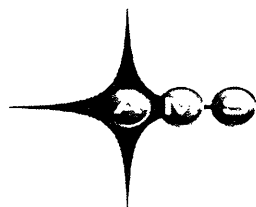
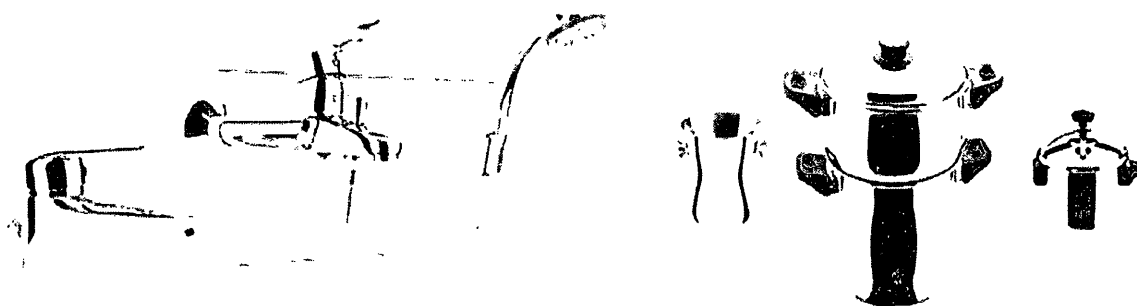


LES ATELIERS MECANIQUES DU SAHEL



RAPPORT ANNUEL SUR LA GESTION

EXERCICE 2014



SOMMAIRE

ACTIVITE ET RESULTATS	3
Exposé sur l'activité de la société	3
Les indicateurs d'activité	4
Le Chiffre d'affaires net	4
La répartition des ventes de la société entre locales et à l'exportation	5
La composition des ventes par activité	6
La production des produits finis	8
Les achats	8
La marge sur coûts matières	10
Les ratios financiers	10
L'évolution des performances de la société au cours des 5 dernières années	12
Les événements importants survenus après la date de clôture de l'exercice	13
Evolution prévisible et perspectives d'avenir	14
Activité en matière de recherches et développement	15
PARTICIPATIONS	16
ACTIONNARIAT	16
Renseignements relatifs à la répartition du capital	16
Information sur les conditions d'accès à l'assemblée générale	17
ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION	17
Règles applicables à la nomination des membres du Conseil d'administration	17
Rôle de chaque organe d'administration et de direction	18
Pouvoir du conseil d'administration	18
Pouvoir du Directeur Général	19
LE TITRE EN BOURSE	20
AFFECTATION DES RESULTATS	21
Le tableau d'évolution des capitaux propres au titre des trois derniers exercices	21
GESTION DES RESSOURCES HUMAINES	22



1. ACTIVITE ET RESULTATS :

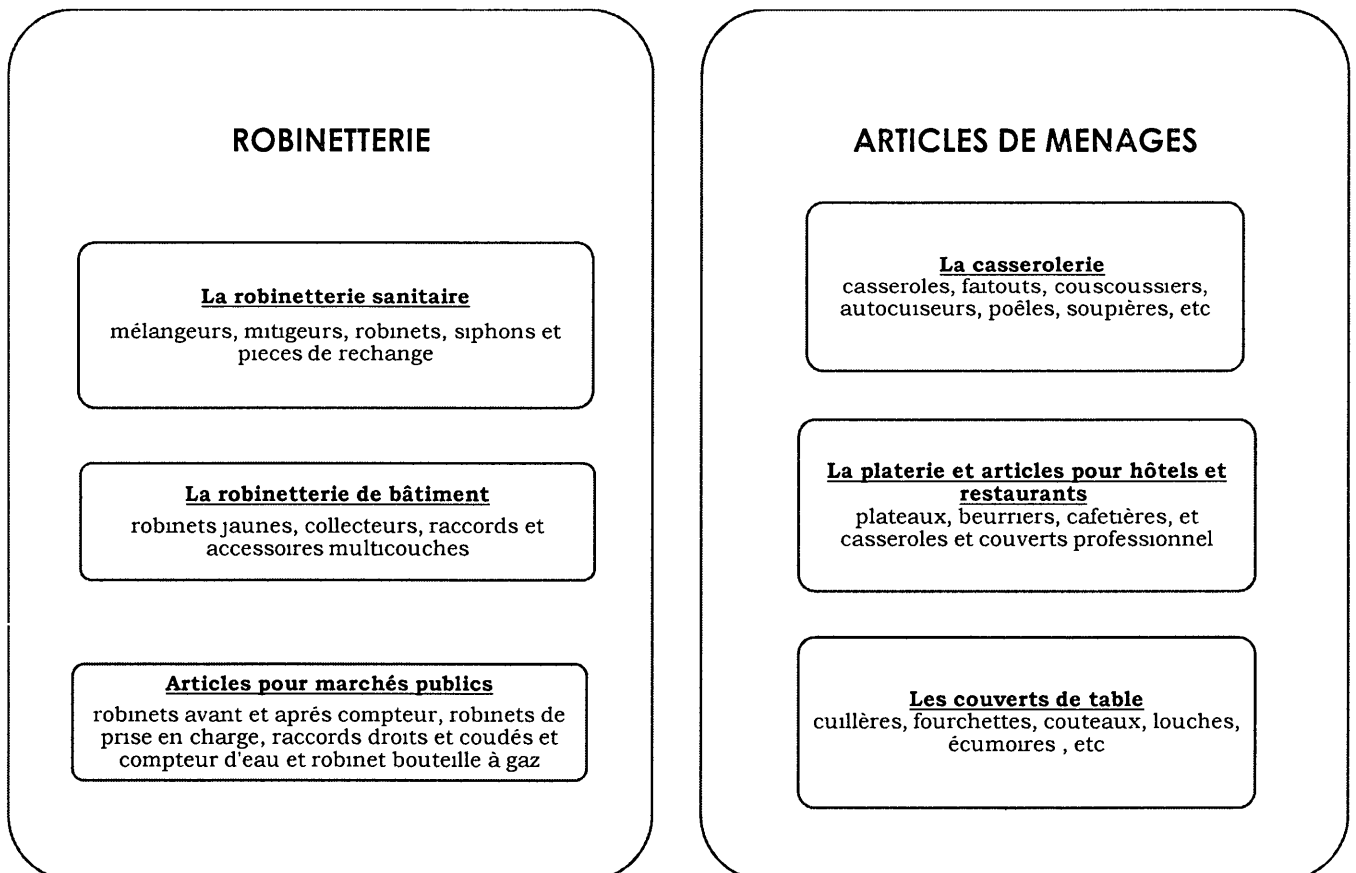
1.1. Exposé sur l'activité de la société :

