

**ASSEMBLEE GENERALE
ORDINAIRE
JEUDI 14 MAI 2015
A 10H00**

ORDRE DU JOUR

- 1- Lecture du rapport du Conseil d'Administration sur la Gestion de l'exercice 2014
- 2- Lecture des rapports des commissaires aux comptes sur l'exercice 2014
- 3- Approbation du Rapport du Conseil d'Administration et des états financiers relatifs au même exercice
- 4 Approbation des états financiers consolidés de l'exercice 2014 du Groupe ALKIMIA
- 5 Quitus aux Administrateurs
- 6 Fixation des jetons de présence et de la rémunération des membres du comité permanent d'audit.
- 7 Affectation du résultat net de l'exercice 2014
- 8 Renouvellement du mandat des Administrateurs

***RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
RELATIF A L'EXERCICE 2014***

Mesdames et Messieurs les actionnaires,

Votre Conseil d'Administration a le plaisir de vous réunir en Assemblée Générale Ordinaire pour vous présenter son rapport sur l'activité de votre Société et soumettre à votre approbation, conformément à la loi et à nos statuts, les comptes et états financiers arrêtés au 31 Décembre 2014.

Nous attestons, après avoir pris toute mesure raisonnable à cet effet, que les informations contenues dans ce document sont, à notre connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

Nous avons obtenu des contrôleurs légaux des comptes une confirmation de fin de travaux indiquant qu'ils ont procédé à la vérification des informations portant sur la situation financière et les comptes présentés dans le présent rapport et ont émis un avis sans réserve ni observation.

1. RAPPORT D'ACTIVITE 2014

1-1 : Marche de l'Usine

La production annuelle de tripolyphosphate de sodium (STPP ; $\text{Na}_5\text{P}_3\text{O}_{10}$) a atteint **123 985 tonnes** en 2014, ce qui correspond à une production moyenne journalière d'environ 339 tonnes/jour soit une légère baisse par rapport à l'année 2013 et un taux de réalisation global du Budget de 88,5 %. Ce manque de production est dû essentiellement aux différentes réductions de quantité d'acide phosphorique brut livré par le Groupe Chimique Tunisien.

Le tableau suivant présente les valeurs enregistrées en 2012, 2013 et 2014 de la production de STPP globale par Unité ainsi que les taux d'activité correspondants :

Unités	2012		2013		2014	
	Production (t)	Taux d'activité (%)	Production (t)	Taux d'activité (%)	Production (t)	Taux d'activité (%)
U-600	41 440	77,75	45 650	84,72	41 620	77,61
U-1000	32 850	80,05	35 865	86,33	34 155	82,66
U-1500	42 405	77,68	48 735	92,50	48 210	91,98
Total	116 695		130 250		123 985	

Les deux graphiques suivants reflètent les faits saillants suivants que l'année 2014 a connus :

- Des arrêts forcés et des réductions de marche des Unités à plusieurs reprises à cause principalement du manque d'acide phosphorique brut provenant du G.C.T.
- Plusieurs arrêts accidentels de l'unité U-1000 causés par la formation de crasses de STPP dans le granulateur nécessitant le remplacement des deux convoyeurs CO1062/1-2 par le nouveau convoyeur à chaîne CO1062.
- Démarrage du nouveau sécheur d'air par adsorption en remplacement de l'ancien sécheur devenu irrécupérable. Ce nouveau sécheur a permis d'améliorer la qualité de l'air comprimé et de stabiliser le fonctionnement des équipements de régulations et des filtres à manche.

Par ailleurs plusieurs indicateurs de production ont enregistré des écarts par rapport aux objectifs fixés pour l'année 2014 comme le montre le tableau suivant :

		Unité	2012	2013	2014
Consommations spécifiques par tonne de STPP	P ₂ O ₅	t	0,649	0,645	0,646
	Na OH	t	0,002	0,011	0,009
	Na ₂ CO ₃	t	0,758	0,745	0,755
	Total Alcali	t	0,570	0,570	0,575
	Charbon actif	Kg	11,143	14,310	11,859
	Chlorate de sodium	Kg	1,088	1,029	1,245
	Electricité	KWh	209,427	198,453	202,667
	Gaz naturel	th	2027,829	2034,715	2102,306
	Eau industrielle	m ³	2,512	2,564	2,510
	Eau osmosée	m ³	0,391	0,283	0,327
	Calcaire	Kg	15,055	17,610	14,808
	Poudre de fer	Kg	0,728	1,543	1,520

Il en ressort que :

- Les consommations spécifiques en P₂O₅ et en Alcali ont légèrement augmenté enregistrant respectivement 0,646 t/t P₂O₅ et 0,575 t/t Alcali contre 0,645 et 0,570 en

2013 Ces valeurs restent toujours supérieures aux objectifs à cause essentiellement de la variation de la qualité de l'acide phosphorique du Groupe Chimique Tunisien

- Les consommations spécifiques de gaz naturel et d'électricité ont enregistré une augmentation par rapport à celles de l'année 2013-due à la baisse des taux d'activité de l'installation et à la marche réduite des Parties sèches à plusieurs reprises par manque d'acide phosphorique brut et/ou d'eau industrielle.
- La consommation spécifique de charbon actif a enregistré une amélioration de 2,451 Kg/t de STPP par rapport à l'année précédente suite à l'utilisation de deux nouveaux types de charbon actif avec de meilleurs pouvoirs adsorbant.
Quoique les valeurs obtenues en 2014 restent toujours supérieures aux valeurs habituelles à cause de la qualité de l'acide phosphorique du G.C.T, le niveau atteint 11,859 Kg/t de STPP contre 14,310 Kg/t de STPP en 2013 est encourageant.
Quant au chlorate de sodium la situation est moins favorable et une augmentation de la consommation spécifique a fait passer la valeur à 1,245 Kg/t de STPP contre 1,029 Kg/t de STPP en 2013.
- La consommation spécifique d'eau industrielle est comparable à celle de l'année dernière, tandis que la consommation spécifique d'eau osmosée a connu une augmentation par rapport à celle de l'année précédente à cause des perturbations de marche de la Partie humide.
- Malgré que la consommation spécifique moyenne de calcaire ait enregistré une diminution par rapport à celle enregistrée en 2013 : 14,808 Kg/t de STPP contre 17,610 Kg/t de STPP, elle reste toujours très élevée. La qualité de l'acide phosphorique brut du G.C.T avec des teneurs en sulfates supérieurs aux valeurs conventionnelles, en est l'origine.

1-2 : Réception Acide Phosphorique

Les réceptions d'acide phosphorique du G.C.T en 2014 ont atteint **80 548** tonnes de P_2O_5 . Ils ont enregistré une diminution par rapport à l'année dernière.

Les transferts d'acide phosphorique livré par le Groupe Chimique Tunisien à la Société Chimique ALKIMIA ont été caractérisés par des :

- taux de carbone organique toujours supérieurs à la valeur conventionnelle de 400 ppm.
- taux de sulfate supérieurs à 1,7 % dans la majorité des transferts.
- taux de P_2O_5 inférieurs à 52% dans plusieurs transferts.
- taux de MgO supérieurs à 1,4% dans la plupart des transferts.

II-1-3 : Réception Carbonate de Sodium

Les réceptions du carbonate de sodium livrées par ALKIMIA Packaging ont atteint **93 625** tonnes avec une diminution par rapport à l'année dernière d'environ 3,6%

II-1-4 : Investissement

Les postes du budget d'investissement 2013 qui ont débordés sur 2014 ont été clôturés et réceptionnés, le montant total engagé a atteint 1 881 451 DT.

Sur le Budget d'investissement 2014 il a été engagé 1 382 560 DT.

Les principaux postes des budgets d'investissement mis en service sont :

- nouveau sécheur d'air comprimé,
- Unité de récupération de STPP sur l'ensacheuse Haver de l'U-1500
- nouveau transporteur à chaîne CO-1062 à l'unité U-1000.
- armoires électriques et tableaux débrochables.
- lots de pompes.

II-1-5 : Rapport Social

Effectif :

L'effectif total de la Société est passé de 507 agents au 31/12/2013 à **511** agents au 31/12/2014 ainsi répartis :

- ✓ **16** travaillant au Siège Social et **495** à l'usine et au Siège Régional à Gabès
- ✓ **491** de sexe masculin et **20** de sexe féminin.
- ✓ **40** Cadres, **212** agents de Maitrise et **259** agents d'exécution
- ✓ **484** Sous CDI, **26** stagiaires et **01** sous CDD.
- ✓ **266** en régime JN et **245** en régime Posté.

Cette évolution de quatre agents constitue la résultante des mouvements survenus au cours de l'année 2014 par :

- ✓ Le recrutement de 26 agents de production et d'entretien
- ✓ Le départ en retraite de 21 agents dont 6 départs survenus dans le cadre de la retraite anticipée.
- ✓ La révocation par le conseil de discipline d'un agent pour abandon de poste.

Formation:

Au cours de l'année 2014, il a été réalisé 28 actions de formation ayant touché particulièrement la sécurité ainsi que des formations spécifiques et ce pour un nombre total de 200 participations.

Par ailleurs et dans le cadre de la mise en œuvre d'une stratégie RH pour le Groupe ALKIMIA, le Plan de Développement des Compétences Managériales ayant pour objectifs de mettre à niveau les compétences managériales des Cadres supérieurs a atteint un stade assez avancé et ce par la réalisation de trois modules parmi les six planifiés à cet effet par le Cabinet GHRS.

Cette étape de formation sera suivie par :

- ✓ La conception et la mise en place d'un plan de développement des compétences managériales.
- ✓ La mise en place d'un plan de gestion des carrières pour les talents et personnes à haut potentiel de l'entreprise.
- ✓ L'établissement d'un système de management par objectifs qui aura pour but l'instauration d'un plan annuel d'objectifs pour les managers et cadres
- ✓ L'établissement et la mise à jour des procédures relatives au développement RH

Climat social:

A l'instar des années précédentes, l'année 2014 a été marquée par le renforcement de la politique de dialogue et de consensus tracée par la Direction Générale. En effet et en plus des séances de travail organisées avec les partenaires sociaux à l'échelle régionale, quatre réunions avec la Direction Générale ont eu lieu en 2014 avec le syndicat de base du personnel et celui des cadres en vue de surmonter les difficultés rencontrées et traiter les problèmes soulevés dans un environnement toujours instable et incertain marquant la zone industrielle et le pays en général.

L'événement marquant en 2014 a été sans conteste le recrutement de personnel enregistré en Juillet 2014 au profit des Services Production et Entretien, ce qui a contribué en grande partie à l'atténuation du niveau de tension vécue ces dernières années du fait du manque de l'effectif

1-6 : Systèmes de Management QSE et d'Information

La Société Chimique ALKIMIA a passé avec succès l'audit de renouvellement de son système de Management intégré QSE selon les référentiels ISO-9001, ISO-14001 et OHSAS-18001 et ce pour un nouveau cycle de certification de trois ans. En effet, aucune non-conformité majeure ou mineure n'a été retenue lors de l'audit qui a eu lieu les 3-4-5 et 6 Novembre 2014.

Par ailleurs, le projet visant l'amélioration du Système de Management QSE en place au niveau de la Société Chimique ALKIMIA avant sa généralisation aux autres Sociétés du Groupe ALKIMIA avance convenablement. C'est ainsi que l'ensemble des indicateurs de performance des divers processus ont été revus et que trois groupes de travail sur les thèmes : conformité réglementaire, communication et culture d'entreprise se mettent en place pour améliorer les aspects correspondants en tenant compte des composantes Qualité, Environnement et Sécurité.

Concernant les accidents du travail, les principaux indicateurs au 31/12/2014 comparés à ceux au 31/12/2013 sont donnés au niveau du tableau suivant.

2014	Effectif au 31/10/2014	Nombre d'heures travaillées	Nombre d'accidents du travail professionnels		Rechutes d'accidents antérieurs	Nombre de journées perdues
			Avec arrêt du travail	Sans arrêt du travail		
	495	884 593	32	1	1	2 005
	Taux d'accidents TA		Taux de fréquence TF		Taux de gravité TG	
	6,46 %		36,17		2,27	
2013	Effectif au 31/10/2013	Nombre d'heures travaillées	Nombre d'accidents du travail professionnels		Rechutes d'accidents antérieurs	Nombre de journées perdues
			Avec arrêt du travail	Sans arrêt du travail		
	490	913 433	47	3	5	2 416
	Taux d'accidents TA		Taux de fréquence TF		Taux de gravité TG	
	10,20 %		51,45		2,64	

Comparée à 2013, l'année 2014 a connu une amélioration par rapport à 2013 en matière d'accidents du travail. En fait, 33 accidents professionnels ont été enregistrés en 2014 contre 50 en 2013 ; ce qui représente une diminution relative de 34%. Le Taux de Fréquence qui a atteint 36,17 en 2014 a connu le même effet.

Le nombre de journées perdues suite aux accidents de travail en 2014 a diminué de 411 jours par rapport à 2013 atteignant un total de 2 005 jours dont 854 journées incombent à des accidents survenus en 2013. C'est ainsi que le Taux de Gravité a atteint 2,27 en 2014 avec une diminution de 14 % par rapport à 2013.

