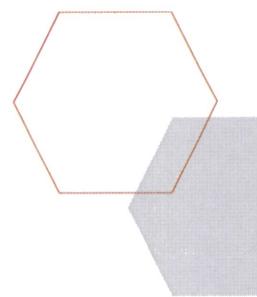
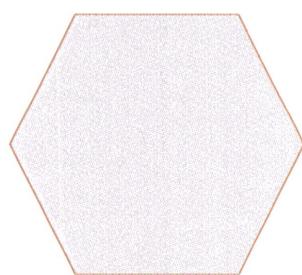
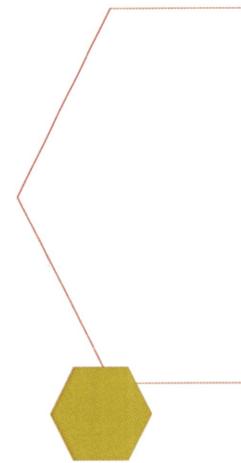
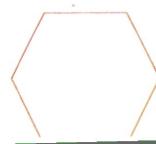
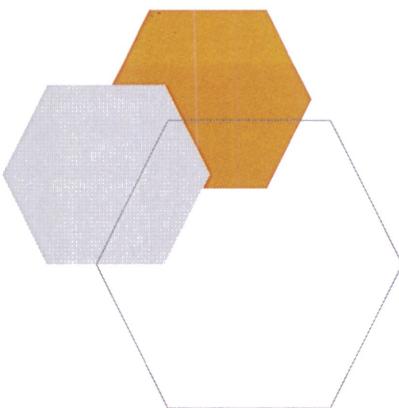


تقرير النشاط السنوي 2015

الفولاذ عنوان الجودة





فهرس عام

الفهرس عام و مفصل	الافتتاحية	1	2	3
تقديم الشركة	تقديم النشاط	عشرية من النشاط		
أهم الأحداث لسنة 2015	مجلس الادارة	الأرقام 9ص	8ص	7ص
تصنيع الصلب	تصنيع الدرفلة	تصنيع الأسلاك المحسوبة 16ص	تصنيع الهياكل المعدنية 14ص	الإنتاج 18ص
أهم الشراكات	البيئة	المبيعات، أرقام و تسويق 33ص	مراقبة المواد الأولية و المنتجات 31ص	التصرف في الجودة 13
الاعلامية	السلامة	52ص	47ص	49ص
دراسات و أشغال الهندسة المدنية	البيئة	23	21	17
الاعلامية	السلامة	20	25	16
دراسات و أشغال الهندسة المدنية	البيئة	19	15	18
الاعلامية	السلامة	40ص	42ص	47ص
المواد البشريّة	مراقبة المواد الأولية و المنتجات	53ص	54ص	57ص
الاعلامية	البيئة	22	21	27
المواد البشريّة	البيئة	19	20	23
الاتصال				
التكوين	مهام و علاقات خارجية	68ص	69ص	70ص
نشرية أخبار الفوّلاذ	برنامج فتح رأس المال	74ص	73ص	





فهرس مفصل

الصفحة	العنوان	العدد
2	فهرس عام	
3	فهرس مفصل	
6	افتتاحية	
7	تقديم الشركة	1
7	تركيبة رأس المال	1
7	جدول المساهمات	ب
8	تقديم النشاط	2
9	عشرينة من الإنتاج	3
10	أهم الأحداث 2015	4
11	مجلس الإدارة	5
11	التركيبة	أ
11	أشغال المجلس	ب
14	لجنة الإدارة	6
16	أبرز الأرقام و المؤشرات 2015	7
18	الإنتاج	8
18	الإنتاج حسب المصانع	أ
19	مصنع الصلب	9
19	إنتاج العروق الفولاذية	أ
20	توزيع الإنتاج حسب نوعية العروق الفولاذية	ب
21	مؤشرات مردودية الإنتاج حسب الأفران	ت
22	مؤشرات إستهلاك الطاقة الكهربائية	ث
22	مؤشرات الفوائل	ج
22	مؤشرات التوقفات	ب
25	مصنع الدرفلة	10
25	الإنتاج حسب خطوط الدرفلة	أ
26	الإنتاج حسب الأقطار	ب
27	مؤشرات الإنتاج بالساعة	ت
27	مؤشر مردودية المعدن	ث
28	مصنع الأسلاك المنسوبة	11
28	تطور الإنتاج	أ
29	توزيع الإنتاج	ب
29	تطور مؤشرات استهلاك المواد الأولية	ت
30	تطور مؤشر استهلاك الطاقة الكهربائية	ث
31	مصنع الهياكل المعدنية	12





31	تطور الإنتاج	1
32	تطور مؤشرات إستهلاك المواد الأولية	ب
32	تطور مؤشرات إستهلاك الطاقة	ت
33	المبيعات و رقم المعاملات و التسويق	13
33	تطور و توزيع حجم المبيعات	أ
34	تطور و توزيع رقم المعاملات	ب
35	مبيعات حديد البناء	ت
36	مبيعات الأسلامك المسحوبة	ث
38	مبيعات الهياكل المعدنية	ج
39	التسويق	هـ
40	أهم الشراءات	14
40	تطور و توزيع أهم الشراءات	أ
41	تطور و توزيع شراءات الخردة	ب
42	السلامة	15
42	إنجازات 2015	1
43	تطور حوادث الشغل	ب
44	توزيع حوادث الشغل حسب الأقدمية	ت
45	معدلات التواتر و خطورة الحوادث	ث
46	كتيب سياسة السلامة و التوعي من المخاطر بالشركة	ج
47	البيئة	16
47	برنامج أفق 2020	أ
47	كتيب مشاريع التاهيل البيئي بالفولاذ	ب
49	مراقبة المواد الأولية و المنتجان	17
49	نشاط المخابر	أ
50	أنشطة مراقبة أخرى	ب
52	إدارة الجودة	18
52	تقديم مشروع الإشهاد بالطابقة	أ
52	تقديم مبادئ المعاصفة ايزو 9001 نسخة 2015	ب
53	الاعلامية	19
53	مخطط التنمية المعلوماتي والإتصالي 2016-2020	أ
53	تدقيق السلامة المعلوماتية	ب
53	الإتصالات [الهاتف و الانترنت]	ت
54	الدراسات و أشغال الهندسة المدنية	20
54	مشروع بناء مصنع الصلب الجديد	أ
55	مشاريع الهندسة المدنية	ب
57	الشؤون اللوجستية	21
57	إنتاج و إستهلاك الخازنات الصناعية	أ
62	الشحن و الترصيف و النقل	22





62	الموارد البشرية	23
63	تطور عدد الأعوان	أ
63	المغادرات	ب
63	توزيع الأعوان حسب الهياكل	ت
65	إحصائيات أخرى	ث
66	النقلة	ج
66	الخدمات الإجتماعية	ك
68	التكوين	24
69	المهام و العلاقات الخارجية	25
69	مأموريات مراقبة واستلام	أ
69	زيارة معارض	ب
69	المشاركة في ملتقيات دولية	ت
70	برنامج فتح راس المال	26
	حوصلة لأشغال لجنة القيادة	أ
73	نشرية الفولاذ	27
74	للاتصال	





الافتتاحية

- إنخراط الشركة في مسار المصالحة البيئية مع محيطها ضمن المشروع المندمج لتحسين الوضع البيئي ببحيرة بنزرت (أفق 2020) وإبرام اتفاقية إعادة إقراض بمبلغ 11.495 مليون أورو مع البنك الأوروبي للتنمية،
الإعداد الجيد لمسايرة عملية إعادة الهيكلة وفتح رأس المال لفائدة شريك استراتيجي.

وقد سجلت سنة 2015 الشروع في معالجة الاشكاليات الهيكلية للمنشأة والقيام بجملة من الاصلاحات الجوهرية ترتكز أساسا على الضوابط التالية:

- الرفع من مردودية الموارد البشرية وتحسين الإنتاجية،
الشروع في ضبط الوثيقة الأولية لعقد البرنامج لخاصة 2016-2020
- الشروع في ضبط قانون الإطار مما يمكن من تحديد حاجيات الشركة من الموارد البشرية و الكفاءات و الاختصاصات المطلوبة و وضع برنامج محكم للانتدابات،
إعادة تنظيم أساليب العمل من خلال تحبيب و تفعيل المخطط المديري للإعلامية و وضع المنظومات المعلوماتية المتعلقة بالمحاسبة العامة، المحاسبة التحليلية، متابعة تنفيذ الميزانية،
الشراءات، الصفقات العمومية، التصرف في الموارد البشرية وادخلها حيز الاستغلال،
تحسين أساليب التصرف و الرقابة الداخلية،
الاهتمام بال المجال البيئي،
اعتماد يقطة مستمرة قصد مواكبة التحولات و التطورات التكنولوجية و الإستراتيجية لقطاع حديد الصلب،
مواصلة برنامج التطهير الاجتماعي من خلال تسریع 35 عونا إضافيا وتمويل العملية عن طريق فرض خزينة في حدود 1.3م.د،

**وإذ سجلت تقدما ملحوظا في تنفيذ مختلف البرامج المرسومة،
فإن عملية الاصلاح تتطلب مصانعة الجهد وعليه فإنه
سيتواصل العمل خلال الفترة القادمة على:**

- تهيئه الظروف المناسبة لتيسير دخول المنشأة في مرحلة جديدة من الشركة الإستراتيجية،
استكمال وضع قاعدة بيانات شاملة تمكن من متابعة دقة لسير عمل مختلف هيكل المنشأة وتدخل في الإبان لتصحيح الوضعية واستبيان التوقعات المترقبة،
تأهيل المخطط المديري للإعلامية واستكمال وضع مختلف المنظومات الإعلامية الخاصة بالمحاسبة التحليلية، المحاسبة العامة و متابعة تنفيذ الميزانية،
استكمال وضع دليل الاجراءات وترشيد التصرف في الشراءات مع مزيد توضيح أسس السياسة التجارية للشركة،
مزيد ترشيد النفقات والتقويت في عناصر الأصول التي زالت الانفauge بها،
ثبتت مختلف مؤشرات الإنتاج ،
مواصلة البحث عن مصادر تمويل جديدة لدوره الاستغلال مع طمانة البنوك و مختلف مزودي الشركة،
تأمين أجور الأعوان،
مواصلة برنامج التسريح الاجتماعي،
إنخراط الشركة في مسار الحوكمة الرشيدة طبقا للمرجع الوطني للحوكمة
الشروع في تركيز و ارساء نظام التصرف في الجودة طبقا للمواصفة 9001 إيزو نسخة 2015

سجلت الشركة خلال سنة 2015 تقدما ملحوظا في معالجة الاشكاليات الهيكلية القائمة منذ ما يزيد عن 10 سنوات حيث يجري حاليا إنجاز برنامج لإعادة الهيكلة المالية للشركة ومواكيتها في عملية فتح رأس مالها لفائدة شريك استراتيجي من قبل بنك أعمال وللتذكير فإن المهمة تشمل مرحليتين أساسيتين:

المرحلة الأولى وتدوم شهرين، تتعلق بتحليل الوضعية المالية للشركة وتحيين الخيارات المتعلقة بإعادة الهيكلة المالية لها،
المرحلة الثانية وتدوم أربعة أشهر وتختص القيام بعملية انتقاء أولى لمختلف المستثمرين المهتمين بالعملية للدخول في رأس مال الشركة وبنقيمة الأسهم وتأمين كامل إجراءات عملية طلب العروض لاختبار المستثمر الإستراتيجي والتجسيم الفعلي لعملية الترفيع في راس مال الشركة التي ستكون مخصصة لفائده،

وقد تم الانتهاء من إنجاز المرحلة الأولى من برنامج إعادة الهيكلة وفتح رأس مال الشركة وتمت المصادقة على فرضيات التطهير المالي خلال مجلس وزاري مضيق انعقد للغرض بتاريخ 09 جوان 2015 والذي أقر ما يلى:

- الموافقة من حيث المبدأ على مساهمة كل من الدولة والبنوك العمومية في برنامج تطهير الوضعية المالية للشركة وذلك في إطار فتح رأس مال الشركة لفائدة شريك إستراتيجي.
- عرض الصيغة النهائية لبرنامج إعادة هيكلة الشركة على أنظار لجنة التطهير وإعادة هيكلة الشركات ذات المساهمة العمومية للبت فيها قبل دخول الشريك الإستراتيجي.
- الإبقاء على منع تصدير الخردة الحديدية.
- مواصلة غلق باب الاستثمار في مجال الحديد السائل.
- مواصلة اعتماد سياسة تحديد أسعار بيع حديد البناء،
والشعون العقارية لمواصلة الإشراف على إجراءات التسوية العقارية لأراضي الشركة.
- تعهد الدولة بتأهيل البنية الأساسية للميناء.
- مواصلة برنامج التطهير الاجتماعي للشركة حسب ما تم اقراره سابقا.

**واعتبارا لحسامة الضغوطات وأهمية التحديات المطروحة،
سيترك العمل خلال سنة 2015 على:**

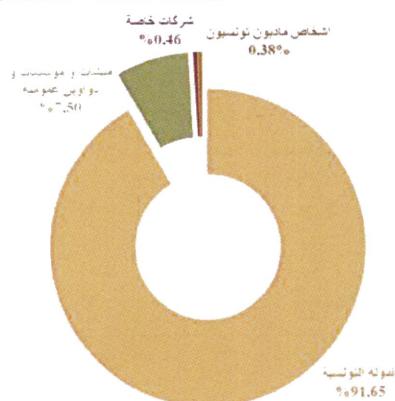
- توفير الشروط والمتطلبات الضرورية للتقليل من الهشاشة القائمة،
التقدم في معالجة الإشكاليات الهيكلية من خلال بلورة رؤية إستراتيجية و استشرافية للمنشأة تُعطي مختلف جوانب نشاطها التقنية و البيئية و الاجتماعية لتوفير أرضية ملائمة لإعداد عقد برامج للخاصة القادمة و استشراف ميزانيات السنوات المقبلة و لا سيما تحديد الاستثمارات الدنيا الضرورية وضبط برامج عمل و أهداف واضحة تضمن تواصل سير المنشأة في أحسن الظروف،
- السعي إلى توفير الاعتمادات المالية الضرورية لتؤمن مواصلة نشاط الشركة وكذلك خلاص المزودين ولاسيما مزودي الخردة،
توفير مصادر تمويل جديدة من خلال إبرام اتفاقية قرض مع المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة،
الحصول على قرض خزينة لتعطية الحد الأدنى من دورة الإستغلال،



1. تقديم الشركة:

أ. تركيبة رأس المال:

الشركة التونسية لصناعة الحديد "الفولاذ" شركة خفية الاسم تأسست سنة 1962، يبلغ رأس مالها 53 339 520 دينارا مسدد كليا ويتكون من 10 667 904 سهما ذات قيمة اسمية بـ 5 دنانير وهيكلته كالتالي:



وحيث أن الدولة، تمتلك أكثر من 50 % من رأس مال شركة الفولاذ، فهي تعتبر منشأة عمومية ذات صبغة صناعية وتجارية حسب الفصل الثامن من القانون عدد 9 لسنة 1989 المؤرخ في 01 فبراير 1989 والمتصل بالمساهمات والمنشآت العمومية وتخضع لسلطة إشراف وزارة الصناعة حسب الأمر عدد 2200 لسنة 2002 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002.

ب. جدول توزيع المساهمات:

المساهمون	الحصة %	عدد الأسهم
الدولة التونسية	91,65%	9 777 000
منشآت ومؤسسات ودوافع عمومية	7,50%	800 412
شركة البناء	1,87%	199 200
الشركة التونسية للبنك	1,85%	197 412
الديوان التونسي للتجارة	1,60%	171 000
شركة اللحوم	0,39%	42 000
الشركة التونسية للشحن والتوصيف	0,34%	36 000
الشركة التونسية للتأمين وإعادة التأمين	0,39%	42 000
ديوان الحجوب	0,28%	30 000
البنك الوطني الفلاحي	0,19%	19 800
تونس الجوية	0,17%	18 000
شركة فساطق قفصة	0,11%	12 000
الشركة التونسية للسكر	0,11%	12 000
الصيدلية المركبة التونسية	0,11%	12 000
شركة جبل الجريمة	0,07%	7 200
الشركة التونسية للملاحة	0,02%	1 800
شركات خاصة	0,46%	49 452
أشخاص مديونون تونسيون	0,385%	41 040
المجموع	100,00%	10 667 904





2. تقديم النشاط:

يتمثل الهدف الرئيسي للشركة في صنع حديد الصلب المستخرج من الخردة وتحويله إلى حديد مدرفل إضافة إلى تصنيع الأسلامك المنسوجة والهيياكل المعدنية.

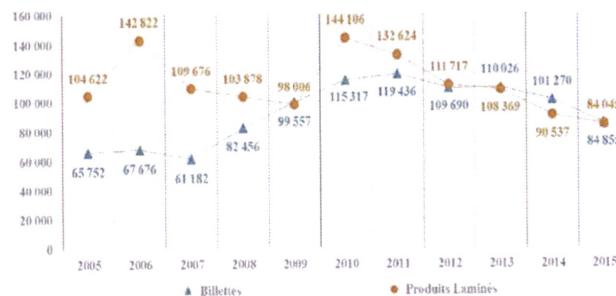
وتكون الشركة حالياً من أربعة مصانع إنتاج وهي:

الرقم	المصانع	التركيبة والمنتج
1	مصنع حديد الصّلب	<p>فرن كهربائي رقم 1 سعة 20 طن وتبلغ طاقة إنتاجه 100 000 طن / سنوياً (دخل حيز الإنتاج سنة 1977 وتم الرفع في طاقة إنتاجه سنة 2007 من 65.000 طن إلى 100.000 طن بكلفة 9.5 مليون دينار)</p> <p>فرن كهربائي رقم 2 سعة 20 طن وتبلغ طاقة إنتاجه 100 000 طن / سنوياً (دخل حيز الإنتاج سنة 2009 بكلفة 22.7 مليون دينار)</p> <p>فرن بوتقة سعة 20 طن (Four poche) ودخل حيز الاستغلال سنة 1994 وتم تحديث التحكم الآلي فيه سنة 2011 بكلفة 2 مليون دينار</p>
2	مصنع الدرفلة	<p>3 آلات للصلب المستمر ذات خطين (Coulée continue) لصناعة العروق الفولاذية (3500×120×20) وتم تحديث الآلة رقم 3 سنة 2000 والألة رقم 2 سنة 2011 بكلفة 3 مليون دينار</p> <p>وحدة لدرفلة القضبان (Laminage en barres) من حديد البناء عالي التّماسك وال الحديد التجاري بطاقة إنتاج 150.000 طن سنوياً</p> <p>وحدة لدرفلة الأسلامك (Laminage en couronnes) بطاقة إنتاج 100.000 طن سنوياً.</p>
3	مصنع الأسلامك المنسوجة	<p>ويشتمل المنتج على:</p> <p>حديد البناء من القضبان عالي التّماسك (قطر 8-10-12-14-16-20 و 25 مم) حديد أملس لمقات قطر 6 إلى 10 مم</p> <p>تبلغ طاقة إنتاجه 25.000 طن ويحتوي على عدّة ورشات حسب نوعية الأسلامك المصنعة والأنواع المصنوعة هي:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ الأسلامك البساطعة (Fils clairs)، الأسلامك الملدنة (Fils recuits) ▪ أسلامك لربط العلف (Fils Pick-up) ▪ أسلامك مجلفنة ، أسلامك مسبقة الإجهاد (Fils précontraint)، أسلامك م GALVANISÉS (Fils galvanisés) ▪ أسلامك نوابض (Fils ressort)، أسلامك منحّسة (Fils cuivrés)
4	مصنع الهياكل المعدنية	<p>بعث سنة 1971 ويستغل براءة اختراع دانماركية وتبلغ طاقة إنتاجه السنوية 12.000 طن وينتج الأعمدة لنقل الطاقة الكهربائية والإنتارة والهيياكل الحديدية لتشييد الورشات الصناعية والفلاحية.</p>





3. عشرية من الانتاج:



عرف إنتاج العروق الفولاذية نسقا تصاعديا بين سنتي 2007 و 2011 و يعود ذلك للاستثمار في فرن كهربائي ثان دخل حيز الاستغلال في أواخر سنة 2009 حيث تضاعف الإنتاج من 61182 طن سنة 2007 ليبلغ 119436 طن سنة 2011، لكن يعرف النشاط تراجعا في السنوات الخمس الأخيرة حيث تجاوز بالكاد 101 ألف طن سنة 2014 ليتراجع سنة 2015 إلى 84 ألف.

و يرتبط إنتاج حديد البناء بصفة كبيرة بمصنع الصلب و يعرف منذ خمس سنوات تنازليا حيث بلغ أقصى إنتاجه سنة 2010即 144106 طن مقابل 90537 طن سنة 2014 و 84 ألف سنة 2015 و ذلك نتيجة لعدم توريد العروق الفولاذية.



بلغ الإنتاج الأقصى لمصنع الأسلاك المسحوبة 14382 طن سنة 2007 ليتراوح بين 10 و 12.5 ألف طن من 2008 الى 2013 ليصل الى 9397 طن سنة 2014 و يبلغ 7 ألف سنة 2015.

تراجع إنتاج مصنع الهياكل المعدنية بين 10 آلاف و 9.2 ألف طن للفترة 2009 و 2015 و قد بلغ أقصاه سنة 2010即 9192 طن.





4. أهم الأحداث لسنة 2015

عرفت الشركة خلال سنة 2015 عديد البرامج الهامة والبارزة منها :

- فيفري 2015، تسيير 35 عون في إطار إستكمال **برنامج التطهير الاجتماعي** بقيمة 1.3 مليون دينار من خلال إبرام اتفاقية قرض خزينة بتاريخ 3 جانفي 2015.
- مارس 2015، **زيارة السيد زكريا حمد وزير الصناعة للشركة** والإطلاع على مختلف وحدات الإنتاج.
- مارس 2015، **المصادقة من قبل مجلس نواب الشعب على إتفاقية الضمان المبرمة** في 26 جوان 2014 بين حكومة الجمهورية التونسية و المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة و المتعلقة باتفاقية المراقبة المبرمة بين شركة الفولاذ و المؤسسة المذكورة لتمويل استيراد مواد أولية [قانون عدد 5 لسنة 2015 المؤرخ في 16 مارس 2015].
- جوان 2015، **إنعقاد مجلس وزاري مضيق** بتاريخ 9 جوان 2015 للنظر في وضعية الشركة و برنامج إعادة هيكلتها.
- جوان 2015، دعم نجاعة و فاعلية **مراقبة جودة الخردة** حيث تم الغاء استقبالها أيام السبت والأحد و خلال مدة توقف مصنع الصلب للصيانة الدورية مع تعليق العمل بقاعدة مراجعة الائتمان.
- جوان 2015، فتح أول **اعتماد مستند** بتاريخ 17 جوان 2015 في إطار إتفاقية المراقبة و ذلك لاقتناء شحنة أسلاك مسحوبة و حديد أملس.
- جويلية 2015، الإعلان عن **الرغبة في الاهتمام بعملية فتح رأس مال الشركة لفائدة شريك استراتيجي** بتاريخ 10 جويلية 2015 و رصد اهتمام المستثمرين المحتملين.
- جويلية 2015، الإنطلاق في تفريغ بواخر فحم البترول لفائدة **شركة اسمنت بنزرت** برصيف الشركة.
- أوت 2015، **إنعقاد الجلسة العامة العادية والخارقة للعادة** بتاريخ 12 أوت 2015.
- أوت 2015، **صدر الأمر الحكومي عدد 1127-2015** بتاريخ 17 أوت 2015 و المتعلق بضبط شروط التسمية في الخطوط الوظيفية والإعفاء منها بشركة الفولاذ.
- أوت 2015، إبرام **اتفاقية قرض خزينة** مع وزارة المالية بقيمة 7 ملايين دينار لتمويل دورة الإستغلال [صرف الأجر و خلاص المزودين].
- سبتمبر 2015، إبرام **اتفاقية إعادة إقراض** مع وزارة المالية تم بمقتضاهما إنتفاع الشركة بقرض على موارد القرض المبرم بين الجمهورية التونسية و **البنك الأوروبي للإستثمار** للمساهمة في تمويل المشروع المدمج لإزالة التلوث ببحيرة بنزرت [افق 2020] ، وقد انتفعت شركة الفولاذ بما قيمته 11.5 مليون يورو.
- سبتمبر 2015، زيارة مصنع الشركة من قبل بعض المستثمرين الأجانب و ذلك في إطار عملية رصد الاهتمام لبرنامج فتح رأس المال.
- نوفمبر 2015، انطلاق لأول مرة **مهمة التدقيق في السلامة المعلوماتية** طبقاً لمقتضيات القانون عدد 5-2004 المؤرخ في 2 مارس 2004 و الأمر عدد 1250 المؤرخ في 25 ماي 2004.
- ديسمبر 2015، الشركة التونسية للكهرباء و الغاز تنسد الصفةقة الاطارية لإنتاج الأعمدة و لوازمهما لنقل الكهرباء إلى شركة الفولاذ و يمتد العقد على 3 سنوات بقيمة تقارب 102 مليون دينار.
- ديسمبر 2015، انطلاق مشروع إنجاز **المخطط التنموي للنظام المعلوماتي والإتصالي** لشركة الفولاذ يغطي الفترة 2016-2020.
- ديسمبر 2015، انطلاق **مهمة تركيز نظام التصرف بالجودة** طبقاً لمتطلبات المواصفة المرجعية ايزو 9001 نسخة 2015 ، و تم الإختيار على مصنع الأسلاك المسحوبة كهيكل قائد للترشح للشهاد بالمطابقة.
- ديسمبر 2015، إبرام **اتفاقية قرض خزينة** مع وزارة المالية لاستئناد قرض خزينة بقيمة 7.5 مليون دينار مخصصة حصرياً لخلاص مزودي الخردة الحديدية.





