

**AUTOMOBILE RESEAU
TUNISIEN ET SERVICES S.A**

« ARTES »

**RAPPORT ANNUEL
2016**

SOMMAIRE

- **Mot du Président.**
- **Faits marquants l'année 2016.**
- **Présentation et renseignements généraux sur la société et son capital.**
- **Cours boursier exercice 2016.**
- **Indicateurs d'activité exercice 2016.**
- **Rapport d'activité 2016.**
- **Etats Financiers et rapports des commissaires aux comptes de la société ARTES au 31/12/2016.**
- **Etats Financiers Consolidés et rapports des commissaires aux comptes du Groupe ARTES au 31/12/2016.**
- **Projet des résolutions de l'AGO**

Présentation et synthèse générale.

Présentation et renseignements généraux sur la société, ses organes de gestion et d'administration et son capital social.

Performances Commerciales.

Performances Financières.

Performances Ressources Humaines.

MOT DU PRESIDENT

Chers actionnaires, Chers clients et partenaires.

L'année 2016, s'est inscrite, à l'instar des années précédentes par la même dynamique commerciale et financière. Notre Groupe avec ses trois marques RENAULT, DACIA et NISSAN a de nouveau démontré son potentiel.

La société mère ARTES a enregistré un résultat net de 24,942 Millions de dinars en 2016 contre un résultat net de 27,384 Millions de dinars en 2015.

Le chiffre d'affaires de la société a augmenté, au 31/12/2016, de 12,11%. Passant de 161,110 Millions de Dinars en 2015 à 180,618 Millions de Dinars en 2016

Nos ambitions pour les prochaines années peuvent se résumer en cinq points principaux :

- Poursuivre notre croissance ;
- Renforcer notre part de marché ;
- Poursuivre notre stratégie de diversification du produit ;
- Renforcer et améliorer la satisfaction de notre clientèle ;
- Renforcer nos indicateurs de performances et de croissances et maintenir notre politique de distribution des dividendes ;

C'est sur ces fondamentaux internes et externes et doté d'une structure et situation financière largement excédentaire, saine, solide et stable que le groupe ARTES continuera de progresser.

Nous vous remercions chers actionnaires, clients, partenaires ou collaborateurs de bien vouloir partager notre vision.

**Le Président du Conseil d'Administration
MONCEF MZABI**

Présentation et synthèse générale

- Conjoncture Nationale et Internationale.
- Faits Marquants L'année 2016.
- L'ESSENTIEL (Principaux Chiffres & Synthèse Générale).

Evolution de la Conjoncture Economique

Selon la Banque Centrale de Tunisie (BCT) (1) L'Environnement International et la Conjoncture Nationale durant l'année 2016 et les perspectives 2017 se présentent comme suit :

1- ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL

- Dans son rapport sur les perspectives économiques dans le monde, paru au cours du mois de janvier 2017, le Fonds Monétaire International (FMI) a maintenu ses prévisions de la croissance économique mondiale à 3,4% pour l'année 2017 contre des estimations de l'ordre de 3,1% pour 2016. En effet, le FMI explique cette amélioration, surtout, par une politique budgétaire expansionniste attendue aux Etats-Unis et de meilleures perspectives pour l'économie chinoise compte tenu de la poursuite d'une politique de relance économique dans ce pays, outre la hausse des prix du pétrole suite à un accord de réduction de l'offre entre les principaux pays producteurs. Dans les pays avancés, il est attendu que le taux de croissance atteigne 1,9% en 2017 contre 1,6% un an auparavant. Cette amélioration serait imputable, essentiellement, à l'économie américaine.

- Du côté de l'inflation, les niveaux de la hausse des prix ont poursuivi leur augmentation dans les principaux pays industrialisés, mais loin d'atteindre les objectifs ciblés par leurs banques centrales. En effet, aux Etats-Unis, le taux d'inflation a continué sa tendance à la hausse, au mois de décembre 2016, soit 2,1% en glissement annuel, contre 1,7% le mois précédent, notamment à cause des prix de l'énergie, alors que l'inflation de base, qui exclut les aliments et l'énergie, est passée à 2,2 % contre 2,1% en novembre dernier. Pour l'ensemble de 2016, le taux d'inflation totale s'est situé à 1,3 % et l'inflation de base a atteint 2,2 %, soit le plus haut niveau depuis 2008 dans la Zone Euro, le taux d'inflation a atteint 1,1% en décembre dernier contre 0,6% un mois plus tôt, en raison principalement de l'accélération des prix de la majorité des produits surtout ceux de l'énergie. Pour toute l'année 2016, le taux d'inflation a atteint 0,2% dans l'ensemble de la zone contre un taux nul une année auparavant. Il est à rappeler que le FMI estime un taux d'inflation de l'ordre de 0,7%, en 2016, pour l'ensemble des pays développés contre un taux de 0,3% enregistré au cours de l'année 2015.

2- CONJONCTURE NATIONALE

L'activité économique pour l'année 2016 a enregistré une amélioration dans les principaux secteurs productifs à l'exception de celui de l'agriculture et pêche. En effet une reprise a été observée dans certains secteurs manufacturiers, dont principalement le secteur des industries mécaniques et électriques et les industries chimiques, ainsi que dans les services marchands qui ont bénéficié d'une certaine reprise de l'activité touristique et du transport. Ainsi, le taux de croissance économique s'est maintenu pratiquement au même niveau que celui enregistré une année auparavant, soit 1% contre 1,1% en 2015. Dans ce contexte d'une activité économique modérée, le taux de chômage a enregistré une légère hausse passant de 15,4% à 15,5%, d'une année à l'autre. Le taux de chômage des diplômés de l'enseignement supérieur a également progressé atteignant 31,6% contre 31,2% en 2015.

Sur toute l'année 2016, l'inflation s'est établie à 3,7%, en moyenne, contre 4,9% une année auparavant. Cette détente est essentiellement due à la décélération qui a marqué les prix des produits alimentaires (2,6% contre 5,2% en 2015) et des produits manufacturés (3,6% contre 4,8%). Par régime de fixation des prix, la décélération a concerné surtout les prix des produits non libres (1% en 2016 contre 3,6%) notamment les produits alimentaires encadrés, ainsi que le groupe de produits libres (4,6% contre 5,2%).

Quant à l'inflation sous-jacente, les prix hors produits frais et encadrés sont restés, malgré leur légère baisse en 2016, à des niveaux dépassant les 5% et ce, pour la troisième année consécutive (5,2% contre 5,3% en 2015).

Rétrospectives des principaux Faits saillants.

- Introduction des actions de la société en bourse en 2008.
- Lancement de la marque DACIA, dans le marché Tunisien de l'automobile durant l'année 2009.
- Le capital social de la société a augmenté en deux tranches durant les années 2012 et 2013. Il a passé de 25,500 Millions de dinars en 2011 à 38,250 Millions de dinars en 2013 par incorporation des réserves (résultats reportés) et l'octroi d'une (1) action nouvelle gratuite contre deux (2) actions anciennes
- L'introduction des actions de la société en bourse, dans le cadre de la loi N°99-92 du 17 août 1999 relative à la relance du marché financier telle que modifiée et complétée par les textes subséquents permet à la société ARTES de bénéficier d'un taux d'imposition réduit à 20 %, et ce pendant cinq années à partir de l'année d'admission, soit pendant la période de 2008 à 2012
- Le Taux d'imposition de droit commun à l'impôt sur les sociétés en 2016 est de 25%.

Faits marquants l'année 2016.

- Durant l'année 2016, le groupe ARTES a continué la politique de renouvellement de la gamme des véhicules vendus avec lancement sur le marché de plusieurs nouveaux modèles
- Le Taux d'imposition de droit commun à l'impôt sur les sociétés en 2016 est de 25 %
- L'exercice 2016, s'est clôturé pour la société ARTES par la réalisation d'un bénéfice Net de 24,942 Millions de dinars, dont 2,225 Millions de dinars, au titre de dividendes reçus des sociétés filiales
- L'exercice 2016, s'est terminé pour Le Groupe ARTES par la réalisation d'un bénéfice Net de 29,382 Millions de dinars.
- ARTES a distribué, au cours de l'année 2016, la somme de 21,802 Millions dinars au titre des dividendes de l'exercice 2015 soit l'équivalent de 0,570 DT par action
- ARTES distribuera, au cours de l'année 2017, la somme de 19,890 Millions de dinars, au titre des dividendes de l'exercice 2016, soit 0,520 DT par action.

PRINCIPAUX CHIFFRES

ARTES & Sociétés Filiales			
€ chiffre d'affaires	2015	2016	Variation
ARTES	161 110 260	180 618 777	19 508 517
ARTEGROS	19 905 497	19 363 470	-542 027
ADEV	22 722 071	28 155 619	5 433 548
Total Chiffre d'affaires	203 737 828	228 137 866	24 400 038

Nombre Véhicules vendus	2 015	2 016	Variation
ARTES	6 566	6 971	405
ADEV	610	854	244
Nombre Total Véhicules vendus	7 176	7 825	649

Chiffre d'affaires consolidé (Groupe ARTES)	198 306 854	222 588 840	24 281 986
--	--------------------	--------------------	-------------------

Résultat Net	2 015	2 016	Variation
ARTES	27 384 110	24 942 736	-2 441 374
ARTEGROS	5 467 512	4 576 749	-890 763
ADEV	1 724 980	1 876 320	151 340
Total Résultat Net	34 576 602	31 395 805	-3 180 798

Résultat Net consolidé (Groupe ARTES)	32 548 506	29 381 853	-3 166 653
--	-------------------	-------------------	-------------------

Nombre Véhicules vendus	7 176	7 825	649
--------------------------------	--------------	--------------	------------

Dividendes distribués par les sociétés Filiales			
	En 2016	ARTES	ARTEGROS
ARTEGROS	2 000 000	1 999 940	
AUTRONIC	1 146 967	224 736	337 208
Total Dividendes	3 146 967	2 224 676	337 208

SYNTHESE GENERALE

L'ESSENTIEL

SYNTHESE COMMERCIALE

Avec 7 809 immatriculations des véhicules neufs durant l'année 2016 (source ATTT). Les marques commercialisées par le groupe ARTES (RENAULT, DACIA et NISSAN) consolident leurs positions de leader au sein du marché tunisien de l'automobile.

SYNTHESE FINANCIER

Le résultat net de la société mère ARTES s'établit à 24,942 Millions de dinars en 2016, contre 27,384 Millions de dinars en 2015. Il tient compte des dividendes reçus des sociétés filiales de 2,225 Millions de dinars. Le résultat net part du groupe s'élève à 29,382 Millions de dinars en 2016, contre 32,548 Millions de dinars en 2015.

Un dividende de 0,520 Dinar par action sera soumis à l'approbation de la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires

Les produits des placements de la société ARTES s'élèvent à 8,306 Millions de dinars en 2016, contre 8,580 Millions de dinars en 2015.

La trésorerie nette hors engagements fournisseurs (déduction faite des engagements fournisseurs) s'élève à 18,631 Millions de dinars au 31/12/2016, contre 46,069 Millions de dinars au 31/12/2015.

Les sociétés filiales ARTEGROS et ADEV ont réalisé en 2016 respectivement un résultat net de 4,577 Millions de dinars et 1,876 Millions de dinars, contre 5,467 Millions de dinars et 1,724 Millions de dinars en 2015.

Présentation et renseignements généraux sur la société, ses organes de gestion et d'administration et son capital social.

- **Présentation de la société.**
- **Renseignements généraux sur le capital de la société.**
- **Eléments sur le contrôle interne et la politique Qualité.**
- **Autres informations.**

Dénomination sociale :

Automobile Réseau Tunisien et Services ARTES- SA. (Ex Société RENAULT Tunisie, créée le 24/02/1947)

Siège social :

39 Avenue Kheireddine Pacha – BP 33- 1002 Tunis - Belvédère

Objet :

La société a pour objet « Article 2 des statuts »

- L'importation, l'achat et la vente en Tunisie d'automobiles et de matériels, ainsi que toutes opérations se rattachant à ce genre de commerce telles que services de livraison, services après-vente, carrossage de châssis, réparations, garage, locations, vente en détail de pièces de rechange, pneumatique et accessoires divers ;
- L'exploitation directe et indirecte de tous fonds de commerce, ateliers, agences, succursales ou bureaux créés, acquis, pris en bail ou qui lui sont apportés, rentrant dans le cadre de son activité ou de toutes autres activités connexes ,
- La participation de la société par tous les moyens à toutes entreprises ou sociétés créées ou à créer, pouvant se rattacher à l'objet social notamment par voie de création de sociétés nouvelles, d'apports, fusion, alliances ou association en participation ,
- Et, généralement, toutes opérations commerciales, industrielles, financières, mobilières ou immobilières ou de services, se rattachant directement ou indirectement à l'objet social ainsi que toutes opérations annexes ou connexes pouvant présenter de l'utilité pour la société, favoriser ou développer ses intérêts.

Tél. : + 216 71 188 700

Fax : + 216 71 188 743.

Email : renault@planet.tn

Sites web: www.renault.com.tn / www.dacia.com.tn / www.nissan.com.tn

Forme Juridique : Société Anonyme

Nationalité : Tunisienne

Certification ISO : ARTES est certifiée ISO 9001 Version 2000 pour la commercialisation des véhicules neufs et pièces de rechange des marques représentées par ARTES et service après-vente. La certification est délivrée par l'organisme AFAQ **en date du 13 Mai 2005** et à une validité jusqu'au 12 Mai 2008, renouvelée le 25 juin 2008 pour une autre période de trois (3) ans jusqu'au 24 juin 2011 Reconduite le 05/12/2011 pour une durée de trois (3) ans jusqu'au 04 décembre 2014 Certification selon la norme ISO 9001 Version 2008

Renouvellement de la dite certification en décembre 2014 pour une autre période de trois (3) ans **jusqu'au 12/12/2017**

Date de création : 24 Février 1947, durant l'année 2007 changement de raison social de **RENAULT- Tunisie à Automobile Réseau Tunisien et Services. (ARTES SA).**

Durée : 99 Ans sauf dissolution anticipée ou prorogation.

Régime fiscal : Droit commun

Matricule Fiscale : 1214 S A M 000.

Registre de commerce des Sociétés : Registre de commerce de TUNIS B1102541996

Exercice social : du 01/01/N au 31/12/N

Date d'ouverture du capital à l'épargne publique : 04 Avril 2008

Code ISIN : TN0007300015.

Marché de la cote : Principal

- Offre à prix ferme (OPF) de 4 125 900 actions représentant 16,18 % du capital (Capital à la date de l'introduction composé de 25 500 000 actions)
 - Placement garanti de 3 570 000 actions représentant 14 % du capital social.
 - Placement privé de 2 402 100 actions représentant 9,42 % du capital social.
- 10,330 Dinars

Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha – 1002 Tunis Belvédère

Capital social	38 250 000 Dinars
Nombre d'actions	38 250 000 Actions
Nominal	1 Dinar
Forme des actions	Nominative
Catégorie	Ordinaire
Libération	Intégrale

Le nombre des actions comportant droit de vote au 31/12/2016 est de 38 250 000 Actions.

Répartition du capital et des droits de vote au 31/12/2016 :

Le capital social s'élève à 38 250 000 DT au 31/12/2016, composé de 38 250 000 actions d'une valeur nominale de 1 dinar réparti comme suit .

Actionnaires	Nombre d'actions	Montant en DT	% du capital
Mr Moncef Mzabi	9 081 428	9 081 428	23,74%
Mr Mzoughi Mzabi	9 340 496	9 340 496	24,42%
Mr Sadok Mzabi	9 487 514	9 487 514	24,80%
Abu Dhabi Fund	3 564 827	3 564 827	9,32%
Fina Corp Maghreb	880 964	880 964	2,30%
Gap Corp FNI-FZLLC	264 000	264 000	0,69%
Sté DALMAS	661 853	661 853	1,73%
Sté AFRIVISION	1 911	1 911	0,00%
Sté CODEV	8 031	8 031	0,02%
Public	4 958 976	4 958 976	12,96%
Total	38 250 000	38 250 000	100,00%

Actions inscrites chez l'émetteur (ARTES) au 31/12/2016.

Actionnaires	N° D'actions	Montant	%
Mr Moncef Mzabi	7 394 370	7 394 370	19,332 %
Mr. Mzoughi Mzabi	7 394 370	7 394 370	19,332 %
Mr Sadok Mzabi	7 394 370	7 394 370	19,332 %
Sté DALMAS	1 911	1 911	0,005 %
Sté AFRIVISION	1 911	1 911	0,005 %
Sté CODEV	8 031	8 031	0,021 %
Total	22 194 963	22 194 963	58,027 %

Répartition détention des actions ARTES au 31/12/2016.

Actions inscrites	N° D'actions	Montant	%
Chez L'émetteur (ARTES)	22 194 963	22 194 963	58,027 %
Chez les intermédiaires en Bourse	16 055 037	16 055 037	41,973 %
Total	38 250 000	38 250 000	100,00 %

Droits d'attribution non attribués au 31/12/2016

Le nombre des droits d'attribution non encore affecté au 31/12/2016, suite à l'augmentation du capital social en 2012 et 2013 est de 516 droits /

Liste des actionnaires détenant plus de 5 % du CAPITAL au 31/12/2016 :

Actionnaires	N° D'actions	Montant	%
Mr Moncef Mzabi	9 081 428	9 081 428	23,74%
Mr Mzoughi Mzabi	9 340 496	9 340 496	24,42%
Mr Sadok Mzabi	9 487 514	9 487 514	24,80%
Abu Dhabi Fund	3 564 827	3 564 827	9,32%

Taux de participation étrangère au 31/12/2016 :

Titres Admis	Titres détenus par les étrangers	Taux de participation
38 250 000	5 522 503	14,43 %

Source : BVMT. (NB : la participation étrangère est limitée à un taux de 30 % du capital social)

Dividendes distribués après l'introduction de la société en Bourse.

Exercice	Capital social	Dividendes par action (DPA)	Montant Total Distribué	Date de Distribution
2007	25 500 000	0,800 DT	20 400 000 DT	16/08/2008
2008	25 500 000	0,600 DT	15 300 000 DT	15/07/2009
2009	25 500 000	0,725 DT	18 487 500 DT	15/06/2010
2010	25 500 000	0,860 DT	21 930 000 DT	05/07/2011
2011	25 500 000	0,550 DT	14 025 000 DT	09/07/2012
2012	31 875 000	0,500 DT	15 937 500 DT	10/07/2013
2013	38 250 000	0,415 DT	15 873 750 DT	07/07/2014
2014	38 250 000	0,450 DT	17 212 500 DT	10/07/2015
2015	38 250 000	0,570 DT	21 802 500 DT	11/07/2016
2016 P	38 250 000	0,520 DT	19 890 000 DT	-
Total		5,420 DT	180 858 750 DT	-

Pendant dix (10) ans successifs (Période 2007-2016), après l'introduction des actions de la société en bourse La société mère ARTES a distribué annuellement 80 % de ses bénéfices nets qui englobent les dividendes reçus des sociétés filiales Il s'agit d'une performance unique en la matière jamais connue dans la place financière Tunisienne

Evolution du capital social de la société sur cinq ans :

Désignation	Augmentation du capital (en dinars)	Nombre d'actions émises	Nombre d'actions composant le capital social	Montant du capital social (en dinars)
au 31/12/2012	6 375 000	6 375 000	31 875 000	31 875 000
au 31/12/2013	6 375 000	6 375 000	38 250 000	38 250 000
au 31/12/2014			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2015			38 250 000	38 250 000
au 31/12/2016			38 250 000	38 250 000

Evolution des résultats reportés sur trois ans :

Au 31/12/2013 (avant affectation du résultat de l'année 2013)	22 000 483 Dinars
Au 31/12/2014 (après affectation du résultat de l'année 2014)	30 511 782 Dinars
Au 31/12/2015 (après affectation du résultat de l'année 2015)	29 893 392 Dinars

Après affectation du résultat de l'exercice 2015. Les résultats reportés s'élèveront à 29,893 Millions de dinars.

Tableau d'évolution des dividendes versés au titre des trois derniers exercices :

Année	2013	2014	2015
Bénéfice de l'exercice	20 679 312	21 555 738	27 384 110
Dividendes versés	15 873 750	17 212 500	21 802 500
Nombre d'actions	38 250 000	38 250 000	38 250 000
Valeur nominale de l'action	1	1	1
Bénéfice par action (BPA)	0,540	0,564	0,716
Dividende par action (DPA)	0,415	0,450	0,570
Dividende en % du nominal	41,50%	45,00%	57,00%
Taux de distribution	80%	80%	80%
Cours au 31/12	6,400	6,080	5,976
Dividende en % du cours au 31/12	6,50%	7,40%	9,54%
Date de distribution	07/07/2014	10/07/2015	11/07/2016

Taux de distribution des dividendes au titre de la période 2008-2016.

Exercice	Bénéfice Net	Dividendes distribués	Taux de distribution des dividendes par rapport au bénéfice net
2008	19 454 827	15 300 000	81%
2009	23 146 222	18 487 500	80%
2010	27 501 606	21 930 000	80%
2011	17 497 509	14 045 000	80%
2012	20 680 371	15 937 500	80%
2013	20 679 312	15 873 750	80%
2014	21 555 738	17 212 500	80%
2015	27 384 110	21 802 500	80%
2016	24 942 736	19 890 000	80%
Total	202 842 431	160 478 750	80,00%

Société	Nombre des actions / parts	%
ARTEGROS (Filiale)	999 970	99,99 %
ADEV (Filiale)	28 667	57,33 %
AUTRONIC (société affiliée)	9 797	19,59 %
ARTIMO (Filiale)	125 000	46,4 %
VEDEV (Filiale)	14 955	99,70 %

Selon l'article 29 des statuts de la société ARTES « Les propriétaires d'actions doivent, pour avoir droit d'assister ou de se faire représenter aux assemblées générales, être inscrits sur les registres de la société, huit jours au moins avant le jour fixé pour la réunion. Tout membre de l'assemblée qui veut se faire représenter par un mandataire, doit déposer son pouvoir au siège social, cinq jours au moins avant la réunion. Toutefois, le conseil d'administration a toujours la faculté de réduire les délais et accepter les dépôts en dehors de ces limites »

La société ARTES est administrée par un conseil d'administration composé de 7 membres. Le conseil d'administration représente l'ensemble des actionnaires et répond de l'exercice de cette mission devant l'assemblée générale des actionnaires.

