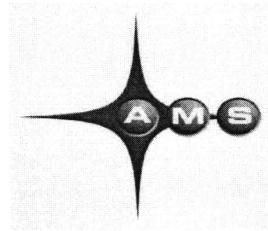
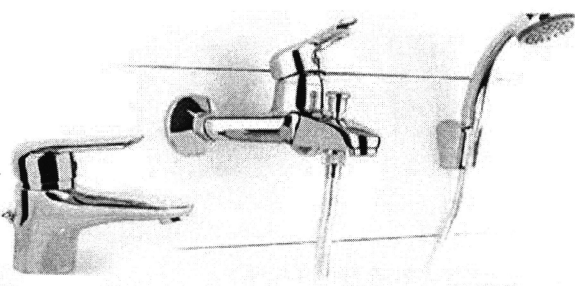


LES ATELIERS MECANIQUES DU SAHEL



RAPPORT ANNUEL SUR LA GESTION

EXERCICE 2017



SOMMAIRE

ACTIVITE ET RESULTATS	3
Exposé sur l'activité de la société	3
Les indicateurs d'activité	4
Le Chiffre d'affaires net	4
La répartition des ventes de la société entre locales et à l'exportation	6
La composition des ventes par activité	7
La production des produits finis	8
Les achats consommés	9
La marge sur achats consommés	10
Les ratios financiers	11
L'évolution des performances de la société au cours des 7 dernières années	12
Les événements importants survenus après la date de clôture de l'exercice	13
Evolution prévisible et perspectives d'avenir	13
Activité en matière de recherches et développement	14
PARTICIPATIONS	15
ACTIONNARIAT	15
Renseignements relatifs à la répartition du capital	15
Information sur les conditions d'accès à l'assemblée générale	16
ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION	16
Règles applicables à la nomination des membres du Conseil d'administration	16
Rôle de chaque organe d'administration et de direction	17
Pouvoir du conseil d'administration	17
Pouvoir du Directeur Général	18
LE TITRE EN BOURSE	19
AFFECTATION DES RESULTATS	20
Le tableau d'évolution des capitaux propres au titre des trois derniers exercices	20
GESTION DES RESSOURCES HUMAINES	21



1. ACTIVITE ET RESULTATS :

1.1. Exposé sur l'activité de la société :

Les Ateliers Mécaniques du Sahel, a été fondée en 1962 et reprise par Groupe LOUKIL en 2008. Son activité est la fabrication et la commercialisation de la robinetterie sanitaire, des articles de raccordement et branchement d'eau (robinets, mélangeurs, mitigeurs, raccords, compteurs,...) et des articles de ménage en inox 18/10 (ustensiles de cuisson, couverts de table, plateaux,...) et employant 422 salariés au 31 décembre 2017.

Le site de production de la société est établi à Sousse sur une superficie de 72 296 m² avec une surface couverte de 2 hectares.

En 2012, la société a réalisé une augmentation de capital par voie d'une opération d'Offre à Prix Ferme suite à sa demande d'admission sur le marché alternatif de la cote de la Bourse des Valeurs Mobilières de Tunis.

La société les Ateliers Mécaniques du Sahel présente pour sa clientèle, différentes séries en robinetterie que d'articles de ménages en inox 18/10.

ROBINETTERIE

La robinetterie sanitaire

mélangeurs, mitigeurs, robinets, siphons et pièces de rechange

La robinetterie de bâtiment

robinets jaunes, collecteurs, raccords et accessoires multicouches

Articles pour marchés publics

robinets avant et après compteur, robinets de prise en charge, raccords droits et coudés et compteur d'eau et robinet bouteille à gaz

ARTICLES DE MENAGES

La casseroleserie

casserolles, faitouts, couscoussiers, autocuiseurs, poêles, soupières, etc

La platerie et articles pour hôtels et restaurants

plateaux, beurriers, cafetières, et casseroles et couverts professionnel

Les couverts de table

cuillères, fourchettes, couteaux, louches, écumeiroes , etc

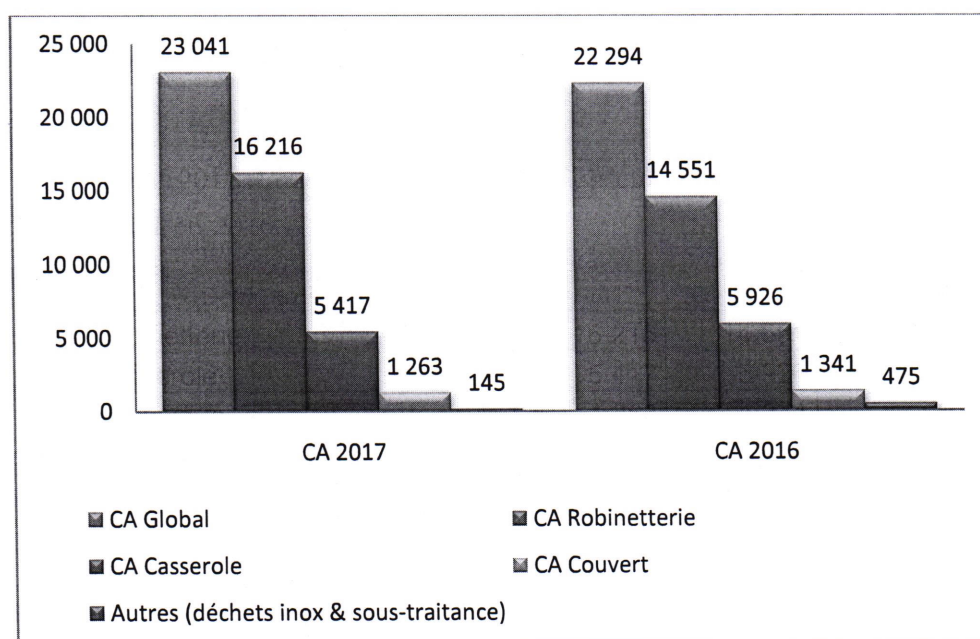


1.2. Les indicateurs d'activité :

1.2.1. Le Chiffre d'affaires net :

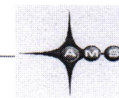
A la fin de l'année 2017, la société AMS a réalisé un chiffre d'affaires net de 23 041 mDT contre 22 294 mDT en 2016.

