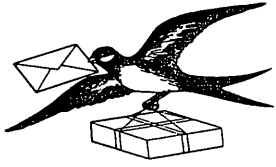




***SOCIETE INDUSTRIELLE TUNISIENNE  
DE L'ENVELOPPE ET DU CARTONNAGE***

# تقرير مجلس الإدارة

الأحد 14 جوان 2015 بنزل سيفاكس



التربية الصناعية التونسية للظرف و المخرطون  
SOCIETE INDUSTRIELLE TUNISIENNE DE L'ENVELOPPE ET DU CARTONNAGE

الخُطاف  
AL-KHOUTAF



المقر الإجمالي طريق قاسم كلم 1,5 - 3003 - ص ب : E صماقس - تونس  
الهاتف 74 468 190 - 71 786 550 فاكس 74 468 215 - 71 849 675  
Siège Social . Route de Gabès Km1,5 - 3003-BP E Sfax - ( TUNISIE )  
Tél : 74 468 190 (LG) - 71 786 550 - Fax 74 468 215 - 71 849 675  
E-mail . sitec.alkhoutaf@planet.tn - Site web:www.alkhoutaf.com  
MTF - 04088TAM000

تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة

خلال السنة المالية 2014

الجلسة العامة العادية المنعقدة يوم 14 جوان 2015



بسم الله الرحمن الرحيم

أيها السادة ، أيتها السيدات، حضرات السادة أعضاء مجلس  
الإدارة ، حضرة السيدة مراقب الحسابات،

باسمى الخاص، وباسم كافة أعضاء مجلس إدارة شركة  
الخطاف، أتقدم اليكم بالشكر على تلبيتكم  
دعوتنا والمشاركة الفعالة في مداولات الجلسة العامة  
العادية لشركتنا. حيث دعوناكم في جلسة عامة عادية طبقا  
لمقتضيات القانون الأساسى للشركة والقوانين الجاري بها العمل حتى  
نمدكم بنتائج التصرف للسنة المالية 2014، قصد المصادقة  
عليها، ولنعرض عليكم الموازنة وحسابات النتائج حسبما جاء  
بالفصل 280 من مجلة الشركات التجارية.

كما نعلمكم أن القوائم المالية للسنة المقفولة في 31 ديسمبر  
2014 وقع إعدادها طبقا للمبادئ المحاسبية الجاري بها العمل.

وعملا بمقتضيات الفصل 45 من القانون الأساسي للشركة ،  
فلقد وضع مجلس الإدارة على ذمة المساهمين كل الوثائق  
القانونية بالمقر الإجتماعي للشركة وذلك فى الأجال القانونية  
المنصوص عليها بمجلة الشركات التجارية قبل موعد هذه الجلسة .

هذا وسوف تتلو عليكم مراقب الحسابات السيدة شيراز  
دريرة غربال تقريرها العام وتقريرها الخاص .

وفى ما يلى ، نتلو على حضراتكم تقريرنا حول نشاط  
المؤسسة خلال السنة المالية 2014، ويحتوي هذا التقرير على  
ثلاثة محاور :

1/ المحور الأول : وضعية الشركة الأم

2/ المحور الثاني : وضعية الفرع الخطاف الورق المقوى

3/ المحور الثالث : آفاق المستقبل

## 1) وضعية الشركة الأم :

أختتمت موازنة سنة 2014 بمبلغ جملي قدره  
18.978.849 دينار مسجلة إرتفاعا بقيمة 265.900 دينار، ناتج  
أساسا عن إرتفاع مبلغ الإستثمار في عتاد الإنتاج.

### 1-1 نتائج الإستغلال

سجل الفائض الخام على الإستغلال خلال سنة 2014  
إنخفاضا بقيمة 2.240.066 دينار مما ساهم فى تحمّل خسارة  
بمبلغ 1.692.426 دينار وذلك مقارنة بسنة 2013 التى سجلت  
مرايبح بقيمة 300.259 دينار.

