

## RAPPORT ANNUEL DE GESTION 2014

## **1. ACTIVITÉ ET RÉSULTATS :**

### **1.2 Exposé sur l'activité, la situation et les résultats de la société**

La société ADWYA est une société de production et d'exploitation de produits pharmaceutiques à usage humain et vétérinaire. Elle a été créée par Monsieur Tahar EL MATERI en juin 1983 pour un capital initial de 100 milles dinars qui a atteint en 2013 les 15.8 millions de dinars.

La société ADWYA est entrée en exploitation en 1989. Elle opère dans l'un des secteurs les plus réglementés et les plus contrôlés en Tunisie qu'est le secteur des industries pharmaceutiques.

En effet, avec la mise en place, par les autorités de tutelle, des structures administratives de gestion, d'analyse et de contrôle des produits pharmaceutiques et des médicaments (direction de la pharmacie et de médicament : DPM, laboratoire National de contrôle des médicaments : LNCM, qui sont des centres collaborateurs de l'OMS), l'environnement de contrôle de l'activité de la société ne fût que renforcé, exigeant de cette dernière d'entretenir un niveau élevé de qualité. Cette qualité est d'ailleurs constamment contrôlée à travers des missions d'audit qualité internes ou effectuées par les autorités locales, les autorités des clients étrangers ou les bailleurs de licences.

ADWYA est l'une des plus anciennes sociétés du domaine et dispose d'une grande expérience dans le secteur de l'industrie pharmaceutique et d'un savoir faire de poids acquis de part sa collaboration avec des laboratoires de renommée avec les quels elle a signé des contrats de licence.

ADWYA détient une gamme de produits assez diversifiée, aussi bien en termes de produits sous licences que de produits génériques (gamme ADWYA) qui représentent actuellement l'axe stratégique de développement principal de la société.

Parallèlement, ADWYA assure le façonnage de quelques produits, pour le compte de certains autres laboratoires et ce, pour le seul besoin d'occupation de l'outil industriel puisque la production en façonnage se distingue par ses volumes et reste désormais à faible valeur ajoutée en terme d'apport en marge et en rentabilité pour la société. Cette activité est d'ailleurs en cours d'être réduite d'année en année pour laisser la place aux produits génériques.

### **LA SITUATION ET LES PERFORMANCES DE LA SOCIÉTÉ COURANT L'EXERCICE 2014**

Le chiffre d'affaires de la gamme sous licence a enregistré une stagnation à fin décembre 2014, passant de 51,6 MDT pour l'année 2013 à 51,8 MDT pour l'année 2014.

Le chiffre d'affaires de la gamme génériques a enregistré une augmentation de 21% (+5,0 MDT) à fin décembre 2014, passant de 23,6 MDT pour l'année 2013 à 28,6 MDT pour l'année 2014.

En matière d'export, la société a enregistré une diminution des ventes à l'export passant de 811 milles dinars pour l'année 2013 à 227 milles dinars pour 2014.

Le chiffre d'affaires total s'établit à 86 MDT pour l'année 2014 contre 80,5 MDT pour 2013, soit une croissance globale de 7% l'équivalent de 5,5 MDT.

La production en unités en 2014 a diminué de 6,0% l'équivalent de 1,3 Million de boîtes par rapport à l'année 2013.

L'activité a enregistré courant 2014 une diminution de ratio des consommations matières et articles de conditionnement par rapport à la production hors façonnage qui s'est établie à 58.5% pour 2014 contre 64% en 2013; cette diminution est due principalement à la stabilité des cours de devises et la performance achats.