Désignation	CA 2017	CA 2016	Var° (%)
CA Robinetterie	16 216	14 551	11%
CA Casserole	5 417	5 926	-9%
CA Couvert	1 263	1 341	-6%
Autres (déchets inox & sous-traitance)	145	475	-69%
CA Global	23 041	22 294	3%



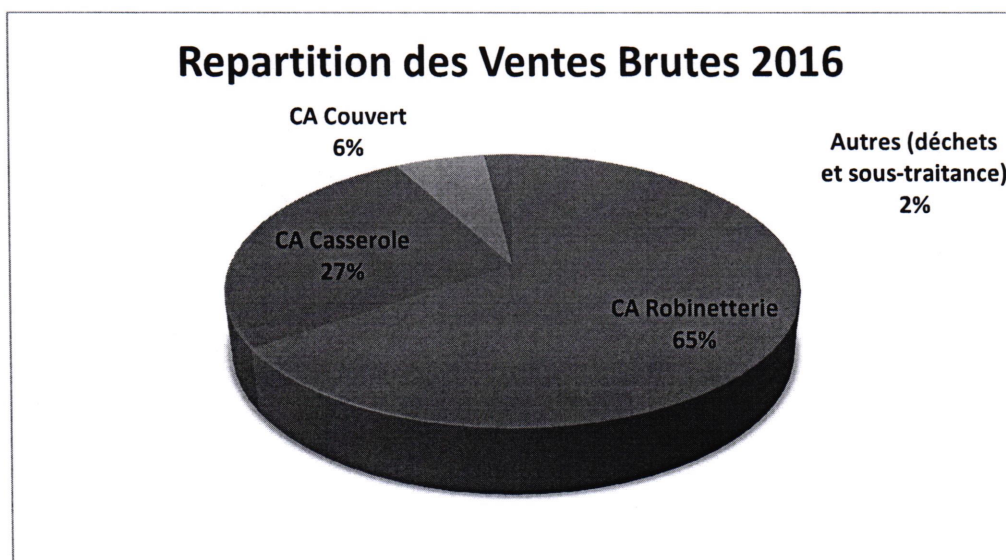
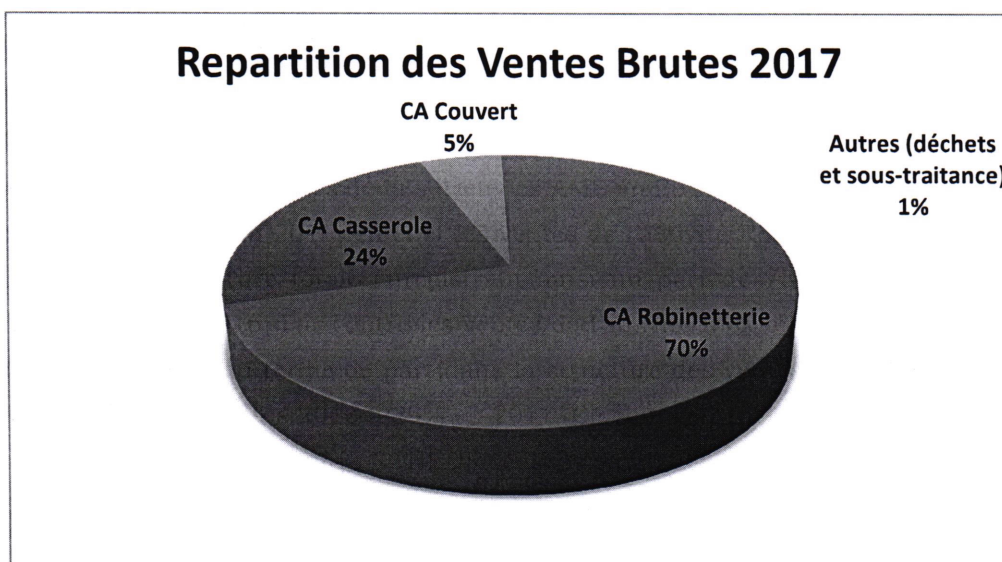
Le niveau réduit des ventes a été engendré principalement par :

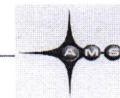
- ❖ La régression de la demande du marché influencée par la situation économique du pays et par la régression du marché de l'immobilier.
- ❖ La forte reprise du marché parallèle des produits provenant de la Turquie et de la Chine.
- ❖ La forte reprise de la commercialisation des produits contrefaits en provenance de la Chine.



➤ La structure des ventes brutes de la société les AMS en 2017 n'a pas enregistré un grand changement par rapport à 2016, en effet les ventes de l'activité Robinetterie ont grimpés de 5 points dans la structure totale enregistrant ainsi un part de 75% contre 71% dans la structure des ventes 2016. Par contre les ventes de l'activité Inox ont enregistrés une petite régression de 4 points en terme de part dans la structure des ventes 2017 passant de 33% dans la structure des ventes 2016 à 29% en 2017. Ce changement au niveau de la structure est dû principalement au marchés SONEDE réalisés en 2017.