يمكن تفسير هذه النتائج السلبية بالعوامل التالية :

- إنخفاض فى رقم المعاملات بقيمة 1.244.967 دينار ناتج أساسا عن تدهور الوضع الإقتصادي بالبلاد والمزاحمة الشرسة التى أثّرت على نشاطنا التجاري، وكاد هذا الإنخفاض أن يكون أكثر لو لم نقم بمجهودات تجارية أدّت إلى الزيادة فى رقم المعاملات بمبلغ 3.076.113 دينار بما فى ذلك رقم معاملات لحرفاء جدد بمبلغ 787.150 دينار لتغطية نسبة من الإنخفاض الجملى فى النشاط الذى بلغ حوالى 4.321.080 دينار .

- إنخفاض الفائض الخام على المواد المستهلكة خلال سنة 2014 إلى نسبة 41,24 % وبقيمة 1.002.937 دينار بعد أن كان يقدرّ خلال سنة 2013 بنسبة 48,1 % وذلك ناتج عن إرتفاع قيمة الإستهلاك وصرف اليورو وتخفيض الفائض على المواد لخلق إمكانية تساعد على المزاحمة على مستوى الأثمان.

- إرتفاع قيمة الأعباء الإجتماعية بمبلغ 618.558 دينار.

- إرتفاع قيمة الإستهلاكات على العتاد والذخائر بمبلغ 81.997 دينار.

- إرتفاع أعباء الإستغلال الأخرى بمبلغ 71.013 دينار .

هذا ونعلمكم أن مؤشّرات رقم المعاملات والفائض الخام على المواد المستهلكة سجّل تحسّنا ملحوظا منذ شهر سبتمبر 2014 عندما تسلّم المجلس الحالى تسيير الشركة إلى غاية شهر ديسمبر 2014 حيث تحسّن رقم المعاملات مقارنة بسنة 2013 بـ 1,94 % (إنخفاض من 9,81 - % فى 30 سبتمبر 2014 إلى 7,87 - % فى 31 ديسمبر 2014) .

كما شهد الفائض الخام على المواد المستهلكة تحسّنا بـ 1,05 % (من 7,91 - % فى 30 سبتمبر 2014 إلى 6,86 - % فى 31 ديسمبر 2014).

ونمدّكم فيما يلي بجدول يبيّن بعض المعايير لتطوّر

نتائج الشركة على مدى الخمس سنوات الماضية :

البيان	2010	2011	2012	2013	2014
رقم المعاملات	د 13 142 578	د 15 519 806	د 17 426 297	د 15 810 105	د 14 565 138
الفائض الخام على الإستهلاك	% 49,14	% 46,68	% 50,55	% 48,1	% 41,24
الفائض الخام على الإستغلال	د 2 750 365	د 3 159 817	د 3 648 103	د 2 692 957	د 452 296
النتائج الصافية	د 693 868	د 830 139	د 1 490 711	د 300 259	د -1 692 426
مردودية رأس المال	% 9	% 10,8	% 19,46	% 3,56	% -18,8

إنعكس الإنخفاض الحاد فى النتائج سلبا على مردودية رأس المال التى إنخفضت من 3,56 % سنة 2013 إلى -18,8 % سنة 2014، فى حين لم يكن لهذه المؤشّرات التأثير بانخفاض واضح على قيمة تداول سهم الخطاف فى بورصة الأوراق المنقولة حيث تراوحت هذه القيمة سنة 2014 بين 9,500 دنانير و 10,000 دنانير. أما نتائج الإستغلال خلال الأربعة أشهر الأولى من سنة 2015 فقد سجّلت إنخفاضا على مستوى رقم المعاملات وتحسّنا ملموسا على مستوى نسبة الفائض الخام وإستهلاك المواد الأولية. ويتجلى ذلك عبر المؤشّرات التالية لنشاط المؤسسة :

التطور	إلى غاية 2015/04/30	إلى غاية 2014/04/30	البيان
- 339 634,387	4 877 311, 971	5 216 946,358	* إنتاج صافي من الصرائف
-	2 630 346,736	3 202 484,755	* إستهلاك المواد
389 184,198	2 246 965,235	2 014 461,603	* فائض خام على إستهلاك المواد
% 7,46	% 46,07	% 38,61	* نسبة الفائض الخام على إستهلاك المواد

## 2- الحالة المالية للشركة

إنتمت السنة المالية 2014 بضعف الموارد الذاتية للمؤسسة وترجع أسباب ذلك إلى الإنخفاض الحادّ فى قيمة الطاقة الخام للتمويل الذاتى حيث أنها لا تفوق مبلغ 31.327 دينار.

