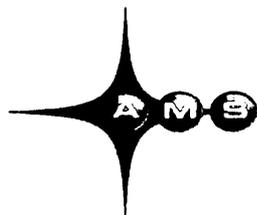


LES ATELIERS MECANIQUES DU SAHEL



RAPPORT ANNUEL SUR LA GESTION

EXERCICE 2015



SOMMAIRE

ACTIVITE ET RESULTATS	3
Exposé sur l'activité de la société	3
Les indicateurs d'activité	4
Le Chiffre d'affaires net	4
La répartition des ventes de la société entre locales et à l'exportation	5
La composition des ventes par activité	6
La production des produits finis	7
Les achats	8
La marge sur achats	9
Les ratios financiers	10
L'évolution des performances de la société au cours des 5 dernières années	12
Les événements importants survenus après la date de clôture de l'exercice	13
Evolution prévisible et perspectives d'avenir	14
Activité en matière de recherches et développement	15
PARTICIPATIONS	15
ACTIONNARIAT	16
Renseignements relatifs à la répartition du capital	16
Information sur les conditions d'accès à l'assemblée générale	16
ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION	17
Règles applicables à la nomination des membres du Conseil d'administration	17
Rôle de chaque organe d'administration et de direction	18
Pouvoir du conseil d'administration	18
Pouvoir du Directeur Général	18
LE TITRE EN BOURSE	19
AFFECTATION DES RESULTATS	20
Le tableau d'évolution des capitaux propres au titre des trois derniers exercices	20
GESTION DES RESSOURCES HUMAINES	21



1. ACTIVITE ET RESULTATS :

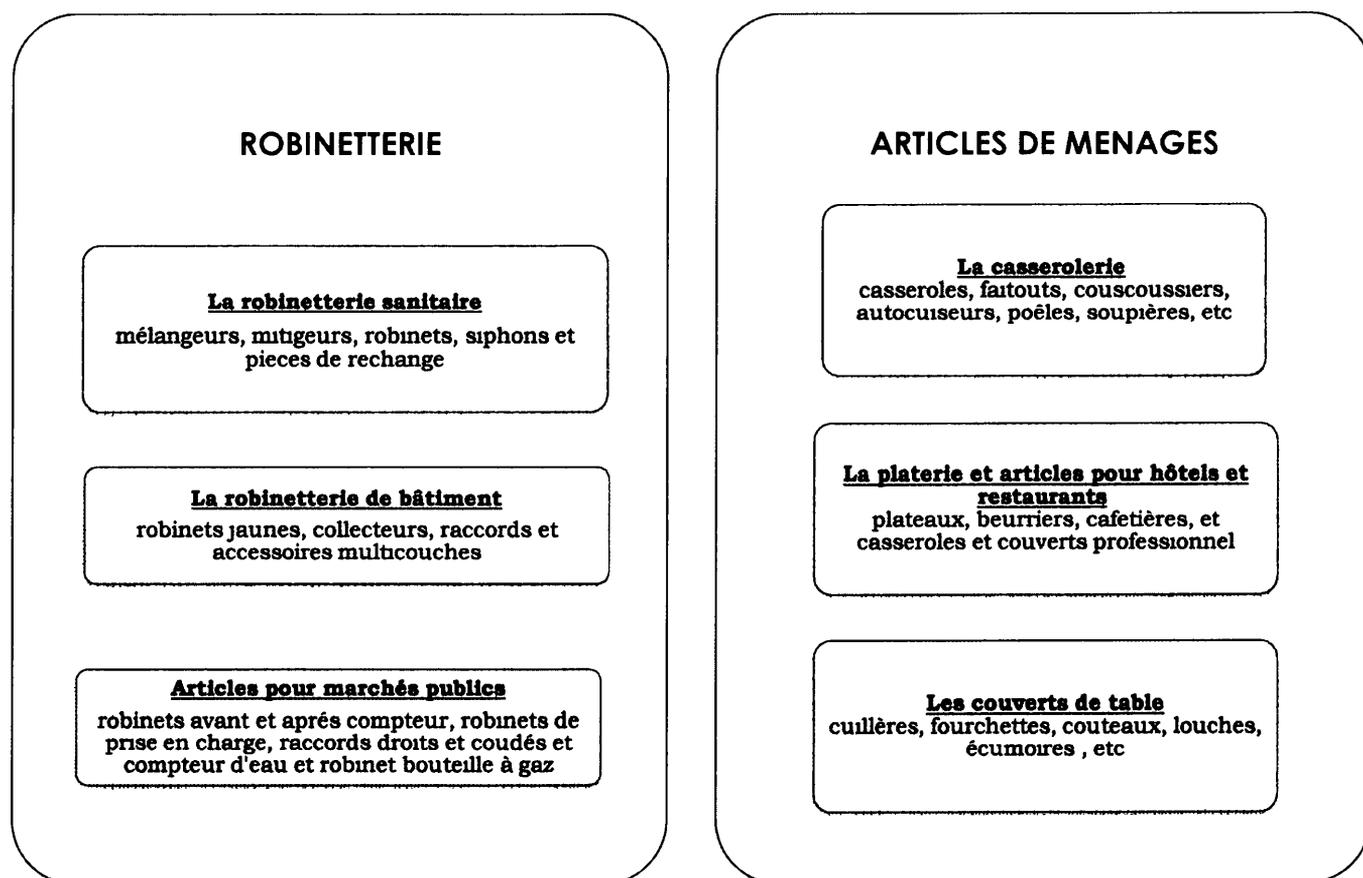
1.1. Exposé sur l'activité de la société :

Les Ateliers Mécaniques du Sahel, a été fondée en 1962 et reprise par Groupe LOUKIL en 2008. Son activité est la fabrication et la commercialisation de la robinetterie sanitaire, des articles de raccordement et branchement d'eau (robinets, mélangeurs, mitigeurs, raccords, compteurs,...) et des articles de ménage en inox 18/10 (ustensiles de cuisson, couverts de table, plateaux,) et employant au 31 décembre 2015, 446 salariés.

Le site de production de la société est établi à Sousse sur une superficie de 72 296 m² avec une surface couverte de 2 hectares.

En 2012, la société a réalisé une augmentation de capital par voie d'une opération d'Offre à Prix Ferme suite à sa demande d'admission sur le marché alternatif de la cote de la Bourse des Valeurs Mobilières de Tunis.

La société les Ateliers Mécaniques du Sahel présente pour sa clientèle, différentes séries en robinetterie que d'articles de ménages en inox 18/10.