En matière de Système d'Information, et après la mise en place du premier et principal lot du projet SAP (celui intégrant les modules finance, contrôle de gestion, achat, vente, logistique, production, contrôle qualité à la réception et à la livraison et maintenance curative), un travail de stabilisation et d'amélioration des modules en question se poursuit. D'un autre côté, la phase de conception du module de Gestion des Ressources Humaines est bien avancée.

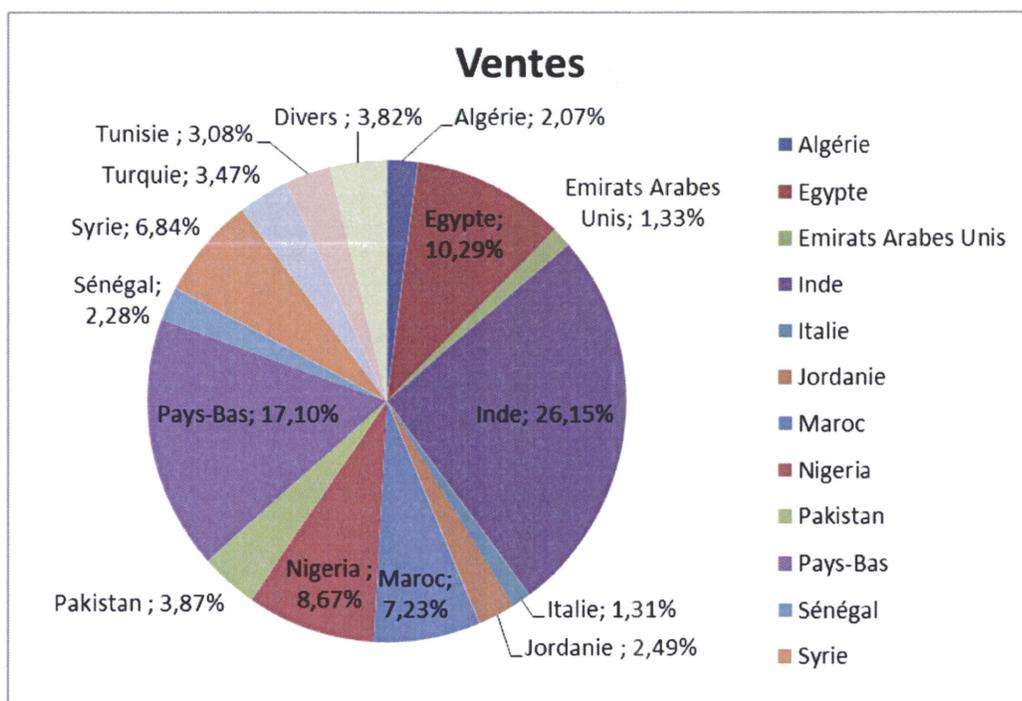
Signalons également que le deuxième programme de mise à niveau touche à sa fin. En effet, la troisième et dernière demande de déblocage de la prime correspondante a été déposée le 30 Décembre 2014 au niveau du Bureau de Mise à Niveau.

2. RAPPORT COMMERCIAL

Le volume des ventes au courant de l'année 2014 a dépassé légèrement le niveau de production de l'Usine de 506 tonnes pour atteindre une quantité globale de 124 491 tonnes. Cependant et comparativement à l'année 2013, les livraisons de STPP ont connu une régression de 6,73%. Cette baisse est due à la réduction de marche des Unités de production de STPP au cours des quatre derniers mois de l'année 2014 par manque d'acide phosphorique, engendrant ainsi une augmentation substantielle des coûts de production au courant de cette période

Malgré ces difficultés de production, nous avons réussi à écouler 120 652 tonnes de STPP à l'export et 3839 tonnes sur le marché local et ce comme le montrent le tableau suivant et le camembert en page suivante donnant les répartitions en % des livraisons.

Pays	Quantité en tonnes					
	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Afrique du sud	2 508,000	/	/	/	/	/
Algérie	5 069,300	3 395,800	1 027,000	824,400	1 843,200	2 581,600
Allemagne	/	/	/	/	/	162,750
Amerique Latine	16 525,300	/	/	/	/	/
Angola	/	/	396,000	1 430,000	330,000	792,000
Arabie Saoudite	2 904,000	2 653,000	905,000	3 290,000	1 878,000	667,000
Argentine	/	1 056,000	/	/	/	/
Azerbaïdjan	/	/	/	/	/	44,000
Belgique	/	/	/	24,000	/	/
Bresil	/	163,900	/	/	/	/
Bulgarie	1 261,000	3 103,400	1 782,000	2 000,000	1 210,000	198,000
Chili	/	22,000	/	/	/	/
Cote d'Ivoire	/	748,000	/	/	42,000	112,000
Egypte	21 488,000	24 260,000	13 846,200	19 082,800	12 391,100	12 815,600
Emirats Arabes Unis	2 222,000	3 696,000	176,000	836,000	2 168,000	1 651,000
Espagne	/	/	483,000	1 383,850	1 579,800	1 106,650
France	22,000	/	/	1,000	242,000	308,000
Guatemala	/	352,000	/	/	/	/
Grèce	/	/	/	/	103,400	125,900
Inde	2 945,000	19 694,950	17 999,000	27 517,000	33 619,000	32 554,000
Indonésie	/	22,000	44,000	/	/	/
Iran	1 033,000	681,000	127,000	66,000	42,000	/
Italie	258,700	650,000	644,000	1 180,000	1 352,000	1 634,500
Jordanie	1 008,000	2 662,000	66,000	2 209,800	6 480,000	3 099,700
Liban	110,000	66,000	88,000	132,000	253,900	402,400
Libye	3 174,000	2 438,000	460,000	810,000	555,000	531,600
Maroc	10 955,300	12 503,700	6 444,950	10 221,600	11 016,200	8 997,800
Nigeria	1 123,500	5 016,000	2 398,000	8 830,000	10 752,500	10 796,600
Oman	/	/	/	/	69,000	46,000
Pakistan	22,000	638,000	880,000	1 794,000	5 047,000	4 818,000
Pérou	/	3 300,000	/	/	/	/
Philippines	0,000	198,000	/	/	/	/
Pays Bas	88,000	3 300,000	1 276,000	3 961,800	21 125,800	21 288,100
Portugal	39,600	198,000	/	99,000	87,600	41,400
Kenya	1 496,000	/	/	/	/	/
Roumanie	1 518,000	374,000	/	/	/	/
Russie	/	/	/	/	/	/
Senegal	1 386,000	3 124,000	1 650,000	2 860,000	3 302,200	2 835,800
Serbie	/	22,000	/	/	/	/
Soudan	/	/	84,000	105,000	/	/
Syrie	22 842,800	29 156,000	22 514,750	14 002,200	8 394,000	8 511,000
Tchéquie	1 166,000	/	/	/	/	/
Turquie	22 368,400	11 490,200	5 189,200	3 777,550	4 401,400	4 318,700
U S A	/	/	/	139,600	/	/
Ukraine	176,000	/	/	/	/	/
Vietnam	/	110 000	/	/	/	/
Yemen	/	2 107,000	96,000	1 706,000	1 006,000	207,000
Divers	/	2,030	0,360	1,000	4,025	5,000
Total Export	125 161,900	137 202,980	78 576,460	108 285,400	129 294,925	120 652,100
Marché local	5 159,000	6 194,800	3 499,000	3 729,250	4 183,850	3 839,400
Total Général	130 320,900	143 397,780	82 075,460	112 014,650	133 479,775	124 491,500



Le quatrième trimestre de l'année 2014 a été très difficile au niveau de la programmation des ventes due au manque de produit et a connu des perturbations au niveau des engagements pris avec les clients.

Le tableau ci-dessus, donnant une ventilation des livraisons annuelles, appelle de notre part les commentaires suivants:

- Nous maintenons nos marchés traditionnels, et n'enregistrons pas de nouveaux marchés connus pour offrir de quantités importantes de STPP.
- Le marché indien se place au premier rang malgré l'annulation des commandes et des contrats signés au quatrième trimestre à cause de la baisse des prix de ventes enregistrés par le Marché. C'est la raison pour laquelle nos ventes sur ce pays ont baissé passant de 33 619 tonnes en 2013 à 32 554 tonnes en 2014 soit une régression de 3,16%.
- L'Europe présente aussi une importante destination avec une réalisation en 2014 de 24 870 tonnes contre 25 704 tonnes en 2013 soit une baisse de 3,24%.
- Les marchés indien et européen présentent ensemble 46,12% de nos ventes totales.
- Sur l'Égypte et malgré la baisse des ventes pour Procter & Gamble en 2014, le volume des ventes a légèrement progressé par rapport à 2013.
- Les volumes des ventes sur le Nigéria et la Syrie sont stables et gardent le même niveau que celui de l'année 2013.
- Les troubles sociaux au Yémen ont affecté négativement nos ventes sur ce pays en passant de 1006 tonnes en 2013 à uniquement 207 tonnes en 2014 soit une régression de 79,42%.
- Aussi, on constate que nous sortons définitivement de la Bulgarie à cause du changement de formulation de notre unique client FICOSOTA Syntez.
- Sur l'Arabie Saoudite, on se contente de livrer de temps en temps à un trader qui distribue notre STPP à divers petits utilisateurs, puisque P & G-Dammam a changé définitivement sa formulations et ne consomme plus de STPP.
- Les usines de Procter & Gamble de la région MENA n'achètent maintenant plus de STPP malgré le contrat qui expire le 31 Juillet 2015.

On constate d'ores et déjà que la part de nos ventes aux firmes multinationales de la détergence diminue de plus en plus comme le montre le tableau suivant donnant les livraisons de STPP aux firmes multinationales au courant des six dernières années, passant d'un pourcentage par rapport aux ventes totales de 62,41% en 2009 à 21,53% en 2014.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Henkel	1 021	1 685	44	648	174	320
P & G	49 017	33 318	8 884	15 431	15 431	8 795
Unilever	31 301	36 052	12 596	14 080	19 574	17 694
Total	81 339	71 055	21 524	30 159	35 179	26 809
% rapport au volume total des ventes	62,41%	50%	26,22%	26,91%	26,35%	21,53%

D'une manière générale la situation du Marché de STPP se présente mal en raison de l'effet ciseaux de l'augmentation continue des principales matières premières, acide phosphorique et carbonate de sodium d'une part, et la baisse des prix de vente de STPP sur le marché mondial d'autre part.

Ventes de Produits Phosphatés 18% P₂O₅:

Les livraisons du produit phosphaté en 2014 ont chuté passant de 44 547 tonnes en 2013 à 22 654 tonnes en 2014, c'est presque la moitié de la quantité. Cette régression est due essentiellement à la chute de la demande de NPK sur le marché international.

3. ETATS FINANCIERS ARRETES AU 31/12/2014

Les états financiers de la Société arrêtés au 31 Décembre 2014 dégagent un résultat net de 15 058 748,858 DT contre 18 352 830,259 DT au 31.12.2013 accusant ainsi une baisse de 17,95% Cette baisse de résultat s'explique par :

- l'augmentation du cout de production du STPP en dinar résultant notamment de l'effet conjoint de la hausse du cout d'énergie et de la baisse de la production ayant entraîné l'augmentation des charges fixes par tonne de STPP produite.
- la baisse des ventes des produits phosphatés.

Par ailleurs, il y a lieu de préciser que la dépréciation du dinar tunisien versus Dollar US et Euro a amorti l'effet pervers de la baisse de la production et des ventes de boues.

Cette situation a été arrêtée en tenant compte des éléments suivants :

- A. La vente et la valeur des stocks des produits phosphatés ayant drainé un produit net de 1 999 095 DT contre 3 793 665 DT en 2013.
- B. L'encaissement en 2014 des dividendes distribués par la filiale « ALKIMIA-packaging » de 2 999 910 DT.
- C. La réalisation d'un bilan change net positif sur nos créances et dettes libellées en devises de 6 135 988,079 DT contre 4 108 497,563 en 2013.