➤ La répartition du chiffre d'affaires par activité entre 2017 et 2016 est la suivante :





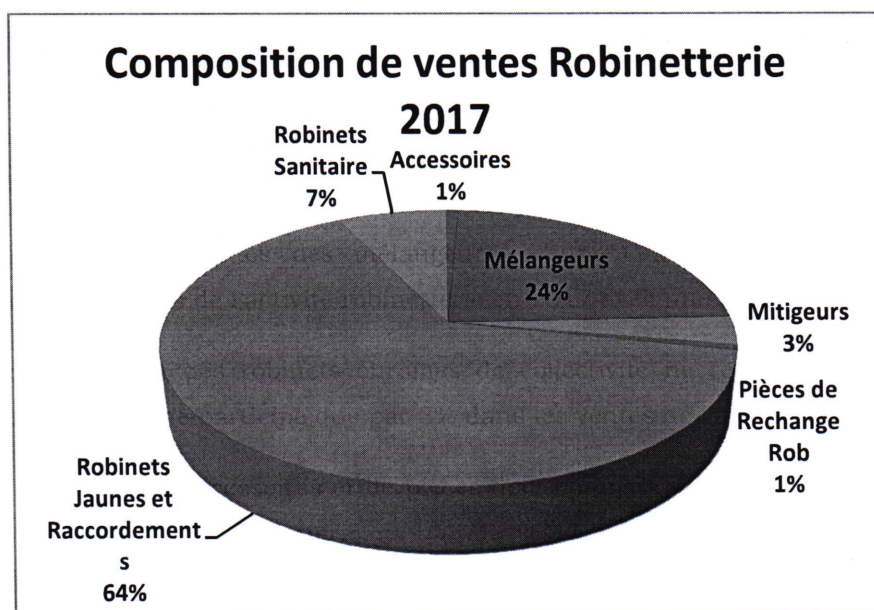
1.2.3. La composition des ventes par activité :

→ Pour l'activité Robinetterie, le segment robinets jaune et raccordement (y compris les articles des marchés SONEDE) représente 64% des revenus de l'activité occupant la première place caractérisé par les articles SONEDE (compteur d'eau et robinets de branchement).

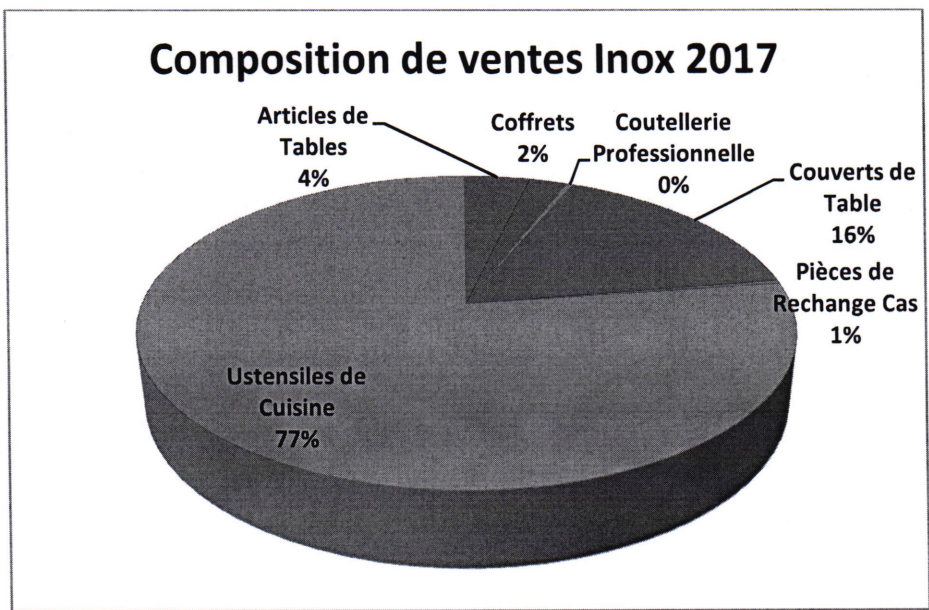
Ensuite on trouve les ventes des mélangeurs occupent la deuxième place dans la contribution aux revenus de l'activité robinetterie en 2017 avec une part de 24%.

Tandis que le segment des robinets chromés de collectivité ne représente que 7% et le segment des mitigeurs ne participe que par 3% dans les ventes de l'activité robinetterie.

Et enfin le segment des accessoires et de pièces de rechange représentent ensemble 2% de l'ensemble des ventes de la robinetterie.



→ Les revenus de l'activité Inox sont composés essentiellement des produits de la casserolierie (ustensiles de cuisine avec une part de 77% et les articles de table avec une part de 4%) qui génère 81% des revenus de cette activité. Alors que le segment des couverts de table ne participe qu'à hauteur de 19% des revenus de l'activité Inox dont 2% seulement la part du segment coffret.

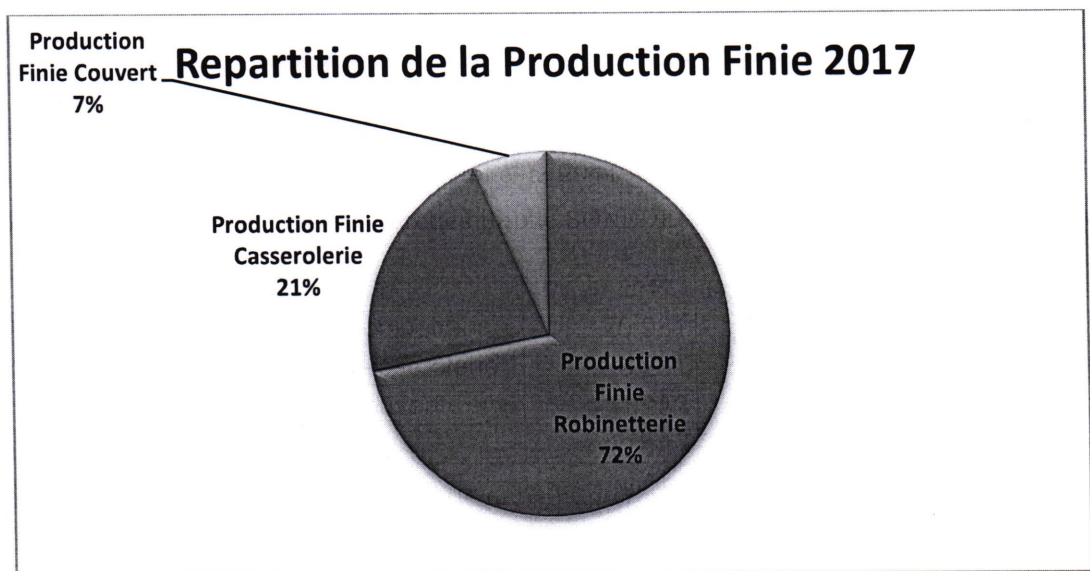


1.2.4. La production finie :

Pour l'année 2017, la valeur de la production finie s'est inscrite en hausse de 29% par rapport à l'année 2016. Elle s'est établie à 29 194 mDT contre 22 557 mDT en 2015 expliquée par la réalisation des marchés public SONEDE en 2017 :