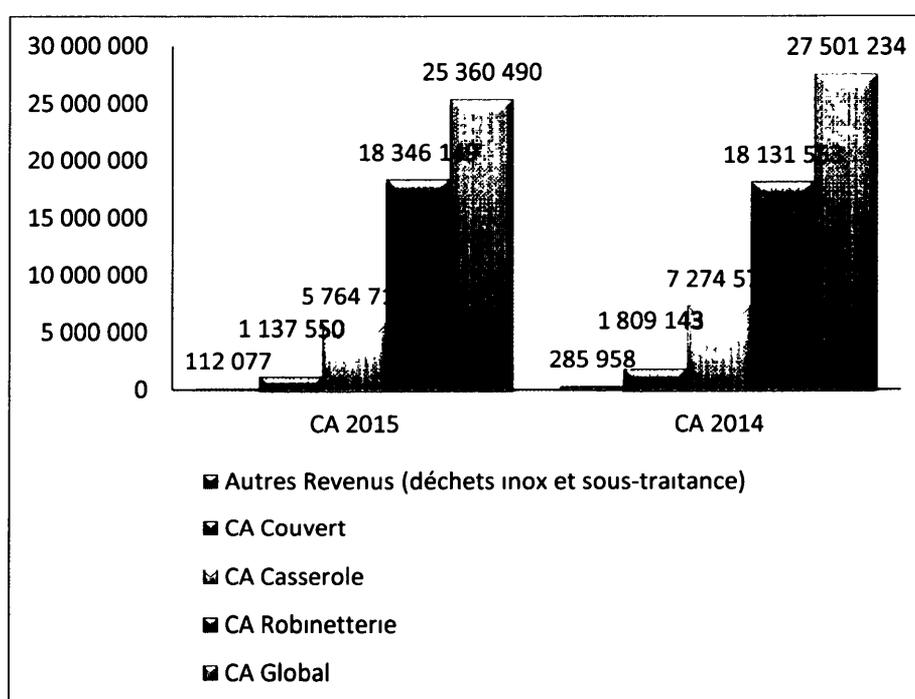


1.2. Les indicateurs d'activité :

1.2.1. Le Chiffre d'affaires net :

A la fin de l'année 2015, la société AMS a réalisé un chiffre d'affaires net de 25 360 mDT contre 27 501 mDT en 2014.

Désignation	CA 2015	CA 2014
CA Robinetterie	18 346 149	18 131 553
CA Casserole	5 764 715	7 274 579
CA Couvert	1 137 550	1 809 143
Autres Revenus (déchets inox et sous-traitance)	112 077	285 958
CA Global	25 360 490	27 501 234



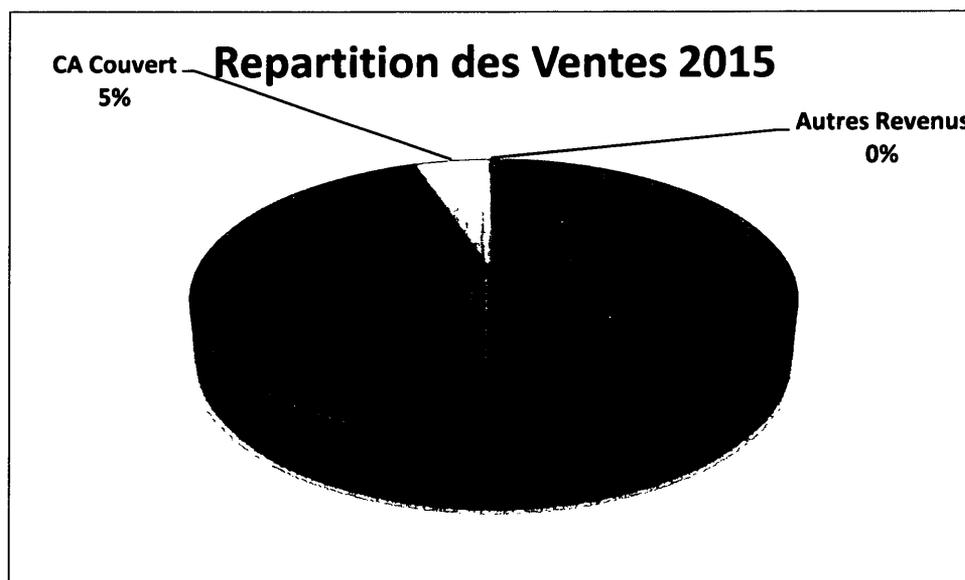
La baisse des ventes a été engendrée principalement par .

- ❖ La régression de la production fine suite à la fermeture brusque du fournisseur local des composants pour la robinetterie sanitaire qui a engendrée une baisse des ventes (des commandes ratées de l'ordre de 2MDT) lors du troisième trimestre 2015.
- ❖ La régression de la demande du marché influencée par la situation économique du pays et par la régression du marché de l'immobilier de 50%.
- ❖ La forte reprise du marché parallèle des produits provenant de la Turquie et de la Chine.
- ❖ La forte reprise de la commercialisation des produits contrefaits en provenance de la Chine.



➤ La structure des ventes de la société les AMS en 2015 a enregistré un changement par rapport à 2014, avec 71% des ventes totales attribuées à l'activité Robinetterie contre 66%, et 29% des ventes totales attribuées à l'activité Inox contre 34%. Ce changement au niveau de la structure est dû principalement au marché compteur d'eau réalisé en 2015.

➤ La répartition du chiffre d'affaires par activité en 2015 est la suivante :



1.2.2. La répartition des ventes de la société entre locales et à l'exportation:

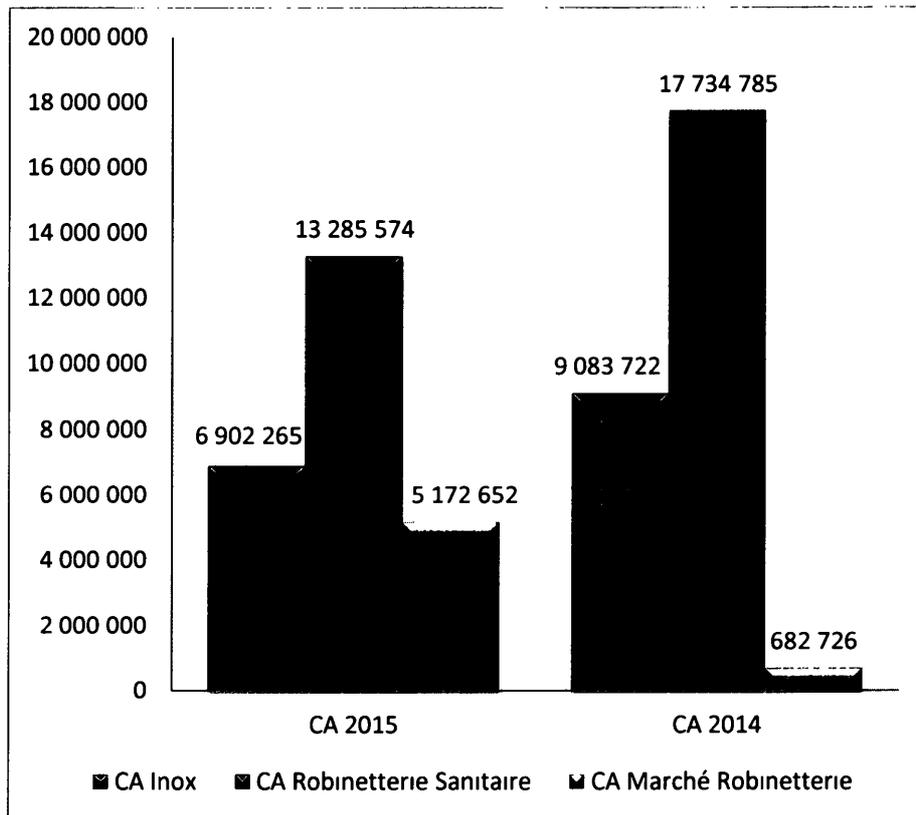
A fin 2015, les ventes locales de la société se sont élevées à 24 834 mDT, enregistrant ainsi une baisse de 7% par rapport aux réalisations de 2014

