

التشركة الصناعية التونسية للظرف و المخرطون
SOCIETE INDUSTRIELLE TUNISIENNE DE L'ENVELOPPE ET DU CARTONNAGE

الخطاف
AL-KHOUTAF



المقر الاجتماعي صريق قاسم كلم 1,5 - 3003 - ص ب E صفاقس تونس
الهاتف 74 468 190 - فاكس 71 786 550 - 74 468 215

Siege Social Route de Gabes Km 1,5 - 3003-BP E Sfax - (TUNISIE)
Tel 74 468 190 (LG) - 71 786 550 - Fax 74 468 215 - 71 849 675
E-mail sitec alkhoutaf@planet tn

تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة

خلال السنة المالية 2004

الجلسة العامة العادية المنعقدة يوم 19 جوان 2005



بسم الله الرحمن الرحيم

ايها السادة ، أيتها السيدات، حضرات السادة أعضاء مجلس
الإدارة . حضرة السيد مراقب الحسابات،

اسمي الحاضرين. وأسم كافة أعضاء مجلس إدارة شركة
الخطاف. أتقدم إليكم بحريز الشكر والإمتنان على
تفاني وعوننا والحضور والمشاركة الفعالة في مداولات
الجلسة العامة العادية لتركبتنا، حيث دعواكم اليوم لفعاليات
الجلسة العامة العادية طبقا لمقتضيات القانون الأساسي للشركة
والقوانين الجاري بها العمل وذلك لمذككم بتأنيح التصرف للسنة المالية
2004. ولنعرض عليكم الموارد وحسابات التآنيح حسبما جاء
الفصل 280 من محلة الشركات التجارية.

وعملا بمقتضيات الفصل 45 من القانون الأساسي للشركة ، فلقد وضع
مجلس الإدارة على دمة المساهمين كل الوثائق القانونية بالمقر الاجتماعي
للشركة وذلك في الأحوال القانونية المنصوص عليها بمحلة الشركات التجارية قبل
موعده هذه الجلسة التي يرحو الله ان يوفقنا فيها إليه سميع محيب

يحتوي تقريرنا على ثلاثة محاور :

- 1- المحاور الأول : نتائج الإستغلال
- 2- المحاور الثاني : الحالة المالية للشركة
- 3- المحاور الثالث : آفاق المستقبل

(I) المحاور الأول : نتائج الإستغلال :

1/ وضعية الشركة الأم :

رغم الأزمة الاقتصادية في الوقت الراهن التي أفرقتها العولمة على المستوى الإقليمي والدولي، وبتطافر الجهود وعزيمة كل الأطراف عملة وإطارات ومجلس إدارة، حققنا خلال سنة 2004 نتائج مرضية حيث احتلت موارد سنة 2004 بمبلغ حلي قدره 15 716.103 دينار مسجلا إرتفاعا بقيمة 2.682.889 دينار وبسنة 20،5 % مقارنة سنة 2003.

أما المزايج فقد بلغت صافية 515.486 دينار بعد دفع الضرائب أي تصور قدره 10 % وهي باتحة أساسا عن تطور رقم المعاملات سنة 13،3 % واسترداد مدحرات على بعض مساهماتنا في الفروع

وهكذا حققنا جزءا من محطتنا الذي وعدنا به منذ تولينا إدارة الشركة وذلك بالزيادة في رقم المعاملات وكذلك باسترجاع بعض الحرفاء وحل حرفاء حدد مما ساعدنا على تنوع التطور في المبيعات مبلغ 1.076.000 دينار.

ومن انخوافر التي ساعدت على هذا التطور المدرجة في برنامجنا الإستراتيجي هو التمادي في تحفيز الفانص الحام على المواد الأولية بـ 58،1 % حتى نمي قدراتنا التنافسية وبحسن مكاننا في السوق، ومما ساعد إيجابيا بطريقة مباشرة على الاستغلال والإنتاج خلال سنة 2004 هو إبحام آلة طباعة ذات سنة ألوان مع لماع بعرض 142 متر بورصة الطاعة وهو حلم طالما راود جميع اصحاب النوايا الصادقة كما يدرج

في نطاق إستراتيجية مشتركة للتنمية داخل مجمع الحطاف، حيث ساهم هذا الإيجار في حل مشكلة الطاعة لدى فرع الحطاف الورق المقوى، كما ساهم في تحسين وصعية الإستغلال ثم والحمد لله تم تحقيق مزايا أول مرة في هذا الفرع بعد سلسلة من الحاسنر سجلت منذ تكوين هذا الفرع ولم يقع تداركها رغم تداول كثير من الإدارات عليه.

هذا وللتذكير فإن هذه المزايا تنعكس بالإيجاب في حدود مساهمتها في رأس مال هذا الفرع على مزايا شركة الحطاف الأم.

كما وقع تحرير أسطول ورشة الطرف بآلة حديثة لصناعة الطرف والأكياس تمتاز بلصاق السيليكون لا تقل أهمية عن الأولى مما ساعد على تلبية حاجة السوق لهذا النوع من الإنتاج وتحفيز حدة الأزمة المحقة التي سلطتها المراجعة الداخلية والخارجية على هذا النشاط.

ونعلم السادة الحاضرين أن مسيرتنا في الإنحار لم تحلو من الثمرات التي كانت حارحة عن بطاقتنا والتي أثرت سلبا على مزاياها ومن أهم هذه المشاكل الحادث الذي تعرضت له آلة الطاعة ذات حمس- الثور في أواخر سنة 2003 ، حيث كان له أثر سلبي على الحالة المالية للشركة ، هذا بالإضافة إلى تمادي عملة الأورو في الإرتفاع مما أدى إلى علاء تكلفة حل المواد الأولية المستوردة واحتداد المنافسة في السوق رغم حرصنا الشديد على الصعط على المرودين قبل التصديق على التزاعات عملة كانت أو مواد أولية مما حفص في نسبة الفائض الخام بملع 145.000 دينار وتطور المصاريف المالية بصفة غير عادية والتي بلغت مع نهاية هذه السنة 395 776 دينار محسن بذلك زيادة عن السنة الفارطة بملع 263 ألف دينار. ومن اثرر الأسباب التي رفعت في قيمة مصاريف الإستغلال هو تقييد مصاريف الإيجار المالي بملع 365 ألف دينار لإستعمال عائد قبل وإنتاج بحساب الإستغلال عوضا عن تقييدها بحساب

إستهلاكات العتاد في حال إقتنائها إعتقادا على قرص سكي عوضا
عن طريق الإيجار المالي. إلا أنه وبعد مفاوضات مع البنوك والشركة
التوسية للإيجار المالي تمكنا في أواخر سنة 2004 من الحصول على قرص
سكي بفوائد ميسرة ، حيث إستبدلنا الدين وأوقفنا العمل مع الشركة التوسية
للإيجار المالي وحل محله قرص من بنك الأمان .

كل هذه الإبحارات والمكاسب ماكانت لتتحقق لو لم تتطافر كل
الجهود من عملة وموظفين ورؤساء ورشات و ينتهر هذه الفرصة
لنذكر كل من تفانى في خدمة هذه الشركة وبحرص
الدكر وليس الحصر كل من السادة طه الحراية وحلمي
والي وفيصل بوهلال الدين واكوا كل من موقعه عمليات
التفقد والمراقبة من البلدان الأصلية وصولا إلى الدحول في
طور الإنتاج الكامل .

كما نلاحظ في باب تطور الأحور أن الأمر راجع أساسا
لحمر الشركة بصفة إستثنائية محبة طرد المدير العام المساعد السابق
بمبلغ 93.654 دينار وتحصح قواعده الأحور للعمال
والموظفين بمبلغ 93 819 دينار طبقا للقانون وحسب القواعد
الحدية لتعادي النقص في الحصر على المررد كما بينه
نتائج المراقبة الحثائية المعمقة على نتائج نشاط الشركة
والأحور حيث كان يصرح بها بأقل من القاعدة القانونية خلال
السنوات السابقة من طرف الإدارات المتحلية مما جعلنا نحمل كامل
الأعباء القديمة على سنة 2004.

كما أن إقحام عملة وموظفي شركة خدمات ما قبل
الطدعة ساهم في تطور المبلغ المحلي للأحور بما يهاجر
70.000 دينار.

أما باقي تطور الأحور فهو يمثل الزيادات القانونية والأخرى
الممنوحة في نطاق الإتفاقيات الإدارية والعقود المشتركة تم
لنزيد أحر الزاحات السنوية والساعات الإضافية . وفي هذا
المصمار نود أن نلفت إنتباه السادة المساهمين إلى معضلة الساعات

الإضافية في شركة الحطاف إذ يتقاضى العامل في ورشات شركة الحطاف أجرة 8 ساعات ، بينما يعمل 7 ساعات ونصف فحسب ، وذلك تطبيقاً لإتفاقية تعتر ساقّة أُرمت بين ممثلي العملة من جهة والإدارة العامة للشركة وذلك بتاريخ 10 حويلية 1990 مما يريد في حاجتنا للساعات الإضافية قصد الريادة في الإنتاج وتلبية طلبات كل الحرفاء في الإنسان لتفادي عروفيهم عن التعامل معنا من جهة أو دفع عرامات التأخير من جهة أخرى، كما يتمكن من تحقيق رعم التكلفة الباهضة أهدافنا في إمتلاك بصيف أكبر من السوق وكذلك لسحب رقم المبيعات المزمجة ، ونوفر بالتالي عناصر الدوام للشركة.