Désignation	Prod° 2017	Prod° 2016	Evol°
Production Finie Robinetterie	20 961	15 718	33%
Production Finie Casserolerie	6 281	5 544	13%
Production Finie Couvert	1 952	1 295	51%
Production Finie Globale	29 194	22 557	29%

La contribution de l'activité Robinetterie dans la production finie est de 72%, alors que celle de l'activité Inox représente 28% :



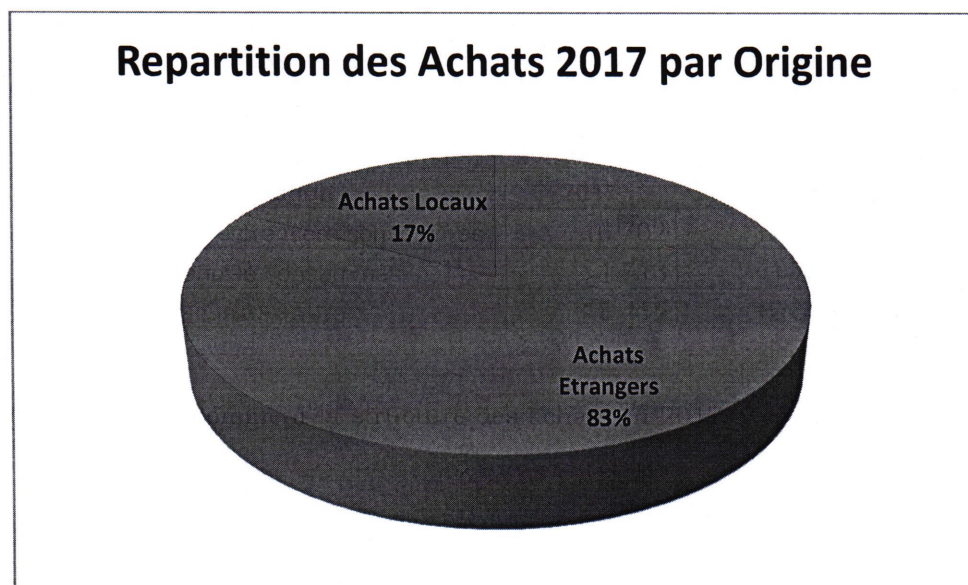


1.2.5. Les achats consommés :

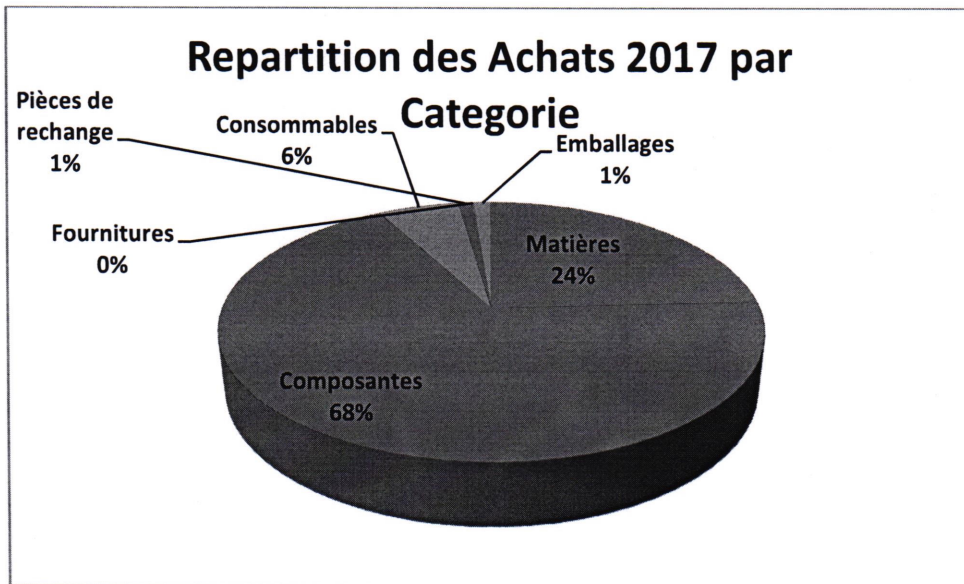
En 2017, les achats consommés se sont élevés à 18 415 mDT par rapport à 12 532 mDT en 2016, enregistrant ainsi une hausse de 47% dû principalement par l'augmentation du taux de change et de l'approvisionnement pour l'exécution des marchés SONEDE :

Désignation	2017	2016	Var (%)
Achats de matière première consommés	16 702	10 776	55%
Achats marchandise consommés	1 713	1 756	-2%
Total Achats Consommés	18 415	12 532	47%

Les achats étrangers dominent la structure des achats en 2017 avec 83% contre 17% pour les achats locaux.



Au niveau cette structure des achats on constate la dominance des achats de pièces composantes par 68% des achats globaux (cette dominance revient à la réalisation des marchés SONEDE), alors que la matière première occupe la deuxième place par 24% des achats globaux. Toutefois le 8% restant de la structure des achats 2017 a été allouée aux autres achats (consommables, pièces de rechange et fournitures).

