

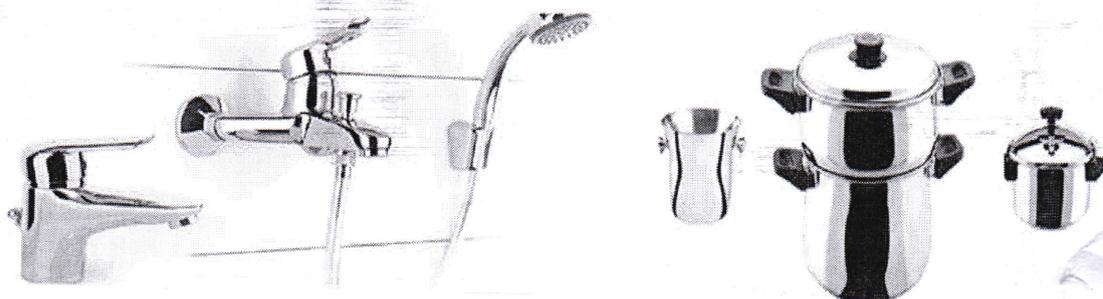
LES ATELIERS MECANIQUES DU SAHEL



Slah Ben Khofala

RAPPORT ANNUEL SUR LA GESTION

EXERCICE 2016



SOMMAIRE

SOMMAIRE

ACTIVITE ET RESULTATS	3
Exposé sur l'activité de la société	3
Les indicateurs d'activité	4
Le Chiffre d'affaires net	4
La répartition des ventes de la société entre locales et à l'exportation	6
La composition des ventes par activité	7
La production des produits finis	8
Les achats	9
La marge brute	10
Les ratios financiers	11
L'évolution des performances de la société au cours des 5 dernières années	13
Les événements importants survenus après la date de clôture de l'exercice	14
Evolution prévisible et perspectives d'avenir	14
Activité en matière de recherches et développement	15
PARTICIPATIONS	16
ACTIONNARIAT	16
Renseignements relatifs à la répartition du capital	16
Information sur les conditions d'accès à l'assemblée générale	17
ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION	17
Règles applicables à la nomination des membres du Conseil d'administration	17
Rôle de chaque organe d'administration et de direction	18
Pouvoir du conseil d'administration	18
Pouvoir du Directeur Général	19
LE TITRE EN BOURSE	19
AFFECTATION DES RESULTATS	21
Le tableau d'évolution des capitaux propres au titre des trois derniers exercices	21
GESTION DES RESSOURCES HUMAINES	22



1. ACTIVITE ET RESULTATS :

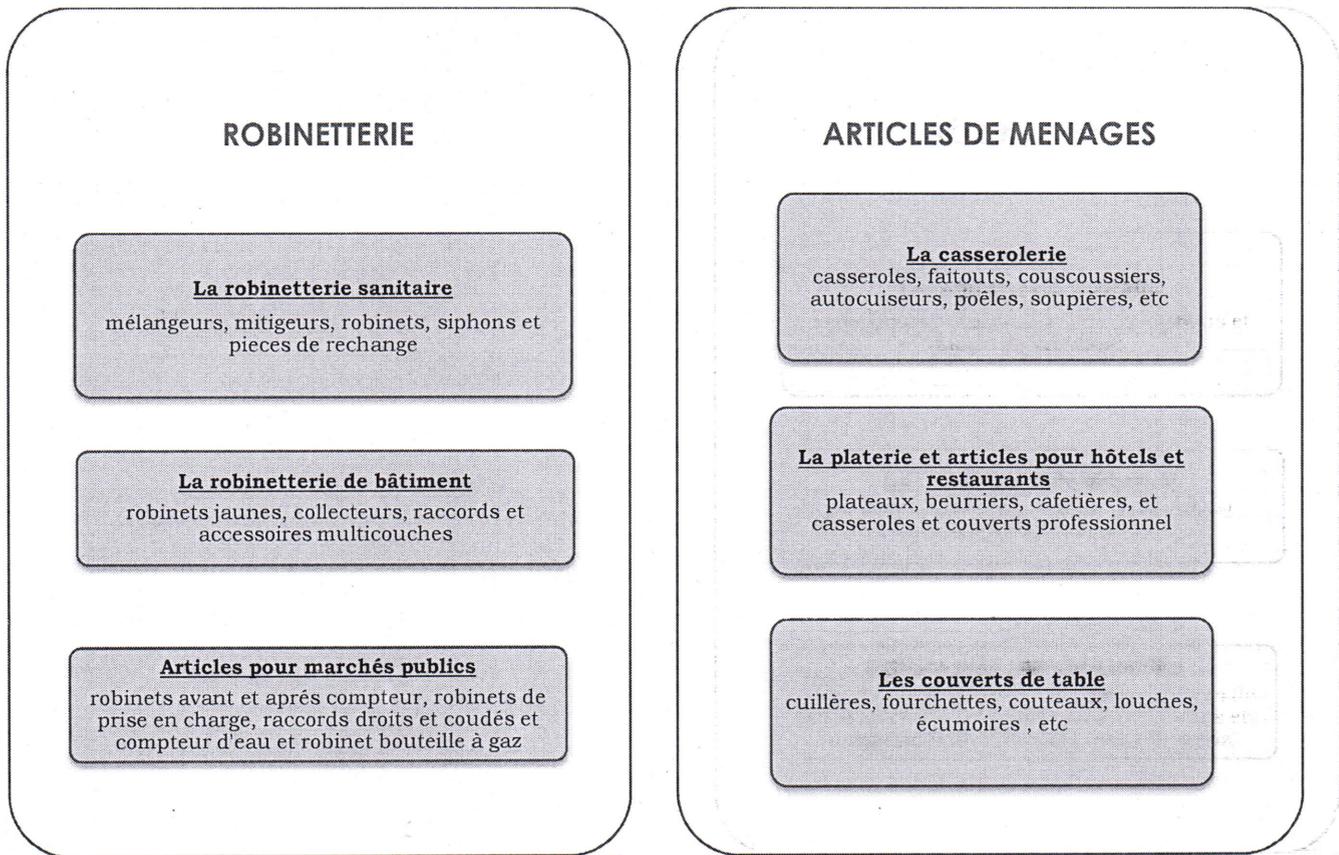
1.1. Exposé sur l'activité de la société :

Les Ateliers Mécaniques du Sahel, a été fondée en 1962 et reprise par Groupe LOUKIL en 2008. Son activité est la fabrication et la commercialisation de la robinetterie sanitaire, des articles de raccordement et branchement d'eau (robinets, mélangeurs, mitigeurs, raccords, compteurs,...) et des articles de ménage en inox 18/10 (ustensiles de cuisson, couverts de table, plateaux,...) et employant 433 salariés au 31 décembre 2016.

Le site de production de la société est établi à Sousse sur une superficie de 72 296 m² avec une surface couverte de 2 hectares.

En 2012, la société a réalisé une augmentation de capital par voie d'une opération d'Offre à Prix Ferme suite à sa demande d'admission sur le marché alternatif de la cote de la Bourse des Valeurs Mobilières de Tunis.

La société les Ateliers Mécaniques du Sahel présente pour sa clientèle, différentes séries en robinetterie que d'articles de ménages en inox 18/10.