جدول لتطور عدد الساعات الإضافية بداية من سنة 2001

سنة	عدد الساعات الإضافية
2001	782
2002	714
2003	6 688
2004	14 270
الى غاية 30 افريل 2005	3 217

ويمكنا أيضا سرد بعض الاسباب الأخرى التي ساهمت في ارتفاع سنة الاحور وهي :

- عملية إبتدأ ما يقارب 23 نير عامل واضار في نطاق استراتيجيّة اصلاحية لتبكيّة الصرف العاد في دواليب الشركة وتنفيذا لرامح التأهيل السامل التي ستوحى خلق خطط جديدة لمزيد إحكام التصرف والرفع من سنة التأطير، وكذلك لتبني عملية حمل المتعل عن العملة والموظفين الحاليين والذين قاربوا على التقاعد، وستلاحظون ذلك من خلال الجدول التالي

1) جدول تطور المعدل العام للعمر

سنة	تطور المعدل العام للعمر
2000	43
2001	42
2002	40 ٥
2003	41 8
2004	41 ٥
2005	40 ٤

(2) جدول تطور نسبة التوظيف:

السنة	تطور نسبة التوظيف
2000	% 7 3
2001	% 8 4
2002	% 6 3
2003	% 10 5
2004	% 10 8
2005	% 10 9

(3) جدول تقسيم العمال والموظفين حسب العمر

العمر	2000		2001		2002		2003		2004		2005	
	بالرقم	%	بالرقم	%	بالرقم	%	بالرقم	%	بالرقم	%	بالرقم	%
أقل من 30 سنة	19	10 6	18	10 8	23	13	30	15 7	39	19 1	40	19 8
بين 30 و 40 سنة	59	33	51	30 5	64	36 4	63	33	60	29 4	58	28 7
بين 40 و 50 سنة	66	36 8	62	37 1	63	35 8	64	33 5	65	31 8	66	32 7
بين 50 و 55 سنة	25	14	24	14 4	19	10 8	24	12 6	25	12 3	24	11 9
بين 55 و 60 سنة	10	5 6	12	7 2	7	4	10	5 2	15	7 4	14	6 9
المجموع	179		167		176		191		204		202	

كل العوامل التي سبق التطرق إليها ساعدت في المحافظة على مستوى معقول من النتائج رغم تأثر بعض مقاييس التصرف خلال سنة 2004 وسجلت فيما يلي سيطرة حول هذه النتائج في جدول مفصل للاربع سنوات المقتضية :

البيان	2001	2002	2003	2004
* رقد المعاملات	7 890 885	7 621 640	8 063 550	9 139 558
* فائض على المراء	3 837 123	4 049 415	4 015 013	4 401 599
* النتيجة المحاسبية	3 554 074	3 733 638	3 422 340	3 452 781
* الفائض ائتماني للإستغلال	1 931 201	2 108 331	1 487 271	1 082 987
* النتيجة ائتمانية	393 448	569 354	468 201	515 486

2/ وضعية الفروع :

أ- الخطاف الورق المقوى :

من المaulة المرشدة لدى الشركة الأم في مجال الطباعة في إطار إستراتيجية مشتركة، مروراً بالتأطير والمتابعة المستمرة في المجال الإداري والتصرف بعد تقرب إدارة الفرع إلى إدارة الخطاف الأم، وصولاً إلى إحكام الرقابة داخل أنشطة المؤسسة ووضع أسس ديناميكية تجارية . كل هذه العناصر سحلت بحاعتها وأقررت مربوحاً صافياً لأول مرة بمبلغ 158.015 دينار بعد سلسلة من الحسرات بلغت 2.784.431 دينار بدون إعتار ما تم إمتصاصه من خسائر عن طريق التحفيس في رأس المال منذ التكوين وحلال السنوات الفارضة في ظل الإدارات السابقة .

ومن المؤسف أن تعلم السادة الحاضرين بأن أحد كبار المساهمين . والمعروف بكثرة التشنجات قد قام بالتشكي لدى العدالة حسب القضية المنشورة لدى المحكمة الابتدائية بصوفير تحت عدد 3273 بتاريخ 2005/01/11 طالبا حلاً لشركة الخطاف الورق المقوى بدعوى أن هذه الشركة قد فاقت خسائرها بصرف رأس مالهـ . وقد قامت إدارة الحصف الورق المقوى بالاعتراض على هذا الطلب لدى العدالة حفاظاً على مكاسبها خاصة وأن هذه الدعوى كانت بعد أن نهضت الشركة وقهرت من الحسارة إلى المرددية ، ووقفت على الأسباب والمستندات التي كانت تحسر رأس مالهـ وأصبحت ذات مستقبل واعد يتشعر بكل خير . رد على ذلك فإن الشركة لا زالت تتمتع بامتيازات التسوية الرصانية إلى نهاية سنة 2007.

هذا وقد نادى مجلس إدارة هذا الفرع حلال حسنة المعفدة في 15 ماي الماضي وبناسد كل دوي العرايد والنوايا الصادقة للعمير نزل من موقعه للحفاظ على هذه المكاسب لخير العملية والمساهمين

ب - شركة خدمات الطباعة :

بعد إقحام كل موظفيها لدى شركة الحطاف الأم، تنقّى هذه الشركة في آخر مراحل التصفية ، كما إقتبنا أصولها عن طريق بنة بعد احتار عدلي مسجلة على إثرها فائصا له أتر إيجاني في تقييم مساهمة شركة الحطاف مع نهاية سنة 2004 ممّا مكنا من تسحيل إستردادات على الدخائر المقيدة لتحمل الحسائر بسنة مساهمتها في رأس مال هذا الفرع.

ج - شركة الخطاف العالمية :

بصدد مراجعة التقرير النهائي للتصفية.

(II) المحور الثاني : الحالة المالية لسنة 2004 :

إن الديمومة للمشروع الصناعي الناح تكمن أساسا في تطوير وسائل الإنتاج والخلق والإبتكار اعتمادا أولا وبالذات على الموارد الخاصة للمشروع واللجوء إن لزم الأمر إلى مصادر التمويل المتاحة . كل هذا بعد دراسة لحدوى لإنهاز كل الفرص والآفاق الممكنة للتطوير والريادة في المردودية .

أيضا احصور الكريم، لقد إتسمت سنة 2004 بالإبحار إعتماذا على مواردنا الذاتية وعلى موارد أخرى لإرساء منظومة متكاملة للإستغلال والتسيير داخل مجمع الحطاف كل ذلك في طاق برنامج مدروس للتأهيل الشامل إدقما بتوظيف مبلغ 4.802.630 دينار ممثلة أساسا في الإبحارات التالية :

1/ بمبلغ 2.371.885 دينار لإقتناء آلة الطاعة بالأوتومات ذات سه ألوار مع اللماع بعرض 1،42 متر الثامنة الصنع دخلت في طور الإنتاج في أواخر سنة 2004 لتدعيم الإستراتيجية المشتركة للتنمية داخل المجمع وفتح آفاق جديدة

للسركة الأم لإستغلال تقييدات متطورة توفرها هذه الآلة ويفتقر لها ألعاب أو كل المراحل في الميدان. مثل هذا الإبحار الذي تردد المدير السابق عن القيام به يساهم بإدس الله تعالى ويعوبه في الرفع من رقم معاملاتنا ككل، ومن نتائج إستغلالنا رعم إلتحائنا إلى القرص لتمويله .

2/ أما الإبحار الثاني المهم فهو يتمثل في إقتناء عتاد لصدة الطرف من شركة ألمانية لها صيت في الميدان ، وكان بملع حملي قدره 1.145.000 دينار بصفه تقريرا وقع بتمويل ذاتي أما الصف الثاني فكان عن طريق قرص سكي متوسط المدى وكذلك فلقد عارض المدير السابق عن القيام بهذا الإبحار بعد أن قامت الشركة بدراسته مما فوت علينا الفرصة وأتاح الفرصة للمراحم لإقتنائها فوجدنا أنفسنا محيرين بالإسراع للقيام بهذا الإبحار لحل معضلة الطرف والأكياس التي تمار بلصاق السيكيور حتى تسترجع مكائنها في السوق.

حيث مكئنا الآلة الحديدة لصناعة الطرف من الريادة في الإلتاح والتمعات وخاصة منها الظروف ذات اللصاق بالسيليكون التي لعب كية المبيعات لهذا الصف لسنة 2004 بنسبه 13.7 % من مجموع مبيعات الطرف وبقيمة بلغت حوالي 10 % من مجموع قيمة مبيعات الطرف . وهذا أكبر دليل على سلامة تصوراتنا ومحططاتنا والحمد لله

وقد مكئنا هذه الآلة من الطفر بأسواق حديدة لم يكن للحظ ان تتحصل عليها لو لم تقم بهذا الإبحار ، وبحص بالذكر لا الحصر طائفة الحريف التريد التوسي الذي بلغ عدد الظروف السيكور لسنة 2005 5.000.000 طرف والحدول الآتي هو حيز ين على الحبود التي بدلها للحصول على أكبر وأهم أسواق

الظرف حتى بعيد للشركة مركز الريادة التي كانت عليه في السنوات الحالية.