ويفسّر ذلك بسلبية نتائج السنة المالية 2014 والتي سجلت خسارة بمبلغ 1.692.426 دينار وبقيمة الإستهلاكات على العتاد التي تمثّل ذخائر لا تكفى إلا لتغطية الخسائر.

لذا، إعتمدت الشركة خلال سنة 2014 على موارد خارجية للقيام بإنجازات فى العتاد وغير العتاد وذلك فى إطار البرنامج الثالث للتأهيل الشامل وأولها تمويل من المساهمين بعنوان زيادة فى رأس المال نفدا بمبلغ 576.585 دينار ومنحة إصدار بنفوس القيمة وثانيها باقتراض بنكى بمبلغ 2.423.000 دينار.

ورغم ضعف نسبة الطاقة الخام للتمويل الذاتى ، أفرزت عناصر الإستغلال إثر التحكّم فى دين الحرفاء والمزودين للمؤسسة سيولة آخر السنة بمبلغ 204.846 دينار.

كما نعرض عليكم فى ما يلى بعض المؤشّرات الهامة التى من شأنها أن تعزّز نسبياً من قدرة المؤسسة على الحفاظ على توازنها المالى.

- تغطية رؤوس الأموال الذاتية لجملة الديون بنسبة 90,4 % .
- إرتفاع نسبة تغطية رؤوس الأموال القارة برؤوس أموال ذاتية إلى 70,13 % .
- إرتفاع قيمة الأموال المتداولة مع نهاية سنة 2014 إلى مبلغ 983.976 دينار.

يبرز الجدول التالى تطور الأموال الذاتية للشركة وقيمة المربايح الموزعة على مدى الثلاث سنوات الماضية :

البيان	سنة 2012	سنة 2013	سنة 2014
* رأس المال	7 657 650,000 د	8 423 415,000 د	9 000 000,000 د
* المدحرات والأموال الداتية الأخرى	1 634 586,016	1 479 596,850	1 705 633,297
* النتحة الصافية	1 490 711,229	300 259,747	-1 692 420,447
الجملة	10 782 947,245	10 203 271,597	9 013 206,850
المربايح الموزعة	765 765 000	540 000 000	-

كما نذكركم فيما يلي بهيكل رأس مال الشركة حسب التدرج :

- 1- أغلبية المساهمين : 56,46 %
- 2- السيد المنجي البجار : 26,79 %
- 3- السيد الحبيب التومي : 12,15 %
- 4- السيد محسن التركي : 4,60 %

نقدم لكم فيما يلي لمحة عن التزامات الشركة على مدى الثلاث سنوات الماضية :

نوع الدين البنكي	سنة 2012	سنة 2013	سنة 2014
* متوسط المدى	3.391.715 د	2.103.714 د	1.173.118 د
* فصيلر المدى	1.247.034 د	1.304.047 د	3.415.121 د
<u>الجملة</u>	<u>4.638.749 د</u>	<u>3.408.361 د</u>	<u>4.588.239 د</u>

## 2-1 الوضعية الإجتماعية للشركة :

إعتبارا لما يسود بلادنا اليوم من اضطرابات داخل أغلب مؤسساتنا الإقتصادية وحالة الإحتقان والفوضى التي أثرت سلبا وبصفة مباشرة على تردّي نفسية العامل والموظف وسلوكه الذي أصبح غير مكترث بمبادئ وقيم المؤسسة وثقافة العمل نتيجة عدم الإستقرار الذي كان يسود البلاد مما أثار سلبا على مردودية العمل وجودته وكثرة إستهلاك المواد الأولية في غير محلّها مع ضخامة الأعباء الإجتماعية وتفقر رقم المعاملات الذي أثار سلبا وبصفة جليّة على نتائج الإستغلال بشركتنا وعدم تحقيق الأرباح والوصول إلى أهداف الإستغلال المرجوة في ظل مناخ

يسوده عدم الإستقرار وعدم الإنضباط وعدم الشعور بالمسؤولية .

