

## RAPPORT ANNUEL 2010



Rapport de gestion

## Introduction Générale

L'exercice 2010 a été consacré aux redressement des équilibres de la société moyennant la mise en œuvre de tous les moyens matériels, humains et financiers nécessaires et l'application d'une stratégie s'articulant sur la dynamisation de l'équipe commerciale pour développer le réseau de vente, la diversification des gammes de produits, la réalisation des compagnes publicitaires visant le consommateur final, l'encouragement de la créativité, de l'innovation et l'engagement de plusieurs réflexions sur des projets d'amélioration touchant la maitrise des coûts de fabrication, la gestion des stocks, la qualité des produits fabriqués et l'organisation de l'atelier.

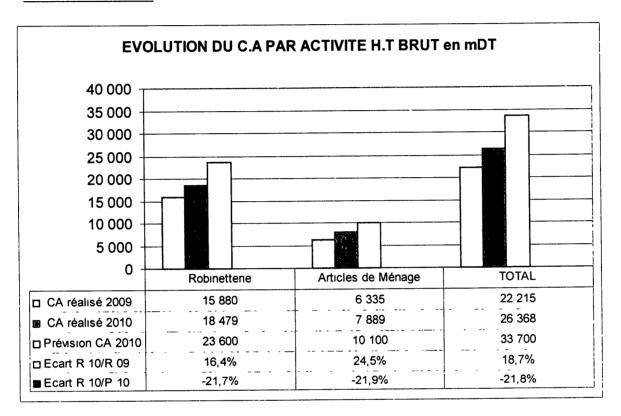
Ces actions ont donné leurs fruits courant l'exercice 2010. Les principaux indicateurs d'exploitation ont enregistré une amélioration importante entre 2009 et 2010. C'est le cas notamment de l'excédent brut d'exploitation, qui a connu une importante progression de 136,82%. Toutefois, les charges financières sont en hausse par rapport à l'année précédente de 443 mDT, qui correspondent principalement aux intérêts des nouveaux emprunts contractés en 2010.

Désignation	2010	2009	Variation
Total des produits d'exploitation	24 864 mDT	21 287 mDT	16,80%
Total des charges d'exploitation	22 282 mDT	20 899 mDT	6,62%
L'excédent brut d'exploitation	4 859 mDT	2 052 mDT	136,82%
Les charges financières nettes	2 464 mDT	2 021 mDT	21,92%
Résultat de l'exercice	+ 178 mDT	-1 598 mDT	111,14%

Dans le cadre de l'assainissement de sa structure financière et l'augmentation de sa rentabilité, la société les AMS compte procéder à une opération d'augmentation de capital par le biais d'une levée de fond sur le marché financier pour un montant de 10 MDT.

## Les Ventes

#### I. Les Ventes Totales:

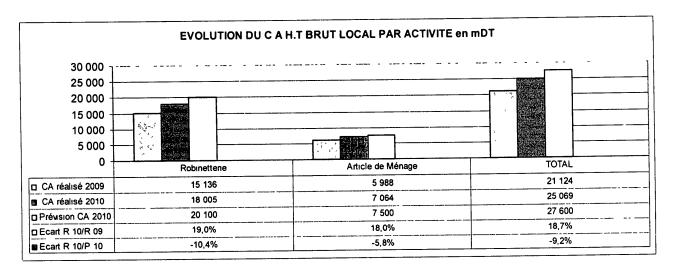


Le Chiffre d'Affaires Brut HTVA pour l'année 2010 a été de 26 368 mDT contre 22 215 mDT en 2009, soit un écart positif de + 18.7% et un écart négatif de - 21.8% par rapport aux prévisions 2010.

Notons aussi que la structure des ventes de la société les AMS reste inchangée, avec **70%** des ventes totales attribués à l'activité Robinetterie, et **30%** des ventes totales attribués à l'activité articles des ménages.

Ainsi, la part de l'activité de la robinetterie dans l'évolution globale (+ 18,7%) est de 11,4%, soit un montant de 2 599 mDT. Par contre, l'activité des articles des ménages apporte une hausse de 7,3%, soit un montant de 1 554 mDT.

#### II. Les Ventes Locales:

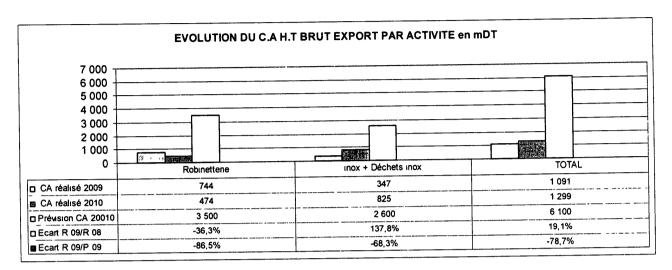


Les Ventes Locales Brutes des unités Robinetterie et Articles de Ménage se sont élevées à **25 069 mDT**, enregistrant ainsi une hausse de **18,7%** par rapport aux réalisations **2009** et un écart de **- 9,2%** par rapport aux prévisions.

Par activité, les ventes de robinetterie en 2010 (hors marché SONEDE et STEG) ont atteint 16 311 mDT contre 14 422 mDT en 2009, soit une hausse de 13,1%.

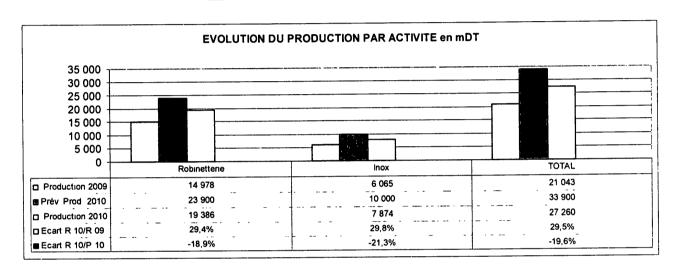
Concernant l'activité Articles de Ménage, les ventes locales se sont élevées à 7 064 mDT, enregistrant une hausse de 18% par rapport aux réalisations 2009, et un écart négatif de 5,8% par rapport aux prévisions 2010.

## III. Les Ventes à l'exportation:



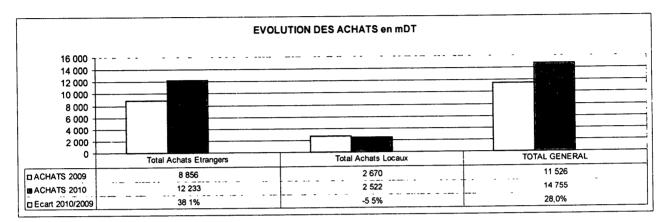
En 2010, le chiffre d'affaires à l'export a été de 1 299 mDT contre 1 091 mDT en 2009, enregistrant ainsi une augmentation de 19,1%. Ce chiffre est constitué essentiellement par les ventes des articles de ménage qui se sont élevées à 336 mDT contre 334 mDT en 2009, et de déchets inox qui se sont élevées à 489 mDT contre 13 mDT en 2009. Alors que celles de la robinetterie, se sont élevées à 474 mDT en 2010 contre 744 mDT en 2009.

## La Production



La valeur de la production pour l'année 2010 a été de 27 260 mDT contre 21 043 mDT en 2009, soit un écart positif de + 29,5% et un ecart négatif de - 19,6% par rapport aux prévisions de 2010.

## Les Achats

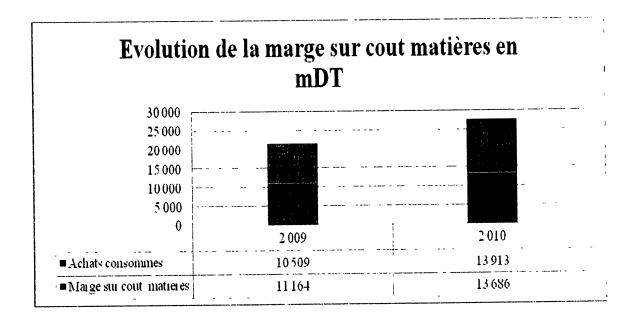


Au titre de l'Exercice 2010, les achats se sont élevés à 14 755 mDT enregistrant ainsi une hausse de 32,5% par rapport à 2009. Les achats étrangers ont représenté 82,9% du total des achats. Ils se composaient essentiellement des pièces composantes à hauteur de 51,6% et des matières premières à hauteur de 38,6%.

En mDT

	ACHATS 2009	ACHATS 2010	Ecart 2010/2009
Achats Etrangers			
Matières Premières	3 595	4 718	31,2%
Pièces Composantes	4 384	6 318	44,1%
Matières Consommables	549	749	36,4%
Frais sur Achats	328	448	36,6%
Emballages			
Total Achats Etrangers	8 856	12 233	38,1%
Achats Locaux			
Matières Premières	281	284	1,1%
Pièces Composantes	1 108	1 224	10,5%
Matières Consommables	765	509	-33,5%
Emballages	516	505	-2,1%
Total Achats Locaux	2 670	2 522	-5,5%
TOTAL GENERAL	11 526	14 755	28,0%

## La marge sur coûts matières



Comparé à l'exercice précédent, la marge sur coût matières s'est améliorée de 2 522 mDT. A fin 2010, elle s'établit à 13 686 mDT contre 11 164 mDT à la clôture de l'exercice 2009. Toutefois, par rapport aux revenus, la marge en pourcentage a connu une régression de 190 points, pour s'établir à 49,6%.

