



# بنك البركة تونس

تقرير حول نشاط البنك

والقواعد المالية

المحتومة في 31 ديسمبر 2016

### إحصائيات الميزانية:

(مليون دينار تونسي)

البنود	الميزانية التقديرية المحينة ديسمبر 2016	إنجاز ديسمبر 2016	إنجاز ديسمبر 2015	إنجاز ديسمبر 2014	إنجاز ديسمبر 2013	إنجاز ديسمبر 2012
مجموع الموازنة	1 567	1 587	1 514	1 392	1 247	957
الأموال الذاتية	162	162	163	162	157	146
إجمالي الودائع	1 405	1 410	1 338	1 216	1 080	800
محفظة التمويلات والاستثمارات الصافية	1 510	1 414	1 358	1 288	1 068	887
محفظة المشاركات الصافية	42	42	41	27	25	16
مجموع التمويلات والاستثمارات الخام	1 431	1 449	1 388	1 312	1 091	909
محفظة المشاركات الخام	44	44	43	29	26	20
رصيد مؤونات التمويلات والأرباح المعلقة	35	36	30	26	25	28
سعر صرف الدينار/ الدولار	2.200	2 2999	2.0169	1 8615	1.6413	1.5506

### إحصائيات الدخل :

(مليون دينار تونسي)

البنود	الميزانية التقديرية المحينة ديسمبر 2016	إنجاز ديسمبر 2016	إنجاز ديسمبر 2015	إنجاز ديسمبر 2014	إنجاز ديسمبر 2013	إنجاز ديسمبر 2012
أرباح التمويلات والاستثمارات	57.72	58 13	55.85	54.75	40 44	35.62
العائد من عمولات الخدمات المصرفية	7.37	7 18	6 56	7 33	6 91	6 57
إجمالي رقم المعاملات	69.37	69 60	65.24	64.14	49 65	43.34
مربوحية المودعين والعمولات المدفوعة	27.47	27.45	27 10	24 97	17.50	13.92
الناتج البنكي الصافي	41.90	42.15	38 15	39 17	32.15	29.41
المؤونات السنوية	1.95	1 88	-0 36	1 48	2 28	6 09
المصاريف التشغيلية	35.64	37.082	28 62	24.47	17 43	14.27
الموظفين	23.11	23.85	17.51	16 12	12 11	9.74
- الأعباء العامة للتسهير	8.20	8 73	7 61	6 08	3.85	3.55
- الالهادات	4.33	4 50	3 50	2.27	1 47	0.98
النتيجة الخام للاستقلال	4.33	3 21	9.91	13 23	12 51	9.40
الأداء على الأرباح	0.81	0 62	2.12	3 04	1.74	1.27
الأرباح الصافية	3.52	3 22	8.52	10 14	10.77	8.13
سعر صرف الدينار/ الدولار	2.200	2 2999	2.0169	1 8615	1.6413	1.5506

المؤشرات :

البنود	الميزانية التقديرية المحينة ديسمبر 2016	إنجاز ديسمبر 2016	إنجاز ديسمبر 2015	إنجاز ديسمبر 2014	إنجاز ديسمبر 2013	إنجاز ديسمبر 2012
نسبة كفاية رأس المال	%30	%38	%33	%28	*%29	%30
نسبة السيولة	%99	%111	%70	%86	%111	%60<
مرد ودية الأموال الذاتية	%5 57	%6.83	%6 67	%5 51	%2 14	%2 23
مرد ودية الأصول	%0 85	%0.86	%0 73	%0.56	%0 21	%0 22
نسبة الأصول المصنفة من محفظة التمويلات والاستثمارات	%4 5	%2.25	%2 17	%5.84	%6 8	%3>
عدد الفروع	8	8	15	27	37	37

(\*) مؤشر سبتمبر 2016

يتمثل بنك البركة تونس أحد البنوك الإسلامية التابعة لمجموعة البركة المصرفية التي تعتبر من أهم رواد العمل المصرف في الإسلامي على المستوى العالمي، حيث تقدم خدمات مصرفية متميزة مطابقة لأحكام الشريعة الإسلامية السمحاء عن طريق انتشارها الجغرافي الواسع في عدة بلدان موزعة على ثلاثة قارات. ويعتبر بنك البركة تونس من الوحدات التي نجحت في تمثيل المجموعة في تونس على مدى مسيرتها لأكثر من 30 سنة من النشاط، وقد توج ذلك من خلال حصول بنك البركة تونس، إثر تحوله إلى بنك مقيم، على لقب أفضل مؤسسة مالية إسلامية في تونس لسنة 2016 من قبل المجلة العالمية "فلاوبيل فايننس" تقديراً لإنجازاته وتميزه في مجال الخدمات المصرفية الإسلامية في تونس ضمن قطاع البنوك الإسلامية الناشطة.

كما تم خلال شهر نوفمبر من نفس السنة منح البنك تصنيف ائتماني متقدم على النطاق الوطني من قبل "الوكالة الإسلامية الدولية للتصنيف" التي تعتبر من أهم وكالات التصنيف العالمية المعروفة والمختصة في تصنيف المؤسسات المالية الإسلامية، ويتمثل هذا التصنيف الائتماني بدرجة استثمارية + BBB (طويل الأجل) / A2 (قصيرة الأجل)، كما تم منحه تصنيف ائتماني على النطاق الدولي (العملة الأجنبية) بدرجة BB-/B والنطاق الدولي (العملة المحلية) بدرجة BB/B. كما أقرت الوكالة بأهمية هذا التصنيف في ظل الظروف الاقتصادية الصعبة التي تمر بها البلاد التونسية، إذ يعكس نظرة مستقبلية مستقرة (Outlook Stable) للبنك من خلال قدرته المتطرفة على كسب المزيد من الموارد مع وجود الفرص لديه لتطوير أعماله بصورة أكبر، نظراً لنجاح عملية التوسيع في شبكة الفروع التي يقوم بها والمزايا التنافسية التي يتمتع بها في السوق المالية التونسية والتي تؤهله لمواصلة النمو والترفيع في الأرباح التشغيلية.

وهذا ما يسعى البنك إلى تحقيقه خاصة منذ تحول صبغة نشاطه من بنك غير مقيم إلى بنك مقيم ودخوله في إطار مرحلة استثمارية تواصلت للسنة الثالثة على التوالي، حيث واصل البنك تنفيذ سياسة التوسيع والانتشار لتطوير حجم الأعمال وتكتيف الفرص في استقطاب الحرفاء ضمن مختلف الشرائح في السوق وذلك عن طريق فتح 10 فروع في سنة 2016 منها 5 فروع خلال الثلاثي الأخير ليصل بذلك العدد الإجمالي للفروع ومكاتب الصرف إلى 37 فرعاً ومكتباً للصرف

في نهاية 2016. وقد وقع اختيار موقع هذه الفروع إثر دراسات أعدت على عدة مناطق، حيث كان التركيز هذه السنة على المناطق الداخلية والمناطق المصنفة ذات أهمية اقتصادية عالية وذلك لتشجيع التنمية الجهوية وتوسيع وتنويع قاعدة العملاء وتطوير حجم الودائع خاصة منها المستقرة وذات التكلفة المنخفضة، إذ تم فتح 4 فروع في الجنوب التونسي و4 فروع بالوسط والساحل إضافة إلى فرع في الشمال الغربي وفرع في تونس الكبرى. وستتمكن هذه الفروع – إن شاء الله – من تدعيم نسب النمو في الموارد والاستعمالات وكذلك في تعظيم الربحية خلال السنوات المقبلة.

كما واصل البنك حرصه على تقديم أفضل المعاملات لعملائه عن طريق تنوع المنتجات المطروحة في السوق لتوفير خيارات أوسع، والسعى إلى ابتكار وتطوير منتجات وخدمات جديدة متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية السمحاء والتي تلبي حاجيات مختلف شرائح المجتمع. إذ يقدم البنك حالياً مجموعة متكاملة من منتجات التمويل والخدمات المصرفية والإلكترونية، وقد تم خلال سنة 2016 تسويق منتج جديد بعنوان "رفاهة البركة" كما تم تحديث خدمة AlBaraka Mobile و AlBaraka Online بتصميم مبتكر لتمكين عملاء البنك من استخدامها طبقاً أعلى مستويات السرعة والأمان وبأقل جهد ممكن، إضافة إلى العمل على منتجات أخرى في مرحلة متقدمة من الدراسة تتمثل في "خدمات البركة" و "بطاقة الائتمان" و "باقة الشباب" و "عمره البركة" سيتم تسويقها في الفترة القادمة.

ولسرعة رواج هذه المنتجات ومزيد التجذر في السوق التونسية حرص البنك على وضع خطة استراتيجية محكمة تهدف إلى التعريف بمنتجاته وخدمات البنك التي يقدمها إضافة إلى الفروع الجديدة. وترتजز هذه الاستراتيجية على عدة حملات دعائية عن طريق وسائل الإعلام المرئية والسمعية وتدشين الفروع الجديدة إضافة إلى المشاركة في مختلف المعارض الداخلية وكذلك الخارجية.

وقد عمل البنك أيضاً خلال هذه السنة على وضع برامج متكاملة تهدف إلى تحديث وتطوير البنية الأساسية لنظام الاستغلال المعلوماتي وذلك على مستوى الأنظمة المعلوماتية وكذلك التجهيزات الإعلامية على حد سواء، ليضمن أعلى درجات الدقة والفعالية في تنفيذ العمليات وتأمين المعلومات المطلوبة، حيث تم تركيز الحاسب الآلي المركزي في نسخته المستحدثة T24-P8 وتطوير برمجة البيانات لمنظومة التقارير الذي يهدف إلى آلية جميع التقارير وسرعة ودقة

وسلاسة صدورها إضافة إلى اعداد سياسة استخدام تكنولوجيا المعلومات بالبنك التي تحتوي على إجراءات مفصلة و مكتوبة حول قواعد و ضوابط استخدام أنظمة المعلومات، التي بلغت مرحلة المصادقة النهائية بعد الموافقة عليها من قبل اللجان الداخلية بالبنك.

وفي ظل الظروف الصعبة التي تمر بها البلاد فقد عمل البنك على التحوط أكثر فيما يخص سلامة المعلومات المطلوبة وتأمينها عن طريق إنشاء مركز طوارئ جديد يمكن من استعادة البيانات والمعلومات عند وقوع الأزمات الطارئة إضافة إلى الانتهاء من تركيز وحدة تخزين المعلومات لحفظ كل بيانات النظام المعلوماتي واستعادتها عند الحاجة.

وتماشيا مع توسيع النشاط وارتفاع عدد الفروع وحجم المعاملات، سعى البنك إلى تكثيف عمليات المراقبة وتنويعها بهدف التقليل من المخاطر التشغيلية وتحسين أداء البنك وجودة الخدمات المقدمة. وقد كانت المراقبة مكثفة أكثر على مستوى الفروع حيث تم توظيف مراقبين داخلين للفروع من مهامهم مراقبة العمليات اليومية، إضافة إلى عمل التدقيق والتفتيش وكذلك إدارات الرقابة التي تعنى بمراقبة الامتثال للقوانين الداخلية والخارجية والضوابط الشرعية.

ـ كما تم تطوير طرق الرقابة باستحداث أساليب جديدة تمثلت في الرقابة والمتابعة النوعية التي تمكن من تحديد نقاط القوة ونقاط الضعف للمؤسسة مما يساعد في عملية صنع القرار واتخاذ التدابير التصحيحية المناسبة للاستفادة من الفرص المتاحة واجتناب المخاطر المحتملة في ظل عدم الاستقرار الذي تمر به البلاد. ومن هذا المنطلق قام البنك بتكثيف مراقبة أداء مختلف إداراته بصفة عامة وللفروع بصفة خاصة وتقييم درجة التقدم في تحقيق الأهداف بالإضافة إلى متابعة مردودية الفروع وضبط طريقة أولية لأول مرة مكنت من قياس النتيجة الصافية لكل فرع ومن معالجة بعض النقصان المسجلة باعتماد الخطط المناسبة وبمشاركة الفروع والإدارات المعنية. ولم يغفل البنك عن دوره في مجال المسؤولية الاجتماعية الذي تجسم في عدة أعمال تهدف أولاً إلى نشر وتعزيز مفهوم الصيرفة الإسلامية. حيث قام بتعزيز مبدأ التعاون مع البنوك الإسلامية من خلال الافتتاح في سندات "شهادات الزيتونة" الصادرة عن بنك الزيتونة وذلك بنسبة 25%. بالإضافة إلى تدعيم بنك الوفاق الدولي، الذي يقوم بإعداد مستلزمات مباشرة نشاطه في أواخر هذه السنة كبنك إسلامي، وذلك من خلال إسناده التمويل الضروري لاقتناء مقره الرئيسي.