إن الإدارة العامة لم تدخر جهدا للحيلولة والوقوف على ما آلت إليه وضعيتنا وتدهور نتائجنا بالإعتماد على الضمائر الحيّة والطاقات المؤمنة بالنجاح والإقلاع بالمؤسسة إلى بر الأمان فى أقرب الآجال للخروج من هذه الأزمة التى ضربت مقومات هذه الشركة العريقة التى كانت تسجل نجاحات طيلة السنوات المنفضية والتى كانت ولا تزال رمزا من رموز نسيجنا الإقتصادي بجهة صفاقس وحتى على المستوى الوطنى .

وفى هذا الإطار عقد مجلس الإدارة والإدارة العامة عديد الإجتماعات مع كل مسؤولى العملة والموظفين و كبار المساهمين مرتين وذلك لتحسيسهم بصعوبة المرحلة التى تمر بها المؤسسة إقتصاديا وماليا واجتماعيا .

ولذا، ندعو الجميع كل من موقعه مساهمين ومجلس إدارة وإدارة عامة وعمال وموظفين للشعور والانتباه لدقة المرحلة وخطورتها والوقوف صفا واحدا لإنقاذ هذه المؤسسة التى تتطلب جهدا جماعيا لتجاوز هذه الأزمة والخروج بها من هذا النفق المظلم ورفع جميع التحديّات للعمل الدؤوب وإرساء ثقافة العمل والإيمان بقيم المؤسسة والتصدي لكل من تخامر نفسه للعبث بمستقبلها دفاعا عن مصلحة مساهميها وحفاظا على مصدر رزق عمّالها وموظفيها.

وفى ما يلى نعرض عليكم من بعض العناصر السلبية، المؤشرات التالية حول الغيابات والحاجيات للساعات الإضافية التى أدت إلى بلوغ الوضعية الحرجة التى عاشتها و تعيشها المؤسسة إجتماعيا واقتصاديا :



البيان	سنة 2013	سنة 2014	من 1 جانفي إلى 30 أفريل 2014	من 1 جانفي إلى 30 أفريل 2015
عدد أيام العيانات	2 594	2 533	853	774
تقدير العنصر في الإنتاج	570 000 د	511 000 د	170 000 د	155 000 د
الساعات الإضافية (بالساعة)	36 480	27 288	11 577	11 836
الساعات الإضافية (باليوم)	2 432	1 819	1 544	1 578
التكلفة الإضافية (بالدينار)	226 079	169 471	70 441	74 548

### 3- وضعية الفرع الخفاف الورق المقوى

إن أبرز ما يمكن ملاحظته خلال سنة 2014 هو إنخفاض نتيجة الإستغلال من 268.245 دينار سنة 2013 إلى 74.739 - دينار سنة 2014 مما إنعكس سلبا على المربايح الصافية التي تراجعت من 223.044 دينار سنة 2013 إلى خسارة بمبلغ 333.619- دينار سنة 2014 لأن شبه الإستقرار المسجل فى رقم المعاملات (بالرغم من التراجع الملحوظ لرقم المعاملات مع أهم حرفاء الشركة "SOTUBI و SOTUCHOC" نتيجة الأحداث الجارية بالشقيقة لبييا) يجعل نتيجة نشاط المؤسسة تحت عتبة المردودية وغير قادرة عن إمتصاص المصاريف القارة الصافية المنجورة عن الإنجازات المحققة خلال سنة 2014.

يمكننا أيضا توضيح تراجع نسبة الإستغلال بالعوامل التالية :

- إنخفاض نسبة الفائض الخام على المواد الأولية من 36,8 % سنة 2013 إلى 35,4 % سنة 2014.

- تطور الأعباء الإجتماعية بمبلغ 103.423 دينار أي بنسبة تطور تفدّر بـ 7,63 % (الزيادة القانونية لسنة 2014).

- تطور مصاريف الإستغلال الأخرى بمبلغ قدره 79.208 دينار. (خصوصا صيانة العتاد وشركة الحراسة).

- تطور المصاريف المالية بمبلغ قدره 155.076 دينار ومن بينها خاصة فوائض القروض البنكية لتمويل الإنجازات في عتاد الإنتاج وتطور مصاريف الخصم وخسارة الصرف.