5. مجلس الإدارة:

أ. تركيبة المجلس:

كمال الوسلاطي

الرئيس المدير العام
و رئيس مجلس الإدارة



السيد خالد الجهماني

رئاسة الحكومة



السيدة سنية الجلاصي

وزارة الصناعة



السيد سامي بوفارس

وزارة الصناعة



السيد هشام بوملوقة

وزارة المالية



السيد نور عبد الجليل

وزارة التنمية والاستثمار
و التعاون الدولي



السيد نوفل العلوى

وزارة التجارة



السيد عبد الفتاح لاعنة

الشركة التونسية للبنك



السيد الهذيلي خليج

البنك المركزي



السيد هاني الحاج فرج

مراقب الدولة





بـ. أشغال المجلس :

اجتمع مجلس الإدارة 9 مرات خلال سنة 2015 ، ويحصل الجدول المصاحب أهم المسائل التي تم التداول فيها:

الرقم	التاريخ	أهم النقاط المدرجة بجدول الأعمال
1	29 جانفي	<ul style="list-style-type: none"> ● الاطلاع على المخطط التقديرى السنوى لإبرام الصفقات العمومية ● المصادقة على برنامج شراءات الشركة من المواد المستوردة ذات الأثمان المتغيرة. ● تحين دليل الإجراءات الخاص بشراءات المواد المستوردة ذات الأثمان المتغيرة.
2	5 ماي	<ul style="list-style-type: none"> ● المصادقة على دليل الإجراءات الخاص بالصفقات المبرمة عن طريق الإجراءات المبسطة ● متابعة سير المنشأة ● متابعة برنامج الانتدابات ● التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقرير مراقبى الحسابات و بتقارير هياكل التدقيق الداخلية و الرقابة الخارجية
3	14 ماي	<ul style="list-style-type: none"> ● المصادقة على صفقة شراء 4000 طن من الأسلاك الفولاذية اللينة قطر 5.5 و 6.5مم ● متابعة سير المنشأة ● متابعة الوضعية المالية للشركة ● متابعة الوضعية العقارية ● متابعة برنامج الانتدابات ● التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقرير مراقبى الحسابات و بتقارير هياكل التدقيق الداخلية و الرقابة الخارجية ● تسوية وضعية إطارات
4	18 جوان	<ul style="list-style-type: none"> ● متابعة انجاز الصفقات العمومية المبرمجة خلال سنة 2015 ● متابعة تنفيذ برنامج فتح رأس مال الشركة لفائدة شريك استراتيجي ● الاطلاع على القوائم المالية الوقتية لسنة 2014 وتقرير النشاط السنوى ● متابعة تنفيذ برنامج فتح رأس مال الشركة لفائدة شريك استراتيجي ● المصادقة على السياسة التجارية للشركة ● الاطلاع على التقرير الأولى لتشخيص وضعية مصنع الصلب المنجز من قبل خبراء أجنب ● الاطلاع على مذكرة حول تقييم عمل صندوق الخدمات الطبية وكيفية اقتطاع مساهمات المتقاعدين ● المصادقة على التفويت في عناصر أصول زال الانتفاع بها
5	3 جويلية	<ul style="list-style-type: none"> ● المصادقة على صفحات عمومية (مواد ذات أثمان متغيرة) ● متابعة سير المنشأة
6	23 جويلية	<ul style="list-style-type: none"> ● التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقرير مراقبى الحسابات و بتقارير هياكل التدقيق الداخلية و الرقابة الخارجية ● ظبط القوائم المالية للسنة المحاسبية 2014 ● المصادقة على تقريري مجلس الإدارة إلى الجلسة العامة العادية المتعلقة بنشاط سنة 2014





و الجلسة العامة الخارقة للعادة

■ متابعة تنفيذ برنامج فتح رأس مال الشركة لفائدة شريك استراتيجي

■ المصادقة على صفقات عمومية 31 جويلية 7

■ متابعة سير المنشأة

■ متابعة تنفيذ ميزانيتي الاستغلال والاستثمار لسنة 2015

■ متابعة الوضعية المالية للشركة

■ متابعة الوضعية العقارية

■ متابعة برنامج الانتدابات

■ التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقرير مراقبى الحسابات و بتقارير هياكل التدقيق

■ الداخلية والرقابة الخارجية 30 أكتوبر 8

■ تسمية إطارات في خطط وظيفية

■ متابعة إنجاز الصفقات العمومية المبرمجة خلال سنة 2015

■ المصادقة على مشروع ميزانية الاستغلال والاستثمار لسنة 2016

■ متابعة تنفيذ برنامج فتح رأس مال الشركة لفائدة شريك استراتيجي

■ المصادقة على إقرار حواجز للرفع من نسق مبيعات حديد البناء

■ المصادقة على التفويت في عناصر أصول زال الانتفاع بها

■ المصادقة على صفقات عمومية 29 ديسمبر 9





6. لجنة الإدارة:

خلال سنة 2015 اجتمعت لجنة الإدارة في 11 مناسبة تم التطرق خلالها لعديد المسائل التي تتمحور إلى ما يلي:

الرقم	التاريخ	جدول الأعمال والنقاط المتناولة
1	13 جانفي	دراسة مقترنات حول مراجعة شراءات الخردة الحديدية متابعة نشاط مصانع الإنتاج والمبيعات
2	4 فيفري	المصادقة على إجراءات تخص شراءات الخردة الحديدية وإدخالها حيز العمل استعراض تقرير تشخيص وضعية مصنع الصلب المنجز من قبل خبراء أجنبى عرض رزنامة طلبات العروض المبرمجة لسنة 2015.
3	12 مارس	متابعة نشاط مصانع الإنتاج، المبيعات وشراءات الخردة الحديدية استعراض الوضعية المالية للشركة. متابعة برنامج فتح رأس مال الشركة
4	15 ماي	متابعة نشاط الشركة ومؤشرات الإنتاج والمبيعات وشراءات الخردة والمخزون متابعة الوضعية المالية للشركة ضبط أولويات خلاص المزودين وإحداث لجنة متابعة في الغرض ضبط البرنامج التقديرى لتمويل شراءات المواد الأولية عن طريق قرض المؤسسة الدولية الإسلامية لتمويل التجارة.
5	22 ماي	متابعة نشاط الشركة ومؤشرات الإنتاج والمبيعات وشراءات الخردة والمخزون. متابعة أولويات خلاص المزودين. متابعة اعداد يوم الحريف.
6	1 جوان	متابعة وضعيه اذون التزويد الصادرة قبل سنة 2013. التداول بخصوص قاعدة مراجعة اثمان الخردة الحديدية. متابعة أولويات خلاص المزودين. استعراض تقرير حول إلغاء اذون التزويد الصادرة قبل سنة 2013.
7	6 أوت	تقديم السياسة التجارية للشركة متابعة انجاز الصفقات العمومية خلال سنة 2015. متابعة برنامج انتدابات سنة 2014.
8	10 سبتمبر	متابعة أولويات خلاص المزودين عرض مشروع ميزانية الاستغلال والاستثمار لسنة 2016
9	18 سبتمبر	متابعة نشاط الشركة ومؤشرات الإنتاج والمبيعات وشراءات الخردة والمخزون. متابعة أولويات خلاص المزودين





المصادقة على مشروع ميزانية الاستغلال والاستثمار لسنة 2016

استعراض البرنامج الاستثماري للفترة : 2016- 2020

الاطلاع على التقرير الاولى للجنة السلامة والتوفيق من المخاطر.

متابعة نشاط الشركة ومؤشرات الإنتاج و المبيعات و شراءات الخردة و المخزون.

بيان الوضعية المالية للشركة.

متابعة برنامج فتح رأس مال الشركة لفائدة شريك استراتيжи

استعراض المشاريع البيئية المدرجة ضمن برنامج أفق 2020.

متابعة تقدم إنجاز برنامج انتداب الإطارات بعنوان سنة 2014.

استعراض مذكرة حول إمكانية إنتاج الحديد التجاري والمردودية المنتظرة

متابعة نشاط الشركة ومؤشرات الإنتاج و المبيعات و شراءات الخردة و المخزون.

بيان الوضعية المالية للشركة.

متابعة مدى تقدم إنجاز برنامج فتح رأس مال الشركة لفائدة شريك استراتيжи.

الاطلاع على برنامج تأهيل المخطط المديري للإعلامية.

متابعة تنظيم التصرف في الشراءات عبر منظومة coswin.

الاطلاع على مشروع قانون الإطار

الاطلاع على برنامج التكوين لسنة 2016

النظر في مشروع الوثيقة الأولية لعقد البرامج للخمسية القادمة 2016 – 2020

7 أكتوبر

10

30 ديسمبر

11





7. أهم الأرقام و المؤشرات لسنة 2015:

الإنتاج [طن]

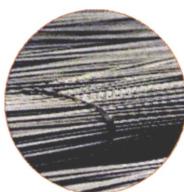
العروق الفولاذية

84 598



حديد البناء

82 920



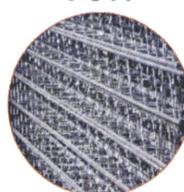
الأسلاك المسحوبة

7 005



الهياكل المعدنية

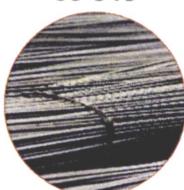
7 944



المبيعات [طن]

حديد البناء

69 845



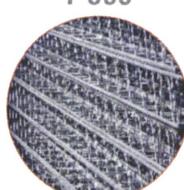
الأسلاك المسحوبة

5 884



الهياكل المعدنية

7 865



رقم المعاملات [ألف دينار]

المجموع

106 307

حديد البناء

80 431

الأسلاك المسحوبة

10 106

الهياكل المعدنية

15 770



الخردة [طن]

الشراءات

124 303

الإستهلاك

102 859



الخردة [ألف دينار]

الشراءات

30 253



المخزون [طن] لغاية 31-12-2015

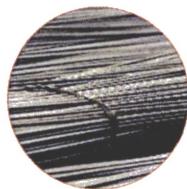
العروق الفولاذية

4 705



حديد البناء

19 615



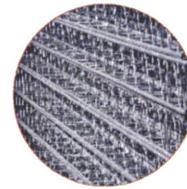
الأسلاك المسحوبة

3 062



الهياكل المعدنية

824.7



الخردة

251 646



السلامة المهنية

عدد الحوادث

174



الأيام الضائعة

7 824

مراقبة الجودة

عدد التحاليل الجملية

أكثر من 22 000



استهلاك الطاقة

الكهرباء 30 KV

52 228 901 KV



الكهرباء 90 KV

73 626 870 KV



الأوكسيجين

 5 224 898 Nm³


الأزوت

 1 104 157 Nm³


الموارد البشرية

عدد الأعوان

1 158



نسبة التأطير

4%



معدل الأعمار

46.1



مصاريف التكوين

185.4 ألف دينار





8. الإنتاج :

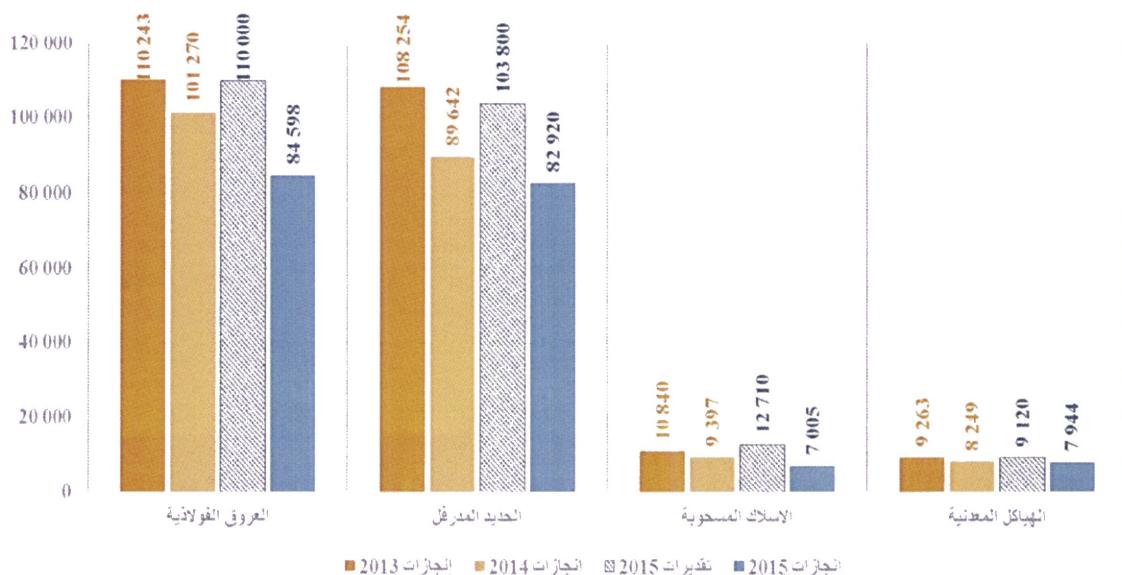
أ. الإنتاج حسب المصانع:

تراجع الإنتاج الجملي للشركة بين سنتي 2015 و2014 بـ 12 بالمائة أي ما يعادل انخفاض بـ 25834 طن، وقد شمل التراجع مختلف المنتوجات حيث بلغ أقصاه في إنتاج العروق الفولاذية بتراجع قدره 16415 طن يليه تراجع إنتاج حديد البناء بـ 6722 طن، مقابل نقص بـ 2392 طن في إنتاج الأسلال المسحوبة ونقص بـ 305 طن في إنتاج الهياكل المعدنية.

كما تم إنجاز 78 بالمائة من تقديرات الإنتاج الجملي لسنة 2014 والتي بلغت أفضلها مصنع الدرفلة بـ 80 بالمائة وإنجاز الهياكل المعدنية بنسبة 87 بالمائة.

وبين الجدول التالي والرسم البياني تطور الإنتاج للفترة 2013 – 2015 مع المقارنة بتقديرات 2015 حسب قطاعات الإنتاج.

المنتجات	إنجاز 2013	إنجاز 2014	تقديرات 2015	إنجاز 2015	الكمية %	النحو 2014-2015	%	التقديرات %
العروق الفولاذية	110 243	101 270	110 000	84 855	-16 415	-16%	77%	
حديد البناء	108 254	89 642	103 800	82 920	-6 722	-6%	80%	
الأسلال المسحوبة	10 840	9 397	12 710	7 005	-2 392	-25%	55%	
الهياكل المعدنية	9 263	8 249	9 120	7 944	-305	-4%	87%	
المجموع	238 600	209 453	235 630	182 466	-25 834	-12%	78%	





9. مصنع الصلب:

A. إنتاج العروق الفولاذية:

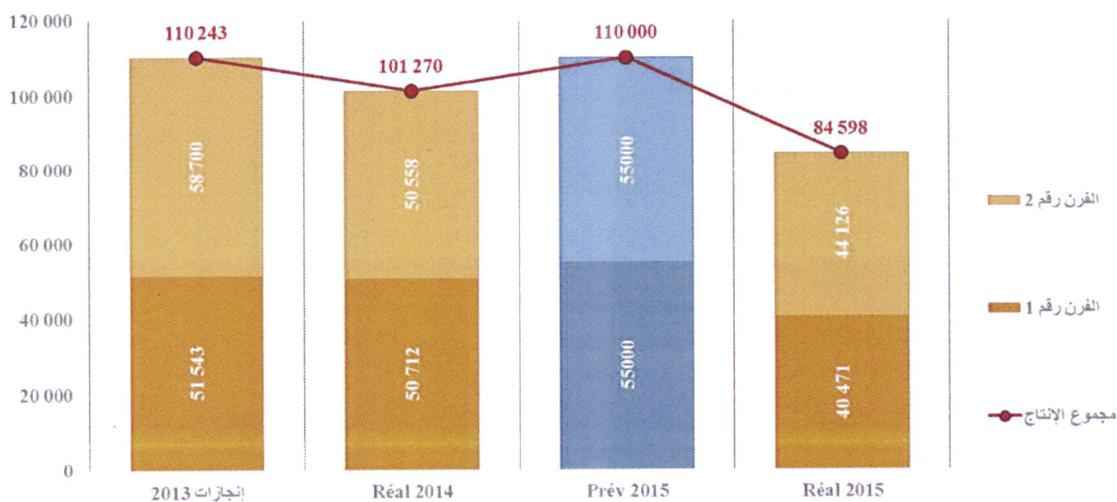
يتوزع إنتاج العروق الفولاذية لسنة 2015 بين الفرن 1 بـ 48 بالمائة والفرن 2 بـ 52 بالمائة ، وقد عرف الفرنان تراجعا في الإنتاج مقارنة بالسنة الفارطة الأولى بـ 20 بالمائة مقابل 13 بالمائة للثانية، وتفسر الفوارق السلبية إلى تعدد التوقفات كالتالي:

- توقف الفرنان لمدة 14 يوما خلال شهر أفريل لأنعدام مواد أولية (RESITECT : Produit utilisé pour le montage du tampon poreux dans la poche)
- توقف الفرنان لمدة 28 يوما من 5 جوان إلى 2 جويلية لأنعدام مخزون الأقطاب الكهربائية قطر 350.
- توقف الفرن رقم 2 لمدة 29 يوما من 1 إلى 29 أكتوبر لأنعدام مخزون الأقطاب الكهربائية قطر 350.
- توقف الفرن رقم 1 لمدة 10 أيام من 18 إلى 29 أكتوبر لأنعدام مخزون الأقطاب الكهربائية قطر 350.
- اضطراب الإنتاج طيلة شهر جويلية تبعاً لتعطُّب جهاز التحليل الطيفي.
- شغور بعض مراكز العمل. لتعدد الغيابات وحوادث الشغل.

كما تم تسجيل معدل 77 بالمائة لكليهما من تقديرات الإنتاج الجملية لسنة 2015.

وبين الجدول التالي والرسم البياني تطور الإنتاج للفترة 2013 – 2015 مع المقارنة بتقديرات 2015 حسب الأفران.

التقديرات	إنجاز %		إنجازات 2015	تقديرات 2015	إنجازات 2014	إنجازات 2013	الإنتاج بالطن / الفرن
	الكمية	%					
74%	-10 057	-20%	▼ 40 655	55 000	50 712	51 543	الفرن 1
80%	-6 358	-13%	▼ 44 201	55 000	50 558	58 700	الفرن 2
77%	-16 415	-16%	▼ 84 855	110 000	101 270	110 243	Total



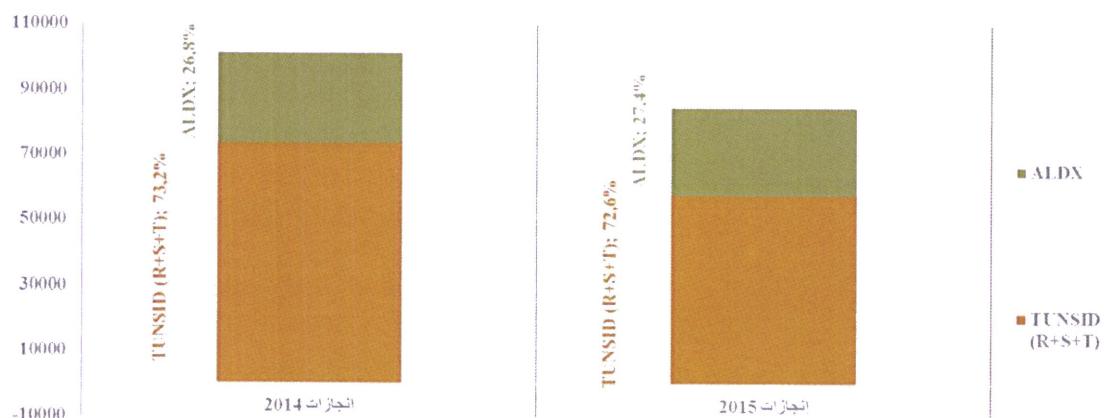


بـ. توزيع إنتاج العروق الفولاذية حسب النوعية

ينقسم إنتاج العروق الفولاذية إلى نوعيتين، الأولى TUNSID وتمثل قرابة 67.6 بالمائة من الإنتاج أي ما يعادل 57395 طن في حين تمثل النوعية الثانية ALDX قرابة 22 بالمائة أي ما يعادل 27460 طن، وقد عرفت النوعية الأولى تراجعاً في الإنتاج بـ 22 بالمائة مقارنة بالسنة الفارطة مقابل تراجع بـ 1 بالمائة للنوعية الثانية.

و يتم استغلال العروق الفولاذية من نوعية TUNSID لإنتاج حديد البناء قضبان من قطر 8 إلى قطر 25، في حين يتم استغلال العروق الفولاذية من نوعية ALDX لإنتاج حديد البناء من اللفائف.

النحو 2014-2015		الكمية	الحصة %	إنجازات 2015		الحصة %	إنجازات 2014	النوعية
الكمية	النحو			إنجازات	النحو			
-16 152	-22%	67,6%	▼ 57 395	72.6 %	73 547	TUNSID		
-263	-1%	32,4%	▼ 27 460	27.4 %	27 723	ALDX		
-16 415	-16%	100 %	▼ 84 855	100 %	101 270	المجموع		



ن. مؤشرات مردودية الإنتاج حسب الأفران:

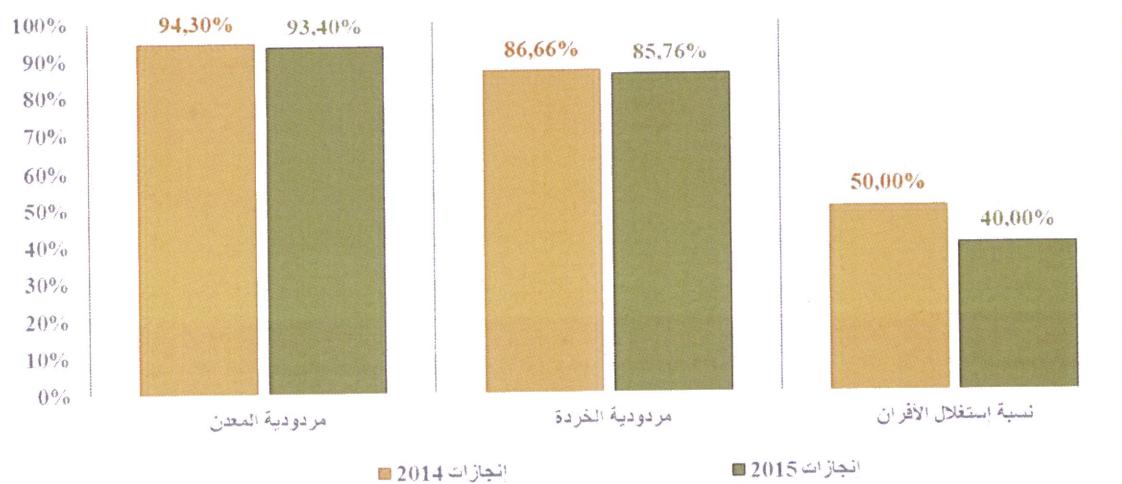
الفرن 1:

تم تسجيل تراجع طفيف فيما يخص مؤشر مردودية الخردة، من 86.66 بالمائة سنة 2014 إلى 85.18 بالمائة خلال سنة 2015، أي ما يعادل ارتفاع استهلاك الخردة لكل 1 طن من الحديد السائل من 1154 كغ إلى 1174 كغ، بالنسبة لمردودية المعدن فقد عرفت تراجع من 94.40% إلى 92.70% بالمائة، كما تراجعت نسبة استغلال الفرن من 52% في 2014 إلى 42% في 2015.