ـ كما تم في نفس هذا الإطار دعم مفهوم الصيرفة الإسلامية والتعریف بنشاط البنك كأول بنك مختص في مجال الصيرفة الإسلامية وذلك عن طريق المبادرة بتنظيم ورشة عمل بعنوان

"المراقبة في بنك البركة تونس" تحت إشراف الهيئة الشرعية الموحدة لمجموعة البركة المصرفية وبحضور مديرین تنفيذیین وكوادر بمؤسسات مالية تونسية وحرفاء وأساتذة جامعيین وباحثین في مجال المالية الإسلامية وأعضاء هيئات شرعية إلى جانب إطارات البنك سجلت نجاحا هاما بشهادة المشرفین عليها.

وقد حرص البنك على مواصلة تدعيم الموارد البشرية وتوفیر أحسن ظروف العمل وزرعة مبدأ الانتماء والتजذر في المؤسسة إذ يؤمن أن الرأس المال البشري يمثل أهم الأسس التي من خلاله يتم تحقيق الأهداف المشتركة. ومن هذا المنطلق عمل البنك على مزيد تشجيع موظفیه عن طريق مراجعة المنح الوظيفية بما يتماشى والمعمول به في السوق المالية التونسية. إضافة إلى تقديم المنح في الأعياد الدينية ومنح النجاح والمساعدات في إطار العودة المدرسية وتمكينهم من التمتع بالتمويل لشراء المساكن والسيارات بشروط تفاضلية وباستعمال الصندوق الاجتماعي.

وقد عمل على تعزيز الموارد البشرية وفقاً لتوسيع النشاط وارتفاع عدد الفروع حيث تم خلال سنة 2016 انتداب 101 موظفاً منهم 57 موظفاً استوفوا فترة التربص، ليصل بذلك العدد الجملي

**[للموظفين 481 موظفاً]**

كما حرص البنك على توفير التدريب الضروري لتطوير المهارات من خلال تكثيف الدورات التدريبية التي تعنى بمختلف الاختصاصات وال المجالات كالودائع والتمويلات والاعتمادات بالإضافة إلى الأعمال الإدارية وأعمال المراقبة الداخلية ومراقبة الامتثال والمراقبة الشرعية والمعايير المحاسبية ومكافحة غسل الأموال وأخلاقيات السلوك المهني إلى جانب تطوير اللغة الإنجليزية وغيرها.

كما تميزت السنة الحالية على الساحة الوطنية بعدة تغيرات في إطار القوانين واللوائح التنظيمية على الصعيد المحلي ومن أبرز هذه التغيرات صدور قانون البنوك والمؤسسات المالية عدد 48 لسنة 2016 المؤرخ في 11 جويلية 2016 الذي تضمن تعريفاً للصيغة الإسلامية وتحديداً لشروط و مجالات نشاطها ضمن عمليات البنوك والمؤسسات المالية.

ويتبين من خلال تحليل القوائم المالية للبنك أن أهم الإنجازات خلال السنة الحالية تتمثل في تطوير وتنمية إجمالي الأصول بنسبة 5% مقارنة بسنة 2015 مقابل نسبة إنجاز تساوي 101% مقارنة بالتقديرات المحيينة والودائع بنسبة 5% مقارنة بسنة 2015 مقابل نسبة إنجاز تساوي 100%

مقارنة بما تم تقديره والتمويلات والاستثمارات المشاركات بنسبة 4% مقارنة بالسنة الفارطة مقابل نسبة إنجاز تساوي 101% مقارنة بالتقديرات المحيئة.

كما سعى البنك إلى المحافظة على نسبة تطور مقبولة فيما يخص مؤشرات الربحية فقد شهدت إيرادات الاستغلال البنكي تطويراً بنسبة 7% مقارنة بسنة 2015 مقابل نسبة إنجاز تساوي 100% مقارنة بالتقديرات المحيئة. والناتج البنكي الصافي نمواً بنسبة 10% مقارنة بشهر ديسمبر 2015 مقابل نسبة إنجاز تساوي 100% مقارنة بالتقديرات المحيئة. وفي المقابل شهدت النتيجة الصافية تراجعاً بنسبة 60% مقارنة بسنة 2015 مقابل نسبة إنجاز تساوي 96% مقارنة بالتقديرات المحيئة. ويعود هذا التراجع إلى عدة عوامل خارجية وداخلية تتمثل أهمها في:

- السياسة الإنثمانية المتحوطة والمتحفظة التي يعتمدتها البنك حالياً والتصرف الحذر باتخاذ سياسة انتقائية لملفات التمويلات بهدف المحافظة على محفظة تمويل سليمة مما أدى إلى محدودية ملفات التمويل وبالتالي ضعف نمو إيرادات التمويلات؛
- تدهور انخفاض عوائد اليورو في السوق العالمية مما أدى إلى عدم توظيف نسبة هامة من الودائع بهذه العملة وبالتالي تسجيل نقص في الإيرادات بالعملات الأجنبية بما قيمته 0.5 مليون دينار تونسي.
- تراجع المبادرات التجارية الخارجية إثر تواصل عدم استقرار الأوضاع الاقتصادية والأمنية ببعض الدول مما انجر عنه انخفاض العمولات المتآتية من العمليات الخارجية؛
- تراجع المعاملات مع غير المقيمين وذلك في إطار توخي بنك البركة تونس لسياسة حذرة جداً، تنفيذاً لقرارات المجلس ولتوجيهات مجموعة البركة المصرفية في إطار مقاومة الإرهاب وتبييض الأموال وكانت نتيجة ذلك ضعف نمو العمولات على العمليات البنكية؛
- شح السيولة في السوق وضعف الادخار الوطني الذي تفاقم أكثر خلال السنة الحالية في ظل الظروف الصعبة الراهنة مما ألزم البنك اللجوء إلى موارد ذات كلفة عالية وبالتالي تواصل ارتفاع أعباء المودعين خاصة منها المخصصة؛
- تأثر عملاء البنك بالركود الاقتصادي المتواصل وعدم الاستقرار السياسي والاجتماعي وبالتالي استمرار تدعيم المخصصات بما قيمته 1.881 مليون دينار تونسي علماً وأن هناك نسبة من هذه المخصصات بقيمة 190 ألف دينار تونسي تم رصدها بعنوان التمويلات الجيدة وفقاً لمنشور البنك المركزي التونسي لسنة 2014؛

- مرحلة الاستثمار التي يمر بها البنك والتي أثرت على مردوديته نتيجة المصاريف المخصصة لفروع حديثة النشاط التي لا يمكنها تحقيق عوائد تغطي متطلباتها الاستثمارية، حيث أن هذه الفروع تعد في مرحلة أولية من النشاط لا يمكن لها تغطية مصاريفها الذاتية إلا بعد مرور فترة لا تقل عن ثلاث سنوات من مباشرة أعمالها، ويمثل العدد الجملي لفروع التي لم يتعد فتره نشاطها الثلاث سنوات المذكورة انفا، جميع الفروع التي تم إنجازها بعد تحول نشاط البنك والبالغ عددها 25 فرعا. إضافة إلى المصاريف المخصصة لفروع التي هي في طور التهيئة والمبرمج انطلاق نشاطها في بداية السنة القادمة؟
  - ارتفاع أعباء الخدمات وتكلفة السلامة والحراسة وغيرها نتيجة الظروف الراهنة؟
  - ارتفاع قيمة الإهلاكات في ظل تزايد عدد الفروع التي يمتلكها البنك والتجهيزات المتعلقة بها وبجميع المباني التابعة للبنك والتي يتم تحديثها وصيانتها في إطار عملية التوسيع وتغيير النشاط؟
  - إحداث مساهمة ظرفية استثنائية لفائدة ميزانية الدولة بما يساوي 7.5 % من الأرباح المعتمدة لاحتساب الضريبة على الشركات وذلك وفقا لقانون المالية لسنة 2017.
- وقد أثرت هذه العوامل على تطور مختلف بنود الميزانية وفيما يلي نعرض على حضراتكم تفصيلا لأهم الأرقام المسجلة خلال سنة 2016:
- بلغ مجموع الميزان العام في نهاية ديسمبر 2016 ما قدره 1 587 مليون دينار تونسي مقابل 1 514 مليون دينار تونسي في نهاية سنة 2015 أي بارتفاع بلغت نسبته 5% ومقابل 1 567 مليون دينار تونسي مقدرة أي بنسبة إنجاز تساوي 101% مقارنة بالتقديرات المحبنة.
- أما الإيداعات، فقد بلغ مجموعها 1 410 مليون دينار تونسي نهاية سنة 2016 مقابل 1 338 مليون دينار تونسي في نهاية سنة 2015، وسجلت بذلك تطورا بلغ نسبته 5% ومقابل 1 406 مليون دينار تونسي مقدرة، أي بنسبة إنجاز تساوي 100% مقارنة بالتقديرات المحبنة.
- وفيما يخص عمليات الاستثمار والتمويل والمشاركات، فقد بلغ رصيدها الخام في ديسمبر 2016 ما يعادل 1 493 مليون دينار تونسي مقابل 1 431 مليون دينار تونسي في نهاية سنة 2015 أي بارتفاع بلغت نسبته 4% ومقابل 1 475 مليون دينار تونسي مقدرة مسجلة بذلك نسبة إنجاز تساوي 101% مقارنة بالتقديرات المحبنة.

وبالنسبة لإيرادات الاستغلال البنكي فقد شهدت تطورا بنسبة 6% حيث بلغت 69.597 مليون دينار تونسي في نهاية ديسمبر 2016 مقابل 65.242 مليون دينار تونسي مسجلة لنفس الفترة من السنة الماضية ومقابل 69.370 مليون دينار تونسي مقدرة لنفس الفترة مسجلة بذلك نسبة إنجاز تفوق 100% مقارنة بالتقديرات المحيينة.

وفيمما يخص مربوحة المستثمرين، فقد سجلت مبلغ 26.280 مليون دينار تونسي بتاريخ 2016/12/31 مقابل 26.074 مليون دينار تونسي مسجلة لنفس الفترة من سنة 2015 ومقابل 26.408 مليون دينار تونسي حسب التقديرات المحيينة لسنة 2016.

كما تم تخصيص مؤونات بقيمة 1.881 مليون دينار تونسي في نهاية سنة 2016 لتغطية محفظة المشاركات والتمويلات مقابل تسجيل 364 ألف دينار تونسي كاسترداد مؤونات في نهاية سنة 2015 ومقابل 1.947 كمؤونات مخصصة حسب التقديرات المحيينة لسنة 2016.

وفيمما يتعلق بالمصاريف العامة للتسهيل، فقد سجلت في نهاية ديسمبر 2016 مبلغ 37.082 مليون دينار تونسي مقابل 28.621 مليون دينار تونسي في نهاية ديسمبر 2015 ومقابل 35.642 مليون دينار تونسي كتقديرات محيينة لنفس الفترة من السنة.

ونتيجة لما سبق بيانه، بلغت الأرباح المنجزة خلال سنة 2016 ما يساوي 3.217 مليون دينار تونسي في نهاية سنة 2016 مقارنة بـ 8.523 مليون دينار تونسي مسجلة في نهاية سنة 2015، ومقابل 3.524 مليون دينار تونسي كتقديرات محيينة لنفس الفترة.

وفيمما يلي، تحليل لأهم بنود الميزانية :

#### الودائع:

ارتفع حجم الودائع بالدينار التونسي مقارنة بالرصيد المسجل في نهاية سنة 2015 حيث بلغت 668 مليون دينار تونسي في ديسمبر 2016 مقابل 643 مليون دينار تونسي في ديسمبر 2015 أي بزيادة بنسبة 4%. وقد سعى البنك إلى التحسين في هيكلة الودائع عن طريق التخفيض من حجم الودائع الاستثمارية المخصصة المكلفة التي انخفضت بنسبة 16% مقابل التربيع في نسبة الودائع غير المكلفة التي شهدت ارتفاعا بنسبة 83%. أما بالنسبة للتقديرات المحيينة، فقد بلغت نسبة الإنجاز 94% (جدول 1).

فيما يتعلق بالودائع بالعملات الأخرى فقد شهدت انخفاضا بنسبة 6% لتبلغ 323 مليون دولار أمريكي في نهاية ديسمبر 2016 مقابل 344 مليون دولار أمريكي في نهاية سنة 2015 ويعود

هذا الانخفاض إلى الإجراءات الصارمة التي اتخذها البنك في التعامل مع غير المقيمين وخاصة منهم الليبيين وذلك إثر تزايد انتشار ظاهرة الإرهاب وغسل الأموال. أما بالنسبة للتقديرات المحينة فقد بلغت نسبة الإنجاز 102% (جدول 2).

وبذلك يكون مجموع الودائع محولاً إلى الدينار التونسي 1 410 مليون دينار تونسي مقابل 1338 مليون دينار تونسي في نهاية ديسمبر 2015، مسجلاً بذلك تطوراً بنسبة 5% ومقابل 1405 كتقديرات محينة لنفس الفترة أي بنسبة إنجاز جملي تساوي 100% (جدول 3).