ونمدكم فيما يلي بجدول يبين بعض المعايير لتطور نتائج الشركة على مدى الخمس سنوات الماضية :

البيان	سنة 2010	سنة 2011	سنة 2012	سنة 2013	سنة 2014
رقم المعاملات نسبة التطور	4.917.253 د % 14,9	5.691.474 د % 15,7	6.662.935 د % 17	6.659.842 د % -0,046	6.567.130 د % -1,39
نسبة الفائض الخام على المواد	% 33,79	% 33,4	% 38,23	% 36,8	% 35,4
* قيمة الفائض الخام على المواد	1.589.898 د	1.940.378 د	2.504.611 د	2.468.758 د	2.341.094 د
* النتيجة الصافية	128.194 د	184.161 د	469.161 د	223.044 د	-333.619 د
نتيجة الإستهلال	224.560 د	273.865 د	544.090 د	268.245 د	- 74.739 د

#### 4- آفاق المستقبل

إن برامجنا المستقبلية لا يمكن أن تتحقق على الوجه الأكمل إلا بتضافر جهود الجميع عملة وموظفين وإدارة عامة ومجلس إدارة لكسب رهان جودة منتوجنا وإعادة بناء صرحنا في ظل وضع الشركة الحالي الصعب ولا يمكن كسب هذا الرهان إلا باتفاق الجميع بدون إستثناء . وبهذه المناسبة نناشد كل المساهمين وندعوهم إلى تحكيم العقل والتروي إذ أن في مصلحة الشركة مصالحهم المباشرة وهذا من شأنه أيضا يعطى دفعا لمجلس الإدارة والإدارة العامة لمزيد البذل والسهر والعطاء حتى نقلع بالشركة إلى برّ الأمان بخلق مناخ

إجتماعي سليم يحدوه الإنضباط حتى نظور بنسبة مثالية طاقة الإنتاج مع تجاوب ناجع للنشاط التجاري للمجمع والذي سوف ندخل عليه إصلاحات تم إستنتاجها خلال دراسة فى إطار برنامج "PCAM" ، وهذه الإصلاحات تفرض القيام بإنجازات وقد حققنا ذلك خلال سنة 2014 فى إطار برنامج للتأهيل الشامل الذي يهتم الإستثمار المادّي واللامادّي ، ويتمثّل هذا البرنامج فى تدعيم أسطول الإنتاج وخاصة فى ميدان الطباعة والقص والمخبر وبرمجيات إعلامية لمراقبة الإنتاج وتطوير الإنتاجية ويتمثل الإنجاز فى ما يلي :

1/ إقتناء آلة طباعة ذات 6 ألوان لترفيع طاقة الإنتاج  
وفتح أسواق جديدة.

2/ إقتناء آلة قص أطباق الكرتون تجاوبا مع تطور  
طاقة الإنتاج من أطباق الكرتون المطبوعة.

3/ إقتناء آلة للتذهيب بالحرارة للتجاوب مع طلبات ذات  
جودة رفيعة.

4/ بداية إستغلال برمجيات إعلامية حديثة على بعض  
آلات الطباعة لمراقبة الإنتاج والإنتاجية .

أما الإنجازات التى تسعى الشركة لتحقيقها خلال سنة 2016 هى كالتى :

1/ إقتناء آلة لطباعة دليل استعمال الدواء "notice" وهذا  
من شأنه أن يفتح سوق جديدة فى ميدان صناعة الدواء.

2/ إقتناء آلة لطباعة الظرف والتي من شأنها الترويج فى طاقة الإنتاج.

3/ إستغلال فاقد الورق والكرطون لصناعة أطباق البيض لتتوسع إنتاجنا وسد النفس المسجل حاليا فى الفائض الخام لإستهلاك المواد الـدي له الأثر المحسوس فى تعطوبة المصاريف وتحقق نتائج إيجابية ويحسن مردودية الشركة.

4/ السعى إلى التحكم فى إستهلاك المواد الأولية وذلك بتكوين فريق مراقبة على المواد الأولية .

5/ الحرص على تسريح العملة فى نطاق برنامج التقاعد المبكر الإيرادي حيث قمنا سنة 2014 بتسريح 14 عامل وموظف . أما سنة 2015 فإننا ننوي تسريح نفس العدد أو أكثر.