#### **LES DIFFICULTÉS RENCONTRÉES :**

Courant l'exercice 2014 la société a dû faire fasse à plusieurs difficultés telles :

- A- La forte dévaluation du dinar: Les achats étrangers de la société Adwya représentent 80% du total de ses approvisionnements et la baisse du dinar a fortement pénalisé la marge malgré les plans d'actions mis en place (couverture en devises, variation Sourcing matière et négociations avec les fournisseurs). A titre indicatif, le cours du dinar a baissé de 13% contre le dollar courant 2014.
- B- Le marché de l'export a enregistré des ventes à l'ordre de 227 milles, ce marché reste en dessous des attentes à cause de l'instabilité des marchés Lybien, le Yémen et l'interdiction de l'importation des produits finis en Algérie (afin d'inciter les laboratoires étrangers s'investir en Algérie : barrière à l'entrée). Des efforts supplémentaires seront déployés en 2014 avec d'autres ressources et stratégies pour développer cet axe stratégique.
- C- Malgré une évolution du marché pharma quasi flat ADWYA a réalisé une évolution consolidée de 7% , pénalisée par une croissance flat de produits sous licence à cause d'un problème d'approvisionnement de notre partenaire, qui a pénalisé notre activité de 1,3 MDT de boîtes. Malgré ces faits nous avons réussi à équilibrer le compte économique et absorber les écarts défavorables y compris la perte de change, pour réaliser le résultat affiché et qui vient principalement des orientations stratégiques engagées lors du Business Plan(2012-2016) qui ont contribué au résultat de l'affaire.

#### **LES RÉSULTATS DE L'ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ :**

##### **a. Chiffre d'affaires :**

L'exercice 2014 affiche un chiffre d'affaires en évolution de 7% par rapport à l'exercice 2013. Cette progression résulte essentiellement de la hausse des revenus de vente des produits finis génériques qui ont augmenté de 20%.

Le tableau suivant présente en détail la variation du chiffre d'affaires par rubrique entre 2013 et 2014 :

Désignation	Chiffres 2013	Chiffres 2014	Variation	Var %
Vente P. Finis officines sous licence	51 687 743	51 870 800	183 057	-3,5%
Vente P. Finis officines générique ADWYA	23 675 609	28 547 835	4 872 226	20%
Vente P. Finis hôpitaux	2 974 110	4 131 909	1 157 799	39,00%
Vente P. Finis à l'export	811 112	227 863	-583 249	-72 %
Façonnage	915 354	963 753	48 399	5%
<b>Total des revenus</b>	<b>80 510 440</b>	<b>86 030 886</b>	<b>5 520 446</b>	

Source : États financiers arrêtés au 31 décembre 2014

N.B : L'objectif fixé pour 2014 était de 72,6 MDT, soit une croissance de 18% par rapport au plan 2013 (Réf : business plan)

#### b. Charges opérationnelles :

Les charges opérationnelles de 2014, hors dotations aux amortissements et provisions, ont diminué de 11% par rapport à l'année 2013. Ces charges représentent 85% du total des produits d'exploitation pour l'année 2014, dont 61% représentant les achats des MPAC consommés.

#### c. Investissements et dotations aux amortissements :

La société a réalisé courant l'année 2014 des investissements de l'ordre de 8,6 MDT contre 4,3 MDT réalisés en 2013. En effet, cette enveloppe a été allouée à raison de 46% pour le renouvellement du parc machines (matériel et outillage industriel), 24% pour l'acquisition du matériel roulant et le reste pour l'extension des unités de fabrication, l'achat de brevets et l'acquisition du matériel informatique.

Quant aux dotations aux amortissements, elles ont augmenté courant l'exercice 2014 à raison de 18%, passant de 2 132 656 dinars en 2013 à 2 485 565 dinars en 2014.

#### d. Les Provisions

Les provisions constatées au 31 décembre 2014 se détaillent comme suit :

Libellé	Provision	Commentaires
* Provision MP/AC	51 792	MP/AC des Produits Abandonnés
* Provision sur produits finis	51 075	produits à péremption proche
* Provision PF dont PGHT<PRI	27 321	Respect des normes comptables
* Provision pr Risq&Charges	70.000	Respect des normes comptables
* Provision pr Créances Dout.	97 580	Respect des normes comptables
<b>Total Provision</b>	<b>297 769</b>	

### e. Résultat opérationnel (produits d'exploitation diminués des charges opérationnelles) :

Le résultat opérationnel (hors dotations aux amortissements et provisions) a diminué de 14%, passant à 11.9 millions de dinars au 31 décembre 2014 contre 13.8 millions de dinars au 31 décembre 2013. Cette situation s'explique par la baisse de MP/AC, l'augmentation des autres charges d'exploitation.