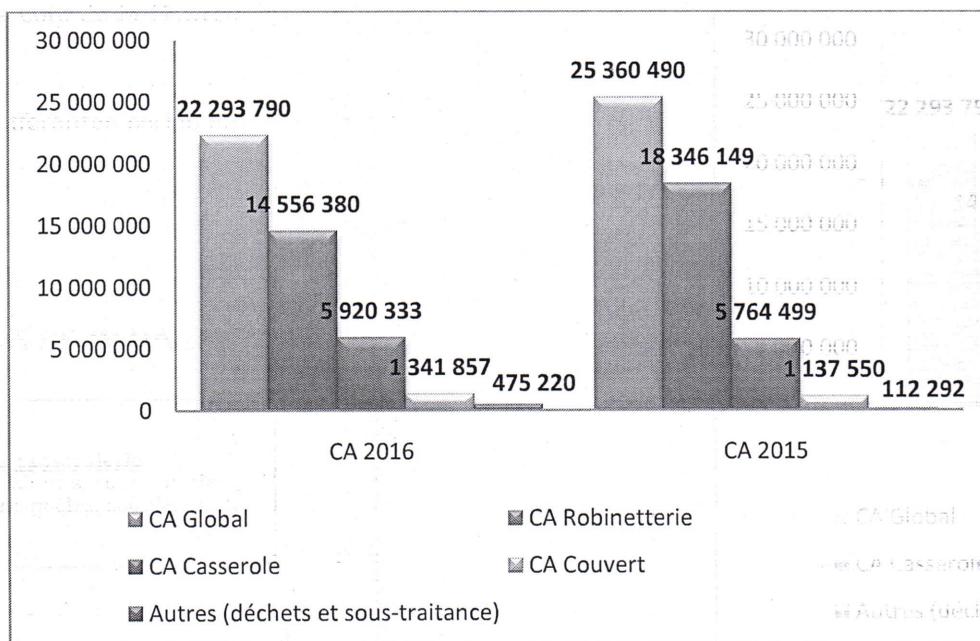


1.2. Les indicateurs d'activité :

1.2.1. Le Chiffre d'affaires net :

A la fin de l'année 2016, la société AMS a réalisé un chiffre d'affaires net de 22 294 mDT contre 25 360 mDT en 2015.

Désignation	CA 2016	CA 2015	Var° (%)
CA Robinetterie	14 556 380	18 346 149	-21%
CA Casserole	5 920 333	5 764 499	3%
CA Couvert	1 341 857	1 137 550	18%
Autres (déchets inox & sous-traitance)	475 220	112 292	323%
CA Global	22 293 790	25 360 490	-12%



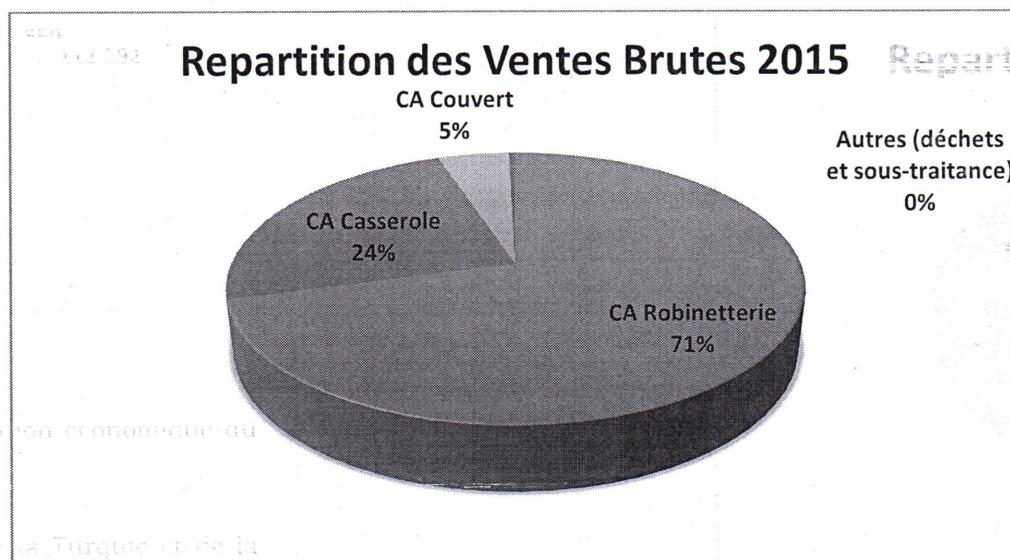
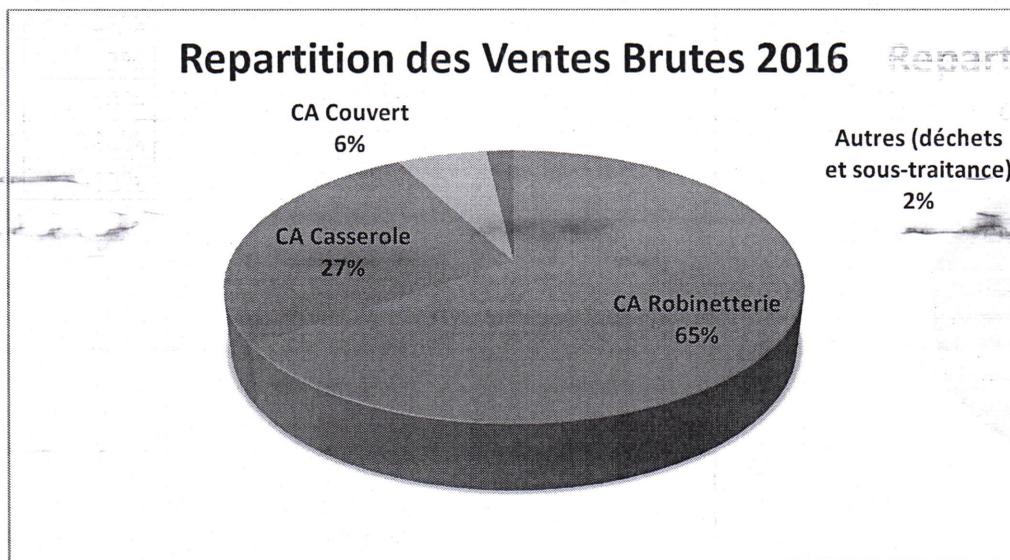
La baisse des ventes a été engendrée principalement par :

- ❖ La régression de la demande du marché influencée par la situation économique du pays et par la régression du marché de l'immobilier.
- ❖ La forte reprise du marché parallèle des produits provenant de la Chine.
- ❖ La forte reprise de la commercialisation des produits contrefaits en provenance de la Chine.
- ❖ Et le retard de notification des marchés publics (fin 2016 pour exécution en 2017).



La structure des ventes brutes de la société les AMS en 2016 a enregistré un changement par rapport à 2015, avec 65% des ventes totales attribuées à l'activité Robinetterie contre 71%, et 35% des ventes totales attribuées à l'activité Inox contre 29%. Ce changement au niveau de la structure est dû principalement au marché compteur d'eau réalisé en 2015.