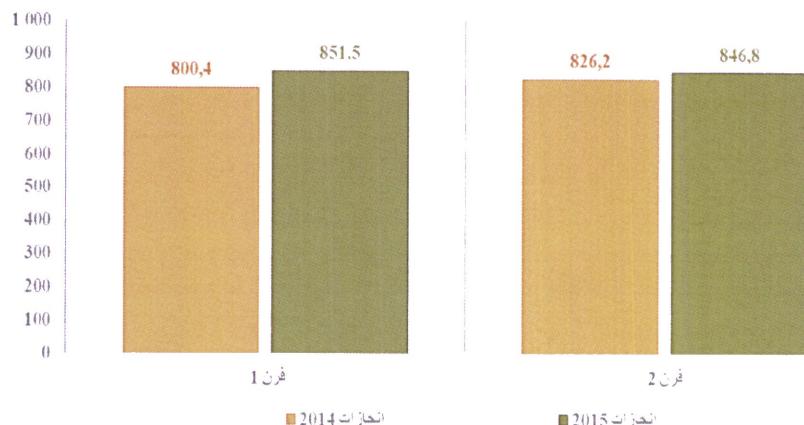


الفرن 2:

تم تسجيل تراجعاً طفيف فيما يخص مؤشر مردودية الخردة، من 86.66 بالمائة سنة 2014 إلى 85.76 بالمائة خلال سنة 2015، أي ما يعادل نمو استهلاك الخردة لكل 1 طن من الحديد السائل من 1154 كغ إلى 1166 كغ، بالنسبة لمردودية المعدن فقد عرفت تراجعاً من 94.3% إلى 93.4% بالمائة، كما تراجعت نسبة استغلال الفرن من 50% في 2014 إلى 40% في 2015.

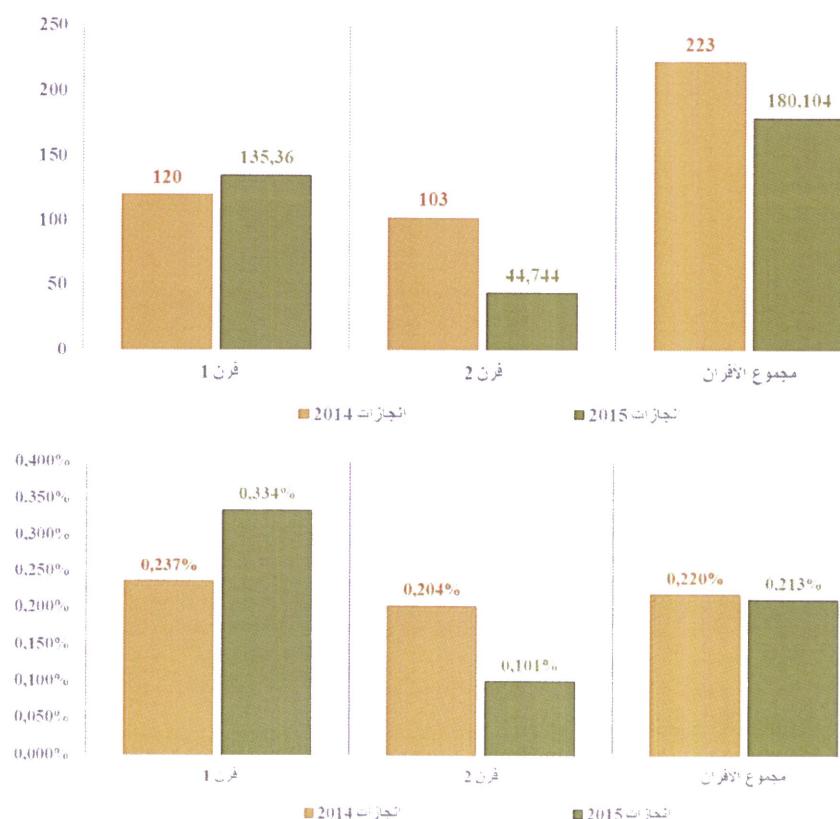


ث. مؤشر استهلاك الطاقة الكهربائية [كيلوواط/طن]:



تم تسجيل نمو طفيف في مؤشر استهلاك الطاقة الكهربائية بالكيلوواط للطن، حيث ارتفع مؤشر الفرن رقم 1 بـ 51.1 كيلوواط / طن ما يعادل 6.38 بالمائة و الفرن رقم 2 بـ 20.6 كيلوواط للطن أي ما يعادل 2.49 بالمائة.

ج. مؤشر الفوائل [طن]:



سجلت كمية الفوائل تراجعا بـ 19.24 بالمائة حيث بلغت 180.1 طن مقابل 223 طن للسنة الفارطة وعرفت حصتها من مجموع الإنتاج ارتفاعا من 0.212 بالمائة إلى 0.220 بالمائة وعرف الفرن الأول ارتفاعا في حصة الفوائل من 0.237 بالمائة إلى 0.313 بالمائة على عكس الفرن الثاني الذي سجل انخفاضا من 0.204 بالمائة إلى 0.101 بالمائة من مجموع الإنتاج.

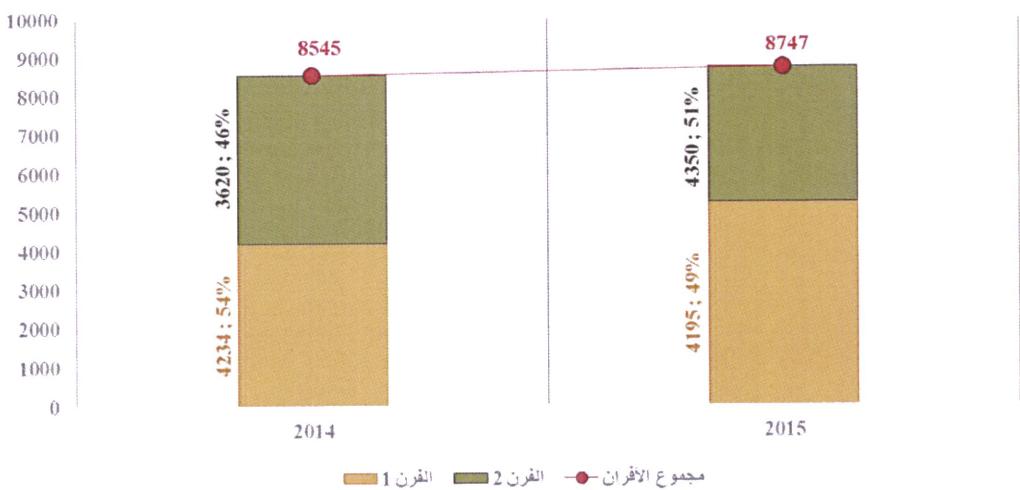
ح. مؤشر التوقفات بالساعة:

حسب الأفران:

بلغ عدد التوقفات سنة 2015 إلـ 8747 ساعة أي بارتفاع يساوي 2.3 بالمائة مقارنة بالسنة الفارطة ويسجل الفرن رقم 1 ارتفاعا في عدد التوقفات على عكس الفرن رقم 2 الذي سجل تراجعا بـ 19.3 بالمائة أي ما يعادل 841 ساعة، وبذلك

ارتفعت حصته من مجموع التوقفات من 51 بالمائة سنة 2014 إلى 60 بالمائة سنة 2015 في مقابل تراجع حصة الفرن الثاني من 49 بالمائة إلى 40 بالمائة سنة 2015.

الفرن/التوقفات بالساعة الكمية	توقفات 2014	الحصة	توقفات 2015	الحصة	النمو 2014-2015	الكمية %
Four 1	4195	49%	5238	60%	▲ 5238	24.8%
Four 2	4350	51%	3509	40%	▼ 3509	-19.3%
Totaux	8545	100%	8747	100 %	▲ 8747	2.3%



حسب طبيعة التوقفات:

تبين الإحصائيات أن قرابة ربع التوقفات هو مبرمج في حين تبلغ حصة التوقفات الغير مبرمجة الـ 3 أرباع، كما أن ثلثي التوقفات تعود لـ 3 أسباب رئيسية:

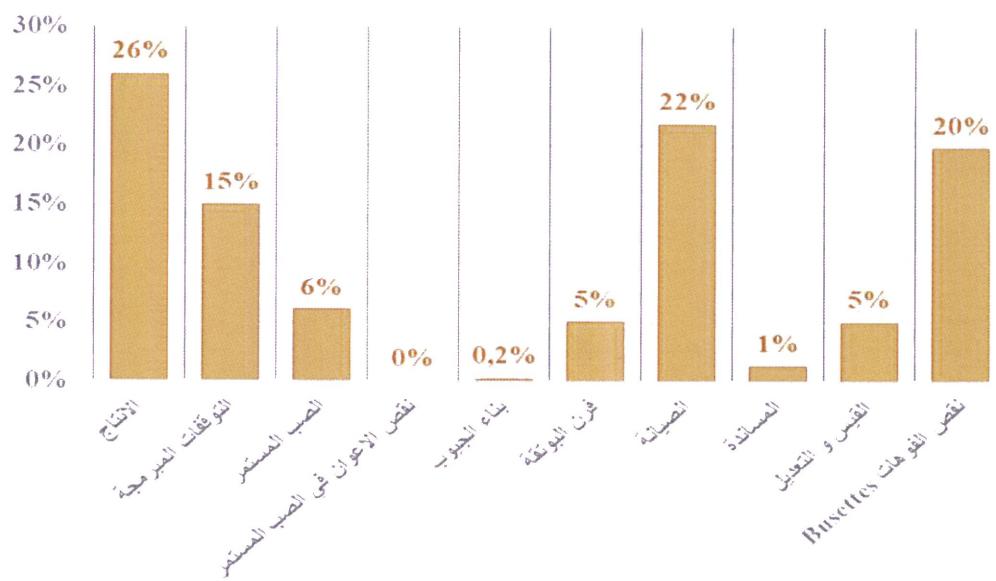
- 2275 ساعة للتوقفات الخاصة بالإنتاج، 23 بالمائة من جملة التوقفات.
- 1306 ساعة للتوقفات المبرمجة، 22 بالمائة من جملة التوقفات.
- 1902 ساعة للتوقفات الصيانة، 21 بالمائة من جملة التوقفات.
- تلتها 20 بالمائة لفقدان بعض المواد الاستهلاكية والتي أدت إلى 1729 ساعة توقف.

الجدول التالي والرسم البياني يوضحان ارتفاع عدد التوقفات حسب الأسباب وتطور حصتها من مجموع التوقفات السنوية.





النحو 2014-2015	الساعات	%	الحصة	توقفات 2015	الحصة	توقفات 2014	طبعية التوقفات في الساعة
340	17,6%	26%	▲ 2275	23%	1935		التوقفات المبرمجة
-559	-30,0%	15%	▼ 1306	22%	1865		الصب المستمر
-159	-23,2%	6%	▼ 527	8%	686		نقص الأعوان في الصب المستمر
-418	-100%	0%	▼ 0	5%	418		بناء الجيوب
9	81,8%	0,2%	▲ 20	0,1%	11		فرن البوتقة
117	36,2%	5%	▲ 440	4%	323		الصيانة
149	8,5%	22%	▲ 1902	21%	1753		المساندة
7	6,5%	1%	▲ 114	1%	107		القيس و التعديل
325	298,2%	5%	▲ 434	1%	109		نقص الفوهات Busettes
391	29,2%	20%	▲ 1729	16%	1338		التوقفات المبرمجية
202	2,4%	100%	▲ 8747	100%	8545		المجموع





10. مصنع الدرفلة:

A. الإنتاج حسب خطوط الدرفلة

عرف إنتاج مصنع الدرفلة تراجعا بـ 7 بالمائة أي ما يعادل سلي 6722 طن مقارنة بسنة 2014 حيث انخفض من 89642 طن إلى 82920 طن وهذا التراجع يفسر بتراجع إنتاج درفلة القضبان بـ 4048 طن و إنتاج درفلة الأسلال تراجعا بـ 2674 طن.

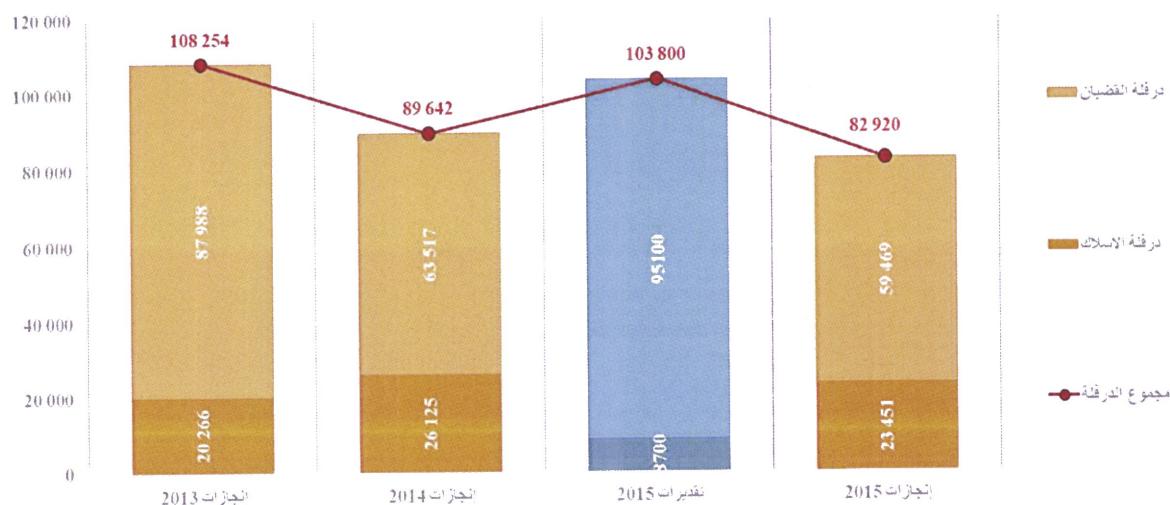
ويتوزع إنتاج مصنع الدرفلة لسنة 2015 بين درفلة القضبان بـ 72 بالمائة من مجموع الإنتاج ودرفلة الأسلال بـ 28 بالمائة وهذه الحصص تتغير بتغير برنامج الإنتاج السنوي والمبيعات.

كما تم تسجيل معدل 80 بالمائة لمجموع مصنع الدرفلة من تقديرات الإنتاج الجملية لسنة 2015، حيث تبلغ 270 بالمائة للأسلال وتنخفض لـ 63 بالمائة للقضبان.

من بين العوامل التي ساهمت في تراجع إنتاج خط درفلة القضبان هو انعدام مخزون العروق الفولاذية وذلك لمدة 73 متفرقة. بالإضافة إلى التعويل على فريق عمل فقط على طول السنة مقارنة بفرضيات مشروع الميزانية 2015 ، مع تزايد الطلب على حديد البناء قطر 6 والذي ينتجه خط درفلة الأسلال.

ويبين الجدول التالي والرسم البياني تطور الإنتاج للفترة 2013 – 2015 مع المقارنة بتقديرات 2015 حسب المنتوج.

إنجاز التقديرات	النحو 2014-2015		إنجازات 2015	تقديرات 2015	إنجازات 2014	إنجازات 2013	خط الدرفلة بالطن
	الكمية	%					
270%	-2 674	-10%	▼ 23 451	8 700	26 125	20 266	خط درفلة الأسلال
63%	-4 048	-6%	▼ 59 469	95 100	63 517	87 988	خط درفلة القضبان
80%	-6 722	-7%	▼ 82 920	103 800	89 642	108 254	المجموع





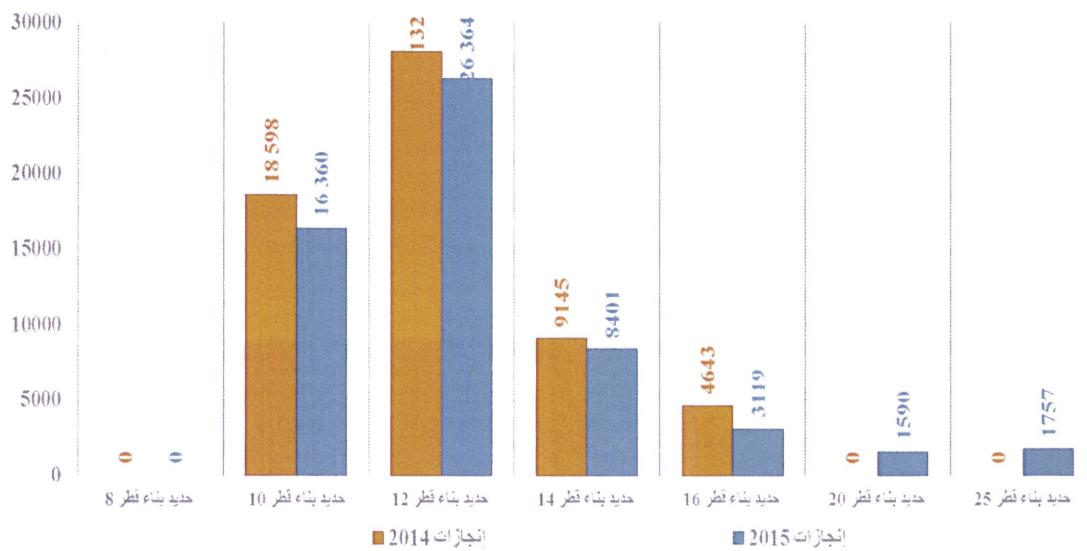
بـ. الإنتاج حسب الأقطار:

■ خط درفلة القصبيان:

يقوم خط درفلة القصبيان بإنتاج حديد البناء وإنتاج الحديد الأملس لتلبية جزء من حاجيات مصنع الهياكل المعدنية.

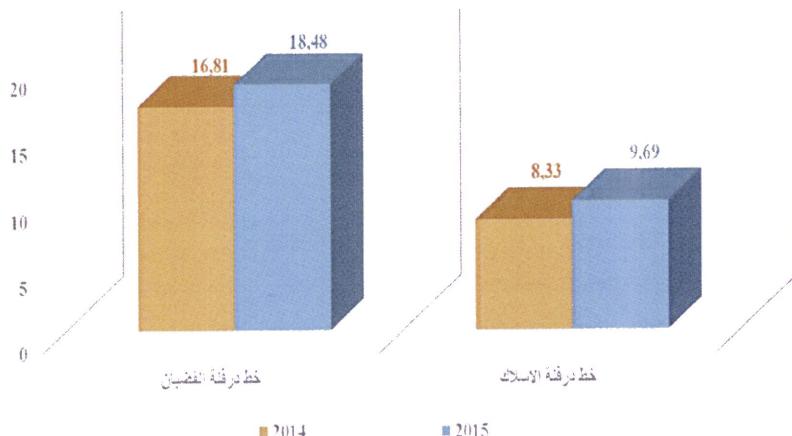
مثل حديد البناء من الأقطار 10 و12 و14 حصة 86 بالمائة من مجموع إنتاج خط درفلة القصبيان مع تسجيل تراجع ملحوظ في إنتاج حديد البناء قطر 16 مقارنة بالسنة الفارطة بـ 31 بالمائة كذلك مع تراجع لإنتاج حديد البناء قطر 10 بـ 11 بالمائة ، ويبين الجدول التالي والرسم البياني تطور الإنتاج للفترة 2014 – 2015 حسب الأقطار.

القطربالـ	إنجازات 2014	الـحصة	إنجازات 2015		الكمية النـمو	%	الـحصة	إنجازات 2015
			إنجازات 2014	إنجازات 2015				
حديد بناء قطر 8	0	#DIV/0!	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0
حديد بناء قطر 10	-2 238	-12%	27,5%	▼ 16 360	29,3%	18 598	16	14
حديد بناء قطر 12	-1 768	-6%	44,3%	▼ 26 364	44,3%	28 132	12	12
حديد بناء قطر 14	-744	-8%	14,1%	▼ 8 401	14,4%	9 145	14	14
حديد بناء قطر 16	-1 524	-33%	5,2%	▼ 3 119	7,3%	4 643	16	10
حديد بناء قطر 20	1 590	#DIV/0!	2,7%	▲ 1 590	0,0%	0	20	20
حديد بناء قطر 25	1 757	#DIV/0!	3,0%	▲ 1 757	0,0%	0	25	25
حديد أملس قطر 10	-301	-55%	0,4%	▼ 243	0,9%	544	10	10
حديد أملس قطر 12	-30	-13%	0,4%	▼ 210	0,4%	240	12	12
حديد أملس قطر 14	387	99%	1,3%	▲ 779	0,6%	392	14	14
حديد أملس قطر 16	-493	-69%	0,4%	▼ 222	1,1%	715	16	16
حديد أملس قطر 20	-684	-62%	0,7%	▼ 424	1,7%	1 108	20	20
Totaux	-4 048	-6%	100%	▼ 59 469	100%	63 517		



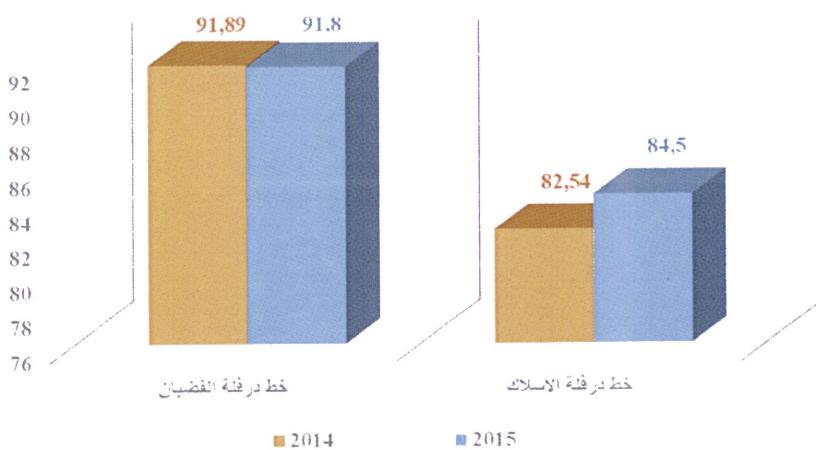


ت. مؤشر الإنتاج [طن] بالساعة:



تم تسجيل تحسن في مؤشر الإنتاج بالطن في الساعة، لخط درفلة الأسلك حيث ارتفع من 8.3 إلى 9.69 كما ارتفع لخط درفلة القضبان من 16.81 إلى 18.48.

ث. مؤشر مردودية المعدن:



تم تسجيل تراجع طفيف في مؤشر مردودية المعدن، لخط درفلة القضبان حيث انخفض من 91.89 بالمائة إلى 91.8 بالمائة في حين تحسن لخط درفلة الأسلك من 82.54 بالمائة إلى 84.5 بالمائة.





II. مصنع الأسلال المسحوبة:

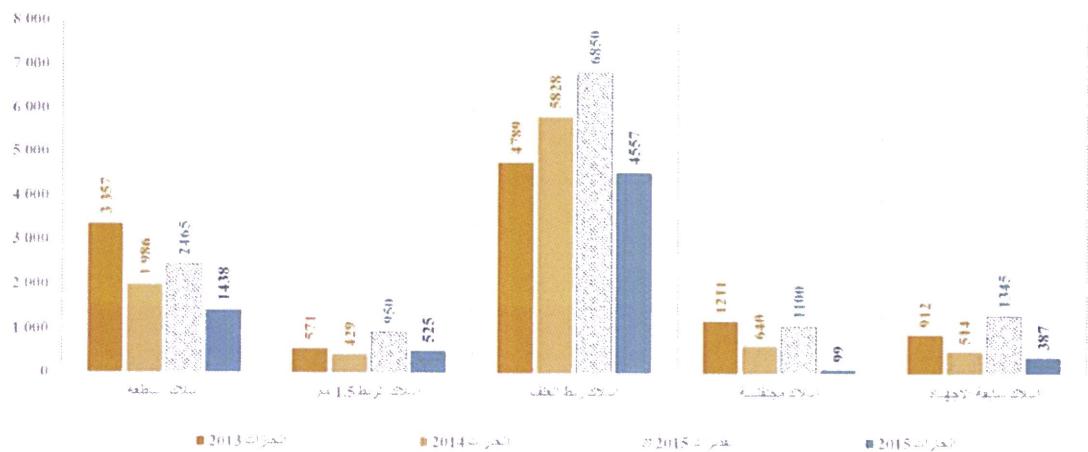
A. تطور الإنتاج:

تراجع إنتاج الأسلال المسحوبة لسنة 2015 مقارنة بسنة 2014 بـ 25 بالمائة أي ما يعادل انخفاض بـ 2392 طن، وقد منّ التراجع مختلف أنواع الأسلال والذي يعود إلى نقص مخزون الأسلال الخام مما أدى إلى توقف الإنتاج لمدة 113 يوم من 16 أبريل 2015 إلى 7 أوت 2015 ، وبالتالي عرف إنتاج أسلال ربط العلف تراجعا ملحوظا بـ 22 بالمائة أي ما يعادل نقص في الإنتاج بـ 1271 طن.