Alors que le chiffre d'affaires à l'export a atteint 529 mDT contre 869 mDT en 2014, marquant ainsi une régression de 39% :

Désignation	CA 2015	CA 2014	Variation
CA Local	24 831 676	26 632 057	-7%
CA Export	528 814	869 176	-39%
CA Global	25 360 490	27 501 234	-8%

Par activité, les ventes de robinetterie sanitaire et des articles de bâtiment en 2015 (hors marchés publics) ont atteint 13 288 mDT contre 17 734 mDT en 2014, soit une baisse de 25%. De même, les ventes en inox ont enregistré une baisse de 24% passant de 9 084 mDT en 2014 à 6 902 mDT en 2015. Toutefois les ventes liées aux marchés publics ont passés à 5 173 mDT en 2015 contre 683 mDT en 2014 enregistrant ainsi une évolution de 658%:

Désignation	CA 2015	CA 2014	Evol°
CA Inox	6 902 265	9 083 722	-24%
CA Robinetterie Hors Marché	13 285 574	17 734 785	-25%
CA Marché Robinetterie	5 172 652	682 726	658%
CA TOTAL	25 360 490	27 501 234	-8%



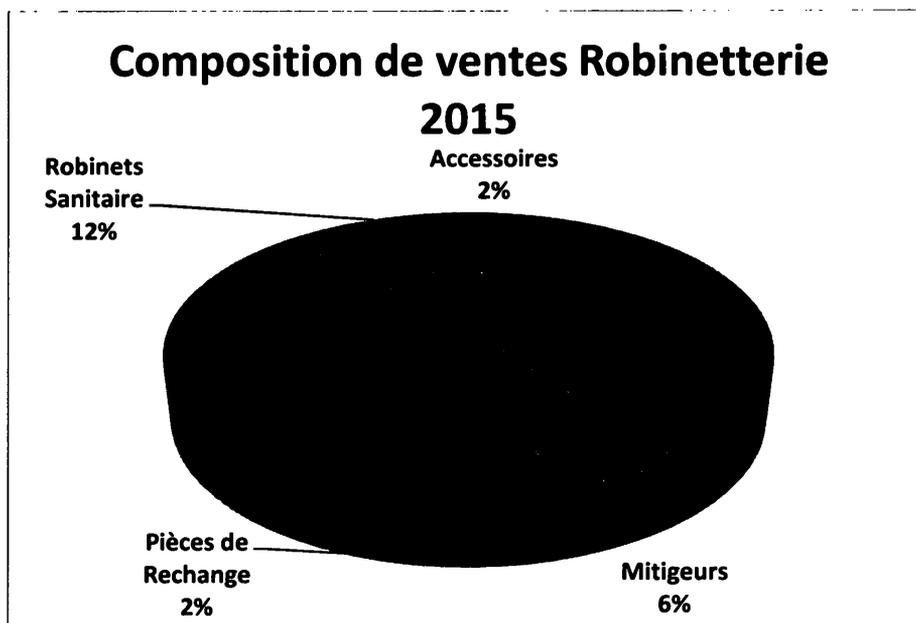
1.2.3. La composition des ventes par activité :

Pour l'activité Robinetterie, le segment robinetterie jaune et articles de branchement représente 40% des revenus de l'activité occupant la première place, ce segment inclut les marchés conclus avec la SONEDE et la SNDP.

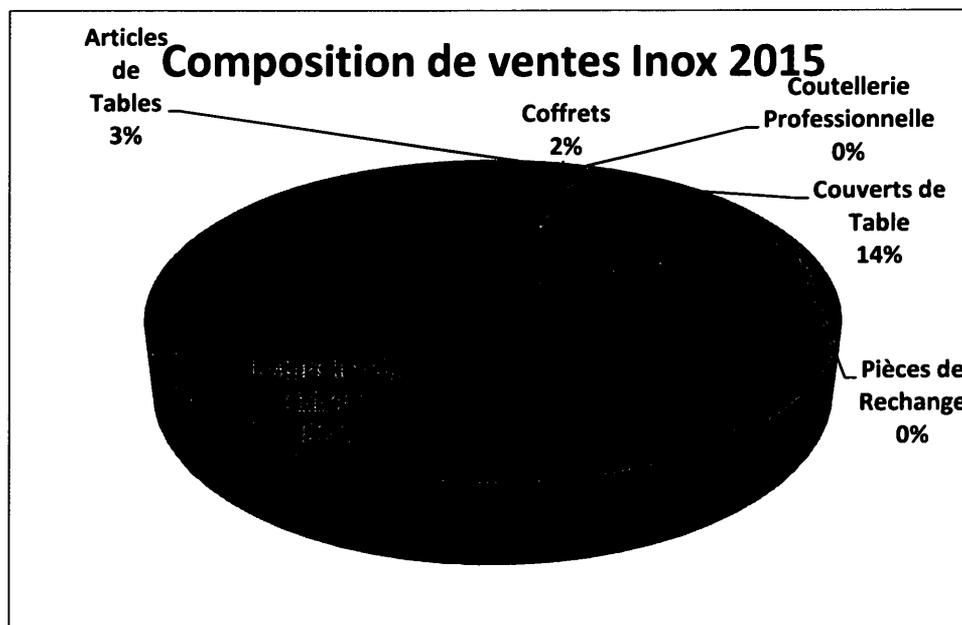
Alors que les ventes des mélangeurs occupent la deuxième place dans la contribution aux revenus de l'activité robinetterie en 2015 avec une part de 38%.

Tandis que le segment des robinets chromés de collectivité ne représente que 12% et le segment des mitigeurs ne participe que par 6% dans les ventes de l'activité robinetterie.