ويمكن أن نلخص أخيرا عبر الجدول التالى تصوراتنا فى تطوير مؤشرات الإستغلال باعتبار توقع تحسين نسبة الفائض الخام على المواد والضغط على إستهلاكها بـ 6,5 % :

السنة			البيان بالألف دينار
2017	2016	2015	
20.500	19.800	16.250	رقم المعاملات
9.786	9.452	7.757	الفائض الخام على المواد

وففنا الله لما فيه الخير والصلاح.  
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

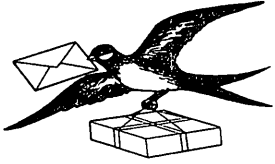
مجلس الإدارة



*SOCIETE INDUSTRIELLE TUNISIENNE  
DE L'ENVELOPPE ET DU CARTONNAGE*

# تقرير تصرف المجمع

الأحد 14 جوان 2015 بنزل سيفاكس



الشركة الصناعية التونسية للظرف و المخرطون  
SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE TUNISIENNE DE L'ENVELOPPE ET DU CARTONNAGE

الخطاف  
AL-KHOUTAF



المقر الاجتماعي طريق قاسم كلم 1,5 - 3003 - ص ب : E صماقس - تونس  
الهاتف . 74 468 190 - 71 786 550 فاكس 74 468 215 - 71 849 675  
Siège Social : Route de Gabès Km 1,5 - 3003-BP E Sfax - ( TUNISIE )  
Tél : 74 468 190 (LG) - 71 786 550 - Fax : 74 468 215 - 71 849 675  
E-mail . sitec alkhoutaf@planet.tn - Site web:www.alkhoutaf.com  
MTF : 04088TAM000

## تقرير حول تصرف مجمع الخطاف

### للسنة المالية 2014



بسم الله الرحمن الرحيم،

أيها السادة ، أيتها السيدات

باسمي الخاص وباسم كافة أعضاء مجلس إدارة شركة الخطاف الأم ، أتقدم إليكم بجزيل الشكر والإمتنان على حضوركم واهتمامكم بوضعية مجمع شركات الخطاف .

عملا بمقتضيات الفصل 471 من مجلة الشركات التجارية ، فقد أعدت الشركة الأم للمساهمين القوائم المالية المجمعة طبقا لأحكام التشريع المحاسبي الجاري به العمل ونقدم لكم في ما يلي تقرير التصرف الخاص بمجمع شركات الخطاف الذي يتضمن ثلاثة محاور:

**المحور الأول : محيط تجمع شركات الخطاف**

**المحور الثاني : وضعية وتطور تجمع الشركات**

**المحور الثالث : آفاق المستقبل**

## \* المحور الأول : محيط تجمع شركات الخطاف

يتكون مجمع شركات الخطاف من الخطاف الشركة الأم المساهمة في رأس مال شركة الخطاف الورق المقوى الفرع بنسبة 81,12 % .

## \* المحور الثاني : وضعية تجمع الشركات :

### أ / وضعية المجمع :

لقد أختتمت موازنة المجمع بمبلغ جملي قدره 24 036 192 دينار و 601 مليمات، كما أفرزت خسارة قدرت بـ 2 021 032 دينار و 255 مليمات موزعة كما يلي :

- خسارة المجمع = 2 441 994,160 دينار

- فائدة خارج المجمع = 420 961,905 دينار

إن الصعوبات التي مرّ بها وما زال يمرّ بها المجمع والنتيجة عن الوضع الإقتصادي العام المتأزم للبلاد ، ومما زاد الوضع تأزماً غلق سوق ليبيا أمام منتجاتنا ومنتجات حرفائنا ثم إرتفاع قيمة صرف اليورو والذي ضخم نسبياً قيمة الإستهلاك وأدى إلى إرتفاع التكلفة وعدم تلبية حاجيات الحرفاء مما إنعكس سلباً على المجمع ككل ويتجلى ذلك في :

- إنخفاض رقم المبيعات بين الشركتين ، حيث بلغ هذا الرقم سنة 2014 قيمة 2 492 919,047 دينار أي بانخفاض بمبلغ 21 695,708 دينار مقارنة بسنة 2013 حيث بلغ 2 514 614,025 دينار.

- تراجع في رقم معاملات المجمع الذي إنخفض بنسبة 6,77 % وبمبلغ 1 347 149,308 دينار.