كما تم تسجيل نسبة 55 بالمائة من تقديرات الإنتاج الجملية للأسلال المسحوبة لسنة 2015 والتي اتسمت بضعف ملحوظ لنسبة إنجاز تقديرات إنتاج الأسلال المجلفنة بنسبة 9 بالمائة فقط و تعود إلى التأخير المسجل في تشغيل خط الجلفنة الجديد والتي تفسر تراجع إنتاجها بـ 85 بالمائة.

وبين الجدول التالي والرسم البياني تطور الإنتاج للفترة 2012 – 2014 مع المقارنة بتقديرات 2014 حسب نوعية الأسلال.

النوع / الإنتاج [طن]	إنجازات 2013	إنجازات 2014	تقديرات 2015	إنجازات 2015	إنجازات 2015	الكمية %	النحو 2014-2015	إنجاز % التقديرات
أسلاك ساطعة	3 357	1 986	2 465	1 438	1 438	-548	-28%	58%
أسلاك ربط 1,5 مم	571	429	950	525	525	96	22%	55%
أسلاك ربط العلف	4789	5828	6850	4557	4557	-1 271	-22%	67%
أسلاك مجلفنة	1211	640	1 100	99	99	-541	-85%	9%
أسلاك سابقة الإجهاد	912	1 211	514	387	387	-127	-25%	29%
المجموع	10 840	9 397	12 710	7 005	7 005	-2 392	-25%	55%

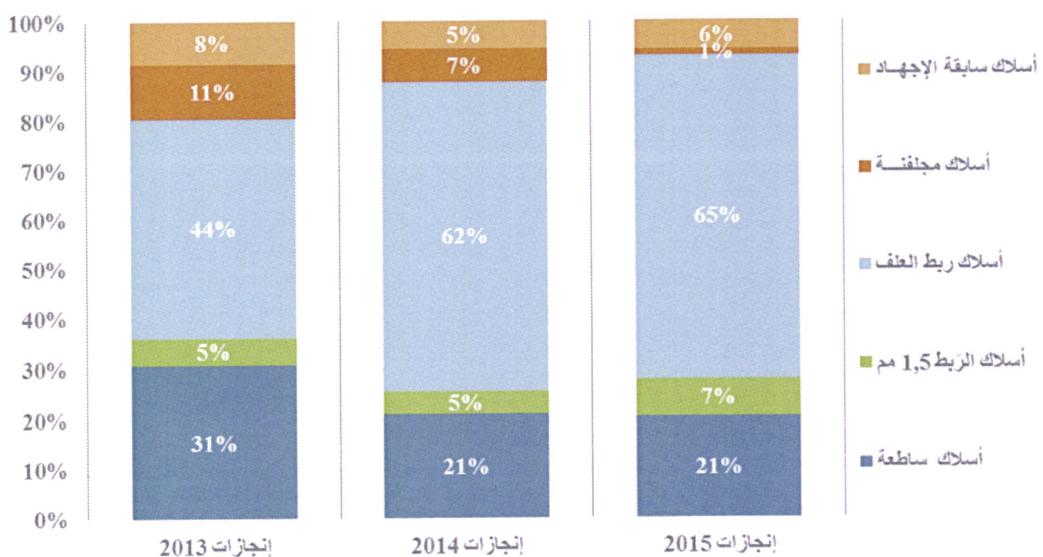


ب. توزيع الإنتاج:

تطورت حصة اسلاك ربط العلف من مجموع إنتاج مصنع الأسلال المسحوبة من 62 بالمائة سنة 2014 إلى 65 بالمائة سنة 2015 وتمثل بذلك الحصة الأكبر، متبقية بالأسلاك الساطعة بـ 21 بالمائة، في حين تراجعت حصة الأسلال المجلفنة من 7 بالمائة سنة 2014 إلى 1 بالمائة سنة 2015.

ويوضح الجدول التالي تطور حصة مختلف الأسلال من مجموع إنتاج مصنع الأسلال المسحوبة انتلاقاً من سنة 2013.

نوعية الأسلال	إنجازات 2013	إنجازات 2014	إنجازات 2015
أسلاك ساطعة	31%	21%	65%
أسلاك ربط 1,5 مم	5%	5%	1%
أسلاك ربط العلف	44%	62%	7%
أسلاك مجلفنة	11%	7%	8%
أسلاك سابقة الإجهاد	5%	5%	6%
المجموع	100%	100%	100%

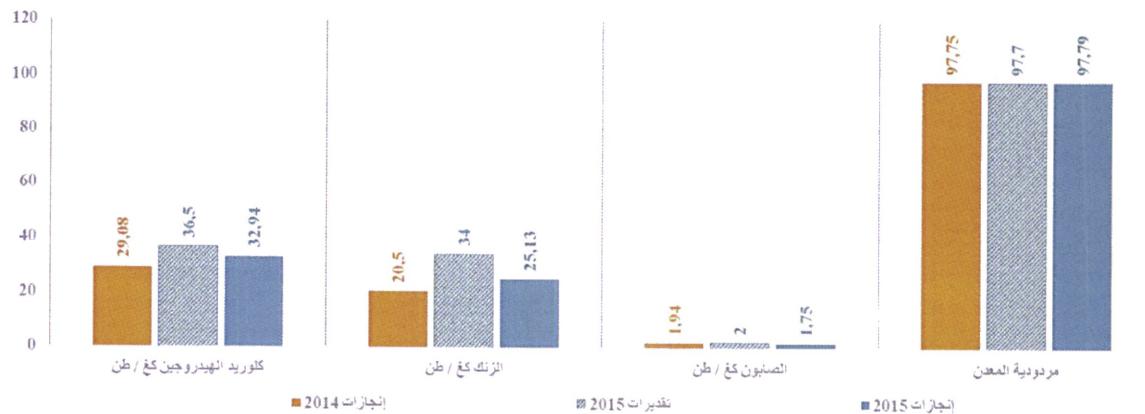


ت. تطور بعض مؤشرات استهلاك المواد الأولية:

تم تسجيل ارتفاع في استهلاك حامض الكلوريدريكي بـ 13.27 بالمائة، في حين تم تسجيل انخفاض في استهلاك الصابون بـ 9.79 بالمائة، كما سجلت مردودية المعدن نموا طفيفاً من 97.75 بالمائة سنة 2014 إلى 97.79 بالمائة سنة 2015.

المؤشر	إنجازات 2014	تقديرات 2015	إنجازات 2015	النمو 2014-2015	% إنجاز التقديرات
حامض الكلوريدريكي كغ /طن	29,08	36,5	32,94	13,27%	90%
الزنك كغ /طن	20,5	34	25,13	22,59%	74%
الصابون كغ /طن	1,94	2	1,75	-9,79%	88%
مردودية المعدن	97,75	97,7	97,79	0,04%	100,1%

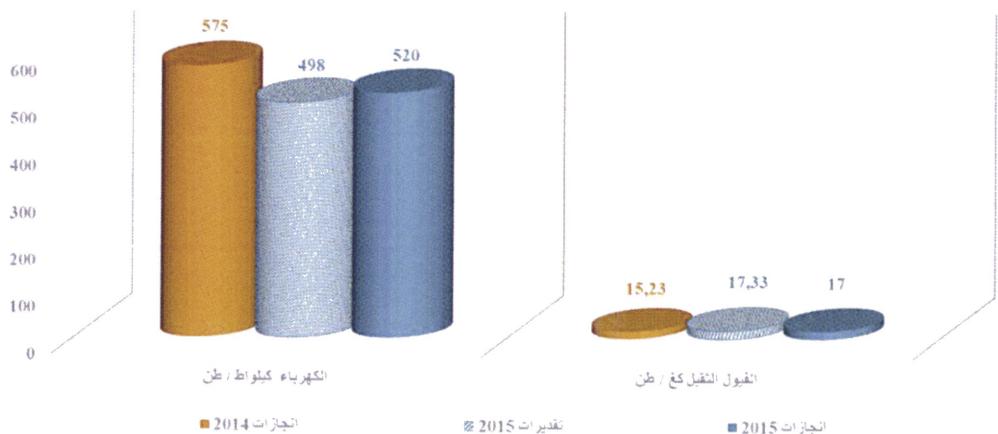




ث. تطور بعض مؤشرات استهلاك الطاقة:

تم تسجيل انخفاض في مؤشر استهلاك الطاقة الكهربائية بـ 13.39 بالمائة ليبلغ 498 كيلوواط للطن مقابل 575 كيلوواط للطن مقارنة بالسنة الفارطة و بلغ 96 بالمائة مما تم تقديره، كما بلغ مؤشر استهلاك الفيول الثقيل 17.33 كغ للطن الواحد مقابل 15.23 كغ للطن الواحد خلال سنة 2014 مع التذكير بأنه تم استعماله خلال الثلاثي الأول فقط واستبداله بالغاز السائل انتلاقا من شهر سبتمبر 2015.

المؤشر	إنجازات 2014		النمو 2015-2014		تقديرات 2015	إنجازات 2014	% إنجاز 2015
	الكمية	%	الكمية	%			
الكهرباء كيلوواط / طن	575	-13,39%	498	▼ 77,00	520	575	96
الفيول الثقيل كغ / طن	15,23	13,79%	17,33	▲ 2,10	17	15,23	102%





12. مصنع الهياكل المعدنية:

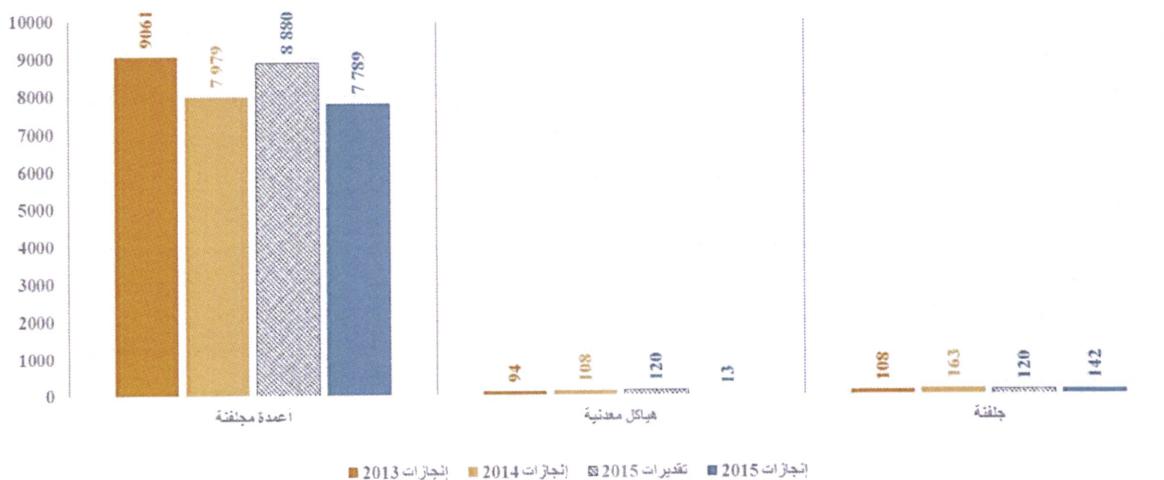
ج. تطور الإنتاج:

تراجع إنتاج مصنع الهياكل المعدنية لسنة 2015 مقارنة بسنة 2014 بـ 4 بالمائة أي ما يعادل انخفاض بـ 305 طن، ويفسر التراجع بانخفاض إنتاج الأعمدة المجلفنة بـ 2 بالمائة أي ما يعادل 190 طن ويعود ذلك إلى النقص في الموارد البشرية من يد عاملة وأعوان لحام.

كما تم تسجيل نسبة 87 بالمائة من تقديرات الإنتاج الجملية للهياكل المعدنية لسنة 2015.

ويبين الجدول التالي والرسم البياني تطور الإنتاج للفترة 2013 – 2015 مع المقارنة بتقديرات 2015 حسب نوعية المنتوج.

التقديرات	إنجاز	النمو		إنجازات	تقديرات	إنجازات	إنجازات	المنتج / الإنتاج [طن]
	2014-2015	الكمية	%	2015	2015	2014	2013	
88%	-190	-2%	▼ 7 789	8 880	7 979	9 061	9 263	أعمدة مجلفنة
11%	-95	-88%	▼ 13	120	108	94	108	هياكل معدنية
118%	-21	-13%	▼ 142	120	163	108	142	جلفنة
87%	-305	-4%	▼ 7 944	9 120	8 249	9 263	9 263	المجموع



ج. تطور بعض مؤشرات استهلاك المواد الأولية:

تم تسجيل تحسن في مختلف مراكز المواد الاستهلاكية للكلغ في الطن، حيث تم تسجيل انخفاض طفيف في استهلاك الحديد الأملس بـ 1.46 بالمائة، في استهلاك الزنك بـ 5.5%، في استهلاك أسلاك اللحام بـ 26.82% وفي استهلاك حامض الكلوريدريكي بـ 6.38 بالمائة.



خ. تطور بعض مؤشرات استهلاك الطاقة:

تم تسجيل ارتفاع في مؤشر استهلاك الطاقة الكهربائية بـ 8 بالمائة ليبلغ 107 كيلوواط للطن مقابل 99 كيلوواط للطن مقارنة بالسنة الفارطة وهو يتجاوز ما تم تقديره بـ 7 بالمائة، كما نما مؤشر استهلاك المحروقات بـ 4.92 بالمائة للفيول الثقيل و 52.63 بالمائة للفيول الخفيف.





13. المبيعات، الأرقام و التسويق:

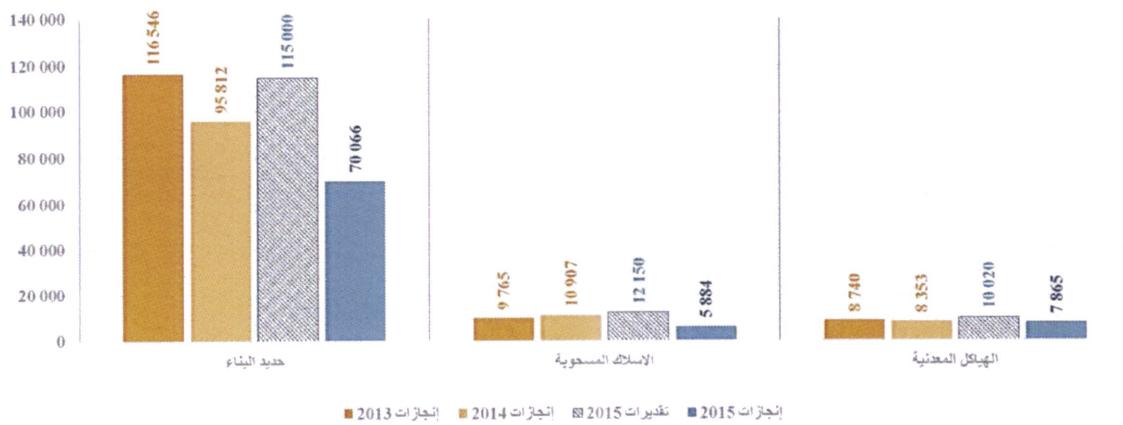
أ. تطور حجم المبيعات وتوزيعها:

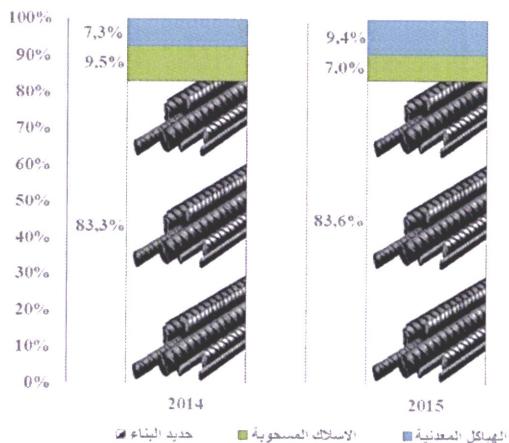
تراجع حجم المبيعات الجملية لشركة الفولاذ بين سنتي 2014 و2015 بـ 27 بالمائة أي ما يعادل انخفاض بـ 31257 طن من 115072 طن سنة 2014 إلى 83815 طن لسنة 2015، وقد من التراجع خصوصاً حديد البناء حيث انخفضت المبيعات بـ 25746 طن بليه تراجع لمبيعات الأسلاك المنسوجة بـ 46 بالمائة، في حين عرفت مبيعات الهياكل المعدنية تراجعاً بـ 6 بالمائة.

كما تم تسجيل معدل 61 بالمائة من تقديرات حجم المبيعات الجملية لسنة 2015 والتي بلغت أفضليها مبيعات الهياكل المعدنية بـ 78 بالمائة.

وبين الجدول التالي والرسم البياني تطور حجم المبيعات للفترة 2013 – 2015 مع المقارنة بتقديرات 2015 حسب المنتجات.

التجزء التقديرات	النمو 2014-2015		إنجازات 2015	تقديرات 2015	إنجازات 2014	إنجازات 2013	المبيعات [طن]
	إنجاز %	الكمية					
61%	-25 746	-27%	▼ 70 066	115 000	95 812	116 546	حديد البناء
48%	-5 023	-46%	▼ 5 884	12 150	10 907	9 765	الأسلاك المنسوجة
78%	-488	-6%	▼ 7 865	10 020	8 353	8 740	الهيكل المعدنية
61%	-31 257	-27%	▼ 83 815	137 170	115 072	135 051	المجموع





وتمثل مبيعات حديد البناء من حيث الكمية الحصة الأهم بـ 83.6 بالمائة تليها الهياكل المعدنية بـ 9.4 بالمائة بعد أن مثلت 7.3 بالمائة السنة الفارطة و 7 بالمائة للأسلاك المسحوبة مقابل 9.5 بالمائة سنة 2014.

ب. تطور رقم المعاملات وتوزيعه:

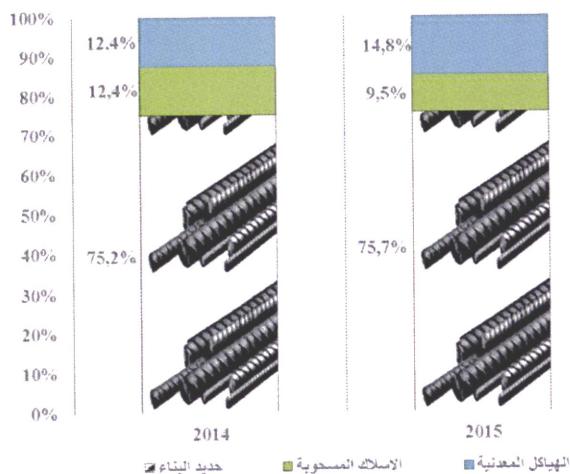
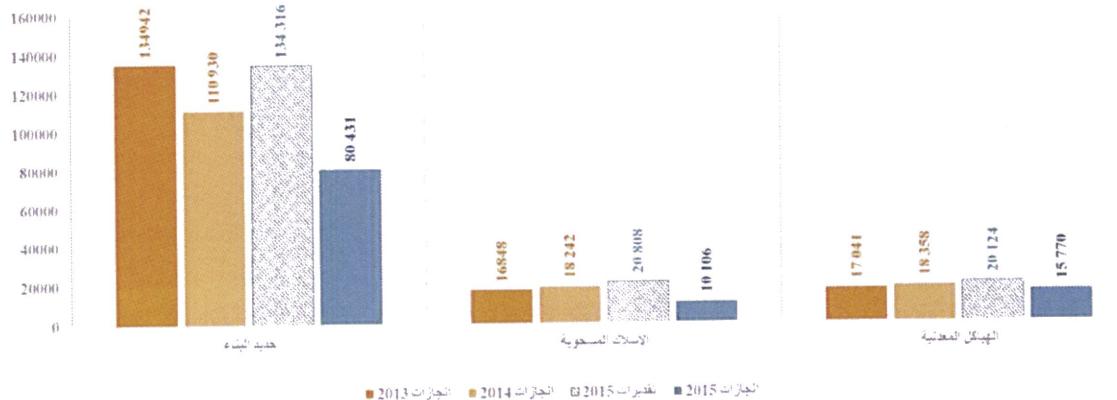
تراجع رقم المعاملات الجملي لشركة الفولاذ بين سنتي 2014 و 2015 بـ 25 بالمائة أي ما يعادل انخفاض بـ 41.223 مليون دينار من 147.530 مليون دينار سنة 2014 إلى 106.307 مليون دينار لسنة 2015، وقد من التراجع خصوصاً حديد البناء حيث انخفضت المبيعات بـ 30.499 مليون دينار في تراجعت مبيعات الهياكل المعدنية بـ 14 بالمائة ما يعادل 8.136 مليون دينار، كما عرفت مبيعات الأسلاك المسحوبة تراجعاً حاداً بـ 45 بالمائة أي نقص بـ 8.136 مليون دينار.

كما تم تسجيل معدل 61 بالمائة من تقديرات رقم المعاملات الجملي لسنة 2015 والتي بلغت أفضليها مبيعات الهياكل المعدنية بـ 78 بالمائة.

ويبيّن الجدول التالي والرسم البياني تطور رقم المعاملات الجملي للفترة 2014 – 2015 مع المقارنة بتقديرات 2015 حسب المنتجات.

المبيعات [د]	إنجازات 2013	إنجازات 2014	تقديرات 2015	إنجازات 2015	إنجازات 2015		النحو 2014-2015	إنجاز 2015
					القيمة	%		
حديد البناء	134942	110930	134 316	80 431	-30 499	-27%	▼ 80 431	60%
الأسلاك المسحوبة	16848	18242	20 808	10 106	-8 136	-45%	▼ 10 106	49%
الهياكل المعدنية	17 041	18 358	20 124	15 770	-2 588	-14%	▼ 15 770	78%
المجموع	168 831	147 530	175 248	106 307	-41 223	-28%	▼ 106 307	61%





ويمثل رقم معاملات حديد البناء الحصة الأهم بـ 73.4% بالمائة رغم تراجعه حيث كان يمثل 75.2% بالمائة سنة 2014 تلتها الهياكل المعدنية بـ 17.4% بالمائة بعد أن مثلت 12.4% بالمائة السنة الفارطة و 9.2% بالمائة الأسلاك المسحوبة مقابل 12.4% بالمائة سنة 2014.

ت. مبيعات حديد البناء:

حجم المبيعات حسب الأقطار:

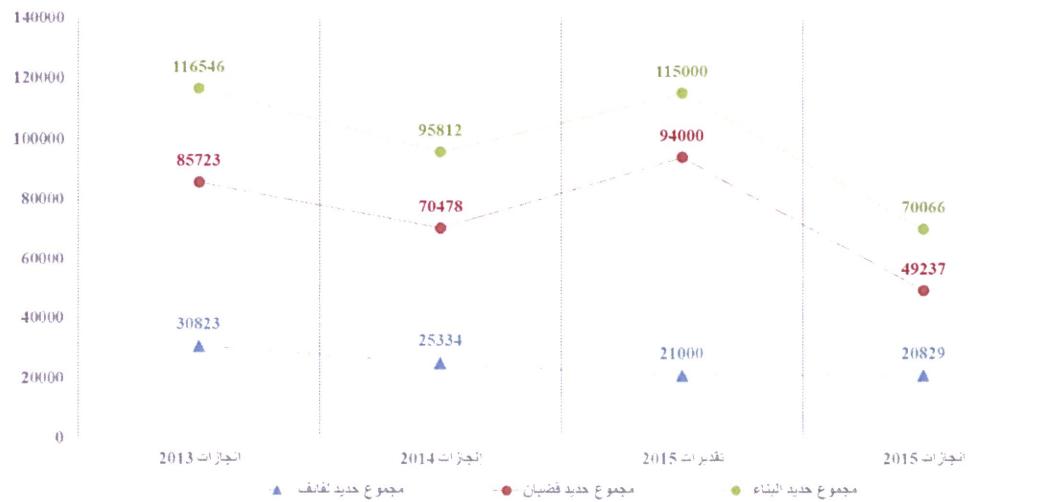
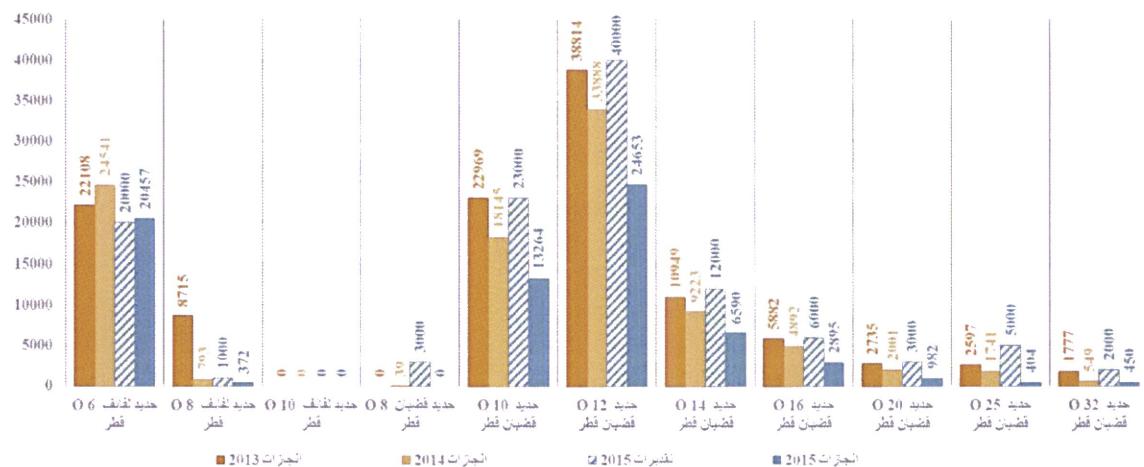
تمثل مبيعات حديد البناء قطر 12، الأهم من حيث الكمية بـ 24653 طن رغم تراجعاً بـ 27% بالمائة مقارنة بسنة 2014، تلتها لفائف حديد البناء قطر 6 بـ 20457 طن بتراجع 17% بالمائة مقارنة بالسنة الفارطة، ثم قطر 10 بـ 13264 طن بتراجع 27% بالمائة.