Les principales missions du conseil d'administration consistent à :

- Déterminer la stratégie et les orientations de l'activité de la société ,
- Veiller à la mise en œuvre des choix stratégiques de la société ;
- Arrêter les comptes et les états financiers annuels et intermédiaires (Semestriels) de la société
- Contrôler la gestion de la société et veiller à la qualité de l'information fournie aux actionnaires
- Proposer la nomination et le renouvellement des mandats des commissaires aux comptes, après avis favorable du comité d'audit
- Proposer la nomination et le renouvellement des mandats des administrateurs

Actionnaires	Représenté par	Qualité	Mandat
Mr Moncef Mzabi	Lui – même	Président	2015-2017
Mr Mzoughi Mzabi	Lui – même	Membre	2015-2017
Mr Sadok Mzabi	Lui – même	Membre	2015-2017
Sté DALMAS	Mr Moncef Mzabi	Membre	2015-2017
SOCIETE GAPCORP FNI-FZLLC	Mr Nasser Watar	Membre	2014-2016
CODEV	Mr Mzoughi Mzabi	Membre	2015-2017
FONDS ABU DHABI	Mr Faisal AL Suwaidi	Membre	2015-2017
Mr Adel Ayed	Lui – même	Membre	2016-2018
Public	Mr Hamadi Mokddadi	Membre	2014-2016

Comité Permanent d'audit :

En application de l'article 256 Bis du code des sociétés commerciales et l'engagement pris lors de l'introduction des actions de la société en bourse un comité permanent d'audit a été créé, composé des administrateurs suivants :

- Mr MZOUGH I MZABI
- Mr HAMADI MOKDADI
- Société Fond Abu Dabai représentée par Mr Faisal Al Suwaidi

Le comité permanent d'audit aura pour mission de veiller au respect par la société de la mise en place de systèmes de contrôle interne performants et efficaces de nature à promouvoir l'efficacité, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

Commissaires aux comptes :

- Les commissaires aux comptes associées « PWC », société inscrite à l'ordre des Experts Comptables de Tunisie, 2015-2017

Boulevard de la terre- Centre Urbain Nord 1003 -Tunis

- F.M.B.Z KPMG TUNISIE, société inscrite à l'ordre des Experts Comptables de Tunisie, représentée par Monsieur Moncef Boussannouga Zammouri 2014-2016 Les jardins du lac B P n° 317 Les Berges du Lac. Tél : 71 194 344 Fax 71 194 320.

Eléments sur le contrôle interne et la politique Qualité.

Définition de contrôle interne.

Le contrôle interne est défini généralement comme étant un processus mis en œuvre par la direction, la hiérarchie, le personnel d'une entreprise, et destiné à fournir une assurance raisonnable quant à la réalisation des objectifs suivants :

Objectifs de contrôle interne :

- Promouvoir l'efficacité et l'efficacité
- Protéger les actifs.
- Garantir la fiabilité de l'information financière
- Assurer la conformité aux dispositions légales et réglementaires

Procédures de contrôle interne

Les procédures de contrôle applicables au sein de la société ARTES sont

L'autorisation appropriée des opérations, la séparation des tâches incompatibles, la protection adéquate des actifs et la vérification indépendante du travail accompli et de l'exactitude des montants enregistrés

Type des contrôles.

Ils englobent les contrôles administratifs ainsi que les contrôles préventifs, des contrôles de détection et des contrôles de correction

- Les contrôles préventifs ont pour objectifs d'empêcher les fraudes et les erreurs ou de diminuer le plus possible le risque qu'elles se produisent
- Les contrôles de détection ont pour but de déceler ou d'augmenter les chances de découvrir les erreurs et les fraudes.
- Les contrôles de correction fournissent les informations nécessaires à la correction des erreurs afin d'éviter éventuellement les sources des fraudes.

Structure du système de contrôle interne.

Les éléments suivants constituent la structure de base du système de contrôle interne de la société ARTES.

- Une structure administrative adéquate.
- Un système d'information performant
- Un système d'autorisation et de supervision formalisé.

- Un personnel formé, qualifié et motivé.
- Un système comptable approprié
- Un système intégré d'autocontrôle
- Une structure de gestion adoptée aux spécificités d'un concessionnaire automobiles.
- Une approche d'audit interne par les risques, afin de détecter éventuellement les écarts et prendre les actions préventives et correctives nécessaires.
- Un système permanent de suivi des indicateurs des performances commerciales, financières et boursières
- Un système de veille juridique pour se conformer notamment aux obligations légales, réglementaires et fiscales.
- Un système de publication et de divulgation de l'information financière
Conformément aux dispositions légales, réglementaires et boursières.

Autres contrôles internes et externes.

En plus de l'existence des structures dédiées à l'audit interne et au contrôle de gestion La société ARTES est soumise légalement à l'obligation de désigner deux commissaires aux comptes, membre de l'OECT pour l'audit et la certification de ses états financiers intermédiaires, annuels et les états financiers consolidés du groupe ARTES.

Obligations et système d'administration

La société ARTES, comme étant une société cotée en bourse est soumise à l'obligation de publier des indicateurs d'activité trimestriels, des états financiers intermédiaires et d'établir un rapport annuel selon les dispositions de l'article 3 de la loi N°94-117 du 14 novembre 1994 portant réorganisation du marché financier et l'annexe 12 du règlement du conseil du marché financier Le groupe ARTES est soumis à l'obligation d'établir et de publier des états financiers consolidés.

Enfin, la société ARTES est administrée par un conseil d'administration composé de sept membres, présidé par le Président Directeur Général ainsi que l'existence d'un comité permanent d'audit selon la législation en vigueur

Politique Qualité de la société ARTES.

Notre engagement vis-à-vis de la qualité caractérisé par une certification ISO, depuis l'année 2005 Certification selon la norme ISO 9001-Version 2000 ensuite selon la Version 2008 et dans l'avenir selon la Version 2015 La société ARTES considère la qualité d'une manière très simple comme étant : Tout ce que chacun fait dans l'entreprise, pour satisfaire toutes les exigences (explicites et implicites) de tous les clients (internes et externes). Le but est de satisfaire les besoins, les attentes et les exigences de nos clients, de ce fait notre société est soumise à l'obligation de :

- Maîtriser les résultats et livrer des produits et des services de qualité.
- Instaurer un système de management pour maîtriser les activités et les processus
- Optimiser l'existant, l'améliorer et l'innover

L'objectif essentiel de la politique qualité est la satisfaction de notre clientèle

C'est dans cette optique que la politique qualité de la société ARTES s'articule autour des cinq axes suivants

- 1- Fidéliser les clients et augmenter leur satisfaction en assurant la concrétisation de leurs attentes et la mesure de leur perception
- 2- Renforcer notre positionnement par la fiabilité de nos produits, compétitivité de nos prix et la qualité de nos services
- 3- Planifier, mettre en œuvre des processus qui visent l'efficacité et la valeur ajoutée.
- 4- Mettre à disposition les ressources matérielles et immatérielles nécessaires pour atteindre les objectifs.
- 5- Former, sensibiliser, impliquer et motiver le personnel pour assurer leur développement, dévouement et adhésion.

Autres informations :

-Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers de l'exercice 2016. *Néant*

- Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice 2016 et la date à laquelle le rapport a été établi (Avril 2017). Néant

-Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération. *Néant*

-Les principales délégations encours de validation accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration et de direction

Néant, (exception faite de la délégation statutaire des pouvoirs au président directeur général pour la direction de la société selon les dispositions de l'article 23 des statuts)

-Les dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats

L'article 38 des statuts stipule « le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce, après déduction de ce qui suit

1-/ 5 % au moins pour la constitution de fonds de réserve légale.

2-/ La somme nécessaire pour servir aux actions un premier dividende de 6%.. Sur le surplus de bénéfices, l'Assemblée Générale Ordinaire pourra, sur proposition du Conseil d'Administration, décider un prélèvement avant toute distribution, de sommes qu'elle fixera pour être versées au titre d'un ou plusieurs fonds de réserves extraordinaires, généraux ou spéciaux

Le solde des bénéfices est à la disposition de l'Assemblée qui peut le répartir à titre de dividendes ou décider le report à nouveau de tout ou partie des bénéfices non affectés aux réserves.»

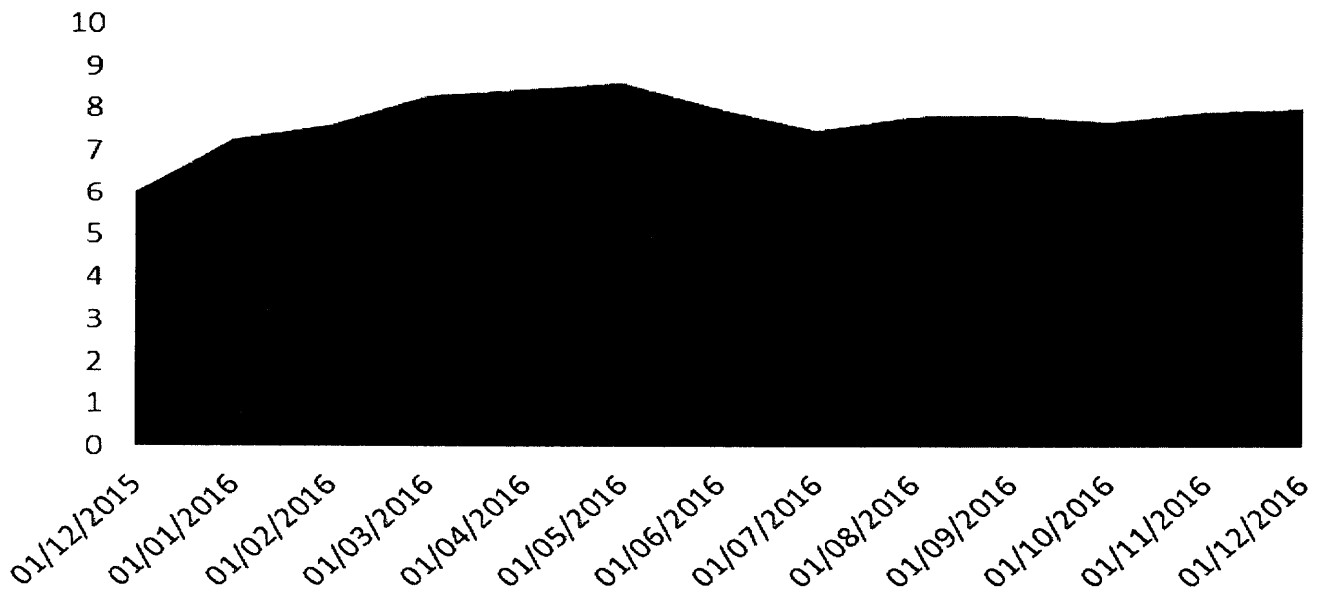
COMPORTEMENT DU COURS BOURSIER ARTES DURANT L'EXERCICE 2016

Indicateurs 2016

Volume échangé (En Nombre d'actions)	2 419 904
Volume échangé (En Valeur DNT)	19 307 241
Volume Moyen Journalier (En Nombre d'actions)	10 442
Volume Moyen Journalier (En Valeur DNT)	83 945
Taux de rotation	6,33%
Nombre de jours cotés	230
Cours moyen Annuel	7,725
Cours au 31/12/2015	6,08
cours au 31/12/2016	7,99
Capitalisation boursière au 31/12/2015 MDT	305,618
Bénéfice par Action 2016	0,652
Dividende par action 2015	0,716
PER (CB/RN) 2016	7,623
Cours le plus Bas	6 000
Cours le plus haut	9,270

Date	Cours
30/12/2016	7,990
30/11/2016	7,930
31/10/2016	7,690
30/09/2016	7,850
26/08/2016	7,830
29/07/2016	7,500
30/06/2016	8,000
30/05/2016	8,600
29/04/2016	8,450
31/03/2016	8,300
29/02/2016	7,630
29/01/2016	7,290
30/12/2015	6,030

Evolution Cours boursier 2016



INDICATEURS D'ACTIVITE 2016

INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES

Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 1^{er} trimestre 2016

Désignation	1 ^{er} Trimestre 2016	1 ^{er} Trimestre 2015	Au 31/12/2015
Total des revenus	38 437 520	13 919 352	161 110 260
Coût d'achat des marchandises vendues	31 754 563	11 079 810	128 171 645
Charges financières	13 454	7 616	107 493
Produits financiers	1 623 015	1 068 725	8 557 770
Trésorerie nette	104 074 682	76 061 497	113 335 356
Délai moyen règlement fournisseurs	143	145	125
Masse salariale	1 371 094	1 157 976	5 116 534
Effectif moyen	212	197	199
Nombre des points de vente (agents et ateliers)	25	26	25

Faits saillants :

- Le chiffre d'affaire s'élève à 38,437 Millions de dinars au 31/03/2016 contre 13,919 Millions de dinars au 31/03/2015 soit une augmentation de 24,518 Millions de dinars et une évolution de 176%.
- Augmentation de la trésorerie nette au 31/03/2016, par rapport à la même période de l'année 2015 de 36.83% soit 28.013 Millions de Dinars pour atteindre 104.074 Millions de Dinars

* Les chiffres de l'année 2015 sont des chiffres définitifs

** Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication

INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES
Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 2^{ème} Trimestre 2016

<i>Désignation</i>	<i>2^{ème} trimestre 2016</i>	<i>2^{ème} trimestre 2015</i>	<i>Au 30/06/2016</i>	<i>Au 30/06/2015</i>	<i>Au 31/12/2015</i>
Total des revenus	59 864 933	59 118 893	98 302 453	73 038 245	161 110 260
Cout d'achat des marchandises vendues	48 486 657	46 264 289	80 241 220	57 344 099	128 171 645
Charges Financières	38 823	24 370	52 277	31 986	107 493
Produits Financiers	3 318 707	3 826 233	4 941 722	4 894 958	8 557 770
Trésorerie Nette			121 387 606	113 596 455	113 335 356
Délai moyen règlement fournisseurs	143	145	146	150	125
Masse salariale	1 705 948	1 497 792	3 077 042	2 655 768	5 116 534
Effectif moyen	217	197	216	197	199
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	25	25	25	26	25

Faits saillants :

- Le chiffre d'affaire s'élève à 98,302 Millions de dinars au 30/06/2016 contre 73,038 Millions de dinars au 30/06/2015 soit une augmentation de 25,264 Millions de dinars et une évolution de 34.59%.
- Augmentation de la trésorerie nette au 30/06/2016, par rapport à la même période de l'année 2015 de 7 791 Millions de Dinars, pour atteindre 121 387 Millions de Dinars

* Les chiffres de l'exercice 2015 sont des chiffres définitifs

** Tous les indicateurs objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société et arrêtés provisoirement à la date de cette publication

INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES
Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 3^{ème} Trimestre 2016.

Désignation	<u>3^{ème} trimestre</u> <u>2016</u>	<u>3^{ème} trimestre</u> <u>2015</u>	<u>Au</u> <u>30/09/2016</u>	<u>Au</u> <u>30/09/2015</u>	<u>Au</u> <u>31/12/2015</u>
Total des revenus	33 014 595	46 480 851	131 317 048	119 519 096	161 110 260
Cout d'achat des marchandises vendues	26 203 921	37 155 199	106 445 141	94 499 298	128 171 645
Charges Financières	86 840	17 003	139 117	48 989	107 493
Produits Financiers	1 728 415	1 751 041	6 670 137	6 645 999	8 557 770
Trésorerie Nette fin Période	-	-	99 881 852	130 430 070	113 335 356
Délai moyen règlement fournisseurs	-	-	143	145	125
Masse salariale	903 372	765 065	3 980 414	3 420 833	5 116 534
Effectif moyen	219	-	209	199	199
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	25	25	25	25	25

Faits saillants :

- Le chiffre d'affaires de la période du 01 janvier 2016 jusqu'au 30 septembre 2016 s'élève à 131,317 Millions de dinars contre 119,519 Millions de dinars durant la même période de l'année 2015 enregistrant ainsi une augmentation de + 9,87 %
- La trésorerie nette au 30/09/2016 est de +99,881 Millions de dinars contre 130,430 au 30/09/2015
- Augmentation des produits financiers de 24,816 Mille dinars (+0,36 %) au 30/09/2016, par rapport à la même période de l'année 2015
- L'augmentation de la masse salariale de +0,559 Millions de dinars (+16,35 %) au 30/09/2016 par rapport à la même période de l'année 2015 est justifiée essentiellement par les recrutements réalisés durant la période

* Les chiffres de l'année 2015 sont des chiffres audités, définitifs et approuvés par l'AGO du 24/06/2016

** Les indicateurs de l'année 2016, objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société, arrêtés provisoirement à la date de cette publication et n'ont pas fait l'objet d'audit

INDICATEURS D'ACTIVITE TRIMESTRIELS

Automobiles Réseau Tunisien et Services ARTES **Siège social : 39, Avenue Kheireddine Pacha BP 33 - 1002 Tunis**

La Société ARTES, publie ci-dessous ses indicateurs d'activité relatifs au 4^{ème} Trimestre 2016

<i>Désignation</i>	<i>4^{ème} trimestre 2016</i>	<i>4^{ème} trimestre 2015</i>	<i>Au 31/12/2016</i>	<i>Au 31/12/2015</i>
Total des revenus	49 301 729	41 591 164	180 618 777	161 110 260
Cout d'achat des marchandises vendues	39 782 724	33 672 347	146 227 865	128 171 645
Charges Financières	-16 784	58 504	122 333	107 493
Produits Financiers	959 721	1 911 771	7 629 858	8 557 770
Trésorerie Nette fin Période	102 084 693	113 335 356	102 084 693	113 335 356
Délai moyen règlement fournisseurs	126	125	126	125
Masse salariale	1 638 598	1 695 701	5 619 012	5 116 534
Effectif moyen	219	199	219	199
Nombre des points de vente (Agents et Ateliers)	25	25	25	25
Surface totale des points de vente en M ² (compte non tenu des dépôts de stocks)	28 610	28 610	28 610	28 610

Faits saillants :

- Le chiffre d'affaires de la période du 01 janvier 2016 jusqu'au 31 décembre 2016 s'élève à 180,619 Millions de dinars contre 161,110 Millions de Dinars durant la même période de l'année 2015 enregistrant ainsi une augmentation de 19,509 Millions de Dinars soit 12,11%.
- La trésorerie nette s'élève à 102,084 Millions au 31/12/2016 contre 113,335 Millions de dinars au 31/12/2015.
- Diminution des produits financiers de 0,928 Million de dinars au 31/12/2016, par rapport à la même période de l'année 2015.
- L'augmentation de la masse salariale de 0 502 Millions de Dinars (+9.82%) au 31/12/2016 par rapport à la même période de l'année 2015 est justifiée essentiellement par les recrutements réalisés durant l'exercice 2016.

* Les chiffres de l'année 2015 sont des chiffres audités, définitifs et approuvés par l'AGO du 24/06/2016

** Les indicateurs de l'année 2016, objet de la présente communication sont extraits des livres comptables de la société, arrêtés provisoirement à la date de cette publication et n'ont pas fait l'objet d'audit

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016

L'intégration du rapport d'activité du Groupe ARTES au sein du rapport annuel de la société mère ARTES, se justifie essentiellement par le fait que les sociétés filiales notamment la société ARTEGROS dont l'objet est la vente en gros des pièces de rechange RENAULT, NISSAN et DACIA et la société ADEV dont l'objet est la vente des véhicules de marque NISSAN, des pièces de rechange et des services ont un marché et des activités, similaires, liées et complémentaires.

Le rapport d'activité est réparti en Trois chapitres à savoir .

Chapitre 1 : Performances commerciales.

Le chapitre performances commerciales présente

- L'évolution du marché de l'automobile Tunisien.
- Le positionnement de la société par rapport à la concurrence.
- Le Tableau de Bord Commerciale 2016 (TBC 2016)
- L'évolution de l'activité après-vente

Chapitre 2 : Performances Financières.

Le chapitre performances Financières analyse :

- Les résultats et les indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTES et du Groupe ARTES
- Les résultats et les indicateurs opérationnels et financiers des sociétés filiales et des sociétés affiliées.
- L'évolution de la structure financière de la société ARTES.
- Les prises de participation et les aliénations
- Les opérations intra- groupe et les relations entre les parties liées
- Les rétrospectives de la société ARTES et du Groupe ARTES 2012-2016.

Chapitre 3 : Performances Ressources Humaines.

Le chapitre Performances Ressources Humaines traite :

- Les performances des ressources humaines.
- Le tableau de Bord Social 2016. (TBS 2016)

Performances commerciales

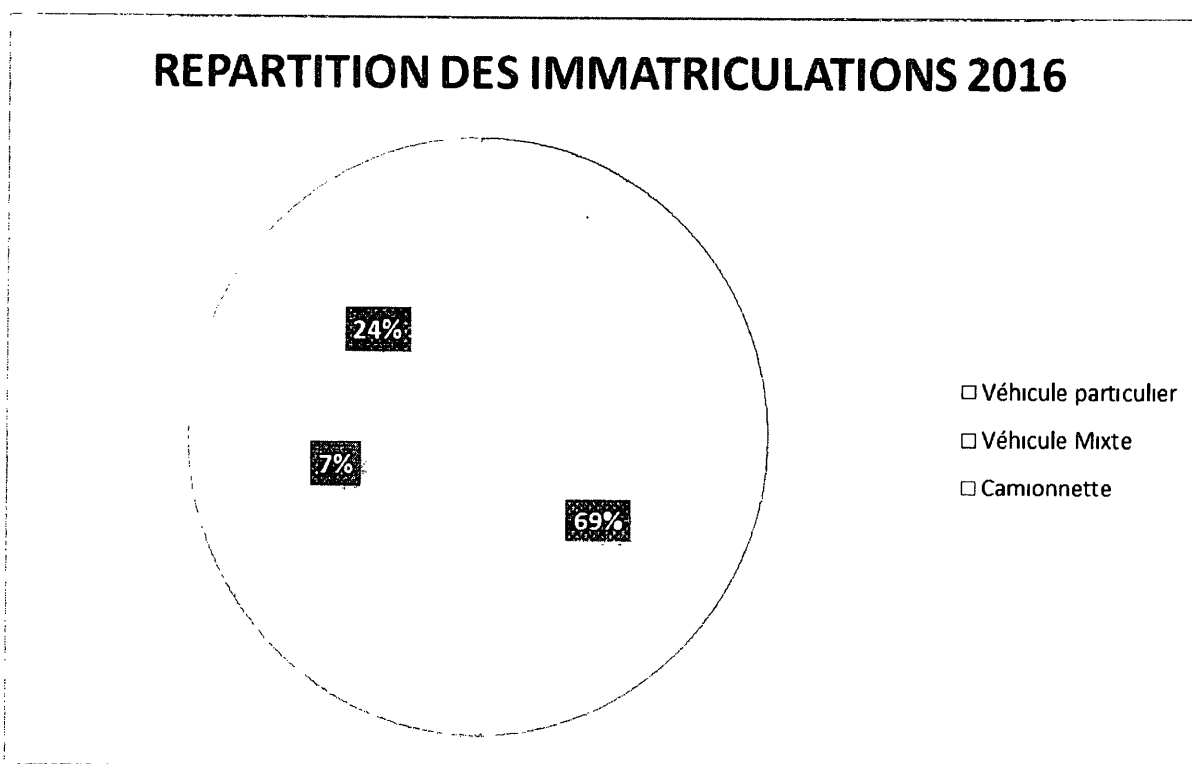
CHAPITRE 1 : Performances commerciales.