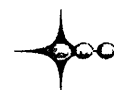
Les Ateliers Mécaniques du Sahel, a été fondée en 1962 et reprise par Groupe LOUKIL en 2008. Son activité est la fabrication et la commercialisation de la robinetterie sanitaire, des articles de raccordement et branchement d'eau (robinets, mélangeurs, mitigeurs, raccords, compteurs,) et des articles de ménage en inox 18/10 (ustensiles de cuisson, couverts de table, plateaux,) et employant au 31 décembre 2014 526 salariés

Le site de production de la société est établi à Sousse sur une superficie de 72 296 m² avec une surface couverte de 2 hectares

En 2012, la société a réalisé une augmentation de capital par voie d'une opération d'Offre à Prix Ferme suite à sa demande d'admission sur le marché alternatif de la cote de la Bourse des Valeurs Mobilières de Tunis

La société les Ateliers Mécaniques du Sahel présente pour sa clientèle différentes séries en robinetterie que d'articles de ménages en inox 18/10



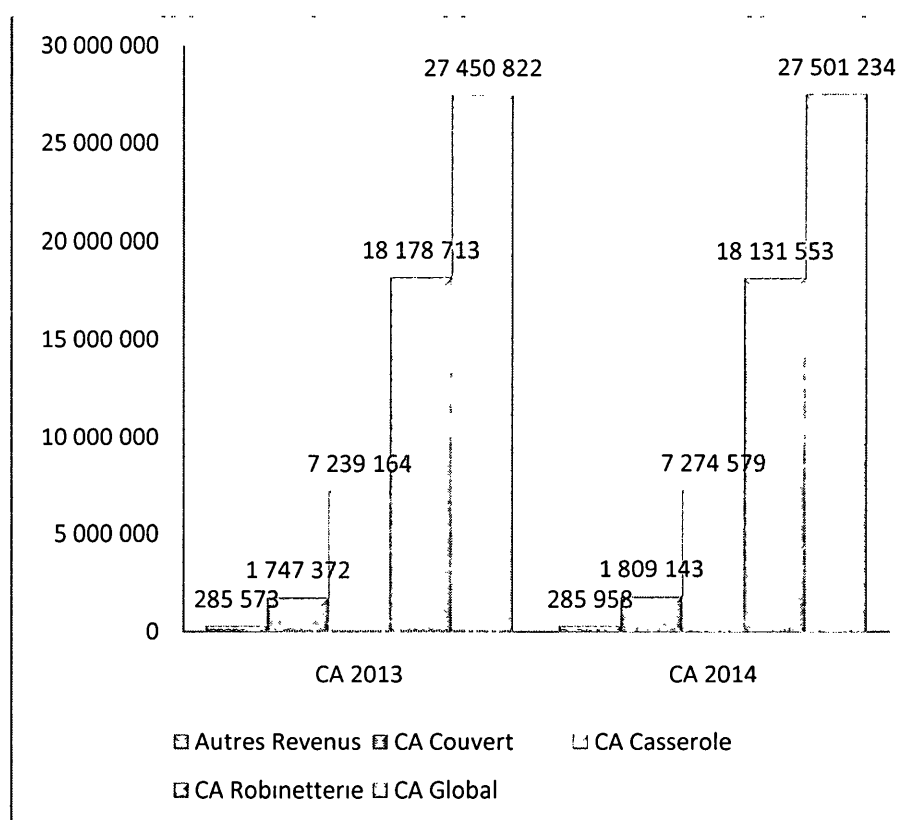


1.2. Les indicateurs d'activité :

1.2.1. Le Chiffre d'affaires net :

A la fin de l'année 2014, la société AMS a réalisé un chiffre d'affaires net de 27 501 mDT quasi équivalent à celui de l'année 2013

Désignation	CA 2014	CA 2013
CA Robinetterie	18 131 553	18 178 713
CA Casserole	7 274 579	7 239 164
CA Couvert	1 809 143	1 747 372
Autres Revenus (déchets inox et sous-traitance)	285 958	285 573
CA Global	27 501 234	27 450 822



Le niveau d'augmentation des ventes a été ralenti suite à

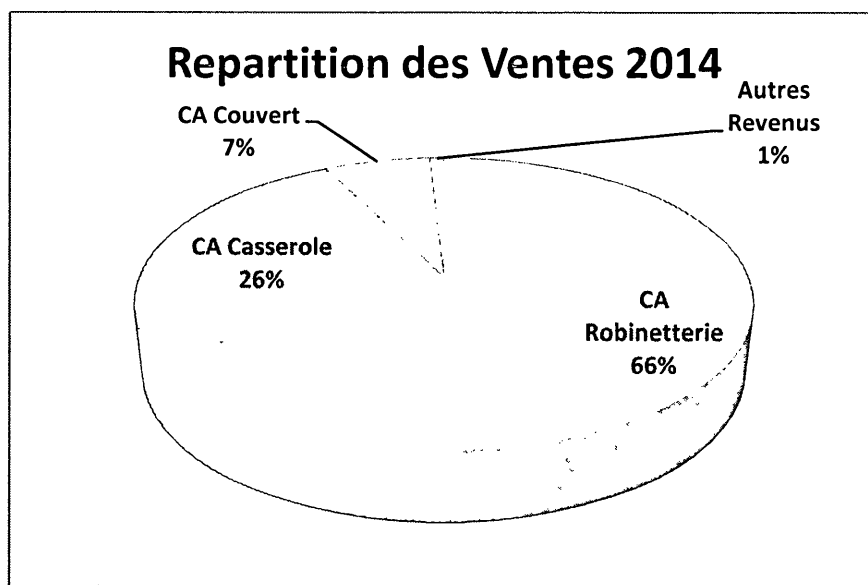
- ❖ La régression de la demande du marché (en inox et en robinetterie) influencée par la situation socio-économique du pays
- ❖ La forte reprise du marché parallèle en 2014
- ❖ Les importations accrues en provenance de la Turquie



- ❖ L'inondation du marché par les produits contrefaits en provenance de la Chine comme le cas pour 2013
- ❖ Et l'absence de marchés publics

La structure des ventes de la société les AMS en 2014 a resté inchangée, avec une part de 66% des ventes totales attribuée à l'activité Robinetterie, et une part de 34% des ventes totales attribuée à l'activité articles des ménages

La répartition du chiffre d'affaires par activité en 2014 est la suivante

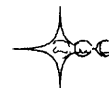


1.2.2. La répartition des ventes de la société entre locales et à l'exportation:

A fin 2014, les ventes locales de la société se sont élevées à 26 632mDT, enregistrant ainsi une légère baisse de 1,2% par rapport aux réalisations de 2013 suite à l'absence de facturation relative aux marchés publics