Par ailleurs, il a été constaté au 31 Décembre 2014, des dotations aux provisions de **782 583,763 DT** et des reprises de provisions de **541 345,704 DT** se détaillant comme suit :

Dotations aux provisions

Provisions pour risques :	513 371,461 DT
Provision pour dépréciation Stocks :	269 212,302 DT

	782 583,763 DT

Reprises de provisions

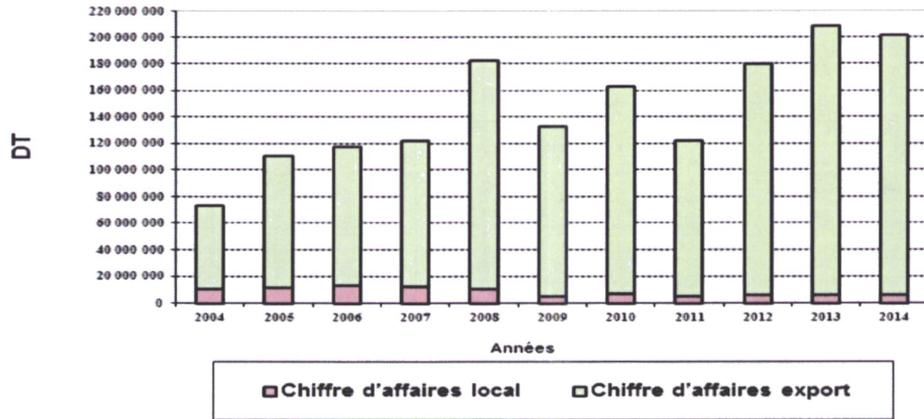
Reprise sur provisions pour risque	78 461,382 DT
Reprises sur provisions pour dépréciation de stocks :	462 884,322 DT

	541 345,704 DT

Le Tableau ci-dessous permet une comparaison avec les cinq derniers exercices, à savoir:

Désignation	Unité	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Production	t	124 100	143 450,000	82 675,000	116 695,000	130 250,000	123 985,000
Livraisons	t	130 320,900	143 397,780	82 003,460	112 086,650	133 479,775	124 491,500
Actifs non courants	DT	25 257 601,549	20 319 007,431	23 059 214,375	32 768 658,764	37 256 946,566	37 394 089,621
Actifs courants	DT	55 528 427,276	72 074 894,165	72 385 800,714	87 107 856,847	89 980 416,593	90 854 491,209
Total bilan	DT	80 786 028,825	92 393 901,596	95 445 015,089	119 876 515,611	127 237 363,159	128 248 580,830
Capitaux propres avant	Resultat	39 045 487,962	42 651 601,716	46 430 005,161	47 514 097,352	48 717 350,105	54 635 844,904
	affectation	42 651 601,716	43 940 703,241	51 408 603,352	57 693 508,205	67 104 500,364	69 182 491,102
Revenu	DT	132 685 975,604	162 846 145,847	122 000 116,043	179 831 172,597	209 144 480,024	201 879 198,463
Achats consommés	DT	98 977 102,824	129 019 876,147	94 010 154,164	142 520 793,486	151 215 625,861	152 173 781,103
Charges de personnel	DT	8 932 726,482	9 707 915,864	11 823 518,272	18 147 424,003	21 803 935,443	19 824 545,181
Total charges	DT	137 517 885,446	168 287 497,094	121 236 440,045	174 008 915,101	199 305 679,166	196 277 044,285
Resultat d'exploitation	DT	(4 813 109,842)	(5 387 651,247)	763 675,998	5 822 257,496	9 838 800,858	5 602 154,178
Resultat avant impôts	DT	3 692 477,132	1 456 765,225	7 642 580,274	10 421 080,324	18 683 060,952	15 897 812,357
Impôts	DT	86 363,378	(167 663,700)	174 680,163	241 669,471	330 230,693	1 351 166,159
Resultat net	DT	3 606 113,754	1 289 101,525	7 467 900,111	10 179 410,853	18 352 830,259	14 546 646,198
1 US\$ au 31 12	DT	1,3173	1,4379	1,4993	1,5506	1,6467	1,8607
Taux moyen annuel 1 US\$	DT	1 3501	1,4326	1,4079	1,5618	1,6246	1,7001

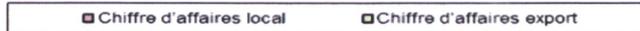
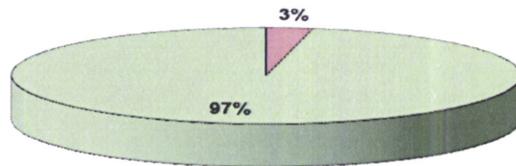
**EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES
DE 2004 A 2014**



Ratios de liquidité, d'endettement et de gestion:

Désignation	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Ratio de liquidité	83,05%	64,43%	60,52%	59,22%	70,10%	60,32%	58,82%
Ratio de liquidité réduite	119,37%	83,61%	68,60%	70,43%	87,93%	69,91%	69,00%
Ratio de solvabilité	64,45%	47,20%	52,44%	46,14%	51,87%	47,29%	46,06%
Taux d'amortissement des immobilisations	71,25%	74,45%	77,34%	78,09%	77,20%	77,13%	78,35%
Délai crédit fournisseurs	120 j	110 j	87 j	102 j	79 j	92 j	90 j
Délai créance clients	42 j	77 j	90 j	92 j	102 j	97 j	104 j
Fonds de roulement (en milliers de DT)	13 872	19 794	28 450	29 521	24 924	33 742	35 003
Besoins en fonds de roulement (en milliers de DT)	- 7 646	12 769	17 567	10 845	31 712	21 808	23 279

CHIFFRE D'AFFAIRES 2014



Ratios de rentabilité:

Désignation	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
C.A (en DT)	182 018 126	132 704 775	162 899 846	122 000 116	179 831 172	209 144 480	201 879 198
R.B.E (en DT)	5 276 496	2 587 672	9 758 355	5 147 413	10 248 757	14 392 860	9 606 947
R.B.E/C.A	2,90%	1,95%	5,99%	4,22%	5,70	6,88%	4,76%
R.B.E/Capitaux propres	13,51%	6,06%	22,88%	11,08%	21,57%	29,54%	17,58%
Bénéfice net (en DT)	(2 943 935)	3 606 113	1 289 101	7 467 900	10 179 410	18 352 830	14 546 646
Bénéfice net/C.A	-1,62%	2,71%	0,79%	6,12%	5,66%	8,77%	7,21%
Bénéfice net/Capitaux propres	-7,54%	8,45%	3,02%	16,08%	21,42%	37,67%	26,62%

EVOLUTION DE LA RENTABILITE

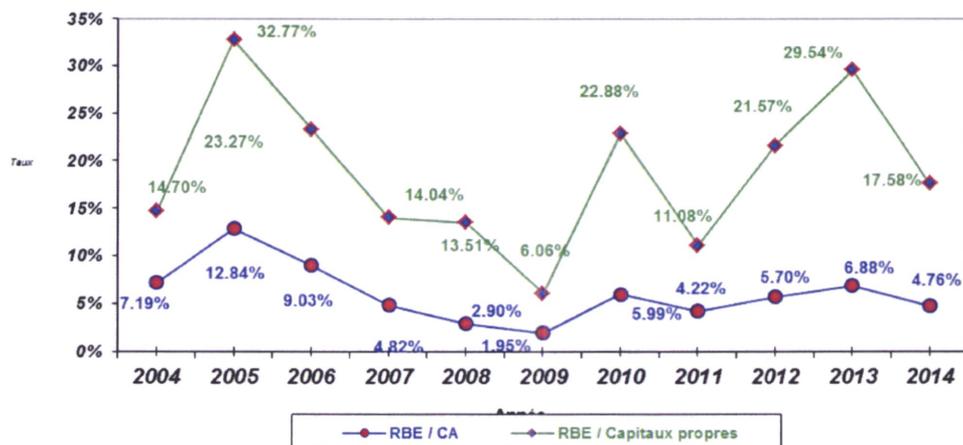


Tableau de variation des capitaux propres, des Dividendes et des Bénéfices par action de 2009 à 2014 :

ANNEE	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Capital Social	19 472 530,000	19 472 530,000	19 472 530,000	19 472 530,000	19 472 530,000	19 472 530,000
Réserves légales	1 947 253,000	1 947 253,000	1 947 253,000	1 947 253,000	1 947 253,000	1 947 253,000
Réserves Spéciales	19 410 000,000	19 410 000,000	19 410 000,000	19 410 000,000	25 960 000,000	31 820 000,000
Report à nouveau	(2 934 295,038)	671 818,716	1 960 920,241	5 534 314,352	11 636,105	3 102,104
Modification comptable	0,000	0,000	2 489 301,920	0,000	0,000	0,000
Fonds social	1 150 000,000	1 150 000,000	1 150 000,000	1 150 000,000	1 150 000,000	1 150 000,000
Subvention de mise à Niveau	0,000	0,000	0,000	0,000	175 931,000	242 959,800
Capitaux propres avant résultat de l'exercice	39 045 487,962	42 651 601,716	46 430 005,161	47 514 097,352	48 717 350,105	54 635 844,904
Nombre d'actions	1 947 253	1 947 253	1 947 253	1 947 253	1 947 253	1 947 253
Résultat net	3 606 113,754	1 289 101,525	4 978 598,191	10 179 410,853	18 386 830,259	14 546 646,198
Bénéfice net par action	1,852	0,662	3,527	5,227	9,442	7,470
Dividendes distribués	/	/	3 894 506,000	9 152 089,100	12 501 364,260	
Dividende par action	/	/	2,000	4,700	6,420	

BILAN

(Exprimé en Dinars)

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Notes	AU 31 DECEMBRE	
		2014	2013
CAPITAUX PROPRES			
CAPITAL SOCIAL	C1	19 472 530 000	19 472 530 000
RESERVES	C2	34 917 253 000	29 057 253 000
RESULTATS REPORTEES	C4	3 102 104	11 636 105
AUTRES CAPITAUX PROPRES		242 959 800	175 931 000
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT RESULTAT DE L'EXERCICE		54 635 844.904	48 717 350.105
RESULTAT AU 31/12/2014		14 546 646.198	18 352 830 259
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION		69 182 491.102	67 070 180 364
PASSIFS			
PASSIFS NON COURANTS			
EMPRUNT	P1	3 214 285 710	3 928 571 426
PROVISIONS	P2	2 406 990.749	1 964 226 288
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS		5 621 276.459	5 892 797.714
PASSIFS COURANTS			
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	P3	34 870 126.853	38 124 660 541
AUTRES PASSIFS COURANTS	P4	15 030 545 571	12 591 795 323
AUTRES PASSIFS FINANCIERS	P5	3 544 140 845	3 557 929 217
TOTAL DES PASSIFS COURANTS		53 444 813.269	54 274 385.081
TOTAL DES PASSIFS		59 066 089.728	60 167 182 795
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		128 248 580.830	127 237 363 159

ETAT DE RESULTAT

(Exprimé en Dinars)

	Notes	AU 31 DECEMBRE	
		2014	2013
PRODUITS D'EXPLOITATION			
REVENUS	R1	201 879 198.463	209 144 480 024
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	R2	0 000	0 000
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION		201 879 198.463	209 144 480.024
CHARGES D'EXPLOITATION			
VARIATION DES STOCKS DES PRODUITS FINIS	R3	(1 154 037 739)	(3 079 777 251)
ACHATS D'APPROVISIONNEMENTS CONSOMMES	R4	152 173 781 103	151 215 625 861
CHARGES DE PERSONNEL	R5	19 824 545 181	21 803 935 443
DOTAT AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	R6	4 004 793 285	4 554 059 163
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	R7	19 119 886 977	18 652 281 448
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION		(196 277 044.285)	(199 305 679 166)
RESULTAT D'EXPLOITATION		5 602 154.178	9 838 800.858
CHARGES FINANCIERES NETTES	R8	5 660 264 483	3 702 457 005
PRODUITS FINANCIERS ET PROD DES PLACEMENTS	R9	4 150 758 902	3 777 346 656
AUTRES GAINS ORDINAIRES	R10	730 204.810	1 501 343 539
AUTRES PERTES ORDINAIRES	R11	(245 570 016)	(136 887 106)
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT		15 897 812.357	18 683 060 952
IMPOT SUR LES BENEFICES	R12	(1 351 166 159)	(330 230 693)
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT		14 546 646.198	18 352 830 259
MODIFICATION COMPTABLE			
RESULTAT NET APRES MODIFICATION COMPTABLE		14 546 646.198	18 352 830.259

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE

(Exprimé en Dinars)

	AU 31 DECEMBRE	
	2014	2013
FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION		
ENCAISSEMENTS RECUS DES CLIENTS	208 121 281 441	202 592 326 961
SOMMES VERSEES AUX FOURNISSEURS ET AU PERSONNEL	(185 461 812 432)	(166 406 028 296)
INTERETS PAYES	(475 723.596)	(402 646 803)
IMPOTS ET TAXES PAYES A L'ETAT	(4 571 008 171)	(4 075 112 702)
AUTRES FLUX D'EXPLOITATION	(4 014 279 543)	(2 416 428 424)
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	13 598 457.699	29 292 110.736
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT		
DECAISSEMENTS AFFECTES A L'ACQUISITION D'IMMOB CORPORELLES ET INCORPORELLES	(2 898 347.294)	(3 478 768 603)
ENCAISSEMENTS PROVENANT DE LA CESSION D'IMMOB CORPORELLES ET INCORPORELLES		2 400 000
DECAISSEMENTS AFFECTES A L'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS FINANCIERES	(493 094 000)	(4 250 084 400)
ENCAISSEMENT DE SUBVENTIONS	102 215.000	175 931 000
FLUX DE TRESOR PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT	(3 289 226.294)	(7 550 522 003)
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES DE FINANCEMENT		
DIVIDENDES ET AUTRES DISTRIBUTIONS	(9 498 828 480)	(6 151 897 000)
ENCAISSEMENT/REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS	(714 285 716)	4 642 857 142
VARIATION DES MOBILISATIONS DE CREANCES	(13 788 372)	(18 685 341 627)
FLUX DE TRESOR PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT	(10 226 902.568)	(20 194 381.485)
INCIDENCE DES VARIATIONS DES TAUX DE CHANGE SUR LES LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES	148 604.895	39 045 531
VARIATION DE TRESORERIE	230 933.732	(1 586 252 779)
TRESORERIE AU DEBUT DE L'EXERCICE	17 205 524.651	15 619 271 872
TRESORERIE A LA CLOTURE	17 436 458.383	17 205 524.651

NOTES AUX ETATS FINANCIERS
ARRETES AU 31/12/2014

I – PRESENTATION GENERALE DE LA SOCIETE CHIMIQUE ALKIMIA

La Société Chimique ALKIMIA, société totalement exportatrice régie par la loi N° 93-120 du 27 Décembre 1993, a été fondée en Septembre 1972, et a démarré sa production en 1976 à la capacité nominale théorique de 30 000 tonnes par an de Tripolyphosphate de Sodium (STPP, $\text{Na}_5 \text{P}_3 \text{O}_{10}$) obtenu par la neutralisation de l'acide phosphorique ($\text{H}_3 \text{PO}_4$) par la lessive de soude caustique (NaOH) ou par du carbonate de sodium (Na_2CO_3)

Le Tripolyphosphate de Sodium est une matière première de base pour la fabrication des poudres détergentes

Le démarrage de l'usine et les mises au point ont été très difficiles et très longs ce qui a occasionné de graves difficultés à la Société et la fermeture de l'usine en 1980 et 1981.