L'évolution des charges hors MPAC consommées est de 29% Vs une évolution des revenus de 20%.

Désignation	Chiffre 2013	Chiffre 2014	Variation	Var. %
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>91 051 988</b>	<b>81 103 632</b>	<b>-9 948 356</b>	<b>11%</b>
<b>Charges opérationnelles</b>	<b>77 193 321</b>	<b>69 304 279</b>	<b>-7 889 042</b>	<b>10%</b>
Achats MP/AC consommé	56 396 375	46 830 007	-9 566 368	-17%
Achats d'approvisionnement	2 523 135	2 886 928	363 793	14%
Charges de personnel	10 597 984	11 210 777	612 793	6%
Autres Charges d'exploitation	7 675 828	8 376 567	700 739	9%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>13 856 697</b>	<b>11 799 353</b>	<b>2 057 344</b>	<b>-17%</b>

Source : États financiers arrêtés au 31 décembre 2014

### f. Résultat financier :

Le résultat financier qui se calcule par la différence entre les charges financières nettes et les produits de placement, s'établi au 31 décembre 2014 à -0,960 MDT de dinars contre un résultat aussi déficitaire de -4 million de dinars au cours de l'exercice 2013.

A noter que les différences de change probable et réalisée ont dégagé un gain de change de 0,253 MDT de dinars au 31 décembre 2014.

### g. Résultat net :

La charge d'impôts sur les bénéfices au 31 décembre 2014 s'est établie à un niveau de 1.27 Millions de dinars contre 1.33 million de dinars au 31 décembre 2013.

Cette réduction de la charge d'impôt en 2014 est due au dégrèvement physique (réinvestissement des bénéfices avec exonération de 1,26 million de dinars).

Le résultat net s'est alors établi à 6 670 612 TND au 31 décembre 2013 contre 6 613 696 TND au 31 décembre 2014, soit une diminution de 1% par rapport à l'année précédente.

## 1.2 L'évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années

Le tableau de résultat depuis 2010 reflète l'évolution faite par la société « ADWYA » au cours des cinq derniers exercices :

Désignation	2010	2011	2012	2013	2014	2010 Vs 2014
Produits d'exploitation	55 980	54 968	71 156	91 050	81 103	45%
Charges d'exploitation	49 307	52 250	61 875	79 539	72 332	47%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>6 673</b>	<b>2 718</b>	<b>9 281</b>	<b>11 511</b>	<b>8 771</b>	<b>31%</b>
Résultat financier	-977	-636	-1 429	-4 002	959	198%
Résultat exceptionnel	37	-28	-208	496	77	108%
Impôt sur les sociétés	-1 218	-873	-2 494	-1 334	-1 275	5%
<b>Résultat net</b>	<b>4 515</b>	<b>1 181</b>	<b>5 150</b>	<b>6 671</b>	<b>6 614</b>	<b>47%</b>

Source : États financiers 2009, 2010, 2011, 2012 , 2013 et 2014)

L'année 2014 a enregistré un résultat brut d'exploitation de 8.77 million de dinars , soit un résultat net de 6.61 millions de dinars.

Sur la période 2010-2014, les charges d'exploitation ont progressé de 47%. Cette hausse résulte d'une part de la croissance de l'activité, où le nombre de boîtes produites a atteint les 21 millions en 2014, ayant engendré ainsi l'augmentation des charges de la maintenance, de l'amortissement des équipements suite aux nouveaux investissements et des charges de personnel ; et d'autre part de l'augmentation des coûts, en particulier des matières premières, des articles de conditionnement et des diverses matières et fournitures consommables. Une grande partie provient aussi de la hausse continue des cours des devises par rapport au dinar tunisien.