La répartition du chiffre d'affaires par activité entre 2016 et 2015 est la suivante :





1.2.2. La répartition des ventes de la société entre locales et à l'exportation:

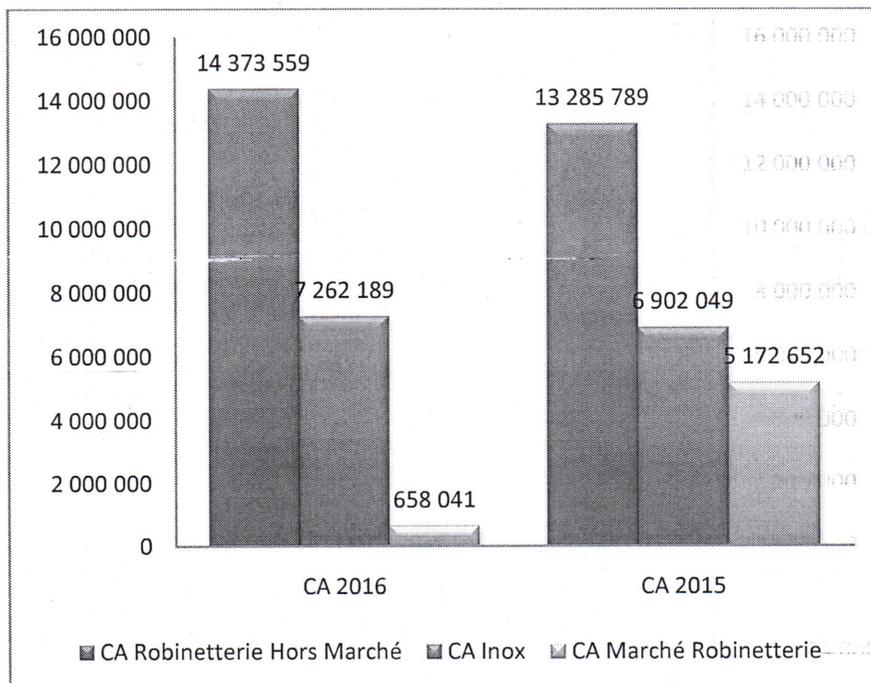
A fin 2016, les ventes locales de la société se sont élevées à 20 969 mDT, enregistrant ainsi une baisse de 16% par rapport aux réalisations de 2015.

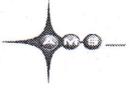
Alors que le chiffre d'affaires à l'export a atteint 1 324 mDT contre 529 mDT en 2015, marquant ainsi un saut de 151% :

Désignation	CA 2016	CA 2015	Var° (%)
CA Local	20 969 392	24 831 891	-16%
CA Export	1 324 398	528 599	151%
CA Global	22 293 790	25 360 490	-12%

Par activité, les ventes de robinetterie sanitaire et des articles de bâtiment en 2016 (hors marchés publics) ont atteint 14 374 mDT contre 13 286 mDT en 2015, soit une hausse de 8%. De même, les ventes en inox ont enregistré une augmentation de 5% passant de 6 902 mDT en 2015 à 7 262 mDT en 2016. Toutefois les ventes liées aux marchés publics ont passé de 5 173 mDT en 2015 à 658 mDT en 2016 enregistrant ainsi une baisse de 87% suite au retard de notification des marchés "SONEDE" :

Désignation	CA 2016	CA 2015	Var° (%)
CA Inox	7 262 189	6 902 049	5%
CA Robinetterie Hors Marché	14 373 559	13 285 789	8%
CA Marché Robinetterie	658 041	5 172 652	-87%
CA TOTAL	22 293 790	25 360 490	-12%





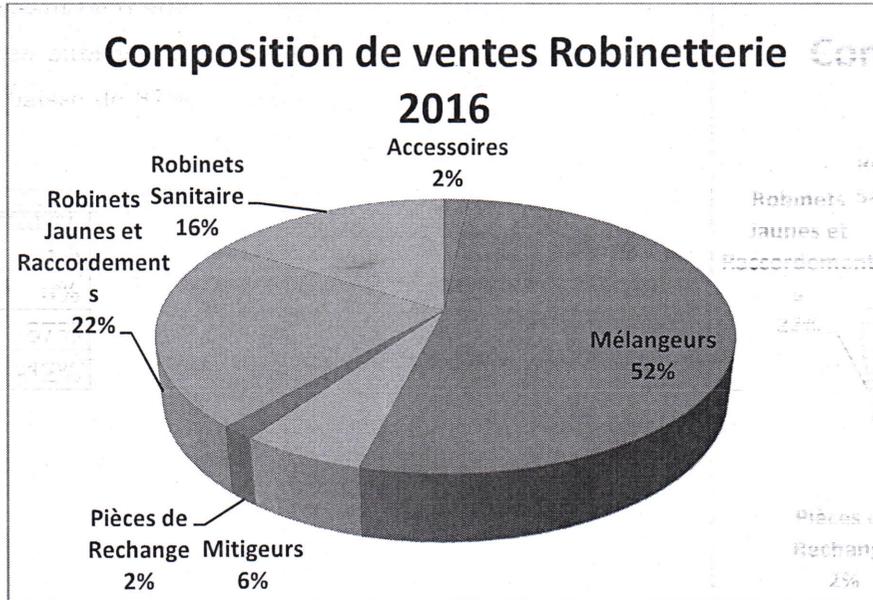
1.2.3. La composition des ventes par activité :

Pour l'activité Robinetterie, le segment mélangeurs représente 52% des revenus de l'activité occupant la première place caractérisé par la série Alyssa.

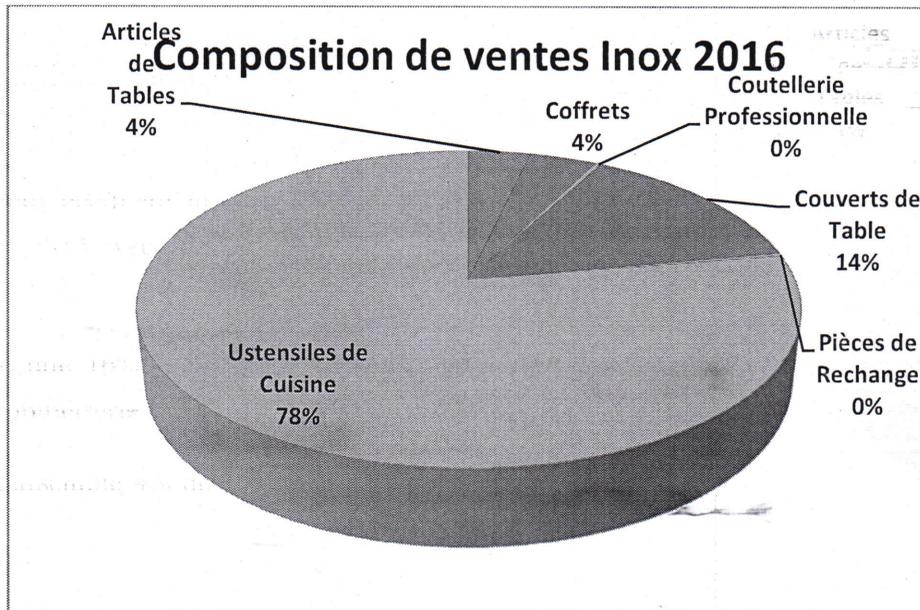
Alors que les ventes de la robinetterie jaune et des articles de branchement occupent la deuxième place dans la contribution aux revenus de l'activité robinetterie en 2016 avec une part de 22%.