La capacité annuelle nominale de 30 000 tonnes n'ayant jamais été atteinte avant 1983 pour des raisons essentiellement techniques, il a fallu d'abord résoudre un certain nombre de points en vue d'augmenter la production et d'améliorer la qualité du produit

A partir de 1990 une première augmentation de la capacité de 30 000 à 45 000 tonnes a été effectuée puis en 1995/1996, suite à des optimisations de la Partie Humide, la capacité annuelle a été portée à 60 000 tonnes

La partie séchage-calcination étant à 60 000 tonnes saturée, le Conseil d'Administration a, en sa réunion du 02 Août 1996, décidé une nouvelle extension de la capacité annuelle de 60 000 à 100 000 tonnes qui a démarré le 15 Avril 1998

En 2002 et toujours grâce à des optimisations la capacité nominale de production de STPP de l'usine à Gabès a été portée à 115 000 tonnes par an, toutes qualités confondues

En 2004, la production nominale de l'usine a été portée à 140 000 tonnes de STPP par an suite au revamping et l'augmentation de la capacité de production de l'unité U-1000 et à l'optimisation de la capacité de production de l'unité U-1500

Données Générales :

Forme juridique :	Société Anonyme
Capital social :	19 472 530 Dinars
Nombre d'actions:	1 947 253 actions de 10 Dinars chacune
Siège social :	11 Rue des Lilas, 1082 Tunis – Mahrajène
Usine :	Zone Industrielle de Ghannouch – Gabès
Registre de commerce :	Tunis – B – 125941996
Matricule fiscal :	001716L/A/M/000
Code en douane :	121 508 M
N° d'employeur (CNSS) :	50047/92
Président Directeur Général :	Ali MHIRI
Commissaires aux comptes :	AMC - ERNST & YOUNG et International Financial Consulting (I F C)

II - FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2014 :

- La production de l'année 2014 a enregistré une baisse de 4,81% par rapport à 2013 en raison de ralentissements enregistrés dans les livraisons d'acide phosphorique durant plusieurs semaines. Cette limitation a entraîné des arrêts forcés et des réductions de marches des Unités de production. Les charges fixes par tonne se sont ainsi envolées mettant en péril la compétitivité de la Société et fragilisant sa position dans un Marché très concurrentiel difficilement reconquis après la crise de 2008.
- Les prix des matières premières, dont notamment celui de l'acide phosphorique ont enregistré des augmentations qui n'ont pas été répercutées en totalité sur les prix de ventes du STPP.
- Comparées à la même période de 2013, les marges sur ventes ont baissé sensiblement en raison de l'effet ciseaux de la baisse des prix de ventes de STPP sur le Marché, d'une part, et de l'augmentation du prix de revient résultant de la hausse des coûts des matières premières, de l'énergie et des charges fixes d'autre part.
- Le chiffre d'affaires a enregistré une baisse compte tenu de la chute des prix et du volume des ventes, toutefois l'augmentation des cours du dollar US et de l'euro par rapport au dinar tunisien a atténué cette baisse.
- Les investissements ont atteint 2 882 644,030 dinars. Ils concernent notamment le renouvellement de l'outil de production et l'achat de matériel et logiciel informatiques.
- Malgré les troubles sociaux qui continuent sur le site, l'avancement des travaux de construction de l'Usine de sulfate de sodium à Sebkhate Oum El Khialate par la filiale « Les Salines de Tataouine », reste en ligne avec le dernier planning actualisé prévoyant un démarrage de l'Usine en Juillet 2015 et un début de commercialisation du produit en Septembre 2015.

III – REFERENTIEL COMPTABLE :

Les états financiers sont exprimés en dinars tunisiens et ont été préparés conformément aux principes et normes comptables tels que prévus par la loi 96-112 du 30 décembre 1996 portant promulgation du système comptable des entreprises.

IV – NOTES SUR LES BASES DE MESURE ET LES PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUES :

1 – Immobilisations Incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées au coût historique et sont constituées de "logiciels" qui sont amortis sur trois ans.

2 – Immobilisations corporelles

a – méthode de comptabilisation coût historique

Ce coût englobe le prix d'acquisition, les droits de douanes s'il y a lieu, le fret, l'assurance..

b – méthode d'amortissement

La Société Chimique ALKIMIA pratique la méthode d'amortissement linéaire aux taux suivants

• Constructions	.	5% l'an
• Installations techniques, matériels et outillage	.	10% l'an
• Matériel de transport	.	20% l'an
• Installations générales, agencements et aménagements divers	.	10% l'an
• Equipements de bureaux	.	10% l'an
• Matériel pool	.	10% l'an
• Matériel informatique	.	33,34% l'an

3 – Participations

Les participations de la Société sont comptabilisées au coût d'acquisition.

4 – Créances libellées en devises

Les créances libellées en devises ont été actualisées sur la base du cours de la devise étrangère tel que publié par la BCT au 31/12/2014.

5 – Dettes libellées en devises

Les dettes libellées en devises ont été actualisées sur la base du cours de la devise étrangère tel que publié par la BCT au 31/12/2014

6- Les stocks

- Coût d'entrée

Les stocks de matières premières et pièces de rechange sont évalués au coût moyen pondéré

Les stocks de produits finis sont évalués au coût moyen pondéré annuel de production

- Valorisation à la date de clôture

Les stocks sont évalués au coût historique ou à la valeur de réalisation nette si elle est inférieure Les stocks de produits phosphatés sont évalués à leur coût de production ou à leur valeur de réalisation nette si elle est inférieure

7 – Revenus

Les revenus libellés en monnaies étrangères sont comptabilisés au cours moyen du mois précédent la facturation

V - INFORMATIONS AFFERENTES AUX ELEMENTS FIGURANT DANS LE CORPS DES ETATS FINANCIERS :

A – Les actifs :

A₁ – A₂ – Immobilisations incorporelles

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Logiciels au	223 021,527	223 021,527
Mise en rebut	0,000	0,000
Logiciel en cours	140 215,500	507 740,249
Acquisitions logiciels	1 242 722,119	682 604,370
Amortissements	(564 453,646)	(98 812,366)
Immobilisations incorporelles nettes	1 041 505,500	1 314 553,780

A₃ – A₄ – Immobilisations Corporelles :

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Immobilisations brutes année précédente	71 956 770,912	69 383 855,986
Mise en rebut	(11 839,606)	(179 348,746)
Cession	0,000	(59 641,160)
Acquisitions	2 774 604,193	2 811 217,515
Reclassements	0,000	687,317
Amortissements	(59 238 928,136)	(56 494 022,175)
Immobilisations corporelles nettes	15 480 607,363	15 462 748,737

Evolution des immobilisations

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Terrain	1 605 773,567	1 605 773,567
Constructions	13 027 946,525	12 808 411,384
Matériels de Transport	1 629 564,353	1 421 165,552
Equipements, matériels et outillages	57 819 242,319	55 435 488,583
Immobilisations en cours	637 008,735	685 931,826
Amortissements	(59 238 928,136)	(56 494 022,175)
Immobilisations corporelles nettes	15 480 607,363	15 462 748,737

A₅ – Immobilisations financières

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Participations à la F.I G	20 000,000	20 000,000
Participation à la B T S	50 000,000	50 000,000
Participation KIMIAL spa	9 535 868,343	9 535 868,343
Participation ALKIMIA Packaging SA	1 999 947,500	1 999 947,500
Participation Les salines de Tataouine	16 999 940,000	16 999 940,000
Participation S E P J	20 000,000	20 000,000
Participation S T M C I	100 000,000	50 000,000
Action S T M C I capital non appelé	(50 000,000)	0,000
Prêts au personnel à plus d'un an	378 125,500	431 711,000
Cautionnements versés	1 023 963,758	978 045,549
Emprunt National	400 000,000	0,000
Provisions	(9 605 868,343)	(9 605 868,343)
Immobilisations financières nettes	20 871 976,758	20 479 644,049

La Société Chimique ALKIMIA est, depuis le 17 Avril 2006, l'actionnaire majoritaire dans le capital de la Société KIMIAL SpA à Annaba en Algérie en détenant 55% de son capital social La prise de participation a été réalisée suite à une augmentation de capital en numéraire décidée par l'AGE du 17 Avril 2006

Une deuxième augmentation du capital de 490 000 000 DA à 670 000 000 DA a été décidée par l'assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la Société tenue le 12 Octobre 2008

Compte tenu des problèmes commerciaux et techniques rencontrés, depuis la date de prise de participation, ayant engendré la perte de plus des trois quart du capital, l'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires de la Société tenue le 15 Septembre 2011 a décidé la dissolution anticipée de la Société et a désigné, à cet effet, un liquidateur pour procéder à sa liquidation conformément à la réglementation algérienne

Par ailleurs, la Société Chimique ALKIMIA a procédé au 19 Novembre 2009, à la suite d'une Assemblée Générale, à la constitution d'une Société filiale à 100% dénommée « ALKIMIA-Packaging », Société anonyme au capital de 2 000 000 DT ayant pour objet social le conditionnement du carbonate de sodium et de tout autre produit chimique Le capital a été libéré en deux tranches, la première tranche portant sur le quart a été libérée en Octobre 2009 et la deuxième a été libérée en Février 2011

Au mois d'août 2011, la Société Chimique ALKIMIA a procédé à la constitution de sa nouvelle filiale « Les salines de Tataouine » société anonyme dont elle détient 100% de son capital s'élevant à 17 000 000 dinars divisé en 1 700 000 actions d'une valeur nominale de 10 DT chacune Cette filiale a pour objet la production de sulfate de sodium dans le cadre d'une concession d'exploitation de Sebkhate Oum El Khialate à Tataouine Les travaux de construction de l'Usine de sulfate de sodium à Sebkhate Oum El Khialate ont pris beaucoup de retard et compte tenu du dernier planning actualisé, il est prévu le démarrage de l'usine en Avril 2015 et un début de commercialisation du produit en Juillet 2015

A₆ – A₇ – Stocks

Les stocks au 31/12/2014 sont constitués de

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
acide phosphorique	1 658 623,750	67 748,747
lessive de soude (NaOH)	831 874,999	1 372 551,250
carbonate de sodium (Na ₂ CO ₃)	0,000	46 615,350
STPP	1 833 771,669	2 266 780,154
Produits semi finis	1 280 483,073	1 657 949,332
matières consommables	2 328 558,316	2 089 731,385
fournitures consommables	4 703 181,557	4 690 566,695
Emballages	1 799 567,299	1 044 271,498
Produits résiduels (Boues)	416 919,931	760 482,926
Provisions	(1 455 634,876)	(1 649 306,896)
Total net	13 397 345,718	12 347 390,441

A₈ – A₉ – Clients et comptes rattachés

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Clients locaux	406 623,941	887 713,775
Clients étrangers	56 208 985,335	54 209 152,647
Clients douteux	609 722,880	609 722,877
Effets à recevoir	1 072 342,611	799 680,433
Provision	(609 722,876)	(609 722,876)
Solde	57 687 951,891	55 896 546,856

Les provisions pour clients douteux s'élevant à 609 722,876 DT concernent

- d'anciennes ventes effectuées sur le marché local pour 98 442,000 DT et non payées à ce jour
- deux factures impayées sur KIMIAL SpA relatives au transfert du Savoir-faire
- Reliquat impayé sur facture export suite avarie commune déclarée par le bateau transportant la marchandise

A₁₀ – Autres actifs courants

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Diverses avances fournisseurs	1 077 767,487	116 698,936
Avances au personnel	150 065 688	173 355,803
Etat impôt et taxes à liquider	314 200,425	0,000
Produits à recevoir	488 215,329	3 887 104,508
Compte courant ALKIMIA-Packaging	4 300,000	63 331,396
Compte courant Les Salines de Tataouine	38 375,854	33 490,087
Divers	21 095,023	6 313,944
Solde	2 094 019,806	4 280 294,674