1-1- Activité Véhicules Neufs (VN).

Marché et Volume 2016.

Dans un marché en progression en 2016 par rapport à 2015 en termes d'immatriculations. Le groupe ARTES termine l'année avec un cumul d'immatriculation de 7 809 unités toutes marques confondues (Renault, Dacia et Nissan) et une part de marché de l'ordre de 12,89 %.

	2016	2015	2014
Véhicule particulier	41 673	38 560	38 210
Véhicule Mixte	4 063	2 508	3 052
Camionnette	14 859	13 135	12 100
Total	60 595	54 203	53 362



Répartition des immatriculations et parts de marché.

MARQUE	CUMUL 2016	
	VP+VU+VM	PDM
ISUZU	6 072	10,02%
VOLKSWAGEN	6 016	9,93%
CITROEN	5 613	9,26%
KIA	5 417	8,94%
PEUGEOT	4 690	7,74%
RENAULT	4 297	7,09%
FIAT	3 453	5,70%
HYUNDAI	3 707	6,12%
TOYOTA	2 915	4,81%
FORD	2 899	4,78%
DACIA	2 586	4,27%
SEAT	2 024	3,34%
MAZDA	1 599	2,64%
TATA	1 071	1,77%
MAHINDRA	922	1,52%
NISSAN	926	1,53%
SSANGYONG	822	1,36%
AUDI	665	1,10%
SKODA	640	1,06%
MERCEDES-BENZ	618	1,02%
IVECO	593	0,98%
BMW	508	0,84%
CHEVROLET	578	0,95%
OPEL	404	0,67%
MITSUBISHI	288	0,48%
CHERY	428	0,71%
LAND ROVER	123	0,20%
JAGUAR-LANDROVER	84	0,14%
HONDA	89	0,15%
DIVERS	548	0,90%
TOTAL VP+VU+VM	60 595	100,00%

	2016	2015	Ecart 2016-2015
	60 595	54 203	6 392
	23 613	26 836	- 3 223

- Selon L'Agence Technique du Transport Terrestre, une *première carte grise* est tout véhicule ayant pour pays de première mise en circulation (1ère carte grise) la Tunisie. Ceci englobe les véhicules vendus par les concessionnaires locaux et les véhicules provenant de l'importation privée mais non immatriculés à l'étranger

- Une *deuxième carte grise* est tout véhicule ayant pour pays de deuxième mise en circulation La Tunisie

Désignation	2014	%	2015	%	2016	%
Immatriculation	53 362	63,73%	54 203	66,89%	60 595	72,00%
Ré immatriculation	30 366	36,27%	26 836	33,11%	23 613	28,00%

La société ARTES avec ses deux marques Renault et Dacia termine l'année 2016 avec une part de marché de 11,36 %. Le Groupe ARTES avec ses trois marques Renault, Dacia et Nissan clôture l'année 2016 avec une part de marché de l'ordre de 12,89 %

Sur le segment des Véhicules Particuliers « VP » ARTES, avec ses deux marques (RENAULT et DACIA) est leader avec 5 616 immatriculations, soit une part de marché de 13,48 % avec une domination totale sur le segment des véhicules tri corps, suite à la confirmation du produit phare la RENAULT SYMBOL et l'appréciable pénétration de la marque DACIA dans le marché tunisien de l'automobile. Avec 3 222 unités vendues, la RENAULT SYMBOL confirme et consolide son leadership sur ce segment.

1-2- Activité après-vente (APV) de la société ARTES.

A- CHIFFRE D'AFFAIRES APV ARTES

Le chiffre d'affaires de l'activité après-vente (APV) de la société ARTES (Vente main d'œuvre Atelier et pièces de rechange aux détaillants) a atteint 6,700 Millions de dinars en 2016, contre 6,747 Millions de dinars en 2015.

B- TAUX DE SERVICE CLIENTS.

Dans un souci permanent d'efficacité et en quête continue de l'amélioration de la part du marché Le taux de " service clients " est régulièrement et exhaustivement mesuré et ce pour toutes les catégories de clients Le taux de service moyen dépasse les 90 %, ce qui constitue une réelle performance en la matière.

C- ENQUETE QUALITE DE SERVICE ATELIER.

Dans une approche d'amélioration continue de l'ensemble des services rendus à la clientèle au niveau de l'activité après - vente et à une échelle nationale, une enquête de satisfaction effectuée par un cabinet national autonome et indépendant, est mise en place en permanence durant l'année

A travers les résultats de l'enquête, une appréciation générale de notre service après- vente, émanant directement de la part de nos clients est identifiée ce qui nous permettra de remédier, éventuellement à nos déficiences et consolider nos points forts.

Les résultats des enquêtes réalisées durant l'année 2016 étaient très encourageants et dénotent une autre fois la bonne maîtrise de l'activité et le haut niveau des compétences techniques de la société ARTES et de l'ensemble de son réseau.

Performances Financières

1-Résultats Financiers de la société ARTES

1-1-Les revenus et Les Produits.

- Le Chiffre d'affaires.

	2014	2015	2016	Variation 2016-2015
Chiffre d'affaires HT	159 008 533	161 110 260	180 618 777	19 508 517
Chiffre d'affaires TTC	187 247 842	190 695 157	212 334 709	21 639 552
Nombre VN vendus	6 266	6 566	6 971	405

Le chiffre d'affaires de la société ARTES, s'établit à 180 618 777 DT en 2016, contre 161 110 260 DT en 2015.

Le nombre des véhicules neufs vendus en 2016 s'élève à 6 971 Véhicules contre 6 566 Véhicules en 2015.

-Décomposition du chiffre d'affaires.

La décomposition du chiffre d'affaires de la société ARTES, durant la période 2013-2015 se présente ainsi .

	2014	2015	2016	Variation 2016-2015
Ventes Véhicules	152 156 525	154 068 378	173 712 215	19 643 837
Ventes Pièces*	5 181 088	5 200 678	4 854 631	-346 047
Ventes Travaux Atelier	1 058 760	1 123 314	1 403 598	280 285
Ventes Garanties	509 517	423 859	441 531	17 672
Ventes Mat Ext VN	102 644	294 032	206 802	-87 230
Total	159 008 533	161 110 261	180 618 777	19 508 517

* y Compris Huiles)

Le chiffre d'affaires annuel moyen durant la période 2014-2016, s'élève à 166,912 Millions de dinars

- Les Produits

- Les autres Produits d'exploitation, s'élèvent à 1 232 631 DT au 31/12/2016, contre 958 240 DT au 31/12/2015

- Les Produits des placements, englobent les dividendes reçus des sociétés filiales et les produits de placement à court terme, s'élèvent à 8 306 029 DT au 31/12/2016, contre 8 580 584 au 31/12/2015.

	2014	2015	2016	Variation 2016-2015
Dividendes reçus	2 432 373	2 484 731	2 285 013	-199 718
Produits des Placements à CT	6 417 198	6 095 853	6 021 016	-74 837
Produits des Placements	8 849 571	8 580 584	8 306 029	-274 555

1.3.3 Dividendes reçus

Les dividendes reçus des sociétés filiales s'élèvent à 2 285 013 DT au 31/12/2016 contre 2 484 731 DT au 31/12/2015.

	2014	2015	2016	Variation 2016-2015
Dividendes ARTEGROS	1 999 940	1 999 940	1 999 940	0
Dividendes AUTRONIC	0	0	224 737	224 737
Dividendes ADEV	430 005	430 005	0	-430 005
Autres	2 428	54 786	60 334	5 548
Total	2 432 373	2 484 731	2 285 013	(199 718)

1.3.4 Produits des placements à court terme

Les produits des placements à court terme s'élèvent à 6 021 016 DT au 31/12/2016 Contre 6 095 853 DT au 31/12/2015

	2014	2015	2016	Variation 2016-2015
Produits des Placements à CT	6 417 198	6 095 853	6 021 016	-74 837

Les produits des placements à long terme, réalisés au cours de l'exercice 2016 s'élèvent à 67 778 DT, contre 153 846 DT réalisés durant l'exercice 2015.

1.3.5 Marge brute

La marge brute s'élève à 33 459 657 DT au 31/12/2016, contre 32 151 510 DT au 31/12/2015, soit une augmentation de 1 308 147 DT.

	2014	2015	2016	Variation 2016-2015
Marge Brute	27 009 823	32 151 510	33 459 657	1 308 147
Nombre VN vendu	6 266	6 566	6 971	405

1.3.6 Résultat d'exploitation

Diminution du résultat d'exploitation passant de 25 020 310 DT en 2015 à 24 038 759 DT en 2016

	2014	2015	2016	Variation 2016/2015
Résultat d'exploitation	19 434 011	25 020 310	24 038 759	- 981 550

1.4 Impôt sur les sociétés

Le bénéfice imposable à l'impôt sur les sociétés est déterminé selon un tableau de détermination du résultat fiscal par les mécanismes des réintégrations et des déductions selon la législation fiscale en vigueur. Le régime fiscal applicable est celui du droit commun. Le

taux d'imposition applicable à la société ARTES est réduit à 20%, et ce pendant cinq années à partir de l'année d'admission de la société en bourse, soit pendant la période 2008-2012. En application de la loi N°99-92 du 17 août 1999 relative à la relance du marché financier telle que modifiée et complétée par les textes subséquents. Le taux d'impôt applicable durant l'exercice 2013 est celui de droit commun de 30 % et de 25 % à partir de l'année 2014 et les années ultérieures

	2014	2015	2016	Variation 2016/2015
Impôt sur les sociétés	6 715 355	6 242 326	5 016 928	-1 225 398
Contributions Conjoncturelle	0	0	2 300 078	2 300 078

L'impôt sur les sociétés s'élève à 5 016 928 DT au 31/12/2016, contre 6 242 326 DT au 31/12/2015. Il est à signaler que la société a bénéficié des avantages prévu par le paragraphe III de l'article 39 septimes du code de l'IRPP et de l'IS, lors de sa participation dans le capital de la société SIDEV SICAR. Le montant de participation été de 10 600 000 dinars.

- Est instituée une contribution conjoncturelle exceptionnelle au titre de l'année 2017 au profit du budget de l'Etat au taux de 7,5% du résultat imposable soit 2 300 078 DT

1-5- Le Résultat Net

Le résultat Net après impôt au 31/12/2016 s'élève à 24 942 736 DT, contre 27 384 110 DT au 31/12/2015, enregistrant ainsi une baisse de 2 441 374 DT.

	2014	2015	2016	Variation 2016/2015
Résultat Net ARTES	21 555 738	27 384 110	24 942 736	-2 441 374

1-6- Les autres indicateurs Financiers

-Clients, délai de recouvrement des créances et faible risque du crédit clients.

Les comptes clients et comptes rattachés ne représentent que 8,6% du total de l'actif en 2016. Le délai moyen de recouvrement des créances a passé de 7 jours en 2013 à 26 jours en 2016.

	2013	2014	2015	2016
Clients ordinaires	3 584 975	5 395 313	8 984 619	13 154 197
Clients douteux	1 088 282	1 109 206	1 109 206	1 153 662
Clients effets à recevoir	207 347	149 832	582 885	2 229 482
Autres clients			109 745	4 269
Total	4 880 604	6 654 351	10 786 455	16 541 610
Chiffre d'affaires TTC	214 692 763	187 247 842	190 695 157	212 334 709
Délai de recouvrement (1)	7 jours	12 jours	18 jours	26 jours

(1)-Clients * 360/ Chiffre d'affaires TTC

	2014	2015	2016
Fournisseurs et comptes rattachés	17 161 461	67 266 929	83 506 080
Délai règlement Fournisseurs (2)	140 jours	141 jours	153 jours

(2)- Fournisseurs * 360 / Achats * 1,18

La trésorerie nette s'élève à 102 137 083 DT au 31/12/2016, contre 113 335 335 DT au 31/12/2015. Elle se décompose à la clôture de l'exercice 2016 comme suit :

- Trésorerie au début de l'exercice (au 31/12/2015)	113 335 335 DT
- Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	17 300 138 DT
- Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements	-6 695 890 DT
- Flux de trésorerie provenant des activités de financement	-21 802 500 DT
- Trésorerie à la clôture de l'exercice (au 31/12/2016)	102 137 083 DT

	2014	2015	2016	Variation 2016-2015
Trésorerie Nette	71 445 612	113 335 335	102 137 083	-11 198 252

La situation de la trésorerie nette hors engagements fournisseurs au 31/12/2016 se présente comme suit

	2014	2015	2016	Variation 2016-2015
Titres de placement	66 700 000	109 200 000	91 669 578	-17 530 422
Comptes Bancaires débiteurs	4 745 784	4 135 335	10 467 600	6 332 265
Comptes Bancaires créditeurs	-172	0	-95	-95
Trésorerie Nette	71 445 612	113 335 335	102 137 083	-11 198 252
Engagements Fournisseurs	17 161 461	67 266 929	83 506 080	16 239 151
Trésorerie Nette hors engagements Fournisseurs	54 284 151	46 068 406	18 631 003	-27 437 403

La trésorerie nette hors engagements fournisseurs au 31/12/2016 s'élève à 18 631 003 DT, contre 46 068 406 DT au 31/12/2015. Les engagements fournisseurs concernent principalement notre partenaire RENAULT France.

Le total de l'actif de la société ARTES s'élève à 192 331 679 DT au 31/12/2016,

Contre 170 126 740 DT au 31/12/2015 L'actif de la société ARTES est caractérisé par une prédominance de la liquidité qui représente 53,11% du total de l'actif 2016

	2015	%	2016	%
Actif immobilisé	21 676 513	12,74%	27 948 854	14,53%
Stocks	22 501 153	13,23%	42 062 170	21,87%
Clients	9 677 248	5,69%	15 387 949	8,00%
Autres actifs courants	2 936 490	1,73%	4 795 528	2,49%
Placements et liquidités	113 335 335	66,62%	102 137 178	53,11%
Total des Actifs	170 126 740	100,00%	192 331 679	100,00%

Indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTES

	2014	%	2015	%	2016	%
Chiffre d'affaires HTVA	159 008 533	100%	161 110 260	100%	180 618 777	100%
Chiffre d'affaires TTC	187 247 842		190 695 157		212 334 709	
Marge Brute	27 009 823	16,98%	32 151 510	19,96%	33 459 657	18,53%
Résultat d'exploitation	19 434 011	12,22%	25 020 310	15,53%	24 038 759	13,31%
Résultat Net	21 555 738	13,55%	27 384 110	17,00%	24 942 736	13,81%
Total des actifs	109 740 874	100%	170 126 739	100%	192 331 679	100%
Capitaux propres *	90 374 350	82,35%	100 545 959	59,10%	103 686 195	53,91%
Résultats reportés	26 168 544	23,84%	30 511 782	17,93%	29 893 392	15,54%
Dettes MLT	Néant		Néant			
Trésorerie Nette	71 445 612	65,10%	113 335 335	66,62%	102 137 083	53,10%
Nombre VN vendu	6 266		6 566		6971	

*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice /

2- Les Résultats des sociétés liées (Groupe ARTES)

Le Groupe « ARTES » est composé de six sociétés : ARTES, ARTEGROS, ADEV, VEDEV, AUTRONIC et ARTIMO exerçant dans le secteur Automobile « vente des véhicules, vente des pièces de rechange et fabrication des équipements électroniques principalement destinés à l'automobile et la promotion immobilière.

- La société mère ARTES SA « Automobile Réseau Tunisien et Services » (ex RENAULT Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250 000 DT au 31/12/2016 créée le 24 février 1947. L'activité de la société consiste en la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange de la marque « RENAULT » et « DACIA » et le service après-vente

- La société ARTEGROS est une société anonyme constituée en septembre 1998 ayant pour objet l'importation et la vente en gros des pièces de rechange des marques RENAULT, DACIA et NISSAN. Le capital social de la société « ARTEGROS » s'élève à 5 000 000 DT au 31/12/2016.

- La société **ADEV « Automobiles et Développement »** est une SARL créée fin 2005, l'exploitation a débuté en 2006. Elle a pour objet la vente en détail des véhicules, des pièces de rechanges de la marque NISSAN et le service après-vente. Le capital social de la société ADEV s'élève à 5 000 000 DT au 31/12/2016
- La société **AUTRONIC** est une société anonyme de nationalité française, régie par le droit tunisien Elle a été créée le 10 avril 2000 Son capital s'élève au 31 décembre 2016 à 3 000 000 DT La société a pour objet la fabrication de tout équipement électronique, principalement destiné à l'automobile de même que la commercialisation des dits équipements, essentiellement à l'étranger.
- La société **ARTIMO «ARTES IMMOBILIERE »** est une SARL créée en Mars 2008. Elle a pour objet la promotion immobilière, son capital s'élève au 31/12/2016 à 26 950 000 DT.
- La société **VEDEV « Véhicules et Développement »** est une SARL créée en 2012. Le capital social de la société VEDEV s'élève à 150 000 DT au 31/12/2016 La société VEDEV n'a pas encore entré en exploitation

Périmètre de consolidation.

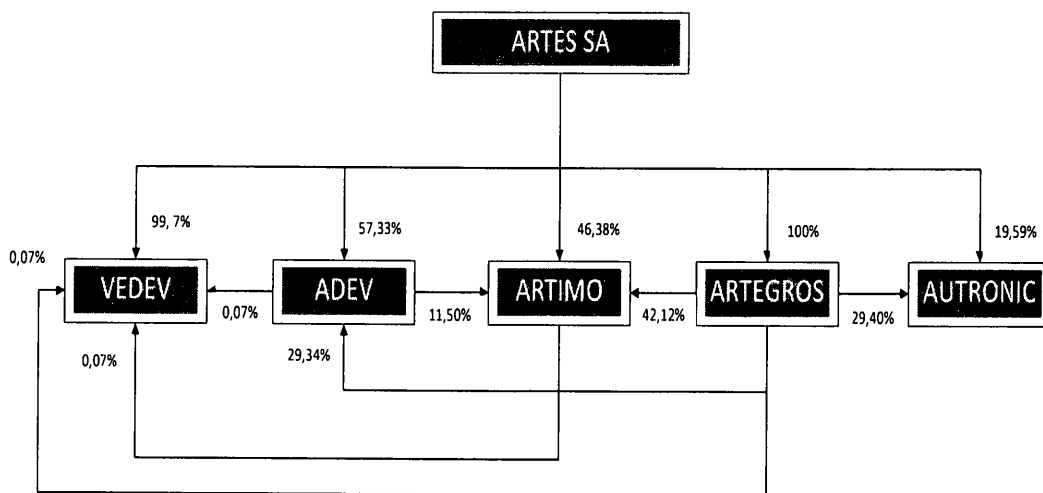
L'analyse du portefeuille titres au 31/12/2016 du GROUPE ARTES permet d'arrêter le périmètre suivant :

Société	2016		
	% de contrôle	Nature du contrôle	Méthode de consolidation
ARTEGROS sa	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ADEV sarl	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ARTIMO sarl	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
AUTRONIC sa	48,99%	Influence notable	Mise en équivalence
VEDEV sarl	99,91%	Contrôle exclusif	Intégration Globale

Méthodes de consolidation.

Les sociétés sous contrôle exclusif du groupe Les filiales ARTEGROS, ADEV, VEDEV et ARTES IMMOBILIERE sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants sont désignés par la société ARTES et aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés. Le Groupe ARTES détient 48,99 % du capital de la société AUTRONIC, cette dernière est qualifiée entreprise associé du fait qu'il y ait un autre actionnaire qui y détient 51 % et qui exerce le contrôle effectif de la société C'est pourquoi la société AUTRONIC a été consolidée selon la méthode de mise en équivalence du fait que le groupe ARTES est présumé avoir une influence notable sur ladite société.

Le schéma Financier du Groupe ARTES au 31/12/2016 se présente comme suit :



2-1- Indicateurs opérationnels et financiers de la société ARTEGROS

	2014	%	2015	%	2016	%
Chiffre d'affaires H TVA	20 522 227	100%	19 905 497	100%	19 363 470	100%
Chiffre d'affaires TTC	24 217 556		23 488 486		22 819 824	
Marge Brute	6 991 441	34,06%	6 964 084	34,99%	6 579 090	33,98%
Résultat d'exploitation	5 758 328	28,05%	6 045 577	30,37%	5 034 807	26,00%
Résultat Net	5 237 221	25,52%	5 467 512	27,47%	4 576 749	23,64%
Total des actifs	30 587 279	100%	34 185 589	100%	37 293 416	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant	
Capital social	5 000 000		5 000 000		5 000 000	
Capitaux propres *	29 160 883	95,33%	32 628 395	95,44%	35 205 144	94,40%
Trésorerie nette	5 035 556	16,46%	9 808 793	28,69%	9 836 757	26,38%
Délai règlement clients	31 jours		30 jours		38 jours	

*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice

Fait Marquant L'exercice 2016.

L'Assemblée Générale Ordinaire de la société ARTEGROS du 24 juin 2016 a décidé de distribuer un montant de 2 000 000 DT au titre des dividendes de l'exercice 2015 et de reporter en réserves et résultats reportés le reliquat.