Et enfin le segment des accessoires et de pièces de rechange ne représente que 4% de l'ensemble des ventes de la robinetterie.



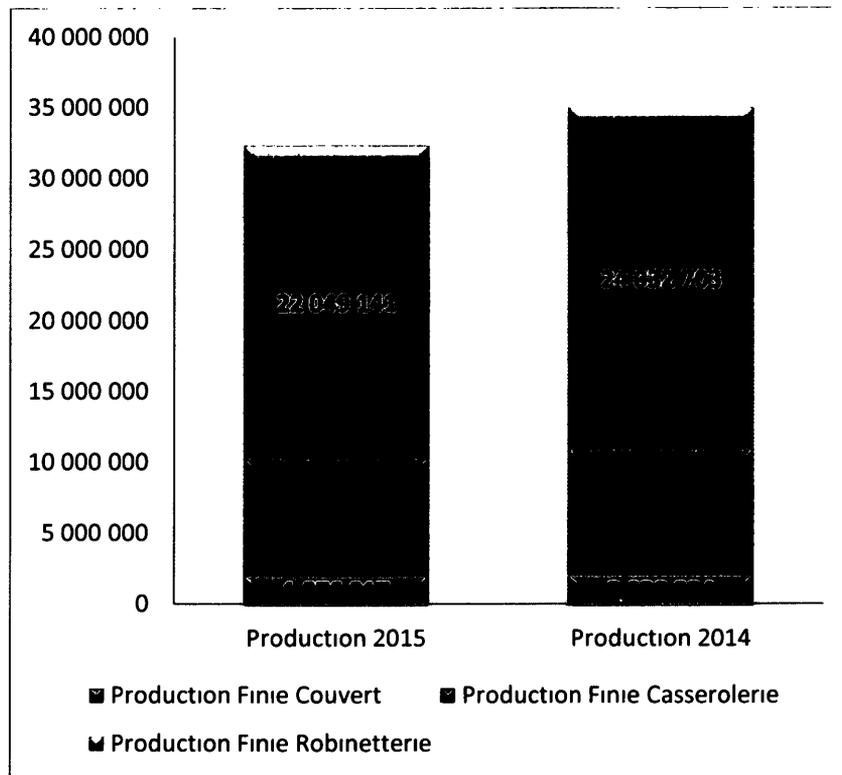
Les revenus de l'activité Inox sont composés essentiellement des produits de la casserolerie (ustensiles de cuisine avec une part de 81% et les articles de table avec une part de 3%) qui génère 84% des revenus de cette activité. Alors que le segment des couverts de table ne participe qu'à hauteur de 16% des revenus de l'activité Inox dont 2% seulement la part du segment coffret.



1.2.4. La production finie :

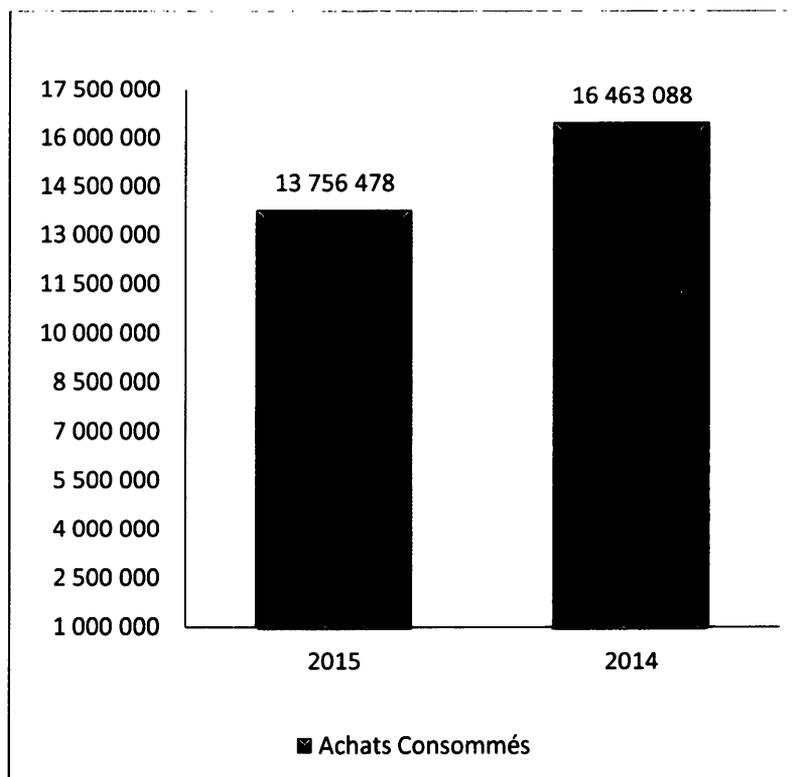
Pour l'année 2015, la valeur de la production des produits finis s'est inscrite en baisse de 8% par rapport à l'année 2014. Elle s'est établie à 32 327 mDT contre 34 971 mDT en 2014.

La contribution de l'activité Robinetterie dans la production finie est de 68%, alors que celle de l'activité Inox représente 32% .



1.2.5. Les achats :

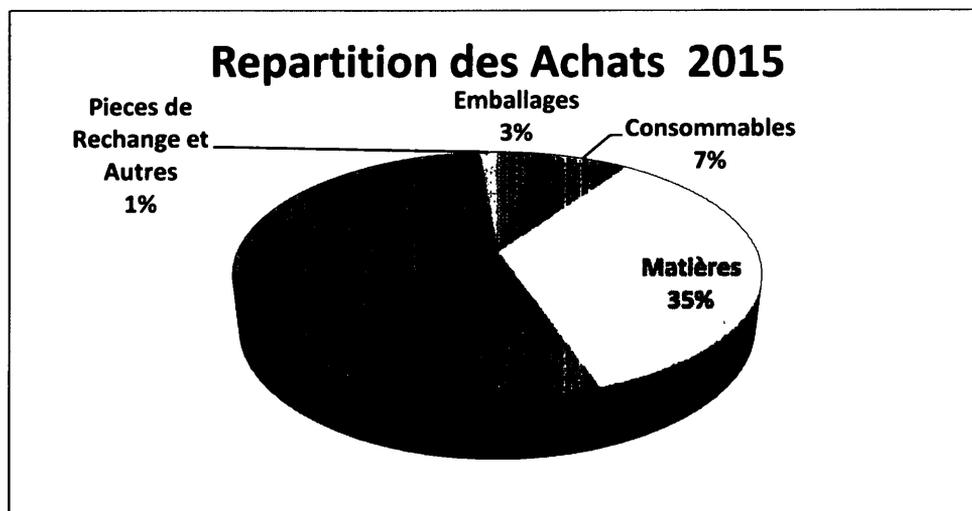
En 2015, les achats consommés se sont élevés à 13 756 mDT par rapport à 16 463 mDT en 2014, enregistrant ainsi une baisse de 16% .