Tandis que le segment des robinets chromés de collectivité ne représente que 16% et le segment des mitigeurs ne participe que par 6% dans les ventes de l'activité robinetterie.

Et enfin le segment des accessoires et de pièces de rechange représentent ensemble 4% de l'ensemble des ventes de la robinetterie.



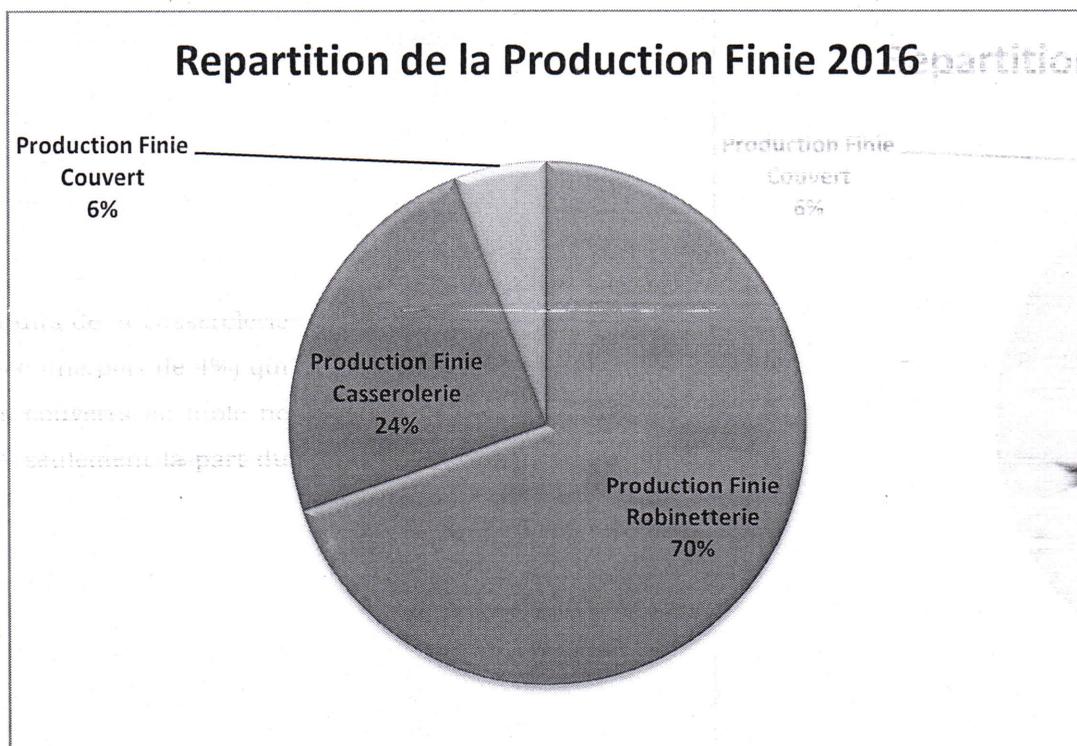
Les revenus de l'activité Inox sont composés essentiellement des produits de la casserolierie (ustensiles de cuisine avec une part de 78% et les articles de table avec une part de 4%) qui génère 82% des revenus de cette activité. Alors que le segment des couverts de table ne participe qu'à hauteur de 18% des revenus de l'activité Inox dont 4% seulement la part du segment coffret.



1.2.4. La production finie :

Pour l'année 2016, la valeur de la production finie s'est inscrite en baisse de 30% par rapport à l'année 2015. Elle s'est établie à 22 557 mDT contre 32 327 mDT en 2015 expliquée par l'absence du marché public SONEDE en 2015 et la sous-activité rencontrée en 2016.

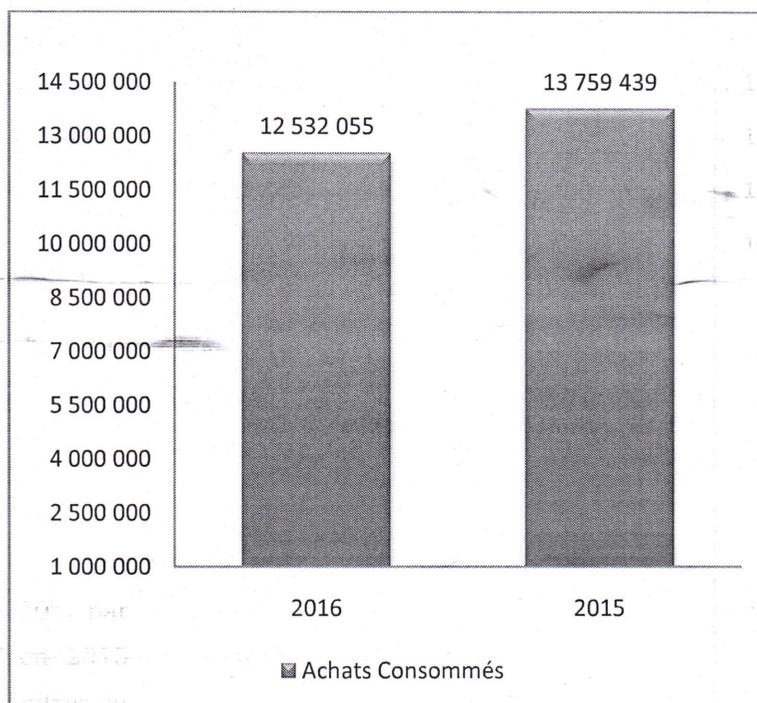
La contribution de l'activité Robinetterie dans la production finie est de 70%; alors que celle de l'activité Inox représente 30% :





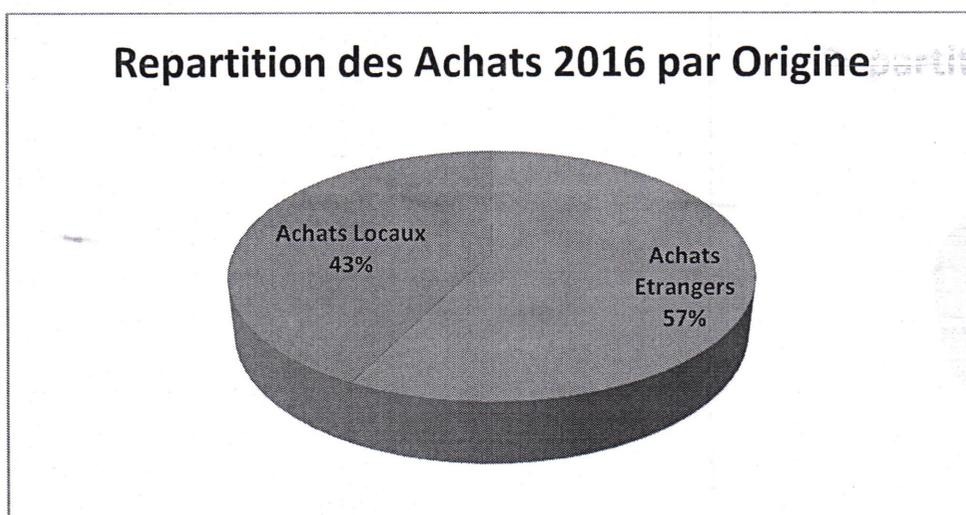
1.2.5. Les achats :