ويبين الجدول التالي والرسم البياني تطور حجم المبيعات للفترة 2013 – 2015 مع المقارنة بتقديرات 2015 حسب الأقطار.

المبيعات [طن]	إنجازات 2014	إنجازات 2013	إنجازات		تقديرات 2015	إنجازات 2015	النحو 2014-2015		الكمية	التقديرات %
			إنجازات 2015	إنجازات 2014			إنجازات 2014	إنجازات 2013		
حديد لفائف قطر 6	22108	24541	20457	20829	20000	21000	-17%	-18%	-4084	102%
حديد لفائف قطر 8	8715	793	372	0	1000	0	-53%	-	-421	37%
حديد لفائف قطر 10	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-
مجموع حديد لفائف	30823	25334	20829	20829	21000	21000	-18%	-17%	-4505	99%



0%	-39	-100%	▼ 0	3000	39	0	Ø 8	حديد قضبان قطر
58%	-4881	-27%	▼ 13264	23000	18145	22969	Ø 10	حديد قضبان قطر
62%	-9235	-27%	▼ 24653	40000	33888	38814	Ø 12	حديد قضبان قطر
55%	-2634	-29%	▼ 6590	12000	9223	10949	Ø 14	حديد قضبان قطر
48%	-1997	-41%	▼ 2895	6000	4892	5882	Ø 16	حديد قضبان قطر
33%	-1018	-51%	▼ 982	3000	2001	2735	Ø 20	حديد قضبان قطر
8%	-1337	-77%	▼ 404	5000	1741	2597	Ø 25	حديد قضبان قطر
22%	-99	-18%	▼ 450	2000	549	1777	Ø 32	حديد قضبان قطر
52%	-21241	-30%	▼ 49237	94000	70478	85723	مجموع حديد قضبان	
61%	-25745	-27%	▼ 70066	115000	95812	116546	المجموع	



ث. مبيعات الأسلال المسحوبة:

تراجع حجم مبيعات الأسلال المسحوبة سنة 2015 بـ 46 بالمائة من 10908 طن ليبلغ 5884 طن و لم تحقق بذلك إلا 48 بالمائة من تقديراتها السنوية، ويفسر التراجع المسجل إلى تراجع مبيعات أسلال ربط العلف من 7491 طن إلى 3526 طن

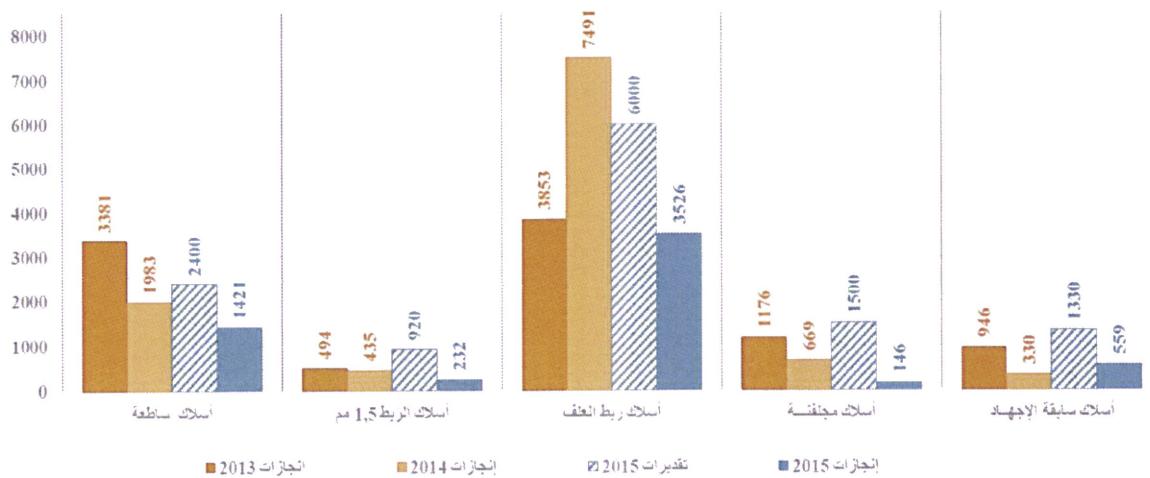


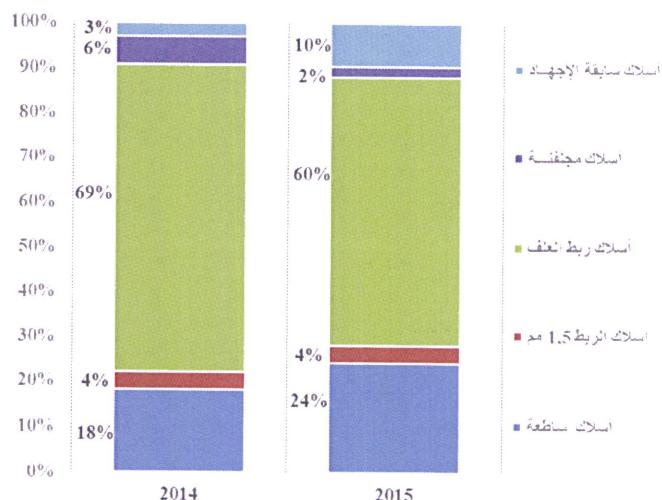
أي بنقص قرابة 53 بالمائة، باقي منتجات الأسلال المسحوبة عرفت تراجعا مقارنة بالسنة الفارطة باستثناء الأسلال السابقة للإجهاد التي عرفت نموا بـ69 بالمائة.

وبين الجدول التالي والرسم البياني تطور حجم المبيعات للفترة 2013 – 2015 مع المقارنة بتقديرات 2015 حسب نوعية الأسلال.

حجم المبيعات:

المنتج / الإنتاج [طن]	إنجازات 2013	إنجازات 2014	تقديرات 2015	إنجازات 2015	النمو %	إنجازات 2014	إنجازات 2013	% التقديرات
أسلاك ساطعة	3381	1983	2400	1421	-28%	1983	3381	59%
أسلاكربط 1,5 مم	494	435	920	232	-47%	435	494	25%
أسلاكربط العلف	3853	7491	6000	3526	-53%	7491	3853	59%
أسلاك مجلفنة	1176	669	1500	146	-78%	669	1176	10%
أسلاك سابقة للإجهاد	946	330	1330	559	69%	330	946	42%
المجموع	9850	10908	12150	5884	-46%	10908	9850	48%





وتمثل مبيعات أسلاك ربط العلف الحصة الأهم بـ 60 بالمائة مقارنة بـ 51 بالمائة خلال سنة 2014 ، متباينة بمبيعات الأسلاك الساطعة التي مثلت 24 بالمائة بنمو قدره 6 بالمائة مقارنة بالسنة الفارطة في حين يتقاسم باقي أنواع الأسلاك 16 بالمائة المتبقية

ج. مبيعات الهياكل المعدنية:

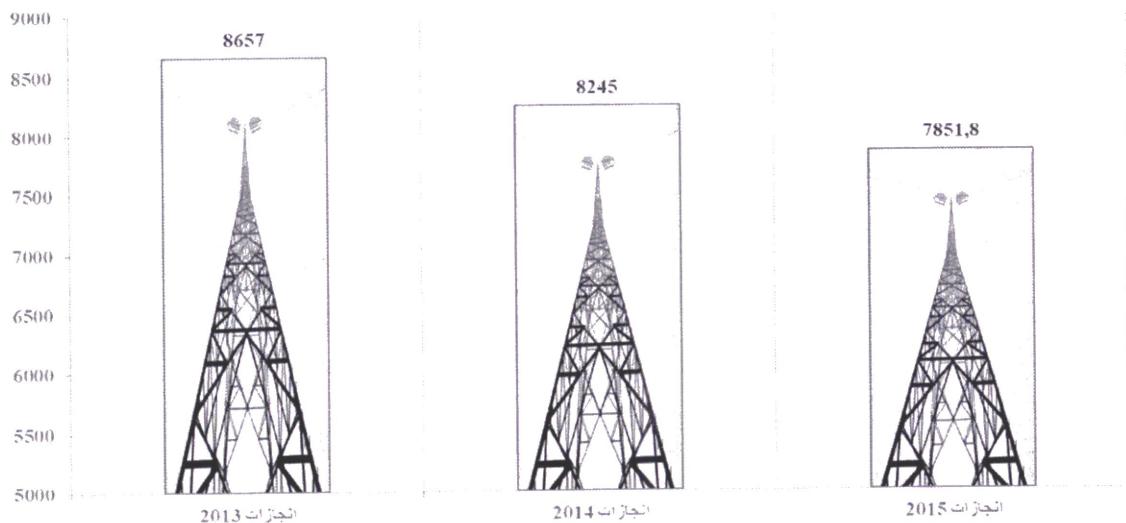
تراجع حجم مبيعات الهياكل المعدنية سنة 2015 بـ 6 بالمائة من 8541 طن ليبلغ 8012.5 طن محققة بذلك 88 بالمائة من تقديراتها السنوية، ويفسر التراجع المسجل إلى تراجع مبيعات الأعمدة في إطار الصفقة مع الشركة التونسية للكهرباء والغاز والممتدة على ثلاثة سنوات والمرتبطة مباشرة بنفس أسباب تراجع الإنتاج المذكورة سابقا، حيث تراجعت المبيعات من 8245 طن إلى 7851.8 طن أي بنقص قرابة 5 بالمائة، أي 36727 عمود كهربائي مقابل 39959 سنة 2014.

ويبين الجدول التالي والرسم البياني تطور حجم المبيعات للفترة 2013 – 2015 مع المقارنة بتقديرات 2015 حسب طبيعة المنتوج.

حجم المبيعات:

التقديرات	إنجاز %		النحو 2014-2015 الكمية	إنجازات 2015 %	تقديرات 2015	إنجازات 2014	إنجازات 2013	المتوسط / الإنتاج [طن]
	الكمية	النحو 2014-2015 %						
	-394	-5%	▲ 7851,8		8245	8657		أعمدة
	-95	-88%	▲ 12,7		107,6	83		هياكل معدنية
88%	-489	-6%	▲ 7864,5	9120	8353	8740		المجموع الأولي
	-21	-13%	▲ 142,1		162,6	54		جلفنة حسب الطلب
	-19	-76%	▲ 5,9		25	17		إطارات ومساميك
88%	-528	-6%	▲ 8012,5	9120	8541	8811		المجموع





ج. التسويق

عدد الحرفاء		عدد الحرفاء الجدد	
160		4	
نسبة الإجابة على تشكيات الحرفاء		عدد زيارات للحرفاء	
معالحة 100%		55	

تسويق وتنمية المبيعات:

رعاية المهرجان الثقافي بمنزل بورقيبة	رعاية المهرجان الدولي بينزرت	إعداد وتحيين مطوية الشركة التجارية
جوبلية أوت	جوبلية أوت	أكتوبر
ومضة إشهارية إذاعية على موجات راديو اوكسيجين افم	المشاركة في معرض BATIMAGHREB	تهنئة بمناسبة عيد الفطر



من 16 إلى 20 نوفمبر



من 21 إلى 23 أكتوبر



17 و 18 جويلية

**إنشاء مكتب للعرض**

أكتوبر 2015


اقلام, اعلام, حاملة ملفات, مطوية
مكتب متنقل, سلات إشهارية

أكتوبر 2015


المشاركة في المعرض الدولي للهندسة
«العمارية و البناء» ARCHIBAT

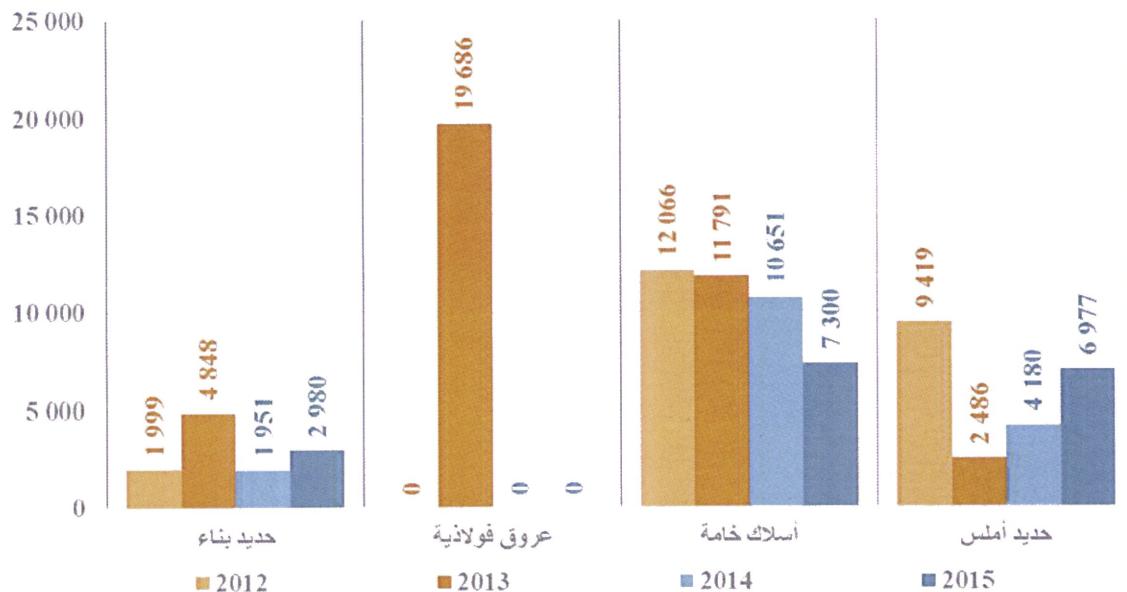
من 1 إلى 5 ديسمبر بابيدجان بالكوت ديفوار

ARCHIBAT
 Salon de l'Architecture et du Bâtiment 2015
**1.14. أهم الشراءات:****أ. تطور أهم الشراءات وتوزيعها:**

مقارنة بسنة 2014، عرفت أهم الشراءات عدة تغييرات حسب طبيعة المواد، حيث بلغت شراءات الخردة تراجعاً ملحوظاً بـ 18 بالمائة أي ما يقارب 27181 طن، كما بلغت شراءات الحديد الأملس إلـ 6977 طن لمصنع الهياكل المعدنية، وعرفت شراءات الأسلاك الخام لمصنع الأسلال المسحبة تراجعاً بـ 3351 طن، كما تم اقتناء كمية 2980 طن من حديد البناء قطر 8 ولم يتم خلال سنة 2015 اقتناء أي كمية من العروق الفولاذية.

الشراءات بالطن		إنجازات 2012	إنجازات 2013	إنجازات 2014	إنجازات 2015	نحو 2014-2015
الكمية	%					
حديد بناء	1 029	1 999	4 848	1 951	▲ 2 980	53%
عروق فولاذية	0	0	19 686	0	0	-
أسلاك خامة	-3 351	12 066	11 791	10 651	▼ 7 300	-31%
حديد أملس	2 797	9 419	2 486	4 180	▲ 6 977	67%
الخردة	-27 181	98 905	137 448	151 484	▼ 124 303	-18%



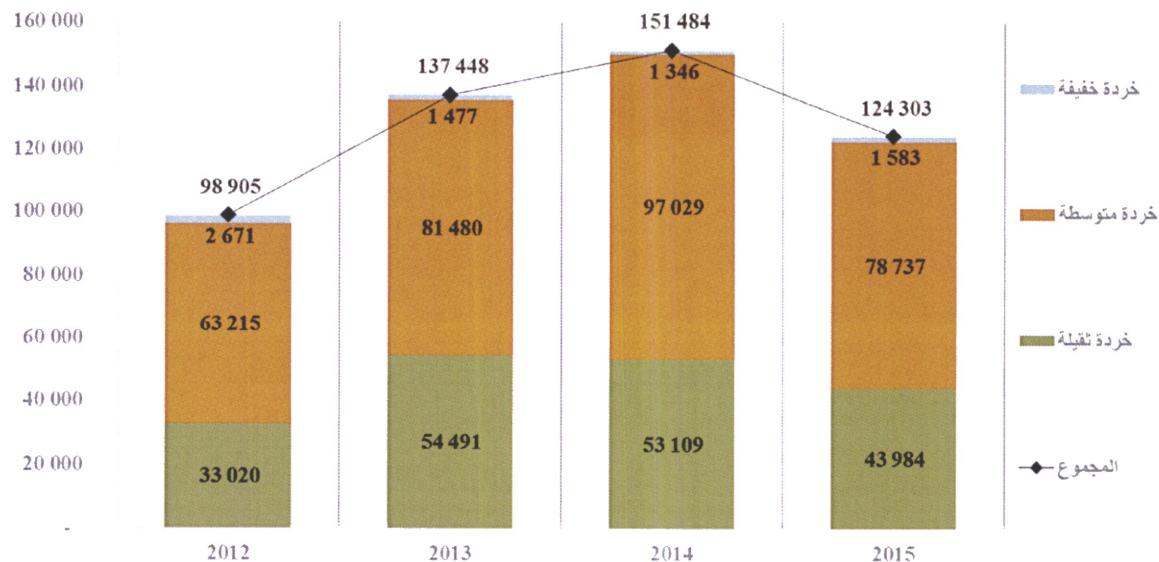


ب. تطور شراءات الخردة وتوزيعها:

بلغت شراءات الخردة 124303 طن بنقص 18 بالمائة مقارنة بـ 2014 و يفسر التراجع لنقص شراءات الخردة المتوسطة بـ 19 بالمائة أي ما يقارب 18292 طن مقابل تراجع شراءات الخردة الثقيلة بـ 17 بالمائة ما يعادل 9126 طن أقل من 2014.

و يعود التراجع المسجل إلى مجهد مختلف المتدخلين في منظومة شراء الخردة بالإضافة إلى تنظيم أوقات التزود لاعتبارات تتعلق بالسلامة إلى جانب التوقفات الغير المبرمجة بمصنع الصلب وبالتالي تراجع استهلاك الخردة حيث تم إقتناه 26 ألف طن كفائف مقارنة بال الحاجيات.

الكمية	النحو 2014-2015 %	الحصة	إنجازات 2015		إنجازات 2014		إنجازات 2013		إنجازات 2012		الشراءات بالطن
			2015	2014	2014	2013	2012	2013	2012		
-9 126	-17%	35,4%	▼ 43 984	53 109	54 491	33 020	33 020	33 020	33 020	خردة ثقيلة	
-18 292	-19%	63,3%	▼ 78 737	97 029	81 480	63 215	63 215	63 215	63 215	خردة متوسطة	
237	18%	1,3%	▼ 1 583	1 346	1 477	2 671	2 671	2 671	2 671	خردة خفيفة	
-27 181	-18%	100%	▼ 124 303	151 484	137 448	98 905	98 905	98 905	98 905	المجموع	



15. السلامة:

المهام الرئيسية للهيكل هي التالية :

أ. إنجازات 2015

إعداد مشروع كراس شروط خاص بدراسة المخاطر وإعداد مخطط عمليات داخلي و عمليات بيضاء.

✓ فيديو مراقبة

تم تشغيل كاميرات جديدة للمراقبة و وضع سيرفر جديد و تعويض الكاميرات خارج الخدمة بأخرى جديدة و تعويض أجهزة المراقبة عبر الشاشات المعيبة بأخرى جديدة.

✓ حراسة و سياج

المهام المنجزة خلال سنة 2015 تتوزع إلى التالي :

- منع دخول الدراجات النارية إلى داخل المصانع انطلاقا من 16 نوفمبر 2015
- إغلاق ممرات الصرف الصحي للمياه الحمضية نحو البحيرة



- تدعيم التفتيش والتثبت عند الدخول والخروج من الشركة

- تدعيم السياج بوضع أسلاك شائكة على طول 1500 متر

- وضع مرآة معاكسة لمراقبة عربات الشاحنات عند الخروج من الشركة

- إقتناء أجهزة جديدة للتحاطب تلكي ولكي للحراس

✓ تدخل لاخماد الحرائق وحوادث الشغل

- خلال سنة 2015 تم التدخل في 296 مناسبة لحوادث الشغل وفي 67 مناسبة لاخماد حرائق.

- من خلال برنامج معد مسبقا يقوم رجال المطافي بمراقبة طفایات الحرق 5 مرات في الشهر وفي مختلف الهياكل.

✓ مراقبة قانونية

- قام مكتب بيكا بزيارات عديدة للمراقبة كالتالي :

- 2 زيارات للمراقبة و الحماية و الحماية من الحرائق.

- 2 زيارات لمراقبة أجهزة إطفاء الحرائق الأوتوماتيكية.

- زيارة واحدة لمراقبة التركيبات الكهربائية.

- زيارة واحدة لمراقبة تركيبات و معدات الرفع.

✓ السلامة الصناعية:

بعا لبرنامج شهري ، تم القيام بزيارات يومية منتظمة و فجئية من قبل مصلحة السلامة لـ :

- الوقاية من حوادث الشغل : 5 مرات أسبوعيا

- الوقاية من خطر الحرائق : 5 مرات أسبوعيا

- التثبت من إحترام قواعد السلامة من طرف أعون الشركة و المناولين بزيارات لكل المواقع.

ب. تطور عدد حوادث الشغل:

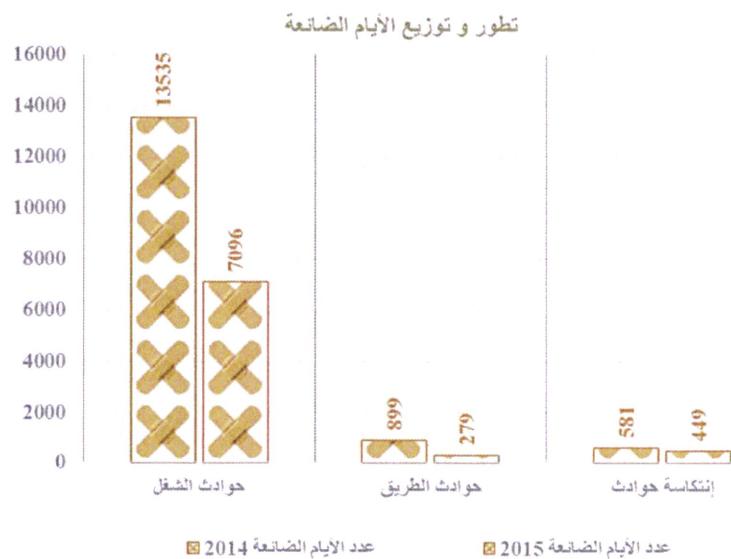
يوضح الجدول التالي تطور عدد حوادث الشغل والأيام الضائعة الناتجة عنها بين سنتي 2014 و 2015 بالإضافة إلى توزيعها حسب نوعية الحادث [شغل، طريق، انتكasse].

النوع المئوية	الحوادث	عدد الأيام الضائعة		عدد الحوادث		طبيعة الحوادث
		2015	2014	2015	2014	
-48%	-31%	▼ 7096	13535	160	231	حوادث الشغل
-69%	25%	▲ 279	899	5	4	حوادث الطريق
-23%	-18%	▼ 449	581	9	11	إنتكasse حوادث
-48%	-29%	▼ 7824	15015	174	246	المجموع





تم تسجيل 174 حادث باعتبار انكماشة الحوادث سنة 2015 مقارنة بـ 246 مسجلة خلال السنة الفارطة وبذلك يكون عدد حوادث الشغل قد تراجع بـ 72 حادث أي ما يعادل انخفاض بـ 29 بالمائة.