### 1.3 Les indicateurs spécifiques :

Aucun indicateur spécifique n'est prévu par le Conseil du Marché Financier pour notre activité (industrie pharmaceutique).

### 1.4 Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi

Aucun événement marquant n'est survenu après la date de clôture des états financiers arrêtés au 31 Décembre 2014 et qui nécessitent d'être porté en notes aux états financiers.

### 1.5 Evolutions prévisibles et perspectives d'avenir :

- « ADWYA » est la première industrie pharmaceutique locale avec 7% de part de marché en Tunisie (GERS, vente officine 2014)
- La stratégie future qu'a adoptée la société est l'innovation restant désormais l'unique source de différenciation pour l'ensemble du marché. Cette stratégie vise le développement de l'activité des génériques et du marché à l'export.

- Les prévisions pour l'année 2015 se présentent comme suit :

Exercices	Réel 2013 (*)	Réel 2014 (*)	Budget 2014	Budget 2015
<b>A-Produits d'Exploitation</b>				
CA local	78 727 221	84 790 963	87 363 812	88 000 000
CA EXPORT	811 112	227 863	1 000 000	1 280 469
Etudes et prestations de services	972 108	1 012 060	967 940	1 045 000
Autres produits	2 076 104	1 025 651	75 000	100 000
<b>Total CA</b>	<b>82 586 544</b>	<b>87 056 537</b>	<b>89 406 752</b>	<b>90 425 469</b>
Variat° stock PF (**)	8 463 474	-5 952 905	7 500 000	3 059 046
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>91 050 018</b>	<b>81 103 632</b>	<b>96 906 752</b>	<b>93 589 515</b>
<b>B-Charges d'exploitation</b>				
Achats de MP AC consommés	56 396 375	46 810 491	58 114 051	53 229 173
<b>Marge Brut d'Exploitation</b>	<b>34 653 643</b>	<b>34 293 141</b>	<b>38 792 701</b>	<b>40 360 342</b>
Achats d'appro. Consommés	2 523 135	2 886 928	3 074 014	2 950 000
Charges de personnel	10 597 984	11 210 777	11 233 862	11 883 424
Dotation aux AMRT & PROV	2 346 139	2 927 525	2 746 544	3 100 000
Autres charges d'exploitation	7 675 828	8 376 567	8 590 444	9 100 000
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>79 539 460</b>	<b>72 212 288</b>	<b>83 758 915</b>	<b>80 262 597</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>11 510 558</b>	<b>8 891 344</b>	<b>13 147 837</b>	<b>13 221 918</b>
Charges financières nettes	4 112 437	1 141 653	4 000 000	2 000 000
produits des placements	110 524	182 085	120 000	120 000
Autres gains ordinaires	561 048	222 618	100 000	200 000
Autres pertes ordinaires	64 937	145 577	100 000	100 000
<b>Résultat ordinaires avant impôt</b>	<b>8 004 756</b>	<b>8 008 818</b>	<b>9 267 837</b>	<b>11 441 918</b>
Impôt sur les bénéfices (***)	1 334 144	1 395 122	1 853 567	2835 479
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>6 670 612</b>	<b>6 613 696</b>	<b>7 414 269</b>	<b>8 507 438</b>

(\*) Source : États financiers arrêtés au 31 décembre 2013 et 2014.

### 1.6 Activité en matière de recherches et développement

Courant 2014, l'activité développement n'a pas cessé de déployer tous les efforts pour rechercher, injecter et mettre sur le marché de nouveaux produits afin de renforcer son portefeuille générique et garantir une meilleure position stratégique dans le futur, et Adwya a réussi de déposer 20 nouvelles AMM et 16 variations.

### 1.7 Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers.

Aucun changement de méthode n'a été effectué pour l'exercice 2014.

## 2 Participation :

### 2.1 L'activité des sociétés dont elle assure le contrôle.

Aucune société n'est sous le contrôle d'ADWYA.

### 2.2 Les prises de participation ou les aliénations.

Aucune opération rentrant dans ce cadre n'était réalisée courant 2014.