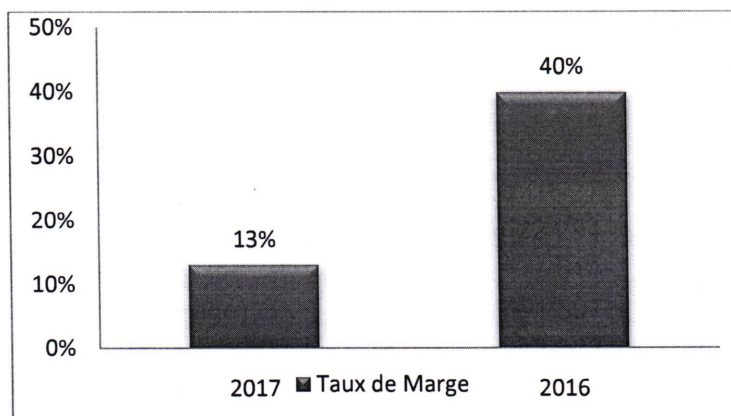


1.2.6. La marge sur achats consommés :

La marge brute à la clôture de 2017 a connu une dégradation de la marge sur achats consommés de 66% par rapport à celle de 2016. Ainsi, elle s'est inscrite à 2 973 mDT à la fin de l'année 2017 contre 8 869 mDT à la fin de l'année 2016. Cette dégradation de la marge est dû principalement à la réalisation des marchés SONEDE et à la dévaluation du dinar par rapport à la monnaie étrangère :

Désignation	2017	2016	Var°	(%)
Revenus	23 041	22 294	747	3%
Production Immobilisée	610	614	-4	-1%
Production Stockée (déstockage)	-2 263	-1 507	-756	50%
Achats Consommés	18 415	12 532	5 883	47%
Marge sur Achats Consommés	2 973	8 869	-5 896	-66%

Par conséquent, le taux de marge de l'année 2017 s'est abaissé de 27 points par rapport à celui de l'année 2016. Il est de l'ordre de 13% :





1.3. Les ratios financiers :

Les principaux ratios financiers comparés entre les années 2017 et 2016, se présentent ainsi :

Ratios de Rentabilité

Ratios de Rentabilité	2017	2016	Var°
Chiffre d'Affaires	23 040 916	22 293 790	3%
Résultat de l'exercice	-19 624 542	-9 802 465	-100%
Rentabilité Globale (RN/CA)	-85%	-44%	-41
Capacité d'Autofinancement	-14 165 097	-6 810 664	-108%
Rentabilité de l'Activité (CAF/CA)	-61%	-31%	-30
Poids des Charges Personnel (Frais P/CA)	35,1%	33,5%	1,6
Valeur Ajoutée	276 103	6 104 696	-95%

- L'activité de l'exercice 2017 a enregistré une perte de (-19,6 MDT) contre (-9,8 MDT) en 2016 suite à la baisse des revenus qui sont loin du seuil de rentabilité et l'augmentation des achats, des charges personnel et des charges financières.
- La rentabilité Globale de l'année 2017 est encore négative et a enregistré une baisse de 41 points par rapport à celle de l'exercice 2016.
- La capacité d'autofinancement de l'année 2017 est encore négative et a enregistré une régression de 108% par rapport à celle de l'exercice 2016.
- Le poids de charge personnel de l'année 2017 s'élève à 35%. il est encore élevé par rapport au seuil du secteur (max 15%) et aussi a enregistré une augmentation de 1,6 point par rapport au poids de l'exercice 2016.
- La valeur ajoutée de l'année 2017 est encore très faible et a enregistré une régression de 95% par rapport à celle de l'exercice 2016.

Ratios de l'équilibre financier

Ratios de Rentabilité	2017	2016	Var°
Fonds de Roulement (en DT)	-10 648 314	7 244 591	-247%
Besoins en Fonds de Roulement (en DT)	-6 364 260	11 444 639	-156%
Trésorerie Nette (en DT)	-4 284 055	-4 200 048	2%
FR/BFR	167%	63%	104
Emprunt et Dettes Financières (en DT)	38 860 364	34 400 727	13%
Solvabilité	-46,79%	0,09%	-47



- Tous les ratios et les indicateurs financiers sont alarmants suite au faible niveau du chiffre d'affaires et la régression du niveau de la capacité de financement et du cash flow générés par l'activité.

Ratios de Liquidité

Ratios de Rentabilité	2017	2016	Var° (Points)
Liquidité Générale	84%	141%	-57
Liquidité Réduite	12%	29%	-17
Liquidité Immédiate	7%	9%	-2

1.4. L'évolution des performances de la société au cours des 7 dernières années :

L'évolution des indicateurs d'activité (de gestion et bilanciers) de la société les Ateliers Mécaniques du Sahel sur les six dernières années se présentent ainsi :

Indicateurs de gestion :

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Revenus	23 793	25 219	31 339	27 450	27 501	25 360	22 294
<i>Local</i>	22 494	24 123	29 882	26 962	26 632	24 832	20 969
<i>Export</i>	1 299	1 096	1 457	488	869	528	1 324
Charges Financières nettes	2 464	2 748	3 108	3 312	3 242	3 314	4 376
Charges de personnel	6 149	6 636	6 792	7 298	7 707	7 187	7 475
Dotation aux amortissements et aux provisions	2 277	2 756	2 521	3 721	3 552	5 251	3 716
Résultat net	178	418	1 006	-4 026	-3 448	-9 345	-9 802

Indicateurs bilanciers :

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Investissement	5 302	2 633	2 742	2 224	1 754	1 370	808
Endettement	27 979	33 720	28 530	27 907	30 938	38 040	38 536
<i>Emprunts long terme</i>	9 038	8 346	9 389	7 396	8 138	5 624	16 796
<i>Endettement à court terme et Découverts</i>	18 941	25 374	19 141	20 417	22 800	32 416	21 741
Total bilan	38 647	49 097	54 160	57 653	55 776	58 464	50 929
Total Capitaux propres	3 093	3 569	14 553	16 876	13 519	3 952	48



1.5. Les événements importants survenus après la date de clôture de l'exercice :

☐ L'exécution du marché cadre avec la SONEDE dans sa deuxième année :

La notification d'exécution de la deuxième année du marché cadre avec la SONEDE portant sur la fourniture des articles de branchement eau pour une valeur minimale de 4 MDT. Ce marché a été remporté fin du premier semestre de l'année 2016.