- Le chiffre d'affaires de l'année 2016 s'établit à 19 363 470 DT, contre 19 905 497 DT en 2015

- Le résultat net s'élève à 4 576 749 dinars au 31/12/2016, contre 5 467 512 dinars au 31/12/2015

2-2- Indicateurs opérationnels et financiers de la société ADEV

	2014	%	2015	%	2016	%
Chiffre d'affaires H TVA	28 904 669	100%	22 722 071	100%	28 155 619	100%
Chiffre d'affaires TTC	33 691 595		26 244 369		33 223 631	
Marge Brute	4 330 262	15%	3 142 597	13,83%	3 549 317	12,61%
Résultat d'exploitation	3 090 911	11%	2 084 997	9,18%	2 363 670	8,4%
Résultat Net	2 583 386	9%	1 724 980	7,59%	1 876 320	6,66%
Total des actifs	19 668 211	100%	19 979 004	100%	26 602 275	100%
Dettes MLT	Néant					
Trésorerie Nette	9 645 754	49%	1 158 013	5,8%	7 858 576	29,54%
Capital social	5 000 000		5 000 000		5 000 000	
Capitaux propres *	13 368 271	68%	14 243 251	71,29%	16 219 569	60,97%
Délai règlement clients	17 jours		20 jours		37 jours	
Nombre VN vendus	986		610		854	

*Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice

Fait Marquant L'exercice 2016.

L'Assemblée Générale Ordinaire du 29 Juillet 2016 a décidé d'affecter le résultat en réserves et de reporter à nouveau le reliquat

- le chiffre d'affaires 2016 de la société ADEV s'élève à 28 155 619 DT, contre 22 722 071 DT en 2014

- Augmentation du résultat Net passant de 1 724 980 DT en 2015 à 1 876 320 DT en 2016

2-3- Indicateurs Financiers de la société ARTIMO « ARTES IMMOBILIERE »

La société ARTIMO « ARTES IMMOBILIERE » est une SARL constituée en 2008 son capital s'élève 26 950 000 DT au 31/12/2016 La société ARTES a confié à la société filiale ARTIMO le renouvellement de son show-room et la construction de son nouveau siège social sur son terrain sis à l'avenue Kheireddine Pacha, à L'achèvement des travaux La société ARTES a loué de la société ARTIMO l'immeuble construit pour une période de 20 ans

	2014	2015	2016
Capital social	19 050 000	19 050 000	26 950 000
Chiffre d'affaires	441 000	452 025	463 050
Produits des placements	938 171	835 483	1 089 801
Trésorerie Nette	14 486 315	13 217 485	22 076 899
Résultat Net	691 131	637 329	623 097

2-4- Indicateurs Financiers de la société AUTRONIC.

La société AUTRONIC est une société anonyme étrangère, régie par le droit tunisien Elle a été créée durant le mois d'avril 2000. Son capital s'élève au 31 décembre 2016 à 3 000 000 DT. Le taux de participation des sociétés du groupe ARTES s'élève à 48,99 % (pourcentage de contrôle). La méthode de consolidation appliquée lors de l'établissement des états financiers consolidés du groupe ARTES est la méthode de mise en équivalence.

	2014	2015	2016
Capital social	3 000 000	3 000 000	3 000 000
Chiffre d'affaires	6 517 824	11 010 713	4 185 890
Trésorerie Nette	798 972	4 635 552	1 138 650
Résultat Net	701 377	976 841	356 344

2-5- Indicateurs Financiers du Groupe ARTES.

	2014	%	2015	%	2016	%
Chiffre d'affaires	202 416 728	100%	198 306 854	100%	222 588 840	100%
Marge brute	38 400 169	19%	45 297 089	23%	44 501 736	20%
Résultat Net	27 278 707	13%	32 548 506	16%	29 381 853	13%
Total des actifs	152 021 535	100%	217 467 247	100%	251 428 525	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant	
Trésorerie Nette	100 765 638	66%	137 243 399	63%	141 593 510	56%

- Le chiffre d'affaires consolidé du groupe ARTES, s'élève à 222 588 840 DT, en 2016 contre 198 306 854 DT en 2015 Le chiffre d'affaires moyen consolidé du groupe ARTES durant la période 2014-2016 s'élève à 207,771 Millions de dinars

- Le résultat net du groupe ARTES s'élève à 29 381 853 DT au 31/12/2016, contre 32 548 506 DT au 31/12/2015. Soit une régression de l'ordre de 9,73 %

3- Relations de la société mère ARTES avec les sociétés du Groupe ARTES :

Les prestations de services reçues et données

- **Données**
 - *En 2016*, la société ARTES a refacturé à la société ARTEGROS, la somme de **244 755 DT** au titre des frais communs d'assistance administrative et comptable et des frais d'assistance informatique
 - *En 2016*, la société ARTES a refacturé à la société ADEV, la somme de **132 300 DT** au titre des frais communs d'assistance administrative et comptable et des frais d'assistance informatique.
- **Reçues : NEANT**

Les contrats de location

Le montant des loyers facturés par la société ARTES aux sociétés du groupe ARTES, durant l'année 2016, s'élève à **218 295 DT** Hors TVA, soit **257 588 DT** TTC, se détaille comme suit :

Désignation	Montant hors TVA 2016	Montant TTC 2016
Loyer ARTEGROS	99 225	117 085
Loyer ADEV	52 920	62 446
Loyer ARTIMO	66 150	78 057
Total	218 295	257 588

Les créances et dettes commerciales avec les sociétés du Groupe ARTES

Dettes entre les sociétés du Groupe ARTES

Durant, l'exercice 2016, le montant total des achats pièces de rechange réalisé par la société ARTES, auprès de la société ARTEGROS s'élève à **4 173 827 DT** hors TVA, le prix de vente pratiqué entre les sociétés du groupe est le même que celui du marché

Au cours, de l'exercice 2016, le montant total des achats réalisé par la société ADEV, auprès de la société ARTEGROS s'élève à **1 362 783** hors TVA Le prix de vente appliqué est celui du marché.

Durant, l'exercice 2016, le montant total des achats réalisé par la société ADEV, auprès de la société ARTES s'élève à **75 542 DT** hors TVA Le prix de vente appliqué est celui du marché

La dette de la société ARTES à la société ARTEGROS, s'élève à **125 DT** au 31/12/2016

La dette de la société ADEV à la société ARTEGROS, s'élève à **297 827 DT** au 31/12/2016

La dette de la société ADEV à la société ARTES, s'élève à **200 DT** au 31/12/2016.

5-Les dividendes distribués par les sociétés du Groupe ARTES

- Dividendes encaissés par La société ARTES et distribués par les sociétés du Groupe en 2016 au titre de l'exercice 2015

Dividendes	Montant
AUTRONIC	224 736 DT
ARTEGROS	1 999 940 DT
Total	: 2 224 676 DT

-Dividendes encaissés par la société ARTEGROS et distribués par les sociétés du Groupe en 2016 au titre de l'exercice 2014

Dividendes	Montant
AUTRONIC	337 208 DT
Total	: 337 208 DT

-Prévision distribution des dividendes par les sociétés filiales en 2017 au titre de l'exercice 2016. (Sous réserves de confirmation par les assemblées générales des sociétés filiales ARTEGROS et ADEV)

Dividendes	Montant Total	Montant ARTES	Montant ARTEGROS
ARTEGROS	2 000 000	1 999 940	
ADEV	750 000	430 005	220 000
Total	2 750 000	2 429 945	220 000

Rétrospectives ARTES (2012-2016).

Désignation	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Chiffre d'affaires	166 262 050	100%	182 120 173	100%	159 008 533	100%	161 110 260	100%	180 618 777	100%
Marge Brute	25 071 036	15%	26 825 730	15%	27 009 823	17%	32 151 510	20%	33 459 657	19%
Résultat Net	20 680 371	12%	20 679 312	11%	21 555 738	13%	27 384 110	17%	24 942 736	14%
Total des actifs	111 826 163	100%	133 654 312	100%	109 740 874	100%	170 126 739	100%	192 331 679	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant		Néant		Néant	
Trésorerie Nette	74 436 276	66%	96 180 795	72%	71 445 612	65%	113 335 335	67%	102 137 083	56%
Produits des placements	6 657 656		7 414 042		8 849 570		8 580 584		8 306 029	
Nombre VN RENAULT ARTES Vendu	7 750		7 716		6 266		6 566		6 971	

Durant la période 2012-2016, on note principalement l'imposition à l'impôt sur les sociétés au taux réduit de 20 % durant la période 2010-2012, l'imposition au taux de droit commun de 30% durant l'année 2013 et de 25 % en 2014, 2015 et 2016.

Le résultat Net s'élève à 24 942 736 DT au 31/12/2016, contre 27 384 110 DT au 31/12/2015. Soit une régression de 8,92%.

Evolution du BFR et de la Trésorerie Nette de la société ARTES

Evolution du BFR et de la Trésorerie Nette	2 014	2 015	2 016
Capitaux propres	90 374 350	100 545 959	103 686 195
Passifs Non Courants	390 000	390 000	390 000
Fonds de Roulement	68 886 672	79 259 446	76 127 341
Actif immobilisé net	21 877 678	21 676 513	27 948 854
Autres actifs courants	1 513 918	2 936 490	4 795 528
Autres passifs courants	1 814 892	1 923 851	4 749 309
Besoin en Fonds de Roulement	-2 558 941	-34 075 889	-6 945 133
Liquidités et équivalents de liquidité	4 745 784	4 135 335	10 467 600
Concours bancaires	-172	0	-95
Trésorerie Nette	71 445 612	113 335 335	102 137 083

La structure financière de la société ARTES se caractérise par :

- Fonds de roulement largement positif
- Besoins en fonds de roulement négatifs
- Trésorerie largement positive
- Présence de dettes à long et moyen terme
- Présence de dettes bancaires
- Délai de recouvrement des créances clients de 30 jours en 2016
- Résultats reportés s'élevant à 30 Millions de dinars au 31/12/2016 et éventuellement à 20 Millions de dinars après affectation du résultat de l'exercice 2016
- Plus de 2/3 du total de l'actif est constitué par des liquidités, ce qui revient à dire « Placer dans les actions ARTES, c'est placé dans l'argent ».
- 70% de contribution du résultat financier dans le résultat de la société ARTES.
- Sociétés filiales (ARTEGROS, ADEV et AUTRONIC) largement bénéficiaires
- Distribution des dividendes par les sociétés filiales

- Taux de distribution des dividendes de l'ordre de **80 %** du résultat net annuel, durant la période 2008-2016.
- Dividendes distribués au titre de la période 2007-2016, après l'introduction de la société en bourse s'élèvent à **180,8 Millions de dinars**.
- Augmentation du capital social de la société et octroi **d'une action nouvelle gratuite** contre deux actions anciennes en deux tranches durant les années 2012 et 2013

Perspectives Financières 2016.

Les objectifs financiers des sociétés du groupe ARTES durant l'année 2017 se présentent sommairement comme suit

- Réaliser** un taux de croissance à deux chiffres des principaux indicateurs financiers (Chiffre d'affaires, résultat d'exploitation, résultat financier et résultat net)
- Maintenir et consolider** le délai des règlements créances clients, qui s'élève pour la société mère ARTES à 26 jours durant l'année 2016.
- Maintenir et renforcer** le résultat financier (Produits financiers – charges financières) de la société mère ARTES et ses filiales
- Augmenter** le chiffre d'affaires de l'activité APV de la société ARTES et ses filiales
- Diminuer et maîtriser** les charges d'exploitation des sociétés du groupe ARTES.
- Maintenir** la politique de distribution des dividendes de la société ATRES et des sociétés filiales
- **Maintenir et renforcer** la trésorerie des sociétés du groupe ARTES

Rétrospectives Groupe ARTES (2012-2016)

Désignation	2012	%	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Chiffre d'affaires	205 732 469	100%	228 734 007	100%	202 416 728	100%	198 306 854	100%	222 588 840	100%
Marge Brute	35 304 719	17%	39 476 465	17%	38 400 169	19%	45 297 089	23%	44 501 736	20%
Résultat Net	24 762 835	12%	26 470 191	12%	27 278 707	13%	32 548 506	16%	29 381 853	13%
Total des actifs	142 173 855	100%	170 989 031	100%	152 021 535	100%	217 467 247	100%	251 428 525	100%
Dettes MLT	Néant		Néant		Néant		Néant		Néant	
Trésorerie Nette	86 965 463	61%	121 679 261	71%	100 765 638	66%	137 243 399	63%	141 593 510	56%
Nombre VN Vendu	8 224		8 543		7 252		7 176		7 825	

Le chiffre d'affaires moyen consolidé du durant la période 2012-2016 s'élève à de Dinars.

Résultat Net consolidé

- Le résultat Net consolidé s'élève à 29 381 853 DT au 31/12/2016, contre 32 548 506 DT Au 31/12/2015, enregistrant ainsi une baisse de 9,73 %
- Indicateurs de gestion et ratios financiers du Groupe ARTES

Indicateurs de gestion en TND	2013	2014	2015	2016
Actifs non courants	14 862 538	15 263 687	17 351 810	17 008 038
Actifs courants	155 888 080	136 757 847	200 115 437	234 420 487
Stocks	24 508 691	23 348 698	45 654 590	62 216 330
Clients et comptes rattachés	7 218 233	7 614 803	12 813 785	21 982 482
Placements et liquidités	121 695 286	100 792 463	137 243 399	141 598 920
Total Bilan	170 989 031	152 021 535	217 467 247	251 428 525 ✓
Capitaux propres avant affectation	112 992 217	124 397 172	139 733 178	147 319 827 ✓
Passifs non courants	390 000	470 000	470 000	390 000
Passifs courants	56 018 250	25 335 657	75 308 354	101 512 934
Fournisseurs et comptes rattachés	48 728 939	22 889 544	72 199 212	93 442 662
Total Passifs	56 424 275	25 832 482	75 778 354	101 902 934 ✓
Ventes de marchandises	228 734 007	202 416 728	198 306 854	222 588 840
Marge brute	39 476 465	38 400 169	45 297 089	44 501 736
Résultat d'exploitation	30 660 982	28 257 424	33 152 860	31 193 527
Résultat net	26 470 191	27 278 707	32 548 506	29 381 853 ✓

Performances Ressources Humaines

L'activité de la société ARTES comme étant un concessionnaire d'automobiles est régie par la convention collective nationale des constructeurs et des concessionnaires de véhicules automobiles. Signée le 23/12/1983 qui a fait l'objet de douze avenants le dernier en 2016

3-1-En matière de Rémunération

- **Durée de travail** : La durée du travail est de 40 heures par semaine en moyenne, répartis sur cinq jours (du lundi au vendredi) soit 2 080 heures par an.

- **Indemnités et Primes mensuelles** La convention prévoit notamment les indemnités et les primes mensuelles suivantes :

- Prime de Transport ;

- Prime de Logement ,

- Indemnité de Fonction ✓

- Prime de Présence ;

- **Primes annuelles** La convention collective nationale des constructeurs et des concessionnaires de véhicules automobiles prévoit deux primes annuelles servies à la fin du mois de décembre de chaque année à savoir :

- Gratification de fin d'année, appelée aussi treizième mois

- Prime de rendement, calculée en fonction de la note annuelle attribuée au travailleur. Compte tenu d'éléments ci-après

- Rendement dans le travail

- Conscience professionnelle.

- Assiduité et Ponctualité

- **Autres Avantages** : En plus de la couverture sociale légale et obligatoire (régime de sécurité sociale CNSS, accidents de travail et assurance maladie CNAM). Les employés de la société ont le droit d'adhérer au régime facultatif d'assurance groupe. En outre les salariés de la société bénéficient du régime complémentaire de retraite dit (CAVIS). En sus des bons d'essence accordés aux cadres, des vêtements de travail, des tickets de restauration sont octroyés à partir de l'année 2012 à tous les employés. La convention prévoit aussi des allocations scolaires et à l'occasion d'aide Idha. Ainsi qu'une indemnité de départ à la retraite calculée en fonction de l'ancienneté de l'employé. Constatation durant l'année 2016 d'une provision pour départ à la retraite, estimée selon les usages comptables et les dispositions conventionnelles à 275 733 DT au 31/12/2016.

-Cotisations Sociales et Fiscales

La société ARTES est régie par le droit commun en matière sociale et fiscale. Les taux d'imposition des salaires au titre fiscal et de sécurité sociale se présentent comme suit :

Part employé cotisations CNSS	9,18 %
Part employeur cotisations CNSS	16,57 %
Taux Accidents de travail (Concessionnaire avec atelier de réparation)	1,50 %
Part employé régime retraite complémentaire (différentiel 6 fois le SMIG)	3,00 %
Part employeur régime retraite complémentaire (différentiel 6 fois le SMIG)	6,00 %
Taux TFP (Taxe de Formation Professionnelle)	2,00 %
Taux FOPROLOS (Fonds de Promotion des Logements Sociaux)	1,00 %

- Assurance groupe

Part employé (Montant Forfaitaire)	11 DT
Part employeur (Montant Forfaitaire)	24 DT

- Autres Assurances

Assurance décès	0,80 %
Assurance Incapacité, Invalidité	1,00 %

3-2- En matière de formation.

ARTES Considère la formation comme étant un investissement capital de développement qui lui permet une adaptation de ses ressources humaines aux besoins de l'entreprise et aux changements de l'environnement technologique afin de s'adapter aux exigences du marché et de la clientèle.

En plus des actions de formation inter et intra entreprise. La société accorde des stages à l'étranger. Il s'agit des actions spéciales se déroulant à l'étranger principalement chez nos partenaires RENAULT et NISSAN. Ces stages périodiques permettent le recyclage et la mise à nouveau des compétences et des connaissances des techniciens, des commerciaux et des responsables de la société.

La société ARTES a instauré les procédures et les mécanismes nécessaires pour bénéficier chaque année de la ristourne au titre de la Taxe de Formation Professionnelle (TFP), selon la législation fiscale en vigueur

3-3- Tableaux de Bord Social (TBS 2016).

Indicateurs liés à L'Effectif	ARTES	ARTEGROS	ADEV	TOTAL
Effectif début d'année (1)	210	18	14	242
Effectif fin d'année (2)	215	18	16	249
Effectif moyen (1) + (2) / 2	212	18	15	245
Les entrées (recrutements)	31	1	3	35
Les sorties (départs)	26	1	1	28
<i>Effectif par département</i>				
- VN (Commercial)	50		-	50
- MPR (Pièces de rechange)	28	14	3	45
- Atelier	66		10	76
- FC (Frais Commun)	71	4	3	78
<i>Effectif par statut</i>				
- Permanent	144	17	13	174
- Contractuel	71	1	3	75
<i>Effectif par sexe</i>				
- Homme	161	17	15	183
- Femme	54	1	1	56
<i>Effectif par unité</i>				
- Effectif horaire	37			37
- Effectif mensuel	178	18	16	212
<i>Effectif par Catégorie</i>				

- Cadre	30	2	1	33
-Agent de maîtrise	56	8	2	66
-Exécution	121	8	13	142
- SIVIP	8			8

Indicateurs liés aux rémunérations	ARTES	ARTEGROS	ADEV	TOTAL
Masse salariale	5 869 118	605 720	409 580	6 884 418
Effectif moyen	215	18	16	249
Cout salaire moyen mensuel	1 882	2 320	1 764	1 906

Indicateurs de mobilité	ARTES	ARTEGROS	ADEV	TOTAL
-Taux d'entrées (Nombre entrées/ Effectif moyen)	14,6	5,55	20,0	15,1
- Taux de sortie (Nombre de sorties / Effectif moyen)	12,3	5,55	6,67	11,43
- Ratio de remplacement (Nbre d'entrées/ Nbre sorties)	119,23	100	30	134,14
- Turn over (Entrées+Sorties) / Effectif moyen)	26,89	11,11	26,67	26,54

Indicateurs démographiques	ARTES	ARTEGROS	ADEV	TOTAL
- Age moyen (somme des âges / effectif total)	38 ans	41 ans	37 ans	39 ans
- Ancienneté (somme des ancienneté/ effectif total)	9 ans	12 ans	8 ans	10 ans

ETATS FINANCIERS INDIVIDUELS ARTES
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016
&
RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

- **Rapports des Commissaires aux comptes ;**
- **Etas Financiers Individuels ;**
- **Notes aux états financiers ;**

Rapport Général



Les Commissaires aux Comptes Associés
Société d'expertise Comptable
Immeuble PwC, Rue du Lac d'Annecy
Les Berges du Lac, 1053 Tunis - Tunisie
Tél +216 71 963 900 // Fax +216 71 861 789



F.M B Z KPMG TUNISIE
Les Jardins du Lac – B P n°317
Publiposte Rue Lac Echkel – Les Berges du Lac
Tél 216 (71) 194 344 Fax 216 (71) 194 320
E-mail tn-fmfmbz@kpmg.com

Tunis, le 16 mai 2017
Messieurs les Actionnaires
de la société ARTES S.A
39, Avenue Kheireddine Pacha
1002 Tunis Belvédère

Messieurs,

En exécution du mandat qui nous a été confié par votre Assemblée Générale Ordinaire, nous vous présentons notre rapport général sur l'audit des états financiers de la société ARTES S.A. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2016 ainsi que sur les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Rapport sur les états financiers

Nous avons effectué l'audit des états financiers, de la société ARTES S.A, joints au présent rapport et comprenant le bilan au 31 décembre 2016, ainsi que l'état de résultat et l'état de flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date et un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir des capitaux propres positifs de 103 686 196 DT y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice s'élevant à 24 942 736 DT.

Responsabilité de la Direction pour les états financiers

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables tunisiennes, ainsi que d'un contrôle interne qu'elle juge nécessaire pour permettre l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilité des commissaires aux comptes

Les états financiers ont été arrêtés par votre conseil d'administration. Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession applicables en Tunisie. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion

A notre avis, les états financiers sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société ARTES S.A. au 31 décembre 2016, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables tunisiennes.

Rapport sur les vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi. Sur la base de ces vérifications, nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance, avec les états financiers annuels, des informations d'ordre comptable fournies dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents mis à la disposition des actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

Nous avons également, dans le cadre de notre audit, procédé à l'examen des procédures de contrôle interne relatives au traitement de l'information comptable et à la préparation des états financiers. Nous signalons, conformément à ce qui est requis par l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994 tel que modifié par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, que nous n'avons pas relevé, sur la base de notre examen, d'insuffisances majeures susceptibles d'impacter notre opinion sur les états financiers.