## 3 Actionnariat :

### 3.1 La répartition du capital et les droits de vote :

Suite à l'augmentation de capital réalisée en 2013, ce dernier s'est porté à 15.840.000 de dinars réparti en 15.840.000 actions de 1 dinar chacune entièrement libéré. La date de jouissance des 2 640 000 actions nouvellement créés est fixée pour le 01/01/2013.

La structure actuelle du capital social s'établit, au 31 décembre 2014 comme suit :

Actionnaires	Nombre d'actions	Part du capital en DT	%
EL MATERI TAHAR	6 320 225	6 320 225	39,9%
EL MATERI MOLKA	66	66	0,00%
EL MATERI SOFIENE	66	66	0,00%
EL MATERI SADRI	66	66	0,00%
EL MATERI NEFISSA	434	434	0,00%
<b>Famille Tahar EL MATERI</b>	<b>6 320 857</b>	<b>6 320 857</b>	<b>39,9%</b>
L'ETAT tunisien	5 627 771	5 627 771	35,53%
<b>L'ETAT tunisien</b>	<b>5 627 771</b>	<b>5 627 771</b>	<b>35,53%</b>
<b>Public</b>	<b>3 891 372</b>	<b>3 891 372</b>	<b>24,57%</b>
<b>Total</b>	<b>15 840 000</b>	<b>15 840 000</b>	<b>100,00%</b>

Les délibérations de l'Assemblée Générale Ordinaire sont prises à la majorité des voix des membres présents ou représentés. Chaque membre de la société a autant de voix qu'il possède et représente d'actions sans limites. Tout actionnaire peut voter par correspondance par le biais d'une signature légalisée apposée sur le formulaire spécial préétabli par la société à cet effet et adressé à cette dernière par lettre recommandée avec accusé de réception.

Tout actionnaire peut se faire représenter par toute personne munie d'un mandat spécial. Aucun actionnaire ne peut voter, à titre personnel ou par procuration, lorsqu'il s'agit d'une décision lui attribuant un avantage personnel ou de statuer sur un différend entre lui et la société.

### **3.2 Les conditions d'accès à l'assemblée générale :**

L'Assemblée Générale, représente l'universalité des actionnaires, elle se compose de tous les actionnaires quel que soit le nombre de leurs actions. Les délibérations de l'assemblée, régulièrement prises, obligent tous les actionnaires, même les absents ou incapables.

### **3.3 Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération**

Aucune opération de rachat des actions de la société n'a été effectuée jusqu'à aujourd'hui (article 19 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994 portant réorganisation du marché financier).

## **4 Organes d'administration et de direction**

### **4.1 Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :**

Comme stipule l'article 14 des statuts de Adwya :

*« La société est administrée par un conseil d'administration composé de trois membres au moins et de douze membres au plus nommés par l'assemblée générale. Les administrateurs doivent jouir de leurs droits civils et politiques et n'avoir subi aucune condamnation à une peine afflictive. Une personne morale peut être nommée membre du conseil d'administration. Cependant, elle est tenue de nommer un représentant permanent. Le mandat de représentant permanent d'une personne morale lui est conféré pour la durée du mandat de cette dernière, toute révocation du représentant permanent doit être notifiée sans délai par la personne morale administrateur à la société, par lettre recommandée, ainsi que l'identité de son nouveau représentant permanent, il en est de même, en cas de décès ou de démission du représentant permanent. »*

### **4.2 Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration et de direction**

Comme stipule l'article 17 des statuts de Adwya :

*« Sous les mêmes réserves le directeur général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la société et ce dans les limites de l'objet social.(...) Le conseil d'administration peut faire assister le directeur général, sur proposition de ce dernier, d'un ou plusieurs directeur généraux adjoints. En cas d'empêchement, le directeur général peut déléguer tout ou partie de ses attributions à un directeur général adjoint. Cette délégation, renouvelable, est toujours donnée pour une durée limitée. A défaut d'un Directeur Général Adjoint auquel le Directeur Général peut déléguer tout ou partie de ses attributions en cas d'empêchement ou sil le Directeur Général se trouve dans l'incapacité d'effectuer cette délégation, le conseil d'administration peut y procéder d'office. »*