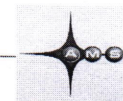
☐ L'exécution d'une commande supplémentaire du marché de 230 000 compteurs d'eau avec la SONEDE :

La notification d'exécution d'une commande supplémentaire de 20% du marché international avec la SONEDE portant sur la fourniture des 46 000 compteurs d'eau pour une valeur de 1.5 MDT. Comme stipule le marché qui a été remporté courant le deuxième semestre de l'année 2016.

1.6. Evolution prévisible et perspectives d'avenir :

Etant donné que la société a entamé un plan de restructuration financière et opérationnelle non encore achevé à la date de préparation de ce rapport, la présentation de l'évolution de l'activité de la société AMS sur les prochaines années va se limiter sur les indicateurs ci-dessous relatifs à l'année 2018 :

DESIGNATION	2018E
CHIFFRE D'AFFAIRES HT	33 193 546
ACHATS CONSOMMES	25 383 636
VARIATION DES STOCK PF ET ENCOURS	2 200 000
MARGE BRUTE	5 609 910
MARGE BRUTE/CA	22%
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	450 000
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	3 232 472
VALEUR AJOUTEE	2 827 437
VALEUR AJOUTEE/PRODUCTION	9%
FRAIS DE PERSONNEL	7 262 323
IMPÔTS ET TAXES	250 000
SUBVENTION D'EXPLOITATION	0
E.B.E	-4 684 885
EBE/CA	-14%



Les perspectives 2018 en matière de développement du chiffre d'affaires se résument comme suit :

- ✦ Marché SONEDE d'articles de branchement pour une valeur minimale de 4 MDT.
- ✦ Complément du Marché International SONEDE pour compteur d'eau de 1,5 MDT.
- ✦ Des efforts de prospection pour l'exportation sont multipliés et pourraient concrétiser des affaires avec des partenariats potentiels courant 2018 en Afrique subsaharienne (Burkina, Benin, Sénégal, Cameroun,...), en Algérie et au Maroc.
- ✦ Accompagné d'un plan de communication et de marketing national et international.

1.7. Activité en matière de recherches et développement :

Plusieurs projets de développement et de diversification de produits sont planifiés pour les deux années 2017 et 2018 :

Projets 2017 :

- ❖ Lancer de nouvelles séries de mitigeurs entrée de gamme (partiellement réalisé).
- ❖ Élargir la gamme des raccords pour tube multicouche (réalisé).
- ❖ Étoffer la palette des collecteurs (commercialisés au dernier trimestre).
- ❖ Lancer de nouvelles séries de Casseroleries avec des anses colorées (déjà commercialisé).
- ❖ La commercialisation du tube multicouche au nom des AMS (réalisé).
- ❖ Complément des anciennes gammes par l'évier vertical (réalisé).
- ❖ Amélioration de nos collecteurs déjà sur le marché (réalisé).

Projets 2018 :

- ❖ La sortie des nouvelles séries de mitigeurs (partiellement réalisé).
- ❖ La sortie de la gamme vannerie ; vannes à boisseau sphérique (partiellement réalisé).
- ❖ Lancement de la série économique 705 de couverts de table (réalisé).
- ❖ Complément série violette de couverts de table (partiellement réalisé).
- ❖ Lancement du collecteur 1 pousse avec accessoires (réalisé).
- ❖ Introduction de la gamme encastrée pour nos mitigeurs (encours).
- ❖ Développement d'un évier à ressort extensible et amovible (encours).
- ❖ Lancement du nouvel autocuiseur avec couvercle et anses colorées (encours).



2. PARTICIPATIONS :

Les différents titres de participations détenues par la société les AMS, au 31/12/2017, se détaillent ainsi :

Titre détenu	Nombre de titres	% de détention	Valeur brute	Provision	Valeur nette
AMS Europe	30 000	100,00%	554 400	554 400	-
Foire Internationale de Sousse	4 000		20 000	-	20 000
Skanès Palace	300		3 000	3 000	-
Hôtel L'oasis	131		1 310	1 310	-
Tunicode	3		3 000	-	3 000
Banque Tunisienne de Solidarité	200		2 000	-	2 000
TOTAL			583 710	558 710	25 000

3. ACTIONNARIAT :

3.1. Information sur la répartition du capital :

Le capital social de la société les Ateliers Mécaniques du Sahel s'élève au 31 décembre 2017 à 32 885 960 dinars, réparti en 6 577 192 actions de 5 dinars chacune.

Actionnaires	Nombre d'actions	% de détention
Groupe LOUKIL	4 271 448	64,94%
ETS LOUKIL & CIE	1 646 079	25,03%
LOUKIL INVESTMENT GROUP	2 346 564	35,68%
Mr BASSEM LOUKIL	151 740	2,31%
Mr WALID LOUKIL	77 673	1,18%
Mr MOHAMED LOUKIL	43 914	0,67%
LOUKILCOM TUNISIE	1 550	0,02%
MED EQUIPEMENT	775	0,01%
MEDCOM	775	0,01%
STE AURES AUTO AURES AUTO	1420	0,02%
TITRES AMS NON ATTRIBUES	958	0,01%
Investisseurs institutionnels	854 088	12,99%
ATD SICAR	268 279	4,08%
STB SICAR	198 311	3,02%
SIM SICAR	160 000	2,43%
T S P P	155 000	2,36%
SICAR INVEST	72 498	1,10%
Autres actionnaires	1 451 656	22,07%
Autres actionnaires	1 451 656	22,07%
TOTAL NOMBRE D'ACTIONS	6 577 192	100,00%
VALEUR NOMINALE	5	
CAPITAL	32 885 960	



3.2. Information sur les conditions d'accès à l'assemblée générale :

Les actionnaires sont réunis, chaque année, en Assemblée Générale dans les six mois qui suivent la clôture de l'exercice et ce suite à leur convocation par le Conseil d'Administration.

Toutefois, les assemblées générales peuvent être convoquées extraordinairement soit par le conseil d'administration soit par les commissaires en cas d'urgence.

L'accès aux assemblées générales est soumis aux conditions suivantes :

- Les titulaires d'actions libérées des versements exigibles peuvent seuls assister à l'Assemblée Générale sur justification de leur identité ou s'y faire représenter.
- Tout actionnaire peut être représenté à l'Assemblée Générale par toute autre personne actionnaire ou non de la société.
- La forme des pouvoirs et les lieux et délai de leur production sont déterminées par le conseil d'Administration.

4. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION :

4.1. Règles applicables à la nomination des membres du Conseil d'administration :

Les membres du Conseil d'Administration peuvent être soit des personnes physiques soit des personnes morales de droit privé ou public ;

La personne morale désignée en qualité de membre du conseil d'administration est tenue de nommer un représentant permanent qui est soumis aux mêmes conditions et obligations que s'il était administrateur en son nom propre. Le titre de représentant permanent d'une personne morale administratrice, n'est pas conditionné par la possession de la qualité d'actionnaire.

Le Président du Conseil d'Administration doit être une personne physique et actionnaire de la société et le conseil peut lui retirer à tout moment ses fonctions de président. En cas d'absence du président, le conseil désigne un président de séance.

Le conseil d'administration peut, entre deux Assemblées Générales, procéder à des nominations à titre provisoire et ce en cas de vacance d'un poste du Conseil d'Administration suite à un décès, une incapacité physique, une démission ou la survenance d'une incapacité juridique.

La composition du Conseil d'administration de la société les Ateliers Mécaniques du sahel est mentionnée dans le tableau suivant :



Membre du conseil d'administration	Qualité	Fin du mandat
Mr. Bassem LOUKIL	Président du conseil	AGO statuant sur l'exercice 2017
Mr. Walid LOUKIL	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2017
Société ETABLISSEMENTS M.LOUKIL & CIE	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2017
Mr Chokri MAMOGHLI	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2017
Mr. Youssef BEN ROMDHANE	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2017

4.2. Rôle de chaque organe d'administration et de direction :

4.2.1. Pouvoir du conseil d'administration

Le Conseil d'Administration a les pouvoirs les plus étendus pour agir au nom de la Société, faire et autoriser tous les actes et opérations relatifs à son objet et à son administration. Sa compétence s'étend à tous les actes non réservés à l'Assemblée Générale, par la loi et par les statuts de la société.

Le conseil d'administration :

- Représente la société vis-à-vis des tiers et de toutes administrations ;
- Statue sur toutes propositions à faire à l'Assemblée Générale des actionnaires et arrête l'ordre du jour ;
- Etablit les règlements intérieurs de la société et il crée des sièges administratifs, agence, bureau et succursales où il juge utile, il les déplace et supprime ;
- Demande et accepte toutes cessions, fait toutes soumissions, prend part à toute adjudication fournit tous cautionnement ;
- Donne, accepte, cède et résilie tous baux et locations avec ou sans promesse de vente, également, décide et réalise toutes acquisitions, toutes ventes et tous échange de tous biens et droit mobiliers et immobiliers ;
- Confère toutes garanties mobilières et immobilières, donne caution simple ou solidaire et avalise tous effets de commerce pour assurer le paiement des dettes contractés ;
- Fonde toutes sociétés tunisiennes ou étrangère ou concourt à leur fondation ;
- Souscrit, achète et cède toutes actions obligations, parts de fondateurs, parts d'internet et tous droits quelconques ;
- Exerce toutes actions judiciaires, représente la société dans toutes les opérations de faillite et de liquidation, adhère à tous règlement amiables et tous réglemement judiciaires ;
- Fait toutes remises de dettes, consent la transformation de créance en parts bénéficiaires, actions ou obligations ;
- Arrête les états de situation, les inventaires et les comptes qui doivent être soumis à l'Assemblée Générale des Actionnaires.



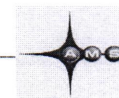
4.2.2. Pouvoir du Directeur Général :

Le Conseil d'Administration réuni en date du 19 juillet 2013 a accordé au Directeur Général, en vue de lui permettre la gestion de la société, les pouvoirs les plus étendus et notamment ceux de :

- Représente la société vis-à-vis des tiers et de toutes administrations ;
- Réalisation tous les actes et passer tous marché, traités et contrats nécessaires pour la réalisation de l'objet sociale ;
- Nommer et révoquer les agents et employés de la société et fixer leur rémunération ;
- Effectuer tous travaux d'installations et d'aménagement nécessaires au fonctionnement de la société ;
- Fixer et engager les dépenses générales d'administration, recevoir et payer toutes sommes ;
- Faire ouvrir à la société et faire fonctionner tous les comptes bancaires ou postaux et toutes opérations bancaires courantes.
- Souscrire, accepte, endosse et négocie tous chèques et effet de commerce ;
- Acheter, vendre, gérer tous biens meubles ;

Toutefois, le Directeur Général ne peut pas accomplir les actes suivants qu'après avoir obtenu l'autorisation préalable du conseil d'administration :

- Engager des opérations d'investissement et Contracter des emprunts bancaires ou conclure des contrats de leasing d'un montant excédant un Million de Dinars ;
- Acheter, vendre et échanger tous immeubles, fonds de commerce ou participations dans des sociétés cotées ou non en bourse eu nom et pour le compte de la société ;
- Constituer toutes garanties sur les actifs sociaux au profit des tiers.