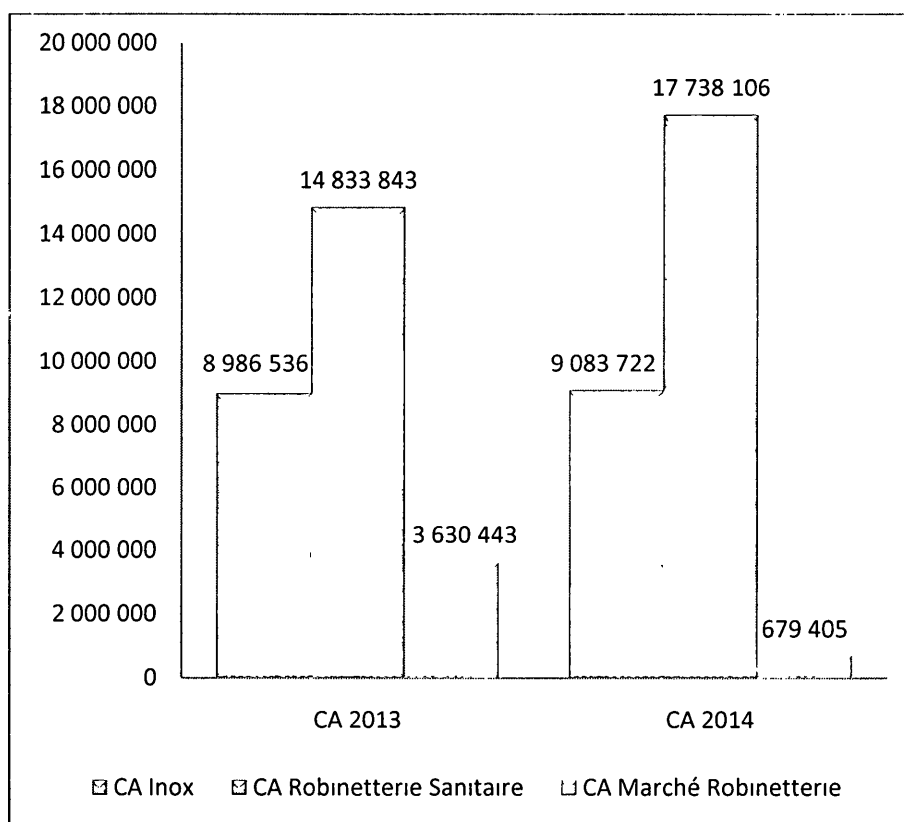
Alors que le chiffre d'affaires à l'export a atteint 869mDT contre 488mDT en 2013, marquant ainsi une augmentation de 78% .

Désignation	CA 2014	CA 2013	Variation
CA Local	26 632 057	26 962 636	-1,2%
CA Export	869 176	488 186	78%
CA Brut Global	27 501 234	27 450 822	0,2%



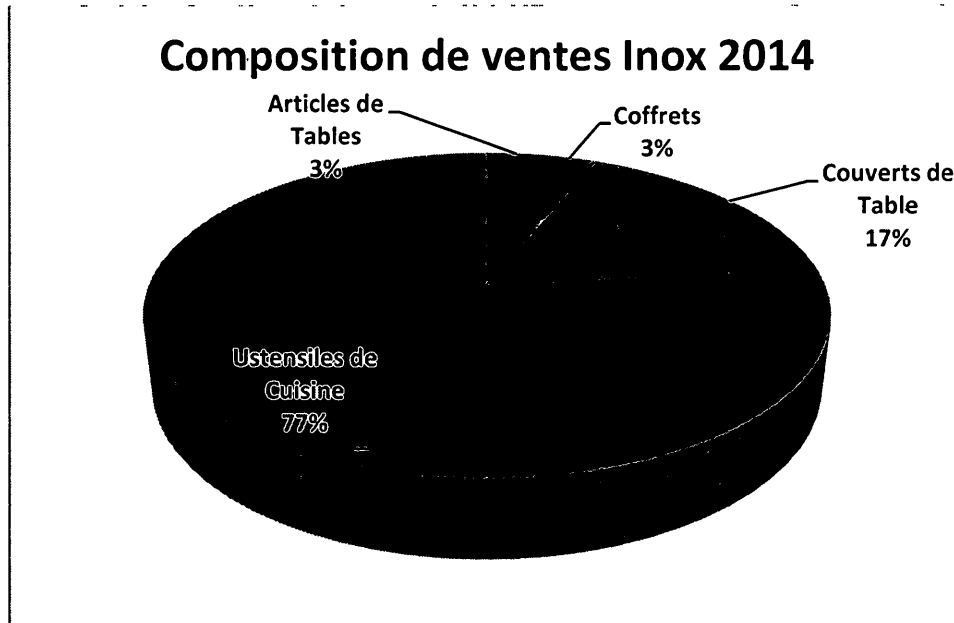
Par activité, les ventes de robinetterie sanitaire et des articles de bâtiment en 2014 (hors marchés publics) ont atteint 17 738mDT contre 14 834mDT en 2013, soit une hausse de 20% alors que les ventes en inox ont enregistrées une hausse de 1% passant de 8 986mDT en 2013 à 9 084mDT en 2014. Toutefois les ventes liées aux marchés publics ont baissé à 679mDT en 2014 contre 3 630mDT en 2013.

Désignation	CA 2014	CA 2013	Evol°
CA Inox	9 083 722	8 986 536	1%
CA Robinetterie Sanitaire (Hors marché)	17 738 106	14 833 843	20%
CA Marché Publics Robinetterie	679 405	3 630 443	-81%
CA TOTAL	27 501 234	27 450 822	0,2%



1.2.3. La composition des ventes par activité :

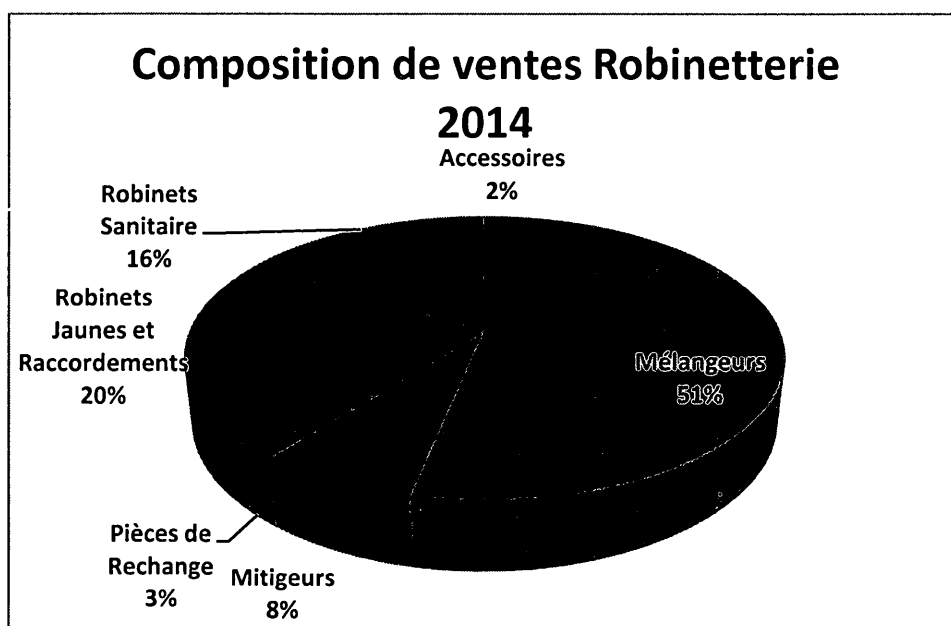
Les revenus de l'activité articles de ménage sont composés essentiellement des produits de la casseroles (ustensiles de cuisine) qui génère 77% des revenus de cette activité. Le segment des couverts de table participe à hauteur de 17% des revenus de cette activité.



