 646

Note 26 : Impôts différés

Les impôts différés s'élèvent à 110 190 DT en 2017 contre 9 272 DT en 2016 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016
Impôt différé ARTES	50 015	17 848
Impôt différé ARTEGROS	35 026	3 967
Impôt différé ADEV	8 910	(12 543)
Impôt différé WALLYS	16 240	-
Impôts différés	110 190	9 272

Note 27 : Eléments extraordinaires

Sociétés	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016
ARTIMO	365 802	223 345
ADEV	38	185 545
ARTES	-	2 300 077
ARTEGROS	-	412 627
Total	365 840	3 121 596

Note 28 : Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence

La quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence s'élève 0 DT en 2017 contre 174 584 DT en 2016 et se détaille comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016
Quote-part dans le résultat de la société AUTRONIC	-	174 584
Total	-	174 584

III. 4. Etat de flux de trésorerie**Note 29 : Dotations aux amortissements et aux provisions**

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016
Dotation aux amortissements et aux provisions ARTES	538 168	505 293
Dotation aux amortissements et aux provisions ARTEGROS	401 315	406 978
Dotation aux amortissements et aux provisions ADEV	132 155	125 223
Dotation aux amortissements et aux provisions ARTIMO	302 961	302 961
Dotation aux amortissements et aux provisions WALLYSE	-	-
Reprise de provision ARTES	(6 031)	(24 290)
Reprise de provision ARTEGROS	-	(4 892)
Reprise de provision ADEV	-	(83 133)
Total	1 368 568	1 228 141

Note 30 : Variation des actifs

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Variation
Stocks	53 703 606	63 850 123	10 146 517
Créances clients	15 877 664	23 232 826	7 355 162
Autres actifs	4 128 303	8 633 286	4 504 984
Total	73 709 573	95 716 236	22 006 663

Note 31 : Variation des passifs

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Variation
Fournisseurs et comptes rattachés	72 751 087	93 442 662	(20 691 575)
Autres dettes	8 134 843	8 064 111	70 732
Total	80 885 929	101 506 773	(20 620 843)

Note 32 : Décaissement sur acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2015
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ARTES	(356 112)	(505 879)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ADEV	(117 235)	(201 971)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ARTEGROS	-	(145 197)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ARTIMO	(13 141)	(101 641)
Total	(486 487)	(954 688)

Note 33 : Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles ARTES	137 454	50 775
Total	137 454	50 775

Note 34 : Décaissements pour acquisitions d'immobilisations financières

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016
Acquisition d'immobilisations financières ARTES	(2 840 000)	(15 462)
Total	(2 840 000)	(15 462)

Note 35 : Acquisition d'une filiale nette de la trésorerie acquise

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016
Acquisition d'une filiale nette de la trésorerie acquise « WALLYS CAR »	(369 688)	-
Total	(369 688)	-

Note 36 : Dividendes et autres distributions

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2017	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016
Dividendes ARTES	19 890 000	21 802 500
Dividendes ARTEGROS	60	60
Dividendes ADEV	-	-
Dividendes Autronic	-	(561 945)
Total	19 890 060	21 240 615

Note 37 : Trésorerie à la clôture de l'exercice

Libellé	Solde au 31/12/2017	Solde au 31/12/2016
Titres de placements ARTES	82 680 000	91 610 000
Titres de placements ARTIMO	22 309 500	21 309 500
Titres de placements ARTEGROS	10 550 000	8 300 000
Titres de placements ADEV	12 600 403	6 700 000
Titres de placements VEDEV	150 000	150 000
Titres de placements TITRE SICAV	173 206	81 020
Titres de placements SIDEV	15 300 000	-
Comptes bancaires débiteurs	14 087 264	13 139 652
Effets à l'encaissement	36 133	101 660
Caisses	10 312	10 000
Chèques à encaisser	95 293	196 951
CCP	78	138
Comptes bancaires créditeurs	(112 134)	(5 411)
Total	157 880 055	141 593 509

III. 5. Evénements postérieurs

Ces états financiers sont autorisés pour la publication par le conseil d'administration du 19 avril 2018. Par conséquent, ils ne reflètent pas les événements survenus postérieurement à cette date.

Projet des résolutions de l'AGO

Première Résolution : L'Assemblée Générale Ordinaire après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration sur l'activité de la société et des commissaires aux comptes, approuve le rapport d'activité, les états financiers et les comptes arrêtés au 31 décembre 2017.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Deuxième Résolution : L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions prévues par les articles 200 et 475 du code des sociétés commerciales, approuve ces conventions dans leur intégralité.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Troisième Résolution : L'Assemblée Générale Ordinaire après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration sur l'activité du Groupe ARTES et des commissaires aux comptes, approuve le rapport d'activité et les états financiers consolidés arrêtés au 31 décembre 2017.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Quatrième Résolution : L'Assemblée Générale Ordinaire approuve l'affectation des bénéfiques de l'exercice 2017 telle que proposée par le Conseil d'Administration comme suit :

- Bénéfice net de l'exercice 2017 = 29 455 549 TND.

- Résultats reportés = 24 346 128 TND.

53 801 677 TND

- Réserves légales = NEANT

- Dividendes de l'exercice 2017 = -23 523 750 TND.

(Soit 0,615ND par action)

- Le solde à affecter aux résultats reportés = **30 277 927 TND.**

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de distribuer un dividende de 0,615 TND par action, soit un montant total de 23 523 750 TND et fixe la date de distribution des dividendes à partir du...../...../2018.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Cinquième Résolution. L'Assemblée Générale Ordinaire délivre aux membres du Conseil d'Administration décharge et Quitus entier et sans réserves de leur gestion relative à l'exercice 2018.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Sixième Résolution. L'Assemblée Générale Ordinaire, approuve la fixation des jetons de présence de l'exercice 2018 aux administrateurs à raison de 5 000 DT par an et par administrateur. Les trois frères MZABI et la société DALMAS représentée par Mr Moncef MZABI et la société CODEV, déclarent renoncer aux jetons de présence relatifs à l'année 2017.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Septième Résolution.

L'Assemblée Générale Ordinaire décide le renouvellement du mandat de commissariat aux comptes, le cabinet « Les commissaires aux comptes Associées », pour une période de trois ans soit pour les exercices 2018, 2019 et 2020 et qui viendra à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale statuant sur les comptes de l'année 2020.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Huitième Résolution.

L'Assemblée Générale Ordinaire décide le renouvellement les mandats d'administrateurs suivant ;

- *Monsieur Moncef Mzabi ;*
- *Monsieur Mohamed Sadok Mzabi ;*
- *Monsieur Mzoughi Mzabi ;*
- *La société Dalmas ;*
- *La société CODEV ;*
- *Abu Dhabi Fun For Development*

Et ce pour une période de trois ans soit pour les exercices 2018, 2019 et 2020 et qui viendra à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale statuant sur les comptes de l'année 2020.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Neuvième Résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire confère tous pouvoirs aux porteurs de copies ou d'extraits du procès-verbal des délibérations de la présente Assemblée pour, effectuer toutes les formalités de dépôt et remplir les formalités de publication légale.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à