جدول الأسواق التي تم التحصل عليها خلال سنة 2005 :

القيمة بالدينار	التحريف
467 006.830	* انبريد للتوسسي
238 348.082	* توسس للإتصالات
434 888.356	* المطبعة الرسمية
181 582.648	* الصندوق القومي للصغار الاجتماعي
222 205.151	* بنك تونس العربي الدولي « BIAT »
135 211.534	* بنك القومى الفلاحي
59 318.127	* الشركة التونسية للتكنولوجيا والعمار
46 408.304	* بنك العربي لتونس « ATB »
33 060.460	* وزارة الداخلية
16 317.494	* وزارة التجهيز
28 048.910	* بنك الجنوب
3 659.840	* بنك المركزي
1.866 055.736	المجموع

3/ ان كان تمويل من الشركة التونسية للإيجار المالي بأحر عن صريق القرص المتربط المسمى في عملية تعرف —LEASE-BACK حيث حصلنا على القرص من بنك الامان لتمويل 83 % من كلفة اقتناء آلة الطابعة ذات عرض 1,42 متر التي تعرضت لحادث بميناء رادس هذا وقد قصت المحكمة ابتدائيا بتاريخ 8 مارس 2005 لفائدتها والحمد لله وذلك بإلزام الشركة التونسية لتأمين والترصيف لتعويضنا كامل تمس الآلة وامانا وطيد في عدائنا لإنصافنا في بقية أطوار التقاضي خاصة وقد ثبتت مسؤولية الناقل البحري ومن فام بالمباولة له.

4/ ومن اهم الانجازات ايضا هو إقتناء برنامج اعلامية سدمج ومتطور المعروف بـADONIX بتمويل ذاتي ساهم في تعزيز المراقبة الداخلية في حل دواليب الشركة بمرمحه

المتكاملة لتتمكن من متابعة كل مراحل الإستغلال والتسويق في حيه ، كما ساعدتنا الكفاءات العالية لدى موظفي الشركة وإطاراتها قدامى كانوا أو حدد حيث وفرت عليها هذه الكفاءات الإلتحاء إلى الخبراء كما كان معهود لدى الإدارات السابقة لتقييم أو إحصاء أي معلومات تساعدنا على الوقوف عن كتب والتثبت من سير العمل وتصحيح المسار في الإنان سرعة تعتبر اليوم سابقة في إدارة مجمع الحطاف.

5/ إقتناء أدوات وآلات اعلامية ومكتنية وعناد بقل بمبلغ 59.000 دينار .

6/ لقد قمنا بتوزيع مزاياح نحص السنة المالية 2003 بلغت كما هو معلوم 466.853 دينار إعتماذا على أموالنا الذاتية وهو شيء نديهي .

ايضا المساهمون الافاضل ،

لقد اعتمدنا على مواردنا المالية اندائية نملع باهر 785.000 دينار لتحقيق جزء من هذا التوظيف. أما المبلغ الباقي وقد ساهر 3.171.000 دينار فقد وقع تمويله عن طريق قروض بنكية ولا يفوتنا ان نلاحظ في هذا المصمار ان إلتحائنا في المراحل الأولى للإبحار المالي كان للسرعة في الإبحار حتى لا نصع الفرص عند المصادقة على إقتناء بعض العناد بطرا لتأخر البنوك علينا في الموافقة على القروض إذ يتسد الوضع العام بسوع من التتدد والصعط على تسليم القروض للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من جهة وكذلك للصورة التي تركتها الإدارات السابقة للمجمع لعدم إيفائها بالتزاماتها في الانان.

وما إلتحائنا لإستبدال الإبحار المالي بالبنوك إلا تيسيرا علينا وترسيذا لدفعائنا من الفوائص.

وبالحول الآتي. نعطى فكرة عن تطوور الترامات

الشركة من سنة 2000 :

السنة 2005	السنة 2004	السنة 2003	السنة 2002	السنة 2001	السنة 2000	البيان
555 819 721	485 239 729	-	-	12 500 000	978 000 000	* إلتزامات قصيرة المدى
2 243 023 143	2 798 842 864	-	-	-	12 500 000	* إلتزامات طويلة المدى
2 798 842.864	3.284 082 593			12 500 000	990 500 000	الحملة

وبلخص في الجدول الآتي التطور للوضع الصافية

لرأس المال على مدى الأربع سنوات المقتضية :

2004	2003	2002	2001	البيان
7 657 650 000	7 363 125 000	6 693 750 000	6 300 000 000	* رأس المال
1 235 112 587	1 472 993 765	2 203 982 260	2 905 370 818	* المصححات
<u>8 892 762 587</u>	<u>8 836 118 765</u>	<u>8 897 732 260</u>	<u>9 205 370 818</u>	الحملة
515 486 671	468 201 252	569 354 635	393 448 925	نتيجة
<u>9 408 249 258</u>	<u>9 304 320 017</u>	<u>9 467 086 895</u>	<u>9 598 819 743</u>	أوصية الصافية

وللتذكير، يعطي للسادة المساهمين فكرة حول هيكل رأس مال

الشركة حسب التدرج .

54,33 %

1- اقلية المساهمين

26,81 %

2- السند المنحي النحر

11,90 %

3- السند الحب التومي

4,59 %

4- اسند محس التركي

2,37 %

5- رربة عد العرير الحكموني

III (المحور الثالث : آفاق المستقبل

قال الله تعالى . "وقل اعملوا فسيرى الله عملكم

ورسولنه والمؤمنون " صدق الله العظيم.

احواني ، احواتي ، إن وعد الحر ديس .

لقد وعدناكم بالبحاعة والمردودية والمحافظة على مكاسه

شركتنا في الريادة . لقد منحتم محلس إدارة الشركة الحالي

تفككم العاليه للنهوض بها وتوفير أسباب المناعه لها .

هدد إبحاراتنا وهدد تمرة محيودات كل العاملين في

هذه الامرة الكبيره بعزمنا وتناقبا وبحرنبنا .

سوف نواصل بعون الله تعالى على نفس الوتيرة في التطوير لتحقيق برنامجنا الإستراتيجي لمجمع الحطاف ككل وذلك :

١ - للإستغلال الأنجع لبرنامجنا المعلوماتي

أ- بإرساء نظام المحاسبة التحليلية والتصرف في الإنتاج لتدعيم عناصر المراقبة الداخلية باستعمال أحر التقنيات والآليات لتطوير الإنتاجية .

ح- التعريف والإتجار لمجمع الحطاف وذلك بانتكار وإبحار موقع وab Site web المعروف بـ w w w alkhoutaf com يكون أداة تعريف نشاط المجمع و تكتيف الإتصال بالحرفاء في جميع مواقعهم بالداخل أو الخارج ويكرس أداة لإقتحام التجارة الإلكترونية.

إ- توفير عناصر الدوام أصبح في عصرنا يمر حتما من باب التحكم في الوسائل الحديثة التي حشرت فصحت في तरीق امترح للتعريف بخصوصيات المنتج .

كد ان تعصير بقبليات الإنتاج يعتبر ركيزة أساسية لحوض معركة السوق التي احتدت فيه المنافسة أكثر من أي وقت مضى مما يحتم علينا الريدة في الإنتاج حيث نفتقر حائيا إلى آلة لقص لفائف الكرصر BOBINES " ترند في الخط من سة الفاقد " Chûtes " في ميدن اكرطون لدى شركة الحطاف وفرعها الحطاف الورق المقرن

كما أن المحافظة على مكائنا الريادية في تقنيات القص يحتربا ايضا على إبحار أحر متطور يتمثل في معدات تعمل بالليزر لصنع قوالب القص كما نينا مزاياة في تقرير التصرف للمجمع

أ- تحسين وصعية رأس المال يكسب نقية المستثمرين في الشركة ويخلق أملا يتدعم بتطورها وتطور قبمة أسهمها في سوق الأسهم.

كما يلاحظ أنه وإلى حد يومنا هذا فإن قيمة سهم شركة الحطاف قد إرتفعت وتمادت في الإرتفاع منذ تولي المجلس الحالي إدارتها ولم يعرف تمه والحمد لله سبب الإبحار أو الثورات .

إن ثقة المساهمين المتحددة في مجلس الإدارة تكون أكبر حائر على مريد النذل والعطاء كما تكون ركيزة لحطب مساهمين حدد يسعون لإمتلاك أسهم الشركة مما يريد في حاجة الإستثمار في المجمع.

كما نورد بالجدول التالي تصوراتنا لرقم المعاملات والفائض الحام للثلاث سنوات المقبلة ونرجو من الله العلي القدير أن يعيا على بلوغه أو تحطيه إنه سميع محب

تيل مالاك نار	سنة 2005	سنة 2006	سنة 2007
- رتد السجلات	10 068	11 074	12 178
- النقص الحاد على الاستغلال	1 696	1 934	2 184

احوالي ، احواتي .

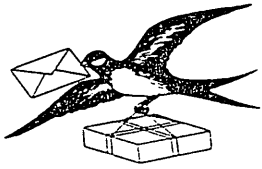
حتتد تقريرنا هذا بفقرة وردت في حاتمة تقرير مجلس إدارة الحطاف الورق المقوى للسنة المالية 2004 حيث سن ما يلي :

إن الفكرة أو الحظم الذي يراود أصحاب النوايا الصادقة في منح شركة الحطاف الورق المقوى مع شركة الحطاف الام سيتحقق بعون الله تعالى ، كما نحقق والحمد لله انهماك هذه السنة بمروديه إيجابيه ناتجة عن الاستغلال لدى شركة الحطاف الورق المقوى وإن عدا

لناطرد نقریب وكل عام وأنتم بحیر والسلام علیکم
ورحمة الله وبركاته.

وفي الحتام، بدعو الله أن یتت أعمالنا وحقق
أهدافنا لما فیہ حیر لتتركنا والسلام علیکم ورحمة
الله.