#### **جدول 1 : الودائع بالدينار التونسي**

مليون دينار تونسي

الفطري/التقديرى	% التمو	الفطري 2015 /2016	الميزانية التقديرية المحينة ديسمبر 2016	الفطري ديسمبر 2016	الفطري ديسمبر 2015	المجموع
+16	+83	191	222	121	و دائع تحت الطلب	
-17	-14	415	346	403	و دائع استثمارية غير مخصصة	
-2	-16	102	100	119	و دائع استثمارية مخصصة	
-6	+4	708	668	643		

#### **جدول 2 : الودائع بالعملات الأخرى محولة إلى الدولار الأمريكي**

مليون دولار أمريكي

الفطري/التقديرى	% التمو	الفطري 2015 /2016	الميزانية التقديرية المحينة ديسمبر 2016	الفطري ديسمبر 2016	الفطري ديسمبر 2015	المجموع
+9	+8	109	119	110	و دائع تحت الطلب	
-	+5	64	64	61	و دائع استثمارية غير مخصصة	
-3	-19	144	140	173	و دائع استثمارية مخصصة	
+2	-6	317	323	344		

### جدول 3 : مجموع الودائعمحولة إلى الدينار التونسي

مليون دينار تونسي

النحو %	الفعلى /2016 الفعلى 2015	الميزانية التقديرية المحينة ديسمبر (1) 2016	الفعلى ديسمبر 2016	الفعلى ديسمبر 2015	
+15	+45	431	495	343	ودائع تحت الطلب
-11	-6	556	494	527	ودائع استثمارية غير مخصصة
+1	-10	418	421	468	ودائع استثمارية مخصصة
+0.36	+5	1 405	1 410	1 338	المجموع

(1) بالنسبة للودائع بالعملة المحولة إلى الدينار التونسي تم احتسابها طبق سعر صرف الدينار مقابل الدولار المعتمد لإعداد الميزانية المقدمة المحينة لسنة 2016 والذي يساوي 2.2.

على الرغم من الظرف الاقتصادي الصعب الذي تمر به البلاد والذي أدى إلى تراجع نسبة الادخار الوطني المتعلقة بادخار الأسر وصغار المدخرين فقد تمكّن البنك من تطوير حجم الأوعية الادخارية بنسبة 12% مقابل 12% مسجلة للسنة الماضية لتبلغ 63.794 ألف دينار تونسي مسجلة في ديسمبر 2016 مقارنة بـ 50.352 ألف دينار تونسي مسجلة في ديسمبر 2015 وهي مفصلة كما يبيّنه الجدول التالي:

### جدول 4 : مجموع الأوعية الادخاريةمحولة إلى الدينار التونسي

ألف دينار تونسي

نسبة النحو 2015/2016	الفعلى ديسمبر 2016	الفعلى ديسمبر 2015	
+2	21 315	20 972	ادخار استثماري
+45	40 096	27 696	ادخار استثماري "الوفاء"
+26	1 674	1 325	ادخار "مسكن البركة"
+112	615	290	ادخار "حج البركة"
+37	94	69	ادخار "عمرة البركة"
+27	63 794	50 352	المجموع

## التمويلات والاستثمارات

سجلت أرصدة التمويلات والاستثمارات والمشاركات بالدينار التونسي نموا مقارنة بالسنة الماضية حيث بلغت 792 مليون دينار تونسي مقارنة بـ 783 مليون دينار تونسي في نفس الفترة من سنة 2015 أي بارتفاع بنسبة 1%. ونتج هذا التطور عن ارتفاع هام في حجم المرابحة بنسبة 57% وشهادات الإيجار المالي بنسبة 8%， بينما شهدت التوظيفات الاستثمارية ومحفظة البيع المؤجل انخفاضا مقارنة بأرقام السنة الماضية وذلك بنسبة 33% و26% على التوالي. أما مقارنة بالتقديرات المحيينة، فقد بلغت نسبة الإنجاز لمجموع التمويلات والاستثمارات والمشاركات بالدينار التونسي 97% (جدول 5).

وعلى مستوى التمويلات والاستثمارات بالعملات الأجنبية، فقد بلغ رصيدها 305 مليون دولار أمريكي نهاية ديسمبر 2016 مسجلة بذلك انخفاضا بنسبة 5% مقارنة بأرقام نفس الفترة من السنة الماضية والبالغة 322 مليون دولار أمريكي. أما مقارنة بالتقديرات المحيينة، فقد بلغت نسبة الإنجاز 101% (جدول 6).

ويصبح بذلك الرصيد الجملي الخام لعمليات التمويل والاستثمار والمشاركات محولا إلى الدينار التونسي 1 493 مليون دينار تونسي مقارنة بـ 1 431 مليون دينار تونسي لنفس الفترة من السنة الماضية، مسجلا بذلك تطورا بنسبة 4% ومقابل 1 475 مليون دينار تونسي حسب التقديرات المحيينة أي بنسبة إنجاز تساوي 101% (جدول 7).

جدول 5: التمويلات والاستثمارات بالدينار التونسي

مليون دينار تونسي

الفطري/التقديرى	الفطري 2016 /2016 205	الميزانية التقديرية المحيينة ديسمبر 2016	الفطري		المجموع الخام
			ديسمبر 2016	ديسمبر 2015	
+3	-33	159	164	244	توظيفات استثمارية
+5	+8	353	371	342	شهادات إيجار مالي
-19	+57	233	188	120	مرابحة
-	-26	25	25	34	بيع مؤجل
-	+2	44	44	43	مشاركات
-3	+1	814	792	783	

## جدول 6: التمويلات والاستثمارات بالعملات الأخرى محولة إلى الدولار الأمريكي

مليون دولار أمريكي

النحو %	الميزانية التقديرية المحينة ديسمبر 2016	الفعلي ديسمبر 2016	الفعلي ديسمبر 2015	النحو %
الفعلي/التقديرى /2016 2015	الفعلي ديسمبر 2016	الفعلي ديسمبر 2015	المجموع الخام	
+5	+4	167	176	توظيفات استثمارية
-54	-54	13	6	مرابحة
+3	-17	74	76	بيع مؤجل
-	-	47	47	إجارة
+1	-5	301	305	
			322	
				<b>المجموع الخام</b>

## جدول 7: التمويلات والاستثمارات محولة إلى الدينار التونسي

مليون دينار تونسي

النحو %	الميزانية التقديرية المحينة ديسمبر 2016 (2)	الفعلي ديسمبر 2016	الفعلي ديسمبر 2015	النحو %
الفعلي/التقديرى /2016 2015	الفعلي ديسمبر 2016	الفعلي ديسمبر 2015	المجموع الخام	
+8	-3	526	569	توظيفات استثمارية
-23	+38	261	201	مرابحة
+7	-9	187	200	بيع مؤجل
+5	+8	353	371	شهادات إيجار مالي
+5	+16	104	109	إجارة
-	+2	44	44	مشاركات
+1	+4	1 475	1 493	
			1 431	
				<b>المجموع الخام</b>

(2) بالنسبة للودائع بالعملة المحولة إلى الدينار التونسي تم احتسابها طبق سعر صرف الدينار مقابل الدولار المعتمد لإعداد الميزانية المقدرة المحينة لسنة 2016 والذي يساوي 2.2.

وفيمما يخص التمويلات المصنفة، فقد ارتفع حجمها الصافي الجملي ليبلغ 82 مليون دينار تونسي في نهاية سنة 2016 مقابل 72 مليون دينار تونسي مسجلة خلال سنة 2015 (تعود هذه الزيادة حصرا إلى تغير سعر صرف الدينار مقابل الدولار الذي ارتفع بصفة ملحوظة ليسجل 2.2999 في نهاية سنة 2016 مقابل 2.0169 في نهاية سنة 2015). ويضم هذا الرصيد مبلغ 51 مليون دينار تونسي باسم الحريف "سار وست".

وقد سجل مؤشر التسهيلات المصنفة على إجمالي التمويلات ارتفاعاً نسبياً مقارنة بالسنة الفارطة ليبلغ نسبة 6.8% مقابل نسبة 5.84% مسجلة لنفس الفترة من السنة الماضية.

أما فيما يخص نسبة تغطية المتعثرات بالمؤونات والأرباح المتعلقة فقد شهدت تحسناً طفيفاً بدورها لتسجل نسبة 37.62% في نهاية سنة 2016 مقابل 36.95% في نفس الفترة من سنة 2015.

## الإيرادات:

بلغ مجموع الإيرادات 69.597 مليون دينار تونسي مقابل 65.242 مليون دينار تونسي في نفس الفترة من سنة 2015، لتسجل بذلك ارتفاعاً بنسبة 7% ومقابل 69.370 مقدرة لنفس الفترة. ويعود هذا التطور إلى ارتفاع في أرباح ومداخيل التمويلات والتوظيفات بنسبة 5%， حيث بلغت 51.322 مليون دينار تونسي في نهاية 2016 مقابل 48.907 مليون دينار تونسي في نهاية 2015 ومقابل 50.972 حسب التقديرات المحيينة لسنة 2016.

إضافة إلى ذلك، شهدت العمولات المحصلة ارتفاعاً بدورها بنسبة 9% لتبلغ 7.181 مليون دينار تونسي مقابل 6.556 مليون دينار تونسي مسجلة في نهاية ديسمبر 2015 ومقابل 7.367 مليون دينار تونسي مقدرة لنفس الفترة. وقد شمل هذا الارتفاع كلاً من عمولات العمليات البنكية بنسبة 2% مقابل نسبة إنجاز تساوي 92% مقارنة بالتقديرات المحيينة وعمولات دراسات التمويلات بنسبة 37% مقابل نسبة إنجاز تساوي 120% مقارنة بالتقديرات المحيينة وعمولات مطارات الدفع والصراف الآلي بنسبة 74% مقابل نسبة إنجاز تساوي تقريرياً 100% مقارنة بما تم تقادره. أما بالنسبة لعمولات العمليات الدولية فقد شهدت تراجعاً بنسبة 18% مقابل نسبة إنجاز تساوي 94% مقارنة بالتقديرات المحيينة ويعود ذلك خاصةً إلى تراجع حجم المبادرات التجارية مع الخارج.

كما سجلت أرباح الصرف ارتفاعاً أيضاً بنسبة 30% لتبلغ 2.142 مليون دينار تونسي مقابل 1.647 مليون دينار تونسي مسجلة لنفس الفترة من سنة 2015 ومقابل 2.408 مليون دينار تونسي كتقديرات محيينة لنفس الفترة.

أما بالنسبة لمداخيل محفظة الاستثمار فقد تضاعف حجمها ليبلغ 2.142 مليون دينار تونسي مقابل 1.192 مليون دينار تونسي مسجلة لنفس الفترة من السنة الماضية ومقابل 1.871 مليون دينار تونسي حسب التقديرات المحيينة لسنة 2016.

أما فيما يخص أرباح محفظة السندات التجارية، فقد سجلت تراجعاً مقارنة بالسنة الماضية لتبلغ 6.810 مليون دينار تونسي في ديسمبر 2016 مقابل 6.940 مليون دينار تونسي في ديسمبر 2015 ويعتبر هذا التراجع نتيجةً للانخفاض المسجل في الموارد بالعملات الأجنبية. أما مقارنة بالميزانية التقديرية المحيينة فقد سجلت نسبة إنجاز تساوي 100%.

## أرباح المودعين:

شهدت أرباح المودعين ارتفاعا طفيفا مقارنة بأرقام السنة الماضية حيث سجلت 26.280 مليون دينار تونسي مقابل 26.074 مليون دينار تونسي، وهي مفصلة كالتالي:

الفطى/التقديرى	2015/2016	% النمو	الميزانية التقديرية المحينة ديسمبر 2016	الفطى ديسمبر 2016	الفطى ديسمبر 2015	أرباح الودائع غير المخصصة
		النحو %				
+5	-3	11 610	12 173	12 526		أرباح الودائع غير المخصصة
-5	+4	14 798	14 107	13 548		أرباح الودائع المخصصة
<b>-0.48</b>	<b>+1</b>	<b>26 408</b>	<b>26 280</b>	<b>26 074</b>		<b>المجموع</b>

وقد نتج هذا الارتفاع خاصة عن أرباح الودائع المخصصة التي تطورت بنسبة 4% مقارنة بنفس الفترة من السنة الماضية وذلك نتيجة ارتفاع كلفة هذه الصيغة من الودائع. في المقابل شهدت أرباح الودائع غير المخصصة انخفاضا بنسبة 3% وذلك كنتيجة لانخفاض حجم الودائع الاستثمارية غير المخصصة بنسبة 6%.

## المصاريف:

بلغ إجمالي المصاريف 37.082 مليون دينار تونسي في 31/12/2016 مقابل 28.621 مليون دينار تونسي في 31/12/2015. وبذلك تكون قد سجلت ارتفاعا مقارنة بالسنة الماضية بنسبة 30%， وهي مفصلة في الجدول التالي:

المصاريف	2015	2016	نسبة الزيادة %	ألف دينار تونسي
أعباء الموظفين	17 513	23 854	+36	
الأعباء العامة للتسهير	7 609	8 726	+15	
مخصصات الاستهلاكات ومخزونات الأصول الثابتة	3 499	4 502	+29	
<b>المجموع</b>	<b>28 621</b>	<b>37 082</b>	<b>+30</b>	<b>ألف دينار تونسي</b>

شهدت أعباء الموظفين ارتفاعاً مقارنة بالسنة الماضية وذلك بنسبة 36%. ويعود ذلك إلى التوظيفات الجديدة التي قام بها البنك خلال سنة 2016 لتغطية حاجيات الفروع الجديدة التي تم فتحها وسيتم فتحها في إطار سياسة الانتشار والتوسيع. كما ساهم في هذا الارتفاع الزيادة القانونية في أجور الموظفين الخاصة بسنة 2015-2016 والتي تم إقرارها بتاريخ 23 فيفري 2016 بمفعول رجعي بداية من غرة ماي 2015 بالإضافة إلى مراجعة المنح الوظيفية بما هو معمول به في القطاع المصرفي.