### 4.3 Rôle du Conseil d'administration et de la direction générale

#### A. Le conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration de « ADWYA » au 31 Decembre 2014 se compose somme suit :

Administrateur (*)	Qualité	Mandat	Fonction
Mr. Tahar EL MATERI	Président	2014-2016	Néant
Mme. Molka EL MATERI	Administrateur	2014-2016	Néant
Mr. Sofiène EL MATERI	Administrateur	2014-2016	Néant
Mr. Moncef ZMERLI	Administrateur	2014-2016	Néant
Mr. Hichem TERZI	Administrateur	2014-2016	Néant
Mr. Mounir JERBI	Administrateur	2014-2016	Néant

(\*) Mandat renouvelé suivant le PV de l'Assemblée Générale Ordinaire du 05 Juin 2014

Le conseil d'administration a trois rôles principaux d'orientation, de conseil et de contrôle de la gestion de l'entreprise. Trois tâches qui vont l'amener à :

- garantir la fiabilité des comptes et de toute l'information financière,
- nommer les dirigeants exécutifs, évaluer leur travail et fixer leur rémunération,
- préparer la transmission des pouvoirs lorsqu'il y a un changement de direction.

#### B. La direction générale

Sous réserve des pouvoirs attribués aux assemblées des actionnaires, au conseil d'administration et au président, le directeur général assure sous sa responsabilité, la direction de la société. Il représente la société dans ses rapports avec les tiers.

Sous les mêmes réserves le directeur général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la société et ce dans les limites de l'objet social.

#### 4.4 Comités spéciaux

##### Comité de direction :

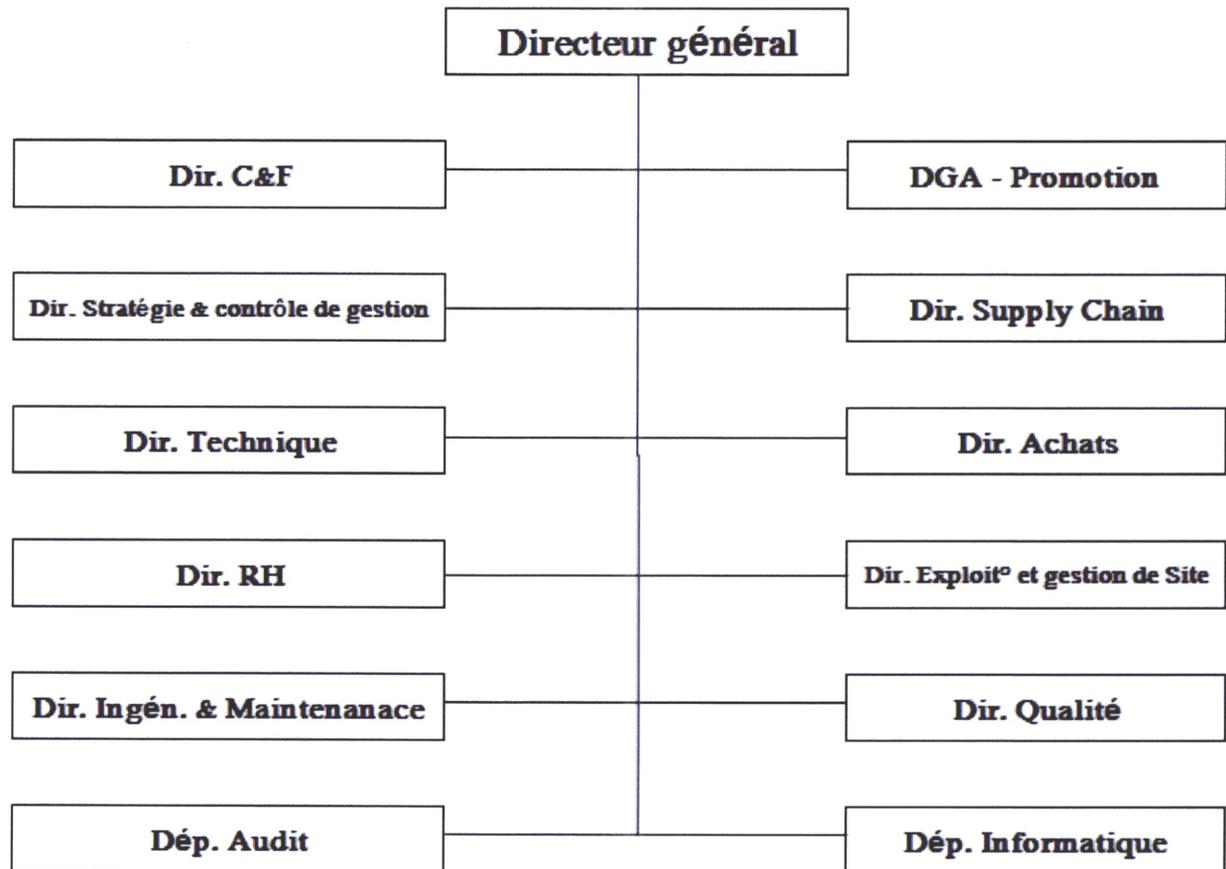
assure un rôle de suivi du bon fonctionnement et le respect des plans d'actions de chaque direction.