مجلس الإدارة



الشركة الصناعية التونسية للظرف و المخرطون
SOCIETE INDUSTRIELLE TUNISIENNE DE L'ENVELOPPE ET DU CARTONNAGE

الخطاف
AL-KHOUTAF



المقر الاجتماعي مريق قاسم كلم 1,5 - 3003 - ص ب E صفاقس تونس

الياتب 74 68 190 - 71 786 550 فاكس 74 468 215 - 71 849 675

Siege Social Route de Gabes Km1,5 - 3003-BP E Sfax - (TUNISIE)

Tel- 74 468 190 (LG) - 71 786 550 - Fax 74 468 215 - 71 849 675

E-mail sitec alkhoutaf@planet tn

تقرير حول تصرف مجمع الخطاف



بسم الله الرحمن الرحيم،

أيها السادة ، أيها السيدات

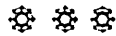
باسمي الحاص وباسم كافة أعضاء مجلس إدارة شركة الخطاف الأم ، أتقدم إليكم بحرييل الشكر والإمتنان على حصركم المكثف واهتمامكم بوصية مجمع شركات الخطاف .
وعملا بمقتضيات الفصل 471 من مجلة الشركات التجارية ،
فلقد أعدت الشركة الأم للمساهمين القوائم المالية المجمعة طبقا
لإحكام التشريع المحاسبي الجاري به العمل ونقدم لكم في ما يلي تقرير
التصرف الحاص لمجمع شركات الخطاف يتضمن أربعة محاور :

المحور الأول : محيط تجمع شركات الخطاف

المحور الثاني : وصية وتطور تجمع الشركات

المحور الثالث : النشاطات في مجال البحث والتنمية والإستثمار

المحور الرابع : الأحداث الهامة



• المحور الأول : محيط تجمع شركات الخطاف

أيها المساهمون،

كما تعلمون يتكون مجمع شركات الخطاف من شركة الخطاف
الأم مساهمة في رأس مال شركة الخطاف الورق المقوى بسسنة 81,12 %
الى جانب مساهماتها في الفروع الأخرى والتي هي في طور
الصية وهي كالاتي .

المساهمة

81,86 %

الفروع

* الخطاف العالمية

98,61 %

* شركة خدمات الطباعة

• المحور الثاني : وضعية وتطور تجمع الشركات :

أ / شركة الخطاف :

رغم الصعوبات والظروف الاقتصادية على الصعيد الإقليمي والدولي ، ورغم المنافسة الداخلية التي تزامنت مع المنافسة الخارجية والتي أفررت سوقاً يتطور بسبق متسارع لم يعهده مر قبل فإن شركة الخطاف قد واصلت في الزففي حيث تطورت امراضح خلال سنة 2004 بسسنة 10 % إذ حققت مع نهاية سنة 2004 ربحاً صافياً قدره 515.486 دينار .

كما ارتفع رقم المعاملات خلال نفس الفترة بمبلغ 1.076.000 دينار . الى جانب ذلك اتسم نشاط هذه السنة بالقيام بأبحاث هامة على مستوى عتاد الإنتاج والتنظيم تكريماً لاسراتيحية إقتصادية مدمجة مع فرعاً الخطاف الورق المقوى .

ب / شركة الخطاف الورق المقوى :

مع الربح 158.012 دينار إذ لم يحققه هذا الفرع منذ تكويته بل تمادى منذ بعته سنة 1992 في الحسارة بسنة تلى الأخرى حيث بلغت قيمة هذه الحسائر منذ سنة 1995 إلى نهاية ديسمبر 2003 مبلغ 2.784.431 دينار دون إعتبار ما تم إمتصاصه من حسائر عن طريق التحفيص من رأس المال بقيمة 1 000 000 دينار .

ج / باقي الفروع :

قد أوقف الريف اللى كان يتسبب فيه الفرعان الخطاف النعاسيه وشركة خدمات الطباعة وهما الآن في طور التصيد

• المحور الثالث : النشاط في مجال البحث والتنمية والإستثمار :

إتسمت سنة 2004 بالإبحارات التي سجلت فعلا نجاحاتها على مستوى المحممع في نطاق برنامج ثاني للتأهيل الشامل وذلك بعد إتمام البرنامج الأول مع نهاية سنة 2003 ومن أهم إبحارات هذا البرنامج :

- إقتناء آلة طباعة ذات سنة ألوان ولماع من طرف الحطاف الأم وذلك لحل مشكلة الطباعة المرممة حقا إياه إبحار تحيا ومدرس حيث انه قدم النتيجة المرحومة وفتح اتفاقا للشركة الفرع وأوقف برضا لتأجيل الأم وأصبح فرصة سانحة يمكن إستغلالها وحولها ندر نتائج طيبة ترحم بالفادة على نشاط المحممع وترمم وصنع رأس المال وقية سهم فرعنا الحطاف الورق المقوى

- إرساء نظام معلوماتي مدمج ADONIX وفر مصادقية فائقة لمعلومات الإقتصاديه والمائيه ولمقاييس التصرف التي تساعد في أحد القرارات الصناعية وتكيف وتحسين المراجعة الداخلية وساهم في تحسين التنظيم وصنط المهمات وقد سجل هذا الإبحار الشركة الأم وفرعها الحطاف الورق المقوى وتنسيق محكم مع نظام التصرف في الجودة "ISO 9001 - 2000" الذي تم إرساؤه على باقي نشاط الحطاف "قطاع الكرطون" وذلك في اواخر أوت لسنة 2004، مما ساهم في إفتحام السوق بقدرات أكثر

• المحور الرابع : الأحداث الهامة وآفاق المستقبل :

إحوايي ، أحوايي

أيضا المساهمون، لقد كرسا جهدا نوصح حد لمشكلة الطباعة واليرص بمحممع الحطاف وذلك في نطاق برنامج إستراتيجي يأخذ بعين الإعتبار جميع النفايص التي تتشكل عانقا في

مسييرة المجمع ، أو للتحاوب مع شروط التطور والنقاء في صف الزيادة ، وهو ما يحتّم علينا مريدا من الإبحار كما هو مصنوط في البرنامج التالي للتأهيل الشامل الذي يتمثل في عديد الإبحارات من أهمها :

1- في ميدان عتاد الإنتاج بتحديد أسطول الآلات القديمة وحاصة منها انطاعة بعتاد منطّور .

2- في ميدان عتاد القص : فإن توريد الورق والكرطون في كل لغائف (Bobines) عوضا عن ورق "formats" تم قصها حسب متطلبات الحريب . يحدّ من سعة الفاقد (dechets) الذي يعتبر أيضا من العوائق التي تساهم في الحد من قدرتنا التنافسية ويساهم في الصعظ على سعة الإستهلاك للورق والكرطون . كما أننا ونطريقة غير متأثرة بتغير من الصعظ على تكلفة القص ، وهو ما يمكننا من مرونة تجارية بالتخفيض من أحوال الاستحالة لطلبيات الحرفاء

كما يفتح لنا هذا الإبحار آفاقا للتأجار في انكرطون المحوّل رد على ذلك فإن حاجة تجمع الحطاف بقتناء آلة منطّورة عمل بالليزر لصنع قوائم القص لتعويض انعتاد القديم أصبحت ملحّة أكثر من أي وقت مضى لتعادي التعطيل في الإنتاج وللحفاظ على جودة منتوجنا

أيضا السادة، إتيها السيدات،

بعد تمكّن مجمع الحطاف من رفع التحديات وكسب الرهانات رعم الصعوبات والظروف الإقتصادية الصعبة على الصعيدين الوطني والدولي إذ توحينا الشجاعة والحد في القيام بالإبحارات وبندنا الفكرة التي سارت علينا الإدارات السابقة من أن الإستثمار في شركات الحطاف بات إستثمارا يتدبى مردوده بمرور الزمن بل أصبح إستثمارا يستقطب المستثمرين التوسيعيين و نم لا الاثبات مبهم بطرا للمردودية الواضحة والحمد لله

كانا أمل في دعمكم وتقنكم بنا اللدان وبعون الله
تعالى يمثلان ركيزة أساسية من ركائز النجاح في مسيرة
التنمية للمجمع.

وفقنا الله لما فيه الخير والصلاح والسلام عليكم
ورحمة الله وبركاته.

مجلس الإدارة

تقرير مراقب الحسابات

عبد الرؤوف عربال

حبير محاسب - مراقب حسابات

عضو هيئة الخبراء المحاسبين

لدى الشركات بالبلاد التونسية

حبير لدى المحاكم

الشركة الصناعية التونسية للظرف والكرطون

«الخطاف»

تقارير مراقب الحسابات

القائمتان المالية المختتمة في 31 ديسمبر 2004

ماي 2005

الفهرس

06-03	-	I- التقرير العام
12-07	--	II- الإيضاحات حول القوائم المالية
16-13	--	III- التقرير اخاص
17	--	IV- القاسمات المالية لسنة 2004

عبد الرؤوف غوربال

حبير محاسب - مراقب حسابات

عصر بيئة الحراء المحاسين

لدى الشراكات بالبلاد التونسية

حبير لدى المحاكم

الشركة الصناعية التونسية للظرف والكرطون "الخطاف"

التقرير العام

الحسابات المختمة في 31 ديسمبر 2004

ماي 2005

عبد الرزاق عربال

حسب محاسب - مزارع حسابات

عضو في الهيئة العامة للمحاسبة

لدى الشركات بالبلاد التونسية

حسب لدى المحاكم

التقرير العام

الحسابات المحتتممة في 31 ديسمبر 2004

السيدات والسادة مساهمي الشركة الصناعية للتوسعة للظرف والكرطون «الخطاف»

I - التقديم

01- تم إعداد الحسابات التي وقع تكمليتها من طرف الهيئة العامة وطنقا للمعايير العالمية