بالنسبة للأعباء العامة للتسهير، فقد سجلت ارتفاعاً بنسبة 15% يعود إلى المصارييف المتعلقة بارتفاع عدد الفروع وعدد الموظفين من ناحية وإلى توسيع وتطور نشاط البنك من ناحية أخرى وتتمثل أهم المصارييف التي شهدت ارتفاعاً في مصاريف العناية والصيانة ومصاريف التأمين والسلامة ومصاريف التنقل إضافة إلى مصاريف أخرى مختلفة لازمة لسير العمل كمصاريف الكهرباء والماء والتجهيزات المكتبية إلى غير ذلك.

أما فيما يخص مخصصات الاستهلاكات ومدخرات الأصول الثابتة، فقد شهدت زيادة بدورها وذلك بنسبة 29%， وهي متعلقة بمباني الفروع الجديدة التي أصبحت تحت ملك البنك والنظم المعلوماتية والتجهيزات الإعلامية الجديدة التي تم افتتاحها في موافى سنة 2015 خلال سنة 2016.

#### النتائج:

بلغ الناتج البنكي الصافي في نهاية ديسمبر 2016 ما قدره 42.146 مليون دينار تونسي مقابل 38.145 مليون دينار تونسي في نفس الفترة من سنة 2015 ومقابل 41.902 مليون دينار تونسي كتقديرات محينة لسنة 2016.

وأما بالنسبة لنتيجة الاستغلال، فقد بلغت 3.211 مليون دينار تونسي في نهاية سنة 2016 مقارنة بـ 9.908 مليون دينار تونسي في نهاية سنة 2015 ومقابل 4.333 مليون دينار تونسي كتقديرات محينة لسنة 2016.

وبالتالي، فإن الأرباح المنجزة بتاريخ 31/12/2016 بلغت 3.217 مليون دينار تونسي مقارنة بـ 8.523 مليون دينار تونسي في نفس الفترة من السنة الماضية ومقابل 3.524 مليون دينار تونسي كتقديرات محينة لسنة 2016.

فقد سجل البنك تراجعا في النتائج المسجلة وذلك يعود الى عدة عوامل نذكر منها خاصة:

- تعليق الأرباح الناتجة عن تصنيف الحريف "سارو ست" مع رصد مؤونة وذلك بقيمة جملية تساوي 2.472 مليون دينار تطبيقا للوائح البنك المركزي التونسي؛
  - عدم توظيف ما يساوي 54 مليون دينار تونسي كمتعثرات ناتجة عن عملية الحريف "ساروست" وتسجيل نقص في الإيرادات بما يقارب مبلغ 1 مليون دينار تونسي؛
  - عدم توظيف نسبة هامة من الودائع باليورو وذلك بسبب تدهور عوائد اليورو في السوق العالمية وبالتالي نقص في الإيرادات بما يساوي تقريباً مبلغ 0.5 مليون دينار تونسي؛
  - تواصل ارتفاع أصحاب الودائع الاستثمارية إثر ارتفاع معدل رصيد ودائعهم وأضطرار البنك للجوء إلى موارد ذات كلفة عالية نتيجة تواصل شح السيولة في السوق المالية التونسية؛
  - احتساب أعباء إضافية في الضريبة على الشركات بقيمة 216 ألف دينار تونسي وفقاً لمتطلبات قانون المالية الجديد لسنة 2017؛
  - مرور بنك البركة تونس بفترة استثمار في إطار عملية تحويل نشاطه من غير مقيم إلى مقيم مما انجر عنه الزيادة في كافة بنود المصاروفات التشغيلية ومخصصات الاستهلاكات وأعباء الموظفين بنسق أسرع من نمو الإيرادات والتي لم تسجل التطور المبرمج بالميزانية التقديرية باعتبار الأوضاع الاقتصادية المبينة أعلاه؛
  - تراجع المبادرات التجارية مع الخارج مما انجر عنه تراجع في العمولات المتعلقة بالتجارة الخارجية؛
  - تراجع المعاملات مع غير المقيمين وخاصة منهم الليبيين وذلك في إطار توخي بنك البركة تونس لسياسة التحوط والحد من المخاطر في إطار مقاومة الإرهاب وتبييض الأموال.
- وقد أدت هذه العوامل إلى النقص المسجل في النتيجة الصافية مقارنة بالميزانية التقديرية قبل تحبيتها.

**الموازنة المختومة في 31 ديسمبر 2016**

(الوحدة: 1 000 دينار تونسي)

<u>الميزانية التقديرية</u>	<u>المحينة</u>	<u>2015/12/31</u>	<u>2016/12/31</u>	<u>إيضاحات</u>	<u>الأصول</u>
	<u>2016/12/31</u>				
					- الحرية وأموال لدى البنك المركزي ومركز
30 791	17 770	41 470	1		الصكوك البريدية والخزينة العامة للبلاد التونسية
388 939	397 524	411 135	2		- مستحقات على المؤسسات البنكية والمالية
663 793	658 614	667 419	3		- مستحقات على الحرفاء
367 564	344 753	359 066	4		- محفظة السندات التجارية
42 580	41 441	42 198	5		- محفظة الاستثمار
70 251	44 917	54 195	6		- أصول ثانية
2 888	9 239	11 507	7		- أصول أخرى
<b>1 566 805</b>	<b>1 514 258</b>	<b>1 586 990</b>			<b>مجموع الأصول</b>
					<u>الخصوم</u>
-	27	27			- البنك المركزي ومركز الصكوك البريدية
206 479	189 705	235 719	8		- ودائع وأموال المؤسسات البنكية والمالية
1 061 663	996 325	1 031 657	9		- ودائع وأموال الحرفاء
135 894	151 639	143 140	10		- موارد حاصة
135 856	151 601	143 102			وديعة استثمارية في صيغة شبه أموال ذاتية
38	38	38			موارد حاصة أخرى
1 001	13 268	14 986	11		- خصوم أخرى
<b>1 405 036</b>	<b>1 350 964</b>	<b>1 425 529</b>			<b>مجموع الخصوم</b>
					<u>الأموال الذاتية</u>
120 000	120 000	120 000			- رأس المال
38 244	34 742	38 243			- احتياطيات
1	29	1			- النتائج المؤجلة
3 524	8 523	3 217			- نتائجة السنة
<b>161 769</b>	<b>163 294</b>	<b>161 461</b>	<b>12</b>		<b>مجموع الأموال الذاتية</b>
<b>1 566 805</b>	<b>1 514 258</b>	<b>1 586 990</b>			<b>مجموع الخصوم والأموال الذاتية</b>

الإيضاحات المرفقة تشكل جزءا من القوائم المالية

**جدول التعهادات خارج الموازنة**  
**السنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر 2016**  
**(الوحدة: 1 000 دينار تونسي)**

<u>2015/12/31</u>	<u>2016/12/31</u>	<u>إيضاحات</u>	
<b><u>الخصوم المحتملة</u></b>			
19 620	73 028		ضمانات وكفالات مقدمة -
48 007	25 827		اعتمادات مستندية -
<b>67 627</b>	<b>98 855</b>		<b>مجموع الخصوم المحتملة</b>
<b><u>التعهادات المقدمة</u></b>			
78 305	39 365	13	تعهادات التمويل المقدمة للحرفاء -
<b>78 305</b>	<b>39 365</b>		<b>مجموع التعهادات المقدمة</b>
<b><u>التعهادات المقبولة</u></b>			
529 399	696 507	14	ضمانات مقبولة -
<b>529 399</b>	<b>696 507</b>		<b>مجموع التعهادات المقبولة</b>

الإيضاحات المرفقة تشكل جزءا من القوائم المالية

**قائمة النتائج المختومة في 31 ديسمبر 2016**

(الوحدة: 1 000 دينار تونسي)

<u>الميزانية التقديرية</u>	<u>المتحينة</u>	<u>2015/12/31</u>	<u>2016/12/31</u>	<u>إيضاحات</u>	
	<u>2016/12/31</u>				<u>إيرادات الاستغلال البنكي</u>
50 972	48 907	51 322	15		أرباح ومدحيل مماثلة
7 367	6 556	7 181	16		عمولات محصلة
6 752	6 940	6 810	17		مرابيع محفظة السندات التجارية
2 408	1 647	2 142	17		مرابيع العمليات المالية
1 871	1 192	2 142	18		مدخيل محفظة الاستثمار
<b>69 370</b>	<b>65 242</b>	<b>69 597</b>			<b>مجموع إيرادات الاستغلال البنكي</b>
<hr/>					
<u>تكليف الاستغلال البنكي</u>					
(26 408)	(26 074)	(26 280)	19		أرباح المودعين وأعباء مماثلة
(1 060)	(1 015)	(1 171)			عمولات
-	(8)	-			حسائر مسلحة على محفظة السندات التجارية
<b>(27 468)</b>	<b>(27 097)</b>	<b>(27 452)</b>			<b>مجموع تكاليف</b>
<hr/>					
<b>41 902</b>	<b>38 145</b>	<b>42 146</b>			<b>الناتج البنكي الصافي</b>
<u>محصصات المدخرات (المؤونات) نتيجة تصحيح قيم المستحقات وعناصر خارج المواربة والخصوم</u>					
(1 572)	225	(1 774)	20		محصصات المدخرات (المؤونات) ونتيجة تصحيح قيمة محفظة الاستثمار
(376)	139	(107)	21		إيرادات استغلال أخرى
20	19	28			مصاريف الأعوان
(23 110)	(17 514)	(23 854)			أعباء الاستغلال العامة
(8 200)	(7 609)	(8 726)	22		محصصات اهلاكات ومتغيرات على الأصول الثانوية
(4 332)	(3 499)	(4 502)			
<b>4 333</b>	<b>9 908</b>	<b>3 211</b>			<b>نتيجة الاستغلال</b>
5	735	840	23		رصيد ربح / خسارة على عناصر عادية أخرى
(813)	(2 120)	(618)			الأداء على الأرباح
<b>3 524</b>	<b>8 523</b>	<b>3 433</b>			<b>نتيجة الأنشطة العادية</b>
-	-	(216)	24		رصيد العناصر الطارئة
<b>3 524</b>	<b>8 523</b>	<b>3 217</b>			<b>النتيجة الصافية</b>
<hr/>					
الإيضاحات المرفقة تشكل جزءا من القوائم المالية					

**جدول التدفقات النقدية**  
**السنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر 2016**  
 (الوحدة: 1 000 دينار تونسي)

<u>2015/12/31</u>	<u>2016/12/31</u>	<u>اضمادات</u>	<u>البيانات</u>
8 523	3 217		- النتيجة الصافية - تسويات بالنسبة.
3 846	4 850		* الاستهلاكات
(364)	2 032		* المدخرات
(735)	(897)		* رصيد ربع/حسارة على عناصر عادية أخرى
			- تغيرات:
(84 231)	28 110		* مستحقات حرفاء ومؤسسات بنكية ومالية
114 112	(62 270)		* ودائع الحرفاء ومؤسسات بنكية ومالية
4 873	14 313		* سندات التوظيف
(1 170)	3 826		* أصول أخرى
1 506	(5 104)		* حصوم أخرى
<b>46 360</b>	<b>(11 923)</b>		<b>التدفقات النقدية الصافية المت荡ة من (المخصصة لأنشطة الاستغلال)</b>
			<b>التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة الاستثمار</b>
(14 347)	863		- اقتداء / تقويت في سندات المساهمة
(22 866)	13 677		- اقتداء / تقويت في أصول ثابتة
<b>(37 212)</b>	<b>14 540</b>		<b>التدفقات النقدية الصافية المخصصة لأنشطة الاستثمار</b>
			<b>التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة التمويل</b>
(3 492)	8 499		وديعة استثمارية
(6 600)	(4 200)		- حصص أرباح مدفوعة
<b>(10 092)</b>	<b>4 299</b>		<b>التدفقات النقدية الصافية المخصصة لأنشطة التمويل</b>
(944)	6 916		- التعديل الصافي في السيولة وما يعادلها خلال السنة المحاسبية
(87 569)	(88 513)		- السيولة وما يعادلها في بداية السنة المحاسبية
<b>(88 513)</b>	<b>(81 596)</b>	<b>25</b>	<b>السيولة وما يعادلها في نهاية السنة المحاسبية</b>

# الإِيْضاحات

(الأرقام بآلاف الدينارات التونسية)