Cela est la conséquence directe de la hausse des prix des matières premières.

## Les Stocks

A la fin de l'exercice 2010, la valeur globale des stocks s'est stabilisée autour de 19 316 mDT.

## (en mDT)

Désignation	2009	2010	Ecart R. 10/09	
Produits finis				
Robinetterie	1 356	1 870	37,9%	
Inox	970	1 378	42,1%	
Encours + déchets	5 055	6 869	35,9%	
Total 1	7 381	10 117	37,1%	
Matières Premières	2 336	2 748	17,6%	
Pièces Composantes	2 232	3 254	45,8%	
Emballages	449	425	-5,3%	
Stocks en douane	1 024	589	-42,5%	
Matières Consommables	2 315	2 183	-5,7%	
Total 2	8 356	9 199	10,1%	
TOTAL GENERAL	15 737	19 316	22,7%	

## Les Ressources Humaines

### 1/- Emploi

## 1 – 1 Recrutement 2010 : 190 employés

Cadres Supérieurs	16
Cadres maitrise	1
Agents d'exécution	20
Ouvriers	23
Apprentis	130

## 1 – 2 : Départ : 120 employés

Retraite	1
Démission	5
(CCL)	114

## 1 - 3 Effectif : 576 employés

La répartition de l'effectif AMS par collège se présente comme suit :

Collège	AU 31/12/2007	AU 31/12/2008	AU 31/12/2009	AU 31/12/2010
Cadres supérieurs	56	55	53	43
Cadres Maîtrise	86	84	79	50
Agents d'Exécution	283	372	374	330
Ouvriers	93	0	0	23
Apprentis	0	0	0	130
Total	518	519	506	576

## 1 – 4 Répartition de l'effectif par tranche d'âge

Tranche Age	Effectif	Effectif
Moins de 20 ans	143	Ellectii
De 20 à 25 ans	32	Zone de graphique
De 26 à 30 ans	13	6% 1%
De 31 à 35 ans	38	25% ■ De 20 à 25 ans
De 36 à 40 ans	54	□ De 26 à 30 ans
De 41 à 45 ans	68	32% □ De 31 à 35 ans □ De 36 à 40 ans
De 46 à 50 ans	185	-6% □De 41 à 45 ans
De 51 à 55 ans	37	2% ■ De 46 à 50 ans
De 56 à 60 ans	6	7% De 51 à 55 ans
Total	576	12% 9% ■ De 56 à 60 ans
Moyenne d'âge	36	

#### 1 - 5 Les salaires

Rémunérations annuelles sans charges = 5 042 mDT

Charges Patronales = 1 107 mDT

Masse Salariale annuelle toutes charges comprises = 6 149 mDT

#### 2/- Activités sociales

Fort convaincu que tout développement économique ne peut réussir sans qu'il soit accompagné d'un développement social, la Direction de la société AMS n'a pas hésité à cet effet d'accorder une place de choix au facteur humain par l'instauration au sein de l'entreprise d'un ensemble d'activités culturelles, sportives et récréatives afin de donner au personnel une stimulation psychologique pour le mettre en meilleure forme de travail et ainsi accroître sa productivité et son efficacité.

Les principales actions sociales se résument comme suit :

## 2 – 1 Prêts accordés sur le Fonds Social :

Année	2009	2010
Montants Servis	203 mDT	188 mDT
Nbre de Bénéficiaires	200	152

## 2 – 2 Dons accordés sur le Fonds Social :

• Pèlerinage - Retraite - Maladie

Année	2009	2010
Montants Servis	17,3 mDT	8 mDT
Nbre de Bénéficiaires	29	7

## 2-3 Assistance sociale:

_	Monte	Montants Servis en mDT			Nbre Bénéficiaires		
Année	2008	2009	2010	2008	2009	2010	
Don Mouton	50,2	54,7	76	502	498	475	
Aides Scolaires	35	33	29	851	851	845	
Journée du savoir	8,7	8,2	6	85	80	71	
Colonies de vacances	2.02	1,2	0	26	16	0	
Total	86,6	93,1	111	1464	1445	1390	

## Les Investissements

Au cours de l'exercice **2010**, les investissements se sont situés autour de 5 302 mDT contre 4 224 mDT en 2009.

## Détail des investissements 2010

Immobilisations corporelles	3 766 mDT
- Fabrication outillages 551	mDT
- Matériel Industriel 2006	mDT
- Aménagements 763	3 mDT
- Informatique 31	I mDT
- Matériel de transport	3 mDT
- Mobilier et Matériel de bureau	7 mDT
- Matériel divers 270	) mDT
Immobilisations financières	321 mDT
AMS Trading     321 i	mDT
Immobilisations Incorporelles	140 mDT
Immobilisations Encours	1075 mDT
>>> Total des investissements	5 302 mDT

## Note relative au PMN AMS

Avec une valeur d'environ 5 millions DT, le deuxième programme de mise à niveau des AMS a été concrétisé avec les principaux équipements suivants :

#### En Robinetterie :

- o Le renouvellement de la fonderie
- o Le renouvellement de la ligne de chromage
- o L'intégration de la fabrication des robinets de bouteille à gaz,
- o Renouvellement du sol, eau, aspiration, chaufferie, etc

#### - En couvert de table

- o La rénovation électrique de l'atelier de production.
- o La mise en place d'une nouvelle ligne automatique de production.
- o L'acquisition d'une installation d'Argenture

#### - En outillages:

- L'aménagement de l'atelier de production avec renouvellement sol, électricité, fluide
- o L'achat d'un nouveau centre d'usinage à grande vitesse,

### - En laboratoire de contrôle et mesure :

- o Spectromètre d'analyse de la composition métallurgique des métaux
- o Brouillards salin
- o Machine de mesure tridimensionnelle
- o plusieurs calibres de contrôle,
- l'informatisation de la gestion par l'achat d'un ERP

En 2010, la société AMS s'est consacrée à l'intégration des nouvelles acquisitions dans les différents processus de production de la société et à optimiser leur exploitation notamment avec des formations complémentaires pour certains équipements et pour le logiciel de gestion ERP

#### Partenariat industriel avec la société RAF:

La société a aussi renforcé son partenariat avec la société RAF en délocalisant de RAF, les équipements de production en fonderie et en usinage de 8 nouvelles séries de mitigeurs.

#### Ces équipements comprennent :

- Une nouvelle ligne de fonderie avec : 3 machines à noyauter, 3 machines à coquiller, 3 machines à tronçonner, une grenailleuse
- Une nouvelle ligne d'usinage avec 4 nouveaux transferts d'usinage et un tour à diamanter

En 2010, la société AMS a aussi entamé le diagnostic de mise à niveau de son 3ième programme de mise à niveau qui aura un budget de 4 à 5 millions TND avec les objectifs de développement de nouveaux produits, réorganisation de l'unité casserolerie et amélioration continue de la qualité et de la productivité :

#### 1. La Robinetterie avec :

- o En usinage . Renouvellement de certains équipements
- En polissage : Acquisition d'un robot de polissage et de nouveaux postes manuels
- o En montage : Acquisition de nouveaux postes de contrôle d'étanchéité
- o Sécurité électrique : rénovation installation électrique
- o Etude d'intégration du compteur d'eau

### 2. La Casserolerie avec :

- o Transfert de l'unité Casserolerie et du magasin des matières premières
- o Acquisition de nouveaux équipements de polissage automatique
- o Augmentation de la capacité de cuivrage

#### 3. Le Développement avec :

o Acquisition d'une unité CFAO et d'un nouveau centre d'usinage

### 4. Le Contrôle qualité avec:

- o Acquisition de postes d'endurance pour la Robinetterie,
- Acquisition de nouveaux calibres de contrôle et le renouvellement de certains instruments de mesure,
- o Acquisition de nouveaux équipements de laboratoire : photomètre, conductivité mètre.