لمراجعة المعتمدة من طرف هيئة الخبراء المحاسبين بالبلاد التونسية بترافق ان اوافيكم بتبعية

اعمالنا المتعلقة - سنة المالية المحتتممة في 31 ديسمبر 2004

02- تمت مراجعة ادارة الشركة الصناعية للتوسعة للظرف والكرطون «الخطاف» المحتتممة في

31 ديسمبر 2004 وكذلك قائمة النتائج وحلول التدفقات المالية والإيصاحات حول التماسات المالية

المحتتممة في تاريخ

03- والامرية اذ تمت ليداء التبرير من مجموع 15 716 103 دينار وتظهر ربحا صافيا قدره

515 486 دينار

04- تم اعداد التماسات المالية تحت مسؤولية مجلس إدارتكم وتمثلت مسؤوليتنا في اداء الرأبي ببناء

بعد ارجاعه واستدقيق

II - مدى التدقيق

05- ان مستوى المدح وطنقا للمعايير العالمية للمراجعة تم تحفظا ورمحما وتحقيقها قصد الحصول على

اعمالنا كافي حول عدم احواء القوائم المالية على اخطاء فادحة

06- لقد قمت بتدقيق العناصر المؤيدة للمعلومات التي تصبّتها القوائم المالية وذلك بدراسة عيّات ممثلة وكذلك بإجراء كلّ عمليات المراجعة المدققة التي اعترتها لازمة ومبرورة

07- لقد قمت بتقييم المادّين المحاسبية المتّعة والتّقديرات المهمة المعتمدة كما تولّيت الطّرف في كميّة تقديم القوائم المالية

08- إنّ تنصّياتنا تمثّل أساسا كافيا لإبداء رأيا في قابويّة وبراكة اتقاسات المالية

III - ملاحظات:

09- إقتصرت عملية التّقوّم المادّي التي قامت بها الشركة الصّاعبة التوسّية للطّرف والكرطون «أحضان» على المحرور

10- قامت الشركة الصّاعبة التوسّية للطّرف والكرطون «المطاط» خلال سنة 2004 بالشّراء المسبق لعقد الإيجار المالي عد 36990 المتعلّق بألة الطّاعة نوع KBA وذلك بمبلغ حملي قدره 834 732 294 دينار

وبت الشركة حساباتها سنة 2004 عملية اقتناء الألة المذكورة بقيمة التّكلفة وقدرها 998 875 667 دينار وذلك باعتدّار ما تحمّلته الشركة من أصل مبيعات الإيجار المالي معوار العقد المذكور خلال سنة 2004 واعتدّار المصاريف والمعاليم المتعلّقة بها

تحتلّ الشركة تحمّلت من قيمة آلة الطّاعة نوع KBA من حراً تعرّضا الى حادث

وبت تحت المحكمة الابتدائية صفاقس ابتدائيا بتاريخ 3 مارس 2005 بالزام المدعى عليه شركة تروسة للشحن والتّوصيل STAM بأن تدفع للشركة الصّاعبة التوسّية للطّرف والكرطون «أحضان» قيمة الضرر الحاصل وقدر ذلك (996 600) أورو أو ما يعادله بالدينار التونسي ويتّصل هذا المبلغ كامل من الألة التي لم تدفع منه شركة الخطاط سوى 70%

11- قامت الشركة الصّاعبة التوسّية للطّرف والكرطون «المطاط» خلال سنة 2004 بالشّراء المسبق لعقد الإيجار المالي عد 36991 المتعلّق بألة (Machine rotative à enveloppes et pochettes avec collage latéral et central) وبمبلغ حملي قدر 584 134 729 دينار

دوّت التّركة حساباتها سنة 2004 عملية إقتناء الآلة المذكورة بقيمة التّكلفة
وقدرها 1 145 535 114 دينار

12- دوّت التّركة الصّاعبة التوسية للطرف والكرطون «الحطاف» حساباتها سنة 2004 عملية
إقتناء آلة نوع (Retapée offset KB A) بقيمة التّكلفة وقدرها 2 371 885,421 دينار طبقا للمعيار
المحاسبي عدد:

IV - إبداء الرّأي

13- بالرجوع الى ما تستمد من تدقيقات وعنايات وضا لما تمليه قواعد الميزة ووفقا للمبادئ المعمول بها
وباعتبار الملاحظة المبيّة بالفترة العاشرة حسب رأيي تقدّم القوائم الماليّة سراحة في كلّ
حواصا المبيّة الحالة الماليّة للتّركة الصّاعبة التوسية للطرف والكرطون «الحطاف» في
31 ديسمبر 2004 وكذلك تبيحة عملياتها والتحركات الماليّة للتحريين المحاسبي المحتتم بالتأريح
المذكور

14- إنّ المعلومات مبيّة التي يتخصّصا تقرير مجلس الإدارة مطابقة للقوائم الماليّة المصاحبة لبدا
التّقرير وذلك باعتبار المبادئ المحاسبة المتفق عليها

صافس في 18 ماي 2005

مراقب الحسابات
عبد الرؤوف غريبال

عبد الرؤوف عرسال

خبير محاسب - مراقب حسابات

عصر سيّدة الحراء المحاسين

لدى التّركات بالبلاد التّونسيّة

خبير لدى المحاكم

الشركة الصناعية التونسية للظرف والكرطون

«الخطاف»

الإيضاحات حول القوائم المالية

الحسابات المختتمة في 31 ديسمبر 2004

ماي 2005

عدد الرزوف عربال

حبر محاسب - مراقب حسابات

عصوبية الحراء المحاسب

لدى الشركات بالبلاد التونسية

حبر لدى المحاكم

الإيضاحات حول القوائم المالية

الحسابات المحتتمة في 31 ديسمبر 2004

I - تقديم الشركة:

الشركة الصناعية التوسية للطرف والكرطون «الحطاف» هي شركة حنبة الإسم تكونت سنة 1959 وهي تعتبر حسب الفصل الأول من القانون عدد 17 لسنة 1994 والمؤرخ في 17 نوفمبر 1994 من المؤسسات ذات المساهمة العامة

تعتمد الشركة النظام المحاسبي باعتار الصعة التجارية، وتقوم بحتم حساباتها في 31 ديسمبر من كل سنة

II - النشاط:

تقوم الشركة بصناعة التوسية للكرطون والكرطون «الحطاف» صناعة الطرف وتحويل الورق المتري وكل صناعة اخرى تتعلق ببدار انورق والكرطون والصناعة

III - الخصائص المميزة للسنة المحاسبية:

قامت الشركة الصناعية التوسية للطرف والكرطون «الحطاف» خلال سنة 2004 بالترا - المسق بعدد الاجار المالي عدد 36990 عدد المتعلق آلة الطاعة نوع KBA وذلك ملع حملى قدره 834 732 294 دينار

دوت الشركة حساباتها سنة 2004 عملية إقتناء الآلة المذكورة تسببة التكلفة وقدرها 998 575 667 دينار وذلك بإعتار ما تحملته الشركة من أصل معبات الاجار المالي عنوان العقد المذكور خلال سنة 2004 وقدره 112 622.352 دينار وكذلك بإعتار المصاريف والمعاليم المتعلقة بـ وقدرها 51 521 021 دينار

➤ لم تحل الشركة تحفيص في قيمة آلة الطاعة نوع KBA من حركاء تعرضها إلى حادث
مبء رادس

وقد قصت المحكمة الإبتدائية صفاقس إبتدائيا بتاريخ 8 مارس 2005 بالرام المدعى عليها
الشركة التوسية للتحن والترصيف STAM بأن تدفع للشركة الصاعية التوسية للطرف
والكرطون « الخطاف » قيمة الضرر الحاصل وقدر ذلك 996 699 أورو أو ما يعادله بالدينار
التركي ويمثل هذا المبلغ كامل نص الآلة التي لم تدفع شركة الخطاف سوى 70% من هذا المبلغ

➤ قامت الشركة الصاعية التوسية للطرف والكرطون « الخطاف » خلال
سنة 2004 بالشراء المسبق لعقد الإيجار المالي 36991 عدد والمتعلق بالآلة
(Machine rotative à enveloppes et pochettes avec collage latéral et central) وذلك بمبلغ
حملي قدره 584 134 729 دينار

دوت الشركة بحساباتها سنة 2004 عملية اقتناء الآلة المذكورة بقيمة التكلفة وقدرها 1 145 535 114
دينار وذلك بإعتبار مبلغ التسقة المدونة بحسابات سنة 2003 وقدره 423 728 813 وكذلك بإعتبار
حجم الضمان وقدره 128 608 302 دينار وإعتبار المصاريف والمعاليم المتعلقة بها وقدرها 9 063,270 دينار

➤ دوت الشركة الصاعية التوسية للطرف والكرطون « الخطاف » بحساباتها سنة 2004 عملية
اقتناء آلة نوع Retaper offset KBA ، قيمة التكلفة وقدرها 2 371 885 421 دينار طفت للمعيار
الحاسي كآلة.