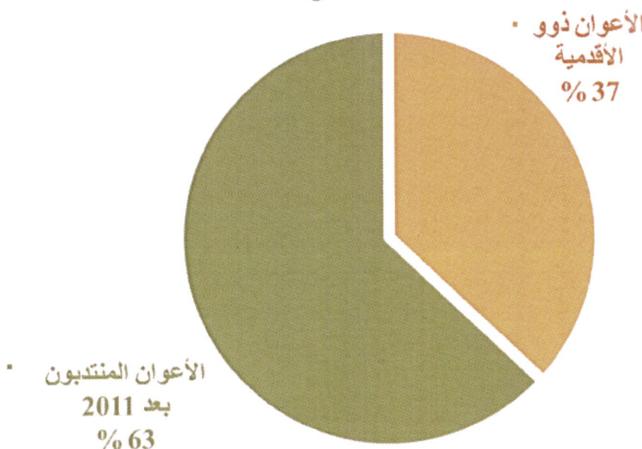
تم تسجيل انخفاض في عدد الأيام الضائعة جراء الحوادث من سنة 2014 إلى 2015 7824 يوم عمل ضائع خلال سنة 2015 أي بتراجع قدره 7191 يوم عمل بما يساوي 48 بالمائة.

ن. توزيع الحوادث حسب الأقدمية:

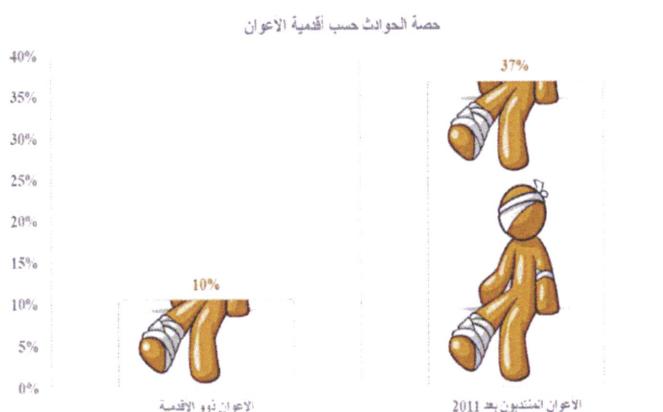
يوضح الجدول التالي توزيع الحوادث بين الأعوان القدامى وبين الأعوان المنتدبين حديثا [بعد سنة 2011].

الحصة من مجموع الحوادث	نسبة الأعوان المعرضون للحوادث	إنجازات 2014		عدد الأعوان	توزيع الأعوان
		أعوان ذو أقدمية	أعوان جدد [انتداب بعد 2011]		
45%	10%	74	761	761	أعوان ذو أقدمية
55%	23%	91	397	397	أعوان جدد [انتداب بعد 2011]
100%	14%	165	1158	1158	مجموع الأعوان

الحصة من مجموع الحوادث



بلغ عدد الحوادث الجملي 165 حادث [دون اعتبار انتكاسة الحوادث] منها 91 حادث للمنتدينين بعد سنة 2011 أي بحصة تعادل 55 بالمائة مقابل 74 حادث للأعوان القدماء بحصة 45 بالمائة من مجموع الحوادث



كما نسجل أن 23 بالمائة من الأعوان المنتدين بعد 2011 تعرضوا لحوادث شغل في حين تعرض 10 بالمائة فقط من الأعوان القدماء مثل هذه الحوادث

ث. معدلات التواتر وخطورة الحوادث:

خلال سنة 2015 تم تسجيل مؤشرات حوادث الشغل التالية، حيث ارتفع معدل التواتر من 62.78 إلى 99.3 ، كما تراجع معدل الخطورة من 5.85 إلى 3.26 والذي يفيد أن كل سنة تضيع تقريبا 3 أيام لكل ألف ساعة عمل للعون، كما انخفض مؤشر التواتر من 130.68 إلى 47.93 والذي يفسر بعدد الحوادث لكل 1000 عامل.

ويوضح الجدول والرسم البياني التاليين تطور مختلف المؤشرات لفترة الخمس سنوات الأخيرة.

	2015	2014	2013	2012	2011	2010	المؤشرات
▲ 99,3		62,78	83,3	105,12	70,47	63,82	معدل التواتر
▼ 3,26		5,85	8,67	10,08	7,14	6,65	معدل الخطورة
▼ 47,93		130,68	184,7	210,2	140,9	128,6	مؤشر التواتر



ج. كتيب : سياسة السلامة و التوقي من المخاطر في الفولاذ

تم خلال سنة 2015 ظبط سياسة السلامة و التوقي من المخاطر بشركة الفولاذ و إصدارها في كتيب، منه المقتطفات التالية :

مقتطفات من كتيب السلامة بشركة الفولاذ

II. La Politique de santé et sécurité au travail

Au Sommaire

Société Tunisienne de Sidérurgie

III.2. Section Sécurité industrielle

III.1 Section de gardiennage et clôture





V. Les recommandations du Ministère de l'Industrie

Les recommandations émanant du ministère de l'Industrie montrent que plus que 90% de ces exigences sont appliquées (voir annexe 2). Toutefois et dans notre démarche de l'amélioration continue du système de gestion de la sécurité et de la santé au travail, au nom de la sécurité, nous continuons à consolider davantage notre système par l'élaboration d'une stratégie et la mise en œuvre d'un plan d'action correspondant.

STRATEGY ACTION PLAN

Contactez nous

Société Tunisienne de Sidérurgie

Siège Social et Usine: Avenue de l'industrie 1 - Bourguiba - 7010 - Tunisie
Tél: +216 72 412 029 - Fax: +216 72 412 166
Bureau de Tunis: 122 Avenue Habib Bourguiba - Rue de Nejma - 108 - Béja
Tél: +216 71 823 650 - Fax: +216 71 821 693
www.eloufoudah.com.tn
Direction Commerciale: 10 Avenue Habib Bourguiba - 108 - Béja
Tél: +216 71 423 200 - Fax: +216 71 423 201 - E-mail: commerciaux@eloufoudah.com.tn

ELFOULADH SINCE 1965

VI. Les points à améliorer du système de sécurité

- Fermer l'accès à travers les caniveaux d'évacuation des eaux usées afin de dissuader les ferrailleurs.
- Améliorer la fiabilité du système de vidéosurveillance.
- Entretien du chemin de randée.
- Améliorer la visibilité et le contrôle entre clôture nord en élevant la hauteur des ferrailles.

III.2. Section Sécurité industrielle

III.2.c Activité secourde industrielle

Eloufoudah

Eloufoudah dispose d'un service médical permanent (24h/24h)

Avec l'effort suivant : 1 Médecin + 04 infirmières

La disponibilité permanente

II. Maitriser et gérer les aspects sécuritaires généraux

Métre les pieds à la porte principale

Nouveau parking des visiteurs

VII. Plan d'action de l'amélioration de la sûreté et la sécurité

1. Se conformer avec les exigences légales

2. Maitriser et gérer les aspects sécuritaires généraux

3. Amélioration de la sécurité industrielle

4. Gérer pour assurer la sécurité environnementale

5. Assurer et disposer toujours les ressources nécessaires

ACTION PLAN

Eloufoudah - Tunisie | www.eloufoudah.com.tn



16. البيئة:

أ. برنامج أفق 2020:

في سبتمبر 2015، تم إبرام إتفاقية إعادة إقراض مع وزارة المالية تم بمقتضاهما إنتفاع الشركة بقرض على موارد القرض المبرم بين الجمهورية التونسية و البنك الأوروبي للإستثمار للمساهمة في تمويل المشروع المدمج لإزالة التلوث ببحيرة بتزرت [أفق 2020] ، وقد انتفعت شركة الفولاذ بما قيمته 11.5 مليون يورو.

يقوم برنامج أفق 2020 في المشاريع التالية:

- معالجة إنبعاثات مصنع الصلب
- معالجة تصريف المياه الصناعية
- معالجة الفواضل الصلبة وتأهيل شبكات الصرف الصحي ومياه الأمطار
- إزالة ثنائي الفينيل متعدد الكلور
- تنظيم تخزين الخردة الحديدية



3 ديسمبر 2015 ، قامت وزارة البيئة والتنمية المستدامة وولاية بتترت بتنظيم يوم اعلامي جهوي لتقديم المشروع المندمج لإزالة التلوث ببئرية بتترت و من المنتظر أن ينطلق المشروع موفى سنة 2016 بعد أن تم إحداث وحدة تصرف حسب الأهداف لمتابعة إنجاز المشروع

بـ. كليب : مشاريع التأهيل البيئي بالفولاذ

تم خلال سنة 2015 إعداد كليب يقدم برنامج التأهيل البيئي بشركة الفولاذ ، منه المقطفات التالية :

مقطفات من كليب تأهيل المحيط بشركة الفولاذ

I. Politique Environnement

Horizon 2020

Projet 3 : Traitements des déchets solides et la réhabilitation des réseaux des eaux sanitaires et pluviales

Horizon 2020

Contact us

ELFOULADH MÉTAL 1965

Fondation Iron and Steel Company

Head Office and Factory: Rue de l'Industrie, B.P. 10, 2015 Monastir, Tunisia
Tel: +216 72 41 2279 ext. 215-216-218-219
Fax: +216 72 41 2279 ext. 215-216-218-219
Email: info@elfouladh.com.tn
www.elfouladh.com.tn

Commercial Department:
Tel: +216 72 41 2279 ext. 104-105-Fax: +216 72 41 0111
Email: commerciaux@elfouladh.com.tn

Au Sommaire du Speech

Horizon 2020

Les objectifs à l'échelle régionale

Horizon 2020

Les pollutions générées par ElFouladh

- Les émissions atmosphériques : surtout les fumées de l'aciérie : F112 et F1P dont environ 1400 tonnes/an de poussières
- Les rejets liquides :
 - Autre activité : génération par la treflerie et DSM environ 63000 m3/an
 - plus de 100 catégories : eaux usées domestique environ 700000 m3/an
 - Autres : 17 T à 80 T d'eaux usagées
- Les déchets solides : déchets de : refractaire, bâches, calamine domestique
- Autre : brut pollution visuelle

Horizon 2020

Projet 4 : Elimination des PCB

Horizon 2020

Société Tunisienne de Siderurgie

Mise à niveau Environnementale

Horizon 2020

Feuille de route du H 2020

Horizon 2020

Situation globale du programme H 2020

- Prot BEI : contrat signé entre le gouvernement et la BEI le 19 Décembre 2013, en attente de son approbation par l'ARP.
- Convention de rétrocession : entre le ministère des Finances et Elfouladh signé le 9 Septembre 2015.
- Convention ELFULADH ANGED : signé le 19 mars 2013 pour le projet : élimination des PCB
- Charte du développement durable du lac de Bizerte : ratifiée par Elfouladh en Janvier 2012

Horizon 2020

Projet 4 : Elimination des PCB

Problématique

- Les PCB ou polychlorobiphenyls sont des dérivés chimiques chlorés
- Leurs propriétés sont remarquables en matière d'isolation électrique et de stabilité thermique
- Leur production a été interdite en 1985 lorsque il est apparu qu'ils présentent un danger pour l'homme et pour l'environnement
- Ils doivent être éliminés de manière contrôlée par des entreprises agréées de destruction des déchets

Horizon 2020





17. مراقبة المواد الأولية و المنتجات:

شركة الفولاذ متخصصة على علامة الإشهاد بالموافقة للمواصفة التونسية و الفرنسية NT26-05 et NF-AFCAB صالحة إلى سنة 2017.



أ. نشاط المخابر:

✓ مخبر التحاليل الطيفية:

تمثل مهام المخبر في:

القيام بالتحاليل الكيميائية عن طريق مطياف الانبعاث الضوئي spectrométrie à émission optique لجميع عينات صبات الصلب في مصنع حديد الصلب، ثم يتم تصنيف العروق الفولاذية المنتجة ودرفلتها حسب الأقطار.





- مراقبة إنتاج العروق الفولاذية حسب متطلبات [الأطوال والقطع والخلالات الهندسية].
- إعداد تقارير متابعة الإنتاج اليومية لمصنع حديد الصلب من خلال تحاليل الصبات والتثبت من حمولة المنتجات الخام والصفية.

قام المخبر خلال سنة 2015 بإنجاز أكثر من 20 ألف تحليل موزع بين تحليل عينات الأفران الكهربائية وفرن البوتقة والعينات النهائية للصبا المستمر.

✓ مخبر التحاليل الميكانيكية:

قام المخبر خلال سنة 2015 بإنجاز أكثر من 100 ألف تجربة ميكانيكية للطي وللقياس الهندسي على عينات من منتجات خطى درفلة القضبان ودرفلة الأسلاك [اللفائف]. تمكن المخبر من خلالها من ظبط المنتوجات الغير مطابقة كالتالي:

خلالات ميكانيكية	خلالات هندسية	خط الدرفلة
-	34 tonnes	خط درفلة الأسلاك
223 tonnes	58 tonnes	خط درفلة القضبان

تتمثل مهام المخبر في:

- المراقبة الهندسية لحديد البناء وللحديد الأملس المنتج بمصنع الدرفلة بالإضافة إلى التجارب الميكانيكية طبقاً للمواصفات التونسية 26-05-NT والفرنسية NF-AFCAB.
- متابعة نظام الجودة والمتطلبات الفنية للشهائد المتحصل عليها من المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية INNORPI و A.F.C.A.B (Association Française Certificat Armature Béton) من خلال: مهام التدقيق الداخلي ودليل الجودة وشكاوى الحرفاء وتجهيزات المراقبة والإجراءات.

✓ مخبر التحاليل الكيميائية:

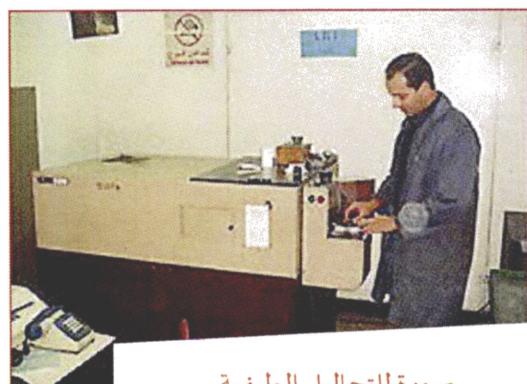
قام المخبر بإنجاز 794 تحليل خلال سنة 2015 موزعة كالتالي:

نوعية التحليل	المجموع	عدد التحاليل المنجزة
تحليل مقاطض حامض الكلوريد والحديد	700	20
تحليل الجموضة في مغطس الفسفطة	24	-
تحليل الحديد في مقاطض مصنع الأسلاك المسحوبة	50	-
تحليل مغطس مصنع البياك المعدنية	24	50
تحليل نسبة الزنك في مغطس الأسلاك المجلفة	20	-
تحليل نسبة تركيز حامض الكلوريد لشراءات المواد	794	24
تحليل حموضة المياه المصفرة من المقاطض	794	700





صورة للتجارب الميكانيكية



صورة للتحاليل الطيفية

بـ. أنشطة مراقبة أخرى:

- مراقبة مصنيع الأسلام المسحوبة والهياكل المعدنية:
- القيام بالمراقبة الهندسية والتجارب الميكانيكية لمنتوجات مصنيع الأسلام المسحوبة والهياكل المعدنية مع القيام بالتحاليل الكيميائية لمغاطس الحوامض ومجاطس الجلفنة وإعداد تقارير نتائج في الغرض.
- تم إنجاز 1500 تجربة ميكانيكية ومراقبة هندессية لعينات أسلاك سابقة الإجهاد بالإضافة إلى 800 تجربة ميكانيكية ومراقبة هندессية لعينات أسلاك ربط العلف.

✓ مراقبة مركزية للأوكسجين:

القيام بـ 96 تحليل سنويا لغاز الأسيتيلين في الأوكسجين وفي الأزوت

✓ مراقبة شراءات الخردة:

- مراقبة جودة الخردة المقتناة وتصنيفها حسب متطلبات كراس الشروط في الغرض إلى ثقيلة ومتوسطة وخفيفة بالإضافة إلى إعداد تقارير التزود في الغرض حسب المزودين.
- خلال سنة 2015 قام الهيكل بمراقبة 123 ألف طن من الخردة الخارجية مقارنة بـ 150 الف السنة الفارطة بمعدل أسبوعي يقارب 2650 طن.
- تم تغيير أوقات التزود بالخردة كالتالي:

- من الاثنين إلى الجمعة : من 6 و 30 دقيقة صباحا إلى 13 زوالا عوضا عن 7 صباحا إلى 18 مساء
- التوقف عن قبول الخردة أيام السبت والأحد و 3 أيام لصيانة الأفران شهريا

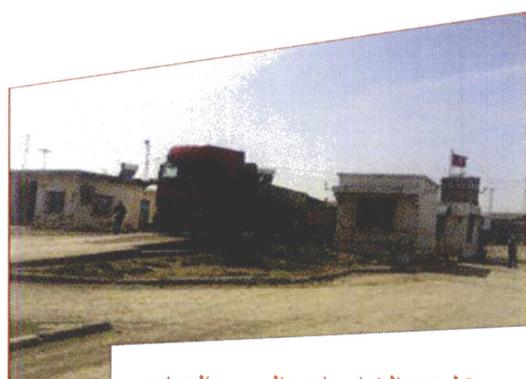
✓ مراقبة الجسر قبان :

- القيام بكل عمليات الوزن لشاحنات المواد المقتناة أو المبيعات على جسر قبان بحمولة 30 و 60 طن بالمصنع وبالمילاء وإعداد مقطوعات الوزن في الغرض.





صورة لمراقبة الحمولة والأشعاعات



صورة لوزن الشاحنات بالجسر القبان



18. نظام إدارة الجودة:

أ. تقديم مشروع الإشهاد بالمطابقة:

في إطار إرساء منظومة الجودة مطابقة للمواصفة المرجعية إيزو 9001 نسخة 2015 بشركة الفولاذ ، تم اختيار مصنع الأسلام المسحوبية كأول هيكل يتم ترشيحه للإشهاد بالمطابقة ، هذا المشروع سيتم لاحقا توسيعه ليشمل كل الهياكل بالشركة منها الإستغلال و الصيانة و الموارد البشرية و الشؤون المشتركة و مراقبة الإنتاج و التزود و المبيعات.





إنطلق المشروع نظريا يوم 27 أكتوبر 2015 ، تمت برمجة التدقيق الأولى لشهر أبريل 2016 و تدقيق المطابقة لشهر ماي 2016.

تم الإنطلاق الفعلي للمشروع يوم 7 ديسمبر 2015 من خلال جلسة عمل جمعت مختلف المتدخلين من ضمنهم الخبر المسؤول لمراقبة الشركة حتى الحصول على المطابقة وقد دعت الإدارة العامة من خلال الجلسة كل الأعوان إلى ضرورة التفاعل والإندماج حتى نجاح هذا المشروع.

و يأتي هذا المشروع مع إنطلاق العمل عالميا بالنسخة الجديدة من المواصفة إيزو 9001 و التي بدأ العمل بها عالميا منذ شهر سبتمبر 2015 ، ويقارن الجدول التالي بين مبادئ النسختين الأخيرتين من المواصفة.

ب. المبادئ الأساسية للمواصفة إيزو 9001 نسخة 2015:

إيزو 9001 نسخة 2015	إيزو 9001 نسختي 2000 و 2008	
التوجه نحو الحرفاء	الإنصات للحرفاء	1
مسؤولية الإدارة	القيادة	2
مشاركة الأعوان	إندماج الأعوان	3
مفهوم العمليات	مفهوم العمليات	4
	التصريف حسب المنظومة	5
التحسين	التحسين المستمر	6
إتخاذ القرارات إستنادا على الأدلة	إتخاذ القرارات إستنادا على الحقائق	7
إدارة العلاقات	علاقات تبادل المنفعة مع المزودين	8



19. الإعلامية:

أ. مخطط تنمية النظام المعلوماتي و الإتصالي:

بالرجوع إلى المنشور رقم 10 بتاريخ 20 ماي 2011 ، قامت شركة الفولاذ بتكليف مكتب مختص لإعداد مخططها لتطوير النظام المعلوماتي و الإتصالي بالشركة للفترة 2016-2020.

انطلق المشروع يوم 11 ديسمبر 2015 من خلال جلسة عمل جمعت الإدارة العامة و المسؤولين على مختلف الهياكل بحضور المسؤول على المكتب المكلف بالمهمة ليتم الاتفاق على تاريخ 5 جانفي 2016 للإنطلاق الفعلي للمشروع.



b. تدقيق السلامة المعلوماتية:

استنادا إلى متطلبات الأمر عدد 1250-2004 بتاريخ 25 ماي 2004، انطلقت شركة الفولاذ و لأول مرة في إنجاز مهمة تدقيق لسلامة نظامها المعلوماتي يشمل الجوانب التالية :

- تدقيق الجانب التنظيمية لوظيفة السلامة.
- تحليل في سلامة المنظومة المعلوماتية.
- تحليل و تقييم المخاطر و الأخطار.

c. الاتصالات [الهاتف و الانترنت] :

- تم تحسين تدفق الانترنت من 4 ميغا إلى 20 ميغا خط خاص، مما يضمن رفاهية و أكثر سهولة عند الإبحار و التواصل عبر الانترنت.
- أمضت الشركة إتفاقية مع شركة تونس للاتصالات و التي تمكن الإطارات من عرضين خاصين: الأول عرض موبايل أبوتيكا و الثاني عرض يخص التدفق العالي للانترنت موبايل 3G++



20. دراسات وأشغال الهندسة المدنية:

يقوم الهيكل بعديد المهام منها التالي:

- دراسة وإنجاز ومتابعة المشاريع الاستثمارية الخاصة بالهندسة المدنية للبناءات.
- القيام بالاختبارات الضرورية والدراسات مع إنجاز ومتابعة طلبات مختلف القطاعات للصيانة والإصلاح أو البناء.
- إعداد وسحب الأمثلة الهندسية المعمارية 773 مخطط و 4313 نسخة من مختلف الأحجام ما يعادل 1158 متر مربع.
- سحب سنويا ما يعادل 2390 متر مربع من الأمثلة والتي بلغت 43 ألف مثال بالأرشيف بالإضافة إلى الملفات والتقارير الفنية وتواجد 800 كتاب بالمكتبة.



أ. مشروع بناء مصنع الصلب الجديد:

شاركت مصالح الدراسات و التطوير في فريق العمل الذي كلف باعداد و تقديم المشروع المستقبلي لشركة الفولاذ بالاخضر مصنع الصلب و الدرفلة ، هنا المشروع قدم النظرة المستقبلية للشركة من خلال عمل هندسي ثلاثي الأبعاد ثمن من خلاله نقاط قوة الشركة و توضح الصور التالية المشروع:



الادارة



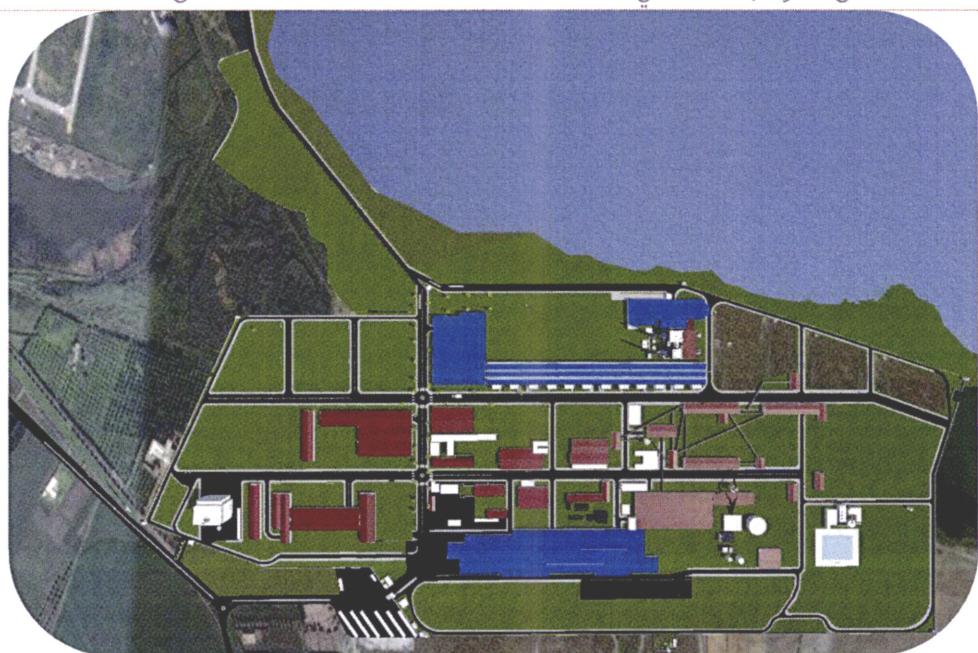
صورة عليا لمختلف المصانع



المدخل



كامل المركب الصناعي



صورة عامة



بـ. مشاريع الهندسة المدنية:

✓ النشاط الصناعي

14 مشروع انتفع بتدخل الهيكل كالتالي :

المنفذ	المشروع
تقدّم الإنجاز	المنتفع
تم إنجازه	مصنع الصلب
الدراسة منجزة وبداية الأشغال 2016	مصنع الصلب
الدراسة منجزة ونهاية الأشغال 2016	مصنع الصلب
تم إنجازه	الدرفلة
الدراسة منجزة وبداية الأشغال 2016	الدرفلة
الدراسة منجزة وبداية الأشغال 2016	الدرفلة
تجديد أرصفة وصيانة جزء من مداخن خط درفلة القصبان	الاسلاك المسحوبة
تهيئة مدخل لخط التطبيع بمصنع الاسلاك المسحوبة	الاسلاك المسحوبة
تم إنجازه 90 بالمائة	الاسلاك المسحوبة
تم إنجازه	الاسلاك المسحوبة
تم إنجازه	الاسلاك المسحوبة
دراسة في طور الإنجاز	الهياكل المعدنية
تم إنجازه	SDL
الدراسة منجزة وبداية الأشغال 2016	SDL
الدراسة منجزة وبداية الأشغال 2016	SDL

✓ المكاتب و البناءات و حجرات الملابس:

6 مشاريع تمت متابعتها:

دراسة و متابعة	مصنع الصلب	إعادة بنا، تصريف المياه الصحي بمصنع الصلب
الدراسة منجزة وبداية الأشغال 2016	الهياكل المعدنية	بناء ورشة صيانة و حجرات ملابس بمصنع الاسلاك المسحوبة
الدراسة منجزة وبداية الأشغال 2016	المحيط الجودة و السلامة	أشغال إعادة تهيئة قاعة مصلحة الهندسة المدنية
نهاية الأشغال 2016	القانونية	إعادة تهيئة المقر السابق للسحق لتغييره إلى قاعة ارشيف
نهاية الأشغال 2016	الادارة العامة	إعادة تهيئة قاعة الاجتماعات بالإدارة العامة و قاعة غرفة البيانات
اخبار و دراسة و متابعة	الموارد البشرية	صيانة و اصلاح مطعم الشركة

✓ المنازل الوظيفية

تم متابعة إنجاز 4 مشاريع كالتالي:





منجزة	أشغال اصلاح المساكن الوظيفية و فيلا ايرازي
نهاية الاشغال 2016	أشغال اصلاح المساكن الوظيفية شقة رقم 1 أربقي
نهاية الاشغال 2016	دراسة صيانة و اصلاح مسكن بفيلا القليسين
الدراسة منجزة و بداية الاشغال 2016	صيانة و اصلاح عمارة كانزي



21. الشؤون اللوجستية:

عرفت شركة الفولاذ نشاطا ملحوظا للخدمات اللوجستية والتي تتوزع بين العديد من الأنشطة موزعة بين الصيانة والإصلاح و التركيب و التنظيف و التزويد و المراجعة و غيرها تشمل مختلف مصالح الهيكل من مصلحة الغازات الصناعية و مصلحة السوائل و المحروقات و مصلحة الكهرباء و التحكم في الطاقة.