Etats Financiers au 31/12/2010



## **BILAN ARRETE AU: 31/12/2010**

	ACTIFS	Notes	2010	2009	Variation
	Actio				
	ACTIFS IMMOBILISES				
	Actifs Immobilisés			i.	
	21 Immobilisations Incorporelles	1 01	412 853	272 652	140 201
	28 Amortissements		208 108	148 348	59 761
Ś	1		204 745	124 305	80 440
5	Net	1 02	32 792 699	29 126 910	3 665 789
¥	22 Immobilisations Corporelles	1 02	26 346 885	25 087 626	1 259 258
😤	28 Amortissements		6 445 814	4 039 283	2 406 531
Ō	Net	1.00	3 615 676	2 540 861	1 074 815
2	23 Immobilisations Encours	1 03	1 417 972	1 096 373	321 599
lá	25/26 Immobilisations Financières	1 03		7 310	-3 000
Ž	28 Provisions	1 03	4 310		324 <u>599</u>
ပ္သ	Net	1 03	1 413 662	1 089 063	
ACTIFS NON COURANTS	Total des Actifs immobilisés		<u>11 679 897</u>	<u>7 793 512</u>	<u>3 886 385</u>
Ę					
⋖	AUTRES ACTIFS NON COURANTS				
1	Autres Actifs Non Courants				
l	27 Autres Actifs Non Courants	1 04	689 450	1 497 825	-808 374
l	Total des Autres Actifs Non Courants	1 04	689 <b>4</b> 50	<u>1 497 825</u>	<u>-808 374</u>
ļ	Total nes Mattes Metris Non Commission				
<u> </u>	TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS		12 369 347	9 291 337	3 078 011
	TOTAL DES ACTIFS NON COORAINTS				
	1.466				
	Actifs Courants	1 05	19 315 559	15 738 185	3 577 374
1	3* Stocks	1 05	882 203	860 100	
1	Provisions				3 555 271
1	Net	1 05	18 433 356	5 512 044	303 173
	41 Clients et Comptes Rattachés	1 06	5 815 218	3 001 916	
i	Provisions pour dépréciation	1 06	3 100 449		
1	Net	1 06	2 714 768	2 510 129	3 759 910
ì	Total des Actifs Courants		21 148 124	<u>17 388 214</u>	3 /39 910
(n)					
🗒	Autres Actifs Courants	1 07		200 540	21.653
1 2	42 Personnel		330 212		
😤	43 Etat et collectivités publiques		2 212 100	2 294 363	
Ιŏ	47 Comptes de régularisation		234 712	201 875	
ACTIFS COURANTS	45 Débiteurs divers		1 969	1 625	344
	10 Debiteuro un oro				
1 5	Total des Autres Actifs Courants		<u>2 778 994</u>	<u>2 796 423</u>	<u>-17 429</u>
¥	Total act rather resign commission				l
1	52 Placements courants	1 08	417 335	1 781 428	
1	Total des placements et autres Actifs Financiers	1	417 335	1 781 428	-1 364 093
l l	Total des placements et unites Actifs i manciers				
1	I de la constante de legandatés	1 08		<u> </u>	<del> </del>
1	Liquidités et équivalents de liquidités	100	1 883 782	1 387 320	496 461
1	53 Banque, étab financiers & assimilés		49 556		
1	54 Caisse		47 330	7 330	1
	55 Régie d'avance et accréditifs		1 022 220	1 396 957	536 381
1	Total des liquidités et équivalent de liquidités		<u>1 933 338</u>	1 350 537	330 381
İ				00.000.000	2 014 766
	TOTAL DES ACTIFS COURANTS		26 277 791	23 363 022	2 914 769
					T 000 704
	TOTAL DES ACTIFS		38 647 138	32 654 358	5 992 780

1



## **BILAN ARRETE AU: 31/12/2010**

	CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Notes	2010	2009	Variation
<del></del> -	10 Capital Social	2 01	12 308 400	12 308 400	0
	11 Réserves et primes liées au Capital		5 617 184	5 617 184	0
CAPITAUX PROPRES	12 Résultat reportés	2 01	-15 074 205	-13 475 <i>77</i> 7	-1 598 428
[20]	Total des capitaux propres avants résultat		2 851 379	<u>4 449 806</u>	<u>-1 598 428</u>
S E	13 Résultat de l'exercice bénéficiaire	2.01	178 244	0	178 244
	13 Résultat de l'exercice déficitaire	2 01	0	-1 598 428	1 598 428
l i	14 Subvention d'investissement	2.01	63 727	96 099	-32 372
TOTAL	DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION		3 093 349	2 947 477	145 872
IOIA	DES CALITACA I ROTRES IVIDA I INTEGE				
	PASSIFS NON COURANTS		1		
1	15 Provisions pour risques et Charges	2 01	93 830	135 852	-42 022
	16 Emprunts à Moyen Terme	2.02	9 038 335	7 091 047	1 947 287
1	Total des Passifs Non Courants		9 132 165	<u>7 226 899</u>	<u>1 905 266</u>
	Total acs I assis Iven Commission				
	PASSIFS COURANTS	ļ			
	40 Fournisseurs et comptes rattachés	2.03	5 261 163	6 165 218	-904 056
	Autres Passifs Courants	2.03			
	Autres I assirs Courants				
1	42 Personnel & comptes rattachés		548 432	542 617	5 815
FS	43 Etat et collectivités publiques	1	917 036	922 924	-5 888
SI	44 Compte courant Associés				0
PASSIFS	45 Créditeurs divers	Ì	749 309	948 446	-199 137
۱ ۵	46 Compte d'attente		4 533	4 533	0
1	Total des Passifs courants		7 480 472	<u>8 583 738</u>	<u>-1 103 266</u>
ł	100000000000000000000000000000000000000				
ļ	Concours Bancaires et autres passifs financiers	2 04			
	50 Emprunt et autres dettes financières courants		13 057 072	9 215 364	
ì	53 Découverts Bancaires		5 884 081	4 680 880	1 203 201
	00 2 333 4 3 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3 4 3				
1	Total Concours bancaires et passifs financiers	•	<u>18 941 152</u>	<u>13 896 244</u>	<u>5 044 908</u>
	TOTAL DES PASSIFS		35 553 789	29 706 881	5 846 907
	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		38 647 138	32 654 358	5 992 779

2



## ETAT DE RESULTAT ARRETE AU : 31/12/2010

PRODUITS D'EXPLOITATION	Notes	2010	2009	Variation
70 Revenus	3.01	23 792 629	20 104 685	3 687 944
7* Autres produits d'exploitation	3.02	462 868	257 092	205 775
Production Immobilisée		608 354	925 721	-317 367
Total des Produits d'exploitation		24 863 850	21 287 498	<u>3 576 353</u>
10000 000 11000000000000000000000000000				
CHARGES D'EXPLOITATION	Notes	2010	2009	Variation
71 Variation stocks Produits Fabriqués	3.03	-2 735 382	-385 769	-2 349 614
60 Achats de matière première consommés	3.03	11 826 119	8 566 962	3 259 158
60 Achats marchandise consommés	3.03	1 918 486	1 552 846	365 641
60 Achats d'approvisionnement		168 239	389 502	-221 263
64 Charges de personnel	3.05	6 148 739	6 731 981	-583 241
68 Dotation aux amortissements et aux provision	3.06	2 277 084	1 663 077	614 007
6* Autres charges d'exploitation	3 07	2 678 795	2 380 291	298 504
Total des charges d'exploitation		22 282 081	20 898 890	<u>1 383 191</u>
Total des charges a exploitation				
RESULTAT D'EXPLOITATION		2 581 769	388 608	2 193 161
65/75 Charges financières nettes (des produits financiers)	3.08	-2 464 421	-2 021 442	-442 979
753-8  Autres gains ordinaires	3.09	106 981	54 428	52 552
653 5 Autre pertes ordinaires	3.10	- 19 231	-1 206	-18 025
333 3 Autre pertes ordinaries	5.20			
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPO		205 097,914	-1 579 611	1 784 709
69 Impôt sur le bénéfice	3 11	-26 854	-18 816	-8 038
o mpersur le serie				
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT		178 244	-1 598 428	1 776 671
			_	
67/77 Eléments extraordinaires (gains/pertes)		0	0	
RESULTAT DE L'EXERCICE		178 244	-1 598 428	1 776 671
			1 500 400	1 777 (71
Résultat net de l'exercice	1	178 244	-1 598 428	1 776 671
Bénéfice réinvesti	1	0	0	0
	]			
				4 == 2 == 2
Résultat après réinvestissement exonéré		178 243,548	-1 598 <b>42</b> 8	1 776 671



## **ETAT DE FLUX DE TRESORERIE 2010**

(exprimé en Dinars Tunisiens)

FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION	Notes	2010	2009
Résultat net		178 244 -	1 598 428
Amortissements et Provisions		1 666 504	1 217 000
Résorption pour charge à répartii		822 728	798 468
Variation des besoins en fonds de roulemen		- 2 468 076	3 645 798
Reprise sur Provisions		- 212 147 -	352 389
Plus ou moins values de cession		- 74 836 -	31 381
Subvention d'investissement inscrites en résultai		- 32 372 -	129 443
Transfert de charges			192 891
Flux de trésorerie provenant de (affectés à) l'explo	oitation	- 119 956	3 356 734
		2010	2009
ux de trésorerie liés aux activités d'investissements	Notes	2010	2009
Décaissements provenant de l'acquisition			
d'immobilisations corporelles et incorporelles		- 4 276 904 -	5 159 455
Encaissements provenant de la cession			
d'immobilisations corporelles et incorporelles		105 000	30 701
Décaissements provenant de l'acquisition			
d'immobilisations financières		- 321 599 -	556 822
Encaissements provenant de la cession			
d'immobilisations financières			
Flux de trésorerie provenant des activités d'investi	issement	- 4 493 503	5 685 576
<u> </u>	Notes	2010	2009
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	Notes	2010	2007
Encaissements de subventions versés		-	
Dividendes et autres distributions		-	-
Augmentation capital		-	3 000 000
Encaissements provenant des emprunts		4 220 000	1 442 568
Remboursements d'emprunts		- 1 637 454	1 501 110
Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités o		2 582 546	2 941 452

Incidences des variations des taux de change sur les liquidités et équivalents de liquidités		0	0
Variation de trésorerie	-	2 030 912	<u>612 610</u>
<u>Trésorerie au début de l'exercice</u> Ajustement trésorerie au début de l'exercice	-	1 502 495 - 0	2 115 105 0
Trésorerie à la fin de l'exercice	-	3 533 407  -	1 502 495

4



## SCHEMA DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION ARRETES AU 31 DECEMBRE 2010

PRODUITS	MONTANT	CHARGES	MONTANT	SOLDES	2010	2009
Revenus	23 792 629					
Autres produits d'exploitations	462 868					
Production stockée	2 735 382					
Production Immobilisée	608 354				27 599 233	21 673 266
Total	27 599 233	Total		Production		
Production	27 599 233	Achats consommés	13 912 844	Marge sur cout matières	13 686 388	11 163 957
24	13 686 388					
Marges sur coût matieres	13 000 300	Autres charges Externes	2 335 510			
Subventions d'exploitations Total	13 686 388	Total	2 335 510	* Valeur Ajoutée brute	11 350 879	8 988 301
	11 350 879	Impôts et taxes	343 286	* Excédent brut		
Valeur Ajoutee Brute	11 330 073	Charges de personnel	6 148 739	(ou Insuffisance)		
Total	11 350 879	Total	6 492 025	d'exploitation	4 858 854	2 051 685
- Excédent brut d'exploitation	4 858 854	Charges financieres	2 540 914			
Autres produits ordinaires	106 981	Dotations aux Amortissement et aux	2 277 084			<u></u>
Produits financiers	76 493	Provisions ordinaires				
r roddits intarrolors		Autres Pertes	19 231			
Total	5 042 327	Total	4 837 229	Résultat ordinaires avant impôt sur les sociétés	205 098	- 1 579 611
Transferts et reprise de charges		Impôt sur le resultat ordinaire	26 854	Résultat net de l'exercice	178 244	- 1 598 428
Transiens et reprise de charges						
						<b> </b>
Résultat positif des activites ordinaires	-	Resultat negatif des activites ordinaires	-		<b></b>	<del>                                     </del>
Gains extraordinaires	<u>-</u>	Pertes extraordinaires	-		<u> </u>	
Effet positifs des modifications comptables	<u></u>	Effet negatif des modificat° comptables	<u> </u>		<del> </del>	<del> </del>
		Impôt sur eléments extraordinaires et	· -	Résultat net après	<del>                                     </del>	
		modifications comptables	<u> </u>	modification comptable	178 244	- 1 598 428
Total	-	Total	<u></u>	modification comptable		



## NOTES AUX ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2010

1- Les Etats Financiers de la société les Ateliers Mécaniques Du Sahel "AMS" sont établis conformément aux principes comptables prévus par la loi 96-112 du 30/12/96 relative au système comptable des entreprises

Il est à noter que l'état de résultat ainsi que l'état du flux de trésorerie sont établis selon le modèle autorisé

#### 2- Présentation de système

Le système comptable en place se présente au 31 / 12 / 10

comme suit

- -La comptabilité est traitée sur ordinateur
- -Le traitement informatique permet l'édition d'un grand livre et d'une balance générale des comptes

#### 3- Unité Monétaire :

-les Etats Financiers des "AMS" sont libellés en dinar tunisien



## NOTES AUX ETATS FINANCIERS **ACTIFS NON COURANTS** Note 1.01 Immobilisations Incorporelles (exprimé en Dinars Tunisiens)

Détail	2010	2009	Variation
Logiciels	281 203	141 002	140 201
Licence	131 650	131 650	•
Amortissement	208 108	148 348	59 761
Total Immobilisation Incorporelles	412 853	272 652	140 201
Total Amortissements	208 108	148 348	59 761_
Net Immobilisation incorporelles	204 745	124 305	80 440

#### <u>COMMENTAIRES</u>

Les immobilisations incorporelles sont composees des logiciels d'application utilisés par la société et une licence Elles totalisent 412 853 D au 31/12/2010et sont amorties à concurrence de 208 108 à la même date , d'ou une VCN de 204 745D



## NOTES AUX ETATS FINANCIERS **ACTIFS NON COURANTS** Note 1.02 Immobilisations corporelles

(exprimé en Dinars Tunisiens)

Détail	2010	2009	Variation
Terrain	52 493	52 493	•
	3 179 334	3 279 881 -	100 547
Construction	3 037 119	3 069 729 -	32 611
Amortissement	5 417 932	4 654 648	763 284
Installations Générales Agenc & Aménag	3 547 081	3 310 239	236 841
Amortissement		11 390 975	2 005 872
Matériel Industriel	13 396 847		503 540
Amortissement	11 370 807	10 867 266	
Outillage industriel	7 111 166	6 560 175	550 991
Amortissement	5 726 774	5 396 948	329 825
Materiel de transport	891 246	762 840	128 406
Amortissement	500 275	390 969	109 305
Equipements de Bureaux	244 577	227 501	17 076
Amortissement	216 010	208 626	7 385
Matériel informatique	826 310	795 359	30 951
Amortissement	786 506	761 499	25 008
Materiel Divers	1 672 793	1 403 037	269 757
Amortissement	1 162 314	1 082 349	79 964
	32 792 699	29 126 910	3 665 789
Total Immobilisations Corporelles	26 346 885	25 087 626	1 259 258
Total Amortissements Net Immobilisations Corporelles	6 445 814	4 039 283	2 406 531

#### COMMENTAIRES

Les immobilisations corporelles totalisent au 31 décembre 2010 un solde net d'amortissements de6 445 814 D contre 4 039 283 D à l'issue de l'exercice précédent, d'où une variation de 2 406 531D se répartissant comme suit

- Acquisition de l'exercice :

3 766 336 D

- Dotation aux amortissements

<1 329 641 D >

- régularisation

- Cession

70 383 D 100 547D

-Les acquisitions de l'exercice se résument comme suit

550 991 D 763 284 D

- outillages spéciaux

- Agencement Aménagement Installation -Matériels divers

269 756 D 17 076 D 2 005 872 D

- M M de bureau

30 951 D 128 406 D - Matériel ind - Matériel Informatique

- Matériel de transport

3 766 336 D TOTAL



## NOTES AUX ETATS FINANCIERS ACTIFS NON COURANTS Note 1.03

## Immobilisations Encours

(exprime en Dinars Tunisiens)

Détail	2010	2009	Variation
Immobilisations encours	3 615 676	2 540 861	1 074 815
Total Immobilisations Encours	3 615 676	2 540 861	1 074 815

#### **COMMENTAIRES**

Les Immobilisations encours présentent a la clôture de l'exercice 2010 un solde de 615 676 D relatif aux Travaux d'agencement aménagement, des outillages spéciaux et immobilisations incorporelles non achevés ou n'ayant pas fait l'objet d'une réception définitive

## Note 1.03 Immobilisations Financières

(exprime en Dinars Tunisiens)

Détail	2010	2009	Variation
Titres de Participation	1 387 993	1 066 926	321 067
Dépôts et cautionnements	29 979	29 447	532
Provisions	4 310	7 310 -	3 000
Total Immobilisations Financières	1 417 972	1 096 373	321 599
Total Provision	4 310	7 310 -	3 000
Net Immobilisations Financières	1 413 662	1 089 063	324 599

1 413 662	1 089 003	324 377
<u>ES</u> re 2010 a1 413 662 l	D detaillées comme suit	
cipations		
=	180 000 D 30 283 D	
	2 000 E 554 400 D	)
<b>4 310</b> D	29 979 <b>D</b>	
	1 413 662	D
	e 5 D chacune) e)	re 2010 a1 413 662 D detaillées comme suit  cipations  =



## NOTES AUX ETATS FINANCIERS ACTIFS NON COURANTS Note 1.04 Autres Actifs Non Courants

(exprimé en Dinars Tunisiens)

Détail	2010	2009	Variation
Charges à repartir	89 298	53 976	35 322
Charges à repartir	580 496	1 433 118 -	852 622
Frais préliminaire	19 656	10 731	8 926
Total Autres actifs non Courants	689 450	1 497 825	808 374