➤ تربت شركة الصاعية التوسية للطرف والكرطون « الحصاص » إقتناء تطسقة
إعلامية (Logiciel intégré ADONT\X3) خلال سنة 2004 تس قدره 78 700 دينار

➤ صدر ضد الشركة الصاعية التوسية للطرف والكرطون « الخطاف » حكم بات في القضية
البربعة من صرب احد اطراف الشركة سابقا يقضى بالإزاما دفع مبلغ قدره 93 654 دينار

➤ حصعت الشركة الصاعية التوسية للطرف والكرطون « الخطاف » إلى مراقبة حائية معسنة
للفترة امتدة من عرّة حافى 1998 إلى 31 ديسمبر 2002 أسرت على تعديل نهائى بلغ ما قدره
77 711 دينار أصلا وحظايا

➤ حصعت الشركة الصاعية التوسية للطرف والكرطون « الخطاف » إلى مراقبة من طرف مصالح
الصدوق الوطني للمصدر الإحتماعى للفترة امتدة من عرّة حافى 2001 إلى 31 ديسمبر 2003 أسرت على
تعديل مسمى بلغ ما قدره 28 216 دينار أصلا وحظايا

IV - المبادئ المحاسبية المتفق عليها:

تمّ إعداد القوائم المالية طبقاً للمبادئ المحاسبية المعتمدة بالبلاد التونسية باستثناء طرق الإستهلاك التي تمّ صطبها طبقاً للتشريع الحائى وذلك قصد التّسبيط

تتلخّص المبادئ المحاسبية المتفق عليها والتي اعتمدها التّركة الصّاعية التوسّبة للطّرف والكرطون «الخطاف» قصد إعداد وصط القوائم المالية المحتمة فى 31 ديسمبر 2004 فى ما يلى

1- الأصول الغير الحارية .

- الأصول الثّابتة الغير ماديّة

انّ الاصول الثّابتة الغير ماديّة للتّركة الصّاعية التوسّبة للطّرف والكرطون «الخطاف» ترر صص الاصول الغير الحارية بقيمة التكلفة التاريخية دون اعتبار الأداءات

تبلغ التّقييم المحاسبة الصّامة للأصول الثّابتة الغير ماديّة فى 31 ديسمبر 2004 ما قدره 112 914 دينار

- الأصول الثّابتة الماديّة

انّ الاصول الثّابتة الماديّة للتّركة الصّاعية التوسّبة للطّرف والكرطون «الخطاف» ترر صص الاصول الغير الحارية بقيمة التكلفة التاريخية دون اعتبار الأداءات

بلغ التّقييم المحاسبة الصّامة للأصول الثّابتة الماديّة فى 31 ديسمبر 2004 ما قدره 6 922 276 دينار

- أصول المالىّة

تتكوّن الاصول المالىّة من

4 257 636 دينار

مساهمات فى اموال التّركات

وهى

651 836 دينار

شركة خدمات الطّاعه

3 244 780 دينار

شركة الخطاف الورق المتروى

361 020 دينار

شركة الخطاف العائنة

ضماً للمعيار المحاسبي عد7 مدد والمتعلق بالتوسطات قامت الشركة الصاعغة التوسعة للطرف والكرطون «الخطاف» بتسم مساهمتها في راس مال شركة خدمات الطاعة وشركة الخطاف الورق المقوى وشركة الخطاف العالمية حسب التسمية الإستعمالية في 31 ديسمبر 2004 حيث تم تدوين مدحرات لاجناس قيمة هاته المساهمات بلغت إلى حد 31 ديسمبر 2004 ما قدره على التوالي 422 075 دينار و 2 130 532 دينار و 30 000 دينار

وهكذا تبلغ التسمية اصافة ليات المساهمات ما قدره 1 675 029 دينار

13 057 دينار

- قيد ص للعملة ضربة المدي

65 859 دينا

- ودائع وكفالات مدفوعة

2- المحزونات :

قامت الشركة الصاعغة التوسعة للطرف والكرطون «الخطاف» بالحرد المادي لكامل محزونها لقد حصرت عملة التناوم وقمت مراقبة المحرور وبالتنتات والتدقيقات التي رايتا ضرورية ولازمة تعتمد الشركة الصاعغة التوسعة للطرف والكرطون «الخطاف» طريقة الحرد بالتناوب كطريقة للتقبيد المحاسبي للمحزونات

تم تقبيد محزور المواد الأولية والمواد الإستهلاكية بالاعتساع على طريقة متوسط التكلفة المرحح اما بالنسبة للمحزونات النصب حاضرة والحاضرة قد صطت حسب تكلفة الاتح

تم تدوين مدحرات لاجناس قيمة المحزور ما قدره 2 684 دينار

3- الخراف والحسابات المتصلة بهم

بلغت حملة الدور المتحللة بدمة «الخراف- المتكوك في ايناسم» الى حد 31 ديسمبر 2004 ما قدره

343 139 دينار

ضماً لهذا الحرد والمعيار المحاسبي عد14 مدد تم احتساب دحر احتياطي محابهة احتمال عدم استخلاص الديون

المتحللة بدمة بعض الخراف في 31 ديسمبر 2004 ما قدره 240 869 دينار

4- الأصول الجارية الأخرى :

بلغت الأصول الجارية الأخرى ما قدره 1 330 384 دينار وهي منصلة كما يلي

* قروض للأعوان قصيرة المدى	12 520 دينار
* حسابات تسوية أصول	152 884 دينار
* مدسور محتلمون	589 314 دينار
* الدولة والجماعات العمومية	575 666 دينار

5- السيولة وما يعادل السيولة

بلغت السيولة وما يعادل السيولة ما قدره 27 655 دينار وهي منصلة كما يلي

* اموال مودعة بالسوك	27 487 دينار
* اموال مودعة بالحرية	168 دينار

6- رأس المال

صنّت حصر جلسة العامة الحارقة للعادة المعتبرة بتاريخ 20 جوان 2004 تم التوزيع في رأس المال من 7 363 125 دينار إلى 7 657 650 دينار وذلك عن طريق إدماج المبالغ المتبقية بالحساب الخاص بالإستثمار بحلق 58 005 دينار نسبة إلى الواحد 5 دينار

7- الخصوم الغير حارية

بلغت المدخرات للخصوم والاعضاء إلى حد 31 ديسمبر 2004 ما قدره 7 944 دينار

8- محصّات الإستهلاكات والمدخرات

بلغت محصّات الإستهلاكات والمدخرات ما قدره 674 039 دينار وهي منصلة كما يلي

* محصّات استهلاكات	654 066 دينار
محصّات مدخرات المخاطر والاعضاء	7 944 دينار
محصّات مدخرات لائحات نسبة المخزون	2 684 دينار
محصّات مدخرات للحرباء المشكورين في اساسهم	9345 دينار

عبد الرؤوف غربال

خبير محاسب - مراقب حسابات

عضو هيئة الخبراء المحاسبين

لدى الشركات بالبلاد التونسية

خبير لدى المحاكم

الشركة الصناعية التونسية للظرف والكرطون

«الخطاف»

التقرير الخاص

الحسابات المختتمة في 31 ديسمبر 2004

ماي 2005

عبد الرزوق غربال

خبير محاسب - مراقصات

عصو بنية الحرا - المحاسبي

لى الشركات بالبلاد التونسية

خبير لى المحاكم

التقرير الخاص

الحسابات المختتمة فى 31 ديسمبر 2004

السيدات والسادة مساهمو الشركة الصناعية التونسية للظرف والكرطون "الخطاف".

01- طفا لمقتصبات محلة التركات التجارية التى تم إصدارها بموجب القانون عد93-2000 عدد المؤرخ فى 3 نوفمبر 2000 ، يترقى إعلامكم وأنة عدد قبامى تمبتي لم أتعرض إلى أي عملية من العمليات المصوص عليها بالفصل 200 من محلة التركات التجارية ما عدى العمليات التالية

❖ مع قروض لفائدة العملة خلال سنة 2004 ما قدره 24 600 دينار

صت مجلس ادارتكم المعقد فى 12 مارس 2004 سقت القروض لفائدة العملة بموار سنة 2004 ما قدر 26 000 دينار

❖ مع دته لفائدة الغير خلال سنة 2004 ما قدره 69 628 895 دينار

صت مجلس ادارتكم المعقد فى 6 ديسمبر 2004 سبت الدعم بموار سنة 2004 ما قدره 70 000 دينار

❖ إبرام عدد قرض متوسط المدى مع الشركة التونسية للسيارة خلال سنة 2004 قيمته 1 848 000 دينار لإقتناء آلة الطاعة نوع Offset KBA مع تقديم الضمانات والرهون الكافية والمتمثلة فى

- رهن العنار موصوع الرسم العقاري عد42963- والمسمى "Alysse 14" مساحته 1600 متر مربع

- رهن جميع العناصر المادية والمعمونة للأصل التجاري والصاى للمصنع الكائن بطريق قاس كل2م صناقس ما فى ذلك آلة الطاعة نوع Offset KBA

بلغت قيمة المبلغ الذي تم إيساده إلى الشركة خلال سنة 2004 ما قدره 1 705 000 دينار

➤ إبرام عقد قرص متوسط المدى مع الشركة التوسية للسك خلال سنة 2004 قيمته 422 000 دينار لإقتناء آلة الطباعة نوع Offset KBA مع تقديم الضمانات والرهن الكافية والمتمثلة في

- رهن العقار موضوع الرسم العقاري عد 42963-د والمسمى "Alysse 14" مساحته 1600 متر مربع

- رهن جميع العناصر المادية والمعنوية للأصل التجاري والصاعى للمصنع الكائن بطريق قاس كلم صفاقس مما في ذلك آلة الطباعة نوع Offset KBA

لم يتم إلى غاية 31 ديسمبر 2004 إيساد أي مبلغ متعلق بالقرص المذكور إلى شركة الخطاف

➤ إبرام عقد قرص متوسط المدى مع سك الأمار خلال سنة 2004 قيمته 2 000 000 دينار مع تقديم الضمانات والرهن الكافية والمتمثلة في