**إيضاح 1: الخزينة، وأموال لدى البنك المركزي ومركز الصكوك البريدية والخزينة العامة للبلاد التونسية**  
بلغ رصيد هذا البند في 31 ديسمبر 2016 مجموعاً قدره 41 470 ألف دينار مفصلة كالتالي:

بيانات	2016/12/31	2015/12/31
خزينة	6 729	5 469
خزينة الصراف الآلي	1 405	1 039
أموال لدى البنك المركزي	31 323	10 093
أموال لدى شركة إب.س	2 013	1 170
<b>المجموع</b>	<b>41 470</b>	<b>17 770</b>

**إيضاح 2 : مستحقات على المؤسسات البنكية والمالية**  
بلغ مجموع هذا البند في 31 ديسمبر 2016، 411 135 ألف دينار مفصلة كالتالي:

بيانات	2016/12/31	2015/12/31
مستحقات على المؤسسات البنكية	40 147	55 206
مستحقات على المؤسسات المالية	370 988	342 318
<b>المجموع</b>	<b>411 135</b>	<b>397 524</b>

للمزيد يفصل رصيد بند المستحقات على المؤسسات البنكية على النحو التالي:

بيانات	2016/12/31	2015/12/31
بنوك مقيدة	17 457	12 769
مراححة مع البنوك	16 889	11 769
مستحقات مرتبطة لدى البنوك	106	62
مستحقات أخرى على البنوك	462	938
بنوك غير مقيدة	22 336	42 479
مستحقات لدى بنوك مقيدة	353	(42)
<b>المجموع الإجمالي</b>	<b>40 147</b>	<b>55 206</b>

للمزيد يفصل رصيد بند المستحقات على المؤسسات المالية على النحو التالي:

بيانات	2016/12/31	2015/12/31
مستحقات عادية (شهادات إيجار)	363 370	334 509
مستحقات مرتبطة (شهادات إيجار)	7 618	7 809
<b>المجموع</b>	<b>370 988</b>	<b>342 318</b>

### إيصال 3 – مستحقات على الحرفاء

بلغ رصيد هذا البند في 31 ديسمبر 2016 ما قدره 667 419 ألف دينار تفصيلها كالتالي:

بيانات	2016/12/31	2015/12/31
مرابحة	147 101	105 321
مستحقات مرتبطة بها	3 736	3 452
مرابحة في السلع الدولية	205 092	237 000
مستحقات مرتبطة بها	5 136	5 615
بيع مؤجل	181 347	205 457
مستحقات مرتبطة به	1 494	1 991
تمويل إيجارة	11 537	27 849
مستحقات مرتبطة بها	16	27
متعثرات تمويل (سار وست)	107 220	66 229
قرض حسن	1 556	1 627
ديون غير مستخلصة ومصاريف قضائية	22 126	19 989
ديون مؤجلة الدفع	7 520	4 907
مستحقات أخرى	940	1 937
<b>مجموع مستحقات محفظة التمويل</b>	<b>694 822</b>	<b>681 401</b>
أرباح معلقة	(2 053)	(2 040)
أرباح معلقة تمويل إيجارة	(7 047)	(4 540)
مدخرات	(18 303)	(16 207)
<b>المجموع الصافي</b>	<b>667 419</b>	<b>658 614</b>

ويمكن تحليل المستحقات على الحرفاء كما يلي:

بيانات	المحظوظ	مستحقات عادية	مستحقات مصنفة 1	مستحقات مصنفة 2	مستحقات مصنفة 3	مستحقات مصنفة 4	المجموع
المبلغ الخام للمستحقات على الحرفاء		510 222	40 332	247	1 576	142 445	694 822
التعهدات خارج الموازنة		100 491	13 561	-	196	108	114 357
مستحقات الودائع الاستثمارية المخصصة		(22 155)	-	-	-	(60 573)	(82 729)
مجموع التعهدات على الحرفاء الصافية من الودائع الاستثمارية المخصصة(*)		588 558	53 893	247	1 772	81 980	726 450
<b>نسبة التعهدات المصنفة</b>	<b>%11.56</b>						
أرباح معلقة		-	(8)	(60)	(9 032)	(9 100)	
مدخرات		-	(1 159)	-	(17 144)	(18 303)	
<b>نسبة تغطية التعهدات المصنفة بالمؤونات المخصصة لهذا الصنف</b>	<b>%31.24</b>						

(\*) تقييد الودائع الاستثمارية المخصصة كخصوص ضمن بند "ودائع وأموال الحرفاء". ويتم توظيفها في تمويلات وذلك حسب العقود الممضاة. يتحمل المودعون الخسائر الحاصلة حسب نسبة مشاركتهم في الاستثمار.

**إيصال 4 – محفظة السندات التجارية**  
**يحلّ رصيد محفظة السندات التجارية كما يلي:**

<b>2015/12/31</b>	<b>2016/12/31</b>	<b>بيانات</b>
342 564	357 207	سندات التوظيف
2 190	1 859	مستحقات مرتبطة بها
-	-	مدخرات
<b>344 753</b>	<b>359 066</b>	<b>المجموع الصافي</b>

**يحلّ رصيد سندات التوظيف كما يلي:**

<b>القيمة الصافية 2015</b>	<b>القيمة الصافية 2016</b>	<b>القيمة الخام 2015</b>	<b>القيمة الخام 2016</b>	<b>بيانات</b>
225 898	260 086	225 898	260 086	بنك البركة بحرين
1 889	1 718	1 889	1 718	مستحقات مرتبطة
79 067	72 777	79 067	72 777	بنك البركة تركيا
131	76	131	76	مستحقات مرتبطة
21 963	-	21 963	-	بنك كويت التركي
95	-	95	-	مستحقات مرتبطة
-	12 149	-	12 149	البنك الاستثماري التركي اكتيف
5 042	5 750	5 042	5 750	مصرف البحرين المركزي
34	39	34	39	مستحقات مرتبطة
2 017	-	2 017	-	مصرف أبو ظبي الإسلامي
7	-	7	-	مستحقات مرتبطة
2 534	1 185	2 534	1 185	الشركة العربية للتأجير الدولي
4 722	5 190	4 722	5 190	الشركة التونسية لصناعات التكرير
33	26	33	26	مستحقات مرتبطة
181	-	181	-	الشركة التجارية الطبية بتونس
1 140	71	1 140	71	مضاربة شركة S.P.G
<b>344 753</b>	<b>359 066</b>	<b>344 753</b>	<b>359 066</b>	<b>المجموع</b>

## إيصال 5 – محفظة الاستثمار

تحلّل محفظة الاستثمار على النحو التالي:

<b>2015/12/31</b>	<b>2016/12/31</b>	<b>بيانات</b>
33 110	36 675	سندات الاستثمار
10 000	7 299	سندات المساهمة (مصرف الزيتونة)
(1 669)	(1 775)	مدخرات
<b>41 441</b>	<b>42 198</b>	<b>المجموع الصافي</b>

يحلّ رصيد سندات الاستثمار كما يلي:

القيمة الصافية <b>2015</b>	القيمة الصافية <b>2016</b>	مدخرات <b>2015</b>	مدخرات <b>2016</b>	القيمة الخام <b>2015</b>	القيمة الخام <b>2016</b>	الاستثمارات
10 235	10 235	-	-	10 235	10 235	الصندوق التونسي للتنمية 2 (TDF2)
8 310	8 310	-	-	8 310	8 310	بيت الإيجار المالي التونسي السعودي باست ليز
-	3 500	-	-	-	3 500	الصندوق التونسي للتنمية 3 (TDF3)
2 182	2 246	-	-	2 182	2 246	شركة بروموكيمكا (PROMOCHIMICA)
2 104	2 104	-	-	2 104	2 104	شركة البحيرة للتطهير والاستصلاح والاستثمار
2 059	2 059	-	-	2 059	2 059	شركة عتيق لرأس مال ثابت (سيكاف)
1 911	1 911	-	-	1 911	1 911	الشركة التونسية للتأمين التكافلي "الأمانة تكافل"
1 294	1 109	(395)	(580)	1 689	1 689	العصيرية للايجار المالي
1 076	1 179	(603)	(500)	1 679	1 679	شركة ميدي لوازير
870	870	-	-	870	870	المؤسسة الإسلامية الدولية لتمويل التجارة
675	675	-	-	675	675	فضاء الأنشطة الاقتصادية ببنزرت
-	-	(313)	(313)	313	313	بنك الأعمال المعاربي
249	256	(57)	(49)	306	306	شركة الكيمياء
188	188	(11)	(11)	199	199	عرض تونس الدولي
-	-	(140)	(140)	140	140	باكونيل
100	100	-	-	100	100	تونس افريقيا للتصدير
83	83	(7)	(7)	90	90	المصرافية المشتركة للمقاصلة SIBTEL
42	9	(47)	(80)	89	89	الشركة العربية التونسية للاستثمار والتنمية (ATID)
64	64	-	-	64	64	شركة نقديات تونس
-	-	(56)	(56)	56	56	الشركة التونسية السنغالية للتجارة العالمية
-	-	(39)	(39)	39	39	بوليفار
<b>31 442</b>	<b>34 900</b>	<b>(1 669)</b>	<b>(1 775)</b>	<b>33 110</b>	<b>36 675</b>	<b>المجموع</b>

## **• استثمار "شركة بيت الإيجار المالي التونسي السعودي"**

يمتلك بنك البركة تونس مساهمة بنسبة 23,60 % من رأس مال شركة بيت الإيجار المالي التونسي السعودي "BEST LEASE". وتعتبر هذه المساهمة حسب معيار المحاسبة رقم 36 مساهمة في مؤسسة شريك، وبالتالي فهو غير ملزم بإعداد قوائم مالية مجتمعة. يحصل الجدول التالي مدى تأثير استعمال طريقة التقييم بالمعادلة على قيمة هذه المساهمات وعلى النتائج، كما ولو أن البنك قام بإصدار قوائم مالية مجتمعة، وذلك تطبيقاً لمقتضيات الفقرة 24 من المعيار 36. وهذا ونشير إلى أن المعطيات التالية تم إنجازها على أساس القوائم المالية المختومة في 31/12/2015.

المشاركة	المساهمة
نسبة المشاركة	% 23,60
نتيجة شهر ديسمبر 2015	الأموال الذاتية قبل النتيجة في 31/12/2015
قيمة أسهم حسب طريقة التقييم بالمعادلة	9 720
الفرق بالنسبة للقيمة المحاسبية في 31 ديسمبر 2015	1 410
أثر التقييم بالمعادلة على نتيجة 2016	1 115

## **• استثمار "الصندوق التونسي للتنمية II (TDF II)**

يمتلك بنك البركة تونس في 31 ديسمبر 2016، 1001 حصة من رأس مال "الصندوق التونسي للتنمية II (TDF II)" وهو ما يمثل 51.6% من إجمالي الحصص وهي نسبةتمكن من المشاركة في قرارات الصندوق الاستثماري. لكن بما أن البنك يشارك في هذا الصندوق في إطار اتفاقية مشتركة مع خمس مؤسسات أخرى فإن مساهمته الفعلية لا تمثل إلا 20 % فقط. وبالتالي فإن هذه النسبة لا تخول له المشاركة في اتخاذ القرارات المالية والتشغيلية التي تخص الصندوق. و عملاً بالمعايير المحاسبي التونسي عدد 37 – الفقرة 41 فإن البنك غير ملزم بتقديم بيانات مالية موحدة بما أنه لا يملك وحدات فرعية.

ويخلص الجدول الموالي مدى تأثير استعمال طريقة التقييم بالمعادلة على قيمة هذه المساهمات وعلى النتائج، كما ولو أن البنك قام بإصدار قوائم مالية مجتمعة، وذلك وفقاً للمعيار المحاسبي عدد 36 – الفقرة 23. وهذا ونشير إلى أن المعطيات التالية تم إنجازها على أساس القوائم المالية المدققة والمختومة في 31/12/2015.