## ب / شركة الخطاف :

لقد سجلت السنة المالية 2014 رقم معاملات بقيمة 138 565 14 دينار أي بنسبة إنخفاض بلغت 7,87% وبنقص قدر بـ 1 244 967 دينار مقارنة بسنة 2013. كما إنخفض الفائض الخام على الإستغلال خلال سنة 2014 إلى مبلغ 450 720 دينار من جرّاء إنخفاض الفائض الخام على المواد وارتفاع قيمة إستهلاكها وتطور الأعباء الإجتماعية ، مما ساهم فى تحقيق نتائج سلبية بقيمة 1 692 426 - دينار بعد أن كانت مرابيح تساوي سنة 2013 ما قيمته 300 259 دينار.

## ج / شركة الخطاف الورق المقوى :

إن أبرز ما يمكن ملاحظته خلال سنة 2014 هو إنخفاض نتيجة الإستغلال من 268.245 دينار سنة 2013 إلى 74.739 - دينار سنة 2014 مما إنعكس سلبا على المرابيح الصافية التى تراجعت من 223.044 دينار سنة 2013 إلى خسارة بمبلغ 333.619 - دينار سنة 2014 لأن شبه الإستقرار المسجل فى رقم المعاملات (بالرغم من التراجع الملحوظ لرقم المعاملات مع أهم حرفاء الشركة "SOTUBI و SOTUCHOC" نتيجة الأحداث الجارية بالشقيقة لبييا) يجعل نتيجة نشاط المؤسسة تحت عتبة المردودية وغير قادرة عن إمتصاص المصاريف القارة الصافية المنجزة عن الإنجازات المحققة خلال سنة 2014.

يمكننا أيضا توضيح تراجع نسبة الإستغلال بالعوامل التالية :

- إنخفاض نسبة الفائض الخام على المواد الأولية من 36,8 % سنة 2013 إلى 35,4 % سنة 2014.

- تطور الأعباء الإجتماعية بمبلغ 103.423 دينار أي بنسبة تطور قدر بـ 7,63% (الزيادة القانونية لسنة 2014).



- تطور مصاريف الإستغلال الأخرى بمبلغ قدره 79.208 دينار .  
(خصوصا صيانة العنادر وشركة الحراسة).
- تطور المصاريف المالية بمبلغ قدره 155.076 دينار ومن بينها خاصة فوائض الفروض البنكية لتمويل الإنجازات فى عتاد الإنتاج وتطور مصاريف الخصم وخسارة الصرف.

### \* المحور الثالث : آفاق المستقبل :

إن الإستراتيجية المتبعة تهدف إلى تدعيم النشاط التجاري فى مجمل منتجات المجمع . وفى إطار هذا التوجّه، إعتمدت الشركة على نتائج دراسات حسب برنامج PCAM لتنظيم الأقسام التجارية وانتداب ذوي الخبرة والكفاءة التجارية حتى نتمكّن من الترفيع فى رقم المعاملات و غزو أسواق جديدة وفى نفس التوجّه وللتجاوب مع متطلبات الأهداف التجارية تم خلال سنة 2014 بالنسبة لشركة الخطاف الورق المقوى إقتناء آلة تحضير الورق الممّوجّ "SIMPLE FACE" وآلة تلصيق الورق المقوى "CONTRE-COLLEUSE" واللذان من شأنهما الترفيع فى طاقة الإنتاج وفتح أسواق جديدة لم نكن قادرين على الوصول إليها لقلة الإمكانيّة.

وفى نفس المسعى، تم تدعيم أسطول الإنتاج فى الشركة الأم الخطاف خلال سنة 2014 بالإستثمار فى آلة طباعة وآلة تذهيب بالحرارة وآلة للقص وذلك فى إطار برنامج التأهيل الشامل، كما نصبو فى إطار شركة الخطاف الورق المقوى إلى الإستثمار فى آلة قص أطباق خلال سنة 2016 وذلك تجاوبا مع تطور طاقة الإنتاج من أطباق كرطون ممّوجّ وتعويضا للآلة القديمة .

لذا، فالحاجة إلى إقتناء آلة قص جديدة أضحت أكيدة لضمان الإستمرار وتكامل الآلات وبلوغ المردودية المرجوة وسعيًا

لمراقبة أنجع للإنتاج وتحسين الإنتاجية والضغط على التكلفة وتطوير المردودية ، وإن شاء الله سيتم إرساء برمجيات إعلامية حديثة على أغلب آلات الإنتاج خلال سنة 2015.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

مجلس الإدارة