## NOTES AUX ETATS FINANCIERS ACTIFS COURANTS Note 1.05 Stocks

(exprimé en Dinars Tunisiens)

Détail	2010	2009	Variation
Matières premières	2 747 612	2 335 997	411 615
Provisions	67 150	75 696 -	8 545
Pièces Composantes	3 253 551	2 232 001	1 021 550
Provisions	253 172	249 583	3 589
Matières Consommables	2 183 367	2 315 203	131 836
Provisions	343 501	346 737 -	3 236
Produits finis	3 248 320	2 326 181	922 139
Provisions	91 516	65 861	25 655
	4 519 516	3 272 611	1 246 904
Produits en Cours	87 021	80 384	6 638
Provisions	425 123	449 334 -	24 211
Emballages	39 843	41 840 -	1 996
Provisions	2 349 208	1 782 869	566 339
Déchets	588 862	1 023 989 -	435 127
Stocks en Douanes	19 315 559	15 738 185	3 577 374
Total Stocks	882 203	860 100	22 103
Total Provision Net Stocks	18 433 356	14 878 085	3 555 271

#### COMMENTAIRE

Les stocks s'élèvent au 31/12/2010 à 18 433 356D contre 14 878 085 D en 2009 soit une augmentation de 3 555 271D

<sup>\*</sup>La valorisation des stocks matieres premières et divers a été effectuée au cout moyen pondéré hors taxes du 31/12/2010 conformément aux recommandations du plan comptable tunisien

<sup>\*</sup>les produits finis sont valorisés au cout direct de production au 31/12/2010comprenant les matières premières consommées, les charges directes de production

<sup>\*</sup> les encours sont valorisés au cout de production comprenant les matieres premières consommées et les charges directes de production

<sup>\*</sup>les provisions pour dépréciations des articles en stocks s'élèvent au 31/12/10 à882 203 D



# NOTES AUX ETATS FINANCIERS ACTIFS COURANTS Note 1.06 Clients et Comptes Rattachés

exprimés en Dinars Tunisiens

Détail	2010	2009	Variation
Clients Revendeurs Nord	1 580 807	993 087	587 720
Clients Revendeurs Centre	644 334	572 702	71 632
Clients Revendeurs Sud	677 975	720 275 -	42 299
Total Clients Revendeurs	2 903 116	2 286 063	617 053
Provisions Pour dépréciations	24 933	24 933	-
Clients Etat & Collectivités Publiques	318 133	388 216 -	70 084
Clients Société & Entreprises Privées	147 099	154 131 -	7 033
Clients Particuliers	27 612	20 230	7 382
Clients Ventes Au Comptant	1 531	1 067	464
Total Clients Non Revendeurs	494 375	563 645 -	69 271
Provisions Pour dépréciations	83 318	83 318	•
Clients Etrangers	540 373	675 743 -	135 370
Clients Retenue de Garantie	10 463	10 463	-
Clients Etrangers Effets à recevoir	31 712	213 635 -	181 923
Clients Effets à recevoir	25 505	31 712 -	6 207
Clients Avances/Commandes	5 169	5 169	-
Total Clients	613 221	936 721 -	323 500
Provisions Pour dépréciations	130 228	130 228	-
Clients Chèques impayés	1 225 391	943 869	281 522
Clients Effets impayés	1 405 977	1 199 308	206 669
Provisions / déprécia Chèques impayés	947 931	870 183	77 748
Provisions / déprécia Effets impayés	1 248 613	1 166 884	81 729
Clients douteux ou litigieux	48 795	48 795	-
Provisions Pour dépréciations	48 795	48 795	-
Clients en Contentieux	616 630	677 574 -	60 944
Provisions Pour dépréciations	616 630	677 574 -	60 944
Clients Créditeurs	- 1567 -	1 567	-
RRR AV Clients	- 1 490 720 -	1 142 365	348 355
Total Clients et comptes rattachés	5 815 218	5 512 044	303 173
Total Provisions	3 100 449	3 001 916	98 534
Net Clients et Comptes rattachés	2 714 768	2 510 129	204 640

#### COMMENTAIRES

Le solde des comptes clients est de 2 714 768 D en 2010 soit une augmentation de 204 640 D

Les details concernant ces comptes se présentent comme suit

2 878 183 D - Clients, revendeurs 411 057 D - Clients non revendeurs - Autres clients 482 993 D - Clients Chèques impayés 277 460 D - Clients Effets impayés 157 364 D -1 490 720 D - RRR / AV Clients - 1567 D - Clients Créditeurs 2 714 768 D **TOTAL** 



## NOTES AUX ETATS FINANCIERS ACTIFS COURANTS Note 1.07 Autres Actifs Courants

(exprime en Dinars Tunisiens)

Détail	2010	2009	Variation
Prêts au personnel	19 489	19 463	27
Avances au Personnel	107 124	91 746	15 378
Vêtements de Travail	22 323	23 173 -	850
Prêts au personnel sur fonds social	223 236	206 139	17 098
Provisions		41 961 -	41 961
Total Personnel	372 173	340 521	31 652
Total Provisions	41 961	41 961	
Net Personnel et comptes rattachés	330 212	298 560	31 652

Détail	2009	2009	Variation
Taxes de Formation Professionnelle	842 211	506 366	335 845
Acomptes Provisionnels	634 224	1 052 913	418 689
Avance sur IS	88 470	102 052 -	13 582
Credit de Taxes TVA	264 177	353 388 -	89 211
Fodec	1764	782	982
Retenues a la source / Clients	381 254	278 861	102 393
Total Ftat et collectivités publiques	2 212 100	2 294 363	82 263

Détail	2010	2009	Variation
Débiteurs Divers	5 258	4 913	344
Provisions	3 288	3 288	-
Débiteurs Divers Litigieux	672	672	-
Provisions	672	672	-
Total Débiteurs Divers	5 930	5 586	344
Total Provisions	3 961	3 961	·
Net Débiteurs Divers	1 969	1 625	344
Détail	2010	2009	Variation
Compte d attente	-	-	
Produits à recevoir	145 470	145 470	
Charges constatées d'avance	89 243	56 405	32 837
Total Compte de régularisation	234 712	201 875	32 837
Total Autres actifs courants	2 778 994	2 796 423	17 429

#### **COMMENTAIRES**

Les autres actifs courants totalisent à la clôture de l'exercice 2010un montant de 2 778 994 D contre 2 796 423 D en 2009 soit une diminution de 17 429D

Cette rubrique se détaille comme suit

 - Personnel et comptes rattaches
 330 212 D

 - Etats et collectivites publiques
 2 212 100 D

 - Débiteurs divers
 1 969 D

 - Comptes de régularisations
 234 712 D

 Total
 2 778 994 D



## NOTES AUX ETATS FINANCIERS ACTIFS COURANTS Note 1.08

## Placements & autres actifs Financiers

exprimés en Dinars Tunisiens

Détail	2010	2009	Variation
Placements	427 335	1 791 428 -	1 364 093
Provision Pour dépréciations	10 000	10 000	-
Total des Placements	417 335	1 781 428 -	1 364 093

# NOTES AUX ETATS FINANCIERS ACTIFS COURANTS Note 1.08 Liquidités et Equivalents de Liquidités

(exprime en Dinars Tunisiens)

Détail	2010	2009	Variation
Chèques à encaisser	1 021 784	1 268 225 -	246 441
Effets à l'Escompte	592 584	98 943	493 642
Banque	260 817	7 971	252 847
Banque STB Fonds Social N° 14165 /5	1 208	238	970
CCP	7 387	11 944 -	4 556
Total Banques, Etablissements Financiers	1 883 782	1 387 320	496 461
Net Banques, Etablissements Financiers	1 883 782	1 387 320	496 461

Détail	2010	2009	Variation
Caisse	49 556	9 636	39 920
Total Caisse	49 556	9 636	39 920
Régie d'avance et Accréditifs	-	-	•
Total Régie d'Avance et Accréditifs	-		
Liquidités & Equivalents de liquidités	1 933 338	1 396 957	536 381

TOTAL ACTIFS	38 647 138	32 654 358	5 992 780
1011121101110	30 047 130	32 034 330	3 334 /00

#### COMMENTAIRE

Les liquidités & équivalant de liquidités totalisent en 2010 , 1 933 338 D contre 1 396 957 D en 2009, soit une augmentation de 536 381D Cette rubrique se détaille de la manière suivante ·

0

- Chèques à encaisser 1 021 784 D

- Effets Impayés : -- Effets à l'Escompte 592 584 D

-Régie d'avance et Accréditifs

- Chèques Impayés - Banques + CCP : 269 413 D - Caisse : 49 556 D

TOTAL ..... 1 933 338 D



## NOTES AUX ETATS FINANCIERS CAPITAUX PROPRES

Note 2.01

(exprimé en Dinars Tunisiens)