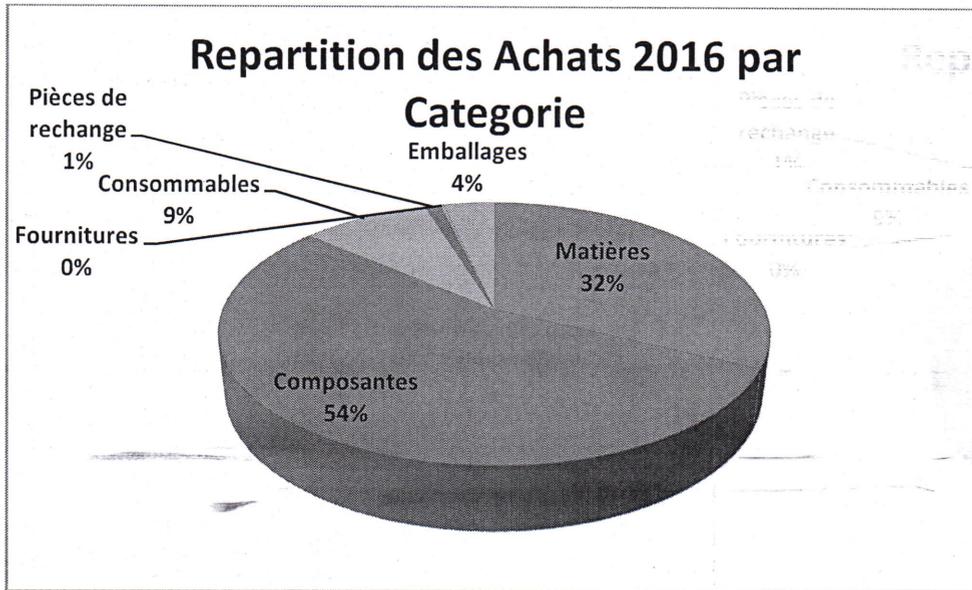
En 2016, les achats consommés se sont élevés à 12 532 mDT par rapport à 13 759 mDT en 2015, enregistrant ainsi une baisse de 9% :



Les achats étrangers composés des matières premières laiton, des pièces composantes, des matières premières consommables et des pièces de rechange, dominant la structure des achats en 2016 avec 57%. Alors que les achats locaux composés des matières premières inox, des pièces locales composantes, des emballages, des fournitures, des lubrifiants et des autres consommables ne représente que 43%.

Les graphiques suivants illustrent la répartition des achats par origine et par catégorie en 2016 :



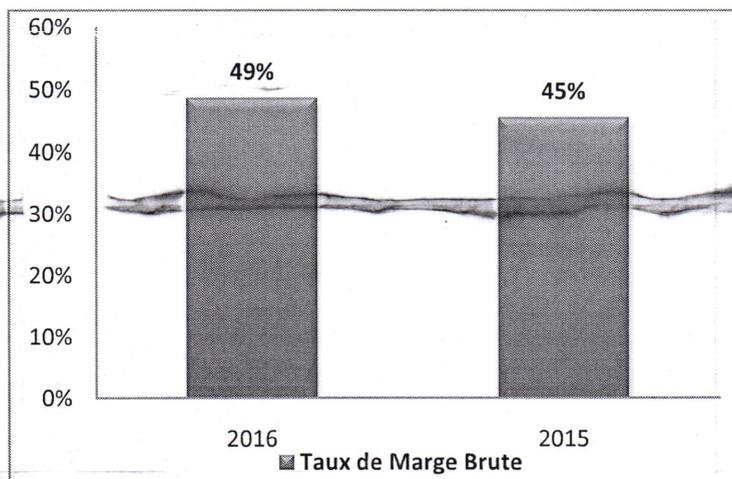


1.2.6. La marge brute :

La marge brute à la clôture de 2016 a connu une baisse de 3% par rapport à celle de 2015. Ainsi, elle s'est inscrite à 12 704 mDT à la fin de l'année 2016 contre 13 060 mDT à la fin de l'année 2015 :

Désignation	2016	2015	Var°	(%)
Revenu Brut (avant les réductions)	26 128 268	28 710 020	-2 581 753	-9%
Production Immobilisée	614 028	758 957	-144 928	-19%
Production Stockée (déstockage)	-1 506 508	-2 649 221	1 142 713	-43%
Achats Consommés	12 532 055	13 759 439	-1 227 385	-9%
Marge Brut	12 703 733	13 060 317	-356 583	-3%

Par ailleurs, le taux de marge brute de l'année 2016 s'est amélioré de 4 points par rapport à celui de l'année 2015. Il est de l'ordre de 49% :





1.3. Les ratios financiers :

Les principaux ratios financiers comparés entre les années 2015 et 2014, se présentent ainsi :

Ratios de Rentabilité

Ratios de Rentabilité	2016	2015
Résultat de l'exercice	-9 802 465	-9 344 892
Résultat Net/ Fonds propres	-20410%	-236%
EBE/ Total Bilan	-3%	-1%
Marge sur coût des matières / Revenus	57%	51%
Frais du personnel/ Revenus	34%	28%
Charges financières/ Revenus	20%	13%

- L'activité de l'exercice a enregistré une perte de 9,8 MDT suite à la baisse des revenus qui sont loin du seuil de rentabilité et l'augmentation des charges financières.
- Le ratio des frais personnel a augmenté de 6 point suite à la baisse des revenus et à l'augmentation des salaires.
- Le ratio des charges financières a augmenté de 7 point suite à la baisse des revenus et à l'augmentation des frais financiers.

Ratios de gestion

Ratios de gestion	2016	2015
Délai de recouvrement des créances clients	136 j	117 j
Délai de règlement des dettes fournisseurs	210 j	191 j

Le délai de recouvrement des créances clients est passé de 117 j en 2015 à 136 j en 2016 compte tenu des délais de règlement des marchés publics.

Compte tenu des pressions sur la trésorerie de la société, le délai de règlement des fournisseurs a connu un allongement passant de 191 j à 210 j.

Ratios de Structure

Structure des capitaux Propres et Passifs	2016	2015
FP	48 029	3 952 071
Total Bilan	50 929 078	58 464 106
Fonds Propres/ Total Bilan	0,09%	7%
Passifs Non Courant/ Total Bilan	34%	10%
Passifs Courants/ Total Bilan	23%	27%
Emprunts/ Fonds propres	34970%	142%



Compte tenu de la perte accusée à la fin de l'exercice, le niveau des fonds propres a connu une baisse importante ce qui a ramené le ratio de solvabilité (Capitaux Propres/ Total Bilan) de 7% en 2015 à 0,09% en 2016.

La part des passifs non courants dans le total du bilan est passée de 10% en 2015 à 34% en 2016 sous l'effet du reclassement d'une partie des emprunts en dettes à court terme. Par conséquent, la part des passifs courant dans le financement de la société est passée de 27% en 2015 à 23% en 2016.