A₁₁ – Autres actifs financiers

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Echéances de l'année (n+1) des prêts accordés au personnel.	238 715,411	250 659,971
Solde	238 715,411	250 659,971

A₁₂ – Liquidités et équivalents de liquidités

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Placement (certificats de dépôt)	15 000 000,000	15 000 000,000
Effets remis à l'encaissement	0,000	210 948,954
Dépôts en banque	2 431 162,818	1 991 052,306
Caisses	5 295,565	3 523,391
Solde	17 436 458,383	17 205 524,651

B – Capitaux propres et passifs :

Le tableau de variation des capitaux propres au 31/12/2014 se présente comme suit

Désignation	Capital Social	Reserve Legale	Réserves spéciale et générales	Reserves pour fonds social	Autres capitaux propres	Résultats reportés	Résultat	Total
							de l'exercice	
Solde au 31 12 2012	19 472 530,000	1 947 253,000	19 410 000,000	1 150 000,000	0,000	5 534 314,352	10 179 410,853	57 693 508,205
Affectation résultat 2012								
reserves			6 550 000,000				-6 550 000,000	
Dividendes distnbes						-5 522 678,247	-3 629 410,853	-9 152 089,100
Subvention de mise à niveau					175 931,000			175 931 000
Résultat au 31 12 2013							18 352 830 259	18 352 830 259
Solde au 31 12 2013	19 472 530,000	1 947 253,000	25 960 000,000	1 150 000,000	175 931,000	11 636,105	18 352 830,259	67 070 180,364
Affectation résultat 2013								
Reserves			5 860 000 000				-5 860 000 000	
Dividendes distnbes						-8 534 001	-12 492 830 259	-12 501 364,260
Subvention de mise à niveau					102 215,000			102 215,000
Amortissement subvention					-35 186,200			-35 186 200
Résultat au 31 12 2014							14 546 646 198	14 546 646 198
Solde au 31 12 2014	19 472 530,000	1 947 253,000	31 820 000,000	1 150 000,000	242 959,800	3 102,104	14 546 646 ,198	69 182 491,102

P₁ – Les emprunts

Pour les besoins de financement de ses investissements et en consolidation de ses capitaux permanents la société Chimique ALKIMIA a contracté un emprunt bancaire à moyen terme auprès de l'UBCI d'un montant de 5 000 000,000 dinars remboursable en 5 ans à partir de 2013

Désignation	remboursements	Echéances 2015	Solde + 1an	
			31 12 2014	31.12 2013
CMT – UBCI de 5 000 000 DT	1 071 428,574	714 285,716	3 214 285,710	3 928 571,426

P₂ – Provisions

Les provisions pour risques et charges s'élèvent au 31/12/2014 à 2 406 990,749 DT.

P₃ – Fournisseurs et comptes rattachés :

Fournisseurs	31.12.2014	31.12.2013
Groupe Chimique Tunisien	8 812 171,245	15 205 979,697
ALKIMIA Packaging	5 178 259,637	6 030 201,694
Plastic Indust Lasheen	135 255,680	100 481,634
STEG	1 034 278,104	840 416,677
CELL MARK	0,000	1 417 427,964
Effets à payer (GCT)	13 904 470,126	8 843 190,134
Four Fact non Parvenues	3 238 066 094	3 887 070,775
Autres fournisseurs	1 489 858,480	1 799 891,966
Solde	34 870 126,853	38 124 660,541

P₄ – Autres passifs courants

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Charges à payer	7 499 752 212	7 059 930,516
Etat impôts et taxes	2 254 962 453	785 939,565
CNSS	1 830 650 067	1 603 604,003
Charges sociales provisionnées	2 336 888 371	2 249 028,384
Rémunérations dues au personnel	198 424.342	258,018
Autres	196 206,208	292 790,037
Avance/Clients étrangers	81 300 606	40 762,008
R R R à accorder	632 361 312	559 482,792
Solde	15 030 545,571	12 591 795,323

P₅ – Autres passifs financiers

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Echéance à moins d'un an emprunt UBCI	714 285,716	714 285,716
Créances mobilisées	2 829 855,129	2 843 643,501
Solde	3 544 140,845	3 557 929,217

C – L'état de résultat :

R₁ – Revenus

Les revenus totalisent 201 991 986,593 DT au 31 décembre 2014 contre 209 144 480,024 DT au 31 décembre 2013 et se détaillent comme suit

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Vente de STPP sur le marché local	5 938 407,350	6 223 355,250
Vente de STPP à l'export	193 905 577,437	199 028 858,978
Vente de produits résiduels (boues)	2 035 213,676	4 143 216,395
R R R Accordés/Ventes STPP	0,000	250 950,599
Solde	201 879 198,463	209 144 480,024

R₃ – Variation des stocks

La variation des stocks de produits finis se détaille comme suit

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Stock au 31/12/n-1	4 685 212,412	7 764 989,663
Stock au 31/12/n	3 531 174,673	4 685 212,412
Variation	1 154 037,739	3 079 777,251

R₄ – Achats d'approvisionnements consommés

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Achats consommés	152 173 781,103	151 215 625,861
Solde	152 173 781,103	151 215 625,861

R₅ – Charges de personnel

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Charges de personnel	19 824 545,181	21 804 016,443
Solde	19 824 545,181	21 803 935,443

R₆ – Dotations aux amortissements et aux provisions

Les dotations aux amortissements et aux provisions se détaillent comme suit

Dotations aux	31.12.2014	31.12.2013
Amort Immobilisations Incorporelles	465 641,280	30 638,575
Amort Immobilisations Corporelles	2 756 568,242	3 150 622,216
Provisions pour risques et charges	513 371,461	841 416,990
provisions pour dépréciation stocks	269 212 302	453 527,000
provisions pour dépréciation Immo Fin	0,000	70 000,000
Provisions pour dépréciation Immo Corp	0,000	7 854,382
Provisions pour dépréciation créance	0,000	0,000
Solde	4 004 793,285	4 554 059,163

R₇ – Autres charges d'exploitation :

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Frêt et transport sur ventes	9 086 071,334	10 041 275,604
Frais d'assurances	2 049 536,309	2 322 768,290
Frais sur ventes	2 989 989,483	2 450 097,779
Autres charges	4 994 289,851	3 838 139,775
Solde	19 119 886,977	18 652 281,448

R₈ – Charges financières nettes

Les autres charges financières se présentent ainsi :

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Intérêts sur financement	(475 723,596)	(406 040,558)
Pertes de change	(3 661 649,618)	(307 763,315)
Gains de change	9 797 637,697	4 416 260,878
Solde	5 660 264,483	3 702 457,005

R₉ – Produits financiers et produits des placements

Les produits financiers se présentent ainsi :

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Intérêts des placements et comptes	1 150 848,902	777 436,656
Produits des participations	2 999 910,000	2 999 910,000
Solde	4 150 758,902	3 777 346,656

R₁₀ – Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires se présentent ainsi :

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Produits sur éléments non récurrents	110 946,963	3 100,061
Produits sur exercices antérieurs	25 835,812	371 119,530
Reprises de provisions	541 345,704	1 074 427,976
Autres produits	52 076,331	52 695,972
Solde	730 204,810	1 501 343,539

R₁₁ – Autres pertes ordinaires

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
Mise en rebus d'immobilisations	36,000	
charges sur exercices antérieurs et autres gains sur éléments non récurrents	245 534,016	136 887,106
Solde	245 570.016	136 887,106

R₁₂ – Impôt sur les sociétés

L'impôt sur les sociétés s'élève au 31/12/2014 à 1 351 166,159 DT

D – Etat des flux de trésorerie :

Flux provenant de l'exploitation

Les flux de trésorerie provenant de l'exploitation s'élèvent au 31 Décembre 2014 à 13 598 457,699 DT, contre 29 292 110,736 DT au 31/12/2013, résultant de l'encaissement auprès des clients de la somme de 208 121 281,441 DT et des décaissements d'exploitation de 194 522 823,742 DT

Flux provenant des activités d'investissements

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
- Investissements de renouvellement et de	(2 898 347,294)	(3 478 768,603)
- Emprunt National et autres décaissements	493 094,000	0,000
- Libération 4 ^{ème} quart du capital de la filiale les Salines de Tataouine	0,000	4 250 084,400
- Cession d'immobilisation		2 400,000
- Subventions et créances	102 215,000	175 931,000
Flux provenant des activités d'investissements	(3 289 226,294)	(7 550 522,003)

Flux provenant des activités de financement

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
- décaissement dividendes et jetons de présence	(12 498 738,480)	(9 151 807,000)
-Encaissement dividendes filiales	2 999 910,000	2 999 910,000
- Encaissements provenant de la mobilisation des créances à l'export	(13 788,372)	(18 685 341,627)
- Encaissement provenant des emprunts		5 000 000,000
- remboursement emprunt bancaire		(357 142,858)
Les flux provenant des activités de financement	10 226 902,568	(20 194 381,485)

Incidence des variations des taux de change sur les liquidités et équivalents de liquidité

Désignation	31.12.2014	31.12.2013
- Gains de change	148 604,895	51 368,189
- pertes de change	0,000	(12 322,658)
Les flux provenant des activités de financement	148 604,895	39 045,531

Trésorerie au 31 Décembre 2014

Au 31 Décembre 2014, la trésorerie s'élève à **17 436 458,383** DT contre **17 205 524,651** dinars au 31/12/2013

E – Les engagements hors bilan :

Engagements reçus

Donneur d'ordre	2014	2013
- Cautions reçues de nos fournisseurs	53 259,964	126 117,439
Total		126 117,439

Engagements émis

Bénéficiaire	2014	2013
- Caution en faveur de l'OMMP	179,055	179,055
- Caution en faveur de la douane	100 000,000	100 000,000
- Caution en faveur du G M G A	10 000,000	10 000,000
- Caution en faveur du ANGED	1 000,000	1 000,000
- Caution en faveur Egyptian salt&soda co	0,000	0,000
Total	111 179,055	111 179,055

F - Transactions avec les parties liées :

1 - Groupe Chimique Tunisien

- Achat acide phosphorique 92 239 925,360 DT
- charges locatives d'une villa 5 230,549 DT

2- Compagnie d'Assurance et de Réassurance Tuniso-Européenne

- Primes d'assurance 1 973 942,596 DT

3- ALKIMIA-Packaging

- Achat carbonate de sodium vrac 37 907 831,124 DT
- fournitures et Prestations diverses 65 574,990 DT
- Charges communes 272 215,344 DT

4- Les Salines de Tataouine

- Avances et Prestations diverses 38 375,916 DT
- Charges communes 205 541,359 DT

G – Evènements postérieurs à la date de clôture :

Ces états financiers sont arrêtés par le Conseil d'Administration du **02 Avril 2015** Par conséquent, ils ne reflètent pas les évènements survenus postérieurement à cette date

SOCIETE CHIMIQUE ALKIMIA
SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION
AU 31 DECEMBRE 2014
(Exprimé en dinars)

PRODUITS		CHARGES		SOLDES		31/12/2014	31/12/2013
Revenus et autres produits d'exploitation	201 879 198 463	Detockage de production	1 154 037 739				
Total	201 879 198 463	Total	1 154 037 739	Production		200 725 160.724	206 064 702.773
Production	200 725 160 724	Consommations intermediaires	152 173 781 103	Marge / coût matières		48 551 379 621	54 849 076 912
Marge / coût matières	48 551 379 621	Services extérieurs	18 710 134 875				
Total	48 551 379 621	Total	18 710 134 875	Valeur ajoutée		29 841 244.746	36 398 171 300
Valeur ajoutée	29 841 244 746	Impôts et taxes	409 752 102				
		Charges de personnel	19 824 545 181				
Total	29 841 244 746	Total	20 234 297 283	Excédent brut d'exploitation		9 606 947.463	14 392 860.021
Excédent brut d'exploitation	9 606 947 463	Charges financières nettes	-5 660 264 483				
Produits des placements	4 150 758 902	Dotations aux amortissements et aux provisions	4 004 793 285				
Autres gains ordinaires	730 204 810	Autres pertes ordinaires	245 570 016				
		Impôt sur les bénéfices	1 351 166 159				
Total	14 487 911 175	Total	-58 735 023	Résultat net de l'exercice		14 546 646.198	18 352 830 259

***4. ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
DU GROUPE ALKIMIA
ARRETES AU 31/12/2014***

Groupe ALKIMIA

BILAN (Exprime en dinar tunsien arrondi)