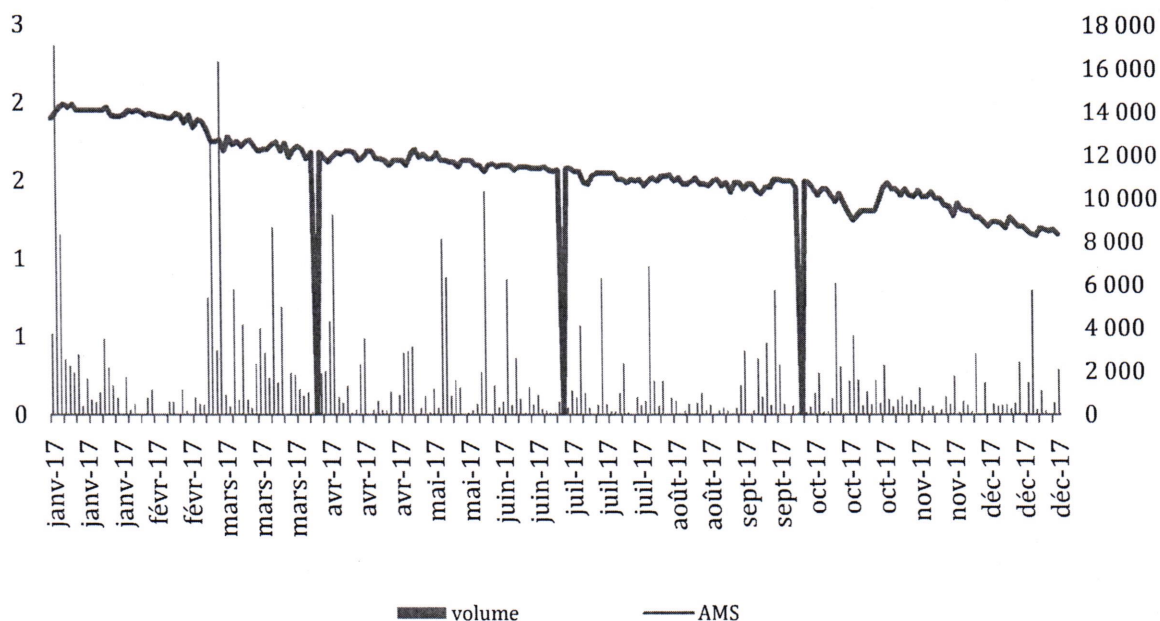


5. LE TITRE EN BOURSE :

Le tableau suivant illustre la position de quelques indicateurs boursiers pour 2017 :

Indicateurs boursiers	2017
Cours plus haut (DT)	2,020
Cours plus bas (DT)	1,150
Cours de clôture (DT)	1,160
Quantité Négociée	351 313
Nombre des Transactions	2 405
Capitaux Echangés	567 764

Le graphique ci-dessous illustre le comportement du titre AMS courant l'année 2017 :





6. AFFECTATION DES RESULTATS :

Le tableau d'évolution des capitaux propres au titre des trois derniers exercices se présente ainsi :

	Capital	Prime d'émission	Reserve légale	Reserve sp de recy	Reserve pour reinvest	Reserve a régime spéciale	Autres réserves	Modif ^e comptable	Résultat reporté	Subvention d'invest	Résultat de l'exercice	Total
Solde au 31/12/2014 après affectation	26 828 020	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	-615 246	-20 332 144	483 183	0	13 519 316
Résultat de l'exercice 2015									-9 344 892			-9 344 892
Augmentation												
Solde au 31/12/2015 avant affectation	26 828 020	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	-615 246	-20 332 144	260 829	0	13 296 962
Solde au 31/12/2015 après affectation	26 828 020	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109		-30 292 282	260 829	0	3 952 070
Augmentation du Capital	6 057 940											
Résultat de l'exercice 2016											-9 802 465	-9 802 465
Solde au 31/12/2016 avant affectation	32 885 960	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109		-30 292 282	101 312	-9 802 465	48 029
Solde au 31/12/2016 après affectation	32 885 960	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109		-40 094 747	101 312		48 029
Augmentation du Capital												
Résultat de l'exercice 2017											-19 624 542	-19 624 542
Solde au 31/12/2017 avant affectation	32 885 960	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109		-40 094 747	49 370	-19 624 542	-19 628 455



7. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES :

L'année 2017 a été clôturée avec un effectif de 422 employés contre 433 employés au 31 décembre 2016.

Libelle	Initial	Départ	Recrutement	Au 31-12-2017	Evolution en %
EFFECTIF 2017	433	12	01	422	- 2.54 %

Dans le cadre de la rationalisation des recrutements, l'effectif a été maintenu durant l'année 2017, il a été question d'exploiter au maximum les ressources existantes surtout avec la baisse d'activité.

La stratégie de gestion des ressources humaines était alors axée principalement sur :

- Le perfectionnement des ressources humaines permettant d'améliorer la pro-activité, la productivité et la qualité des produits.
- Le partage du savoir faire à tous les niveaux dans l'entreprise par l'augmentation de la polyvalence du personnel et le transfert des compétences des anciens employés aux jeunes.

C'est un travail contenu qui vise à combattre les événements comme les départs non prévus, l'absentéisme ... et tout autre événement qui peut perturber la production.

Objectifs et Axes de développement :

- ✓ Assurer l'implication, la motivation, la formation des ressources humaines et encourager les initiatives d'innovation et de développement.
- ✓ Travailler sur l'acquisition des compétences clés à travers les formations techniques internes et le transfert des expériences.
- ✓ Favoriser la polyvalence au niveau des réglages et conduite des machines de production.
- ✓ Renforcer l'engagement du personnel par le biais de la sensibilisation continue sur l'état économique du pays ainsi que l'état de l'entreprise et par le renforcement de l'appartenance à l'entreprise.
- ✓ Inciter à réviser scientifiquement les normes de production et pousser les responsables à contrôler la productivité de leurs subordonnés.
- ✓ Mettre un plan d'action pour faire face à l'absentéisme en coordination avec les responsables techniques.



Répartition de la Masse Salariale par Direction :

La masse salariale de l'année 2017 a augmenté de 8% par rapport à l'année 2016 passant de 7 475 mDT fin 2016 à 8 089 mDT à la clôture de l'année 2017. Cette évolution est due principalement aux augmentations légales de salaire et aux promotions interne au niveau des carrières du personnel :

Désignation	Masse Salariale 2017	Masse Salariale 2016	Var°	(%)
Achats & Gestion des Magasins	382	343	39	11%
Administration	1 473	1 381	92	7%
Qualité	376	320	55	17%
Commercial & Marketing	563	578	-15	-3%
Etude et Fabrication d'Outillages	522	468	54	11%
Maintenance	554	505	49	10%
Production	4 219	3 880	339	9%
Total Masse Salariale	8 089	7 475	614	8%

Ci-dessous une répartition de la masse salariale par Direction