Par ailleurs, et en application des dispositions de l'article 19 du décret n°2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications nécessaires et nous n'avons pas d'observations à formuler sur la conformité de la tenue des comptes en valeurs mobilières émises par la société à la réglementation en vigueur.

***Les Commissaires aux Comptes
Associés - M.T.B.F***

F.M.B.Z. KPMG TUNISIE

Ahmed Belaifa

Moncef Boussanouga Zammouri

Rapport Spécial



Les Commissaires aux Comptes Associés
Société d'expertise Comptable
Immeuble PwC, Rue du Lac d'Annecy
Les Berges du Lac, 1053 Tunis - Tunisie
Tel +216 71 963 900 // Fax +216 71 861 789



F M B Z KPMG TUNISIE
Les Jardins du Lac – B P n°317
Publiposte Rue Lac Echkel – Les Berges du Lac
Tél 216 (71) 194 344 Fax 216 (71) 194 320
E-mail tn-fmfbz@kpmg.com

Tunis, le 16 mai 2017

Messieurs les Actionnaires
de la société ARTES S.A
39, Avenue Kheireddine Pacha
1002 Tunis Belvédère

Messieurs,

En application des dispositions de l'article 200 et suivants et l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions conclues et les opérations réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et à la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

I. Conventions et opérations nouvellement réalisées (autres que les rémunérations des dirigeants)

Votre Conseil d'Administration ne nous a pas informés de conventions ou d'opérations nouvellement conclues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

II. Opérations réalisées relatives à des conventions antérieures

L'exécution des opérations suivantes, conclues au cours des exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2016 :

- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A. » a conclu avec la société « ARTIMO SARL » une convention pour la mise à disposition d'une partie du terrain sis au 39, avenue K. Pacha propriété de la société « ARTES S.A. ».
Pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, le revenu résultant de cette mise à disposition s'élève à 66 150 DT en hors taxes.

Cette même convention stipule la facturation par la société « ARTIMO SARL » à la société « ARTES S.A » du loyer du nouveau show-room et des locaux d'administration édifiés sur le terrain propriété de la société « ARTES S.A ». Pour l'exercice clos au 31 décembre 2016, le loyer correspondant s'élève à 463 050 DT en hors taxes.

- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A » a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39, avenue K. Pacha, signé le 31 juillet 1998 avec la société « ARTEGROS S.A ». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, les revenus provenant de la location de ces locaux s'élève à 99 225 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A » a conclu avec la société « ARTEGROS S.A » un avenant au contrat signé le 06 mai 1999 portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, les frais d'assistance facturés par « ARTES S.A » à « ARTEGROS S.A » s'élèvent à 244 755 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A » a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39 avenue K. Pacha, signé le 16 juin 2006 avec la société « ADEV SARL ». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, les revenus provenant de la location de ces locaux s'élève à 52 920 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2011, la société « ARTES S.A » a conclu avec la société « ADEV SARL » un contrat portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, les frais d'assistance facturés par « ARTES S.A » à la société « ADEV SARL » s'élèvent à 132 300 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2003, un contrat de loyer a été établi entre « ARTES S.A. » et « Etablissements DALMAS et compagnies SARL » pour l'utilisation d'un lotissement situé à la zone industrielle El Mghira 1 et ce pour l'entreposage, l'entretien et la livraison de véhicules neufs. La charge de loyer annuelle initiale, facturée par « Etablissements DALMAS et compagnies SARL », s'élève à 195 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, la charge de loyer s'élève à 347 413 DT en hors taxes.
- Au cours de l'exercice 2008, un contrat de loyer a été établi entre « ARTES S.A. » et « IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT » pour l'utilisation d'un local sis à l'avenue Kheireddine Pacha, moyennant un loyer annuel de 150 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. La charge de loyer, relative à l'exercice 2016, s'élève à 216 342 DT en hors taxes.

III. Obligations et engagements de la société envers ses dirigeants

a. Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :

- La rémunération accordée au Président du Conseil d'Administration au titre de la supervision, de la planification et des conseils accordés à la société est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 24 juin 2016. Cette rémunération s'élève à 37 500 DT net par an.
- La rémunération accordée au Directeur Général est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 24 juin 2016. La rémunération est composée d'un salaire annuel net de 105 000 dinars.
- La somme allouée aux membres du Conseil d'Administration de la société au titre de jetons de présence pour l'exercice 2016 a été fixée par l'Assemblée Générale Ordinaire en date du 24 juin 2016 à un montant global de 45 000 DT, soit 5 000 DT par administrateur.
Par ailleurs, M. Moncef Mzabi, M. Mzoughi Mzabi, M. Sadok Mzabi, la société DALMAS représentée par M. Moncef Mzabi et la société CODEV ont déclaré leur renonciation aux jetons de présence au titre de l'exercice 2015 pour un montant global de 25 000 DT.

b. Les obligations et engagements de la société « ARTES S.A. » envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2016, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :

Montants bruts en Dinars	Président Directeur Général		Directeur Général		Membres du Conseil d'administration	
	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2016	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2016	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2016
Avantages à court terme						
- Rémunération / salaire	60 059	-	168 935	-		
- Jetons de présence					45 000	45 000
- Renonciation aux jetons de présence					(25 000)	
Total	60 059	-	168 935	-	20 000	45 000

IV. Obligations et engagements pris envers les dirigeants de la société par les sociétés placées sous le contrôle de la société « ARTES S.A. » au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales

- La rémunération et les avantages accordés au Président du Conseil d'Administration par les sociétés placées sous le contrôle de la société « ARTES S.A. » au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales sont détaillés comme suit :
 1. Par la société ARTEGROS SA : une rémunération nette de 37 500 DT par an
 2. Par la société ARTIMO SARL : une rémunération nette de 37 500 DT par an
 3. Par la société ADEV SARL : une rémunération nette de 37 500 DT par an. /

- La rémunération et les avantages accordés au Directeur Général de la société par les sociétés placées sous le contrôle de la société « ARTES S.A. » au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales sont détaillés comme suit :
 1. Par la société ARTEGROS SA : un salaire net de 105 000 DT par an
 2. Par la société ARTIMO SARL : un salaire net de 105 000 DT par an
 3. Par la société ADEV SARL : un salaire net de 105 000 DT par an.

En dehors des conventions et opérations précitées, nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres conventions ou opérations à l'exception des opérations et transactions d'exploitation rentrant dans le cadre des activités courantes de la société.

Les Commissaires aux Comptes **F.M.B.Z. KPMG TUNISIE**
Associés - M.T.B.F

Ahmed Belaïfa

Moncef Boussanouga Zammouri

Etats Financiers

BILAN

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2016	31 décembre 2015
Actifs			
Actifs non courants			
Actifs immobilisés			
Immobilisations incorporelles		2 277 787	2 227 947
Amortissements des immobilisations incorporelles		(1 916 083)	(1 851 555)
	(B.1)	361 704	376 392
Immobilisations corporelles		11 845 691	11 461 175
Amortissements des immobilisations corporelles		(7 478 257)	(7 165 308)
	(B.1)	4 367 434	4 295 867
Immobilisations financières	(B.2)	23 219 716	17 004 254
Total des actifs immobilisés		27 948 854	21 676 513
Total des actifs non courants		27 948 854	21 676 513
Actifs courants			
Stocks	(B.3)	42 062 170	22 501 153
Clients et comptes rattachés		16 541 610	10 786 455
Provisions sur comptes clients		(1 153 661)	(1 109 206)
	(B.4)	15 387 949	9 677 249
Autres actifs courants		4 797 528	2 938 490
Provisions sur autres actifs courants		(2 000)	(2 000)
	(B.5)	4 795 528	2 936 490
Placements et autres actifs financiers	(B.6)	91 669 578	109 200 000
Liquidités et équivalents de liquidités	(B.7)	10 467 600	4 135 335
Total des actifs courants		164 382 825	148 450 227
Total des actifs		192 331 679	170 126 740

BILAN

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2016	31 décembre 2015
Capitaux propres et passifs			
Capitaux propres			
Capital social		38 250 000	38 250 000
Réserves		10 600 067	4 400 067
Résultats reportés		29 893 393	30 511 783
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		78 743 460	73 161 850
Résultat de l'exercice		24 942 736	27 384 110
Total des capitaux propres avant affectation	(B.8)	103 686 196	100 545 960
Passifs			
Passifs non courants			
Emprunts		40 000	40 000
Provisions pour risques et charges	(B.9)	350 000	350 000
Total des passifs non courants		390 000	390 000
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés	(B.10)	83 506 080	67 266 929
Autres passifs courants	(B.11)	4 749 308	1 923 851
Concours bancaires et autres passifs financiers	(B.12)	95	-
Total des passifs courants		88 255 483	69 190 780
Total des passifs		88 645 483	69 580 780
Total des capitaux propres et des passifs		192 331 679	170 126 740

ETAT DE RESULTAT

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Exercice de 12 mois clos le	
		31 décembre 2016	31 décembre 2015
Revenus	(R.1)	180 618 777 /	161 110 260
Coûts des ventes	(R.2)	(147 159 120)	(128 958 750)
Marge Brute		33 459 657 /	32 151 510
Autres produits d'exploitation	(R.3)	1 232 631 /	958 240
Frais de distribution	(R.4)	(5 569 905)	(4 046 371)
Frais d'administration	(R.5)	(4 020 261)	(3 074 461)
Autres charges d'exploitation	(R.6)	(1 063 363) /	(968 609)
Total des charges d'exploitation		(9 420 898) /	(7 131 201)
Résultat d'exploitation		24 038 759 /	25 020 309
Charges financières nettes	(R.7)	(123 392)	(121 766)
Produits des placements	(R.8)	8 306 029 /	8 580 584
Autres gains ordinaires	(R.9)	67 778 /	153 846
Autres pertes ordinaires	(R.10)	(29 432) /	(6 538)
Résultat des activités ordinaires avant impôt		32 259 742 /	33 626 435
Impôt sur les bénéfices		(5 016 928)	(6 242 325)
Résultat des activités ordinaires après impôt		27 242 814 /	27 384 110
Éléments extraordinaires (<i>contribution conjoncturelle</i>)	(R.11)	(2 300 078) /	-
Résultat net de l'exercice		24 942 736 /	27 384 110

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Exercice de 12 mois clos le	
		31 décembre 2016	31 décembre 2015
Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation			
Résultat net		24 942 736	27 384 110
Ajustements pour			
*Amortissements et provisions	(F.1)	505 294 /	429 461
*Reprises sur provisions		(24 290) /	-
*Variation des			
- Stocks	(F.2)	(19 561 017) /	(13 142 803)
- Créances clients	(F.2)	(5 755 155) /	(4 132 105)
- Autres actifs	(F.2)	(1 859 038) /	(1 422 572)
- Fournisseurs et autres dettes	(F.3)	19 064 608	50 214 084
*Autres ajustements			
-Plus ou moins-values de cession	(F.4)	(13 000) /	(91 283)
Total des flux de trésorerie provenant des opérations d'exploitation		17 300 138 /	59 238 892
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement			
Décassements pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(F.5)	(493 428) /	(320 286)
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles	(F.6)	13 000 /	95 981
Décassements pour acquisition d'immobilisations financières	(F.7)	(6 215 462) /	(23 747)
Encaissements sur cession d'immobilisations financières		-	111 383
Total des flux de trésorerie affectés aux opérations d'investissement		(6 695 890) /	(136 669)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement			
Dividendes et autres distributions		(21 802 500)	(17 212 500)
Total des flux de trésorerie affectés aux opérations de financement		(21 802 500) /	(17 212 500)
Variation de trésorerie		(11 198 252) /	41 889 723
<i>Trésorerie au début de l'exercice</i>		<i>113 335 335</i> /	<i>71 445 612</i>
<i>Trésorerie à la clôture de l'exercice</i>	(F.8)	<i>102 137 083 /</i>	<i>113 335 335</i>

SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Exercice de 12 mois clos le	
	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Revenus	180 618 777	161 110 260
Autres Produits d'Exploitation	1 232 631	958 240
Coût d'achat des Marchandises Vendus	(146 169 906)	(128 155 619)
Marge Commerciale	35 681 502	33 912 881
Autres Charges Externes	(4 574 523)	(2 802 457)
Valeur Ajoutée Brute	31 106 979	31 110 424
Charge du Personnel	(6 004 857)	(5 118 160)
Impôts et Taxes	(534 473)	(481 648)
Excédent Brut d'Exploitation	24 567 649	25 510 616
Autres Produits Ordinaires	67 778	153 846
Produits Financiers	8 306 029	8 569 285
Autres Charges Ordinaires	(77 318)	(67 383)
Charges Financières	(123 392)	(110 468)
Dotations aux Amortissements et Provisions	(481 004)	(429 461)
Impôt sur les sociétés	(5 016 928)	(6 242 325)
Résultat des activités ordinaires	27 242 814	27 384 110
Eléments extraordinaires (<i>contribution conjoncturelle</i>)	(2 300 078)	-
Résultat net de l'exercice	24 942 736	27 384 110

Notes aux Etats Financiers

I. PRESENTATION DE LA SOCIETE

La société ARTES S A «Automobile Réseau Tunisien et Services» (ex Renault Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250 000 DT créée le 24 février 1947.

L'activité de la société consiste en la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange de la marque «RENAULT» et «DACIA» et en la réparation de voitures

II. REFERENTIEL COMPTABLE

II.1 DECLARATION DE CONFORMITE

Les états financiers de la société ARTES S.A., arrêtés au 31 décembre 2016, sont établis conformément aux dispositions des Normes Comptables Tunisiennes telles que définies par la loi 96-112 et le décret 96-2459.

II.2. PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES

Les états financiers ont été établis en adoptant le concept de capital financier et en retenant comme procédé de mesure celui du coût historique. Les autres méthodes d'évaluation se résument comme suit

- Unité monétaire

Les livres comptables de la société sont tenus en Dinars Tunisiens. Les transactions réalisées en devises étrangères sont converties en Dinars Tunisiens au cours du jour de l'opération ou au cours de couverture lorsqu'un instrument de couverture existe. A la date de clôture, les éléments monétaires figurant au bilan de l'entreprise sont convertis au taux de clôture s'ils ne font pas l'objet d'un contrat à terme. Les différences de change sont portées en résultat de l'exercice.

- Immobilisations

Les immobilisations acquises par ARTES S A. sont comptabilisées à leur coût d'acquisition hors taxes récupérables. Les dotations aux amortissements des immobilisations de la société sont calculées selon la méthode linéaire. Les taux appliqués sont les suivants :

Nature	Taux annuels
Constructions	5 %
Matériels de transport	20%
Agencements, aménagements et installations	De 10% à 15%
Matériels et outillages	10%
Mobiliers, matériels de bureau	De 10% à 20%
Matériels informatiques	De 15% à 33%
Logiciels	33%

- **Stocks**

Les valeurs d'exploitation d'ARTES S A. sont composées essentiellement de véhicules neufs.

Les stocks de véhicules neufs sont valorisés à leur prix de revient. Ce prix englobe le prix d'achat, les droits de douane, les frais de transport, les frais d'assurance, de transit et de fret

- **Provision sur créances clients**

A chaque arrêté comptable, ARTES S.A procède à l'évaluation du risque de non-recouvrement pour chacune de ses créances. Cette évaluation est basée principalement sur les retards de règlement et les autres informations disponibles sur la situation financière du client

Les créances jugées douteuses font l'objet de provisions et sont présentées en net à l'actif du bilan.

- **Prise en compte des revenus**

Les revenus provenant de la vente de marchandises sont comptabilisés lorsqu'ARTES S A a transféré à l'acheteur les principaux risques et avantages inhérents à la propriété (transfert de propriété) ou lorsque la société ne conserve qu'une part insignifiante des risques inhérents à la propriété dans l'unique but de protéger la recouvrabilité de la somme due.

III. NOTES EXPLICATIVES*(Chiffres exprimés en Dinar Tunisien)***III.1. Notes sur le bilan****B.1. Immobilisations corporelles et incorporelles**

Le tableau de variation des immobilisations corporelles et incorporelles se présente au 31 décembre 2016 comme suit :

Libellé	Valeur brute au 31/12/2015	Acq	Cession ou reclassé	Valeur brute au 31/12/2016	Amortissements cumulés/Provisions au 31/12/2015	Dotations	Reprises sur cessions	Amorts cumulés/Provi sions au 31/12/2016	VCN au 31/12/2016	VCN au 31/12/2015
Concession marque	1 000 000			1 000 000	(627 671)	(50 000)		(677 501)	322 500	372 329
Logiciels	1 227 197	49 840		1 277 037	(1 223 884)	(14 528)		(1 238 582)	38 454	3 313
Fonds commercial	750			750	-			-	750	750
Total Immobilisations Incorporelles	2 227 947	49 840		2 277 787	(1 851 555)	(64 528)		(1 916 083)	361 704	376 392
Terrains	3 117 512			3 117 512	-			-	3 117 512	3 117 512
Constructions	1 048 962			1 048 962	(1 044 251)	(4 096)		(1 048 347)	615	4 711
AAI des constructions	3 176 810	13 256		3 190 066	(2 668 778)	(110 471)		(2 779 249)	410 817	508 033
Matériel industriel	987 463	100 384		1 087 847	(896 378)	(26 247)		(922 625)	165 222	91 085
Outillage industriel	98 863	9 360		108 223	(80 943)	(7 677)		(88 620)	19 603	17 920
Matériel de transport	973 286	148 888	(59 071)	1 063 103	(737 815)	(96 260)	59 071	(775 004)	288 099	235 470
Equipement de bureau	685 830	51 874		737 704	(615 087)	(49 794)		(664 881)	72 823	70 744
Autres immobilisations corporelles	177 928	1 773		179 701	(94 673)	(12 499)		(107 172)	72 529	83 255
Matériel informatique	945 689	75 723		1 021 412	(861 690)	(52 039)		(913 729)	107 683	83 999
AAI divers	88 918	42 329		131 247	(26 697)	(12 937)		(39 634)	91 613	62 221
Immob corporelles en cours	138 996			138 996	(138 996)			(138 996)	-	-
Avances et acomptes sur immob corporelles	20 918			20 918	-			-	20 918	20 918
Total Immobilisations corporelles	11 461 175	443 587	(59 071)	11 845 691	(7 165 308)	(372 020)	59 071	(7 478 257)	4 367 434	4 295 867
Total Immob. corporelles et incorporelles	13 689 122	493 428	(59 071)	14 123 478	(9 016 863)	(436 548)	59 071	(9 394 340)	4 729 138	4 672 259

B.2. Immobilisations financières

Les immobilisations financières présentent au 31 décembre 2016 un solde de 23 219 716 DT contre un solde de 17 004 254 au 31 décembre 2015, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2015	Acquisitions	Solde au 31/12/2016
- ARTEGROS	4 999 850	-	4 999 850
- BOWDEN	100	-	100
- AUTRONIC	587 820	-	587 820
- Compagnie Internationale de Leasing	10 621	-	10 621
- ADEV	2 866 700	-	2 866 700
- ARTIMO	6 300 000	6 200 000	12 500 000
- UIB	1 485 714	-	1 485 714
- VEDEV	149 550	-	149 550
Total brut des Titres de participation	16 400 355	6 200 000	22 600 355
Titres Immobilisés	500 000	-	500 000
Dépôts et cautionnements	103 899	15 462	119 361
Total	17 004 254	6 215 462	23 219 716

B.3. Stocks

Les stocks présentent, au 31 décembre 2016, un solde de 42 062 170 DT contre un solde de 22 501 153 DT au 31 décembre 2015, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Véhicules neufs	37 837 695	22 391 642
Pièces de rechange	113 644	95 216
Véhicules neufs en transit	4 110 831	14 295
Total	42 062 170	22 501 153

B.4. Clients et comptes rattachés

Les clients et comptes rattachés présentent au 31 décembre 2016 un solde net de 15 387 949 DT contre un solde net de 9 677 249DT au 31 décembre 2015, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Clients VN et APV	13 154 197	8 984 619
Clients effets à recevoir	2 229 482	582 885
Autres clients	4 269	109 745
Clients douteux	1 153 662	1 109 206
Total brut	16 541 610	10 786 455
Provision pour dépréciation des créances clients	(1 153 661)	(1 109 206)
Total net	15 387 949	9 677 249

B.5. Autres actifs courants

Les autres actifs courants présentent au 31 décembre 2016 un solde net de 4 795 528 DT contre un solde net de 2 936 490 DT au 31 décembre 2015, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Personnel	154 172	131 189
Etat impôts et taxes	1 781 665	1 108 383
Avances aux fournisseurs	1 998 783	90 080
Compte de régularisation actif	735 495	1 559 139
Autres débiteurs divers	127 413	49 699
Total brut	4 797 528	2 938 490
Provision pour dépréciation des autres actifs	(2 000)	(2 000)
Total net	4 795 528	2 936 490

B.6. Placements et autres actifs financiers

Les placements et autres actifs financiers présentent un solde de 91 669 578 DT au 31 décembre 2016 contre un solde de 109 200 000 DT au 31 décembre 2015 et correspondent à des placements à court terme

B.7. Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités présentent au 31 décembre 2016 un solde de 10 467 600 DT contre un solde de 4 135 335 DT au 31 décembre 2015, se détaillant comme suit

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
BTK	-	3
ATTIJARI BANK	4 074 563	340 657
BT	876 632	752 399
ZITOUNA	5 313	5 407
ARAB TUNISIAN BANK	27 753	37 951
UIB	1 367 526	42 551
AMEN BANQUE	159 068	228 295
UBCI	89 365	137 091
ABC	20 021	19 471
STB	243 917	247 833
BNA	3 177 064	652 951
BIAT	302 814	17 530
BH	110 792	1 646 985
BTL	49	11
Chèques à encaisser	5 586	-
Caisse à fond fixe	7 000	6 002
CCP	137	198
Total	10 467 600	4 135 335

B.8. Capitaux propres

Les capitaux propres de la société totalisent au 31 décembre 2016 une valeur de 103 686 196 DT. Les variations intervenues au cours de l'exercice sur cette rubrique se détaillent comme suit

Libellé	Capital social	Réserve légale	Réserves pour réinvest. exonéré	Réserves spéciales de réev.	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total
Capitaux propres au 31/12/2014	38 250 000	3 825 000	515 473	59 594	26 168 545	21 555 738	90 374 350
Affectation du résultat 2014(PV AGO du 27 Juin 2015)							
- Résultats reportés	-	-	-	-	21 555 738	(21 555 738)	-
- Dividendes	-	-	-	-	(17 212 500)	-	(17 212 500)
- Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	27 384 110	27 384 110
Capitaux propres au 31/12/2015	38 250 000	3 825 000	515 473	59 594	30 511 783	27 384 110	100 545 960
Affectation du résultat 2015 (PV AGO du 24 juin 2016)							
- Résultats reportés	-	-	-	-	27 384 110	(27 384 110)	-
- Dividendes	-	-	-	-	(21 802 500)	-	(21 802 500)
- Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	24 942 736	24 942 736
- Réserve spéciale de réinvestissement	-	-	6 200 000	-	(6 200 000)	-	-
Capitaux propres au 31/12/2016	38 250 000	3 825 000	6 715 473	59 594	29 893 393	24 942 736	103 686 196

B.9. Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges présentent au 31 décembre 2016 un solde de 350 000 DT contre le même solde au 31 décembre 2015

B.10. Fournisseurs et comptes rattachés

Les fournisseurs et comptes rattachés présentent au 31 décembre 2016 un solde de 83 506 080 DT contre un solde de 67 266 929 DT au 31 décembre 2015, se détaillant comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Fournisseurs VN, APV divers et autres fournisseurs	2 159 172	1 229 844
Effets à payer	77 204 843	65 711 284
Fournisseurs - factures non encore parvenues	4 142 065	325 801
Total	83 506 080	67 266 929

B.11. Autres passifs courants

Les autres passifs courants présentent au 31 décembre 2016 un solde de 4 749 308 DT contre un solde de 1 923 851 DT au 31 décembre 2015, se détaillant comme suit

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Etat - impôts et taxes	2 569 967	242 813
Avances et acomptes clients	466 034	394 307
Créditeurs divers	657 891	418 000
Personnel	739 872	556 581
Compte de régularisation passif	315 544	312 150
Total	4 749 308	1 923 851

B.12. Concours bancaires et autres passifs financiers

Les concours bancaires et autres passifs financiers présentent un solde 95 DT au 31 décembre 2016 contre un solde nul au 31 décembre 2015, se détaillant comme suit .