Détail	2010	2009	Variation
Capital Social	12 308 400	12 308 400	-
Capital Non Appelé			-
Actionnaire Capital Non Appelé			
Total Capital social	12 308 400	12 308 400	

Détail	2010	2009	Variation
Réserve légale	315 299	315 299	-
Réserve pour Réinvestissement Exonéré	-		-
Réserves pour réévaluation	2 014 042	2 014 042	_
Autres réserves	1 844 109	1 844 109	-
Primes d'émissions	1 163 500	1 163 500	•
Reserve pour Fonds Social	280 233	280 233	-
Réserve à régime spécial			
Total Réserves et primes liées au capital	5 617 184	5 617 184	•

Détail		2010		2009		Variation
Mod Compt AFF Résultat Reporté		247 786		247 786		•
Mod Compt AFF Résultat Reporté	-	863 032	T-	863 032		-
Perte Reportée	-	5 304 241	7-	5 304 241		-
Amortissements différés	-	9 154 718	1-	7 556 291	-	1 598 428
Total Résultats reportés	-	15 074 205	-	13 475 777	<b>-</b>	1 598 428

Détail	2010	2009	Variation
Résultat de l'exercice	178 244	1 598 428	1 776 671
Résultat de l'exercice	178 244 -	1 598 428	1 776 671
Subvention d'investissement	145 470	826 015 -	680 545
Subvention d'investissement Insc, Compt de résul	- 81 743 -	729 916	648 174
Total Autres capitaux propres	63 727	96 099 -	32 372
CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION	3 093 349	2 947 477	145 872

(OMMLN] AIRE

Les capitaux propres de la sociéte s'élèvent à 3 093 349 D au 31 décembre 2010 contre 2 947 477 D en 2009 soit une variation de 145 872 D représentant

Le résultat bénéficiaire de l'exercice 178 244 D Quote -part subvention d investissement 32 372 D



## NOTES AUX ETATS FINANCIERS PASSIFS NON COURANTS Note 2.02 Crédits à Moyen Terme

(exprime en Dinars Tunisiens)

Détail	2010	2009	Variation
Provision pour risque et charge	93 830	135 852	- 42 022
Total Provision pour risque et charge	93 830	135 852	- 42 022

Détail	2010	2009	Variation
Emprunts à long terme	8 920 634	6 575 991	2 344 643
Emprunts Leasing	117 700	125 056 -	7 355
Emprunts Obligataires		390 000 -	390 000
Total Crédits	9 038 335	7 091 047	1 947 287

### <u>COMMENTAIRES</u>

1- A la clôture de l'exercice 2010, les crédits a moyen terme s'élèvent **20 038 335 D** contre un solde de **7 091 047 D** à l'issue de l'exercice précédant enregistrant une variation de **1 947 287 D**.



## NOTES AUX ETATS FINANCIERS PASSIFS COURANTS Note 2.03

Fournisseurs et Comptes Rattachés (exprimé en Dinars Tunisiens)

Détail	2010	2009	Variation
Fournisseurs Locaux achats de biens et services	559 693	732 746 -	173 053
Fournisseurs Etrangers achats de biens et services	1 103 771	2 522 766 -	1 418 995
Fournisseurs Effets à payer locaux	1 747 906	1 449 741	298 165
Fournisseurs Effets à payer étranger	1 693 272	648 632	1 044 640
Fournisseurs Factures non parvenues	656 099	1 079 457	423 358
Fournisseurs manquants sur livraison	- 10 777 -	10 777	-
Provisions	10 777	7 277	3 500
Fournisseurs Avances sur Commandes	- 259 396 -	234 892 -	24 505
Provisions	10 777	24 938 -	14 161
Fournisseurs avoirs débiteurs	- 250 873 -	54 583 -	196 289
Fournisseurs Charges payée cons d'avance	- 86 -	86	-
Total Fournisseurs et comptes rattachés	5 261 163	6 165 218	904 056

#### COMMENTAIRES

A la clôture de l'exercice 2010, les Comptes "fournisseurs et comptes rattachés" totalisent une valeur de 5 261 163 D, contre 6 165 218 D en 2009, soit une diminution de 904 056 D

Ce compte comporte les éléments suivants

- Fournisseurs Locaux	559 693 D
- Fournisseurs Etrangers	1 103 771 D
- Fournisseurs Effets à payer locaux	1 747 906 D
- Fournisseurs Effets à payer Etrangers	1 693 272 D
- Fournisseurs Factures non parvenues	656 099 D
S/TOTAL	5 760 741 D

- Fournisseurs avance / commande et débiteurs <521 132 D>
- Provisions / dépréc /Av/cde 21 553 D

TOTAL 5 261 163 D



# NOTES AUX ETATS FINANCIERS PASSIFS COURANTS Note 2.03 Autres Passifs courants

(exprime en Dinars Tunisiens)

Détail	2010	2009	Variation
UGTT	294	-	294
Cellule Professionnelle	1 010	1 238 -	228
Assurance Groupe	75 944	101 657 -	25 713
Rémunérations dues au personnel	146 306	131 508	14 798
Salaires reversés à la caisse	9 969	9 969	-
Dettes Provision pour Congés Payés		192 870 -	192 870
	12 263	25 499 -	13 236
Oppositions	225 063	_	225 063
Autres dettes personnels	77 583	79 876 -	2 293
Fonds Social  Total Personnel et comptes rattachés	548 432	542 617	5 815



### NOTES AUX ETATS FINANCIERS **PASSIFS COURANTS** Note 2.03 **Autres Passifs Courants**

(exprimé en Dinars Tunisiens)

Détail	2010	2009	Variation
Impôts sur les Sociétés	26 854	18 816	8 038
	134 258	220 701	86 443
Retenue à la Source	8 505	17 841	9 336
Foprolos	32 675	21 825	10 850
Tcl	693 899	607 263	86 635
Obligations Cautionnées	16 153	32 331	16 178
FODEC		290	- 98
Timbres Fiscaux	191		644
Charge Fiscale / congés Payés	4 501	3 857	
Total Etat et Collectivités publiques	917 036	922 924	- 5 888

Détail	2010	2009	Variation
Compte Dividendes		-	-
Total Compte Courant Associés	-	-	•

Détail	2010	2009	Variation
CNSS	455 767	665 731 -	209 964
	5 214	13 374 -	8 159
CAVIS	28 238	19 647	8 591
Créditeurs divers	217 395	213 107	4 289
Charges à payer	42 694	36 587	6 107
Charges à payer/ Prov /congés Payés	749 309	948 446 -	199 137
Total Créditeurs divers	749 309	720 220	
Compte d'attente	4 533	4 533	-
Total Compte d'attente	4 533	4 533	
Total Autres passifs courants	2 219 310	2 418 520	199 210

A la clôture de l'exercice 2010, les autres passifs courants représentent un montant de2 219 310 D contre

2 418 520 D en 2009, soit une variation de 199 210D

Ce compte se détaille comme suit

- Personnel et comptes rattachés -Etats et Collectivités publiques 548 432 D 917 036 D

-Créditeurs divers - Comptes de régul 749 309 D

4 533 D

**TOTAL** 

2 219 310 D



# NOTES AUX ETATS FINANCIERS PASSIFS COURANTS Note 2.04

### Concours Bancaires et autres Passifs Financiers

(exprimé en Dinars Tunisiens)

	2010	2009	Variation
Détail	1 900 000	1 600 000	300 000
Effets de Mobilisation de financement des stocks	1 080 000	940 000	140 000
Effets de Mobilisation Crédit Exportations		4 682 856	2 592 958
Autres effets	7 275 814		731 734
Emprunts à moins d'un An Principal	2 465 865	1 734 131	
Emprunts à moins d'un An Leasing	115 618	77 083	38 536
	219 775	181 294	38 481
Intérêts Courus	13 057 072	9 215 364	3 841 708
Total Emprunt et Autres Dettes Financières	5 884 081	4 680 880	1 203 201
Banques	5 884 081	4 680 880	1 203 201
Total Autres Dettes Financières Courants	5 884 081	4 000 000	
		10.006.044	5 044 908
Total Emprunts et Autres Dettes Financières Courantes	18 941 152	13 896 244	3 044 300

	5 992 780
TOTAL des Conitour propres et PASSIFS 38 647 138 32 654 358	3 374 /00
TOTAL des Capitaux propres et PASSIFS 38 647 138 32 654 358	
101AL des Capitaux propres et 11100110	

#### COMMENTAIRES

Le Solde de fin d'exercice 2010 de la rubrique Concours bancaires et autres passifs financiers s'élève à 18 941 152 contre 13 896 244 D en 2009, soit une augmentation de 5 044 780 D. Ce compte est détaillé de la manière suivante

-Effets de mobilisations des stocks, export et autres 10 255 814 D

- Emprunts à moins d' un an 2 581 483 D
- Découverts Bancaires 5 884 081 D
- Intérêts Courus 219 775 D

TOTAL 18 941 152 D



(exprimé en Dinars Tunisiens)