En ce qui concerne la Robinetterie, les ventes de mélangeurs et de mitigeurs constituent 59% des revenus de l'activité.

Occupant la deuxième place dans la contribution au revenu de l'activité, le segment Robinetterie jaune et Raccords représente 20% des revenus de l'activité robinetterie. Ce segment inclut la part du marché conclu avec la SNDP.

Alors que le segment Robinetterie chromés représente 16%. Et le segment des accessoires et de pièces de rechange représente 5%.

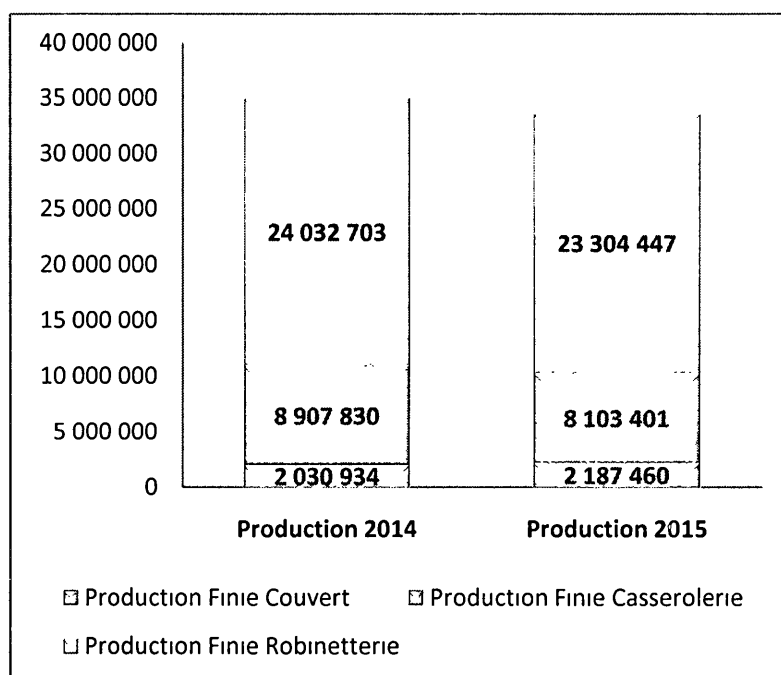




1.2.4. La production finie :

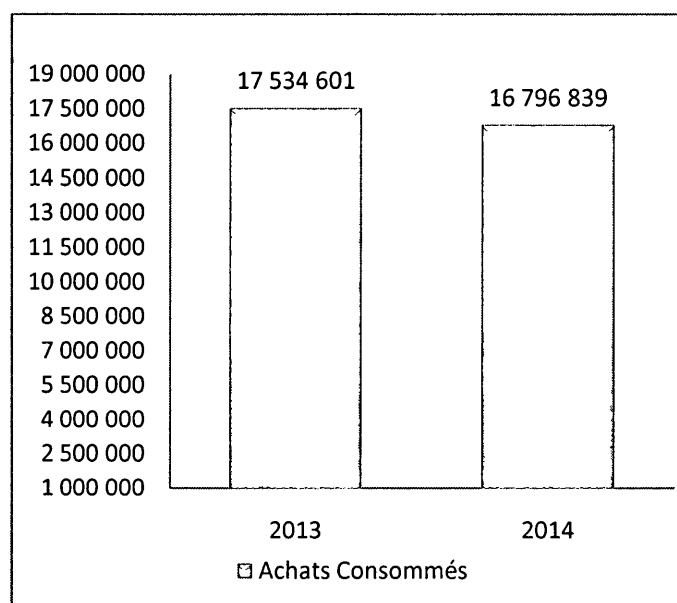
Pour l'année 2014, la valeur de la production des produits finis s'est inscrite en hausse de 4% par rapport à l'année antérieure. Elle s'est établie à 34 971mDT contre à 33 595mDT en 2013.

La contribution de l'activité Robinetterie dans la production finie est de 69%, alors que celle des articles de ménage représente 31%



1.2.5. Les achats :

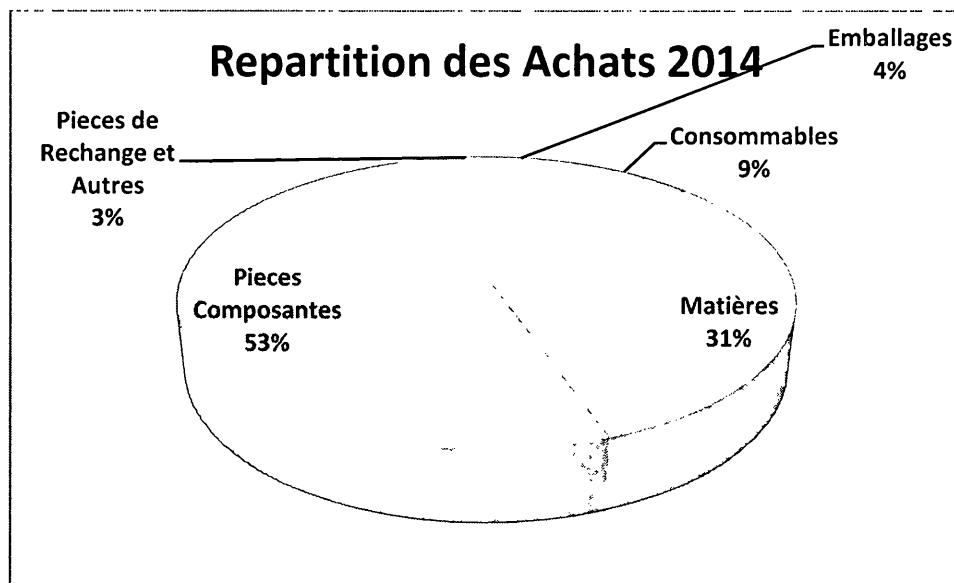
En 2014, les achats consommés se sont élevés à 16 797mDT par rapport à 17 535mDT en 2013, enregistrant ainsi une baisse de 4,2% :





Représentant la majorité avec une part de 71%, les achats étrangers se composent des matières premières, des pièces composantes, des matières consommables et des pièces de rechange

Le graphique suivant illustre la répartition des achats par catégorie en 2014 .