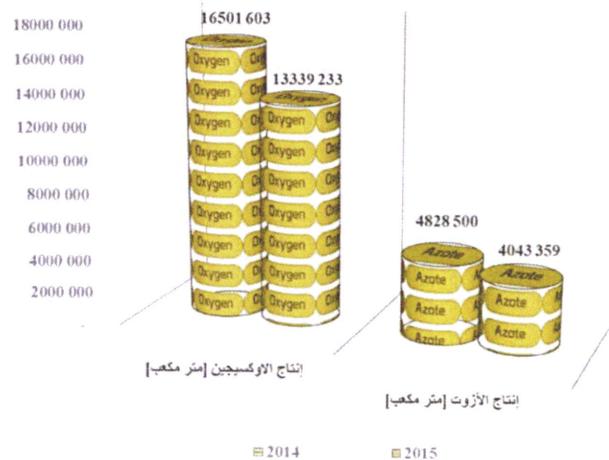
أ. إنتاج وتوزيع الغازات الصناعية:

✓ الإنتاج:

تقوم مركبة الغازات بإنتاج كميات كبيرة من الأوكسيجين والأزوت والتي تفوق حاجيات الشركة وعلى ذلك تعمل الشركة حاليا على إيجاد حلول تجارية لاستغلال الفائض من الإنتاج. كما يقوم الهيكل بتزويد مختلف القطاعات بالأوكسيجين المعاد في قوارير حيث بلغ التزود الجملي لسنة 2015 11236 متر مكعب.

النمو	2015	2014	Nm ³ / الغازات
57			الشركة التونسية لصناعة الحديد

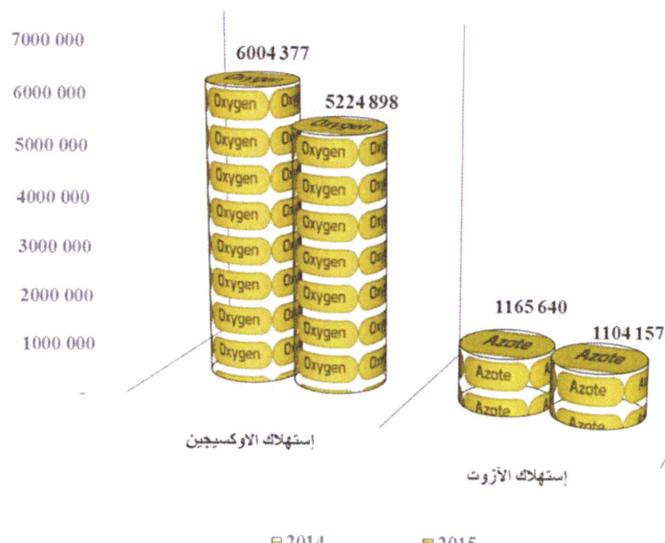
-19%	▼ 13 339 233	16 501 603	الأوكسيجين
-16%	▼ 4 043 359	4 828 500	الأزوت

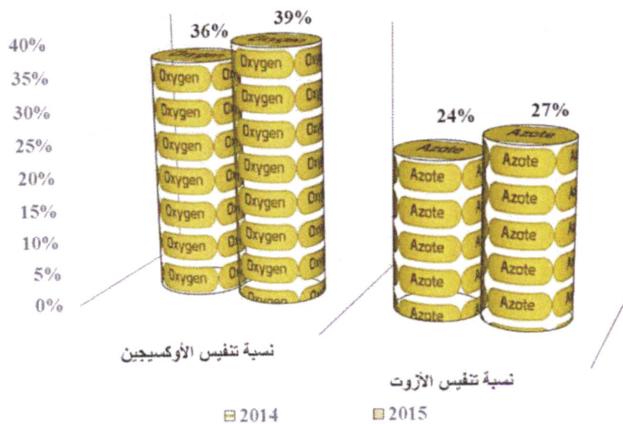


✓ الإستهلاك:

تراجع استهلاك الأوكسيجين مقارنة بسنة 2014 بـ 13 بالمائة مقابل تراجع بـ 5 بالمائة للأزوت.

النحو بالمائة	2015	2014	الغازات / Nm ³
-13%	▼ 5 224 898	6 004 377	أوكسيجين
-5%	▼ 1 104 157	1 165 640	أزوت





نسبة تنفس الأوكسيجين بلغت 39
بالمائة في حسن بلغت 39 بالمائة للأزوت



صورة لخزانات الأوكسيجين والأزوت



صورة من الداخل لمركزية الأوكسيجين

✓ التصرف في السوائل والمحروقات:

يقدم الجدول التالي توزيع الاستهلاك السنوي لمختلف السوائل والمحروقات مقارنة بسنة 2014.

السوائل والمحروقات	الوحدة	إنجازات 2014	إنجازات 2015	النمو بالمائة
استهلاك المحروقات الثقيلة	طن	9959,1	10243,24	-2,8%
استهلاك غاز البترول السائل	طن	868,38	939,8	-7,6%
استهلاك المحروقات العادمة	طن	1152,325	1287,17	-10,5%
استهلاك المياه الصناعية	متر مكعب	182800	192400	-5,0%
استهلاك المياه الصالحة للشرب	متر مكعب		100535	-100,0%
استهلاك القازوال من المضخات	متر مكعب		4351	-100,0%

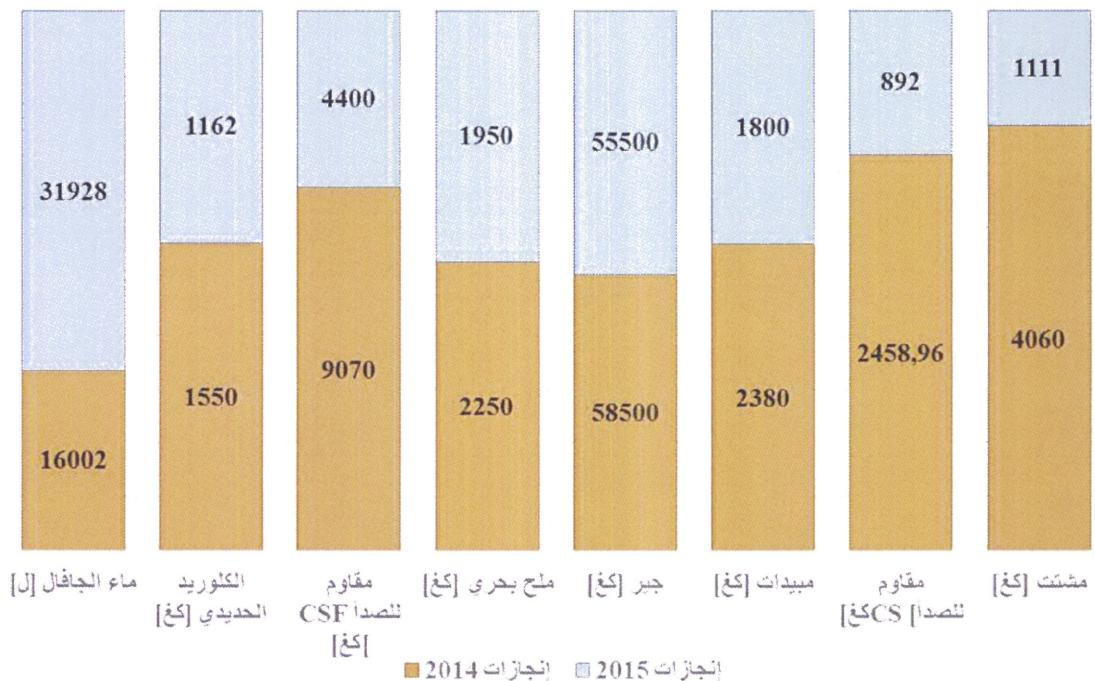
يوضح الجدول التالي توزيع الاستهلاك السنوي لمختلف المواد الكيميائية مقارنة مع 2014.

المواد الكيميائية	الوحدة	إنجازات 2014	إنجازات 2015	النمو بالمائة
ماء الجافال	لتر	16002	31928	99,5%
الكلوريد الحديدي	كيلو	1550	1162	-25,0%
CSF مقاوم للصدأ	كيلو	9070	4400	-51,5%
ملح بحري	كيلو	2250	1950	-13,3%





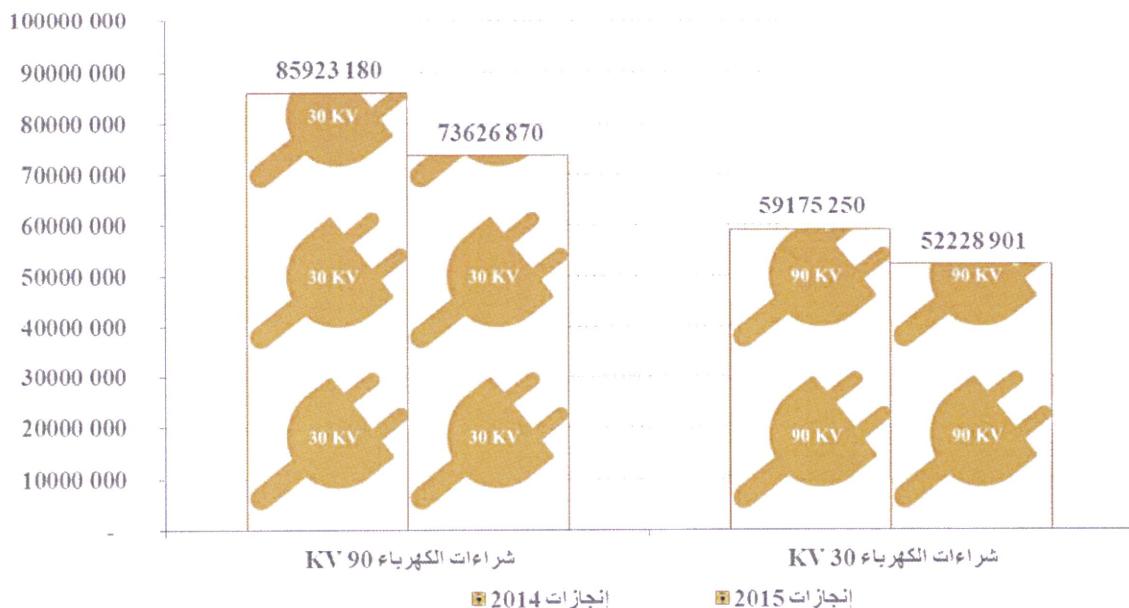
-5,1%	▼ 55500	58500	كلغ	جير
-24,4%	▼ 1800	2380	كلغ	مبيدات
-63,7%	▼ 892	2458,96	كلغ	CS مقاوم للصدا
-72,6%	▼ 1111	4060	كلغ	مشتت



✓ الكهرباء والتحكم في استهلاك الطاقة:

يمثل استهلاك الكهرباء جهد 90 KV الى 5/3 مجموع الاستهلاك مقابل 5/2 لجهد KV 30

الجهد الكهربائي	الوحدة	إنجازات 2014	إنجازات 2015	النسبة	النحو بالمائة
90 KV	كيلوواط	85 923 180	73 626 870	59%	-14,3%
30 KV	كيلوواط	59 175 250	52 228 901	41%	-11,7%
المجموع	كيلوواط	145 098 430	125 855 771	100%	-13,3%

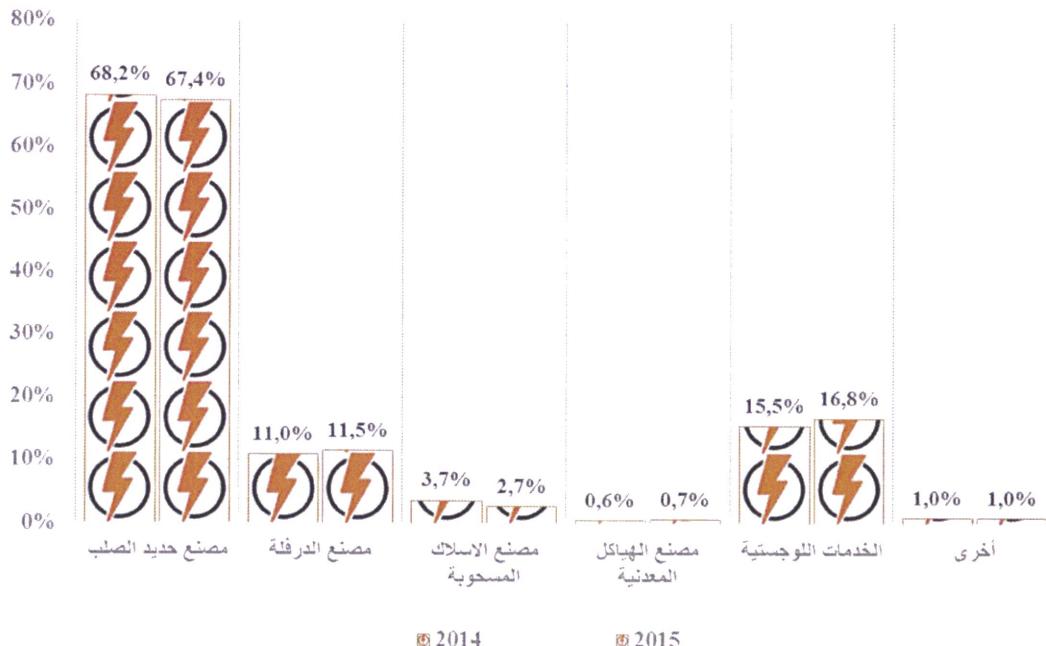


✓ توزيع استهلاك الكهرباء حسب الهياكل:

تعود الحصة الأكبر لاستهلاك الكهرباء لمصنع حديد الصلب بـ 67.4 بالمائة يليه الخدمات اللوجستية من إنتاج الهواء المضغوط ومعالجة المياه ومركبة الأوكسجين بـ 16.8% ثم مصنع الدرفلة بـ 11.5% مقابل 2.7 بالمائة لمصنع الأسلاك المسحوبة.

الهيكل	الوحدة	إنجازات 2014	إنجازات 2015	النحو بالنسبة
مصنع حديد الصلب	كيلوواط	98 998 298	84 773 335	-14,4%
مصنع الدرفلة	كيلوواط	15 922 811	14 453 938	-9,2%
مصنع الأسلاك المسحوبة	كيلوواط	5 437 490	3 438 000	-36,8%
مصنع الهياكل المعدنية	كيلوواط	820 449	833 272	1,6%
الخدمات اللوجستية	كيلوواط	22 518 693	21 110 260	-6,3%
أخرى	كيلوواط	1 400 689	1 246 966	-11,0%
Total	كيلوواط	145 098 430	125 855 771	-13,3%



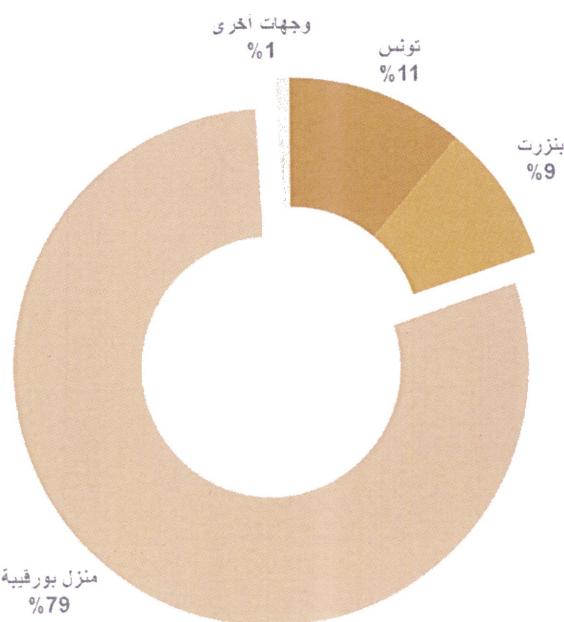




22. النقل والشحن والترصيف:

يتوزع نشاط الهيكل لسنة 2015 إلى عدة مهام كالتالي:

- ▲ تأمين شحن كميات حديد البناء ما يقارب 94661 طن.
- ▲ تأمين وترصيف كميات حديد البناء من داخل مصنع الدرفلة إلى المخازن بالإضافة إلى جلب الحديد من الرصيف للشركة في حدود 10700 طن موزعة بين حديد أملس لمصنع الهياكل المعدنية [6624 طن] وأسلاك خامة [4076 طن].
- ▲ تأمين نقل الأعوان في مهامات ونقل ضيوف وزائري الشركة، حيث تم القيام بـ 3936 عملية نقل موزعة بين الجهات كما يوضحه الرسم البياني التالي:



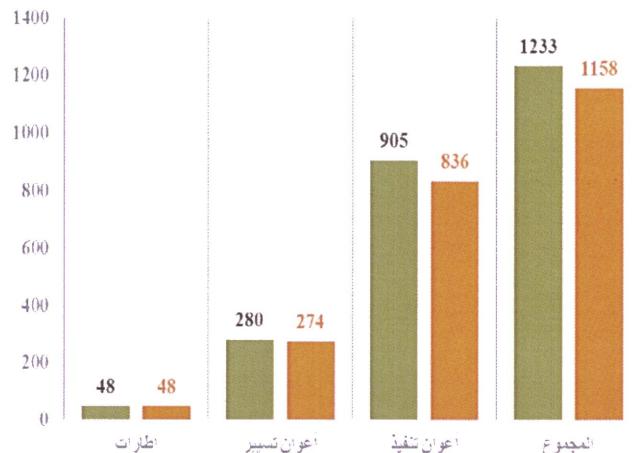
- ▲ رفع الفضلات الحديدية والقشور المعدنية وغيرها من الفواضل في حدود 1025 حاوية.
- ▲ تنظيف مجاري المياه لمصنع الدرفلة وتلك المعالجة بالجير وشفط مياه الأمطار من بعض الورشات وتنظيف وتهيئة الطرق داخلي الشركة.
- ▲ تأمين نقل واستهلاك المحروقات.



23. الموارد البشرية:

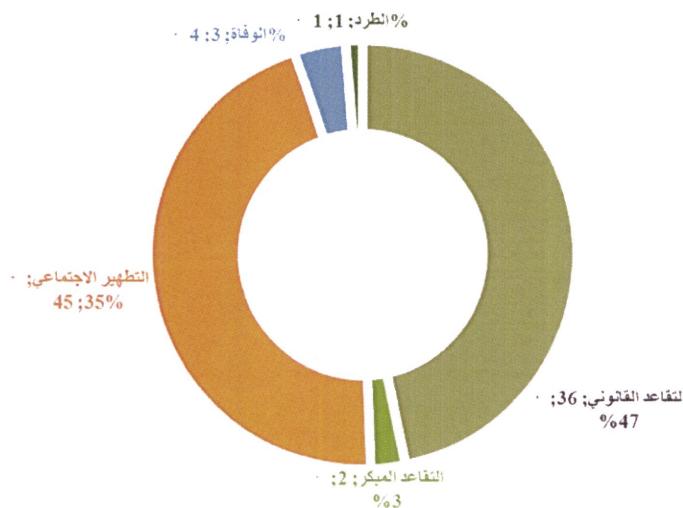
أ. تطور عدد الأعوان

تراجع عدد أعوان شركة الفولاذ بـ 75 عنون من 1233 سنة 2014 إلى 1158 سنة 2015 وتوزع حسب الجدول التالي:



الصنف	النحو	2015	2014
إطارات	0	48	48
أعوان تسخير	-6	274	280
أعوان تنفيذ	-69	836	905
المجموع	-75	1158	1233

ب. المغادرات



تتوزع المغادرات المسجلة في سنة 2015 بين التقاعد القانوني 47 بالمائة من الحالات و4 بالمائة وفيات 4 بالمائة لكل من التقاعد المبكر والطرد في حين شمل التطهير الاجتماعي 35 عنون بما يمثل 45 بالمائة من المغادرات.

ت. توزيع الأعوان حسب القطاع:

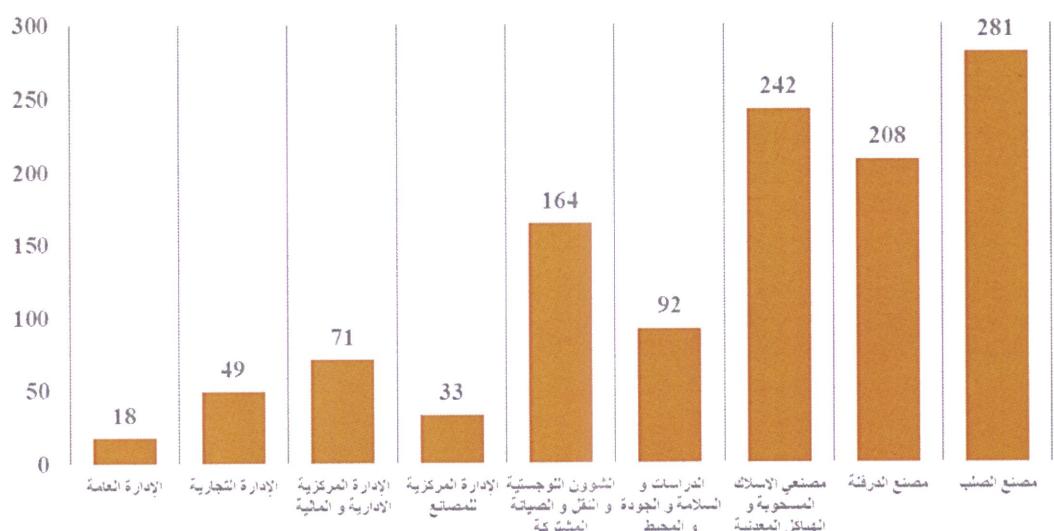
يستحوذ مصنع الصلب على 24.3 بالمائة من مجموع الأعوان يليه مصانع الأسلامك المحسوبة والهيابكل المعدنية بـ 20.9 بالمائة ثم مصنع الدرفلة بـ 18 بالمائة ويوضح الجدول والرسوم البيانية التالية توزيع الأعوان حسب الهياكل.