- رهن العقار موضوع الرسم العقاري عد 6068-د صفاقس والمسمى "الخطاف" الكائن بسيدي صالح طريق توس كلم 13 صفاقس مساحته 1 هكتار 38 آر 40 ص آر

- رهن العقار موضوع الرسم العقاري عد 42963-د والمسمى "Alysse 14" مساحته 1600 متر مربع

- رهن الأصل التجاري بجميع عناصره المادية والمعنوية الكائن بطريق قاس كلم صفاقس وكذلك جميع الآلات موضوع قائمة مصاحبة للعقد المذكور

بلغت قيمة المبلغ الذي تم إيساده إلى الشركة خلال سنة 2004 ما قدره 1 466 600 دينار

➤ إبرام عقد قرص تصرف "Crédit de gestion" مع سك الامار خلال سنة 2004 قيمته 460 000 دينار مع تقديم الضمانات والرهن الكافية والمتمثلة في

- رهن العقار موضوع الرسم العقاري عد 6068-د صفاقس والمسمى "الخطاف" الكائن بسيدي صالح طريق توس كلم 13 صفاقس مساحته 1 هكتار 38 آر 40 ص آر

- رهن العقار موضوع الرسم العقاري عد 42963-د والمسمى "Alysse 14" مساحته 1600 متر مربع

- رهن الأصل التجاري بجميع عناصره المادية والمعنوية الكائن بطريق قاس كلم صفاقس وكذلك جميع الآلات موضوع قائمة مصاحبة للعقد المذكور

لم يتم إلى غاية 31 ديسمبر 2004 إيساد أي مبلغ متعلق بالقرص المذكور إلى شركة الخطاف

➤ تقديم ضمان صادر عن الشركة التوسية للسك بتاريخ 16 جوان 2004 بقيمة 110 000 أورو بعنوان ضمان خلاص 10 % من تمس شراء آلة الطاعة نوع KBA 142

تم ترحيص هاته الإتفاقيات من طرف مجلس إدارتكم المعقد بتاريخ 6 ديسمبر 2004 وتعرض على حلتكم قصد المصادقة عليها.

02- طبقاً لأحكام الفصل 475 من القانون عدد 117-2001 الصادر في 6 ديسمبر 2001 والمتعلق بإتمام مرحلة الشركات التجارية، يترقى إعلامكم بأنه عند قيامي بمهمتي لم أتعرض إلى أي عملية من العمليات المصوص عليها بهذا الفصل ما عدى العمليات التالية

➤ تحميل شركة « الخطاف الورق المقوى » مبلغ 1 011 دينار ومليدات 428 حوات بعنوان قسط التأمين المتعلق بالعمور المنتب من الشركة الصناعية التوسية للطرف والكرطون « الخطاف »

➤ تحميل شركة « الخطاف الورق المقوى » معلوم إستهلاك الناتف المتعلق سنة 2004 وقدره 996 دينار

➤ تولى شركة « الخطاف » القيام بعمليات مساولة مع شركة الخطاف الورق المقوى بما قدره 34 058 دينار ومليدات 93 حوات دور اعتبار الأداء - على القيمة المضافة

➤ تولى شركة الخطاف اقتناء مواد إستلاكية من شركة الخطاف الورق المقوى بى ماستين قيمة الأروى 2 211 دينار ومليدات 975 حوات وقيمة الثابة 294 دينار ومليدات 381 حوات

➤ عملت شرا - مواد أولية ومواد استهلاكية من الشركة الصناعية التوسية للطرف والكرطون « احصاء » لفائدة شركة الخطاف الورق المقوى بى ماستين لمعت على التوالى 27 329 دينار ومليدات 782 حوات و 6 682 دينار ومليدات 100 حوات

➤ التوسع من شركة « الخطاف الورق المقوى » آلة تحصيل أنلام الطاعة وآلة تحصيل أطاق الطاعة مبلغ قدر 2 400 دينار بى السة باعتبار الأداء على القيمة المضافة على أن تكون مصاريف التأمين والنقل على كاهل الشركة الأم

➤ إقتناء مواد أولية من شركة خدمات الطاعة شركة بى طور التغطية مملع حملى قدره 18 008,238 دينار باعتبار الأداء على القيمة المضافة موحى عقد بيع مؤرخ فى 28 ماي 2004 ومسجل بقاصة عقود الشركات بى 2 جوان 2004

تم ترخيص هاته الإتفاقيات من طرف مجلس إدارتكم المعقد بتاريخ 6 ديسمبر 2004 وتعرض على
حليستكم قصد المصادقة عليها

كما يتبرفى إعلامكم وأن بعض العمليات المصوص عليها بالفصل 475 من محلة الشركات التجارية
يتواصل العمل بها خلال سنة 2004 والتمتلة فى

❖ تمكين شركة «الحطاف الورق المقوى» من بعض المكاتب بالمقر الاجتماعى لشركة «الحطاف» وذلك فى
نطاق إستراتيجية الإدماح الإداري

تم الترخيص فى هذه الاتفاقية من طرف مجلس إدارتكم المعقد فى 22 حويلية 2003

❖ كراء بعض العقارات الراحعة بالملكية لشركة «الحطاف» الى مجموعة شركات الهيتاتى وهى مفصلة
كالآتى

- كراء محل كاس بحى الرياض طريق مرل شاكر كلم 1 متمل فى طابق أرضى وطابق علوى الى
الشركة العامة للتجارة بصفائس لمدة قدرها ثلاثة أعوام قابلة للتجديد بما قدره 25 522 دينار
ومليحة 500 محات سوريا دون اعتبار الأداء مع زيادة قدرها 5% سوريا وذلك ابتداء من عرة
حالى 2001

تم ترخيص فى هذه العملية من طرف مجلس إدارتكم المعقد فى 29 مارس 2001

- كراء محل كاس بحى الرياض طريق مرل شاكر كلم 1 الى الشركة العامة للتجارة بصفائس
لمدة قدرها سنار قابلة للتجديد بما قدره 24 000 دينار سوريا دون اعتبار الأداء مع زيادة قدرها
5% سوريا وذلك ابتداء من عرة ماي 2002

- كراء المحل الكاس بحى الرياض طريق مرل شاكر كلم 1 والذي كان مسوعا من طرف شركة
خدمات الطاعة الى مجموعة شركات الهيتاتى بما قدره 15 600 دينار سوريا دون اعتبار الأداء مع
زيادة قدرها 5% سوريا وذلك ابتداء من عرة ديسمبر 2003

تم الترخيص فى هذه العملية من طرف مجلس إدارتكم المعقد فى 6 أكتوبر 2003

- مقتضى عقد تسويق المرم بتاريخ 15 حويلية 2003 وبالملاحق المؤرخ فى 24 ستمبر 2003 قامت شركة «الحطاف» بكراء جميع المعدات الصالحة للطاعة والراحة بالملكية لشركة خدمات الطاعة شركة فى طور التّصّيب بداية من يوم 15 حويلية 2003 ويستمر إلى حين إبتعار كتابى موخه من الموسوعة إلى الموسوعة 15 يوما قبل موعد إتمام بيع المعدات والتجهيزات لعائدة شركة «الحطاف» أو لعائدة غيرها

وقد أبرم عقد الكراء بمعين شهري قدره 3 600 دينار صاف من الأداء على القيمة المضافة

- كراء - المحل التابع لشركة «الحطاف» والكائن بطريق تونس كلم 13,5 إلى شركة «الحطاف الورق المقوى» بمعين سوي قدره 40 000 دينار

تم الترحيص فى هذا الكراء من طرف مجلس إدارتك الميعقد فى 21 أبريل 1993

- اصماء عملة شركة خدمات الطاعة شركة فى طور التّصّيب الى شركة الحطاف الأم للعمل صلب المؤسسة

تم الترحيص فى هذا الاتفاقية من طرف مجلس إدارتك الميعقد فى 6 أكتوبر 2003

تم المصادقة على هذه الاتفاقيات من طرف الجلسة العامة العادية الميعقدة بتاريخ 20 حوان 2004

صافى فى 18 ماي 2005

مراقب الحسابات
عبد الرؤوف عربال

عبد الرؤوف عربال

خبير محاسب - مراقب حسابات

عصر بنية الحراء المحاسبي

لدى الشركات بالبلاد التونسية

خبير لدى المحاكم

مجمع "الخطاف"

تقرير مراقب الحسابات

الحسابات المجمعة المختتمة في 31 ديسمبر 2004

ماي 2005

الفهرس

06-03

I- التقرير الخاص

07

II- الحسابات المجمعة المحتمة في 31 ديسمبر 2004

عبد الرؤوف عرسال

حبيب محاسب - مراقب حسابات

عضو بهيئة الخبراء المحاسبين

لدى الشركات بالنزاد التونسية

حبيب لدى المحاكم

مجمع "الخطاف"

التقرير الخاص

الحسابات المجمعة المختمة في 31 ديسمبر 2004

ماي 2005

التقرير الخاص

الحسابات المجمعة المختتمة في 31 ديسمبر 2004

السبذات والسادة مساهم مجمع 'الخطاف'.