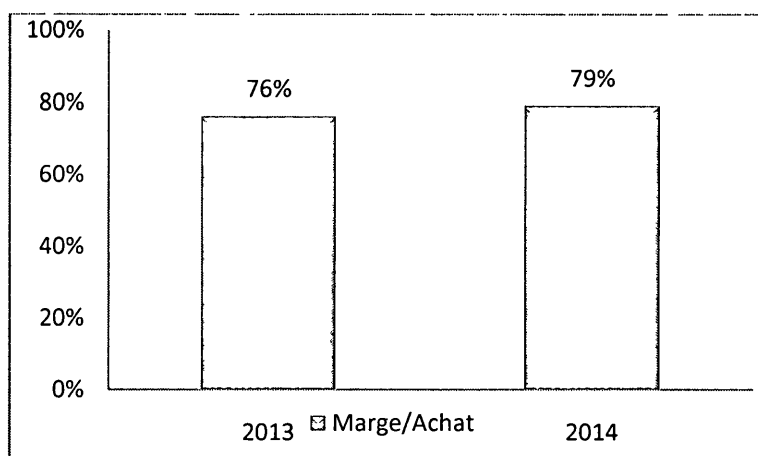


1.2.6. La marge sur coûts matières :

La marge sur coûts matières de la société AMS a connu une baisse négligeable de 0,6%. Ainsi, elle s'est inscrit à 13 273mDT à la fin de l'année 2014 contre 13 357mDT à la fin de l'année 2013

Désignation	2014	2013	Evol°
Marge Brut	13 273 498	13 356 836	-0,6%

Par ailleurs, le taux de marge sur coûts matières de l'année 2014 s'est amélioré de 3 points par rapport à celui de l'année 2013. Il est de l'ordre de 79%





1.3. Les ratios financiers :

Les principaux ratios financiers comparés entre les années 2013 et 2014, se présentent ainsi

Ratios de Gestion	2013	2014
Charges de personnel / Chiffre d'affaires	26,58 %	28,18 %
Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires	-2%	-1%
Délai de recouvrement clients (<i>en nombre de jours</i>)	138	120
Délai règlement fournisseurs (<i>en nombre de jours</i>)	135	135

- En 2014 et malgré la situation difficile du pays, la société a pu encore améliorer le délai de recouvrement des créances clients de 138 jours à 120 jours tout en gardant le même délai pour le règlement de ses fournisseurs
- Le taux des charges du personnel par rapport au chiffre d'affaire a augmenté de 2% par rapport à 2013 à cause des augmentations légales du salaire

Ratios de Structure	2013	2014
Actifs non courants / Total Bilan	24,17%	21,71%
Stocks / Total Bilan	61,27%	64,14%
Actifs courants / Total Bilan	75,82%	78,27%
Capitaux Propres avant affectation / Total Bilan	29,51%	24,38%
Passifs non courants / Total Bilan	13,00%	15 %
Passifs courants / Total Bilan	57,48%	60,58%
Total Passifs / Total Bilan	70,48%	75,61%
Capitaux Permanents / Total Bilan	42,51%	39,41%

- Le taux des actifs non courants par rapport au total bilan a légèrement diminué de 24 à 21% Cela est dû essentiellement à la cession des titres de la société MIDCO ainsi la résorption des charges à répartir du CCL de 2012
- La portion de l'actif à court terme par rapport au total bilan a passé de 75,82% en 2013 à 78,27% en 2014
- Le passif non courant par rapport au total bilan est passé de 13% à 15% entre 2013 et 2014



Ratios de Trésorerie	2013	2014
Liquidité générale (AC/PC)	131,90%	129,20%
Liquidité réduite (Actifs Exigible/PC)	25,32%	23,33%
Liquidité immédiate (Liquidités et équivalents/PC)	4,38%	0,817%

- Notre société a gardé presque le même niveau de liquidité

Ratios de Structure Financière	2013	2014
Equilibre du long terme (CLT/CP)	0,44	0,61
Autofinancement de l'actif (CP/Actif)	0,30	0,24
Capitaux Propres avant affectation / Capitaux Permanents	69,43%	61,90%

Le ratio de l'équilibre du long terme, représentant les emprunts à long terme par rapport aux fonds propres, a augmenté entre 2013 et 2014 à cause de l'augmentation des emprunts à long terme par le déblocage du crédit d'investissement de la BTE, ainsi que la diminution des capitaux propres à cause du résultat déficitaire enregistré en 2014

Ratios de Rentabilité	2013	2014
Résultat net de l'exercice (<i>en dinars</i>)	- 4 026 465	- 3 448 315
Ratio Charges Financières / EBE	94,36%	103,25%
Rentabilité économique (EBE/CMO)	11%	12%
Rentabilité financière (Résultat/CP)	-24%	-25%

La société les Ateliers Mécaniques du Sahel a clôturé l'exercice 2014 avec une perte de 3 448 315 DT, soit une amélioration d'environ 578 mille dinars par rapport à 2013.



1.4. L'évolution des performances de la société au cours des 6 dernières années :

L'évolution des indicateurs d'activité (de gestion et bilanciaux) de la société les Ateliers Mécaniques du Sahel sur les cinq dernières années se présentent ainsi :

Indicateurs de gestion

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Revenus	20 105	23 793	25 219	31 339	27 450	27 501
<i>Local</i>	19 014	22 494	24 123	29 882	26 962	26 632
<i>Export</i>	1 091	1 299	1 096	1 457	488	869
Charges Financières nettes	2 021	2 464	2 748	3 108	3 312	3 242
Charges de personnel	6 732	6 149	6 636	6 792	7 298	7 707
Dotation aux amortissements et aux provisions	1 663	2 277	2 756	2 521	3 721	3 552
Résultat net	-1 598	178	418	1 006	- 4 026	- 3 448

Indicateurs bilanciaux

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Investissement	4 224	5 302	2 633	2 742	2 224	1 754
Endettement	20 987	27 979	33 720	28 530	27 907	30 938
<i>Emprunts long terme</i>	7 091	9 038	8 346	9 389	7 396	8 138
<i>Endettement à court terme et Découverts</i>	13 896	18 941	25 374	19 141	20 417	22 800
Total bilan	32 654	38 647	49 097	54 160	57 653	55 776
Total Capitaux propres	2 947	3 093	3 569	14 553	16 876	13 519
Trésorerie nette	-1 502	-3 533	-2 595	-8 880	-3 872	-6 579

Autres indicateurs :

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Effectif moyen	506	576	584	492	525	525
Production	21 043	27 260	32 093	35 829	33 595	34 971



1.5. Les événements importants survenus après la date de clôture de l'exercice :

❑ L'obtention du marché compteur d'eau pour la première fois dans la vie de la société

Courant le premier trimestre de l'année 2015, la société AMS a conclu un marché avec la SONEDE portant sur la fourniture de 84 000 compteurs d'eau pour une valeur de 3 MDT

La société AMS a entamé la fabrication des compteurs d'eau volumétriques (ALTAIR V4) sous licence de la marque allemande DIEHL Metering.