Représentant la majorité avec une part de 67%, les achats étrangers se composent des matières premières, des pièces composantes, des matières consommables et des pièces de rechange.

Le graphique suivant illustre la répartition des achats par catégorie en 2015 :

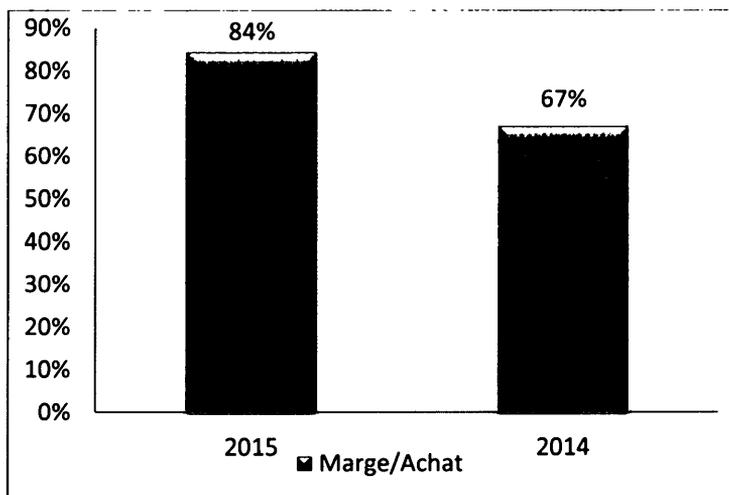


1.2.6. La marge brute sur achats :

La marge brute sur achats de la société AMS a connu une baisse de 5%. Ainsi, elle s'est inscrite à 14 953 mDT à la fin de l'année 2015 contre 15 786 mDT à la fin de l'année 2014

Désignation	2015	2014	Var°	(%)
Ventes Brutes (avant réductions)	28 710 020	32 248 909	-3 538 889	-11%
Achats	13 756 478	16 463 088	-2 706 610	-16%
Marge Brute sur Achats	14 953 542	15 785 821	-832 278	-5%

Par ailleurs, le taux de marge brute sur achats de l'année 2015 s'est amélioré de 17 points par rapport à celui de l'année 2014. Il est de l'ordre de 84%. Cette amélioration est due principalement à l'effet de la marge sur matières provenant des marchés publics qui ont été absents en 2014.





1.3. Les ratios financiers :

Les principaux ratios financiers comparés entre les années 2015 et 2014, se présentent ainsi :

Ratios de Rentabilité

Ratios de Rentabilité	2014	2015
Résultat de l'exercice	-3 448 315	-9 344 892
Résultat Net/ Fonds propres	-26%	-236%
EBE/ Total Bilan	6%	-1%
Marge sur coût des matières / revenus	51%	39%
Frais du personnel/ Revenus	28%	28%
Charges financières/ Revenus	12%	13%

Le résultat de l'exercice a connu une baisse sensible passant de -3,4 MDT à - 9,3 MDT principalement sous l'effet combiné de .

- La baisse des revenus (-7,8%)
- La baisse de la marge sur les coûts des matières qui a découlé de la baisse des revenus et qui a été accentuée par le fait qu'une grande partie des revenus réalisés sont relatifs à des marchés (avec des marges limitées)
- La constatation d'une dotation aux provisions pour un montant de 2 755.359 DT (contre 141.801 DT en 2014) pour résorption des charges à répartir (1.261.448 DT liés principalement au programme CCL) et pour dépréciation de créances clients (763.031 DT)
- Le niveau des frais du personnel a connu une baisse de l'ordre de 7% en 2015 Toutefois, le taux de ces frais demeure stable à 28% compte tenu de la baisse des revenus

Ratios de gestion

Ratios de gestion	2014	2015
Délai de recouvrement des créances clients	108 j	117 j
Délai de règlement des dettes fournisseurs	128 j	191 j

Le délai de recouvrement des créances clients est passé de 108 j en 2014 à 117 j en 2015 compte tenu des délais de règlement des marchés publics

Compte tenu des pressions sur la trésorerie de la société, le délai de règlement des fournisseurs a connu un important allongement passant de 128 j à 191 j



Ratios de Structure

Structuré des capitaux Propres et Passifs	2014	2015
FP	13 519	3 952
Total Bilan	57 956	58 464
Fonds Propres/ Total Passifs	23,3%	6,8%
Passifs Non Courant/ Total Passifs	14,6%	10,5%
Passifs Courants/ Total Passifs	62,1%	82,7%
Emprunts/ Fonds propres	0,6	1,4

Compte tenu de la perte accusée à la fin de l'exercice, le niveau des fonds propres a connu une baisse importante ce qui a ramené le ratio de solvabilité (Capitaux Propres/ Total Bilan) de 23% en 2014 à 7% en 2015.

La part des passifs non courants dans le total du bilan est passée de 15% en 2014 à 11% en 2015 sous l'effet du reclassement d'une partie des emprunts en dettes à court terme. Par conséquent, la part des passifs courant dans le financement de la société est passée de 62% en 2014 à 83% en 2015.

Structure des Actifs	2014	2015
Actifs non courants/ Total Actifs	21,0%	21,6%
Actifs Courants / Total Actifs	79,0%	78,4%
Stocks / Total Actifs	61,6%	59,0%

La structure des actifs de la société a été stable entre 2014 et 2015 avec une légère progression de la part des actifs non courants.

Analyse de l'équilibre financier

Equilibre Financier	2014	2015
Fonds de Roulement (en mDT)	9 803	-2 531
Besoins en Fonds de Roulement (en mDT)	32 328	29 340
Trésorerie Nette	-22 525	-31 871
FR/BFR	30%	-9%
Emprunt/ CAF	78	-1



Compte tenu de la baisse du niveau des fonds propres et des emprunts d'une part et la progression du niveau des actifs non courants d'autre part, le fonds de roulement a connu une baisse 12,3 MD passant de +9,8 MD à -2,5 MD.