المشاركة	المساهمة
نسبة المشاركة	% 51,60
نتيجة شهر ديسمبر 2015	الأموال الذاتية قبل النتيجة في 31/12/2015
قيمة أسهم حسب طريقة التقييم بالمعادلة	19 596
الفرق بالنسبة للقيمة المحاسبية في 31 ديسمبر 2015	256
أثر التقييم بالمعادلة على نتيجة 2016	10 243

## إيضاح 6 – أصول ثابتة

بلغ رصيد هذا البند في 31 ديسمبر 2016 مجموعاً قدرها 54 195 ألف دينار تونسي يفصل كالتالي:

<b>2015/12/31</b>	<b>2016/12/31</b>	<b>بيانات</b>
11 667	12 017	القيمة الخام للأصول غير المادية
(4 399)	(5 260)	الاستهلاكات
7 267	6 757	القيمة الصافية للأصول غير المادية
56 753	70 080	القيمة الخام للأصول الثابتة المادية
(19 103)	(22 642)	الاستهلاكات
37 650	47 438	القيمة الصافية للأصول الثابتة المادية(*)
<b>44 917</b>	<b>54 195</b>	<b>القيمة الصافية في نهاية السنة</b>

(\*) يحلّ رصيد الأصول الثابتة المادية الصافية كما يلي:

<b>2015/12/31</b>	<b>2016/12/31</b>	<b>بيانات</b>
3 873	4 970	الأرض
17 095	22 790	البناء
725	768	أصول ثابتة خارج الاستغلال
8 029	9 136	操業用具、設備、工具及機器
2	1	معدات سويفت
233	136	معدات النقل
4 113	4 510	معدات إعلامية
2 291	2 909	معدات وتجهيزات المكاتب
68	68	موزع نقدی
394	799	معدات أخرى
827	1 352	أصول ثابتة في طور الإنجاز
<b>37 650</b>	<b>47 438</b>	<b>المجموع الصافي</b>

### إيضاح 7 – أصول أخرى

بلغ بند "الأصول الأخرى" في 31 ديسمبر 2016 رصيدها قدره 11 507 ألف دينار تونسي ويفصل كالتالي:

2015/12/31	2016/12/31	بيانات
(*) 4 750	5 156	قروض حسنة للموظفين
2 646	2 040	حسابات جبائية واجتماعية
322	1 795	تسبيه للمزودين
410	1 637	أصول أخرى
471	859	أعباء مسجلة مسبقا
(*) 292	20	حسابات تحت التسوية
348	-	المصاريف الأولية
<b>9 239</b>	<b>11 507</b>	<b>المجموع الصافي</b>

(\*) وقع مراجعة بيانات سنة 2015 قصد المقارنة لا غير

### إيضاح 8 – ودائع وأموال المؤسسات البنكية والمالية

بلغ رصيد بند "ودائع وأموال المؤسسات البنكية والمالية" في 31 ديسمبر 2016 مبلغاً قدره 719 235 ألف دينار تونسي ويفصل كما يلي:

2015/12/31	2016/12/31	بيانات
158 468	203 409	ودائع وأموال المؤسسات البنكية (1)
31 237	32 310	ودائع وأموال المؤسسات المالية
<b>189 705</b>	<b>235 719</b>	<b>المجموع الصافي</b>

(1) يحل رصيد الودائع وأموال المؤسسات البنكية كما يلي:

2015/12/31	2016/12/31	بيانات
148 092	170 042	بنوك مقيدة
10 376	33 367	ودائع أخرى
<b>158 468</b>	<b>203 409</b>	<b>المجموع</b>

## إيصال 9 – ودائع وأموال الحرفاء

بلغت ودائع وأموال الحرفاء في 31 ديسمبر 2016 مجموعاً قدره 1 031 657 ألف دينار تونسي تفصيل كالتالي:

2015/12/31	2016/12/31	بيانات
312 484	448 542	حسابات إيداع
289 828	424 843	حسابات تحت الطلب
22 656	23 698	حسابات توفير
<b>683 841</b>	<b>583 114</b>	<b>مبالغ أخرى راجعة للحرفاء</b>
472 280	417 661	حسابات استثمارية غير مخصصة (أ)
10 086	9 169	مطلوبات مرتبطة بها
178 113	121 111	حسابات استثمارية مخصصة (ب)
8 606	3 579	مطلوبات مرتبطة بها
3 018	11 854	حسابات لا يمكن التصرف فيها
11 738	19 741	مبالغ أخرى (ج)
<b>996 325</b>	<b>1 031 657</b>	<b>المجموع</b>

(أ) تستعمل الأموال المرصودة في الحسابات الاستثمارية غير المخصصة لتمويل المشاريع المقدمة للحرفاء. وتوزع الأرباح الناتجة عن هذه التمويلات بين البنك والحرفي حسب الشروط التعاقدية بعد اقتطاع الأرباح المعلقة والمدخرات مع الأخذ بعين الاعتبار استقرار الودائع. يتفرع رصيد هذا الحساب حسب الأجال المعتمدة كما يلي:

2015/12/31	2016/12/31	بيانات
4 210	6 255	من 3 إلى 6 أشهر
210	1 939	من 6 إلى 9 أشهر
467 860	409 467	أكثر من 9 أشهر
<b>472 280</b>	<b>417 661</b>	<b>المجموع</b>

(ب) تستعمل الأموال المرصودة في الحسابات الاستثمارية المخصصة لتمويل المشاريع. ويجب أن تكون عملية التخصيص مدونة في عقود مع الحرفاء. ويكون استرداد الأموال المستمرة والأرباح مرتبطا بتحصيل التمويلات.

2015/12/31	2016/12/31	بيانات
3 110	1 235	مبالغ مضمونة لخطابات الاعتمادات
3 165	6 267	مبالغ مضمونة لخطابات الضمان والكفالة
2 311	2 392	مبالغ مضمونة لشيكات مصدق عليها وغير مدفوعة
827	2 620	السندات التجارية المقدمة ضمانا
2 325	7 227	مبالغ أخرى مطلوبة
<b>11 738</b>	<b>19 741</b>	<b>المجموع</b>

#### إيضاح 10 - موارد خاصة

بلغ رصيد هذا البند في 31 ديسمبر 2016 مجموعاً قدره 143 ألف دينار تونسي ويفصل كما يلي:

2015/12/31	2016/12/31	بيانات
		المجموع
151 601	143 102	وديعة استثمارية في صيغة شبه أموال ذاتية (*)
38	38	موارد خاصة أخرى
<b>151 639</b>	<b>143 140</b>	

(\*) دعماً وتعزيزاً للموارد البنكية، قامت مجموعة البركة المصرفية في سنة 2013 بتوفير وديعة استثمارية بقيمة 75 مليون دولار أمريكي في صيغة شبه أموال ذاتية طبقاً لمقتضيات الفصل 5 من منشور البنك المركزي عدد 91-24 المؤرخ في 17 ديسمبر 1991.

#### إيضاح 11 - خصوم أخرى

بلغ رصيد هذا البند في 31 ديسمبر 2016 مجموعاً قدره 14 986 ألف دينار تونسي ويفصل كما يلي:

2015/12/31	2016/12/31	بيانات
		المجموع
4 233	5 531	حسابات الارتفاع والتسوية
3 726	2 614	حسابات الدولة والمؤسسات الاجتماعية
1 866	2 293	أعباء للدفع
1 438	1 442	أعباء للدفع لفائدة الموظفين
514	1 432	أعباء للدفع لفائدة المزودين
747	975	خصوم أخرى
310	347	مدخرات على الأعباء والمخاطر
-	216	مساهمة ظرفية استثنائية لفائدة ميزانية الدولة
433	137	أموال مجنبة (*)
<b>13 268</b>	<b>14 986</b>	

(\*) يضم هذا البند الغوانص المتأنية من الإيداعات لدى البنوك الأخرى وغرامات المماطلة المستخلصة والأموال المجنبة تبعاً للضوابط الشرعية المعتمدة من قبل هيئة الرقابة الشرعية للبنك، ولا يتم إدراجها ضمن نتائج السنة.

**إيصال 12 – الأموال الذاتية**  
تتمثل الوضعية الصافية كما يلي:

بيانات			
رأس المال		120 000	2015/12/31
احتياطي		34 742	2016/12/31
مدخرات غير مخصصة		5 688	
احتياطي قانوني		12 000	
الصندوق الاجتماعي		5 000	
احتياطي الاستثمار		12 054	
نتائج مؤجلة		29	
أرباح الفترة		8 523	
<b>الوضعية الصافية</b>		<b>163 294</b>	<b>161 461</b>

يحل جدول تغيرات الأموال الذاتية كالتالي:

رأس المال	رأس المال	احتياطي اجتماعي	احتياطي احتياطي بعنوان صندوق اجتماعي	احتياطي احتياطي آخر بعنوان صندوق اجتماعي	ناتج مؤجلة	أرباح الفترة	ناتج مؤجلة السنة	ناتج مؤجلة السنة	المجموع
163 294	8 523	29	12 054	5 000	5 688	12 000	120 000		الرصيد في 01 جانفي 2016 بالألف دينار
-	8 523	-	-	-	-	-	-	-	توزيع نتائج سنة 2015
(4 200)	(4 200)	-	-	-	-	-	-	-	أرباح مورعة
(850)	(850)	-	-	-	-	-	-	-	إعادات إجتماعية
(3 501)		3 501		-	-	-	-	-	احتياطي إعادة استثمار
-	28	(28)		-	-	-	-	-	نتائج مؤجلة
	-	-	-	-	-	-	-	-	صندوق إجتماعية
158 244	-	1	15 555	5 000	5 688	12 000	120 000		المجموع
3 217	3 217								نتيجة سنة 2016
161 461	3 217	1	15 555	5 000	5 688	12 000	120 000		الرصيد في 2016/12/31

**إيصال 13 – التعهادات المقدمة**

تحلل تعهادات التمويل المقدمة للحرفاء حسب طبيعة المنتج كما يلي:

بيانات			
مرابحة قصيرة الأجل		24 405	2015/12/31
مرابحة طويلة الأجل		53 900	2016/12/31
<b>المجموع</b>		<b>78 305</b>	<b>39 365</b>

#### إيضاح 14 – الضمانات المقبولة

تحلّل الضمانات المقبولة كما يلي:

بيانات			
	2015/12/31	2016/12/31	
ضمانات مقبولة من الحرفاء	368 567	559 498	
ضمانات مقبولة من الدولة	150 675	130 664	
ضمانات مقبولة من بنوك في الخارج	10 157	6 345	
<b>المجموع</b>	<b>529 399</b>	<b>696 507</b>	

#### إيضاح 15 – أرباح ومداخيل مماثلة

تحلّل الأرباح والمداخيل المماثلة حسب طبيعة الدخل كما يلي:

بيانات			
	2015/12/31	2016/12/31	
شهادات الإيجار	21 295	22 396	
مرابحة في السلع	12 604	12 701	
مرابحة	6 857	9 437	
بيع مؤجل	8 151	6 787	
<b>المجموع</b>	<b>48 907</b>	<b>51 322</b>	

#### إيضاح 16 – عمولات محصلة

سجلت العمولات المحصلة بعنوان سنة 2016 مجموعاً قدره 181 ألف دينار تونسي ويفصل كما يلي:

بيانات			
	2015/12/31	2016/12/31	
عمولات دراسة وتسيير	1 150	1 425	
عمولات على السندات التجارية والشيكات المصرفية	668	779	
عمولات على عمليات التحويل	1 536	1 392	
عمولات على عمليات الخزينة	419	425	
عمولات على عمليات النقد الإلكتروني	573	1 000	
عمولات على الحسابات والأرصدة	628	749	
عمولات على عمليات التجارة الخارجية	1 164	1 295	
عمولات أخرى	419	117	
<b>المجموع</b>	<b>6 556</b>	<b>7 181</b>	

## إيضاح 17 – أرباح / محفظة عمليات الاستثمار والصرف

تحلّ أرباح محفظة السندات التجارية والعمليات المالية كالتالي:

بيانات	2016/12/31	2015/12/31
أرباح الصافية للصرف	2 142	1 647
أرباح الصرف	2 157	1 649
خسائر الصرف	(15)	(2)
أرباح محفظة عمليات الاستثمار	6 810	6 940
أرباح محفظة السندات التجارية	6 628	6 724
القيمة الزائدة المتآتية من بيع سندات استثمار	-	6
أرباح المضاربة المقيدة	182	210
<b>المجموع</b>	<b>8 952</b>	<b>8 587</b>

## إيضاح 18 – مداخيل محفظة الاستثمار

تفصيل مداخيل محفظة الاستثمار كالتالي:

بيانات	2016/12/31	2015/12/31
مداخيل / استثمار الزيتونة	810	-
بيت الإيجار المالي التونسي السعودي	708	756
شركة البحيرة للتطهير والاستصلاح والاستثمار	200	250
الصندوق التونسي للتنمية 2 (TDF2)	182	-
ATID Private Equity	63	-
فضاء الأنشطة الاقتصادية بينزرت	-	64
العصرية للإيجار المالي	68	54
شركة بروموكيمكا (أرباح صرف/تحويل راس المال)	64	-
عرض تونس الدولي	24	24
شركة الكيما	-	24
مداخيل أخرى	23	20
<b>المجموع</b>	<b>(*) 2 142</b>	<b>(*) 1 192</b>

(\*) لقد تم تجنب جزء من الأرباح المحصلة من مداخيل محفظة الاستثمار ورصده في حساب النفع العام.

## إيصال 19 - أرباح المستثمرين وأعباء مماثلة

يأتي تفصيل الأرباح المدينة والأعباء المماثلة كالتالي:

الحسابات الاستثمارية	2016/12/31	2015/12/31
أرباح الودائع غير المخصصة وحسابات الادخار	12 173	12 526
أرباح الحسابات الاستثمارية المخصصة	14 107	13 548
<b>المجموع</b>	<b>26 280</b>	<b>26 074</b>

تتمتع الحسابات الاستثمارية غير المخصصة وحسابات التوفير بتصنيفها من الأرباح المتآتية من التمويلات والاستثمارات التي قام بها البنك بعد اقتطاع الأرباح المعلقة والمدخرات المكونة بعنوان الديون والاستثمارات المتعثرة.