A ce titre, la société a mis en place les équipements nécessaires au démarrage de cette activité à l'instar d'un banc d'étalonnage moderne approuvé par l'agence nationale de métrologie (ANM)

Ce nouveau projet permettra de conquérir de nouveaux marchés à l'international notamment en Afrique à l'instar du Sénégal, de la Côte d'Ivoire et de la Mauritanie

❑ Le départ à la retraite anticipé de 80 employés

Une troisième phase du CCL a été achevée en Mars 2015 avec le départ de 80 employés ayant coûté 2,7 MDT avec un gain annuel sur les charges du personnel de 1,5 MDT

→ Sans cet assainissement social, et les deux anciens plan d'assainissement social la masse salariale aurait atteint 12 MDT fin 2015 contre 7,7 à la clôture de l'année 2014.

En outre, à travers ces opérations, la moyenne d'âge du personnel est passé de 44 ans en 2007 à 32 ans en 2015. Nous sommes actuellement à 451 employés dont 80 apprentis et contractuels

1.6. Evolution prévisible et perspectives d'avenir :

L'estimation de l'activité de la société AMS sur les quatre prochaines années se détaillent ainsi

En mille dinars	<u>2015 E</u>	<u>2016 E</u>	<u>2017 E</u>	<u>2018 E</u>
Revenus	38 500	40 626	43 002	45 991
Autres produits d'exploitation	76	81	84	87
Production immobilisée	811	859	893	929
Total des produits d'exploitation	39 387	41 566	43 979	47 007
Achats de matières consommés	25 142	25 715	26 793	28 566



Charges de personnel	5 880	6 350	6 858	7 407
Dotations aux amortissements et aux provisions	3 127	3 002	3 208	2 640
Autres charges d'exploitation	2 629	2 609	2 659	2 742
Total des charges d'exploitation	36 778	37 676	39 518	41 355
Résultat d'exploitation	2 609	3 890	4 461	5 652
Charges financières nettes	2 413	2 581	2 605	2 961
Résultat des activités ordinaires avant impôt	196	1 309	1 856	2 691
Impôt sur les bénéfices	89	94	100	106
Résultat net de l'exercice	107	1 215	1 756	2 584

La société AMS a remporté au début de l'année 2015 cinq marchés en Tunisie et un marché à l'export pour un total de **6,9 MDT** reparti comme suit

- ✚ Marché SNDP pour 1 600mDT
- ✚ Marché SONEDE Compteurs pour 3 MDT
- ✚ Marché SONEDE article de branchement pour 1 340mDT
- ✚ Marché Tunis-air Couvert de table pour 231mDT
- ✚ Marché SAGAZ pour 525mDT
- ✚ Marché Burkina pour 210mDT

Les efforts de prospection pour l'exportation sont multipliés et pourraient concrétiser des partenariats potentiels courant 2015 en Afrique subsaharienne et au Liban

1.7. Activité en matière de recherches et développement :

Depuis 2013, la société a entamé un programme pour enrichir sa gamme de produits sur le marché aussi bien qu'en Robinetterie qu'en Inox Plusieurs projets de développement et de diversification de produits sont planifiés pour les deux années 2015 et 2016

Projets 2015 :

- ❖ Lancer de nouvelles séries de mitigeurs entrée de gamme (partiellement réalisé) ,
- ❖ Élargir la gamme des raccords pour tube multicouche (partiellement réalisé) ,
- ❖ Étoffer la palette des collecteurs (qui seront commercialisés au dernier trimestre) ,



- ❖ Lancer de nouvelles séries de Casseroles avec des anses colorées (déjà commercialisé) ,
- ❖ Lancer de nouvelles séries de Casseroles avec des couvercles en verre (déjà réalisé)

Projets 2016 :

- ❖ Lancer de nouvelles séries de mitigeurs moyenne et haut de gamme ,
- ❖ Introduire la gamme des raccords à sertir ;
- ❖ Introduire les vannes à boisseau sphérique ;
- ❖ Introduire les vannes et les robinets pour Gaz ,
- ❖ Lancer de nouvelles séries de couvert de table.

2. PARTICIPATIONS :

La société les Ateliers Mécaniques du Sahel détient des participations dans plusieurs sociétés

Les différents titres de participations détenues par la société les AMS, au 31/12/2014, se détaillent ainsi :

Titre détenu	Nombre de titres	% de détention	Valeur brute	Provision	Valeur nette
AMS Europe	30 000	100,00%	554 400	-	554 400
STB	4 659		30 283	8 106	22 177
STB Invest	18 000		180 000	-	180 000
Foire Internationale de Sousse	4 000		20 000	-	20 000
Skanès Palace	300		3 000	3 000	-
Hôtel L'oasis	131		1 310	1 310	-
Tunicode	3		3 000	-	3 000
Banque Tunisienne de Solidarité	200		2 000	-	2 000
TOTAL			793 993	12 416	781 577

Par ailleurs, la société les AMS n'assure le contrôle que sur la société AMS EUROPE dont elle possède un pourcentage de détention directe de 100%



3. ACTIONNARIAT :

3.1. Information sur la répartition du capital :

Le capital social de la société les Ateliers Mécaniques du Sahel s'élève au 31 décembre 2014 à 26 828020 dinars, réparti en 5 365 604 actions de 5 dinars chacune

Actionnaires	Nombre d'actions	% de détention
Groupe LOUKIL	2 768 831	51,60%
LOUKIL INVESTMENT GROUP	660 854	12,32%
Mr MOHAMED LOUKIL	43 914	0,82%
Mr BASSEM LOUKIL	85 767	1,60%
Mr WALID LOUKIL	64 342	1,20%
AURES AUTO	211 955	3,95%
ECONOMIC AUTO	264 000	4,92%
ETS LOUKIL & CIE	1 434 124	26,73%
MED EQUIPEMENT	775	0,01%
MEDCOM	775	0,01%
LOUKILCOM TUNISIE	1 550	0,03%
IMMOBILIERE DE CARTHAGE	775	0,01%
Investisseurs institutionnels	860 686	16,04%
SIM SICAR	166 600	3,10%
STB SICAR	198 310	3,70%
SICAR INVEST	72 498	1,35%
ATD SICAR	268 278	5,00%
T S P P	155 000	2,89%
Autres actionnaires	1 736 087	32,36%
Autres actionnaires	1 736 087	32,36%
TOTAL NOMBRE D'ACTIONS	5 365 604	100,00%
VALEUR NOMINALE	5	
CAPITAL	26 828 020	

3.2. Information sur les conditions d'accès à l'assemblée générale :

Les actionnaires sont réunis, chaque année, en Assemblée Générale dans les six mois qui suivent la clôture de l'exercice et ce suite à leur convocation par le Conseil d'Administration

Toutefois, les assemblées générales peuvent être convoquées extraordinairement soit par le conseil d'administration soit par les commissaires en cas d'urgence.