Ratios de Liquidité

Ratios de Liquidité	2014	2015
Liquidité Générale	127%	95%
Liquidité Réduite	28%	23%
Liquidité Immédiate	7%	1%

Compte tenu des évolutions défavorables décrites ci-dessus, les ratios de liquidité de la société ont connu une baisse sensible

1.4. L'évolution des performances de la société au cours des 6 dernières années :

L'évolution des indicateurs d'activité (de gestion et bilanciaux) de la société les Ateliers Mécaniques du Sahel sur les six dernières années se présentent ainsi :

Indicateurs de gestion :

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Revenus	23 793	25 219	31 339	27 450	27 501	25 360
<i>Local</i>	22 494	24 123	29 882	26 962	26 632	24 832
<i>Export</i>	1 299	1 096	1 457	488	869	528
Charges Financières nettes	2 464	2 748	3 108	3 312	3 242	3 314
Charges de personnel	6 149	6 636	6 792	7 298	7 707	7 187
Dotation aux amortissements et aux provisions	2 277	2 756	2 521	3 721	3 552	5 251
Résultat net	178	418	1 006	- 4 026	- 3 448	- 9 345

Indicateurs bilanciaux :

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Investissement	5 302	2 633	2 742	2 224	1 754	1 370
Endettement	27 979	33 720	28 530	27 907	30 938	38 040
<i>Emprunts long terme</i>	9 038	8 346	9 389	7 396	8 138	5 624
<i>Endettement à court terme et Découverts</i>	18 941	25 374	19 141	20 417	22 800	32 416
Total bilan	38 647	49 097	54 160	57 653	55 776	58 464
Total Capitaux propres	3 093	3 569	14 553	16 876	13 519	3 952



❑ Autres indicateurs :

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Effectif moyen	576	584	492	525	525	485
Production	27 599	32 093	35 829	31 759	30 579	23 704

1.5. Les événements importants survenus après la date de clôture de l'exercice :

❑ L'obtention d'un marché cadre avec la SONEDE sur trois ans :

Courant le premier semestre de l'année 2016, la société AMS a remporté un marché cadre avec la SONEDE portant sur la fourniture des articles de branchement eau sur trois ans pour une valeur minimale annuelle de 4 MDT.

❑ L'obtention d'un marché avec la STEG :

Courant le premier semestre de l'année 2016, la société AMS a remporté un marché international avec la STEG portant sur la fourniture des piquets de terre avec cosses pour une valeur de 1,2 MDT.

❑ Le développement à l'export du segment article de branchement eau :

Courant le premier trimestre de l'année 2016, la société AMS a remporté un marché international en Afrique à travers un partenaire burkinabais portant sur la fourniture des articles de branchement eau pour une première commande d'une valeur 0,5 MDT avec la négociation en cours d'une deuxième commande de 1,1 MDT

❑ La réalisation de l'opération d'augmentation du capital :

Courant le premier trimestre de l'année 2016, la société AMS a clôturée l'opération d'augmentation du capital pour ramener son capital social à 32 MDT.



1.6. Evolution prévisible et perspectives d'avenir :

L'évolution de l'activité de la société AMS sur les trois prochaines années se détaille ainsi :

En mille dinars	2016 E	2017 E	2018 E	2019 E
Revenus	35 181	38 207	40 848	43 687
Autres produits d'exploitation	128	0	0	0
Production immobilisée	909	938	953	968
Total des produits d'exploitation	36 218	39 145	41 801	44 655
Variation des PF & des Encours	127	127	176	250
Achats de matières consommés	21 108	22 924	24 509	26 212
Charges de personnel	7 002	7 352	7 719	8 105
Dotations aux amortissements et aux provisions	2 599	2 500	1 600	1 600
Autres charges d'exploitation	3 289	3 572	3 819	4 085
Total des charges d'exploitation	34 125	36 475	37 823	40 252
Résultat d'exploitation	2 093	2 670	3 978	4 403
Charges financières nettes	2 555	2 433	2 405	2 460
Résultat des activités ordinaires avant impôt	-462	237	1 573	1 943
Impôt sur les bénéfices	86	91	99	106
Résultat net de l'exercice	-548	146	1 474	1 837

La société AMS a remporté au début de l'année 2016 cinq marchés en Tunisie et un marché à l'export pour un total de **6 MDT** reparti comme suit .

- ✚ Marché Cadre SONEDE d'articles de branchement pour 4 MDT.
- ✚ Marché International STEG pour piquets de terre de 1,2 MDT
- ✚ Marché Tunis-air Couvert de table pour 0,230 MDT.
- ✚ Une commande avec CTN pour des couverts de table de 70 000 DT
- ✚ Marché d'articles de branchement eau en Afrique via un partenaire à Burkina Faso pour 0,5 MDT.
- ➔ Une commande de 1,1 MDT est en cours de négociation dans le cadre du même marché africain.

Les efforts de prospection pour l'exportation sont multipliés et pourraient concrétiser des affaires avec des partenariats potentiels courant 2016 en Afrique subsaharienne, en Algérie et en Jordanie.



1.7. Activité en matière de recherches et développement :

Plusieurs projets de développement et de diversification de produits sont planifiés pour les deux années 2015 et 2016 .

Projets 2015 :

- ❖ Lancer de nouvelles séries de mitigeurs entrée de gamme (partiellement réalisé) ;
- ❖ Élargir la gamme des raccords pour tube multicouche (partiellement réalisé) ,
- ❖ Étoffer la palette des collecteurs (qui seront commercialisés au dernier trimestre) ;
- ❖ Lancer de nouvelles séries de Casseroles avec des anses colorées (déjà commercialisé) ;

Projets 2016 :

- ❖ La sortie des nouvelles séries de mitigeurs , CESAR, AFRICA et TANIT.
- ❖ La sortie de la gamme vannerie ; vannes à boisseau sphérique
- ❖ Lancement du nouvel autocuiseur avec couvercle et anses colorées.
- ❖ Lancement de la série économique 705 de couverts de table.
- ❖ Complément série violette de couverts de table
- ❖ Lancement du collecteur 1 pousse avec accessoires.
- ❖ Amélioration de nos collecteurs déjà sur le marché.
- ❖ Introduction de la gamme encastrée pour nos mitigeurs
- ❖ Complément des anciennes gammes par l'évier vertical.
- ❖ Développement d'un évier à ressort extensible et amovible.
- ❖ La commercialisation du tube multicouche au nom des AMS

2. PARTICIPATIONS :

La société les Ateliers Mécaniques du Sahel détient des participations dans plusieurs sociétés

Les différents titres de participations détenues par la société les AMS, au 31/12/2015, se détaillent ainsi :

Titre détenu	Nombre de titres	% de détention	Valeur brute	Provision	Valeur nette
AMS Europe	30 000	100,00%	554 400	-	554 400
STB Invest	18 000		180 000	-	180 000
Foire Internationale de Sousse	4 000		20 000	-	20 000
Skane's Palace	300		3 000	3 000	-
Hôtel L'oasis	131		1 310	1 310	-
Tunicode	3		3 000	-	3 000
Banque Tunisienne de Solidarité	200		2 000	-	2 000
TOTAL			763 710	4 310	759 400

3. ACTIONNARIAT :

3.1. Information sur la répartition du capital :

Le capital social de la société les Ateliers Mécaniques du Sahel s'élève au 31 décembre 2015 à 26 828020 dinars, réparti en 5 365 604 actions de 5 dinars chacune.