Structure des Actifs	2016	2015
Actifs non courants/ Total Actifs	Actifs non courants 20%	Actifs non courants 22%
Actifs Courants / Total Actifs	Actifs courants 80%	Actifs courants 78%
Créances Clients / Total Actifs	Créances Clients 7%	Créances Clients 10%

La structure des actifs de la société a enregistré une légère régression entre 2016 et 2015.

Analyse de l'équilibre financier

Analyse de l'équilibre financier

Equilibre Financier	2016	2015
Fonds de Roulement (en DT)	7 244 591	-2 531 515
Besoins en Fonds de Roulement (en DT)	11 447 369	5 151 145
Trésorerie Nette	-4 202 778	-7 682 659
CAF	-6 187 526	-4 354 885
FR/BFR	FR/BFR 63%	-49%
CAF/Revenus	CAF/-28%	-17%
Emprunt/ CAF	Emprunt/-3	CAF -1

Ratios de Liquidité

Ratios de Liquidité

Ratios de Liquidité	2016	2015
Liquidité Générale	Liquidité Générale 141%	Liquidité Générale 113%
Liquidité Réduite	Liquidité Réduite 29%	Liquidité Réduite 27%
Liquidité Immédiate	Liquidité Immédiate 6%	Liquidité Immédiate 1%



1.4. L'évolution des performances de la société au cours des 6 dernières années :

L'évolution des indicateurs d'activité (de gestion et bilanciaux) de la société les Ateliers Mécaniques du Sahel sur les six dernières années se présentent ainsi :

Indicateurs de gestion :

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Revenus	23 793	25 219	31 339	27 450	27 501	25 360	22 294
<i>Local</i>	22 494	24 123	29 882	26 962	26 632	24 832	20 969
<i>Export</i>	1 299	1 096	1 457	488	869	528	1 324
Charges Financières nettes	2 464	2 748	3 108	3 312	3 242	3 314	4 376
Charges de personnel	6 149	6 636	6 792	7 298	7 707	7 187	7 475
Dotation aux amortissements et aux provisions	2 277	2 756	2 521	3 721	3 552	5 251	3 716
Résultat net	178	418	1 006	-4 026	-3 448	-9 345	-9 802

Indicateurs bilanciaux :

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Investissement	5 302	2 633	2 742	2 224	1 754	1 370	808
Endettement	27 979	33 720	28 530	27 907	30 938	38 040	38 536
<i>Emprunts long terme</i>	9 038	8 346	9 389	7 396	8 138	5 624	16 796
<i>Endettement à court terme et Découverts</i>	18 941	25 374	19 141	20 417	22 800	32 416	21 741
Total bilan	38 647	49 097	54 160	57 653	55 776	58 464	50 929
Total Capitaux propres	3 093	3 569	14 553	16 876	13 519	3 952	48



1.5. Les événements importants survenus après la date de clôture de l'exercice :

❑ L'exécution d'un marché cadre avec la SONEDE sur trois ans :

La notification d'exécution pour début 2017 d'un marché cadre avec la SONEDE portant sur la fourniture des articles de branchement eau sur trois ans pour une valeur minimale annuelle de 4 MDT. Ce marché a été remporté fin du premier semestre de l'année 2016.

❑ L'exécution d'un marché de 230 000 compteurs d'eau avec la SONEDE :

La notification d'exécution pour début 2017 d'un marché international avec la SONEDE portant sur la fourniture des 230 000 compteurs d'eau pour une valeur de 7,6 MDT. Ce marché a été remporté courant le deuxième semestre de l'année 2016.

1.6. Evolution prévisible et perspectives d'avenir :

L'évolution de l'activité de la société AMS sur les trois prochaines années se détaille ainsi :

En mille dinars	2017 E	2018 E	2019 E
Revenus	35 181	38 207	40 848
Autres produits d'exploitation	128	0	0
Production immobilisée	909	938	953
Total des produits d'exploitation	36 218	39 145	41 801
Variation des PF & des Encours	127	127	176
Achats de matières consommés	21 108	22 924	24 509
Charges de personnel	8 002	8 352	8 719
Dotations aux amortissements et aux provisions	2 599	2 500	1 600
Autres charges d'exploitation	3 289	3 572	3 819
Total des charges d'exploitation	35 125	37 475	38 823
Résultat d'exploitation	1 093	1 670	2 978
Charges financières nettes	3 555	2 433	2 405
Résultat des activités ordinaires avant impôt	-2 462	-763	573
Impôt sur les bénéfices	86	91	99
Résultat net de l'exercice	-2 548	-854	474

Les perspectives 2017 en matière de développement du chiffre d'affaires se résument comme suit :

- ✦ Marché Cadre SONEDE d'articles de branchement pour 4 MDT.
- ✦ Marché International SONEDE pour compteur d'eau de 7,6 MDT.
- ✦ Des efforts de prospection pour l'exportation sont multipliés et pourraient concrétiser des affaires avec des partenariats potentiels courant 2017 en Afrique subsaharienne (Burkina, Benin, Sénégal, Cameroun,...), en Algérie et au Maroc.
- ✦ Accompagné d'un plan de communication et de marketing national et international.



1.7. Activité en matière de recherches et développement :

Plusieurs projets de développement et de diversification de produits sont planifiés pour les deux années 2016 et 2017 :

Projets 2016 :

- ❖ Lancer de nouvelles séries de mitigeurs entrée de gamme (partiellement réalisé).
- ❖ Élargir la gamme des raccords pour tube multicouche (réalisé).
- ❖ Étoffer la palette des collecteurs (commercialisés au dernier trimestre).
- ❖ Lancer de nouvelles séries de Casseroles avec des anses colorées (déjà commercialisé).
- ❖ La commercialisation du tube multicouche au nom des AMS (réalisé).
- ❖ Complément des anciennes gammes par l'évier vertical (réalisé).
- ❖ Amélioration de nos collecteurs déjà sur le marché (réalisé).

Projets 2017 :

- ❖ La sortie des nouvelles séries de mitigeurs (partiellement réalisé).
- ❖ La sortie de la gamme vannerie ; vannes à boisseau sphérique (partiellement réalisé).
- ❖ Lancement de la série économique 705 de couverts de table (réalisé).
- ❖ Complément série violette de couverts de table (partiellement réalisé).
- ❖ Lancement du collecteur 1 pousse avec accessoires (réalisé).
- ❖ Introduction de la gamme encastrée pour nos mitigeurs (encours).
- ❖ Développement d'un évier à ressort extensible et amovible (encours).
- ❖ Lancement du nouvel autocuiseur avec couvercle et anses colorées (encours).



2. PARTICIPATIONS :

Les différents titres de participations détenues par la société les AMS, au 31/12/2016, se détaillent ainsi :

Titre détenu	Nombre de titres	% de détention	Valeur brute	Provision	Valeur nette
AMS Europe	30 000	100,00%	554 400	-	554 400
STB Invest	18 000		180 000	-	180 000
Foire Internationale de Sousse	4 000		20 000	-	20 000
Skanès Palace	300		3 000	3 000	-
Hôtel L'oasis	131		1 310	1 310	-
Tunicode	3		3 000	-	3 000
Banque Tunisienne de Solidarité	200		2 000	-	2 000
TOTAL			763 710	4 310	759 400

3. ACTIONNARIAT :

3.1. Information sur la répartition du capital :

Le capital social de la société les Ateliers Mécaniques du Sahel s'élève au 31 décembre 2016 à 32 885 960 dinars, réparti en 6 577 192 actions de 5 dinars chacune.