		Au 31 décembre	
	<u>Notes</u>	2014	2013
ACTIFS			
ACTIFS NON COURANTS			
Immobilisations incorporelles		3 648 838	3 400 123
- Amortissements des immobilisations incorporelles		(564 454)	(98 812)
	1	<u>3 084 384</u>	<u>3 301 311</u>
Immobilisations corporelles		122 581 555	110 207 980
- Amortissements des immobilisations corporelles		(61 044 955)	(57 806 767)
	2	<u>61 536 599</u>	<u>52 401 213</u>
Immobilisations financières	3	11 654 972	11 102 815
- Provisions des immobilisations financières		(9 655 868)	(9 605 868)
		<u>1 999 103</u>	<u>1 496 947</u>
Actifs d'impôts différés	4	644 914	409 183
		<u>67 265 001</u>	<u>57 608 653</u>
Total des actifs immobilisés		<u>67 265 001</u>	<u>57 608 653</u>
Autres actifs non courants		-	-
Goodwill		-	-
		<u>67 265 001</u>	<u>57 608 653</u>
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS			
ACTIFS COURANTS			
Stock	5	31 403 970	32 465 348
- Provisions des stocks		(1 455 635)	(1 649 307)
		<u>29 948 335</u>	<u>30 816 041</u>
Clients et comptes rattachés	6	65 835 037	67 016 012
- Provisions des comptes clients		(609 723)	(609 723)
		<u>65 225 314</u>	<u>66 406 289</u>
Autres actifs courants		2 767 897	4 395 566
- Provisions des comptes d'actifs	7	-	-
		<u>2 767 897</u>	<u>4 395 566</u>
Placements et autres actifs financiers	8	239 264	250 660
Liquidités et équivalents de liquidités	9	32 277 613	22 133 675
		<u>130 458 424</u>	<u>124 002 231</u>
TOTAL DES ACTIFS COURANTS			
		<u>130 458 424</u>	<u>124 002 231</u>
TOTAL DES ACTIFS			
		<u>197 723 424</u>	<u>181 610 884</u>

Groupe ALKIMIA

BILAN (Exprime en dinars tunisien arrondi)

	<u>Notes</u>	Au 31 décembre	
		2014	2013
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
CAPITAUX PROPRES			
Capital social		19 472 530	19 472 530
Réserves consolidées		41 404 517	34 738 772
Ecart de conversion		-	-
Effet des changements de méthodes sur les CP d'ouverture		-	-
Autres capitaux propres		-	-
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice		60 877 047	54 211 302
Résultat consolidé		16 607 616	19 118 265
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION	10	77 484 664	73 329 567
Intérêts minoritaires dans les réserves		275	138
Intérêts minoritaires dans le résultat		(850)	106
PASSIFS			
PASSIFS NON COURANTS			
Emprunts	11	33 125 628	27 024 016
Provisions pour risques et charges	12	2 435 107	1 976 406
Passifs impôts différés		-	-
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS		35 560 736	29 000 422
PASSIFS COURANTS			
Fournisseurs et comptes rattachés	13	61 215 151	58 576 974
Autres passifs courants	14	16 293 342	13 385 973
Concours bancaires et autres passifs financiers	15	7 170 107	7 317 704
TOTAL DES PASSIFS COURANTS		84 678 600	79 280 651
TOTAL DES PASSIFS		120 239 336	108 281 073
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS		197 723 424	181 610 884

Groupe ALKIMIA

ETAT DE RESULTAT
(Exprimé en dinar tunisien arrondi)

	Notes	Période de 12 mois close le	
		31/12/2014	31/12/2013
Revenus	16	242 137 639	246 348 016
Autres produits d'exploitation		-	-
Production immobilisée		-	-
<u>Total produits d'exploitation</u>		242 137 639	246 348 016
Variation des stocks de produits finis et encours	17	171 606	(1 196 414)
Achat marchandise consommée		-	-
Achat d'approvisionnement consommé	18	178 032 940	179 740 952
Charges de personnel		21 016 254	22 554 585
Dotations aux amortissements et aux provisions		4 691 378	5 637 294
Autres charges d'exploitation		25 739 383	25 332 528
<u>Total des charges d'exploitation</u>		229 651 562	232 068 946
<u>RESULTAT D'EXPLOITATION</u>		12 486 077	14 279 071
Charges financières nettes	19	3 490 004	2 716 533
Produits des placements	20	1 245 139	837 404
Autres gains ordinaires	21	785 069	1 540 350
Autres pertes ordinaires		(212 311)	(171 034)
<u>RESULTAT COURANTS DES SOCIETES CONSOLIDEES</u>		17 793 977	19 202 324
Impôts différés		262 056	349 971
Impôts exigibles		(1 449 267)	(433 924)
<u>RESULTAT NET DES SOCIETES CONSOLIDEES</u>		16 606 767	19 118 371
Part revenant aux intérêts minoritaires		850	(106)
<u>RESULTAT NET REVENANT A LA SOCIETE CONSOLIDANTE</u>		16 607 616	19 118 265
Effets des modifications comptables		-	-
<u>RESULTAT NET REVENANT A LA SOCIETE CONSOLIDANTE APRES MODIFICATIONS COMPTABLES</u>		16 607 616	19 118 265

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE

(Exprimé en dinar tunisien arrondi)

	<u>Exercice clos le</u>	
	<u>31/12/2014</u>	<u>31/12/2013</u>
Notes		
<u>Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation</u>		
Résultat net après modifications comptables	16 607 616	19 118 265
Ajustement pour		
- Changement de méthodes		
- Ajustement de l'écart de conversion		
Autres ajustements		
*Part revenant aux intérêts minoritaires	(850)	106
*Part du groupe dans les réserves	275	138
*Amortissements et provisions	3 983 672	2 956 442
*Reprises sur provisions		
*Variation des		
- Stocks	1 061 378	1 115 515
- Créances clients	1 180 975	(9 833 760)
- Autres actifs	1 659 065	(1 836 860)
- Fournisseurs et autres dettes	5 525 545	1 798 325
*Impôt différé	(262 056)	(376 296)
*Effet des variations des taux de change		
Total des flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation	29 755 620	12 941 875
<u>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</u>		
Décaissement pour acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(12 622 289)	(11 000 343)
Décaissement pour acquisition d'immobilisations financières	(552 156)	(21 916)
Total des flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(13 174 445)	(11 022 260)
<u>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</u>		
Encaissement sur emprunts	5 954 017	10 817 213
Encaissement subventions	102 215	175 931
Distribution des dividendes	(12 493 468)	(9 152 089)
Total des flux de trésorerie liés aux opérations de financement	(6 437 236)	1 841 055
<i>Incidence différence de change</i>		
Variation de trésorerie	10 143 939	3 760 671
Trésorerie au début de l'exercice	9 22 133 675	18 373 004
Trésorerie à la clôture de l'exercice	9 32 277 613	22 133 675

NOTES AUX ETATS FINANCIERS

(Exprimées en dinar tunisien arrondi)

I. Référentiel comptable

Les états financiers annuels du groupe Alkimia, arrêtés au 31 décembre 2014, sont élaborés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie tels que définis par la loi 96-112 et le décret 96-2459 du 30 décembre 1996. Il s'agit, entre autres

- du cadre conceptuel ,
- de la norme comptable générale (NCT 1),
- des normes comptables relatives à la consolidation (NCT 35 à 37),
- de la norme comptable relative aux regroupements d'entreprises (NCT 38) et
- de la norme comptable relative aux informations sur les parties liées (NCT 39)

II. Principes de comptabilisation

Les états financiers consolidés sont libellés en dinars tunisiens et préparés en respectant notamment les hypothèses sous-jacentes et les conventions comptables, plus précisément

- Hypothèse de la continuité de l'exploitation
- Hypothèse de la comptabilité d'engagement
- Convention de l'entité
- Convention de l'unité monétaire
- Convention de la périodicité
- Convention du coût historique
- Convention de la réalisation du revenu
- Convention de rattachement des charges aux produits
- Convention de l'objectivité
- Convention de permanence des méthodes
- Convention de l'information complète
- Convention de prudence
- Convention de l'importance relative
- Convention de prééminence du fond sur la forme

III. Principes de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les états financiers de la société ALKIMIA et de ses filiales au 31/12/2014

Les filiales sont consolidées à compter de la date d'acquisition, qui correspond à la date à laquelle le groupe a obtenu le contrôle et ce jusqu'à la date à laquelle l'exercice de ce contrôle cesse

Les états financiers des filiales sont préparés sur la même période de référence que ceux de la société mère, sur la base de méthodes comptables homogènes

Tous les soldes, produits et charges intra-groupe ainsi que les profits et pertes latents résultant de transactions internes, sont éliminés en totalité

Les intérêts minoritaires représentent la part de profits ou de pertes ainsi que les actifs nets, qui ne sont pas détenus par le groupe. Ils sont présentés séparément dans le compte de résultat consolidé et dans les capitaux propres du bilan consolidé, séparément des capitaux propres attribuables à la société mère

IV. Périmètre et méthodes de consolidation :

Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent ceux d'Alkimia et ceux des entreprises sur lesquelles la société exerce une influence notable ou un contrôle exclusif ou conjoint

Méthodes de consolidation

- *L'intégration globale*

Cette méthode s'applique aux entreprises contrôlées de manière exclusive par Alkimia. Elle requiert la substitution du coût d'acquisition des titres de participation détenus dans les filiales par l'ensemble des éléments actifs et passifs de celles-ci tout en dégageant la part des intérêts minoritaires dans les capitaux propres et le résultat

- *La mise en équivalence*

Selon cette méthode la participation est initialement enregistrée au coût d'acquisition et est ensuite ajustée pour prendre en compte les changements postérieurs à l'acquisition de la quote-part de l'investisseur dans l'actif net de la société consolidée. Cette méthode est appliquée aux sociétés dans lesquelles la société mère exerce une influence notable.

L'analyse du portefeuille titres de participation du Groupe ALKIMIA permet d'arrêter le périmètre suivant

<i>Sociétés</i>	<i>Secteur</i>	<i>Pays de résidence</i>	<i>Qualification</i>	<i>Méthode de consolidation</i>	<i>Pourcentage d'intérêt</i>
ALKIMIA	Industriel	Tunisie	Mère	Intégration globale	100%
ALKIMIA PACKAGING	Industriel	Tunisie	Filiale	Intégration globale	99,997%
LES SALINES DE TATAOUINE	Industriel	Tunisie	Filiale	Intégration globale	99,999%

- « ALKIMIA PACKAGING » est une société anonyme constituée avec un capital de 2 000 000 DT détenu à 99,997% par la société mère ALKIMIA S A
- « LES SALINES DE TATAOUINE » est une société anonyme constituée en août 2011 avec un capital de 17 000 000 TND détenu à 99,999% par la société mère ALKIMIA S A
- La société KIMIAL Spa. A l'instar de l'exercice 2011, la société KIMIAL Spa, dont le pays de résidence est l'Algérie, a été exclue de la consolidation des états financiers de l'exercice 2014 du fait qu'elle est en phase de liquidation et ce conformément aux dispositions de la norme comptable tunisienne n°35 relative aux états financiers consolidés dans son § 11

V. Méthodes comptables

Les états financiers consolidés du groupe Alkimia sont élaborés sur la base de la mesure des éléments du patrimoine au coût historique. Les principes comptables les plus significatifs se résument comme suit

Revenus :

Les revenus sont, soit les rentrées de fonds ou autres augmentations de l'actif d'une entreprise, soit les règlements des dettes de l'entreprise (soit les deux) résultant de la livraison de marchandises, de la prestation de services ou de la réalisation d'autres opérations qui s'inscrivent dans le cadre des activités principales ou centrales des sociétés du Groupe.

Les revenus sont pris en compte au moment de la livraison aux clients ou au moment de la réalisation de services. Ils sont comptabilisés en net des remises et ristournes accordées aux clients.

Des provisions pour dépréciation des créances clients sont constatées lorsque leur recouvrement est jugé improbable.