الهيكل	العدد	الحصة
الادارة العامة	18	1,6%
الادارة التجارية	49	4,2%





6,1%	71	الادارة المركبة الادارية والمالية
2,8%	33	الادارة المركبة للمصانع
14,2%	164	الشؤون اللوجستية والنقل والصيانة المشتركة
7,9%	92	الدراسات والسلامة وجودة والمحيط
20,9%	242	مصنعي الأسلال المسحوبة والهيكل المعدنية
18,0%	208	مصنع الدرفلة
24,3%	281	مصنع الصلب
100,0%	1158	المجموع



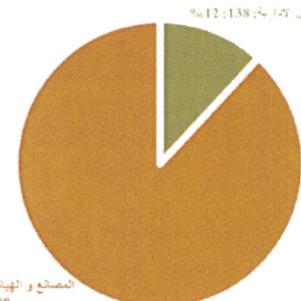
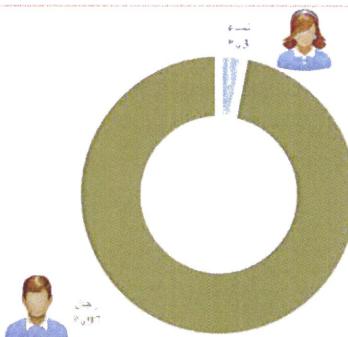
ثـ. إحصائيات أخرى:

1. توزيع حسب الفئة

2. توزيع حسب الجنس

تمثل حصة الرجال الحصة الأهم بـ 97 بالمائة مقابل 3 بالمائة للنساء

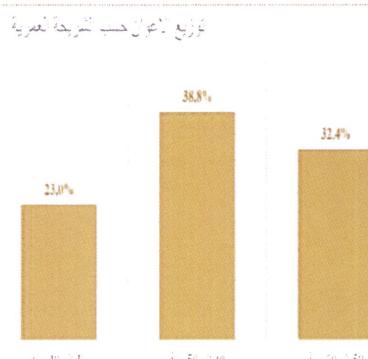
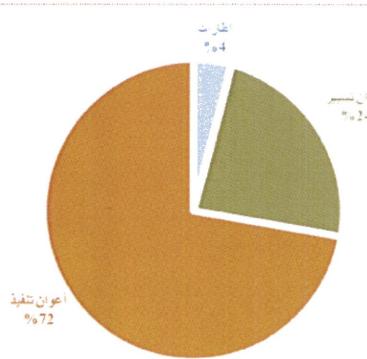
تمثل المصانع و هيأكل المساعدة حصة 88 بالمائة من مجموع الرصيد البشري لشركة الفولاد في مقابل 12 بالمائة لمجموع أعون الهيأكل الإدارية.



4. توزيع حسب الصنف

يمثل صنف أعون التنفيذ الحصة الأكبر عدديا بقراية ثلاثة أرباع الرصيد البشري للشركة، يليه صنف أعون التسيير بـ 23 بالمائة وصنف الإطارات بنسبة 4 بالمائة

تمثل الشريحة العمرية للأعون الذين تجاوزوا 40 سنة الحصة الأكبر بـ 71 بالمائة مقابل 28.8 بالمائة للشريحة الأقل من 40 عام ويوضح الرسم البياني التالي توزيع الأعون حسب هرم الأعمار.

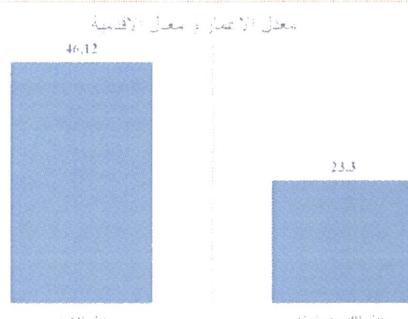
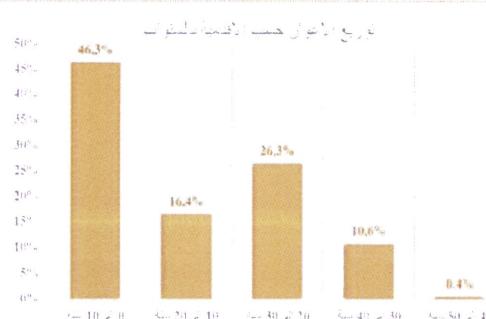


6. توزيع حسب الأقدمية

5. معدل الأعمار والأقدمية

يبلغ معدل أعمار أعون شركة الفولاد 46.1 سنة في حين يبلغ تمثل حصة الأقدمية حصة 46.1% في حين يبلغ متوسط الأقدمية بالسنوات 23.3 سنة دون اعتبار المنتدين لإنتدابات عملة المناولة بعد سنة 2011 وبعد سنة 2011 ويوضح الرسم البياني التالي توزيع الأعون حسب هرم الأقدمية بالسنوات.

يبلغ معدل أعمار أعون شركة الفولاد 46.1 سنة في حين يبلغ متوسط الأقدمية بالسنوات 23.3 سنة دون اعتبار المنتدين لإنتدابات عملة المناولة بعد سنة 2011 حيث يتراجع معدل الأقدمية إن تم احتسابهم إلى 16.5 سنة.

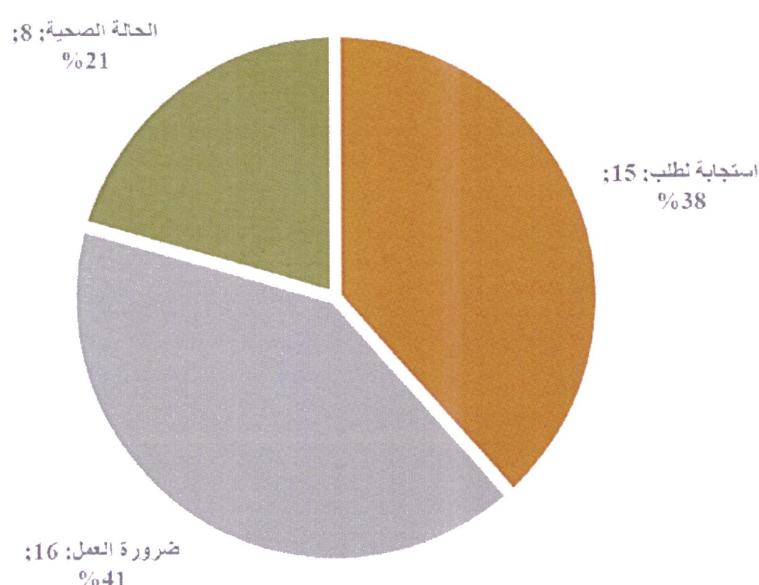




ج. النقلة:

خلال سنة 2015 ، 39 عون تمت نقلتهم من مركز إلى آخر و يوضح الجدول التالي توزيع أسباب النقل.

أسباب النقلة	عدد المنتفعين
استجابة لطلب	15
ضرورة العمل	16
الحالة الصحية	8
المجموع	39

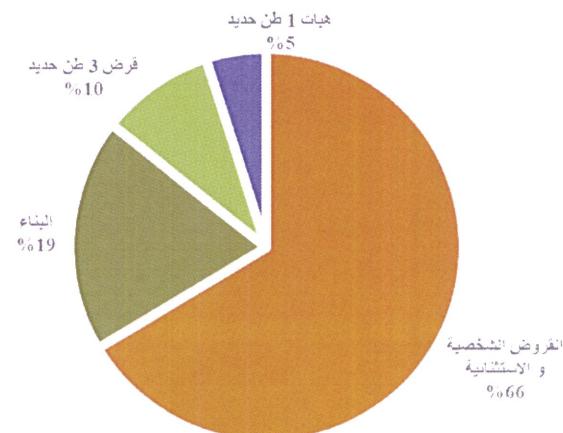


ج. الخدمات الاجتماعية:

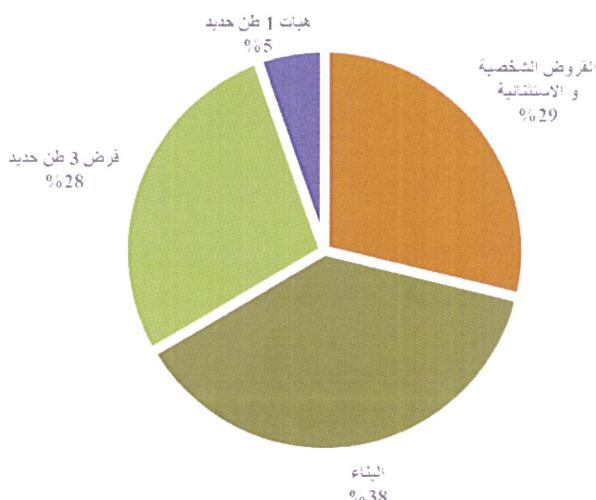
قامت الشركة خلال سنة 2015 بمنح قروض و هبات لأعوانها، حيث انتفع مجموع 782 عون بما يقارب 788043.98 د وفقا لما ينص عليه القانون الأساسي للشركة كما يبينه الجدول التالي:

طبيعة المساعدات	القيمة [د]	عدد المنتفعين
القروض الشخصية والإستثنائية	239 400,00	519
قروض البناء	315 000,00	150
قرض 3 طن حديد	233 643,98	74
هبات 1 طن حديد	45 318,00	39
المجموع	833 361,98	782





يمثل عدد المنتفعين بالقروض الشخصية والاستثنائية الحصة الأهم من المساعدات الاجتماعية بـ 66 بالمائة يلهمها المنتفعين بقروض البناء وقروض 3 طن حديد ثم المنتفعين بهبة 1 طن.



قروض البناء تمثل الحصة الأكبر من المساعدات المادية من حيث القيمة تلتها قروض 3 طن حديد ثم القروض الشخصية والقروض الاستثنائية.

بمناسبة اليوم العالمي لمرضى السكري ومبادرة من مجمع طب الشغل ببنزرت والإدارة الجهوية للصحة العمومية، نظمت شركة الفولاذ يوم تحسيني لكشف المبكر لمرض السكري



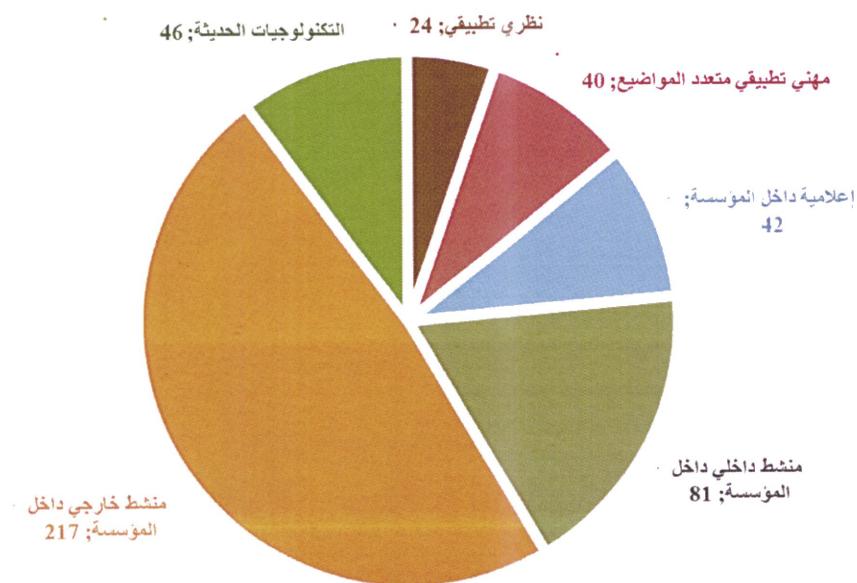


24. التكوين:

بلغ عدد المتفعين بالدورات التكوينية خلال سنة 2015، 799 عون وهو ما يمثل نسبة 69 بالمائة من مجموع الأعون وتوزعت العمليات التكوينية كما يوضحه الجدول التالي، حيث بلغت الحصة الأكبر للتكوين داخل المؤسسة [منشط خارجي أو داخلي أو معلوماتي].

بالإضافة إلى ذلك فقد تم تأطير تربصات ختم الدروس بالشركة بعدد 415 مشروع وبلغت التربصات الإجبارية عدد 384، وبلغت مصاريف ميزانية التكوين 441065 دينار.

1. طبيعة العمليات التكوينية والمتقدبات												
المصاريف	الجملة	المدة	العدد	عملة	المدة	العدد	أعوان تسيير	المدة	العدد	اطارات	المدة	العدد
315	24	24	6	6	7	7	7	11				
43382	142	40	12	4	34	11	96					
13907.5	99	42	10	4	38	15	51	23				
2090.760	161	81	117	59	44	22	0	0				
56029.5	624	217	295	99	266	94	63	24				
69737.50	230	46	65	13	45	9	120					
185462.26	1280	450	505	185	434	158	341	107				
المجموع												
المصاريف	2. تربصات إجبارية وختم دروس										العدد	
122843.13											384	تربصات إجبارية
132760.16											415	ختم دروس
255603.29											441065,55	المجموع
المجموع العام للمصاريف												





25. المهام و العلاقات الخارجية:

أ. مأموريات مراقبة واستلام

بلغ عدد مأموريات المراقبة والاستلام 11 مأمورية موزعة ضمن الجدول التالي:

الرقم	الموضوع	المكان
1	مراقبة و استلام الشحنة الثانية من الطوب الحراري (AO 14/2014)	الصين
2	مراقبة و استلام الشحنة الثانية من 3000 قطعة 2-32 (AO 16/2014)	تركيا
3	مراقبة و استلام شحنة من زيوت الهيدروليكيّة HFC	تركيا
4	إقتناع عارضات أقفاص	الصين
5	إقتناع محولات سرعة (AO 06/2014)	كرواتيا
6	تجديد التجهيزات الكهربائية ذات الجهد المتوسط لمركزية التوزيع الكهربائي لمصنع (AO 04/2014) الدرفلة و لمركزية الأوكسيجين	تركيا
7	إقتناع عارضات لمصنع الدرفلة (AO 12/2014)	الصين
8	مراقبة و استلام شحنة حديد أملس (AO 08/2015)	تركيا
9	إقتناع و إرساء محرك كهربائي ذو جهد متوسط للضاغط التوربيني لمركزية (AO 02/2014) الأوكسيجين	فرنسا
10	مراقبة و استقبال شحنة حديد أملس (AO 11/2015)	تركيا
11	مراقبة شحنة أقطاب كهربائية بـ 160 طن	الصين

ب. زيارة معارض

بلغ عدد زيارات المعارض الدوليّة 8 زيارات موزعة ضمن الجدول التالي:

الرقم	الموضوع	المكان
1	المشاركة في المعرض الدولي METAL MIDDLE EAST	الإمارات
2	المشاركة في مهمة تجارية	إسبانيا
3	المشاركة في المعرض الدولي لصناعة الأسلاك المسحوبة	تركيا
4	المشاركة في المعرض الدولي TESTEXPO	ألمانيا
5	المشاركة في المعرض الدولي ARCHIBAT 2015	كوت ديفوار
6	المشاركة في المعرض الدولي للصيانة الصناعية MIDEST	فرنسا
7	المشاركة في المعرض الدولي لصناعة الحديد و الصلب	تركيا
8	المشاركة في المعرض الدولي SIMAC 2015	كامرون

ت. المشاركة في ملتقيات دولية

بلغ عدد مأموريات الحضور في ملتقيات دولية 2 ملتقيات موزعة ضمن الجدول التالي:

الرقم	الموضوع	المكان
1	المشاركة في فعاليات مجلس إدارة الإتحاد العربي للحديد و الصلب رقم 111	الجزائر
2	المشاركة في فعاليات مجلس إدارة الإتحاد العربي للحديد و الصلب رقم 112	مصر

الشركة التونسية لصناعة الحديد



26. برنامج فتح رأس المال:

1.1. أشغال لجنة القيادة:

- تم اختيار بنك الأعمال الدولي المغربي "IMMBank" لمواكبة الشركة في عملية فتح رأس مالها، وقد تم إبرام اتفاقية في الغرض بتاريخ 18 جوان 2014.

وتشمل المهمة الموكولة لبنك الأعمال مرحلتين أساسيتين:

► **المراحل الأولى** وتدوم شهرين تتعلق بتحليل الوضعية المالية للشركة وتحيين الخيارات المتعلقة بإعادة الهيكلة المالية لها وتقضي هذه المرحلة إعداد تقارير (02).

► **المراحل الثانية** وتدوم أربعة أشهر وتحصن القيام بعملية انتقاء أولى لمختلف المستثمرين المهتمين بالعملية للدخول في رأس مال الشركة وبتقييم الأسهم وتأمين كامل إجراءات عملية طلب العروض لاختيار المستثمر الإستراتيجي والتجسيم الفعلي لعملية الترفع في رأس مال الشركة التي ستكون مخصصة لفائدة (تضمن هذه المرحلة إعداد 06 تقارير).

- تم الانتهاء من إنجاز المراحل الأولى من برنامج إعادة هيكلة وفتح رأس مال الشركة وتمت المصادقة على فرضيات التطهير المالي خلال مجلس وزاري مضيق انعقد للغرض بتاريخ 09 جوان 2015 حيث أقر ما يلي :
 - الموافقة من حيث المبدأ على مساهمة كل من الدولة والبنوك العمومية في برنامج تطهير الوضعية المالية للشركة (**الفرضية الأولى** : وضعية صافية إيجابية 100 % من رأس المال)، وذلك في إطار فتح رأس مال الشركة لفائدة شريك إستراتيجي.
 - عرض الصيغة النهائية لبرنامج إعادة هيكلة الشركة على أنظار لجنة تطهير وإعادة هيكلة الشركات ذات المساهمة العمومية للبت فيها قبل دخول الشريك الإستراتيجي.
 - مواصلة اعتماد سياسة تحديد أسعار بيع حديد البناء، مع التوجّه تدريجيا في مرحلة أولى نحو اعتماد سياسة التحديد الذاتي لأسعار البيع، ثم نحو تحريرها في مرحلة ثانية.
 - البقاء على منع تصدير الخردة الحديدية.
 - مواصلة غلق باب الاستثمار في مجال الحديد السائل.
 - إعادة تنشيط اللجنة المحدثة لدى مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية لمواصلة الإشراف على إجراءات التسوية العقارية للأراضي الشركة.
 - تعهد الدولة بتأهيل البنية الأساسية للميناء.
 - مواصلة برنامج التطهير الاجتماعي للشركة حسب ما تم اقراره سابقا.
- تم الشروع في إنجاز المراحل الثانية من خلال القيام بالإجراءات التالية :





- ✓ تنظيم استشارة أولية من قبل بنك الأعمال قصد رصد درجة إهتمام المستثمرين المحتملين بعملية فتح رأس مال شركة الفولاذ لفائدة مستثمر إستراتيجي،
- ✓ تم الإعلان عن الاستشارة الأولية بتاريخ 10 جويلية 2015 وحدّ آخر أجل لقبول ملفات التعبير عن الإهتمام بالعملية ليوم 10 أوت 2015 في مرحلة أولى، وتم التمديد فيه ليوم 10 سبتمبر 2015 بطلب من المستثمرين.
- ✓ شملت هذه الاستشارة أول 80 منتج للحديد على المستوى العالمي خلال سنة 2014 وبعض بنوك الأعمال. وقد تمت موافاة هؤلاء المستثمرين بوثيقة تقديمية (Mémorandum d'information préliminaire) حول نشاط الشركة ووضعيتها المالية مع توفير الإمكانية لهم في زيارة وحدات الإنتاج والإطلاع على وثائق ومعطيات إضافية من شأنها تأكيد إهتمامهم وتمكنهم من تقديم تصوّراتهم بخصوص تطهير الوضعية المالية للشركة وتطوير نشاطها في إطار مشروع الشراكة.

نتائج الاستشارة الأولية (Pré consultation) :

أفضحت هذه الاستشارة إلى تعبير 05 مستثمرين عن إهتمامهم بالعملية مثلما يبيّنه الجدول التالي :

المستثمرون	البلد	طلب معطيات إضافية	زيارة موقع الإنتاج	تقديم مقترنات (إجابة على الاستجواب)
COMPANY ARAB MINING	الأردن	نعم	نعم	نعم
SIDERSTEEL	لوكسمبورغ	نعم	نعم	نعم
SIDERCA	إيطاليا	لا	نعم	نعم
ASLAN	تركيا	لا	نعم	نعم
STG GROUP	إيطاليا	لا	نعم	لا

وقد تضمنت الملفات الواردة مختلف طلبات ومقترنات المستثمرين والتي يمكن حوصلتها وتبيّنها كما يلي :

- ضرورة القيام بإعادة الهيكلة المالية للشركة قبل دخول المستثمر الإستراتيجي.
- توضيح شروط تعاطي الشركة للنشاط التجاري في صورة إقرار مواصلة الإبقاء عليه صلب الشركة
- تسوية الوضعية العقارية للشركة
- التطهير الاجتماعي
- توضيح السياسة المستقبلية في مجال تحديد الأسعار
- تمكين المستثمر من دور فاعل في مجال التصرف
- إمكانية حصول المستثمر على الأغلبية في رأس مال الشركة على المدى المتوسط
- توضيح السياسة المستقبلية في مجال نشاط الخردة خاصة فيما يتعلق بالأسعار وبالتصدير
- إقتصار توريد حديد البناء حصرياً من قبل شركة الفولاذ





- حذف الإمتيازات الممنوحة عند توريد العروق الفولاذية (billettes) عندما يتم الترفيع في طاقة الإنتاج إلى مستوى يغطي حاجيات السوق الوطنية.
- شرع بنك الأعمال في إعداد التقارير المتعلقة بالتدقيق في وضعية الشركة وتقييم أسهمها (و إعداد كراس الشروط الخاص بطلب العروض .) Travaux de due diligence et évaluation de l'action)





27. نشرية أخبار الفولاذ:

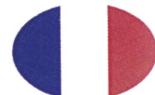
عرفت سنة 2015 ، انطلاق نشرية الفولاذ وهي نشرية شهرية للتعريف بكل مستجدات الشركة وأخبارها من النواحي الفنية والمالية والمعلوماتية والاجتماعية والتجارية والموارد البشرية بالإضافة إلى الأحداث الدولية في ميدان صناعة الصلب والحديد ، وقد تم نشر العدد الأول في شهر أكتوبر وعرفت سنة 2015 نشر 3 أعداد كالتالي :

الصفحة 4	الصفحة 3	الصفحة 2	الصفحة 1	العدد
				العدد 1 : أكتوبر
				العدد 2 : نوفمبر
				العدد 3 : ديسمبر



معجم المفردات بالعربية

مصنع الصلب
العروق الفولاذية
فرن البوتقة
مصنع الدرفلة
مصنع الأسلاك المسحوبة
مصنع الهياكل العدينية
الخردة
الصب المستمر
خط درفلة القضبان
خط درفلة الأسلاك
حديد البناء
الأسلاك الساطعة
الأسلاك الملتنة
أسلاك ربط العلف
الأسلاك المجلفنة
أسلاك مسبقة الإجهاد
الأسلاك المنحسنة
أعمدة كهربائية
مركزية إنتاج الأوكسجين
جسر قيابان
الشهاد بالطابقة للمواصفات
التحاليل الطيفية
مطياف الانبعاث الضوئي
معدل التواتر
معدل الخطورة
مؤشر التواتر



Lexique en français

Aciérie
Billettes d'acier
Four Poche
Laminoir
Usine de Tréfilerie
Usine des Structures Métalliques
Ferraille
Coulée continue
Train à barres
Train à fils
Rond à Béton
Fil clair
Fil recuit
Fil Pick up
Fil galvanisé
Fil PCW
Fil cuivré
Pylônes électriques
Centrale de production d'oxygène
Pont bascule
Certification
Les analyses spectrométriques
Spectromètre à émission optique
Taux de fréquence
Taux de gravité
Indice de fréquence



English Glossary

Steel Mill
Billet steel
Crucible furnace
Rolling mill
Wire product factory
Metal Structures factory
scrap
continuous casting
Bars line rolling
Wire rolling line
Iron construction
bright wire
annealed wire
Pick up wire
galvanized Wire
pre-stressed concrete steel
wire
copper wire
electricity pylons
Central oxygen production
Weighbridge
Certification
Spectrometric analyzes
Optical emission spectrometer
Frequency rate
Severity rate
Frequency index





للاتصال:



- الادارة:

طريق تونس كم 3، منزل بورقيبة 7050

الهاتف: 72 473 222، الفاكس 100

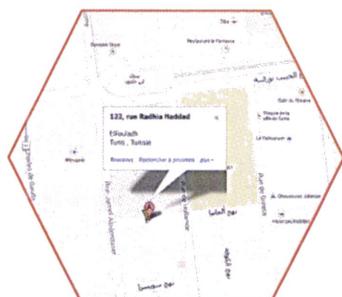
المقر الاجتماعي

- المصلحة التجارية:

الهاتف: 473 050 204، الفاكس 100

البريد: commercial@fouladh.com.tn

الاكتروني:



122 نهج راضية الحداد [نهج يوغسلافيا سابقا]

الطابق الأول

مكتب تونس:

الهاتف: 71 493 321، الفاكس 053



موقع الواب:

www.elfouladh.com.tn