Actionnaires	Nombre d'actions	% de détention	Nombre d'actions	% de détention
Groupe LOUKIL	4 269 844	64,92%	4 269 844	64,92%
ETS LOUKIL & CIE	1 646 079	25,03%	1 646 079	25,03%
LOUKIL INVESTMENT GROUP	2 346 564	35,68%	2 346 564	35,68%
Mr BASSEM LOUKIL	151 740	2,31%	151 740	2,31%
Mr WALID LOUKIL	77 672	1,18%	77 672	1,18%
Mr MOHAMED LOUKIL	43 914	0,67%	43 914	0,67%
LOUKILCOM TUNISIE	1 550	0,02%	1 550	0,02%
MED EQUIPEMENT	775	0,01%	775	0,01%
MEDCOM	775	0,01%	775	0,01%
IMMOBILIERE DE CARTHAGE	775	0,01%	775	0,01%
Investisseurs institutionnels	854 086	12,99%	854 086	12,99%
ATD SICAR	268 278	4,08%	268 278	4,08%
STB SICAR	198 310	3,02%	198 310	3,02%
SIM SICAR	160 000	2,43%	160 000	2,43%
TSPP SICAR	155 000	2,36%	155 000	2,36%
SICAR INVEST	72 498	1,10%	72 498	1,10%
Autres actionnaires	1 453 262	22,10%	1 453 262	22,10%
Autres actionnaires	1 453 262	22,10%	1 453 262	22,10%
TOTAL NOMBRE D'ACTIONS	6 577 192	100,00%	6 577 192	100,00%
VALEUR NOMINALE	5		5	
CAPITAL	32 885 960		32 885 960	



3.2. Information sur les conditions d'accès à l'assemblée générale :

Les actionnaires sont réunis, chaque année, en Assemblée Générale dans les six mois qui suivent la clôture de l'exercice et ce suite à leur convocation par le Conseil d'Administration.

Toutefois, les assemblées générales peuvent être convoquées extraordinairement soit par le conseil d'administration soit par les commissaires en cas d'urgence.

L'accès aux assemblées générales est soumis aux conditions suivantes :

- Les titulaires d'actions libérées des versements exigibles peuvent seuls assister à l'Assemblée Générale sur justification de leur identité ou s'y faire représenter.
- Tout actionnaire peut être représenté à l'Assemblée Générale par toute autre personne actionnaire ou non de la société.
- La forme des pouvoirs et les lieux et délai de leur production sont déterminées par le conseil d'Administration.

4. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION :

4.1. Règles applicables à la nomination des membres du Conseil d'administration :

Les membres du Conseil d'Administration peuvent être soit des personnes physiques soit des personnes morales de droit privé ou public ;

La personne morale désignée en qualité de membre du conseil d'administration est tenue de nommer un représentant permanent qui est soumis aux mêmes conditions et obligations que s'il était administrateur en son nom propre. Le titre de représentant permanent d'une personne morale administratrice, n'est pas conditionné par la possession de la qualité d'actionnaire.

Le Président du Conseil d'Administration doit être une personne physique et actionnaire de la société et le conseil peut lui retirer à tout moment ses fonctions de président. En cas d'absence du président, le conseil désigne un président de séance.

Le conseil d'administration peut, entre deux Assemblées Générales, procéder à des nominations à titre provisoire et ce en cas de vacance d'un poste du Conseil d'Administration suite à un décès, une incapacité physique, une démission ou la survenance d'une incapacité juridique.

La composition du Conseil d'administration de la société les Ateliers Mécaniques du Sahel est mentionnée dans le tableau suivant :



Membre du conseil d'administration	Qualité	Fin du mandat
Mr. Bassem LOUKIL	Président du conseil	AGO statuant sur l'exercice 2017
Mr. Walid LOUKIL	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2017
Société ETABLISSEMENTS M.LOUKIL & CIE	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2017
Mr Chokri MAMOGHLI	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2017
Mr. Youssef BEN ROMDHANE	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2017

4.2. Rôle de chaque organe d'administration et de direction :

4.2.1. Pouvoir du conseil d'administration

Le Conseil d'Administration a les pouvoirs les plus étendus pour agir au nom de la Société, faire et autoriser tous les actes et opérations relatifs à son objet et à son administration. Sa compétence s'étend à tous les actes non réservés à l'Assemblée Générale, par la loi et par les statuts de la société.

Le conseil d'administration :

- Représente la société vis-à-vis des tiers et de toutes administrations ;
- Statue sur toutes propositions à faire à l'Assemblée Générale des actionnaires et arrête l'ordre du jour ;
- Etablit les règlements intérieurs de la société et il crée des sièges administratifs, agence, bureau et succursales où il juge utile, il les déplace et supprime ;
- Demande et accepte toutes cessions, fait toutes soumissions, prend part à toute adjudication fournit tous cautionnement ;
- Donne, accepte, cède et résilie tous baux et locations avec ou sans promesse de vente, également, décide et réalise toutes acquisitions, toutes ventes et tous échange de tous biens et droit mobiliers et immobiliers ;
- Confère toutes garanties mobilières et immobilières, donne caution simple ou solidaire et avalise tous effets de commerce pour assurer le paiement des dettes contractés ;
- Fonde toutes sociétés tunisiennes ou étrangère ou concourt à leur fondation ;
- Souscrit, achète et cède toutes actions obligations, parts de fondateurs, parts d'internet et tous droits quelconques ;
- Exerce toutes actions judiciaires, représente la société dans toutes les opérations de faillite et de liquidation, adhère à tous règlement amiables et tous règlement judiciaires ;
- Fait toutes remises de dettes, consent la transformation de créance en parts bénéficiaires, actions ou obligations ;
- Arrête les états de situation, les inventaires et les comptes qui doivent être soumis à l'Assemblée Générale des Actionnaires.



4.2.2. Pouvoir du Directeur Général :

Le Conseil d'Administration réuni en date du 19 juillet 2013 a accordé au Directeur Général, en vue de lui permettre la gestion de la société, les pouvoirs les plus étendus et notamment ceux de :

- Représente la société vis-à-vis des tiers et de toutes administrations ;
- Réaliser tous les actes et passer tous marchés, traités et contrats nécessaires pour la réalisation de l'objet sociale ;
- Nommer et révoquer les agents et employés de la société et fixer leur rémunération ;
- Effectuer tous travaux d'installations et d'aménagement nécessaires au fonctionnement de la société ;
- Fixer et engager les dépenses générales d'administration, recevoir et payer toutes sommes ;
- Faire ouvrir à la société et faire fonctionner tous les comptes bancaires ou postaux et toutes opérations bancaires courantes.
- Souscrire, accepte, endosse et négocie tous chèques et effet de commerce ;
- Acheter, vendre, gérer tous biens meubles ;

Toutefois, le Directeur Général ne peut pas accomplir les actes suivants qu'après avoir obtenu l'autorisation préalable du conseil d'administration :

- Engager des opérations d'investissement et Contracter des emprunts bancaires ou conclure des contrats de leasing d'un montant excédant un Million de Dinars ;
- Acheter, vendre et échanger tous immeubles, fonds de commerce ou participations dans des sociétés cotées ou non en bourse eu nom et pour le compte de la société ;
- Constituer toutes garanties sur les actifs sociaux au profit des tiers.