Evaluation des titres de participation

Les titres sont comptabilisés à la date d'acquisition pour leur coût d'acquisition tous frais et charges exclus à l'exception des honoraires d'étude et de conseil engagés à l'occasion de l'acquisition de titres d'investissement, de participation ou de parts dans les entreprises associées et les co-entreprises et parts dans les entreprises liées

Conversion des opérations en monnaies étrangères, de réévaluation et de constatation des résultats de change

- Règles de conversion les charges et produits libellés en devises sont convertis en dinars sur la base du cours de change au comptant à la date de leur prise en compte,
- Réévaluation des comptes de position à chaque arrêté comptable les éléments d'actif, de passif et de hors bilan sont réévalués sur la base du cours moyen des devises sur le marché interbancaire publié par la BCT à la date d'arrêté
- Constatation du résultat de change à chaque arrêté comptable la différence entre, d'une part les éléments d'actif, de passif et de hors bilan et d'autres parts les montants correspondants dans les comptes de contre valeurs position de change sont prises en compte en résultat de la période concernée

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations sont comptabilisées à leurs coûts d'acquisition hors taxes récupérables Les dotations aux amortissements des immobilisations du groupe sont calculées selon la méthode économique

Homogénéisation et Elimination des soldes et transactions intra-groupe :

Les opérations et transactions internes sont traitées de manière à neutraliser leurs effets Ces opérations concernant principalement les comptes courants entre sociétés du périmètre

Les soldes réciproques ainsi que les produits et charges résultant d'opérations internes au groupe sont éliminés lorsqu'ils concernent des filiales faisant l'objet d'une intégration globale ou intégration proportionnel au prorata du pourcentage d'intérêt

Impôt différé

Les sociétés du Groupe ALKIMIA sont soumises à l'impôt sur les sociétés (IS) selon les règles et les taux en vigueur en Tunisie

Il a été tenu compte d'un impôt différé pour les retraitements de consolidation ayant une incidence sur le résultat

Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable, sur lequel ces différences temporelles déductibles pourront être imputées, sera disponible

Un passif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles imposables

VI Notes explicatives

Note 1 : Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles nettes se sont élevées à 3 084 384 DT au 31 décembre 2014 contre 3 301 311 DT au 31 décembre 2013

Libellé	Solde au 31/12/2014	Solde au 31/12/2013
Réalisation Etudes - encours	2 183 094	1 986 757
Logiciels encours	-	1 190 345
Logiciels	1 465 744	223 022
Immobilisations incorporelles brutes	3 648 838	3 400 123
Amortissements des immobilisations incorporelles	(564 454)	(98 812)
Immobilisations incorporelles nettes	3 084 384	3 301 311

Note 2 : Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles nettes se sont élevées à 61 536 599 DT au 31 décembre 2014 contre 52 401 213 DT au 31 décembre 2013

Libellé	Solde au 31/12/2014	Solde au 31/12/2013
Installations diverses	58 002 589	50 953 084
Constructions & Bâtiments	17 779 008	17 475 062
Mat & outillage (pool)	-	2 638 999
P spécifiques immobilisées	-	1 902 471
Terrain	2 426 182	2 426 182
Matériel de transport	1 843 024	1 489 646
Matériel informatique & télécommunications	1 294 455	-
Immobilisations en cours	40 792 540	31 648 400
Equipements & MMB	399 581	1 626 588
Pool non utilisable	44 175	44 175
Projet na2co3	-	3 373
Immobilisations corporelles brutes	122 581 555	110 207 980
Amortissements des immobilisations corporelles	(61 044 955)	(57 806 767)
Immobilisations corporelles nettes	61 536 599	52 401 213

Note 3 : Immobilisations financières

Les immobilisations financières se sont élevées à 1 999 103 DT au 31 décembre 2014 contre 1 496 947 DT au 31 décembre 2013

Libellé	Solde au 31/12/2014	Solde au 31/12/2013
Dépôts et cautionnements	1 045 758	995 236
Emprunt National	500 000	-
Prêts	383 346	431 711
Actions	9 725 868	9 675 868
Immobilisations financières brutes	11 654 972	11 102 815
Provision des Titres de participation	(9 655 868)	(9 605 868)
Immobilisations financières nettes	1 999 103	1 496 947

Note 4 : Actifs d'impôts différés

Les actifs d'impôts différés s'élevaient à 644 914 DT au 31 décembre 2014 contre 409 183 DT au 31 décembre 2013

Libellé	Solde au 31/12/2014	Solde au 31/12/2013
Actif d'impôt différé	644 914	409 183
Actif d'impôt différé	644 914	409 183

Note 5 : Stocks

Les stocks présentent au 31 décembre 2014 un solde net de 29 948 335 DT contre 30 816 041 DT au 31 décembre 2013

Libellé	Solde au 31/12/2014	Solde au 31/12/2013
Produits finis	4 447 398	20 415 691
Matières premières	15 672 080	1 478 647
Consommables	7 031 740	6 604 424
Pièces de rechange et emballages	3 835 833	1 548 154
Produits résiduels (Boues)	416 920	760 483
Produits semi-finis	-	1 657 949
Total des stocks brut	31 403 970	32 465 348
Provision pour dépréciation des stocks	(1 455 635)	(1 649 307)
Total des stocks net	29 948 335	30 816 041

Note 6 : Clients et comptes rattachés

Le solde net de cette rubrique s'élève au 31 décembre 2014 à contre 65 225 314 DT contre 66 406 289 DT au 31 décembre 2013

Libellé	Solde au 31/12/2014	Solde au 31/12/2013
Clients locaux	6 811 348	5 791 353
Clients étrangers	56 672 533	59 344 405
Clients douteux	609 723	609 723
Effets à recevoir	1 741 434	1 270 531
Total brut	65 835 037	67 016 012
Provision sur clients douteux	(609 723)	(609 723)
Total net	65 225 314	66 406 289

Note 7 : Autres actifs courants

Le solde net de cette rubrique s'élève au 31 décembre 2014 à 2 767 897 DT contre 4 395 566 DT au 31 décembre 2013

Libellé	Solde au 31/12/2014	Solde au 31/12/2013
Taxes	448 623	109 509
Produits à recevoir	640 966	3 887 105
Fournisseurs	1 358 402	105 632
Charges constatées d'avance	-	9 314
Personnel avances et prêts	155 075	174 425
Autres actifs courants	164 831	109 581
Total brut	2 767 897	4 395 566
Provisions des comptes d'actifs	-	-
Total net	2 767 897	4 395 566

Note 8 : Placements et autres actifs financiers

La rubrique présente un solde de 239 264 DT au 31 décembre 2014 contre 250 660 DT au 31 décembre 2013. Il s'agit des échéances à moins d'un an sur prêts.

Note 9 : Liquidités et équivalents de liquidités

Le solde des liquidités et équivalents de liquidité s'élève au 31 décembre 2014 à 32 277 613 DT contre 22 133 675 DT au 31 décembre 2013.

Libellé	Solde au 31/12/2014	Solde au 31/12/2013
Certificats de dépôts	20 500 000	15 000 000
Banques	11 768 250	6 801 952
Caisses	9 364	5 014
Effets à l'encaissement	-	326 708
Total	32 277 613	22 133 675

Note 10 : Tableau de variation des capitaux propres :

Les capitaux propres consolidés s'élèvent à 77 484 664 DT au 31 décembre 2014 contre un solde de 73 329 567 DT au 31 décembre 2013 et se détaillent comme suit

Désignation	Capital Social	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Part du groupe dans les capitaux propres	Part des minoritaires dans les réserves	Part des minoritaires dans le résultat
Solde au 31.12.2013	19 472 530	34 738 772	19 118 265	73 329 567	138	106
Affect. résultat 2013						
Reserves	-	6 625 041	(6 625 041)	-	106	-106
Dividendes distribués	-	-	(12 493 224)	(12 493 224)	-	-
Retraitements de consolidation	-	(26 324)	-	(26 324)	31	-
Subvention	-	67 029	-	67 029	-	-
Résultat de 2014	-	-	16 607 616	16 607 616	-	-850
Solde au 31.12.2014	19 472 530	41 404 517	16 607 616	77 484 664	275	-850

Note 11 : Emprunts

Les emprunts bancaires s'élèvent à 33 125 628 DT au 31 décembre 2014 contre 27 024 016 DT au 31 décembre 2013

Libellé	Solde au 31/12/2014	Solde au 31/12/2013
Emprunt STB	1 562 500	7 375 000
Emprunt AMEN BANK	7 500 000	-
Emprunt UBCI	3 214 286	-
Emprunt BIAT	6 245 377	5 546 218
Emprunt ALBARAKA	14 603 466	14 102 797
Total	33 125 628	27 024 016

Note 12 : Provisions pour risques et charges

Le solde de cette rubrique s'élève au 31 décembre 2014 à 2 435 107 DT contre 1 976 406 DT au 31 décembre 2013. Il s'agit des provisions pour divers risques et charges

Note 13 : Fournisseurs et comptes rattachés

Le solde de cette rubrique s'élève à 61 215 151 DT au 31 décembre 2014 contre 58 576 974 DT au 31 décembre 2013

Libellé	Solde au 31/12/2014	Solde au 31/12/2013
GROUPE CHIMIQUE TUNISIEN	13 904 470	14 624 840
FSSEURS EXPLOIT FRES N PARVENUES TSIE	4 309 473	3 099 692
AUTRES FOURNISSEURS	43 001 207	40 852 442
Total	61 215 151	58 576 974

Note 14 : Autres passifs courants

Les autres passifs courants ont atteint 16 293 342 DT au 31 décembre 2014 contre 13 385 973 DT au 31 décembre 2013

Libellé	Solde au 31/12/2014	Solde au 31/12/2013
Personnel	9 520 261	8 801 376
Charges à payer	859 034	2 677 187
retenue à la source	956 442	684 567
Impôt	1 344 984	103 284
Avance des clients	726 781	34 261
Produits constatées d'avance	19 400	256 145
Intérêts sur prêts	40 872	21 160
Assurances	-	32 191
Autres passifs courants	2 825 568	775 801
Total	16 293 342	13 385 973

Note 15 : Concours bancaires et autres passifs financiers

Le solde de cette rubrique s'élève au 31 décembre 2014 à 7 170 107 DT contre 7 317 704 DT au 31 décembre 2013

Libellé	Solde au 31/12/2014	Solde au 31/12/2013
Mobilisation de créances	2 829 855	5 434 327
Intérêts	1 104 827	562 462
Échéances à moins d'un an	3 235 425	1 320 903
Autres	-	11
Total	7 170 107	7 317 704

Note 16 : Revenus

Les revenus ont totalisé un montant de 242 137 639 DT au cours de l'exercice 2014 contre un montant de 246 348 016 DT au cours de l'exercice 2013

Libellé	Exercice 2014	Exercice 2013
STPP	199 843 985	205 001 264
NA2CO3	40 258 441	37 203 536
Produits résiduels	2 035 214	4 143 216
Total	242 137 639	246 348 016

Note 17 : Variations des stocks de produits finis et encours

Cette rubrique a totalisé un montant de 171 606 DT au cours de l'exercice 2014 contre un montant de (1 196 414) DT au cours de l'exercice 2013

Note 18 : Achats d'approvisionnements consommés

Les achats d'approvisionnements consommés ont totalisé un montant de 178 032 940 DT au cours de l'exercice 2014 contre un montant de 179 740 952 DT au cours de l'exercice 2013

Libellé	Exercice 2014	Exercice 2013
Matières premières	152 983 950	154 711 913
Fournitures et consommables	8 620 458	8 318 662
Variation stocks	960 976	15 883 752
Frais d'approche	15 467 556	826 625
Total	178 032 940	179 740 952

Note 19 : Produits / Charges financières nettes

Les produits financiers nets ont totalisé un montant de 3 490 004 DT au cours de l'exercice 2014 contre des produits financiers nets d'un montant de 2 716 533 DT au cours de 2013

Libellé	Exercice 2014	Exercice 2013
Gain / Perte de change	4 241 747	3 444 030
Charges d'intérêts	(751 743)	(727 497)
Total	3 490 004	2 716 533

Note 20 : Produits des placements

Les produits des placements ont totalisé un montant de 1 245 139 DT au cours de l'exercice 2014 contre un montant de 837 404 DT au cours de l'exercice 2013

Libellé	Exercice 2014	Exercice 2013
Produits des valeurs financières et des placements	1 244 390	778 922
Intérêts	749	6 024
Autres produits financiers	-	52 458
Total	1 245 139	837 404

Note 21 : Autres gains ordinaires

Les autres gains ordinaires ont totalisé un montant de 785 069 DT au cours de l'exercice 2014 contre un montant de 1 540 350 DT au cours de 2013

Libellé	Exercice 2014	Exercice 2013
Reprises de provisions	541 346	1 074 428
Produits sur cessions d'immobilisations	-	3 100
Produits sur exercices antérieurs	229 628	399 041
Autres gains	14 095	63 781
Total	785 069	1 540 350

Note 22 : Informations sur les parties liées:

Les informations sur les parties liées se détaillent comme suit

1 - Groupe Chimique Tunisien	
- Achats d'acide phosphorique factures par le Groupe Chimique Tunisien à Alkimia	92 239 925,360 DT
- Charges locatives d'une villa facturées par le Groupe Chimique Tunisien à Alkimia	5 230,549 DT
2- Compagnie d'Assurance et de Réassurance Tuniso-Européenne	
- Primes d'assurance facturées par la CARTE à Alkimia	1 973 942,596 DT
3- ALKIMIA-Packaging	
- Achat carbonate de sodium vrac facturés par Alkimia Packaging à Alkimia	37 907 831,124 DT
- fournitures et Prestations diverses facturées par Alkimia à Alkimia Packaging	65 574,990 DT
- Charges communes facturées par Alkimia à Alkimia Packaging	272 215,344 DT
- Avance accordée par Alkimia à Alkimia Packaging	4 300,000 DT
4- Les Salines de Tataouine	
- Avance accordée par Alkimia aux Salines de Tataouine	38 375,916 DT
- Charges communes facturées par Alkimia aux Salines de Tataouine	205 541,359 DT

***5. SITUATION DES FILIALES ET
INFORMATIONS DIVERSES***

I – Situation des Filiales :

1- ALKIMIA-Packaging

L'activité de la filiale ALKIMIA-Packaging, spécialisée dans le conditionnement et la vente du carbonate de sodium d'origine américaine, continue de se développer malgré le contexte social très difficile que connaît la zone industrielle de Gabès. En effet, les ventes totales de carbonate de sodium s'élevant en 2014 à 187 798,443 tonnes ont augmenté de 2,15% par rapport à 2013. Cette augmentation résulte de l'augmentation des ventes du carbonate de sodium conditionné de 8,52% malgré la baisse de 3,54% des ventes du carbonate de sodium vrac à la Société Chimique ALKIMIA, principal client.