## إيصال 20 - مخصصات المدخرات ونتيجة تصحيح قيمة المستحقات والعناصر خارج الموازنة والخصوم

تحلل المخصصات الصافية المتعلقة بديون الحرفاء كما يلي:

بيانات	2016/12/31	2015/12/31
مخصصات المدخرات على تعهدات الحرفاء	(2 892)	(1 516)
مخصصات المدخرات على المخاطر	(37)	(300)
مخصصات المدخرات ذات صبغة عامة	(190)	-
استرداد مؤونات على تمويلات الحرفاء	1 346	1 605
استرداد مؤونات على المخاطر وأعباء	-	135
استرداد مؤونات ذات صبغة عامة	-	301
<b>المجموع</b>	<b>(1 774)</b>	<b>225</b>

## إيصال 21 - مخصصات المدخرات ونتيجة تصحيح قيمة محفظة الاستثمار

تحلل مخصصات المدخرات ونتيجة تصحيح قيمة محفظة الاستثمار كما يلي:

بيانات	2016/12/31	2015/12/31
مخصصات واستردادات على المدخرات	(306)	149
خسارة على محفظة الاستثمار	-	(10)
استرداد مؤونات /محفظة الاستثمار	199	-
<b>المجموع</b>	<b>(107)</b>	<b>139</b>

**إيضاح 22 – أعباء الاستغلال العامة**  
**تحلّ أعباء الاستغلال العامة كما يلي:**

<b>بيانات</b>	<b>2016/12/31</b>	<b>2015/12/31</b>
نفقات بريدية ونفقات الاتصالات اللاسلكية	1 390	1 045
صيانة واصلاحات	2 019	1 771
أشهار وعلاقات عامة	626	637
أتعاب المستشارين والمراقبين الخارجيين	403	340
أعباء اللجان ومجلس الإدارة	552	419
أعباء النفقات الأولية	348	348
مكافئات الحضور	637	563
أعباء المكتب والإدارة	419	406
خدمات خارجية	402	291
مصاريف الماء والكهرباء	373	305
مصاريف ومهام بالخارج	164	170
بوليصة التأمين والسلامة	311	188
ضرائب وأداءات	133	151
كراء	16	35
أعباء أخرى	933	941
<b>المجموع</b>	<b>8 726</b>	<b>7 609</b>

**إيضاح 23 – رصيد ربح / خسارة على عناصر عادلة أخرى**  
**تحلّ رصيد ربح / خسارة على عناصر عادلة أخرى كالتالي:**

<b>بيانات</b>	<b>2016/12/31</b>	<b>2015/12/31</b>
أرباح عادلة أخرى	942	945
خسائر عادلة أخرى	(102)	(210)
<b>المجموع</b>	<b>(*)840</b>	<b>735</b>

(\*) تحلّ الأرباح العادلة والخسارة العادلة حتى 31/12/2016 كالتالي:

<b>بيانات</b>	<b>المبلغ بالألف دينار</b>
القيمة الزائدة على التفويت في مبني	513
استرجاع تأمين / عملية الندفيات	300
أرباح / خسائر عادلة أخرى	27
<b>رصيد ربح / خسارة على عناصر عادلة أخرى</b>	<b>840</b>

#### إيضاح 24 – رصيد ربح / خسارة على عناصر طارئة

عملاً بمقتضيات قانون المالية لسنة 2017 الفقرة عدد 48 تم إحداث مساهمة ظرفية استثنائية لفائدة الدولة بما يساوي 7.5 % من الارباح المعتمدة لاحتساب الضريبة على الشركات وذلك وفقاً لقانون المالية 2017 لسنة 2016 وهو ما يمثل 216 ألف دينار تونسي.

#### إيضاح 25 – السيولة وما يعادل السيولة في نهاية السنة المحاسبية

تحلل السيولة في نهاية السنة المحاسبية كالتالي:

		بيانات
2015/12/31	2016/12/31	
17 770	41 470	الخزينة وأموال لدى البنك المركزي ومركز الصكوك البريدية والخزينة العامة (إيضاح 1)
42 848	22 712	ودائع لدى المؤسسات البنكية
-	-	أموال البنك المركزي ومركز الصكوك البريدية
(149 109)	(145 778)	ودائع وأموال المؤسسات البنكية والمالية ( أقل من ثلاثة أشهر )
<b>(88 491)</b>	<b>(81 596)</b>	<b>المجموع</b>

**ايضاح 26 - توزيع الأصول والخصوم حسب تواريخ الاستحقاق**

المجموع	3 سنوات	6 أشهر - من سنة - 3 سنوات	6 أشهر	6-3 أشهر	أقل من 3 أشهر	الأصول
41 470	-	-	-	-	41 470	- الخزينة وأموال لدى البنك
411 135	24 230	9 861	93 696	47 323	236 025	- المركزي ومركز الصكوك البريدية والخزينة العامة للبلاد التونسية
667 419	202 997	87 513	99 634	56 234	221 041	- مستحقات على المؤسسات البنكية والمالية
359 066	-	5 750	35 535	183 408	134 373	- محفظة السندات التجارية
42 198	7 296	-	-	-	34 902	- محفظة الاستثمار
54 195	-	-	-	-	54 195	- أصول ثابتة
11 507	-	-	-	-	11 507	- أصول أخرى
<b>1 586 990</b>	<b>234 523</b>	<b>103 124</b>	<b>228 865</b>	<b>286 965</b>	<b>733 513</b>	<b>مجموع الأصول</b>
						الخصوم
27	-	-	-	-	27	- البنك المركزي ومركز الصكوك البريدية
235 719	-	603	45 184	27 072	162 861	- ودائع وأموال المؤسسات البنكية والمالية
1 031 657	523	353 491	32 764	78 433	566 446	- ودائع وأموال الحرفاء
143 140	129 401	0	0	13 701	38	- موارد خاصة
14 986	-	-	-	-	14 986	- خصوم أخرى
<b>1 425 529</b>	<b>129 924</b>	<b>354 094</b>	<b>77 947</b>	<b>119 206</b>	<b>744 358</b>	<b>مجموع الخصوم</b>
						الأموال الذاتية
120 000	120 000	-	-	-	-	- رأس المال
38 243	38 243	-	-	-	-	- احتياطيات
1	1	-	-	-	-	- النتائج المؤجلة
3 217	-	-	-	-	3 217	- نتائج السنة المحاسبية
<b>161 461</b>	<b>158 244</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 217</b>	<b>مجموع الأموال الذاتية</b>
<b>1 586 990</b>	<b>288 168</b>	<b>354 093</b>	<b>77 947</b>	<b>119 206</b>	<b>747 575</b>	<b>مجموع الخصوم والأموال الذاتية</b>

## إيضاح 27 - العمليات مع الأطراف ذات العلاقة

تشمل المؤسسات المتراسكة المؤسسات التالية:

**أ. مؤسسات تابعة لمجموعة البركة المصرفية:**

مکان التواجد	الأطراف
البحرين	مجموعة البركة المصرفية
البحرين	بنك البركة الإسلامي
الأردن	البنك الإسلامي الأردني
تركيا	بنك البركة تركيا
مصر	بنك البركة مصر
لبنان	بنك البركة لبنان
الجزائر	بنك البركة الجزائر
سوريا	بنك البركة سوريا

وتكون أرصدة العمليات والحسابات مع هذه الأطراف كالتالي:

الأرباح والعمولات المتلقية من أطراف ذات العلاقة			المطلوبات للأطراف ذات العلاقة			مستحقات على الأطراف ذات العلاقة		بيانات
المصاريف لفائدة الأطراف ذات العلاقة	أرباح تمويلات	عمولات	وديعة استثمارية	ودائع مخصصة	ودائع تحت طلب	الالتزامات خارج الميزانية	الالتزامات داخل الميزانية	
-	634	-	-	-	-	6 345	77 793	بنك البركة تركيا
65	19	-	-	602	-	-	-	البنك الإسلامي الأردني
80	-	-	-	11 519	-	-	-	بنك البركة مصر
302	5 325	-	-	7 721	-	-	261 807	بنك البركة الإسلامي البحرين
-	-	-	-	-	-	-	178	بنك البركة لبنان
4 800	1 176	-	143 102	-	-	-	-	مجموعة البركة المصرفية
4	-	312	-	-	1	4 142	-	بنك البركة الجزائر
56	-	15	-	11 557	-	709	-	بنك البركة سوريا
<b>5 307</b>	<b>7 154</b>	<b>327</b>	<b>143 102</b>	<b>31 399</b>	<b>1</b>	<b>11 196</b>	<b>339 778</b>	<b>المجموع</b>

**بـ: مؤسسات تابعة لمجموعة دله البركة السعودية:**

الأطراف	مكان التواجد
الشركة العربية للتأجير الدولي	المملكة العربية السعودية
شركة أليف للتجارة	البريطانية العظمى
دله البركة القابضة	المملكة العربية السعودية
المؤسسة الحرائرية السعودية للايجار المالي الحرائر	الحرائر
بيت الإيجار المالي التونسي السعودي	تونس
شركة البركة العقارية	تونس
شركة البحيرة للتطهير والاستصلاح	تونس
شركة الأمانة تكافل	تونس

وتكون أرصدة العمليات والحسابات مع هذه الأطراف كالتالي:

المصاريف لفائدة الأطراف ذات العلاقة		الأرباح والعمولات المتائبة من أطراف ذات العلاقة				مطلوبات للأطراف ذات العلاقة				مستحقات على الأطراف ذات العلاقة		بيانات
مصاريف آخر	أسعار الفائدة على الودائع	أرباح الأسهم	أرباح تمويلات واستثمارات	عمولات	ودائع آخر	ودائع غير مخصصة	ودائع مخصصة	التزامات خارج الميزانية	التزامات داخل الميزانية	بيانات	بيانات	
-	-	708	3 888	14	1 387	-	-	-	-	80 196	باست ليز	
25	82	-	117	2	132	4 044	5 430	-	-	1 185	شركة أليف	
-	-	-	-	2	89	-	-	-	-	-	شركة أليف للتجارة	
-	-	-	-	-	-	11 816	-	-	-	-	دله البركة	
10	-	-	-	-	7 377	2 106	-	-	-	-	دله البركة القابضة	
26	81	-	8	1	-	4 200	5 444	-	-	-	شركة الإجار الحرائرية السعودية	
1	-	-	893	49	-	1 230	-	5 000	13 248	-	شركة البركة العقارية	
-	-	200	-	-	-	-	-	-	-	2 104	شركة البحيرة للتقطير والاستصلاح والاستثمار	
-	-	-	-	-	3 377	2	-	-	-	3 377	الامانة تكافل	
62	163	908	4 906	68	12 362	23 398	10 874	5 000	100 110	-	المجموع	



## Complément / Rapport d'activité de l'exercice 2016

### Table des matières

1.	Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi .....	2
2.	L'évolution prévisible de la situation de la société et les perspectives d'avenir.....	2
3.	Les activités de la société en matière de recherche et de développement.....	2
4.	Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers....	3
5.	Les prises de participation ou les aliénations .....	3
6.	L'information sur les conditions d'accès à l'Assemblée Générale .....	3
7.	Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération .....	3
8.	Les règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Conseil d'Administration .....	3
9.	Le rôle du conseil d'administration.....	4
10.	Délégations et pouvoir .....	4
11.	Les comités.....	4
12.	Le déroulement des opérations de rachat et les effets que cette opération a engendré ...	5
13.	Les dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats .....	5
14.	Le tableau d'évolution des capitaux propres ainsi que les dividendes versés au titre des trois derniers exercices .....	6
15.	Le rapport du comité d'audit concernant la proposition de nomination du commissaire aux comptes.....	7
16.	Définitions et objectifs de la banque en matière de Contrôle Interne et de gestion des risques.....	7



## 1. Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi

Entre la date de clôture de l'exercice 2016 et la date à laquelle le rapport d'activité a été établi, aucun évènement jugé important ou mérite d'être soulevé n'a été survenu. Par ailleurs, les états financiers présentent une note qui porte sur les évènements postérieurs à la date de clôture telle que prévoit la norme comptable 14 relative aux éventualités et évènements postérieurs à la date de clôture.

## 2. L'évolution prévisible de la situation de la société et les perspectives d'avenir

### - Les indicateurs financiers

Million de Dinars

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Total bilan</b>	1 822	1 959	2 159	2 390	2 758
<b>Capitaux propres</b>	170	190	204	219	219
<b>Dépôts des établissements financiers et de la clientèle</b>	1 648	1 759	1 945	2 159	2 526
<b>Financements et investissements</b>	1 696	1 780	1 953	2 167	2 535
<b>Résultat de la période</b>	9	16	19	22	26

### - Les indicateurs de performance

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Rentabilité des capitaux propres</b>	5%	9%	10%	11%	15%
<b>Rentabilité du total actif</b>	0.49%	0.78%	0.88%	0.94%	0.97%
<b>Dépôts / total actif</b>	90.5%	89.9%	90.1%	90.4%	91.7%

## 3. Les activités de la société en matière de recherche et de développement

En 2016, la banque n'est pas engagée dans une activité de recherche visant à acquérir une compréhension et des connaissances scientifiques ou techniques nouvelles.