##### Comité scientifique :

statue sur les décisions stratégiques en matière de choix des nouveaux produits à lancer.

##### Organigramme :

organigramme mis en place par la direction générale de Adwya se présente comme suit :



## 5 Le titre en bourse:

### 5.1 L'évolution des cours de bourse et des transactions depuis la dernière assemblée générale

Le cours boursier de la société n'a pas cessé d'augmenter depuis son introduction en bourse en date du 21 juin 2007, le prix d'introduction a été de 2.55 dinars pour une valeur nominale de 1 dinar.

Le cours de l'action Adwya à la date de la dernière assemblée générale était de 8.6 TND (le 05/06/2014) et elle a été cotée à 8.17 TND au 31 décembre 2014.

L'action Adwya a réalisé une belle performance au cours de l'année 2015 et elle a été cotée à 8.5 TND le 30 Avril avec une distribution de 2 240 000 actions gratuites.

## 5.2 Déroulement des opérations de rachat et les effets que cette opération a engendrés.

Aucune opération de rachat n'a été enregistrée courant l'exercice 2014.

## 6 Affectation des résultats

### 6.1 Dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats.

Il n'existe pas d'affectations statutaires spécifiques des résultats mis à part les attributions décidées par les AGO aux Administrateurs.

Sur les bénéfices nets ainsi établis à chaque inventaire, il est prélevé dans l'ordre ci-après :

- 5% pour constituer le fond de réserve légal, prélèvement qui cesse d'être obligatoire lorsque ledit fonds aura atteint le dixième du capital
- Toute somme que l'Assemblée Générale Ordinaire, sur proposition du Conseil d'Administration décide d'affecter à des fonds de réserves, report à nouveau.
- Le reliquat sera reparti aux actionnaires à titre des dividendes.

### 6.2 Le tableau d'évolution des capitaux propres ainsi que les dividendes versés au titre des derniers exercices comptables

Le tableau suivant présente l'évolution des capitaux propres au cours des cinq derniers exercices :

	Année 2010	Année 2011	Année 2011	Année 2012	Année 2014
<b>Capital social</b>	11 000 000	11 000 000	13 200 000	13 200 000	15 840 000
<b>Réserves légales</b>	1 087 234	1 100 000	1 100 000	1 320 000	1 320 000
<b>Réserves ordinaires</b>	4 305 105	6 607 739	5 589 311	8 539 371	9 269 983
<b>Résultat de l'exercice</b>	4 515 400	1 181 572	5 150 060	6 670 612	6 613 696
<b>capitaux propres avant affect°</b>	<b>20 907 739</b>	<b>19 889 311</b>	<b>25 039 371</b>	<b>29 729 983</b>	<b>33 043 679</b>