Sur le plan financier, les résultats de l'exercice sont très satisfaisants. En effet, les états financiers, arrêtés au 31.12.2014, dégagent un résultat net de 5 233 247 DT pour un chiffre d'affaires de 78 166 271,891 DT contre respectivement 4 072 782 DT et 73 078 263 DT en 2013.

2- Les Salines de Tataouine

Créée en 2011, la filiale « les Salines de Tataouine » a entamé les travaux de construction de son usine de production de sulfate de sodium à Ksar Aoun à Tataouine en 2012. Le planning de réalisation initialement établi prévoyait le démarrage de l'usine en 2013, mais compte tenu de la situation que connaît le pays en général et la région de Tataouine en particulier (sits-in et grèves.), les travaux de réalisation ont été arrêtés à plusieurs reprises et le projet cumule actuellement un retard de deux années.

A ce jour, les travaux avancent mieux et le dernier planning actualisé table sur la fin des opérations de montage à fin juin 2015 et démarrage de la production en Juillet Aout 2015. Le budget de réalisation prévu initialement à 56 700 000 DT ne sera pas dépassé malgré les retards. Toutefois la Société a commencé en ce début d'année 2015 à régler les premières échéances des crédits bancaires.

II – Approbation des opérations – 2014 prévues par l'article 200 du code des Sociétés Commerciales :

1 - Groupe Chimique Tunisien :

En dehors des livraisons d'acide phosphorique, le Groupe Chimique Tunisien a, en 2014, facturé à la Société Chimique ALKIMIA le loyer et les charges locatives d'une villa à la cité des cadres pour un montant de 5 230,549 DT.

2- ALKIMIA-Packaging En dehors des livraisons de carbonate de sodium effectuées par ALKIMIA-Packaging, des prestations diverses et des charges commune ont été facturé par la société Chimique ALKIMIA à cette filiale pour un montant total de 337 790,334DT

3- Les Salines de Tataouine : La Société Chimique ALKIMIA a rendu des prestations diverses et engagés des charges communes pour un montant total de 243 917,275 DT

III. Comportement boursier de l'action ALKIMIA:

Le volume des titres ALKIMIA échangés en 2014 a atteint 16 649 titres contre 41 629 titres en 2013 et 5131 titres en 2012.

Désignation/année	2010	2011	2012	2013	2014
Nombre d'opérations d'échanges	133	128	196	423	550
Nombre de titres échangés	3 405	5 629	5 131	41 629	16 649
Capitaux échangés en DT	101 035	155 806	176 489	1 820 537	924 114
Cours moyen annuel en DT	29,672	27,679	34,396	43,732	55,505

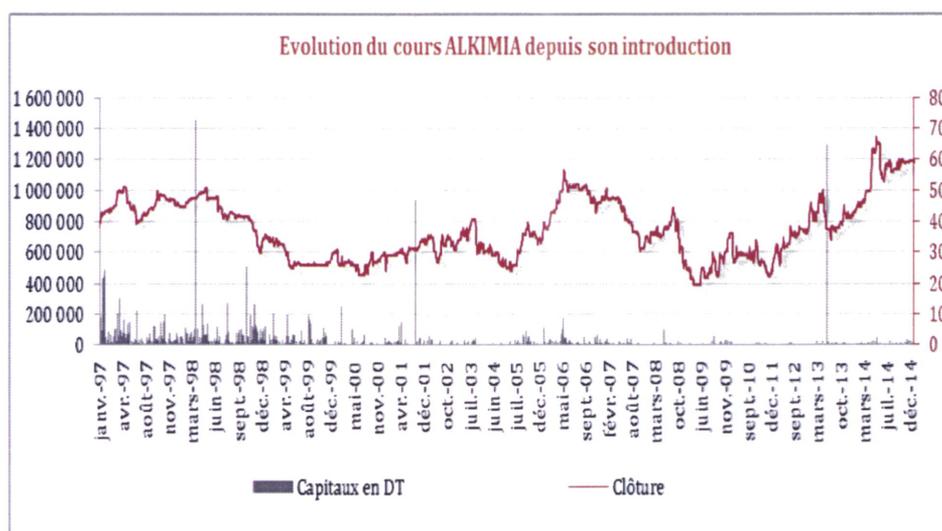
Le cours de l'action ALKIMIA à l'ouverture en 2013 était de 43,050 DT, le cours de clôture a été de 59,000 DT; le cours le plus haut en 2014 était à 67,250 DT et le cours le plus bas à 43,000 DT.

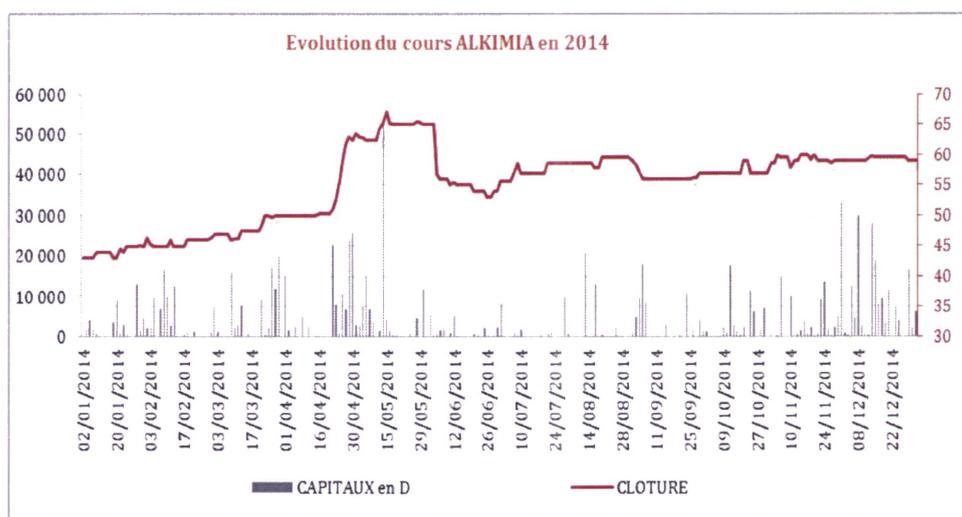
La structure de l'actionnariat de la Société Chimique ALKIMIA reste stable par rapport aux années antérieures. En effet avec 345 actionnaires la répartition du capital se présente comme suit :

- Groupe DOGHRI : 792 138 actions soit 40,68%
- Groupe Chimique Tunisien : 761 332 actions soit 39,10%
- Groupe DRISS : 332 149 actions soit 17,06%
- 48 actionnaires détenant de +200 actions : 49 300 actions soit 02,53%
- autres petits porteurs : 12 334 actions soit 00,63%

Les trois groupes, détiennent 1 885 619 actions soit 96,84% du capital de la Société.

Les graphiques ci-dessous donnent l'évolution de l'action ALKIMIA depuis le 02 Janvier 1997.





IV - Conseil d'Administration de la Société :

<u>Administrateur</u>	<u>Nombre d'actions Détenues</u>	<u>Nombre de sièges</u>	<u>représenté par</u>	<u>Expiration du mandat</u>
- Le Groupe Chimique Tunisien	761 332	04	M. Ali MHIRI M. Mounir SMIDA M. Béchir BEN SALEM M. Mourad ZAABOUB	2014
- IMER	430 769	03	M. Taoufik DOGHRI M. Moncef DOGHRI M. Driss DOGHRI	2014
- Groupe DRISS	330 933	02	M. M'hamed DRISS M. Hichem DRISS	2014
- Groupe la CARTE	196 778	01	M. Hassine DOGHRI	2014

V - Commissariat aux comptes :

L'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires de la Société Chimique ALKIMIA tenue le 25 Avril 2013, a renouvelé le mandat des co-commissaires aux comptes, l'International Financial Consulting et l'AMC Ernst & Young, pour trois exercices commençant en 2013 et expirant avec la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur l'exercice 2015.

VI – 5 - Droits de vote :

Nombre d'actions : 1 947 253 actions

Nombre de droits de vote : 1 947 253 droits

VII - Comité permanent d'audit :

Le comité permanent d'audit s'est réuni durant l'exercice 2014 à trois reprises pour traiter des principaux points suivants :

- *Examen des états financiers intermédiaires et annuels*
- *Examen des budgets d'exploitations et d'investissement*
- *Examen et suivi des rapports d'audits demandés par le Comité*
- *Examen et suivi des lettres de contrôle interne des commissaires aux comptes*

VIII - Perspectives d'avenir :

Comparée à 2014, qui s'est clôturée par de bons résultats, malgré la conjoncture difficile qu'a connue le pays en général et le secteur des phosphates en particulier, l'année 2015 s'annonce difficile compte tenu des grèves enregistrées au bassin minier paralysant l'activité du Groupe Chimique Tunisien ayant entraîné l'arrêt de nos usines de STPP durant les mois de Janvier et Février 2015. A ce démarrage raté de l'année 2015, s'ajoutent les conditions défavorables du Marché international avec des augmentations des prix des matières premières et une concurrence très agressive qui obligent la Société à proposer des prix très bas. Mais malgré cette situation l'activité de la Société retrouvera rapidement son rythme normal de production et mettra en œuvre l'expérience de ses équipes techniques et saura répondre aux besoins du Marché tout en préservant sa rentabilité

Par ailleurs et sur le plan investissement, la Société a mis en place un programme de développement très ambitieux visant :

- *d'une part à réduire la facture énergétique à travers la réalisation d'un projet de cogénération et*
- *d'autre part à diversifier la production du Groupe à travers la création de joint-ventures pour la fabrication d'engrais spéciaux et des dérivés du carbonate de sodium.*

La concrétisation de ces projets en cours de discussions avec des partenaires européens apportera un soutien important aux autres activités du Groupe ALKIMIA dont notamment celle du STPP.

IX - Conditions statutaires d'accès à l'Assemblée Générale :

Conformément à l'article 29 des statuts de la Société, tout actionnaire peut assister à l'A G O sur simple justification de son identité à condition qu'il eut été

immatriculé par son intermédiaire en bourse sur les registres de la Société cinq jours au moins avant la date de l'Assemblée

Tout actionnaire pourra par ailleurs se faire représenter par un mandataire de son choix, à condition que celui-ci soit lui-même actionnaire et qu'un 'pouvoir' soit déposé au siège social de la Société cinq jours au moins avant la date de l'Assemblée

Les Sociétés de toutes formes sont représentées aux assemblées par leurs mandataires légaux ou conventionnels, les femmes mariées par leurs maris, lorsqu'ils ont l'administration de leurs biens, les mineurs ou autres incapables par leurs représentants légaux, sans qu'il soit nécessaire que ces mandataires ou représentants soient eux-mêmes personnellement actionnaires.

Le conseil d'Administration a la faculté d'assouplir les modalités d'admission aux assemblées.

6. PROJET DE RESOLUTIONS

PREMIERE RESOLUTION:

1
2
3 L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, approuve celui du Conseil ainsi que les états financiers arrêtés au 31 Décembre 2014 tels qu'ils lui ont été présentés.

DEUXIEME RESOLUTION:

4
5 L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les opérations visées aux articles 200 et 475 du code des Sociétés Commerciales approuve les opérations réalisées en 2014.

TROISIEME RESOLUTION:

6 L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration et de celui des Commissaires aux Comptes approuve les états financiers consolidés du Groupe ALKIMIA arrêtés au 31.12.2014.

QUATRIEME RESOLUTION:

7 L'Assemblée Générale donne quitus entier et sans réserve aux Administrateurs pour leur gestion de l'exercice 2014.

CINQUIEME RESOLUTION:

L'Assemblée Générale fixe le montant global des jetons de présence pour l'exercice 2014 à 132 000 DT et la rémunération des membres du comité permanent d'audit à 36 000 DT.

SIXIEME RESOLUTION:

L'Assemblée Générale décide d'affecter le résultat net de l'exercice 2014 comme suit:

* Résultat net de l'exercice 2014	14 546 646,198 DT
* Report à nouveau 2013	3 102,104 DT

Soit	14 549 748,302 DT
* Réserves générales	4 810 000,000 DT
* Report à nouveau 3 483,302 DT
* Dividendes 9 736 265,000 DT
	Soit cinq (5) Dinars/action

SEPTIEME RESOLUTION:

Conformément à l'article 16 des Statuts et compte tenu de la structure actuelle du capital social, les Actionnaires approuvent le renouvellement du mandat des Administrateurs pour une période de 3 (trois) ans à partir de l'exercice 2015 (ces fonctions prenant fin le jour de la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice

2017) et la nouvelle composition du Conseil d'Administration comme suit

- | | |
|----------------------------|------------------------------------|
| • Monsieur Ali MHIRI | Administrateur |
| • Groupe Chimique Tunisien | 4 (quatre) postes d'Administrateur |
| • Société IMER | 3 (trois) postes d'Administrateur |
| • Groupe DRISS | 2 (deux) postes d'Administrateur |
| • la CARTE | 1 (un) poste d'Administrateur |

HUITIEME RESOLUTION:

Tous pouvoirs sont donnés au porteur d'un extrait ou d'une copie du présent Procès-Verbal pour effectuer toutes formalités légales et de publicité.