I - القديم:

01- طنا للقاوون، ينرفى أن أوايكم ستيحة أعمالى المتعلقة بأداء الرأى فى القوائم المالية المجمعة للسنة المالية المختتمة فى 31 ديسمبر 2004

02- قست بمراجعة موارد مجمع 'الخطاف' المختتمة فى 31 ديسمبر 2004 وكذلك قائمة النتائج وحدول التدفقات المالية والإيصاحات حول القامات المالية المختتمة فى نفس التاريخ

03- ان الموارد المجمعة المرافقة لهذا التقرير بها مجموع 16 558 953 دينار وتظهر ربحا محمعا قدره 516 546 دينار وربحا خارج المجمع قدره 29 832 دينار

04- بتكوّن محيط مجمع 'الخطاف' من الشركة الأم 'احضاف' والشركة المرعية 'الخطاف الورق المقوى'

05- تم اعداد القامات المالية تحت مسؤولية مجلس إدارة الشركة الأم 'الخطاف' وتتمثل مسؤوليتنا فى ابداء الرأى فيما بعد المراجعة والتدقيق

II - مدى التدقيق:

06- صتنا مراقب حسابات الشركات التابعة لمجمع 'احضاف'، فما بجميع التحريات التى برى أنها صرورية

07- إن مهْمَتنا المحررة طبقا للقانون تمّ تحطيطها ورمحتها وتحقيقها قصد الحصول على الصان الكافي حول عدم إحتواء القوائم المالية المحمعة على أخطاء فادحة

08- لقد قمت بتدقيق العناصر المؤيدة للمعلومات التي تصمّتها القوائم المالية المحمعة وذلك بدراسة عيّنات ماثلة وكذلك بإجراء كلّ عمليّات المراجعة المدققة التي اعترتها لارمة وصروريّة

09- لقد قمت بتقييم المادئ المحاسبية المتّعة من طرف كافّة شركات المجمع والتّقديرات المبهمة المعتمدة وتقديم القوائم المالية

10- إنّ تفصّلاتنا تمثّل أساسا كافيا لإبدا- رأيا في قابويّة وبراهاة التائسات المالية

III - ملاحظات:

11- أنّ شركة الخطاف العالمية وشركة خدمات الطاعة لم يتمّ إدخالها في محيط المجمع باعتبار أنّها توقفت عن نشاطها وتقرّر في تاجا تصميتها وحلّها

12- لقد اطّرت حسابات سنة 2004 لشركة الخطاف الورق المتوى رجا محاسبا صافيا قدره 158 012 دينار غير أنّ الأموال الذاتية بقيت دون صب رأس المال وهي بذلك تعتبر مؤسسة قمرّ صعويّات إقتصاديّة طبقا للقانون ع34-95 مدد المؤرّح في 17 افريل 1995 والمنّح بالقانون ع63-99 مدد المؤرّح في 15 حويلية 1999 والمنّح بالقانون ع79-2003 مدد المؤرّح في 29 ديسمبر 2003 وهي في طور التسوية

IV - إبداء الرأى:

13- بالرجوع الى ما قمت به من تدقيقات وعبايات وطقا لما تلمبه قواعد المهنة ووفقا للمبادئ المعمول بها حسب رأيا وبالاغتماد على ما تمّ بيانه تقدّم القوائم المالية المحمعة براهاة في كلّ حواسنا المسّة احوالة المالية لمجمع «الخطاف» في 31 ديسمبر 2004 وكذلك نتبحة عمليّاتنا والتحركات المالية للسنة المالية المحتمة بالتاريخ المذكور وذلك طبقا للقانون

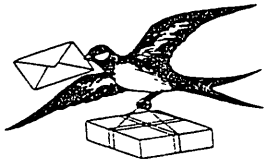
14- إنَّ المعلومات الماليَّة التي يتضمَّنها تقرير مجلس إدارة المحمَّع مطابقة للقائِماات الماليَّة المصاحبة لهذا التقرير وذلك باعتِبار المادئ المحاسبيَّة المتفق عليها

صفاقس في 18 ماي 2005

مراقب الحسابات

عبد الرؤوف غريال

مشروع القرارات
المعروضة على الجمعية



التشريحة الصناعية التونسية للظرف و المخرطون
SOCIETE INDUSTRIELLE TUNISIENNE DE L'ENVELOPPE ET DU CARTONNAGE

الخطاف
AL-KHOUTAF



المقر الاجتماعي طريق قاس كلم 1,5 - 3003 - ص ب E صفاقس تونس
الهاتف 74 468 190 - فاكس 71 786 550 - 74 468 215 - 71 849 675

Siege Social Route de Gabes Km1,5 - 3003-BP E Sfax - (TUNISIE)
Tel 74 468 190 (LG) - 71 786 550 - Fax 74 468 215 - 71 849 675
E-mail sitec alkhoutaf@planet tn

مشروع القرارات المعروضة على الجمعية العامة العادية للسنة المالية 2004

المنعقدة يوم 19 جوان 2005



القرار الأول :

تصادق الجلسة العامة العادية على تقرير مجلس الإدارة لسنة
2004 من جميع النواحي وبدون أي إحترار.

تمت المصادقة على هذا القرار بـ

القرار الثاني : المصادقة على القوائم المالية

بعد المصادقة على تقرير مجلس الإدارة وبعد تلاوة التقرير العام لمراقب
الحسابات ، تصادق الجلسة العامة وبدون إحترار (أو بإحترار) على قائمة
الكفالات و انصمات والتأمينات المقدمة من الشركة وعلى القوائم المالية المتكوبة من
الموارد ومن قائمة النتائج ومن جدول التدفقات النقدية ومن الإيصاحات حول القوائم
المالية المتعلقة بالسنة المحاسبية 2004.

كما تصادق الجلسة العامة على الإحتيارات والطرق المحاسبية المعتمدة
لإعداد هذه القوائم المالية.

وتصادق الجلسة العامة كذلك على ما حامت به القوائم المالية من عمليات
أقررت إلى حد تاريخ قفل حسابات 2004 ربحا صافيا قيمته 515.486,671 ديناراً.

تمت المصادقة على هذا القرار بـ

القرار الثالث : تخصيص النتائج كما يلي :

بعد أن لاحظت الجلسة العامة أن حسابات السنة المالية 2004 أقررت رحلاً صافياً بما قيمته 515 486,671 ديناراً ، تقرر الجلسة العامة المصادقة على تخصيص النتائج كما يلي :

* الربح الصافي سنة 2004	515.486,671 دينار
* إقطاع بعنوان الذخر القانوني	25.774,333 - دينار
* ربح 2003 مرحلاً إدخاله	1.347,797 دينار
* الربح القابل للتوزيع	491.060,135 دينار
* تسقّة على مزاياح الأسهم (5 % من رأس المال)	382.882,500 دينار
الباقى	108.177,635 دينار
* الباقي المعد للتوزيع تاني مرة	107.532,957 دينار
* مقدار الربح المعد للتوزيع تاني مرة	101.080,980 دينار
* مكافأة اعضاء مجلس الادارة	6.451,975 دينار
* الربح المرحلاً إدخاله	644,680 دينار

ويكون قدر التوزيع للسهم الواحد 316 مليون صافى أي نسبة 6,32 % من القيمة الاسمية للسهم.

تمت المصادقة على هذا القرار بـ

القرار الرابع : المصادقة على العمليات والإتفاقيات المنصوص عليها بالفصلين 200 و 475 من مجلة الشركات التجارية.

بعد تلاوة التقرير الحاص لمراقب الحسابات والمتعلق بالعمليات والإتفاقيات المطبقة المنصوص عليها بالفصلين 200 و 475 من مجلة الشركات التجارية، تصادق الجلسة على كل الإتفاقيات المنصوص عليها بهذا التقرير وعلى طرق تدوينها بالحسابات السنوية.

تمت المصادقة على هذا القرار بـ . . .

القرار الخامس : إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة :

نتيجة للقرار الأول والثاني ، تعطي الجلسة البراءة التامة النهائية بدون قيد ولا شرط لأعضاء مجلس الإدارة لتصرفهم خلال السنة التي قفلت حساباتها في 31 ديسمبر 2004 .

تمت المصادقة على هذا القرار بـ

القرار السادس : تجديد مهام مراقب الحسابات

تقرر الجلسة العامة تحديد مهام مراقب الحسابات السيد عند الرؤوف عربال وذلك للسنوات المالية 2005 - 2006 و 2007 .
تمت المصادقة على هذا القرار بـ

القرار السابع : انتخاب أعضاء مجلس الإدارة :

طبقاً لأحكام الفصل 19 من القانون الأساسي، إنتهت عصوية السادة :
عبد انجيلي السلامي، محمد التوفيق السلامي، الشركة العامة للتجارة ، بحيث من
جماعة و منصف الفحاح، وعينت الجلسة العامة العادية أعضاء مجلس
الإدارة لسدة ثلاث سنوات 2005 - 2006 و 2007 وهم السادة

-
-
-

تمت المصادقة على هذا القرار بـ .

القرار الثامن : المصادقة على تقرير تصرف المجمع لسنة 2004 :

نصادق الجلسة العامة العادية على تقرير تصرف المجمع لسنة 2004 من جميع النواحي وبدون أي إحترار.
تمت المصادقة على هذا القرار بـ

القرار التاسع : المصادقة على القوائم المالية للمجمع لسنة 2004 :

بعد المصادقة على تقرير تصرف المجمع وبعد تلاوة التقرير الحاصل لمراقب الحسابات المتعلق بالقوائم المالية للمجمع لنفس السنة،

تصادق الجلسة العامة على القوائم المالية للمجمع لسنة 2004 وبدون
إحتراز.

تمت المصادقة على هذا القرار بـ.

القرار العاشر : تفويض للقيام بالإجراءات :

أعطيت جميع التفويضات والنفود لحامل نسخة أو نظير من هذا
المحضر للقيام بكل إجراءات التسجيل والإيداع والإشهار التي
يستوجبها القانون أيما لزم الأمر.

مجلس الإدارة