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
BTK	95	-
Total	95	-

III.2. Notes sur l'état de résultat

R.1. Revenus

Les revenus totalisent 180 618 777 DT au titre de l'exercice 2016 contre 161 110 260 DT au titre de l'exercice 2015, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2016	Exercice 2015
Ventes de véhicules neufs	173 712 215	154 068 378
Ventes pièces de rechange y compris huile	4 854 631	5 200 678
Ventes travaux atelier	1 403 598	1 123 313
Ventes garanties	441 531	423 859
Ventes de matériels extérieurs pour VN	206 802	294 032
Total	180 618 777	161 110 260

R.2. Coût des ventes

Le coût des ventes encouru au cours de l'exercice 2016 s'élève à 147 159 120 DT contre 128 958 750 DT encourus au cours de l'exercice 2015, se détaillant comme suit .

Libellé	Exercice 2016	Exercice 2015
Achats de marchandises consommées	146 173 627	128 160 668
Charges de personnel	650 093	617 181
Autres charges d'exploitation	335 400	180 901
Total	147 159 120	128 958 750

R.3. Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation totalisent 1 232 631 DT au titre de l'exercice 2016 contre 958 240 DT au titre de l'exercice 2015, se détaillant comme suit .

Libellé	Exercice 2016	Exercice 2015
Autres activités et revenus des immeubles	913 059	707 736
Transfert de charges	311 864	246 954
Ventes déchets	7 473	3 550
Parking	235	-
Total	1 232 631	958 240

R.4. Frais de distribution

Les frais de distribution encourus au cours de l'exercice 2016 s'élèvent à 5 569 905 DT contre 4 046 371 DT encourus au cours de l'exercice 2015, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2016	Exercice 2015
Charge de personnel	2 851 332	2 533 908
Autres charges d'exploitation	2 391 098	1 261 587
Achats d'approvisionnements	327 475	250 876
Total	5 569 905	4 046 371

R.5. Frais d'administration

Les frais d'administration encourus au cours de l'exercice 2016 s'élèvent à 4 020 261 DT contre 3 074 461 DT encourus au cours de l'exercice 2015, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2016	Exercice 2015
Charges de personnel	2 503 431	1 970 416
Autres charges d'exploitation	1 157 679	794 316
Achats d'approvisionnements consommés	359 151	309 729
Total	4 020 261	3 074 461

R.6. Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation encourues au cours de l'exercice 2016 s'élèvent à 1 063 363 DT contre 968 609 DT encourues au cours de l'exercice 2015, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2016	Exercice 2015
Autres charges d'exploitation	582 359	539 148
Dotations aux amortissements et aux provisions	481 004	429 461
Total	1 063 363	968 609

R.7. Charges financières nettes

Les charges financières nettes totalisent 123 392 DT au titre de l'exercice 2016 contre 121 766 DT au titre de l'exercice 2015, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2016	Exercice 2015
Charges financières	80 892	105 686
Intérêts sur effets VN	28 630	5 472
Gains de change	(1 341)	(751)
Pertes de change	15 211	11 359
Total	123 392	121 766

R.8. Produits des placements

Les produits des placements réalisés au cours de l'exercice 2016 s'élèvent à 8 306 029 DT contre 8 580 584 DT réalisés au cours de l'exercice 2015, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2016	Exercice 2015
Dividendes reçus d'ARTEGROS	1 999 940	1 999 940
Dividendes reçus d'ADEV	-	430 005
Dividendes reçus de l'UIB	57 964	52 695
Autres dividendes	227 107	2 091
Produits sur placements à court terme	6 021 018	6 095 853
Total	8 306 029	8 580 584

R.9. Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires totalisent 67 778 DT au titre de l'exercice 2016 contre 153 846 DT au titre de l'exercice 2015, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2016	Exercice 2015
Plus-Value sur cession voitures	13 000	91 628
Autres gains	54 778	62 218
Total	67 778	153 846

R.10. Autres pertes ordinaires

Les autres pertes ordinaires totalisent 29 432 DT au titre de l'exercice 2016 contre 6 538 DT au titre de l'exercice 2015, se détaillant comme suit :

Libellé	Exercice 2016	Exercice 2015
Autres pertes ordinaires	29 432	6 538
Total	29 432	6 538

R.11. Eléments extraordinaires (contribution conjoncturelle)

Il s'agit de la contribution conjoncturelle prévue par les articles 48 et 49 de la Loi des finances pour l'année 2017.

Libellé	Exercice 2016	Exercice 2015
Contribution conjoncturelle	2 300 078	-
Total	2 300 078	-

III.3. Notes sur l'état des flux de trésorerie

F.1. Amortissements et provisions

Libellé	Montants en DT
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	372 020
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	64 528
Dotation aux provisions pour dépréciation des créances clients	68 746
Total	505 294
Reprises sur provisions pour dépréciation des créances clients	(24 290)
Total	(24 290)

F.2. Variation des actifs

Libellé	Solde au 31/12/2016 (a)	Solde au 31/12/2015 (b)	Variation (b) - (a)
Stock	42 062 170	22 501 153	19 561 017
Créances clients	16 541 610	10 786 455	5 755 155
Autres actifs	4 797 528	2 938 490	1 859 038
Variation des actifs	63 401 308	36 226 098	27 175 210

F.3. Variation des passifs

Libellé	Solde au 31/12/2015 (a)	Solde au 31/12/2015 (b)	Variation (a) - (b)
Fournisseurs et comptes rattachés	83 506 080	67 266 929	16 239 151
Autres dettes	4 749 308	1 923 851	2 825 457
Variation des passifs	88 255 388	69 190 780	19 064 608

F.4. Plus ou moins-values de cession

Libellé	Montants en DT
Plus-value de cession	13 000
Total	13 000

F.5. Décaissements pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	Montants en DT
Décaissements pour acquisition d'immobilisations corporelles	(493 428)
Total	(493 428)

F.6. Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles

Libellé	Montants en DT
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles	13 000
Total	13 000

F.7. Décaissements pour acquisition d'immobilisations financières

Libellé	Montants en DT
Titres ARTIMO	6 200 000
Dépôts et cautionnements versés	15 462
Total	6 215 462

F.8. Trésorerie à la clôture de l'exercice

Libellé	Solde au 31/12/2016
Placements à court terme	91 669 578
BTK	(95)
ATTIJARI BANK	4 074 563
BT	876 632
ZITOUNA	5 313
ARAB TUNISIAN BANK	27 753
UIB	1 367 526
AMEN BANQUE	159 068
UBCI	89 365
ABC	20 021
STB	243 917
BNA	3 177 064
BIAT	302 814
BH	110 792
BTL	49
Chèques à encaisser	5 586
Caisse à fond fixe	7 000
CCP	137
Total	102 137 083

IV. Engagements hors bilan

Type d'engagements	Valeur Totale	Tiers	Provisions
1- Engagements donnés			
<i>a) Garanties réelles</i>			
Cautionnement (1)	2 651 438	2 651 438	-
Total	2 651 438	2 651 438	-

(1) Cautions douanières et cautions sur marchés définitives et provisoires

V. Résultat par action

Le résultat par action et les données ayant servi à sa détermination au titre des exercices 2016 et 2015 se présentent comme suit :

Libellé	31 décembre 2016	31 décembre 2015
Résultat net	24 942 736	27 384 110
Nombre d'actions	38 250 000	38 250 000
Résultat par action	0,652	0,716

Le nombre d'actions en circulation est détaillé comme suit :

Date	Libellé	Actions émises	Valeur nominale	Nombre d'actions	Capital
	Nombre d'actions	38 250 000	1	38 250 000	38 250 000

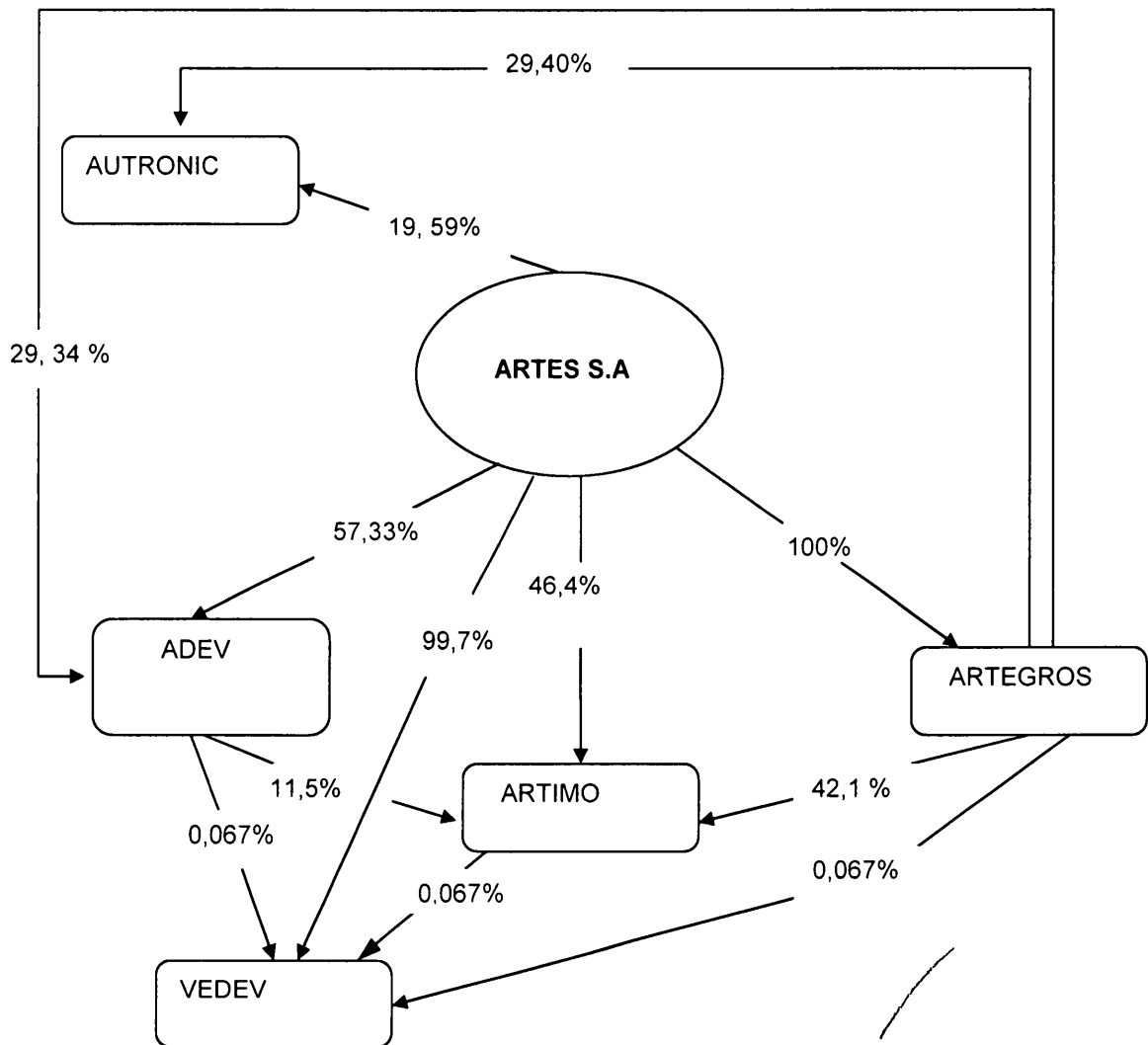
VI. Notes sur les parties liées

6.1. Parties liées

Les parties liées d'ARTES S.A sont constituées de :

1. Parties liées appartenant au Groupe ARTES

Les parties liées appartenant au Groupe ARTES se présentent comme suit :



2. Parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES

Les parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES comprennent les sociétés suivantes .

DALMAS, AFRIVISION ET SONY, AFRIVISION SERVICES, MAGHREB MOTORS, TMM, IMMOBILIER DE MAGHREB, POINT COM, MINOTERIE LA SOUKRA, ITUCY PEUGEOT, MODERN INDUSTRIE et IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT.

6.2. Transactions avec les parties liées

1 Transactions avec les parties liées appartenant au Groupe ARTES

Les opérations avec les parties liées appartenant au groupe ARTES au titre de l'exercice 2016 se détaillent comme suit :

- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, les achats de pièces de rechange facturés par la société « ARTEGROS S.A » à la société «ARTES S.A», s'élèvent à 4 173 827 DT hors TVA. Au 31 décembre 2016, la dette du fournisseur «ARTEGROS» s'élève à 125 DT
- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, les ventes réalisées avec la société « ADEV SARL » s'élèvent à 75 542 DT hors TVA. Au 31 décembre 2016, la créance du client « ADEV SARL » représente un solde créditeur de 200 DT
- Pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, la société «ARTES S A» a perçu des dividendes au titre de l'exercice 2015 de la société «ARTEGROS SA» pour un montant total de 1 999 940 DT, et de la société « AUTRONIC » pour un montant total de 224 736 DT
- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A » a conclu avec la société «ARTIMO S A R.L» une convention pour la mise à disposition de cette dernière, d'une partie de son terrain sis au 39, avenue K Pacha. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, le revenu résultant de cette mise à disposition s'élève à 66 150 DT en hors taxes.
Cette même convention stipule la facturation par la société «ARTIMO S.A.R.L» à la société «ARTES S A» du loyer du nouveau show-room et des locaux d'administration édifiés sur le terrain propriété de la société «ARTES S A»
Pour l'exercice clos au 31 décembre 2016, le loyer correspondant s'élève à 463 050 DT en hors taxes
- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S A» a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39, avenue K.Pacha, signé le 31 juillet 1998 avec la société «ARTEGROS S A». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, les revenus provenant de la location de ces locaux s'élève à 99 225 DT en hors taxes
- Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S A» a conclu avec la société « ARTEGROS S.A » un avenant au contrat signé le 06 mai 1999 portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que les frais d'assistance informatique
Pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, les frais d'assistance facturés par «ARTES S A» à «ARTEGROS S.A» s'élèvent à 244 755 DT en hors taxes.

-Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S A» a conclu un avenant au contrat de location des locaux à usage commercial et de stockage sis au 39 avenue K.Pacha, signé le 16 juin 2006 avec la société « ADEV SARL ». Pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, les revenus provenant de la location de ces locaux s'élève à 52 920 DT en hors taxes

-Au cours de l'exercice 2011, la société «ARTES S.A» a conclu avec la société « ADEV SARL » un contrat portant refacturation des frais communs d'assistance administrative et comptable ainsi que des frais d'assistance informatique. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, les frais d'assistance facturés par «ARTES S.A» à la société «ADEV SARL» s'élèvent à 132 300 DT en hors taxes.

2 Transactions avec les parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES

-Le chiffre d'affaires réalisé par la société « ARTES S.A » avec les autres parties liées autres que les sociétés du Groupe ARTES, durant l'exercice 2016 au titre des ventes et des réparations de véhicules se présente comme suit :

Société	Chiffre d'affaires HT 2016	Créance au 31/12/2016
DALMAS	84 007	9 817
AFRIVISION ET SONY	26 668	169
ITUCY PEUGEOT	7 827	5 339
MINOTERIE LA SOUKRA	3 612	529
IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT	11 976	2 778
IMMODEV	4 406	0
Total	138 496	18 632

- Au cours de l'exercice 2003, un contrat de loyer a été établi entre « ARTES S A » et «Etablissements DALMAS et compagnies SARL » pour l'utilisation d'un lotissement situé à la zone industrielle El Mghira 1 et ce pour l'entreposage, l'entretien et la livraison de véhicules neufs La charge de loyer annuelle initiale, facturée par « Etablissements DALMAS et compagnies SARL », s'élève à 195 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, la charge de loyer s'élève à 347 413 DT en hors taxes

- Au cours de l'exercice 2008, un contrat de loyer a été établi entre « ARTES S A. » et «IMMOBILIER ET DEVELOPPEMENT» pour l'utilisation d'un local sis à l'avenue Kheireddine Pacha, moyennant un loyer annuel de 150 000 DT en hors taxes avec une augmentation annuelle de 5% par an Au titre de l'exercice 2016, la charge de loyer s'élève à 216 342 DT en hors taxes.

- Les achats effectués par la société « ARTES S.A » auprès des autres parties liées, autres que les sociétés du groupe ARTES, durant l'exercice 2016, se présentent comme suit :

Société	Achats HT 2016	Dettes au 31/12/2016
AFRIVISION SERVICES	-	1 306

SONY AFRIVISION	-	360
DALMAS (Achat)	4 073	2 874
Total	1 156 982	955 025

3 Obligations et engagements de la société envers ses dirigeants

- A. Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit
- La rémunération accordée au Président du Conseil d'Administration au titre de la supervision, de la planification et des conseils accordés à la société est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 24 juin 2016. Cette rémunération s'élève à 37 500 DT net par an.
 - La rémunération accordée au Directeur Général est fixée par décision du Conseil d'Administration en date du 24 juin 2016. La rémunération est composée d'un salaire annuel net de 105 000 dinars.
 - La somme allouée aux membres du Conseil d'Administration de la société au titre de jetons de présence pour l'exercice 2016 a été fixée par l'Assemblée Générale Ordinaire en date du 24 juin 2016 à un montant global de 45 000 DT, soit 5 000 DT par administrateur.

Par ailleurs, M. Moncef Mzabi, M. Mzoughi Mzabi, M. Sadok Mzabi, la société DALMAS représentée par M. Moncef Mzabi et la société CODEV ont déclaré leur renonciation aux jetons de présence au titre de l'exercice 2015 pour un montant global de 25 000 DT.

- B Les obligations et engagements de la société « ARTES S.A. » envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2016, sont détaillés au niveau du tableau ci-après :

Montants bruts en Dinars	Président Directeur Général		Directeur Général		Membres du Conseil d'administration	
	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2016	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2016	Charges de l'exercice	Passif au 31/12/2016
Avantages à court terme						
- Salaire / Rémunération	60 059	-	168 935	-		
- Jetons de présence					45 000	45 000
- Renonciation aux jetons de présence					(25 000)	
Total	60 059	-	168 935	-	20 000	45 000

- C Obligations et engagements pris envers les dirigeants de la société par les sociétés placées sous le contrôle de la société « ARTES S.A. » au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales

- La rémunération et les avantages accordés au Président du Conseil d'Administration de la société « ARTES S.A. » par les sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales sont détaillés comme suit :

Par la société ARTEGROS SA une rémunération nette de 37 500 DT par an
Par la société ARTIMO SARL . une rémunération nette de 37 500 DT par an
Par la société ADEV SARL · une rémunération nette de 37 500 DT par an.

- La rémunération et les avantages accordés au Directeur Général de la société « ARTES S A. » par les sociétés placées sous son contrôle au sens de l'article 461 du Code des Sociétés Commerciales sont détaillés comme suit ·

Par la société ARTEGROS SA : un salaire net de 105 000 DT par an

Par la société ARTIMO SARL · un salaire net de 105 000 DT par an

Par la société ADEV SARL : un salaire net de 105 000 DT par an.

VII. Evénements Postérieurs :

Ces états financiers sont autorisés pour la publication par le Conseil d'Administration du 28 avril 2017 Par conséquent, ils ne reflètent pas les événements survenus postérieurement à cette date

AUTOMOBILE RESEAU TUNISIEN ET SERVICES S.A

**RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
ARRETES AU 31 DECEMBRE 2016**



Les Commissaires aux Comptes Associés
Société d'expertise Comptable
Immeuble PwC, Rue du Lac d'Annecy
Les Berges du Lac, 1053 Tunis - Tunisie
Tel +216 71 963 900 // Fax +216 71 861 789

F M B.Z KPMG TUNISIE
Les Jardins du Lac - B P n°317
Publiposte Rue Lac Echkel - Les Berges du Lac
Tel 216 (71) 194 344 Fax 216 (71) 194 320
E-mail tn-fmfbz@kpmg.com

Tunis, le 16 mai 2017

Messieurs les Actionnaires
de la société ARTES S.A.
39, Avenue Kheireddine Pacha
1002 Tunis Belvédère

Messieurs,

En exécution du mandat qui nous a été confié par votre Assemblée Générale Ordinaire, nous vous présentons notre rapport sur l'audit des états financiers consolidés du groupe ARTES relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2016, tels qu'annexés au présent rapport, ainsi que sur les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi et les normes professionnelles.