NOTE 3.01	2010	2009	Variation
Ventes produits fabriqués	24 543 844	20 922 207	3 621 638
Ventes Exportations	810 118	1 078 320 -	268 201
Ventes de Produits en Suspension de TVA	148 530	135 395	13 135
Travaux Services Déchets et sous Produits	377 020	65 943	311 077
Travaux Services Dechets et sous Produits a l'export	35 318	13 109	22 210
Ventes déchets à l'exportation	453 810	-	453 810
Total Revenus Brut	26 368 640	22 214 973	4 153 667
Réductions Sur Ventes	- 2 576 012	- 2 110 289 -	465 723
Revenus Nets	23 792 629	20 104 685	3 687 944

#### COMMENTAIRES

A la clôture de l'exercice 2010, la société a réalisé un chiffre d'affaires de 23 792 629 D contre 20 104 685 D à l'issue de l'exercice precédent, soit une variation positif de 3 687 944 D

NOTE 3.02	2010	2009	Variation
Transport Facturé	4 690	22 887 -	18 197
Ristourne TFP ex ant 2006	384 283	31 989	352 295
Revenus/autres créances Intérêt de retard	41 523	10 172	31 351
Produit divers sub d'investissement	32 372	192 046 -	159 674
Total autres Produits D'exploitation	462 868	257 092	205 775
Productions Immobilisées	608 354	925 721 -	317 367
1 Todactions Inimobilisees			
NOTE 3.03	2010	2009	Variation
Stock initial Produits finis	2 326 181	3 325 221 -	999 039
Stock initial Produits an Cours	3 272 611	2 337 095	935 516
Stock initial Déchets	1 782 869	1 333 577	449 292
Stock Initial Stock Initial	7 381 662	6 995 893	385 769
Stock Final Produits Finis	3 248 320	2 326 181	922 139
Stock Final Produits in Cours	4 519 516	3 272 611	1 246 904
Stock Final Dechets	2 349 208	1 782 869	566 339
Stock Final Secrets	10 117 044	7 381 662	2 735 382
Variation Stock Produits Finis	- 2 735 382 -	385 769	2 349 614

Les stocks de produits finis à la clôture de l'exercice 2010s'élevent à10 117 044 D contre 7 381 662 D en 2009 soit une variation de 2 735 382 D



(exprimé en Dinars Tunisiens)

	2010	2009	Variation
NOTE 3.03	284 225	281 369	2 856
chats matières premières Locales	4 717 681	3 595 386	1 122 295
chats matières premières Etrangères	1 224 485	1 107 900	116 585
Achats Pièces Composantes Locales	6 149 359	3 994 170	2 155 189
Achats Pièces Composantes Etrangères	11 238	200	11 038
rais sur achats locaux	437 170	327 532	109 638
irais sur achats Etrangers		9 306 557	3 517 601
Total achats Matières Premières	12 824 158	2 786	2 786
PP Obtenus sur achats	10.004.150	9 303 771	3 520 387
Total achats Matières Premières et fournitures liées	12 824 158 2 335 997	2 381 781	45 784
Stock Initial matières premières		2 142 723	89 278
Stock Initial pièces composantes	2 232 001	330 673	693 316
Stock Initial en douanes	1 023 989	4 855 177	736 809
Stock Initial Matières premières	5 591 987	4 855 1//	7,00,002
Otock Minia		2 335 997 -	411 615
Stock Final matières premières	2 747 612 -	2 232 001	1 021 550
Stock Final Pièces Composantes	3 253 551 -	1 023 989	435 127
Stock Final en Douanes	588 862 -		998 039
Stock Final Matières premières	6 590 025	5 591 987 -	770 005
Stock I mar water of p		0.500.000	3 259 158
Achats Matières premières Consommés	11 826 119	8 566 962	3 233 130
Activity (XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX		7(4 5(2	255 797
Achats Matières Consommables Locales	508 765	764 562 - 548 908	199 981
Achats Matières Consommables Etrangères	748 890	515 744	10 960
Achats d'emballages	504 784		66 775
Total achats	1 762 439	1 829 214	. 00773
10tut uciutis		2 104 (40	130 561
Stock Initial Matières Consommables	2 315 203	2 184 642	145 808
Stock Initial Emballages	449 334	303 526	276 369
Stock Initial Matières consommables	2 764 537	2 488 168	131 836
Stock Final Matières Consommables	2 183 367	2 315 203	24 211
Stock Final Emballages	- 425 123	449 334	156 047
Stock Final Matières consommables	2 608 490	2 764 537	130 047
Stock Filial Matteres College			365 641
Achats Matières Consomnables Consommés	1 918 486	1 552 846	- 221 263
Achats marchandise	168 239	389 502	3 403 535
Achat de matières consommées	13 912 844	10 509 309	3 403 333

#### COMMENTAIRES

Les Achats consommés de l'exercice 2010 s'élèvent à13 912 844 D contre 10 509 309 D en 2009 soit une augmentation de 3 403 535D.



(exprimé en Dinars Tunisiens)

NOTE 3.05	2010	2009	Variation
Salaires et compléments de salaires	5 041 939	5 521 184 -	479 245
Total	5 041 939	5 521 184 -	479 245
Autres Charges Sociales (CNSS et autres)	1 106 800	1 210 797 -	103 997
Total	1 106 800	1 210 797 -	103 997
Charges de personnel	6 148 739	6 731 981 -	583 241

COMMENTAIRES

Les charges de personnel totalisent à la clôture de l'exercice 2010, un montant de 6 148 739 D contre 6 731 981 D en 2009 soit une diminution de 583 241D

- Salaires & Compléments de salaires

5 041 939 D

- Charges Sociales légales

1 106 800 D

**TOTAL** 

6 148 739 D

NOTE 3.06	2010	2009	Variation
Dotation aux amortissements Immo Incorporelles	59 761	11 376	48 385
Dotation aux amortissements Immo Corporelles	1 329 641	985 568	344 073
Dotation aux provisions dépréciation des fournisseurs		10 777 -	10 <i>7</i> 77
Dotation aux provisions dépréciation des stocks	35 881	1 184	34 697
Dotation aux provisions dépréciation participation		7 310 -	7 310
Dotation aux provisions dépréciation des Créances, effets et chèques impayé	159 478	77 021	82 457
Dotation aux provisions charges à répartir	822 728	798 468	24 260
Reprises sur provisions dépréciation créances -	198 369 -	296 386	98 017
Reprises sur provisions dépréciation stock -	13 778 -	29 925	16 147
Reprises sur provisions débiteurs divers	-	26 080	26 080
provisions dépréciation risque et charge	81 743	123 764 -	42 022
Dotation aux amortissements et aux provisions	2 277 084	1 663 077	614 007

#### COMMENTAIRES

Les dotations aux amortissements et aux provisions correspondant aux Immobilisations Incorporelles et corporelles, aux impayes & creances, Le montant de ces dotations s'élève à 2 489 231 D en 2010 contre 2 015 467 D en 2009 soit une variation de 473 764 D



(exprimé en Dinars Tunisiens)

NOTE 3.07	2010	2009	Variation
Achats non stockés de matières et fournitures	648 642	544 151	104 491
Services Extérieurs	574 986	805 432 -	230 446
Autres Services Extérieurs	1 026 188	910 978	115 210
Charges diverses Ordinaires	85 693	107 986 -	22 293
Impôts et Taxes	343 286	204 636	138 650
Transfert des charges	-	192 891	192 891
Autres charges d'exploitation	2 678 795	2 380 291	298 504

#### <u>COMMENTAIRES:</u>

Les autres charges d'exploitation s'élèvent a 2 678 795 D à la clôture de l'exercice 2010 ,contre 2 380 291 D en 2009 soit une augmentation de 298 504 D

 - Services Extérieurs
 574 986 D

 - Autres Services Exterieurs
 1 026 188 D

 - Impôts & taxes
 343 286 D

 - Charges diverses Ordinaires
 85 693 D

 - Achats non Stockes
 648 642 D

TOTAL 2 678 795 D



(exprimé en Dinars Tunisiens)

NOTE 3.08	2010	2009	Variation
Frais d'escomptes	267 870	164 198	103 673
Commissions sur ouverture d'accréditifs	38 066	26 931	11 135
Echelles d'Intérêts	449 639	265 057	184 582
Intérêts sur crédits financement des stocks	89 435	46 887	42 548
Intérêts sur crédits financement exports	49 403	17 591	31 811
Autres Frais	378 229	248 991	129 237
Intérêts sur Obligations Cautionnées	35 487	24 149	11 338
Escomptes Accordés	249 193	476 321 -	227 128
Intérêts sur Crédit moyen terme	749 931	633 849	116 082
Pertes de changes/Fournisseurs	233 663	170 201	63 462
Total Charges financières	2 540 914	2 074 175	466 739
Revenus des Valeurs Mobilières / Dividendes	45 899	17 663	28 237
Gains de Changes	30 594	35 070 -	4 476
Total des produits financiers	76 493	52 733	23 760
Charges financières nettes (des produits financiers)	2 464 421	2 021 442	442 979