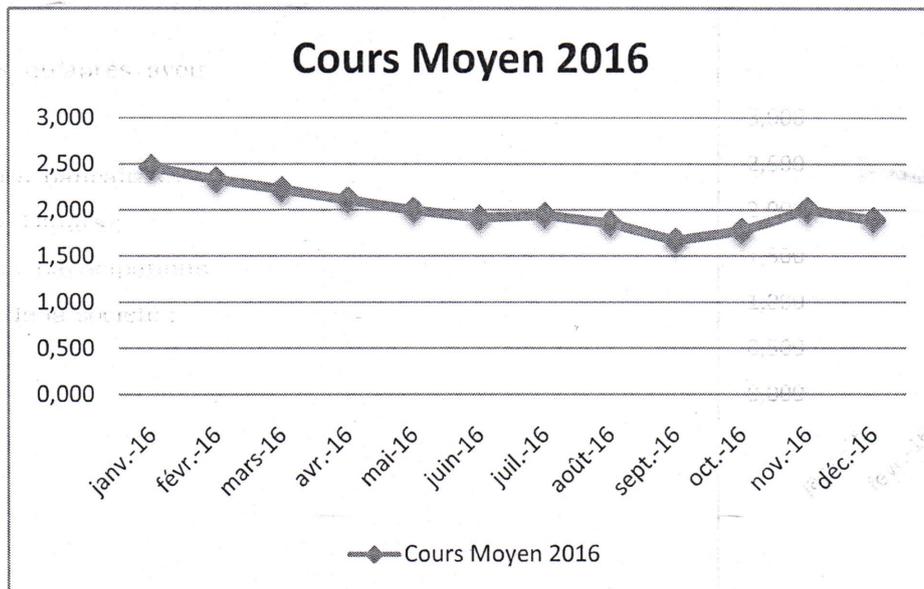


5. LE TITRE EN BOURSE :

Le tableau suivant illustre la position de quelques indicateurs boursiers pour 2016 :

Indicateurs boursiers	2016
Cours plus haut (DT)	2,870
Cours plus bas (DT)	1,420
Cours de clôture (DT)	1,880
Quantité Négociée	1 236 738
Nombre des Transactions	6 546
Capitaux Echangés	2 573 860

Le graphique ci-dessous illustre le comportement du titre AMS courant l'année 2016 :





6. AFFECTATION DES RESULTATS :

Le tableau d'évolution des capitaux propres au titre des trois derniers exercices se présente ainsi :

	Capital	Prime d'émission	Reserve légale	Reserve sp de reev	Reserve pour reinvest	Reserve a régime spéciale	Autres réserves	Modif ^e comptable	Résultat reporté	Subvention d'invest	Résultat de l'exercice	Total
Solde au 31/12/2011 avant affectation	12 308 400	1 163 500	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	-615 246	-14 280 716	121 688	417 848	3 569 157
Affectation de résultat									417 848		-417 848	0
Dividende distribués												0
Solde au 31/12/2011 après affectation	12 308 400	1 163 500	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	-615 246	-13 862 868	121 688	0	3 569 157
Résultat de l'exercice 2012											1 005 504	1 005 504
Augmentation	5 000 000	5 000 000										10 000 000
Solde au 31/12/2012 avant affectation	17 308 400	6 163 500	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	-615 246	-13 862 868	99 937	1 005 504	14 552 910
Affectation de résultat									1 005 504		-1 005 504	0
Dividende distribués												0
Solde au 31/12/2012 après affectation	17 308 400	6 163 500	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	-615 246	-12 857 364	99 937	0	14 552 910
Résultat de l'exercice 2013											-4 026 465	-4 026 465
Augmentation	9 519 620	-3 461 680										
Solde au 31/12/2013 avant affectation	26 828 020	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	-615 246	-12 857 364	392 368	-4 026 465	16 876 816
Affectation de résultat									-4 026 465		4 026 465	0
Dividende distribués												0
Solde au 31/12/2013 après affectation	26 828 020	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	-615 246	-16 883 829	392 368	0	16 876 816
Résultat de l'exercice 2014											-3 448 315	-3 448 315
Augmentation												
Solde au 31/12/2014 avant affectation	26 828 020	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	-615 246	-16 883 829	483 183	-3 448 315	13 519 316
Affectation de résultat									-3 448 315		3 448 315	0
Dividende distribués												0



Solde au 31/12/2014 après affectation	26 828 020	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	-615 246	-20 332 144	483 183	2 014 042	13 519 316
Résultat de l'exercice 2015									-9 344 892			-9 344 892
Augmentation												
Solde au 31/12/2015 avant affectation	26 828 020	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	-615 246	-29 677 036	260 829	2 014 042	3 952 070
Augmentation du Capital	6 057 940											
Résultat de l'exercice 2016											-9 802 465	-9 802 465
Solde au 31/12/2015 avant affectation	32 885 960	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	-615 246	-29 677 036	101 312	-9 802 465	148 029

7. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES :

L'année 2016 a été clôturée avec un effectif de 433 employés contre 446 employés au 31 décembre 2015.

Libelle	Initial	Départs	Recrutements	Au 31-12-2016	Evolution en %
EFFECTIF 2016	446	20	07	433	- 3 %

Après avoir réduit son effectif de plus de 15% en 2015 par une action d'assainissement, la société « AMS » s'est engagée en 2016 à maintenir son effectif par la rationalisation des recrutements et le recours à d'autres moyens et techniques pour satisfaire les besoins en compétences.

Avec un effectif jeune, une moyenne d'âge de 34 ans contre 45 ans en 2008 (année de l'acquisition de l'entreprise), le travail sur La polyvalence du personnel était la solution pour répondre aux besoins des services de la production.

C'est un travail contenu qui vise à combattre les événements comme les départs non prévus, l'absentéisme ... et tout autre événement qui peut perturber la production.

Evénements et faits marquants :

- Départ de 20 employés pour des raisons divers (Retraite, démission, licenciement)
- Recrutement de 7 employés (commercial, marketing, production...) dans le cadre du renforcement de l'équipe.



Objectifs et Axes de développement :

- Renforcer l'engagement du personnel par le biais de la sensibilisation continue sur l'état économique du pays ainsi que l'état de l'entreprise et par le renforcement de l'appartenance à l'entreprise.
- Partager avec les employés les soucis de la concurrence.
- Inciter à réviser scientifiquement les normes de production et pousser les responsables à contrôler la productivité de leurs subordonnés.
- Mettre un plan d'action pour faire face à l'absentéisme en coordination avec les responsables techniques.
- Favoriser la polyvalence du personnel aux postes de travail.