L'accès aux assemblées générales est soumis aux conditions suivantes

- Les titulaires d'actions libérées des versements exigibles peuvent seuls assister à l'Assemblée Générale sur justification de leur identité ou s'y faire représenter



- Tout actionnaire peut être représenté à l'Assemblée Générale par toute autre personne actionnaire ou non de la société
- La forme des pouvoirs et les lieux et délai de leur production sont déterminées par le conseil d'Administration.

4. ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION :

4.1. Règles applicables à la nomination des membres du Conseil d'administration :

Les membres du Conseil d'Administration peuvent être soit des personnes physiques soit des personnes morales de droit privé ou public ,

La personne morale désignée en qualité de membre du conseil d'administration est tenue de nommer un représentant permanent qui est soumis aux mêmes conditions et obligations que s'il était administrateur en son nom propre Le titre de représentant permanent d'une personne morale administratrice, n'est pas conditionné par la possession de la qualité d'actionnaire

Le Président du Conseil d'Administration doit être une personne physique et actionnaire de la société et le conseil peut lui retirer à tout moment ses fonctions de président En cas d'absence du président, le conseil désigne un président de séance

Le conseil d'administration peut, entre deux Assemblées Générales, procéder à des nominations à titre provisoire et ce en cas de vacance d'un poste du Conseil d'Administration suite à un décès, une incapacité physique, une démission ou la survenance d'une incapacité juridique

La composition du Conseil d'administration de la société les Ateliers Mécaniques du sahel est mentionnée dans le tableau suivant

Membre du conseil d'administration	Qualité	Fin du mandat
Mr Bassem LOUKIL	Président du conseil	AGO statuant sur l'exercice 2014
Mr Mohamed LOUKIL	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2014
Mr Walid LOUKIL	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2014
Société ETABLISSEMENTS M LOUKIL & CIE	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2014
Société ECONOMIC AUTO	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2014
Société AURES AUTO	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2014
Société MEDITERRANEAN COMMUNICATIONS COMPAGNY	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2014
Société de l'Investissement Moderne SICAR	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2014
Société STB SICAR	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2014
Société SICAR INVEST	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2014
Société Tuniso-Séoudienne de participation et de placement SICAR	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2014
Mr Youssef BEN ROMDHANE	Administrateur	AGO statuant sur l'exercice 2014



4.2. Rôle de chaque organe d'administration et de direction :

4.2.1. Pouvoir du conseil d'administration

Le Conseil d'Administration a les pouvoirs les plus étendus pour agir au nom de la Société, faire et autoriser tous les actes et opérations relatifs à son objet et à son administration Sa compétence s'étend à tous les actes non réservés à l'Assemblée Générale, par la loi et par les statuts de la société

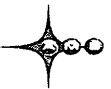
Le conseil d'administration

- Représente la société vis-à-vis des tiers et de toutes administrations ,
- Statue sur toutes propositions à faire à l'Assemblée Générale des actionnaires et arrête l'ordre du jour ,
- Etablit les règlements intérieurs de la société et il crée des sièges administratifs, agence, bureau et succursales où il juge utile, il les déplace et supprime ,
- Demande et accepte toutes cessions, fait toutes soumissions, prend part à toute adjudication fournit tous cautionnement ,
- Donne, accepte, cède et résilie tous baux et locations avec ou sans promesse de vente, également, décide et réalise toutes acquisitions, toutes ventes et tous échange de tous biens et droit mobiliers et immobiliers ,
- Confère toutes garanties mobilières et immobilières, donne caution simple ou solidaire et avalise tous effets de commerce pour assurer le paiement des dettes contractés ,
- Fonde toutes sociétés tunisiennes ou étrangère ou concourt à leur fondation ,
- Souscrit, achète et cède toutes actions obligations, parts de fondateurs, parts d'internet et tous droits quelconques ,
- Exerce toutes actions judiciaires, représente la société dans toutes les opérations de faillite et de liquidation, adhère à tous règlement amiables et tous réglemeent judiciaires ,
- Fait toutes remises de dettes, consent la transformation de créance en parts bénéficiaires, actions ou obligations ,
- Arrête les états de situation, les inventaires et les comptes qui doivent être soumis à l'Assemblée Générale des Actionnaires

4.2.2. Pouvoir du Directeur Général :

Le Conseil d'Administration réuni en date du 19 juillet 2013 a accordé au Directeur Général, en vue de lui permettre la gestion de la société, les pouvoirs les plus étendus et notamment ceux de

- Représente la société vis-à-vis des tiers et de toutes administrations ,
- Réalisation tous les actes et passer tous marché, traités et contrats nécessaires pour la réalisation de l'objet sociale ,



- Nommer et révoquer les agents et employés de la société et fixer leur rémunération ,
- Effectuer tous travaux d'installations et d'aménagement nécessaires au fonctionnement de la société ,
- Fixer et engager les dépenses générales d'administration, recevoir et payer toutes sommes ,
- Faire ouvrir à la société et faire fonctionner tous les comptes bancaires ou postaux et toutes opérations bancaires courantes
- Souscrire, accepte, endosse et négocie tous chèques et effet de commerce ,
- Acheter, vendre, gérer tous biens meubles ,

Toutefois, le Directeur Général ne peut pas accomplir les actes suivants qu'après avoir obtenu l'autorisation préalable du conseil d'administration

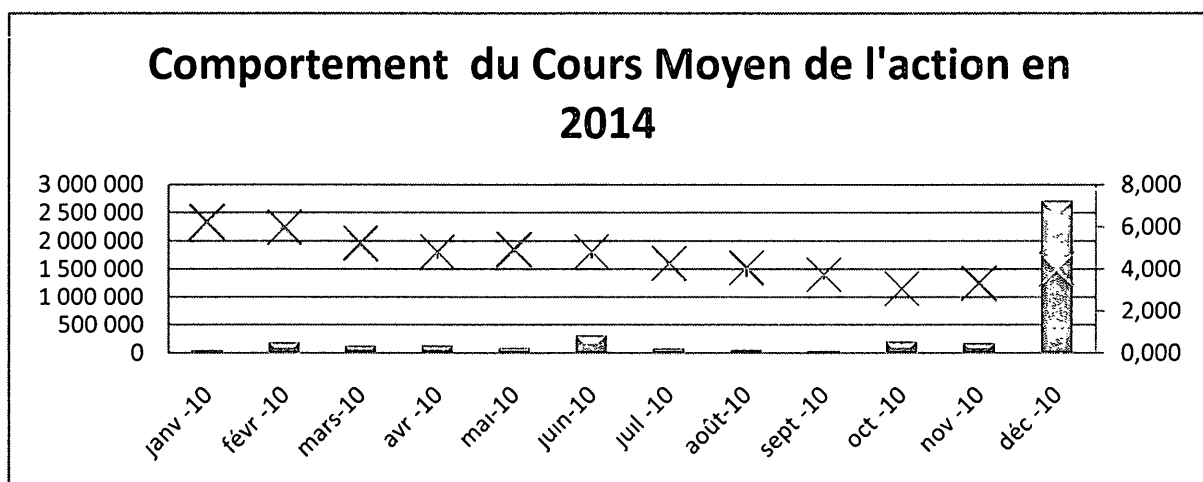
- Engager des opérations d'investissement et Contracter des emprunts bancaires ou conclure des contrats de leasing d'un montant excédant un Million de Dinars ,
- Acheter, vendre et échanger tous immeubles, fonds de commerce ou participations dans des sociétés cotées ou non en bourse eu nom et pour le compte de la société ,
- Constituer toutes garanties sur les actifs sociaux au profit des tiers