NOTE 3.09	2010	2009	Variation
Produits/Cession des immobilisations	74 836	30 700	44 136
Gains divers	32 145	23 728	8 416
Autres gains Ordinaires	106 981	54 428	52 552

NOTE 3.10	2009	2008	Variation
Pertes diverses	19 231	1 206	18 025
Autres Pertes ordinaires	19 231	1 206	18 025
Impôt sur les bénéfices	26 854	18 816	8 038
Régultat not	178 243.548	1 598 428	1 776 671

A la clôture de l'exercice 2010 les autres gains Ordinaires ont atteint les 106 981 D contre 54 428 D en 2009



#### Atelier Mécanique du Sahel « AMS »

Société Anonyme au capital de 12.308.400 Dinars Siège social : Rue Ibn Khaldoun 4018, Sousse Matricule Fiscal n° 004507R - R.C. B5281995 Sousse

Textes des résolutions qui seront proposées à l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra le 02/06/ 2011 à dix heures

### <u>Première résolution - Approbation du rapport de gestion présenté par le conseil d'administration à l'assemblée générale annuelle</u>

Après avoir entendu le rapport de gestion établi par le conseil d'administration et le rapport du commissaire aux comptes, l'assemblée générale des actionnaires approuve le rapport de gestion relatif à l'exercice 2010 dans son intégralité et dans tous ses détails et félicite la direction pour la qualité de sa gestion.

Cette résolution est approuvée à .....

### Deuxième résolution - Approbation des états financiers et de l'inventaire des biens de la société

Après avoir entendu le rapport de gestion et le rapport général du commissaire aux comptes, l'assemblée générale des actionnaires approuve sans réserve aucune les états financiers composés du bilan totalisant 38.647.138 dinars, de l'état de résultat, de l'état des flux de trésorerie et des notes aux états financiers relatifs à l'exercice 2010 tels qu'ils lui ont été présentés

L'assemblée approuve également les choix et les méthodes comptables adoptés pour l'établissement desdits états financiers.

Elle approuve en outre les opérations et mesures traduites par les états financiers de l'exercice qui font ressortir pour l'exercice clos le 31/12/2010 un bénéfice net d'impôt de 178.244 Dinars.

Cette résolution est approuvée à ......

#### Troisième résolution - Affectation des résultats de l'exercice 2010

L'assemblée générale ordinaire approuve la proposition du Conseil d'Administration et décide d'affecter le bénéfice parmi les résultats reportés afin d'apurer une partie des pertes antérieures.

Cette résolution est approuvée à ......

### Quatrième résolution : Approbation des conventions réglementées prévues par l'article 200 (nouveau) du code des sociétés commerciales

Après avoir pris connaissance du rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées, l'assemblée approuve les opérations qui y sont énumérées

Ces conventions sont approuvées à ...... des actionnaires présents ou représentés sans que les parties intéressées par les conventions visées à l'article 200 (nouveau) ne participent au vote des conventions qui les intéressent et sans que leurs actions ne soient décomptées pour le calcul du quorum

#### Cinquième résolution - Ouitus aux administrateurs

L'assemblée générale des actionnaires donne quitus entier, définitif et sans réserve aucune au conseil d'administration pour sa gestion pour l'exercice clos le 31/12/2010.

Cette résolution est approuvée à ......

#### Sixième résolution - Pouvoirs pour formalités

Tous pouvoirs sont donnés au porteur d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal de l'assemblée générale annuelle pour effectuer toutes les formalités de publicité requises par la loi.

Cette résolution est approuvée à ......



# Document d'Information à l'attention de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la société « AMS »

#### 1-1 Membre du Conseil d'Administration et durée des mandats

Nom	<u>Prénom</u>	Date d'Expiration		
LOUKIL	Mohamed	AGO statuant/2011		
LOUKIL	Bassem	AGO statuant/2011		
LOUKIL	Walid	AGO statuant/2011		
Société Economic Auto		AGO statuant/2011		
Sociéte Aurès Auto		AGO statuant/2011		
	nn Communication Compagny	AGO statuant/2011		
	1 6 7	AGO statuant/2011		
SIM – SICAR STB – SICAR		AGO statuant/2011		
Etablissement M. LC	OUKIL & CIE	AGO statuant/2011		
Société MIG		AGO statuant/2011		
Société SICAR – IN	VEST	AGO statuant/2011		
Société TSPP	. 20 2	AGO statuant/2011		



#### **RAPPORT ANNUEL 2010**

#### 1-2 Commissaires aux Comptes

BEN ZINA

Chérif

AGO statuant/2012

### 1-3 Nom des Actionnaires qui détiennent plus de 5% du Capital

Souscripteurs	Nombre d'Actions	Pourcentage	
Société Economic Auto - Société « Aurès » - STB SICAR - SIM SICAR - Société Etablissement M. LOUKIL & CIE	691 005 573 761 200 000 200 000 165 263	28,07 23,31 8,12 8,12 6,71	

SOCIETE TUNISIENNE DE BANQUE DIRECTION CENTRALE DES PARTICIPATIONS ET DE LA GESTION DES CAPITAUX DIRECTION DES 11 (RES, DE LA BOURSE ET DE LA GESTION DES ACTIFS, DES PATRIMOINES ET DES PORTUNES

### REPARTITION DES ACTIONS ATELIERS MECANIQUES DU SAHEL

( Situation arretee as 31 mars 2011 )

Nom, Prènems ou Raison Sociale	Nombre d'actions	90
GROUPS LOUKIL		/ 1 3 2
SOCIETO ALORES	551701	28.0
SUCRETE ECONOMIC AUTO	63.005	
M i to	171 354	<b>4,</b> 52
sour 14 etablissements meditically c-3	145 763	₩ / t
(O IKIL 1455FF	3, 244	8,35
LOURL WALED	12 JE 25	1,3
TOTAL GROUPE LOUKIL	1 697 681	65,3
· -	260 អាវុធ	ย่าไ
≥ 1	JC 703	<b>ቀ</b> ,ቦ
SICAR LYUFET (UNA)	अस् रक्ष	<b>3,1</b>
2 MS(CAR (6 P)		4 5
4 7 P (C 0086 MUSIC	zar Jra	
YOTAL	648.300	14,3
AUTRES ACTIONNAIPES	252 570	10,2
	1 429	9.0
resignation provening the dress tampes	2 461 680	0,961

Tuning, v 17 mai 2011





### Evolution du Capital de la Société "AMS" depuis sa création

Date	Nature de l'opération	Valeur	Variation	du Capital	Capital en	Circulation
des AGE		nominale	Montant	Nbre Titres	Montant	Nbre Titres
20/10/1962	Capital Initial	5 D	66 000	13 200	66 000	13 200
19/01/1963	Augmentation en numéraire	5 D	434 000	86 800	500 000	100 000
30/08/1968	Augmentation en numéraire	5 D	500 000	100 000	1 000 000	200 000
28/02/1976	Réduction du Capital pour					
	résorption des pertes cumulées	;	(1 000 000)	(200 000)	0	0
28/02/1976	Augmentation en numéraire	5 D	2 000 000	400 000	2 000 000	400 000
30/07/1982	Augmentation en numéraire	5 D	150 000	30 000	2 150 000	430 000
17/11/1993	Augmentation en numéraire					
	* Incorporation de réserves	5 D	1 075 000	215 000	3 225 000	645 000
 	* Emission en numéraire	5 D	1 075 000	215 000	4 300 000	860 000
17/06/1998	Incorporation de réserves	5 D	430 000	86 000	4 730 000	946 000
09/06/1999	Incorporation de réserves	5 D	118 250	23 650	4 848 250	969 650
01/12/1999	Augmentation du Capital en numéraire	5 D	2 908 750	581 750	7 757 000	1 551 400
22/06/2001	Augmentation du Capital					
	* Incorporation de réserves	5 D	114 392	31 028	7 912 140	1 551 400
	* Prélèvement/des autres réserves	5 D	40 748		7 912 140	1 331 400
24/05/2002	Augmentation du Capital					
	* Incorporation de réserves	5 D	128 478	31 028	8 067 280	1 613 456
	* Incorporation autres reserves	5 D	26 662		8 007 280	1013 430
20/06/2003	Augmentation du Capital					
	* Incorporation de reserves	5 D	306 494	62 056	8 377 560	1 675 512
	* Autres reserves	5 D	3 786		8 377 300	1075512
28/06/2004	Augmentation du Capital					
	* Incorporation de reserves	5 D	556 538	186 168	9 308 400	1 861 680
	* Autres reserves	5 D	374 302	180 108	9 300 400	1 001 000
18/06/2009	Augmentation du capital en numéraire	5 D	3 000 000	600 000	12 308 400	2 461 680