Rapport sur les états financiers consolidés

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés du groupe ARTES, comprenant le bilan arrêté au 31 décembre 2016, l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir des capitaux propres positifs (part du groupe) de 147 319 826 DT, y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice (part du groupe) s'élevant à 29 381 853 DT.

Responsabilité de la Direction pour les états financiers consolidés

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers consolidés conformément aux normes comptables tunisiennes, ainsi que d'un contrôle interne qu'elle juge nécessaire pour permettre l'établissement d'états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilité des commissaires aux comptes

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en Tunisie. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers consolidés contiennent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers consolidés afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états financiers consolidés

A notre avis, les états financiers consolidés sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société ARTES S.A et de ses filiales au 31 décembre 2016, ainsi que de leurs performances financières et de leurs flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie.

Rapport sur les vérifications et informations spécifiques

Spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et les normes professionnelles.

Sur la base de ces vérifications, nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers consolidés des informations d'ordre comptable données dans le rapport de gestion du groupe au titre de l'exercice 2016.

***Les Commissaires aux Comptes
Associés - M.T.B.F***

F.M.B.Z. KPMG TUNISIE

Ahmed Belaïfa

Moncef Boussanouga Zammouri

Etats Financiers consolidés

BILAN CONSOLIDE

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2016	31 décembre 2015
Actifs			
Actifs non courants			
Actifs immobilisés			
Immobilisations incorporelles		2 277 787	2 227 947
Amortissements des immobilisations incorporelles		(1 916 083)	(1 851 555)
	(B.1)	361 704	376 392
Immobilisations corporelles		21 044 291	20 293 437
Amortissements des immobilisations corporelles		(9 517 927)	(8 807 422)
	(B.1)	11 526 364	11 486 015
Titres mis en équivalence	(B.2)	2 054 887	2 442 245
Immobilisations financières	(B.2)	2 578 316	2 562 854
Provisions des immobilisations financières		(6 815)	-
		2 571 501	2 562 854
Actifs d'impôts différés	(B.3)	493 576	484 304
Total des actifs immobilisés		17 008 032	17 351 810
Total des actifs non courants		17 008 032	17 351 810
Actifs courants			
Stocks		63 850 123	44 604 209
Provisions sur stocks		(1 633 793)	(1 247 686)
	(B.4)	62 216 330	43 356 523
Clients et comptes rattachés		23 232 826	13 989 976
Provisions sur comptes clients		(1 250 344)	(1 176 191)
	(B.5)	21 982 482	12 813 785
Autres actifs courants	(B.6)	8 622 755	6 694 271
Placements et autres actifs financiers	(B.7)	128 150 519	129 709 500
Liquidités et équivalents de liquidités	(B.8)	13 448 401	7 541 358
Total des actifs courants		234 420 487	200 115 437
Total des actifs		251 428 519	217 467 247

BILAN CONSOLIDE

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Solde au	
		31 décembre 2016	31 décembre 2015
Capitaux propres et passifs			
Capitaux propres			
Capital social		38 250 000	38 250 000
Réserves consolidées		79 687 973	68 934 672
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		117 937 973	107 184 672
Résultat consolidé		29 381 853	32 548 506
Total des capitaux propres avant affectation	(B.9)	147 319 826	139 733 178
Intérêts des minoritaires dans les réserves	(B.10)	1 947 614	1 691 860
Intérêts des minoritaires dans le résultat	(B.10)	258 147	263 856
Passifs			
Passifs non courants			
Emprunts		40 000	40 000
Provisions pour risques et charges	(B.11)	350 000	430 000
Total des passifs non courants		390 000	470 000
Passifs courants			
Fournisseurs et comptes rattachés	(B.12)	93 442 662	72 199 212
Autres passifs courants	(B.13)	8 064 859	3 101 683
Concours bancaires et autres passifs financiers	(B.14)	5 411	7 458
Total des passifs courants		101 512 932	75 308 353
Total des passifs		101 902 932	75 778 353
Total des capitaux propres et des passifs		251 428 519	217 467 247

ETAT DE RESULTAT CONSOLIDE

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Exercice de 12 mois clos le	
		31 décembre 2016	31 décembre 2015
Revenus	(R.1)	222 588 840	198 306 854
Autres produits d'exploitation	(R.2)	745 982	551 581
Total des produits d'exploitation		223 334 822	198 858 435
Variation des stocks		19 191 045	20 028 487
Achats de marchandises consommées	(R.3)	(197 278 150)	(175 336 319)
Achats d'approvisionnements consommés	(R.4)	(800 556)	(633 684)
Charges de personnel	(R.5)	(7 069 993)	(5 781 860)
Dotations aux Amortissements et aux Provisions	(R.6)	(1 228 141)	(785 631)
Autres charges d'exploitation	(R.7)	(4 955 499)	(3 196 568)
Total des charges d'exploitation		(192 141 294)	(165 705 575)
Résultat d'exploitation		31 193 528	33 152 860
Charges financières nettes	(R.8)	(225 620)	(259 718)
Produits des placements	(R.9)	7 869 925	7 739 377
Autres gains ordinaires	(R.10)	74 713	168 617
Autres pertes ordinaires	(R.11)	(98 577)	(18 948)
Résultat des activités ordinaires avant impôt		38 813 969	40 782 188
Impôts différés	(R12)	9 272	827
Impôts exigibles		(6 236 229)	(8 218 327)
Résultat des activités ordinaires des sociétés intégrées après impôt		32 587 012	32 564 688
Eléments extraordinaires (contribution conjoncturelle)	(R13)	(3 121 596)	-
Résultat net de l'ensemble consolidé		29 465 416	32 564 688
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	(R14)	174 584	247 674
Résultat net de l'ensemble consolidé		29 640 000	32 812 362
Part revenant aux intérêts minoritaires	(B10)	(258 147)	(263 856)
Résultat net de l'exercice		29 381 853	32 548 506

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

(Exprimé en Dinar Tunisien)

	Notes	Exercice de 12 mois clos le	
		31 décembre 2016	31 décembre 2015
Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation			
Résultat net		29 381 853	32 548 506
Ajustements pour			
* Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	(R.14)	(174 584)	(247 674)
* Part revenant aux intérêts minoritaires	(B10)	258 147	263 856
* Amortissements et provisions	(F.1)	1 228 141	785 267
* Moins -values de cessions		41 645	(96 122)
* Variation des			
- Stocks	(F.2)	(19 245 914)	(20 007 825)
- Créances clients	(F.2)	(9 242 850)	(5 198 616)
- Autres actifs	(F.2)	(1 933 015)	(1 692 387)
- Fournisseurs et autres dettes	(F.3)	26 205 878	50 123 938
* Impôt différé	(R.12)	(9 272)	(827)
Total des flux de trésorerie provenant des opérations d'exploitation		26 510 029	56 478 116
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement			
Décaissements pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(F.4)	(942 237)	(2 875 929)
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles	(F.5)	38 394	100 475
Décaissements pour acquisition d'immobilisations financières	(F.6)	(15 462)	(23 747)
Encaissements sur cession d'immobilisations financières		-	111 383
Total des flux de trésorerie affectés aux opérations d'investissement		(919 305)	(2 687 818)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement			
Dividendes et autres distributions	(F.7)	(21 802 560)	(17 312 536)
Encaissements de dividendes	(F.8)	561 945	-
Total des flux de trésorerie affectés aux opérations de financement		(21 240 615)	(17 312 536)
Variation de trésorerie		4 350 109	36 477 762
<i>Trésorerie au début de l'exercice</i>		137 243 400	100 765 638
<i>Trésorerie à la clôture de l'exercice</i>	(F.9)	141 593 509	137 243 400

Notes aux Etats Financiers Consolidés

I. PRESENTATION DU GROUPE

Le Groupe «ARTES» est composé de six sociétés : ARTES, ARTEGROS, ADEV, ARTIMO, AUTRONIC et VEDEV, exerçant dans le secteur Automobiles (vente de véhicules, vente de pièces de rechange et fabrication des équipements électroniques principalement destinés à l'automobile, fabrication de filtres) et dans le secteur de la promotion immobilière.

- La société mère ARTES S.A « Automobile Réseau Tunisien et Services » (ex RENAULT Tunisie) est une société anonyme au capital de 38 250 000 DT créée le 24 février 1947. L'activité de la société consiste dans la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange de la marque «RENAULT» et le service après-vente.
- La société ARTEGROS S.A est une société anonyme constituée en septembre 1998 ayant pour objet l'importation et la vente en gros des pièces de rechange des marques RENAULT et NISSAN. Le capital social de «ARTEGROS» s'élève à 5 000 000 DT. La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2010 pour un montant de 4 950 000 DT réservée à la société ARTES.
- La société ADEV S.A R L «Automobiles et Développement» est une SARL au capital de 5 000 000 DT créée en fin 2005 et entrée en exploitation en 2006. Elle a pour objet la vente en détail des véhicules et des pièces de rechanges de la marque NISSAN et le service après-vente.
- La société AUTRONIC S.A est une société anonyme de nationalité française, régie par le droit tunisien. Elle a été créée le 10 avril 2000. Son capital s'élève au 31 décembre 2010 à 3 000 000 DT Elle a pour objet la fabrication de tout équipement électronique, principalement destiné à l'automobile de même que la commercialisation desdits équipements, essentiellement à l'étranger.
- La société ARTIMO S.A.R L «ARTES Immobilière» est une société à responsabilité limitée, au capital de 26 950 000 DT, fondée en 2008. La société a procédé à l'augmentation de son capital au cours de l'exercice 2016 pour un montant de 7 900 000 DT réservée aux sociétés ARTES, ARTEGROS et ADEV respectivement pour 6 200 000 DT, 1 300 000 DT et 400 000 DT. L'activité de la société est la promotion immobilière.
- La société VEDEV S A R.L «Véhicules et Développement» est une société à responsabilité limitée au capital de 150 000 DT créée en 2012. Elle a pour objet la vente en détail des véhicules, des pièces de rechange et le service après-vente

II. PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATION

II.1 REFERENTIEL COMPTABLE

Les états financiers consolidés du groupe ARTES sont préparés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie tels que définis par la loi 96-112 et le décret 96-2459 du 30 décembre 1996. Il s'agit, entre autres :

- du cadre conceptuel ;
- de la norme comptable générale (NCT 1) ;
- des normes comptables relatives à la consolidation (NCT 35 à 37) ,
- de la norme comptable relative aux regroupements d'entreprises (NCT 38) et
- de la norme comptable relative aux informations sur les parties liées (NCT 39).

II.2 PRINCIPES DE CONSOLIDATION

II 2.1 Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de toutes les filiales dont le Groupe détient directement ou indirectement le contrôle exclusif.

Le groupe possède le contrôle exclusif d'une filiale lorsqu'il est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles de cette filiale afin de tirer avantages de ses activités.

Ce contrôle résulte

- soit de la détention directe ou indirecte, par l'intermédiaire de filiales, de plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise consolidée ,
- soit du pouvoir sur plus de la moitié des droits de vote en vertu d'un accord avec d'autres investisseurs ;
- soit des statuts ou d'un contrat ;
- soit du pouvoir de nommer ou de révoquer la majorité des membres du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent ,
- soit du pouvoir de réunir la majorité des droits de vote dans les réunions du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent.

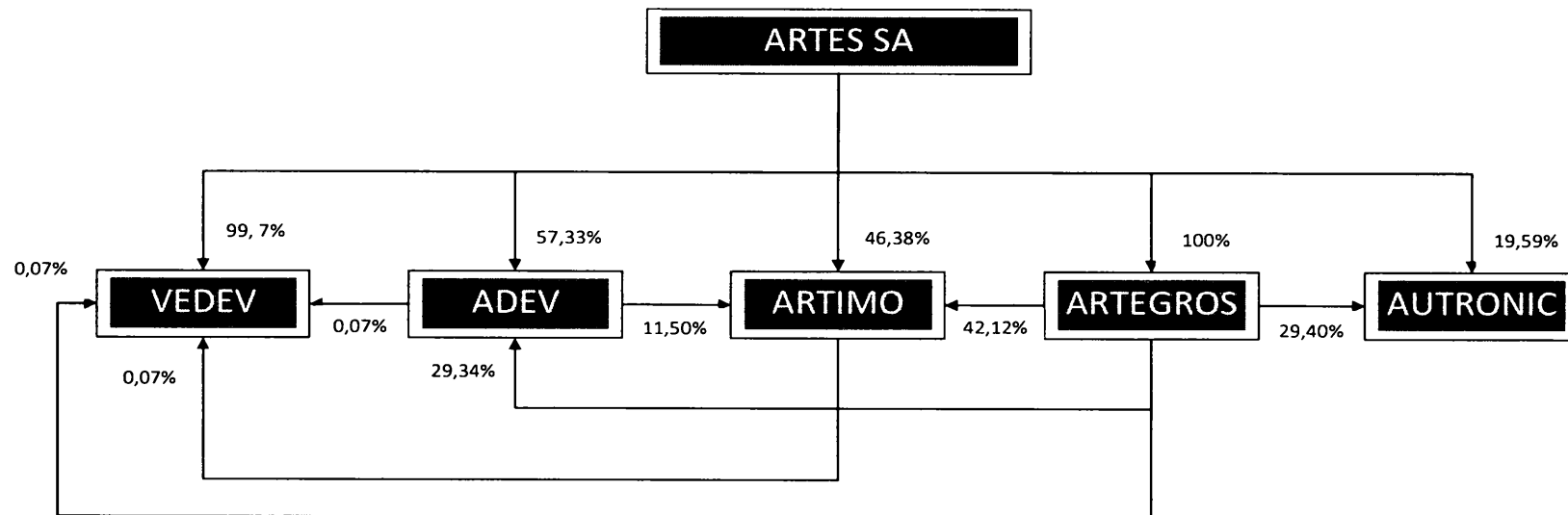
Par ailleurs, le contrôle est présumé exister dès lors que le groupe détient directement ou indirectement 40% au moins des droits de vote dans une autre entreprise, et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne

Les états financiers consolidés regroupent également toutes les sociétés dont le groupe exerce une influence notable directement ou indirectement par le biais des filiales.

Le groupe possède une influence notable sur une société lorsqu'il est en mesure de participer aux décisions de politiques financières et opérationnelles de l'entreprise détenue, sans toutefois exercer un contrôle sur ces politiques

L'influence notable est présumée si le groupe détient, directement ou indirectement par le biais des filiales, 20% ou plus des droits de vote dans l'entreprise détenue sauf à démontrer clairement que ce n'est pas le cas.

Le périmètre de consolidation du groupe ARTES est présenté au niveau du schéma suivant .



II.2.2 Méthodes de consolidation

Toutes les sociétés sous contrôle exclusif du groupe sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants (Directeurs Généraux et membres du Conseil d'Administration) sont désignés par la société ARTES et qu'aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés.

Le Groupe ARTES détient 48,99% du capital de la société AUTRONIC S.A, cette dernière est qualifiée entreprise associée du fait qu'il y ait un autre actionnaire qui y détient 51% et qui exerce le contrôle effectif de la société. C'est pourquoi la société AUTRONIC S.A a été consolidée selon la méthode de mise en équivalence.

Les méthodes de consolidation appliquées pour chaque société du périmètre de consolidation sont les suivantes :

Société	2016			2015		
	% de contrôle	Nature du contrôle	Méthode de consolidation	% de contrôle	Nature du contrôle	Méthode de consolidation
ARTEGROS	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ADEV	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	86,67%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
ARTIMO	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	100%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
AUTRONIC	48,99%	Influence notable	Mise en équivalence	48,99%	Influence notable	Mise en équivalence
VEDEV	99,9%	Contrôle exclusif	Intégration Globale	99,9%	Contrôle exclusif	Intégration Globale

L'intégration globale consiste à combiner ligne à ligne les états financiers individuels de la société mère ARTES S.A et de ses filiales en additionnant les éléments semblables d'actifs, de passifs, de capitaux propres, de produits et de charges. Afin que les états financiers consolidés présentent l'information financière du groupe comme celle d'une entreprise unique, les étapes ci-dessous sont alors suivies :

- homogénéisation des méthodes d'évaluation et de présentation des états financiers du Groupe ;
- élimination des opérations intra-groupe et des résultats internes ;
- détermination de l'impact de la fiscalité différée sur les retraitements ayant une incidence sur le résultat et/ou les capitaux propres consolidés ;
- cumul arithmétique des comptes individuels ,
- élimination des titres de participation du groupe dans chaque société consolidée et détermination des écarts d'acquisition positif et/ou négatif et
- identification de la « Part du groupe » et des « intérêts minoritaires » dans l'actif net des sociétés consolidées

La mise en équivalence : Les sociétés dans lesquelles, le groupe exerce une influence notable sont intégrées par la méthode de mise en équivalence.

Dans le cadre de la méthode de mise en équivalence, les participations dans les entreprises associées sont classées parmi les actifs à long terme et présentées au bilan sous une rubrique distincte. La quote-part dans les résultats de ces participations est présentée séparément au niveau de l'état de résultat

II 2 3 Date de clôture

Quand les états financiers utilisés en consolidation sont établis à des dates de clôture différentes, des ajustements doivent être effectués pour prendre en compte les effets des transactions et autres événements importants qui se sont produits entre ces dates et la date des états financiers de la mère. En aucun cas, la différence entre les dates de clôture ne doit être supérieure à trois mois

La date de clôture retenue pour l'établissement des états financiers consolidés est le 31 décembre qui correspond à celle des états financiers individuels annuels

II 2 4 Elimination des opérations intra-groupe et des résultats internes

- Élimination des opérations sans incidence sur les capitaux propres

Les créances et dettes réciproques significatives et les produits et charges réciproques significatifs entre les sociétés du groupe sont éliminés en totalité sans que cette élimination n'ait d'effet sur le résultat ou sur les capitaux propres consolidés

- Élimination des opérations ayant une incidence sur les capitaux propres

(a) Les marges et les plus ou moins-values, résultant des transactions entre les sociétés du groupe, qui sont comprises dans la valeur d'actifs tels que les stocks ou les immobilisations sont éliminées en totalité.

(b) Les provisions pour dépréciation des titres constituées sur les sociétés du groupe sont intégralement éliminées, par annulation de la dotation pour les provisions constituées au cours de l'exercice et par déduction sur les réserves pour les provisions constituées au cours des exercices antérieurs

II 2.5 Ecart d'acquisition « Goodwill »

Aucun écart d'acquisition positif n'est constaté au niveau du groupe ARTES, vu le fait que toutes les participations remontent à la constitution des sociétés filiales, ou le cas échéant, à des augmentations de capital à la valeur nominale.

II.3 PRINCIPES COMPTABLES D'ÉVALUATION ET DE PRÉSENTATION

Les états financiers consolidés sont libellés en dinars tunisiens et préparés en respectant notamment les hypothèses sous-jacentes et les conventions comptables, plus précisément .

- hypothèse de la continuité de l'exploitation ;
- hypothèse de la comptabilité d'engagement ;
- convention de la permanence des méthodes ,
- convention de la périodicité ;
- convention de prudence ;
- convention du coût historique et
- convention de l'unité monétaire.

II 3.1 Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations sont comptabilisées à leurs coûts d'acquisition hors taxes récupérables. Les dotations aux amortissements des immobilisations du groupe sont calculées selon la méthode linéaire.

Les taux d'amortissement appliqués se présentent comme suit

Libellé	Taux annuels
Constructions	5%
Matériel de transport	20%
Agencements, aménagements et installations	De 10% à 15%
Matériel et outillages	10%
Mobiliers, matériels de bureau	De 10% à 20%
Matériels informatiques	De 15% à 33%
Logiciels	33%

Les dotations sur les acquisitions de l'exercice sont calculées, en respectant la règle du prorata-temporis.

II 3 2 Les titres de participation

Les titres de participation figurent au bilan consolidé à leurs coûts d'acquisition.

Les titres de participation font l'objet de provisions pour dépréciation lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur coût d'acquisition. La valeur d'inventaire est déterminée sur la base de différents critères dont, la valeur de marché, les perspectives de rentabilité et les capitaux propres réévalués. Les dividendes reçus des sociétés non consolidées sont comptabilisés en produits au cours de l'année de leur encaissement.

Les titres de participations détenus par le groupe dans les sociétés consolidées ont été éliminés selon la méthode décrite au § II 2.2

II.3.3 Stocks

Les stocks du groupe ARTES sont composés de véhicules neufs et de pièces de rechange. Les stocks sont valorisés à leurs prix de revient. Ce prix englobe le prix d'achat, les droits de douane, les frais de transport et les frais d'assurance, de transit et de fret, et le cas échéant, les droits d'enregistrement.

II.3.4 Revenus

Les revenus sont, soit les entrées de fonds ou autres augmentations d'actif d'une entreprise, soit les règlements des dettes de l'entreprise (soit les deux) résultant de la livraison de marchandises, de la prestation de services ou de la réalisation d'autres opérations qui s'inscrivent dans le cadre des activités principales ou centrales des sociétés du Groupe. Les revenus provenant de la vente de marchandises sont comptabilisés lorsqu'il y a transfert à l'acheteur des principaux risques et avantages inhérents à la propriété ou lorsque qu'une part insignifiante des risques inhérents à la propriété est conservée dans l'unique but de protéger la recouvrabilité de la somme due. Les revenus sont comptabilisés en net des remises et ristournes accordées aux clients.

II.3.5 Impôt différé

Les sociétés du Groupe ARTES sont soumises à l'impôt sur les sociétés (IS) selon les règles et les taux en vigueur en Tunisie

Les sociétés du Groupe optimisent en général l'IS en faisant recours au réinvestissement des bénéfices.

Il a été tenu compte d'un impôt différé pour les retraitements de consolidation ayant une incidence sur le résultat

Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable, sur lequel ces différences temporelles déductibles pourront être imputées, sera disponible

Un passif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles imposables.