Actionnaires	Nombre d'actions	% de détention
Groupe LOUKIL	3 057 278	56,98%
ETS LOUKIL & CIE	1 646 079	30,68%
LOUKIL INVESTMENT GROUP	1 133 998	21,13%
Mr BASSEM LOUKIL	151 740	2,83%
Mr WALID LOUKIL	77 672	1,45%
Mr MOHAMED LOUKIL	43 914	0,82%
LOUKILCOM TUNISIE	1 550	0,03%
MED EQUIPEMENT	775	0,01%
MEDCOM	775	0,01%
IMMOBILIERE DE CARTHAGE	775	0,01%
Investisseurs institutionnels	854 086	15,92%
ATD SICAR	268 278	5,00%
STB SICAR	198 310	3,70%
SIM SICAR	160 000	2,98%
T S P P	155 000	2,89%
SICAR INVEST	72 498	1,35%
Autres actionnaires	1 454 240	27,10%
Autres actionnaires	1 454 240	27,10%
TOTAL NOMBRE D'ACTIONS	5 365 604	100,00%
VALEUR NOMINALE	5	
CAPITAL	26 828 020	

3.2. Information sur les conditions d'accès à l'assemblée générale :

Les actionnaires sont réunis, chaque année, en Assemblée Générale dans les six mois qui suivent la clôture de l'exercice et ce suite à leur convocation par le Conseil d'Administration.



Toutefois, les assemblées générales peuvent être convoquées extraordinairement soit par le conseil d'administration soit par les commissaires en cas d'urgence.

L'accès aux assemblées générales est soumis aux conditions suivantes

- Les titulaires d'actions libérées des versements exigibles peuvent seuls assister à l'Assemblée Générale sur justification de leur identité ou s'y faire représenter.
- Tout actionnaire peut être représenté à l'Assemblée Générale par toute autre personne actionnaire ou non de la société
- La forme des pouvoirs et les lieux et délai de leur production sont déterminées par le conseil d'Administration

4. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION :

4.1. Règles applicables à la nomination des membres du Conseil d'administration :

Les membres du Conseil d'Administration peuvent être soit des personnes physiques soit des personnes morales de droit privé ou public ;

La personne morale désignée en qualité de membre du conseil d'administration est tenue de nommer un représentant permanent qui est soumis aux mêmes conditions et obligations que s'il était administrateur en son nom propre Le titre de représentant permanent d'une personne morale administratrice, n'est pas conditionné par la possession de la qualité d'actionnaire.

Le Président du Conseil d'Administration doit être une personne physique et actionnaire de la société et le conseil peut lui retirer à tout moment ses fonctions de président En cas d'absence du président, le conseil désigne un président de séance

Le conseil d'administration peut, entre deux Assemblées Générales, procéder à des nominations à titre provisoire et ce en cas de vacance d'un poste du Conseil d'Administration suite à un décès, une incapacité physique, une démission ou la survenance d'une incapacité juridique.

La composition du Conseil d'administration de la société les Ateliers Mécaniques du sahel est mentionnée dans le tableau suivant :

Membre du conseil d'administration	Qualité	Fin du mandat
Mr Bassem LOUKIL	Président du conseil	AGO statuant sur l'exercice 2017
Mr Walid LOUKIL	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2017
Société ETABLISSEMENTS M LOUKIL & CIE	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2017
Mr Chokri Mamoghli	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2017
Mr Youssef BEN ROMDHANE	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2017



4.2. Rôle de chaque organe d'administration et de direction :

4.2.1. Pouvoir du conseil d'administration

Le Conseil d'Administration a les pouvoirs les plus étendus pour agir au nom de la Société, faire et autoriser tous les actes et opérations relatifs à son objet et à son administration. Sa compétence s'étend à tous les actes non réservés à l'Assemblée Générale, par la loi et par les statuts de la société

Le conseil d'administration

- Représente la société vis-à-vis des tiers et de toutes administrations ;
- Statue sur toutes propositions à faire à l'Assemblée Générale des actionnaires et arrête l'ordre du jour ,
- Etablit les règlements intérieurs de la société et il crée des sièges administratifs, agence, bureau et succursales où il juge utile, il les déplace et supprime ,
- Demande et accepte toutes cessions, fait toutes soumissions, prend part à toute adjudication fournit tous cautionnement ;
- Donne, accepte, cède et résilie tous baux et locations avec ou sans promesse de vente, également, décide et réalise toutes acquisitions, toutes ventes et tous échange de tous biens et droit mobiliers et immobiliers ,
- Confère toutes garanties mobilières et immobilières, donne caution simple ou solidaire et avalise tous effets de commerce pour assurer le paiement des dettes contractés ,
- Fonde toutes sociétés tunisiennes ou étrangère ou concourt à leur fondation ,
- Souscrit, achète et cède toutes actions obligations, parts de fondateurs, parts d'internet et tous droits quelconques ;
- Exerce toutes actions judiciaires, représente la société dans toutes les opérations de faillite et de liquidation, adhère à tous règlement amiables et tous régalement judiciaires ,
- Fait toutes remises de dettes, consent la transformation de créance en parts bénéficiaires, actions ou obligations ,
- Arrête les états de situation, les inventaires et les comptes qui doivent être soumis à l'Assemblée Générale des Actionnaires

4.2.2. Pouvoir du Directeur Général :

Le Conseil d'Administration réuni en date du 19 juillet 2013 a accordé au Directeur Général, en vue de lui permettre la gestion de la société, les pouvoirs les plus étendus et notamment ceux de .

- Représente la société vis-à-vis des tiers et de toutes administrations ,
- Réalisation tous les actes et passer tous marché, traités et contrats nécessaires pour la réalisation de l'objet sociale ;



- Nommer et révoquer les agents et employés de la société et fixer leur rémunération ;
- Effectuer tous travaux d'installations et d'aménagement nécessaires au fonctionnement de la société ,
- Fixer et engager les dépenses générales d'administration, recevoir et payer toutes sommes ;
- Faire ouvrir à la société et faire fonctionner tous les comptes bancaires ou postaux et toutes opérations bancaires courantes.
- Souscrire, accepter, endosser et négocier tous chèques et effet de commerce ;
- Acheter, vendre, gérer tous biens meubles ,

Toutefois, le Directeur Général ne peut pas accomplir les actes suivants qu'après avoir obtenu l'autorisation préalable du conseil d'administration :