5. LE TITRE EN BOURSE :

Le tableau suivant illustre la position de quelques indicateurs boursiers pour 2014

Indicateurs boursiers	2014
Cours plus haut (DT)	6,78
Cours plus bas (DT)	2,86
Cours de clôture (DT)	4,21
Quantité échangée	4 173 400
Nombre de transactions de vente	248

Le graphique ci-dessous illustre le comportement du titre AMS courant l'année 2014





6. AFFECTATION DES RESULTATS :

Le tableau d'évolution des capitaux propres au titre des trois derniers exercices :

Le tableau d'évolution des capitaux propres au titre des trois derniers exercices se présente ainsi :

	Capital	Prime d'émission	Reserve légale	Reserve sp. de rev.	Reserve pour reinvesti	Reserve a regime speciale	Autres reserves	Modif ^e comptable	Resultat reporté	Subvention d'investis	Resultat de l'exercice	Total
Solde au 31/12/2011 avant affectation	12 308 400	1 163 500	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	-615 246	-14 280 716	121 688	417 848	3 569 157
Affectation de résultat									417 848		-417 848	0
Dividende distribués												0
Solde au 31/12/2011 après affectation	12 308 400	1 163 500	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	-615 246	-13 862 868	121 688	0	3 569 157
Résultat de l'exercice 2012											1 005 504	1 005 504
Augmentation	5 000 000	5 000 000										10 000 000
Solde au 31/12/2012 avant affectation	17 308 400	6 163 500	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	-615 246	-13 862 868	99 937	1 005 504	14 552 910
Affectation de résultat									1 005 504		-1 005 504	0
Dividende distribués												0
Solde au 31/12/2012 après affectation	17 308 400	6 163 500	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	-615 246	-12 857 364	99 937	0	14 552 910
Résultat de l'exercice 2013											-4 026 465	-4 026 465
Augmentation	9 519 620	-3 461 680										
Solde au 31/12/2013 avant affectation	26 828 020	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	-615 246	-12 857 364	392 368	-4 026 465	16 876 816
Affectation de résultat									-4 026 465		4 026 465	0
Dividende distribués												0
Solde au 31/12/2013 après affectation	26 828 020	2 701 820	315 299	2 014 042	0	280 233	1 844 109	-615 246	-16 883 829	392 368	0	16 876 816

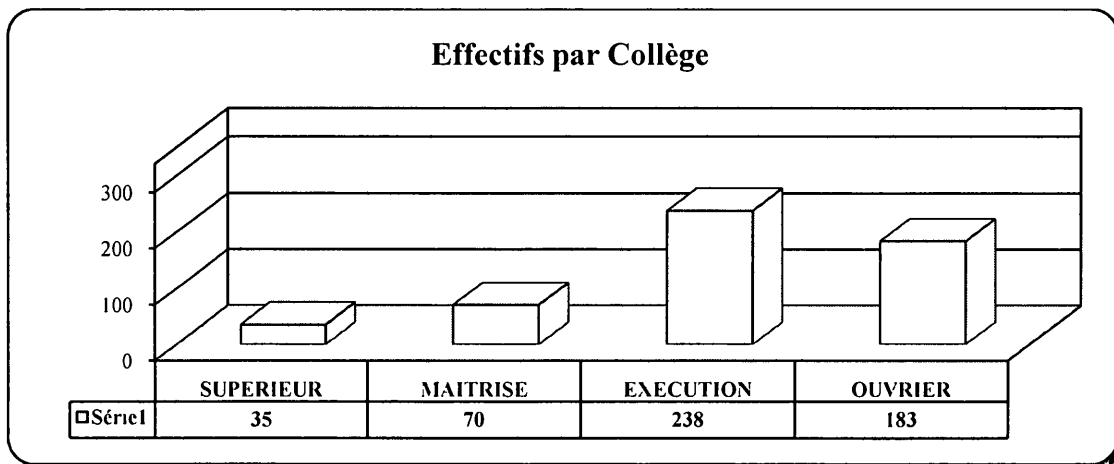


7. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES :

L'année 2014 a été clôturée avec un effectif de 526 employés, dont 22 apprentis, contre 523 employés au 31 décembre 2013

Courant l'année 2014, la société a connu, d'un côté, le départ de 18 employés. De l'autre côté, la société a renforcé son équipe de travail par le recrutement de 21 employés

Stratégiquement, et dans le cadre de la compression des charges et le rajeunissement de son personnel, les « AMS » vise la réduction de son effectif d'un nombre entre 80 et 85 employés au début de l'année 2015



Dans le cadre du développement de son capital humain, la société AMS s'est engagée dans un processus de formation de son personnel, En effet le plan de formation de l'année en question a touché la plupart des catégories du personnel (administratif, technique, commercial, cadres, agents)

S'ajoute le processus de suivi annuel de la polyvalence des employés qui a été mis en place pour garantir le maximum d'efficacité et d'employabilité au sein des ateliers

Fortement convaincus de la place de l'aspect social dans la création d'un climat stable au sein de la société, les Ateliers Mécaniques du Sahel ont mieux développé leurs mesures sociales par l'instauration des activités sportives et culturelles, l'octroi des prêts et des dons et l'assistance sociale

Parallèlement avec la stratégie de la Direction Générale, les recrutements de l'année 2014 ont visé principalement le renforcement des équipes commerciales et de développement

En effet, 33% des recrutements de l'année ont concerné le bureau d'études (ingénieurs et techniciens supérieurs) et 23 % ont été destinés pour la Direction Commerciale



La pyramide des âges de la société montre clairement que le personnel appartenant aux tranches d'âge < 25 ans est le plus représenté avec des taux de 38.4% du total effectif.

La moyenne d'âge actuelle est de 35 ans, en effet 59 % du personnel 2014 est âgé de moins de 40 ans.