Toutefois, en ce qui concerne l'activité de développement, l'année 2016 a marqué essentiellement :

- le lancement d'un nouveau produit de financement : Rafahet Al Baraka. Ce nouveau type de financement à court terme est destiné aux particuliers pour l'acquisition de meubles, d'articles électroménagers, articles high Tech,...
- la mise en place d'un système de notation en réponse aux exigences de la BCT,
- le développement du réseau des agences.



D'autres activités sont en cours de développement. Il s'agit notamment de la mise en place:

- D'un nouveau serveur monétique propre à la banque,
- Du produit premier logement,
- Du produit IJARA,
- Du produit OMRA.

#### **4. Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers**

En 2016, aucun changement des méthodes de présentation des états financiers n'a été constaté.

La continuité d'application des méthodes adoptées par la banque a été assurée pour l'élaboration des états financiers arrêtés au 31 Décembre 2016.

#### **5. Les prises de participation ou les aliénations**

Le portefeuille des titres de participation d'ALBARAKA BANK a enregistré la prise de participation au capital social de la société « TUNISIAN DEVELOPMENT FUND 3 » à hauteur de **3 500 M.DT.**

#### **6. L'information sur les conditions d'accès à l'Assemblée Générale**

Conformément aux dispositions statutaires, l'accès à l'Assemblée Générale est réservé aux personnes possédant une participation au capital de la banque. Chaque action donne un seul droit au vote. Les actionnaires peuvent être présents ou représentés par des représentants légaux. Cette représentation doit être formulée dans un PV approuvé par les autorités compétentes du pays concerné. Elle doit en outre être déposée au siège de la banque avant la tenue des assemblées.

L'AGO est convoqué par le Conseil d'Administration ou exceptionnellement par les commissaires aux comptes ou le tribunal ou tout actionnaire qui détient au moins 3 % du capital.

#### **7. Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération**

Le rachat des actions est une opération non applicable actuellement pour le cas de la banque Al Baraka Tunisie.

#### **8. Les règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Conseil d'Administration**

Les administrateurs sont nommés pour un mandat de trois ans renouvelables. Ils peuvent être choisis parmi les actionnaires ou en dehors de ceux-ci. Un administrateur peut être une personne



physique ou une personne morale. La personne morale administrateur dispose du droit de remplacer son représentant légal nonobstant la période écoulée.

En cas de vacance du poste d'un administrateur, il sera remplacé par une autre par la partie concernée à laquelle il appartient (Partie Tunisienne ou partie Étrangère).

Si la vacation concerne un administrateur indépendant, il sera remplacé après concertation des deux groupes précités.

Le nouvel administrateur sera en fonction pour la période allant de la date de sa désignation jusqu'à la tenue du premier Assemblée Générale qui suit.

## **9. Le rôle du conseil d'administration**

Le conseil d'administration a le pouvoir le plus étendu pour la direction de la banque et sa représentation vis-à-vis des tiers. Il exerce son pouvoir dans la limite de la réalisation de l'objet social tout en tenant compte des attributions fixées par la loi et le statut.

## **10. Délégations et pouvoir**

Le conseil d'administration attribue au Directeur Général le pouvoir le plus étendu pour la direction de la banque et sa représentation vis-à-vis des tiers.

Le Directeur Général exerce son pouvoir dans la limite de la réalisation de l'objet social. Il peut déléguer tout ou partie de son pouvoir aux Directeurs Généraux Adjoints pour une période limitée.

## **11. Les comités**

Les comités sont des structures d'appui et d'assistance indépendantes, qui ont pour objectif de renforcer le rôle du conseil d'administration.

### **- Comité d'audit permanent**

Ce comité se compose d'un président et de 3 membres. Son rôle est d'assister le conseil d'administration dans la mise en place d'un dispositif de contrôle interne efficace et de réviser les rapports financiers et de contrôle.

### **- Comité exécutif de financement**

Ce comité se compose d'un président et de 3 membres. Son rattachement hiérarchique est situé entre le Conseil d'Administration et le Directeur Général. Son rôle est d'approuver les engagements qui dépassent certaines limites.

*[Signature]*



- Comité de risque

Ce comité se compose d'un président et de 3 membres. Son rôle est d'aider le Conseil d'Administration à s'acquitter de ses responsabilités relatives à la gestion et à la surveillance des risques et au respect de la réglementation et des politiques arrêtées en la matière et de recommander des actions correctrices pour une meilleure maîtrise des risques.

- Comité de nomination et de rémunération

Ce comité se compose d'un président et de deux membres. Il est chargé notamment de la conception et du suivi de la politique de nomination, de rémunération et de la gestion des situations de conflit d'intérêts.

Et en tant que banque islamique, AL BARAKA BANK TUNISIA dispose aussi d'un comité charaïque indépendante. Il se compose d'un président et de deux membres. Son rôle est de veiller au respect des normes charaïques et à la conformité des opérations aux normes bancaires islamiques.

Il existe également d'autres comités notamment le comité de contrôle de la conformité et le comité de responsabilité social

**12. Le déroulement des opérations de rachat et les effets que cette opération a engendré**

Ce type d'opération n'est pas actuellement applicable.

**13. Les dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats**

L'affectation des résultats de la banque est régie par les dispositions de l'article 52 du statut de la banque. Ainsi le bénéfice distribuable est composé par le résultat comptable net auquel est ajouté ou retranché les résultats reportés, et auquel est déduit 5 % des réserves légales (jusqu'à l'atteinte de 10 % du capital). Ce bénéfice peut être réparti sous forme de dividendes aux actionnaires, ou affecté pour la constitution d'autres réserves ou repris en résultat reporté.



#### 14. Le tableau d'évolution des capitaux propres ainsi que les dividendes versés au titre des trois derniers exercices

Le tableau de variation des capitaux propres des trois derniers exercices se présente comme suit :

Capitaux propres	Capital	Réserve légale	Autres réserves	Réserves pour fonds social	Réserves de réinvestissement	Résultat reporté	Résultat de l'exercice	Total
<b>Résultat de l'exercice 2013 en TND</b>						<b>10 773</b>	<b>(10 773)</b>	-
<b>Soldes au 01/01/2014 en TND</b>	<b>120 000</b>	<b>12 000</b>	<b>5 689</b>	<b>4 066</b>	<b>4 954</b>	<b>10 773</b>	-	<b>157 481</b>
<b>Répartition</b>						<b>(10 773)</b>	<b>10 773</b>	-
Dividendes distribuées							<b>(4 924)</b>	<b>(4 924)</b>
Dons pour œuvres fonds social							<b>(574)</b>	<b>(574)</b>
Autres réserves					<b>2 400</b>		<b>(2 400)</b>	-
Résultat reporté						<b>2 218</b>	<b>(2 218)</b>	-
Fonds social				<b>657</b>			<b>(657)</b>	-
<b>Total</b>	<b>120 000</b>	<b>12 000</b>	<b>5 689</b>	<b>4 723</b>	<b>7 354</b>	<b>2 218</b>	-	<b>151 983</b>
<b>Résultat de la période</b>							<b>10 139</b>	<b>10 139</b>
<b>Soldes au 31/12/2014</b>	<b>120 000</b>	<b>12 000</b>	<b>5 688</b>	<b>4 723</b>	<b>7 354</b>	<b>2 217</b>	<b>10 139</b>	<b>162 122</b>
<b>Répartition 2014</b>						<b>(2 217)</b>	<b>2 217</b>	-
Dividendes distribuées							<b>(6 600)</b>	<b>(6 600)</b>
Dons pour œuvres fonds social							<b>(750)</b>	<b>(750)</b>
Autres réserves					<b>4 700</b>		<b>(4 700)</b>	-
Résultat reporté						<b>29</b>	<b>(29)</b>	-
Fonds social				<b>277</b>			<b>(277)</b>	-
<b>Total</b>	<b>120 000</b>	<b>12 000</b>	<b>5 688</b>	<b>5 000</b>	<b>12 054</b>	<b>29</b>	-	<b>154 772</b>
<b>Résultat de la période</b>								<b>8 523</b>
<b>Soldes au 31/12/2015</b>	<b>120 000</b>	<b>12 000</b>	<b>5 688</b>	<b>5 000</b>	<b>12 054</b>	<b>29</b>	<b>8 523</b>	<b>163 294</b>
<b>Affectation du résultat 2015</b>								
Dividendes distribuées							<b>(4 200)</b>	<b>(4 200)</b>
Dons pour œuvres fonds social							<b>(850)</b>	<b>(850)</b>
Autres réserves					<b>3 501</b>		<b>(3 501)</b>	-
Résultat reporté						<b>(28)</b>	<b>28</b>	-
Fonds social								-
<b>Total</b>	<b>120 000</b>	<b>12 000</b>	<b>5 688</b>	<b>5 000</b>	<b>15 555</b>	<b>1</b>	-	<b>158 244</b>
<b>Résultat de la période</b>								
<b>Soldes au 31/12/2016</b>	<b>120 000</b>	<b>12 000</b>	<b>5 688</b>	<b>5 000</b>	<b>15 555</b>	<b>1</b>	<b>3 217</b>	<b>161 461</b>



## 15. Le rapport du comité d'audit concernant la proposition de nomination du commissaire aux comptes

Les commissaires aux comptes de la banque continuent à exercer leurs fonctions dans le cadre du mandat de 3 années couvrant les exercices 2015, 2016 et 2017. Ainsi, il n'y aura aucun changement pour l'exercice 2017.

## 16. Définitions et objectifs de la banque en matière de Contrôle Interne et de gestion des risques

Le dispositif de contrôle interne au niveau d'ALBARAKA BANK s'articule autour de deux principales composantes :

- **Contrôle Permanent** : repose sur la mise en œuvre en continue, avec un ensemble de moyens adéquats, de cinq éléments : l'identification et l'évaluation des risques, les procédures, les contrôles, le Reporting dédié et le pilotage associé. Il est assuré en premier lieu par les opérationnels et en second lieu par des fonctions spécialisées au sein ou indépendantes des Directions.
- **Contrôle Périodique** : assuré « à posteriori » au moyen d'enquêtes/missions par des cadres autres que ceux intervenant dans le Contrôle Permanent et qui a pour objet d'évaluer, dans le cadre d'une approche objective, rigoureuse et impartiale, l'efficacité du système de Contrôle Interne (Contrôle Permanent). Il est doté de moyens adaptés et rend compte directement de ses observations, conclusions et recommandations à la Direction Générale & au Conseil d'Administration.

### Description synthétique du dispositif de Contrôle Interne

Composants du Contrôle	Niveau de Contrôle	Nature de Contrôle	Acteurs	Coordination de Contrôle
Contrôle Permanent	1	Contrôles de Sécurité au Quotidien ( <u>à priori</u> ) : IL s'agit des contrôles à réaliser par les opérationnels au fil de l'activité courante lors de l'initiation des opérations. A cet effet, les agents disposent des instructions, des manuels et des notes qui rappellent en matière de sécurité les contrôles à effectuer en même temps que l'exécution des différentes tâches.	Les opérationnels	Direction Centrale Risk Management & Contrôle Interne Direction Générale



Composants du Contrôle	Niveau de Contrôle	Nature de Contrôle	Acteurs	Coordination de Contrôle
2	2	Contrôles de Sécurité au Quotidien ( <u>à posteriori</u> ) : Il s'agit des contrôles de vérification et de revue effectués par les responsables hiérarchiques afin de s'assurer que les opérations traitées ont été exécutées conformément aux instructions et procédures en vigueur.	Les responsables hiérarchique	
		Contrôles de Supervision Formalisée : Il s'agit des vérifications <u>a posteriori</u> , exercés par des entités indépendantes au sein de l'organisation de la Banque. Ces contrôles constituent des travaux ciblés et méthodiques donnant lieu à la constitution de dossiers précis et documentés.	Organe de Contrôle conformité Département Contrôle Interne	
		le Résultat de ces vérifications devra être reporté sur des états de synthèse transmis périodiquement aux différents échelons de la hiérarchie en vue de constater les erreurs liées aux traitements, d'en analyser les causes et d'y apporter les solutions adéquates.	Risk Management Contrôle Financier	
Contrôle Périodique	3	Il s'agit d'un contrôle de détection exercé par l'Audit interne & Inspection	DIRECTION CENTRALE DE L'AUDIT INTERNE/DIRECTION DE L'INSPECTION	
<b>Conseil d'Administration &amp; Comité Permanent d'Audit Interne</b> <b>"Veille au respect de la mise en place du dispositif de contrôle interne"</b>				

Les structures opérationnelles de surveillance et de suivi des risques sont

- Comité des risques (rattaché au CA)
- Direction Centrale de Risk Management (rattachée directement à la Direction Général)

### Risque de crédit

Ce risque est maîtrisé par la prise de garantie, collatéraux, informations qualitatives et quantitatives, situation financière et capacité de remboursement, qualité de la gouvernance, situation financière consolidée, rentabilité prévisionnelle...