III. NOTES EXPLICATIVES**III.1. Pourcentage d'intérêts du groupe**

L'analyse du portefeuille titres de participation du Groupe ARTES permet de fixer les pourcentages d'intérêts suivants

Société	2016		2015	
	%	%	%	%
	de contrôle	d'intérêt	de contrôle	d'intérêt
ARTES	NA	100%	NA	100%
ARTEGROS	100%	100%	100%	100%
ADEV	86,67%	86,67%	86,67%	86,67%
ARTIMO	100%	98,47%	100%	98,10%
AUTRONIC	48,99%	48,99%	48,99%	48,99%
VEDEV	99,9%	99,89%	99,9%	99,89%

III.2. Bilan*(Chiffres exprimés en Dinar Tunisien)***B.1. Immobilisations corporelles et incorporelles**

Le tableau de variation des immobilisations corporelles et incorporelles se présente au 31 décembre 2016 comme suit .

Catégorie	Valeur brute au 31/12/2015	Acquisitions	Reclassement/ Cessions	Valeur brute au 31/12/2016	Amortissements cumulés au 31/12/2015	Dotation aux amortissements	Provision pour dépréciation	Reprise sur cession	Amortissements cumulés au 31/12/2016	Valeur comptable nette au 31/12/2016
Concession marque	1 000 000	-	-	1 000 000	(627 671)	(50 000)	-	-	(677 671)	322 329
Logiciels	1 227 197	49 840	-	1 277 037	(1 223 884)	(14 528)	-	-	(1 238 412)	38 625
Fonds commercial	750	-	-	750	-	-	-	-	-	750
Total Immobilisations Incorporelles	2 227 947	49 840	-	2 277 787	(1 851 555)	(64 528)	-	-	(1 916 083)	361 704
Terrains	5 415 579	101 641	-	5 517 220	-	-	-	-	-	5 517 220
Constructions	6 564 593	-	-	6 564 593	(2 285 268)	(279 877)	-	-	(2 565 145)	3 999 448
AAI des constructions	3 606 690	13 256	-	3 619 946	(2 778 759)	(137 651)	-	-	(2 916 410)	703 536
Matériel industriel	1 018 986	123 873	-	1 142 859	(911 101)	(31 443)	-	-	(942 544)	200 315
Outillage industriel	124 794	9 360	-	134 154	(103 708)	(8 943)	-	-	(112 651)	21 503
Matériel de transport	1 442 033	306 011	(124 471)	1 623 573	(979 447)	(169 392)	-	61 076	(1 087 763)	535 810
Equipement de bureau	704 866	51 874	-	756 740	(624 891)	(51 318)	-	-	(676 209)	80 531
Autres immob corporelles	177 928	1 773	-	179 701	(94 673)	(12 954)	-	-	(107 627)	72 074
Matériel informatique	964 165	83 393	-	1 047 558	(862 960)	(58 625)	-	-	(921 585)	125 973
AAI divers	113 890	201 215	(17 071)	298 034	(27 619)	(21 804)	-	426	(48 997)	249 037
Immob corporelles en cours	138 996	-	-	138 996	(138 996)	-	-	-	(138 996)	-
Avances et acompte sur immobilisations corporelles	20 917	-	-	20 917	-	-	-	-	-	20 917
Total Immobilisations corporelles	20 293 437	892 396	(141 542)	21 044 291	(8 807 422)	(772 007)	-	61 502	(9 517 927)	11 526 364
Total Immobilisations corporelles et incorporelles	22 521 384	942 236	(141 542)	23 322 078	(10 658 977)	(836 535)	-	61 502	(11 434 010)	11 888 068

B.2. Immobilisations financières

Les immobilisations financières présentent un solde net de 4 626 388 DT au 31 décembre 2016 contre 5 005 099 DT au 31 décembre 2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
- Titres mis en équivalence AUTRONIC	2 054 887	2 442 245
Total Titres mis en équivalence	2 054 887	2 442 245
- Compagnie Internationale de Leasing	21 242	21 242
- ASTREE	117 755	117 755
- UIB	1 485 714	1 485 714
- Autres titres	100	100
Total Titres de participation	1 624 811	1 624 811
Titres Immobilisés	800 000	800 000
Dépôts et cautionnements	153 505	138 043
Total Immobilisations financières brutes	4 633 203	5 005 099
Provision pour dépréciation immobilisations financières	(6 815)	-
Total Immobilisations financières nettes	4 626 388	5 005 099

B.3. Actifs d'impôt différés

Les actifs d'impôts différés présentent un solde de 493 576 DT au 31 décembre 2016 contre 484 304 DT au 31 décembre 2015 et se détaillent comme suit .

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Actif d'impôt différé ARTES	335 988	318 140
Actif d'impôt différé ARTEGROS	125 918	121 951
Actif d'impôt différé ADEV	31 670	44 213
Actif d'impôt différé	493 576	484 304

B.4. Stocks

Les stocks présentent un solde net de 62 216 330 DT au 31 décembre 2016 contre 43 356 523 DT au 31 décembre 2015 et se détaillent comme suit .

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Véhicules neufs	51 600 154	34 861 636
Pièces de rechange	12 194 217	9 657 049
Encours atelier	55 752	85 524
Total des stocks bruts	63 850 123	44 604 209
Provision Pièces de rechange	(1 633 793)	(1 247 686)
Total de stock net	62 216 330	43 356 523

B.5. Clients et comptes rattachés

Les clients et comptes rattachés présentent un solde net de 21 982 482 DT au 31 décembre 2016 contre 12 813 785 DT au 31 décembre 2015 et se détaillent comme suit

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Chents VN et APV	18 585 186	11 395 110
Chents effets à recevoir	3 379 558	1 299 911
Chents douteux	1 268 082	1 294 955
Total brut	23 232 826	13 989 976
Provision pour dépréciation des créances clients	(1 250 344)	(1 176 191)
Total net	21 982 482	12 813 785

B.6. Autres actifs courants

Les autres actifs courants présentent un solde de de 8 622 755 DT au 31 décembre 2016 contre 6 694 271 DT au 31 décembre 2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Report d'impôts et taxes	4 114 714	4 150 313
Comptes de régularisation actifs	959 651	2 231 736
Personnels avances	175 434	148 918
Autres débiteurs divers	164 895	79 120
Avances aux fournisseurs	3 218 592	90 184
Provision pour dépréciation des autres actifs	(10 531)	(6 000)
Total	8 622 755	6 694 271

B.7. Placements et autres actifs financiers

Les placements et autres actifs financiers présentent un solde de 128 150 519 DT au 31 décembre 2016 contre 129 709 500 DT au 31 décembre 2015 et se détaillent comme suit .

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Titres de placements ARTES	91 610 000	109 200 000
Titres de placements ARTIMO	21 309 500	12 309 500
Titres de placements ARTEGROS	8 300 000	8 200 000
Titres de placements ADEV	6 700 000	-
Titres de placements VEDEV	150 000	-
Titres de placements TITRE SICAV	81 019	-
Total	128 150 519	129 709 500

B.8. Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités présentent un solde de 13 448 401 DT au 31 décembre 2016 contre 7 541 358 DT au 31 décembre 2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Comptes bancaires comptablement débiteurs	13 139 652	7 476 881
Effets à l'encaissement	101 660	54 898
Caisses	10 000	7 088
Chèques à encaisser	196 951	2 293
CCP	138	198
Total	13 448 401	7 541 358

B.9. Capitaux propres

Les capitaux propres consolidés du groupe au 31 décembre 2016 se présentent comme suit

Libellé	Capital	Réserves consolidées	Résultat consolidé	Total	Intérêts des minoritaires	Total des capitaux propres consolidés
Capitaux propres au 31/12/2015 ✓	38 250 000	68 934 672	32 548 506	139 733 178	1 955 716	141 688 894
- Affectation du résultat		32 548 506	(32 548 506)	-		-
- Résultat de l'exercice			29 381 853	29 381 853	258 147	29 640 000
- Dividendes ARTES		(21 802 500)		(21 802 500)		(21 802 500)
- Dividendes ARTEGROS				-	(60)	(60)
- Variation du pourcentage d'intérêt suite à l'augmentation du capital social d'ARTIMO		8 044		8 044	(8 044)	-
- Autres		(749)		(749)	2	(747)
Capitaux propres au 31/12/2016 ✓	38 250 000	79 687 973	29 381 853	147 319 826	2 205 761	149 525 587

B.10. Intérêts minoritaires

Les intérêts des minoritaires présentent un solde un solde de 2 205 761 DT au 31 décembre 2016 contre un solde de 1 955 716 DT au 31 décembre 2015 et se détaillent comme suit .

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
<i>Intérêts minoritaires dans les capitaux propres d'ARTEGROS</i>	1 067	997
- dans les réserves	940	839
- dans le résultat	127	158
<i>Intérêts minoritaires dans les capitaux propres d'ADEV</i>	2 166 389	1 918 691
- dans les réserves	1 917 931	1 667 045
- dans le résultat	248 458	251 646
<i>Intérêts minoritaires dans les capitaux propres d'ARTIMO</i>	38 153	35 874
- dans les réserves	28 590	23 822
- dans le résultat	9 563	12 052
<i>Intérêts minoritaires dans les capitaux propres de VEDEV</i>	152	154
- dans les réserves	153	154
- dans le résultat	(1)	(0)
Total des intérêts minoritaires	2 205 761	1 955 716
Part des réserves revenant aux intérêts minoritaires	1 947 614	1 691 860
Part du résultat revenant aux intérêts minoritaires	258 147	263 856

B.11. Provisions pour risques et charges

Les provisions présentent un solde de 350 000 DT au 31 décembre 2016 contre 430 000 DT au 31 décembre 2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Provisions pour risques et charges	350 000	430 000
Total	350 000	430 000

B.12. Fournisseurs et comptes rattachés

Les fournisseurs et comptes rattachés présentent un solde de 93 442 662 DT au 31 décembre 2016 contre 72 199 212 DT au 31 décembre 2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Effets à payer	76 410 256	65 076 976
Fournisseurs VN, APV, divers et autres fournisseurs	11 610 167	6 766 039
Fournisseurs - factures non encore parvenues	5 399 593	333 551
Fournisseurs retenues de garanties	22 646	22 646
Total	93 442 662	72 199 212

B.13. Autres passifs courants

Les autres passifs courants présentent un solde de de 8 064 859 DT au 31 décembre 2016 contre 3 101 683 DT au 31 décembre 2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Avances et acomptes clients	2 508 561	1 064 233
Comptes de régularisations passifs	1 201 271	960 356
CNSS	512 938	402 170
Impôts et taxes à payer	3 423 566	396 043
Créditeurs divers	338 718	241 069
Assurances au personnel	71 614	33 972
Personnels à payer	8 161	3 840
Autres créditeurs divers	30	-
Total	8 064 859	3 101 683

B.14. Concours bancaires et autres passifs financiers

Les concours bancaires et autres passifs financiers présentent un solde de de 5 411 DT au 31 décembre 2016 contre 7 458 DT au 31 décembre 2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Comptes bancaires comptablement créditeurs	5 411	7 458
Total	5 411	7 458

III.3. Etat de résultat

R.1. Revenus

Les revenus s'élèvent à 222 588 840 DT en 2016 contre 198 306 854 DT en 2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2015
Ventes de véhicules neufs	199 562 882	174 815 616
Ventes de pièces de rechange y compris huile	23 071 802	24 060 717
Ventes travaux atelier	1 651 264	1 299 642
Ventes garanties	667 450	742 432
Ventes de matériels extérieurs pour VN	299 007	375 254
RRR accordés sur ventes de travaux atelier	(92)	(125)
RRR accordés sur ventes de VN	(847)	(2 542)
RRR accordés sur garanties	(206 840)	(198 086)
RRR accordés sur ventes de pièces de rechanges y compris huiles	(2 455 786)	(2 786 054)
Total	222 588 840	198 306 854

R.2. Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation s'élèvent à 745 982 DT en 2016 contre 551 581 DT en 2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2015
Transfert de charges	410 576	423 437
Autres activités et revenus des immeubles	317 709	123 412
Ventes déchets	8 116	3 876
Autres produits	9 345	490
Reprises sur provisions	-	366
Parking	236	-
Total	745 982	551 581

R.3. Achats de marchandises consommées

Les achats de marchandises consommées s'élèvent à 197 278 150 DT en 2016 contre 175 336 319 DT en 2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2015
Achats de VN	135 922 348	112 091 284
Frais liés à l'achat de VN	45 755 663	50 460 664
Achats de pièces de rechanges	13 390 673	10 858 679
Frais liés à l'achat de pièces de rechanges	2 149 872	2 211 580
Achats d'huiles	440 422	513 653
RRR obtenus sur achats de VN	(9 262)	(22 731)
RRR obtenus sur achats de pièces de rechanges	(371 566)	(776 810)
Total	197 278 150	175 336 319

R 4. Achats d'approvisionnements consommés

Les achats d'approvisionnements consommés s'élèvent à 800 556 DT en 2016 contre 633 684 DT en 2015 et se détaillent comme suit

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2015
Achats de carburants	132 576	101 396
Achats de diverses fournitures de bureaux et d'entretiens	203 815	160 899
Achats non stockés de diverses matières et fournitures	464 165	371 389
Total	800 556	633 684

R.5. Charges de personnel

La charge du personnel s'élève à 7 069 993 DT en 2016 contre 5 781 860 DT en 2015 et se détaille comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2015
Salaires bruts	5 696 499	4 678 876
Charges sociales	945 349	726 503
Autres charges de personnels	428 145	376 481
Total	7 069 993	5 781 860

R.6. Dotations aux Amortissements et aux Provisions

La dotation aux amortissements et aux provisions s'élève à 1 228 141 DT en 2016 contre 785 631 DT en 2015 et se détaille comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2015
Dotations aux amortissements des immobilisations	836 535	785 631
Dotations aux provisions pour dépréciation des créances	101 576	-
Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	6 815	-
Dotations aux provisions pour dépréciation des autres actifs courants	395 530	-
Reprises sur provisions	(112 315)	-
Total	1 228 141	785 631

R.7. Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation s'élèvent à 4 955 499 DT en 2016 contre 3 196 568 DT en 2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2015
Charges d'impôts et taxes	908 853	748 322
Rémunérations d'intermédiaire et honoraires	1 148 142	741 245
Publicités et Documentations	687 295	572 259
Locations	1 270 663	365 130
Missions et Déplacements	343 025	227 490
Entretiens et réparations	203 957	210 023
Primes d'assurance	178 336	178 744
Autres Charges et prestations	166 842	85 855
Jetons de présence	40 000	45 000
Dons	3 386	19 500
Subventions accordées	-	3 000
Rémunérations comité d'audit	5 000	-
Total	4 955 499	3 196 568

R.8. Charges financières nettes

Les charges financières nettes s'élèvent à 225 620 DT en 2016 contre 259 718 DT en 2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2015
Agios et intérêts bancaires	182 878	249 064
Gains de change	(38 695)	10 834
Pertes de change	81 437	(180)
Total	225 620	259 718

R.9. Produits des placements

Les produits des placements s'élèvent à 7 869 925 DT en 2016 contre 7 739 377 DT en 2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2015
Intérêts de placements	7 767 568	7 645 700
Dividendes reçus	102 357	93 677
Total	7 869 925	7 739 377

R.10. Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires s'élèvent à 74 713 DT en 2016 contre 168 617 DT en 2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2015
Plus-Value sur cessions d'immobilisations	49 952	106 317
Gains exceptionnels	24 570	41 982
Jetons de présence créditeurs	-	20 000
Différences de règlements créditeurs	191	318
Total	74 713	168 617

R.11. Autres pertes ordinaires

Les autres pertes ordinaires s'élèvent à 98 577 DT en 2016 contre 18 948 DT en 2015 et se détaillent comme suit :

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2015
Moins-Value sur cession d'immobilisations	91 599	10 195
Différences de règlements débiteurs	6 978	8 753
Pertes exceptionnelles	-	-
Total	98 577	18 948

R.12. Impôts différés

Les impôts différés s'élèvent à 9 272 DT en 2016 contre 827 DT en 2015 et se détaillent comme suit

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2015
Impôts différés ARTES	17 848	4 561
Impôts différés ARTEGROS	3 967	(2 050)
Impôts différés ADEV	(12 543)	(1 684)
Total	9 272	827

R.13. Eléments extraordinaires

La rubrique éléments extraordinaires est constituée de la contribution conjoncturelle pour le budget de l'Etat de l'année 2017 prévue par l'article 48 de la loi de Finances pour la gestion 2017.

R.14. Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence

La quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence s'élève à 174 584 DT en 2016 contre 247 674 DT en 2015 et se détaille comme suit

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2015
Quote-part dans le résultat de la société AUTRONIC	174 584	247 674
Total	174 584	247 674

III.4. Etat de flux de trésorerie

F.1. Dotations aux amortissements et aux provisions

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2015
Dotation aux amortissements et aux provisions ARTES	505 293	429 461
Dotation aux amortissements et aux provisions ARTEGROS	406 979	
Dotation aux amortissements et aux provisions ADEV	125 224	53 209
Dotation aux amortissements et aux provisions ARTIMO	302 961	302 961
Reprise de provisions ARTES	(24 290)	(364)
Reprise de provision ARTEGROS	(4 892)	-
Reprise de provision ADEV	(83 134)	-
Total	1 228 141	785 267

F.2. Variation des actifs

Libellé	Solde au 31/12/2016 (a)	Solde au 31/12/2015 (b)	Variation (b) - (a)
Stock	63 850 123	44 604 209	(19 245 914)
Créances clients	23 232 826	13 989 976	(9 242 850)
Autres actifs	8 633 286	6 700 271	(1 933 015)
Variation des actifs	95 716 235	65 294 456	(30 421 779)

F.3. Variation des passifs

Libellé	Solde au 31/12/2016 (a)	Solde au 31/12/2015 (b)	Variation (a) - (b)
Fournisseurs et comptes rattachés	93 442 662	72 199 212	21 243 450
Autres dettes	8 064 111	3 101 683	4 962 428
Variation des passifs	101 506 773	75 300 895	26 205 878

F.4. Décaissements pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles

Libellé	Montants en DT
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ARTES	(493 429)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ADEV	(201 971)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ARTEGROS	(145 196)
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles ARTIMO	(101 641)
Total	(942 237)

F.5. Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles

Libellé	Montants en DT
Encaissements sur cession d'immobilisations corporelles ARTES	38 394

Total	38 394
--------------	---------------

F.6. Décaissements pour acquisition d'immobilisations financières

Libellé	Montants en DT
Dépôts et cautionnements versés ARTES	(15 462)
Total	(15 462)

F.7. Dividendes et autres distributions

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2015
Dividendes ARTES	21 802 500	17 212 500
Dividendes ARTEGROS	60	60
Dividendes ADEV	-	99 976
Total	21 802 560	17 312 536

F.8. Encaissement de dividendes

Libellé	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2016	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2015
Dividendes AUTRONIC	(561 945)	-
Total	(561 945)	-

F.9.Trésorerie à la clôture de l'exercice

Libellé	Solde au 31/12/2016	Solde au 31/12/2015
Titres de placements ARTES	91 610 000	109 200 000
Titres de placements ARTIMO	21 309 500	12 309 500
Titres de placements ARTEGROS	8 300 000	8 200 000
Titres de placements ADEV	6 700 000	-
Titres de placements VEDEV	150 000	-
Titres de placements TITRE SICAV	81 020	-
Comptes bancaires débiteurs	13 139 652	7 476 881
Effets à l'encaissement	101 660	54 898
Caisses	10 000	7 088
Chèques à encaisser	196 951	2 293
CCP	137	198
Titres de placements ADEV	-	-
Comptes bancaires créditeurs	(5 411)	(7 458)
Total	141 593 509	137 243 400

III.5. Evénements postérieurs

Ces états financiers consolidés sont autorisés pour la publication par le Conseil d'Administration du 28 avril 2017. Par conséquent, ils ne reflètent pas les événements survenus postérieurement à cette date.

Projet des résolutions de l'AGO

Première Résolution L'Assemblée Générale Ordinaire après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration sur l'activité de la société et des commissaires aux comptes, approuve le rapport d'activité, les états financiers et les comptes arrêtés au 31 décembre 2016.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Deuxième Résolution L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions prévues par les articles 200 et 475 du code des sociétés commerciales, approuve ces conventions dans leur intégralité.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Troisième Résolution L'Assemblée Générale Ordinaire après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil d'Administration sur l'activité du Groupe ARTES et des commissaires aux comptes, approuve le rapport d'activité et les états financiers consolidés arrêtés au 31 décembre 2016

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Quatrième Résolution L'Assemblée Générale Ordinaire approuve l'affectation des bénéfices de l'exercice 2016 telle que proposée par le Conseil d'Administration comme suit .

- Bénéfice net de l'exercice 2015	=	24 942 736 TND.
- Résultats reportés	=	29 893 392 TND.
		54 836 128 TND
- Réserves légales	=	NEANT
- Réserves spécial de réinvestissement	=	- 10 600 000
- Dividendes de l'exercice 2016	=	-19 890 000 TND.
(Soit 0,520ND par action)		
- Le solde à affecter aux résultats reportés	=	24 346 128 TND.

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de distribuer un dividende de 0,520 TND par action, soit un montant total de 19 890 000 TND et fixe la date de distribution des dividendes à partir du... /... /2017.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Cinquième Résolution L'Assemblée Générale Ordinaire délivre aux membres du Conseil d'Administration décharge et Quitus entier et sans réserves de leur gestion relative à l'exercice 2016.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Sixième Résolution, L'Assemblée Générale Ordinaire, approuve la fixation des jetons de présence de l'exercice 2017 aux administrateurs à raison de 5 000 DT par an et par administrateur. Les trois frères MZABI et la société DALMAS représentée par Mr Moncef MZABI et la société CODEV, déclarent renoncer aux jetons de présence relatifs à l'année 2016

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Septième Résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire décide le renouvellement du mandat de commissariat aux comptes, le cabinet KPMG représenté par Monsieur Moncef Boussagnauga Zammouri, pour une période de trois ans soit pour les exercices 2017,2018 et 2019 et qui viendra à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale statuant sur les comptes de l'année 2019 .

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Huitième Résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire décide le renouvellement les mandats d'administrateurs de Monsieur Hammad Mokddadi et la société Gap Corp FNI-FZLLC représenté par Monsieur Nasser WATAR, pour une période de trois ans soit pour les exercices 2017,2018 et 2019 et qui viendra à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale statuant sur les comptes de l'année 2019

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à

Neuvième Résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire confère tous pouvoirs aux porteurs de copies ou d'extraits du procès-verbal des délibérations de la présente Assemblée pour, effectuer toutes les formalités de dépôt et remplir les formalités de publication légale.

Cette résolution, mise au vote, est adoptée à