Le tableau suivant présente la distribution de dividendes au cours des cinq dernières années :

	Année 2009	Année 2010	Année 2011	Année 2012	Année 2013
<b>Bénéfice net</b>	4 368 986	4 515 400	1 181 572	5 150 060	6 670 612
<b>Dividendes distribuées</b>	2 970 000	2 200 000	0	1 980 000	3 300 000
<b>Pourcentage</b>	68%	49%	0	38%	49%
<b>Nombre des actions</b>	11 000 000	11 000 000	11 000 000	13 200 000	13 200 000
<b>Valeur nominale de l'action</b>	1	1	1	1	1
<b>Dividendes par action</b>	0.270	0.200	0	0.150	0,250
<b>Date de mise en paiement</b>	02/05/2010	01/06/2011	-	05/08/213	11/07/2014

## **7 Contrôle des comptes**

### **7.1 L'audit interne :**

Conformément aux dispositions de l'article 256 bis du CSC un comité permanent d'audit créé depuis le 13 juillet 2007 vu qu'Adwya est classée parmi les sociétés faisant appel public à l'épargne.

Le comité permanent d'audit veille au respect par la société de la mise en place de systèmes de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficacité, l'efficacités, la protection des actifs de la société, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires. Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination du ou des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

### **7.2 L'audit externe :**

Suivant PV de l'AGO tenue en date du 28 juin 2013, les actionnaires ont décidé de désigner en qualité commissaire aux comptes, Monsieur Mourad Guellaty pour une mandature qui prendra fin lors de la tenue de l'assemblée générale des actionnaires, statuant sur l'exercice 2015.

## **8 Gestion des ressources humaines**

Un accord a été conclu avec le syndicat de base de Adwya et l'UGTT pour mettre en place un plan d'action sur trois années (2011-2013). D'autre part, des négociations sont en cours avec l'UGTT et l'UTICA pour l'établissement d'une convention collective.

La société assure la formation continue de son staff, aussi bien l'administratif que l'industriel . Ces formations ont coûté 123 milles dinars en 2014.

## **9 Eléments sur le contrôle interne**

Il convient de signaler que les procédures actuellement en vigueur au sein de la société sont dans leur ensemble satisfaisantes, et répondent dans une large mesure aux principes organisationnels et de contrôle interne généralement admis, hormis certains volets ou mesures qui pourraient être pris à des fin d'amélioration.

Le Commissaire aux comptes de la société avait répertorié un certain nombre de domaines dans lesquels le contrôle devrait être renforcé davantage. Il a confirmé qu'il considérait le système général de contrôle comme plus que raisonnable, bien que le rapport signale quelques aspects qui nécessitent des améliorations à traiter en première priorité.

Le Commissaire aux comptes a affirmé que ces défaillances ne constituaient pas des erreurs fondamentales susceptibles de compromettre l'exactitude des états financiers de Adwya, publiés avec un rapport d'audit sans réserve, et a suggéré que la mise en œuvre des recommandations les concernant soit envisagée eu égard à leurs coûts et/ou bénéfices pour la société.

Le commissaire aux comptes recommande entre autre de procéder à un inventaire exhaustif des immobilisations afin de se conformer à la réglementation en vigueur et de procéder aux ajustements comptables nécessaires éventuels.

Par ailleurs, Il est aussi à signaler l'existence d'une cellule d'audit interne rattachée directement à la Direction Générale et d'un comité permanent d'audit nommé par le Conseil d'Administration et qui ne font que renforcer la bonne gouvernance au sein d'ADWYA.

Il est à signaler que la société a procédé à une mission d'audit informatique, ayant pour objectif de déterminer si les systèmes d'information et ressources connexes permettent de :

- Soutenir les objectifs de création de valeur de la société
- Supporter et accroître la performance des processus métiers
- Protéger adéquatement les actifs informationnels de la société
- Maintenir la confidentialité, l'intégrité et la disponibilité des données, des systèmes, des plateformes et des services