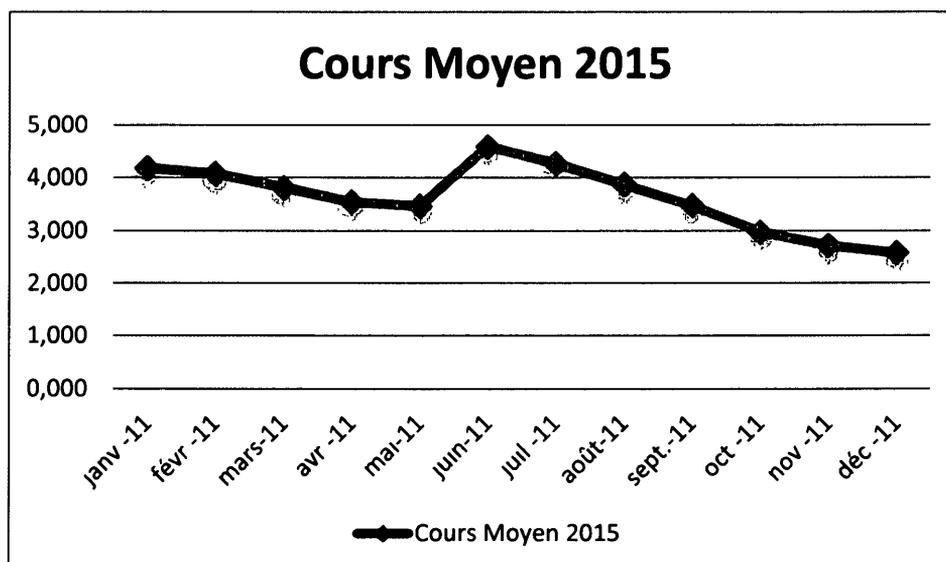
- Engager des opérations d'investissement et Contracter des emprunts bancaires ou conclure des contrats de leasing d'un montant excédant un Million de Dinars ;
- Acheter, vendre et échanger tous immeubles, fonds de commerce ou participations dans des sociétés cotées ou non en bourse eu nom et pour le compte de la société ;
- Constituer toutes garanties sur les actifs sociaux au profit des tiers.

5. LE TITRE EN BOURSE :

Le tableau suivant illustre la position de quelques indicateurs boursiers pour 2015.

Indicateurs boursiers	2015
Cours plus haut (DT)	4,89
Cours plus bas (DT)	2,31
Cours de clôture (DT)	2,38

Le graphique ci-dessous illustre le comportement du titre AMS courant l'année 2015 :





6. AFFECTATION DES RESULTATS :

Le tableau d'évolution des capitaux propres au titre des trois derniers exercices se présente ainsi :

	Capital	Prime d'émission	Réserve légale	Réserve spéciale de réévaluation	Réserve pour fond social	Autres réserves	Modification comptable	Resultats reportés	Amort Différés	Subvention d'investissement	Résultat de l'exercice	Total
Solde au 31/12/2012 avant affectation.	17 308 400	6 163 500	315 299	2 014 042	280 233	1 844 109	-615 246	-4 708 151	-9 154 718	99 937	1 005 504	14 552 910
Affectation de résultat								1 005 504			-1 005 504	0
Dividendes distribués												0
Solde au 31/12/2012 après affectation	17 308 400	6 163 500	315 299	2 014 042	280 233	1 844 109	-615 246	-3 702 647	-9 154 718	99 937	0	14 552 910
Augmentation du capital en numéraire	6 057 940											6 057 940
Augmentation du capital par incorporation de réserves	3 461 680	-3 461 680										0
Encaissement Subventions d'investissement										377 019		377 019
Résorption subventions										-84 588		-84 588
Résultat de l'exercice 2013											-4 026 465	-4 026 465
Solde au 31/12/2013 avant affectation	26 828 020	2 701 820	315 299	2 014 042	280 233	1 844 109	-615 246	-3 702 647	-9 154 718	392 368	-4 026 465	16 876 816
Affectation de résultat								-4 026 465			4 026 465	0
Dividendes distribués												0
Solde au 31/12/2013 après affectation	26 828 020	2 701 820	315 299	2 014 042	280 233	1 844 109	-615 246	-7 729 112	-9 154 718	392 368	0	16 876 816
Encaissement Subventions d'investissement										268 430		268 430
Résorption subventions										-177 615		-177 615
Résultat de l'exercice 2014											-3 448 315	-3 448 315
Solde au 31/12/2014 avant affectation	26 828 020	2 701 820	315 299	2 014 042	280 233	1 844 109	-615 246	-7 729 112	-9 154 718	483 183	-3 448 315	13 519 316
Affectation de résultat								-3 448 315			3 448 315	0
Dividende distribués												0
Solde au 31/12/2014 après affectation	26 828 020	2 701 820	315 299	2 014 042	280 233	1 844 109	-615 246	-11 177 427	-9 154 718	483 183	0	13 519 316
Résorption subventions										-222 354		-222 354
Résultat de l'exercice 2015											-9 344 892	-9 342 642
Solde au 31/12/2015 avant affectation	26 828 020	2 701 820	315 299	2 014 042	280 233	1 844 109	-615 246	-11 177 427	-9 154 718	260 829	-9 344 892	3 952 071



7. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES :

L'année 2015 a été clôturée avec un effectif de 446 employés contre 526 employés au 31 décembre 2014

Libelle	Initial	Départs	Recrutements	Au 31-12-2015	Evolution en %
EFFECTIF 2015	526	96	16	446	-15,20%

Stratégiquement, et dans le cadre de la compression des charges et le rajeunissement de son personnel, les « AMS » est parvenue à réduire son effectif de 15,20 % soit 80 employés dans le cadre du licenciement pour causes économiques.

Dans un souci de renforcer notre force de vente, 33 % des recrutements de 2015 ont touché principalement la Direction commerciale (Export, Marketing, vente, SAV ..), les autres recrutements ont visé plusieurs services (Maintenance Préventive, financier, technique ..).

La moyenne d'âge enregistrée à la fin d'année est de **32,7 ans** (effectif jeune)

Evénements et faits marquants :

- Départ de 80 employés dans le cadre du licenciement pour cause économiques le 31/03/2016 ce qui représente une Réduction des effectifs de 15 20 %
- Départ de 16 employés pour des raisons divers (Retraite, démission, licenciement).
- Recrutement de 12 employés (commercial, marketing, après-vente, maintenance préventive ...) dans le cadre du renforcement de l'équipe.

Objectifs et Axes de développement :

- Renforcer l'engagement du personnel par le biais de la sensibilisation continue sur l'état économique du pays ainsi que l'état de l'entreprise et par le renforcement de l'appartenance à l'entreprise.
- Partager avec les employés les soucis de la concurrence.
- Inciter à réviser scientifiquement les normes de production et pousser les responsables à contrôler la productivité de leurs subordonnés.
- Mettre un plan d'action pour faire face à l'absentéisme en coordination avec les responsables techniques.
- Favoriser la polyvalence du personnel aux postes de travail.